

NEOOH Participações S.A.

CNPJ/MF nº 30.407.131/0001-59 - NIRE 35300676700

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos milhares de Reais)									
BALANÇOS PATRIMONIAIS					DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Ativo	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Circulante	28.331	7.688	143.870	123.309	Resultado antes do IRPJ e CSLL	(16.722)	81	(18.756)	5.136
Caixa e equivalentes de caixa.....	24.861	6.660	38.824	38.740	Ajustes para reconciliar o prejuízo antes dos tributos ao caixa operacional	-	-	-	-
Contas a receber	655	-	74.884	59.444	Encargos financeiros sobre empréstimos, financiamentos e arrendamentos.....	9.244	1.860	30.118	29.962
Tributos a recuperar.....	644	538	16.049	12.623	Provisão para demandas judiciais	-	-	(93)	(24)
Outros créditos.....	2.171	490	14.113	12.502	Provisão perdas de crédito esperadas.....	-	-	926	(3.708)
Não circulante	51.179	51.087	693.090	210.171	Depreciação e amortização	92	184	78.404	62.892
Outros créditos.....	83	83	757	1.274	Resultado de equivalência patrimonial.....	6.866	(5.795)	(23)	(23)
Partes relacionadas.....	27.564	26.564	26.447	23.058	Outros.....	145	(341)	(17)	(1.008)
Impostos diferidos.....	5.280	1.930	41.494	18.860	Alienação de investimento.....	-	(1.402)	-	(1.791)
Investimentos.....	17.983	22.004	251	228	Aumento (diminuição) nos ativos e passivos operacionais	-	-	(6.957)	(16.191)
Imobilizado	269	506	33.745	11.758	Contas a receber	-	-	(3.744)	(9.340)
Direito de uso	-	-	488.745	144.120	Outros Créditos.....	(2.336)	79	(787)	(10.012)
Intangível	-	-	101.651	10.873	Impostos diferidos.....	-	-	(1)	1
Ativo total.....	79.510	58.775	836.960	333.480	Partes relacionadas.....	2.380	(10.104)	(8)	(7.629)
Passivo					Fornecedores	169	60	16.576	14.674
Circulante	66.716	11.751	316.841	172.176	Obrigações trabalhistas.....	-	-	524	773
Fornecedores	665	496	66.357	49.086	Obrigações tributárias.....	24	23	(3.026)	(3.688)
Empréstimos e financiamentos.....	48.369	4.060	58.933	4.455	Adiantamentos de clientes	145	-	11.298	(883)
Obrigações trabalhistas	-	-	3.542	2.216	Outras obrigações.....	(3)	-	2.698	(322)
Obrigações fiscais.....	48	24	6.386	7.336	Operações descontinuadas.....	-	-	-	-
Parcelamentos tributários	-	-	2.739	3.360	Caixa líquido originado das atividades operacionais	(102)	(15.893)	107.132	58.819
Passivo de arrendamento	-	-	70.072	48.486	IRPJ e CSLL pagos.....	-	-	(12.328)	(10.083)
Partes relacionadas.....	17.484	7.163	-	-	Juros pagos.....	(8.447)	(3.178)	(10.019)	(4.160)
Obrigações por aquisições de participações	-	-	3.751	-	Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais depois do IRPJ, CSLL e juros pagos.....	(8.549)	(19.071)	84.785	44.576
Adiantamentos de clientes	145	-	67.153	55.855	Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-	-	-	-
Outras obrigações.....	5	8	37.908	1.382	Dividendos recebidos	-	-	-	-
Não circulante	20.950	44.664	528.275	158.944	Antecipações de dividendos recebidos.....	10.321	(6.940)	-	-
Empréstimos e financiamentos.....	20.950	44.664	35.273	44.664	Aquisições de participações.....	-	(14.883)	-	-
Passivo de arrendamento	-	-	435.379	109.770	Pagamento de aquisições de participações.....	-	(38.182)	(18.402)	(38.182)
Parcelamentos tributários	-	-	2.144	3.103	Caixa incorporado – Wide Digital	-	-	970	-
Outras obrigações.....	-	-	55.479	1.407	Aquisição de imobilizado e intangível	-	-	(24.417)	(8.207)
Patrimônio líquido					Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos.....	10.321	(60.005)	(41.849)	(46.389)
Capital social.....	4.106	3.597	4.106	3.597	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	-	-	-	-
Reserva de capital.....	36.500	36.500	36.500	36.500	Captação de empréstimos e financiamentos	24.900	50.000	57.247	50.000
Reserva de lucros	-	3.325	-	3.325	Pagamento custo de transação	-	(1.276)	-	(1.276)
