Campen Investimentos e Participações S.A.

CNPJ nº 20.701.144/0001-82

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E INDIVIDUAIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

BALANÇOS PATRIMONIAIS

		Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo	**Notas**	**Campen**	**Campen**		
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	666	878	721.595	802.712
Contas a receber de clientes	7	–	–	409.641	509.340
Estoques	8	–	–	526.351	418.520
Impostos a recuperar	9	3.169	2.110	119.408	91.105
Instrumentos financeiros derivativos		–	–	5.709	–
Outros ativos	10	6.488	3.626	96.203	83.174
Total do ativo circulante		**10.323**	**6.614**	**1.878.908**	**1.904.851**
Não circulante					
Depósitos judiciais	17	–	–	1.024	1.353
Impostos a recuperar	9	–	–	5.447	6.004
IRPJ e CSLL diferidos	19	–	–	15.396	73.577
Outros ativos	10	–	–	133.239	75.990
Investimentos	11	326.717	81.665	22.719	21.462
Imobilizado	12	–	–	802.270	752.335
Intangível	14	–	–	98.296	102.146
Total do ativo não circulante		**326.717**	**81.665**	**1.078.390**	**1.032.867**
Total do ativo		**337.040**	**88.278**	**2.957.299**	**2.937.718**

		Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Passivo	**Notas**	**Campen**	**Campen**		
Circulante					
Fornecedores	15	5	5	313.470	321.213
Empréstimos e financiamentos	16	–	–	219.879	507.593
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	–	–	–	6.920
Salários, encargos sociais e participações nos lucros e resultados		–	–	70.670	62.169
Impostos e contribuições a recolher	19	278	197	40.432	39.480
Dividendos e juros sobre capital próprio	20	139.333	10.318	170.549	27.010
Obrigações em arrendamento mercantil	13	–	–	1.637	5.016
Obrigação na aquisição de investimentos		–	–	–	6.451
Outros passivos	18	–	–	213.593	144.788
Total do passivo circulante		**139.617**	**10.520**	**1.030.231**	**1.120.640**
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	–	–	1.389.362	1.185.441
Empréstimo e mútuo		20	20	20	20
Provisões para contingências	17	–	–	6.322	5.285
Instrumento financeiros derivativo	5.3			1.525	96.639
Participações nos lucros e resultados		–	–	–	8.425
Obrigações em arrendamento mercantil	13	–	–	8.962	19.506
Obrigação na aquisição de investimentos				53.579	82.002
Outros passivos	18	–	–	1.477	1.969
Total do passivo não circulante		**20**	**20**	**1.461.247**	**1.399.287**
Patrimônio líquido	**20**				
Capital social		33.196	33.080	33.196	33.080
Reservas de lucros		10.921	38.198	10.921	38.198
Reserva legal		6.639	6.616	6.639	6.616
Reserva de capital		138.206	(8.393)	138.206	(8.393)
Ajustes de avaliação patrimonial		8.441	8.238	8.441	8.238
Total atribuído aos acionistas da companhia		**197.403**	**77.739**	**197.403**	**77.739**
Participação de não controladores em controladas		**–**	**–**	**268.419**	**340.052**
Total do patrimônio líquido		**197.403**	**77.739**	**465.822**	**417.791**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**337.040**	**88.278**	**2.957.299**	**2.937.718**

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	Capital social	Ajuste de avaliação patrimonial	Reserva legal	Reserva de capital	Lucros acumulados	Patrimônio líquido atribuíveis aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31/12/2023		**33.080**	**6.336**	**6.616**	**(8.393)**	**56.505**	**94.144**	**388.005**	**482.149**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	(8.614)	(8.614)	(47.952)	(56.567)
Distribuição de lucros		–	–	–	–	(3.900)	(3.900)	–	(3.900)
Juros sobre capital próprio		–	–	–	–	(5.793)	(5.793)	–	(5.793)
Ajuste de avaliação patrimonial		–	1.902	–	–	–	1.902	–	1.902
Saldos em 31/12/2024		**33.080**	**8.238**	**6.616**	**(8.393)**	**38.198**	**77.739**	**340.052**	**417.791**
Lucro líquido do exercício	20	–	–	–	–	37.795	37.795	141.278	179.073
Aumento de capital	20	116	–	–	–	–	116	–	116
Distribuição de lucros	20	–	–	–	–	(272.000)	(272.000)	–	(272.000)
Juros sobre capital próprio	20	–	–	–	–	(5.960)	(5.960)	–	(5.960)
Ajuste de avaliação patrimonial	20	–	203	–	–	–	203	–	203
Constituição de reserva legal	20	–	–	23	–	(23)	–	–	–
Constituição de reserva de capital	20	–	–	–	146.599	–	146.599	–	146.599
Transações entre acionistas	20	–	–	–	–	212.911	212.911	(212.911)	–
Saldos em 31/12/2025		**33.196**	**8.441**	**6.639**	**138.206**	**10.921**	**197.403**	**268.419**	**465.822**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

		Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
	Notas	**Campen**	**Campen**		
Receita líquida	**21**	**–**	**–**	**2.321.234**	**2.146.427**
Custo das vendas	22	–	–	(1.481.826)	(1.363.599)
Lucro bruto		–	–	839.407	782.828
Despesas operacionais					
Despesas com vendas	22	–	–	(196.026)	(158.902)
Despesas gerais e administrativas	22	(991)	(970)	(305.698)	(274.407)
Outras despesas operacionais, líquidas	22	–	–	(24.782)	(80.098)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**(991)**	**(970)**	**312.902**	**269.421**
Resultado de equivalência patrimonial	**11,1**	**38.759**	**(7.816)**	**(550)**	**(699)**
Resultado financeiro	**23**				
Receitas financeiras		74	172	45.815	38.217
Despesas financeiras		–	–	(218.712)	(155.870)
Variações cambiais, líquidas		–	–	169.085	(223.423)
Resultado financeiro		74	172	(3.811)	(341.076)
Lucro antes do IRPJ e da CSLL corrente e diferido		**37.842**	**(8.614)**	**308.540**	**(72.354)**
Impostos correntes	**19**	**(46)**	**–**	**(40.536)**	**(57.998)**
Impostos diferidos	19	–	–	(58.229)	88.111
IRPJ e CSLL correntes e diferidos		(46)	–	(98.765)	30.113
Lucro líquido do exercício		**37.795**	**(8.614)**	**209.775**	**(42.241)**
Atribuíveis a:					
Atribuível aos controladores		37.795	(8.614)	37.795	(8.614)
Atribuível aos não controladores				171.980	(33.627)
		114%	–26%	114%	–26%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	**37.795**	**(8.614)**	**209.775**	**(42.241)**
Ajuste acumulado de conversão	–	–	1.103	10.268
Outros	203	1.902	203	1.902
Resultado abrangente total	**37.998**	**(6.712)**	**211.081**	**(30.071)**
Atribuíveis a:				
Atribuível aos controladores	37.998	(6.712)	37.998	(6.712)
Atribuível aos não controladores	–	–	173.083	(23.359)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

		Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
	Notas	**Campen**	**Campen**		
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL		37.842	(8.614)	308.540	(72.353)
Ajustes para reconciliar o lucro acima ao caixa gerado pelas atividades operacionais					
Depreciação e amortização	12 e 14	–	–	94.120	86.426
Amortização de direito de uso em arrendamento mercantil	12	–	–	13.005	14.437
Ajuste a valor presente de arrendamento mercantil	13	–	–	1.498	1.976
Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixado	12	–	–	12.729	9.226
Constituição (reversão) para perda esperada de crédito	7	–	–	30.527	4.385
Constituição (reversão) de provisão para contingências	17	–	–	1.493	(15.385)
Provisão para perda de estoques	8	–	–	(1.523)	6.413
Provisão de participação nos lucros e resultados		–	–	36.713	35.929
Resultado de equivalência patrimonial	11	(38.759)	7.816	549	701
Juros, atualização monetária e variação cambial	16c	–	–	14.314	336.554
Reversão de provisão de "earnout"		–	–	41.203	–
Outros		331	–	(823)	(357)
		(586)	(798)	552.346	407.952
Variações nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes	7	–	–	69.172	(170.255)
Estoques	8	–	–	(106.309)	(121.133)
Tributos a recuperar	19	(1.059)	(823)	(27.747)	(16.915)
Outros ativos e depósitos judiciais	10	(2.861)	(2.162)	(61.350)	(30.982)
Fornecedores	15	–	(2)	(7.744)	134.746
Tributos a recolher		81	34	952	12.930
Salários e encargos sociais		–	–	(36.637)	(19.769)
Obrigação na aquisição de investimentos	11	–	–	(34.874)	4.099
Jscp a pagar		1.295	5.570	1.295	5.570
Instrumentos financeiros derivativos	5	–	–	(107.743)	172.387
Outros passivos	18	–	–	67.357	24.543
Caixa proveniente das operações		**(3.131)**	**1.818**	**308.719**	**403.173**
Juros pagos	**16**	**–**	**–**	**(100.227)**	**(127.391)**
IRPJ e CSLL pagos		(46)	–	(40.536)	(58.257)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**(3.177)**	**1.818**	**167.955**	**217.525**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de imobilizado e de intangível	12, 13 e 14	–	–	(178.983)	(143.577)
Pagamento por aquisição de controladas	3.2	–	–	(2.760)	–
Caixa de empresa adquirida	3.2	–	–	413	–
Pagamento de obrigação de investimento		–	–	–	(7.496)
Aumento (redução) de capital nas investidas		(331)	–	(331)	(6.026)
Aplicação de títulos e valores mobiliários		–	2.940	(32.917)	–
Juros sobre capital próprio recebidos – Cia nitro química brasileira		3.296	2.250	3.296	2.250
Caixa líquido consumido nas (gerado pelas) atividades de investimentos		**2.965**	**5.190**	**(211.282)**	**(154.848)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos					
Captação/amortização de empréstimos	16	–	–	839.522	801.713
Amortização de empréstimos	16	–	–	(837.400)	(595.627)
Direito de uso – contraprestação paga	13	–	–	(18.933)	(16.822)
Empréstimos e mútuos	16	–	1	–	1
Juros sobre capital próprio		–	(5.793)	–	(5.793)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		–	(3.900)	(20.980)	(18.558)
Caixa líquido consumido nas (gerado pelas) atividades de financiamentos		**–**	**(9.692)**	**(37.791)**	**164.914**
(Redução) aumento de caixa e equivalentes de caixa		**(212)**	**(2.684)**	**(81.118)**	**227.591**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		878	3.562	802.712	575.121
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		666	878	721.595	802.712

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E INDIVIDUAIS

1. CONTEXTO OPERACIONAL: A Campen Investimentos e Participações S.A. ("Companhia"), baseada na Avenida Brigadeiro Faria Lima 2601, CEP 01452-924, Jardim Paulistano, é uma pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNAE sob o nº 6462-0/00 e tem como objetivo principal ser uma Holding de instituições não financeiras. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia abrangem a Companhia e suas controladas, conjuntamente referidas como "Grupo" e individualmente como "controladas", descritas na Nota Explicativa nº 3.1. **2. BASE DE PREPARAÇÃ0: a) Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Administração em 27/07/2026. Detalhes sobre as políticas contábeis materiais do Grupo estão apresentadas na Nota Explicativa nº 4. **b) Base de mensuração:** As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros, mensurados pelo seu valor justo, conforme descrito nas práticas a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. **c) Moeda funcional e moeda de apresentação:** A moeda funcional da controladora e a moeda de apresentação das demonstrações financeiras consolidadas do Grupo é o Real. No caso das demonstrações financeiras de um grupo, deve ser enfatizado que não existe uma moeda funcional do grupo, e sim uma moeda de apresentação. Cada entidade incluída nas demonstrações financeiras consolidadas tem sua própria moeda funcional, que deve ser convertida para a moeda de apresentação das demonstrações financeiras consolidadas. As demonstrações são apresentadas em milhares de reais (R$) e todos os valores são arredondados para o milhar mais próximo, exceto se indicado de outra forma. **d) Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Incertezas sobre premissas e estimativas**:** As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material no exercício findo em 31/12/2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Nota Explicativa nº 05 - Gestão de Risco Financeiro (5.4. Política de "Hedge"). • Nota Explicativa nº 07 - Provisão para perdas de crédito esperada. • Nota Explicativa nº 08 - Provisão para valor realizável dos estoques. • Notas Explicativas nº 12 e 14 - Vida útil dos bens do ativo imobilizado e do intangível. • Nota Explicativa nº 17 - Provisão para contingências. • Nota Explicativa nº 19 - IRPJ e CSLL diferidos. **3. RELAÇÃO DE ENTIDADES CONTROLADAS E COLIGADAS:** 3.1. Companhias incluídas nas Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia Participação no capital (%)