Transação entre cotistas	(38.418)	(41.062)	(38.418)	(41.062)	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(5.102)	-	(12.957)	(655)
Prejuízos acumulados	(10.344)	-	(10.344)	-	Pagamento de passivo de arrendamento	-	-	(83.773)	(79.365)
Participação de controladores	(8.156)	2.360	(8.156)	2.360	Reserva de capital.....	-	36.500	-	36.500
Participação de não controladores	-	-	-	-	Aumento de capital.....	308	1.710	308	1.710
Passivo total e Patrimônio líquido	79.510	58.775	836.960	333.480	Pagamento de antecipação de dividendos.....	(3.380)	-	(3.380)	-
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS					Dividendos pagos.....	(297)	(1.200)	(297)	(1.200)
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida.....	446	-	347.447	300.792	Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais depois do IRPJ, CSLL e juros pagos.....	(8.549)	(19.071)	84.785	44.576
Custos dos serviços prestados	(19)	-	(226.278)	(180.645)	Fluxo de caixa das atividades de investimentos	-	-	-	-
Resultado bruto	427	-	121.169	120.147	Captação de empréstimos e financiamentos	24.900	50.000	57.247	50.000
Despesas com vendas.....	(97)	(3)	(57.957)	(38.804)	Pagamento custo de transação	-	(1.276)	-	(1.276)
Despesas gerais e administrativas.....	(999)	(4.177)	(53.161)	(47.581)	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(5.102)	-	(12.957)	(655)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	173	175	5.127	1.414	Pagamento de passivo de arrendamento	-	-	(83.773)	(79.365)
Equivalência patrimonial.....	(6.866)	5.795	23	23	Reserva de capital.....	-	36.500	-	36.500
Resultado operacional	(7.362)	1.790	15.201	35.199	Aumento de capital.....	308	1.710	308	1.710
Resultado financeiro					Pagamento de antecipação de dividendos.....	(3.380)	-	(3.380)	-
Receitas financeiras.....	442	3.656	3.201	5.552	Dividendos pagos.....	(297)	(1.200)	(297)	(1.200)
Despesas financeiras.....	(9.802)	(5.365)	(37.158)	(35.615)	Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos ...	16.429	85.734	(42.852)	5.714
Resultado antes do IRPJ e CSLL	(16.722)	81	(18.756)	5.136	Aumento líquido de caixa	18.201	6.658	84	3.901
IRPJ e CSLL – Corrente	-	-	(12.328)	(13.437)	Caixa no início do exercício.....	6.660	2	38.740	34.839
IRPJ e CSLL – Diferido	3.350	1.930	17.712	10.312	Caixa no final do exercício	24.861	6.660	38.824	38.740
Lucro líquido / (Prejuízo)	(13.372)	2.011	(13.372)	2.011					
Atribuível aos acionistas controladores.....	(13.372)	2.011	(13.372)	2.011					
Atribuível aos acionistas não controladores.....	-	-	-	-					
Lucro Líquido por ação – básico	(5,91)	0,28	(5,91)	0,28					
DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
Atribuído à Participação de Controladores									
	Capital social	Transação entre cotistas	Reserva de capital	Reserva de lucros	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido	
Saldos em 31/12/2023	1.887	(41.062)	-	-	2.522	(36.653)	710	(35.943)	
Aumento de Capital Social	1.710	-	-	-	-	1.710	-	1.710	
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	(1.208)	(1.208)	-	(1.208)	
Efeitos de mudança de participação societária	-	-	-	-	-	-	(345)	(345)	
Constituições de reservas	-	-	36.500	3.325	(3.325)	36.500	-	36.500	
Resultado do Período	-	-	-	-	2.011	2.011	(365)	1.646	
Saldos em 31/12/2024	3.597	(41.062)	36.500	3.325	-	2.360	-	2.360	
Aumento de Capital Social	509	-	-	-	-	509	-	509	
Distribuição de dividendos	-	-	-	(297)	-	(297)	-	(297)	
Efeitos de mudança de participação societária	-	2.644	-	-	-	2.644	-	2.644	
Constituições de reservas	-	-	-	(3.028)	3.028	-	-	-	
Resultado do Período	-	-	-	-	(13.372)	(13.372)	-	(13.372)	
Saldos em 31/12/2025	4.106	(38.418)	36.500	-	(10.344)	(8.156)	-	(8.156)	
Leonardo Rondon Chebly Diretor							Jean Rodrigo da Silva Paulo Contador - CRC-RJ 115.593-0		

Dock Instituição de Pagamento S.A.
CNPJ nº 13.370.835/0001-85 - NIRE 35300391306

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de julho de 2026

Data, Hora e Local: No dia 15 de julho de 2026, às 09:00 horas, na sede social da **Dock Instituição de Pagamento S.A.**, com sede no Município de Barueri, Estado de São Paulo, à Avenida Tamboré, nº 267, 27º andar, conjunto 271-A, Sala 2, Torre Sul, Edifício Campus Corporate, Alphaville, CEP 06460-000 (“**Companhia**”). **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do § 4º do Art. 124 da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“**Lei das S.A.**”). **Mesa: Presidente:** Valério Zarro e **Secretária:** Amanda De La Rocque Bassini. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre (i) a apreciação do pedido de renúncia apresentado por membro da Diretoria ao cargo de Diretor de Operações; (ii) o remanejamento de membro da Diretoria do cargo de Diretor sem designação específica para o cargo de Diretor de Operações; e (iii) em observância às deliberações anteriores, a ratificação da Composição da Diretoria e respectivos mandatos. **Deliberações:** Os acionistas examinaram e discutiram as matérias constantes da Ordem do Dia e deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, o quanto segue: **(i) Pedido de Renúncia.** Recebido o pedido de renúncia, ora acostado na forma do **Anexo I** apresentado pelo Sr. **Henrique Antônio Casagrande Dias de Almeida**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade nº 1544234, expedida pela SSP/ES, inscrito no CPF sob o nº 086.507.457-76, ao cargo de Diretor de Operações. Os acionistas da Companhia outorgam ao Sr. Henrique Antônio Casagrande Dias De Almeida, neste ato, a mais ampla, geral, irrevogável e irretratável quitação pelos atos praticados durante sua gestão como Diretor de Operações da Companhia, excetuada eventual conduta culposa ou dolosa contrária às determinações legais ou contrária aos interesses da Companhia, agradecendo por toda a contribuição apresentada por esta Diretoria na condução dos negócios da Companhia. **(ii) Remanejamento de Diretor.** Aprovado o remanejamento do Sr. **Fabio Herszkowicz**, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade nº 20.310.062-1 SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 255.322.028-69, do cargo de Diretor sem designação específica para o cargo de **Diretor de Operações** da Companhia, mantendo-se inalterado o prazo de seu mandato. **(iii) Ratificação da Composição da Diretoria.** Em razão da renúncia e do remanejamento deliberados, consolidada a composição da Diretoria da Companhia, bem como ratifica-se a vigência dos mandatos de todos os demais membros da Diretoria, os quais permanecem devidamente empossados e no exercício de suas atribuições nos termos a seguir previstos: a. **Antônio Carlos Soares Junior**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 9.436.053, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 093.016.138-67, no cargo de **Diretor Presidente**; b. **Fabio Herszkowicz**, brasileiro, divorciado, administrador, portador da cédula de identidade nº 20.310.062-1 SSP/SP, inscrito no CPF sob nº 255.322.028-69, no cargo de **Diretor de Operações**; c. **Marcelo Prudêncio Jacques**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 2263652, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob nº 012.324.191-09, no cargo de **Diretor sem designação específica**; d. **Thiago Ferreira da Cunha**, brasileiro, casado, profissional de tecnologia da informação, portador da cédula de identidade RG nº 28994028, inscrito no CPF/ME sob nº 221.569.858-63, no cargo de **Diretor sem designação específica**; e e. **Valerio Zarro**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade nº 1.332.834-SSI/SC, inscrito no CPF sob nº 457.636.319-00, no cargo de **Diretor Financeiro**. Todos com domicílio à Avenida Tamboré, nº 267, 27º andar, conjunto 271-A, Sala 2, Torre Sul, Edifício Campus Corporate, Alphaville, CEP 06460-000, Barueri/SP. **Encerramento:** Foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém o fez, foram encerrados os trabalhos e suspensa a assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata em livro próprio. Reaberta a sessão, esta ata foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes Mesa. Valério Zarro – Presidente; e Amanda De La Rocque Bassini – Secretária. Acionistas Presentes: Antônio Carlos Soares Junior e Dock Tecnologia S.A. A presente ata foi assinada mediante assinatura eletrônica realizada por meio da plataforma online “Dsign” ou similar, de modo que os presentes declaram e reconhecem a validade, para todos os fins, da assinatura eletrônica da presente ata, a qual, uma vez assinada digitalmente, produzirá todos os seus efeitos de direito, ficando convencionado que a data de assinatura será aquela da efetiva realização da presente Assembleia Geral Extraordinária. Barueri/SP, 15 de julho de 2026. **Mesa:** Valério Zarro, **Presidente;** Amanda De La Rocque Bassini, **Secretária.** **Acionistas:** Antonio Carlos Soares Junior; **Dock Tecnologia S.A.**, Por: Antonio Carlos Soares Junior e Marcelo, Prudêncio Jacques. JUCESP nº 299.652/26-9 em 28/07/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Matrix Energy Participações S.A.
CNPJ/MF nº 19.834.826/0001-84 - NIRE 35.300.463.111

Extrato da Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 3 de fevereiro de 2026

1. Data, Horário e Local: Realizada em 3 de fevereiro de 2026, às 10h00, na sede da **Matrix Energy Participações S.A.**, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2055, conjuntos 111 e 112, sala 3, CEP 01452-001 (“**Companhia**”). **2. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e do artigo 7º, Parágrafo Primeiro, do Estatuto Social da Companhia, por estarem presentes os acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia. **3. Mesa:** Presidente: Sr. Wilson Pinto Ferreira Junior. Secretária: Sra. Camila Corá Reis Pinto Piccini. **4. Ordem do Dia:** Reuniram-se os acionistas da Companhia, em assembleia geral extraordinária (“**Assembleia**”) para examinar, discutir e deliberar sobre: **(i)** a ratificação da alteração da composição acionária da Companhia; **(ii)** a ratificação da integralização da totalidade do capital social da Companhia em 3 de fevereiro de 2026 (“**Integralização**”); **(iii)** o novo aumento do capital social da Companhia, no valor de R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), mediante a emissão de 6.289.308 (seis milhões, duzentas e oitenta e nove mil, trezentas e oito) novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, representativas do capital social da Companhia (“**Novo Aumento**”); **(iv)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia; e **(v)** o Orçamento Anual da Companhia para o exercício-social de 2026. **5. Deliberações:** Após a discussão das matérias constantes da ordem do dia, os acionistas aprovaram, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas: **5.1.** A ratificação da alteração da composição acionária da Companhia, tendo em vista a consolidação dos então acionistas da Companhia **PCS II Principal Fundo de Investimento em Participações (“PCS II”)** e **PSS Principal Fundo de Investimento em Participações (“PSS Principal”)** no fundo **MPC Fundo de Investimento em Participações**, fundo de investimento em participações, inscrito no CNPJ/MF sob o nº 64.744.965/0001-71 (“**MPC**”) concluída em 2 de fevereiro de 2026 (“**Reestruturação Societária**”). Em razão da Reestruturação Societária o MPC passa a ser o novo acionista direto da Companhia em substituição ao PCS II e PSS Principal, sucedendo referidos fundos em todos os seus direitos e obrigações. **5.2.** A ratificação da integralização. **5.3.** O Novo Aumento, passando o capital social da Companhia de R\$ 1.058.575.671,30 (um bilhão, cinquenta e oito milhões, quinhentos e setenta e cinco mil, seiscentos e setenta e um reais e trinta centavos), dividido em 81.728.037 (oitenta e um milhões, setecentas e vinte e oito mil e trinta e sete) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, **para** R\$ 1.158.575.671,30 (um bilhão, cento e cinquenta e oito milhões, quinhentos e setenta e cinco mil, seiscentos e setenta e um reais e trinta centavos), dividido em 88.017.345 (oitenta e oito milhões, dezessete mil, trezentas e quarenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, desprezando-se, para fins da emissão das referidas novas ações, o valor de R\$ 2,80 (dois reais e oitenta centavos). **5.3.1.** As ações objeto do Novo Aumento serão totalmente subscritas pelos acionistas nesta data, proporcionalmente às suas participações no capital social da Companhia na presente data, e serão integralizadas nos termos e prazos estabelecidos nos respectivos boletins de subscrição constantes no Anexo I a esta ata. **5.3.2.** Em decorrência da deliberação do item 5.3 acima, o caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia passa a vigorar com a seguinte redação: **“Artigo 5º O capital social, totalmente subscrito e parcialmente integralizado, é de R\$ 1.158.575.671,30 (um bilhão, cento e cinquenta e oito milhões, quinhentos e setenta e cinco mil, seiscentos e setenta e um reais e trinta centavos), dividido em 88.017.345 (oitenta e oito milhões, dezessete mil, trezentas e quarenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.”** **5.4.** Considerando a deliberação do item 5.3 acima, a consolidação do Estatuto Social da Companhia, que passará a vigorar com a redação constante no Anexo II a presente ata. **5.5.** O Orçamento Anual da Companhia para o exercício-social de 2026, conforme material arquivado na sede da Companhia. **6. Disposições Finais:** O Presidente e a Secretária declaram que todos os requisitos e formalidades necessários foram seguidos e verificados na presente Assembleia. **7. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a Assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes assinada. *Certifica-se que o presente extrato é cópia fiel das deliberações constantes da ata lavrada em livro próprio.* São Paulo, 3 de fevereiro de 2026. **Mesa:** Wilson Pinto Ferreira Junior – Presidente; Camila Corá Reis Pinto Piccini – Secretária. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 122.622/26-1 em 03/03/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Documento assinado e
certificado digitalmente
Conforme MP 2.200-2
de 24/08/2001 Confira ao
lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 04/08/2026