	Tipo de participação	2025	Tipo de participação	2024
Controladas				
Nitro Química (a)	Direta	18,68	Direta	18,69
Nitro Química GmbH (b) *	Indireta	100	Indireta	100
Nitro Química Corporation (c) *	Indireta	100	Indireta	100
Promak S.A. (d) *	Indireta	100	Indireta	100
NBT (f) *	Indireta	100	Indireta	51
Nitro Paragay S.A. (h) *	Indireta	100	Indireta	100
Vivus S.A. (e) *	Indireta	20	Indireta	20
Bem da Terra S.A. (g)*	Indireta	25	Indireta	25
Coligadas				
Prime Cater Comercial de Produtos Alimentícios S.A. (i)	Direta	6,90	Direta	6,18
Astória Distribuidora de Máquina S.A. (j)	Direta	8,43	Direta	8,45

(*) Referente às participações da controlada Nitro Química nas controladas indiretas. A Companhia tem 18,6807% (18,6880% em 31/12/2024) de participação na controlada e, por conseguinte, participa nesta proporção das controladas indiretas. a) Nitro Química A Companhia Nitro Química Brasileira ("Companhia" ou "Nitro"), empresa com mais de 85 anos de existência e sediada na Avenida Doutor José Artur Nova, nº 951 - São Miguel Paulista na cidade de São Paulo, Brasil; empresa multinacional brasileira, de capital fechado, em forte expansão tanto no Brasil como no exterior, atua em atividades preponderantes como a produção e comercialização de produtos químicos em três linhas de negócios - Especialidades Químicas, Químicos Industriais e Agronegócios. Com mais de oito décadas de atuação, a Companhia Nitro Química Brasileira ("Nitro" ou "Companhia") se orgulha em ser pioneira na criação da indústria química moderna no Brasil e referência em seu setor de atuação, sendo uma das principais produtoras de nitrocelulose no mundo. São três principais áreas de negócios: especialidades químicas, químicos industriais e agronegócio, oferecendo soluções essenciais para os segmentos de embalagens flexíveis, cosméticos, madeira, repintura automotiva, couro, papel e celulose, sucroalcooleiro, farmacêutico, fertilizantes, nutrição e fisiologia vegetal e nutrição animal. Atende com excelência clientes em mais de 70 países, a partir de seis unidades produtivas no Brasil, Uruguai e Estados Unidos, além de um escritório na Áustria e centros de distribuição na França, Itália e Holanda. Mesmo possuindo 18,6807% de participação no capital da Nitro Química, a Campen, através de acordo de acionistas firmado junto ao Faro Capital Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia - "FIP" (controlador direto da Campen e controlador indireto da Nitro Química), exerce controle e determina as políticas financeiras da Nitro Química e, por conseguinte, consolida esta controlada. O acordo de acionistas determina que o FIP exerce seu direito de voto na Companhia conforme orientação da Administração da Campen, e também confere à Campen o poder de gestão da Nitro Química. **b) Nitro Química GmbH - Áustria:** A Nitro Química GmbH foi constituída em fevereiro de 2016, domiciliada na Áustria, cujo capital é 100% de titularidade da Companhia, e tem por objetivo social comercialização, intermediação, exportação, importação e prestação de serviços relacionados a produtos químicos. Em novembro de 2023, a Companhia decidiu pelo encerramento das atividades da subsidiária, como parte de sua estratégia de aumento de eficiência operacional. As operações foram efetivamente descontinuadas ao longo de 2024 e, na presente data, a entidade encontra-se em processo formal de encerramento societário ("winding-up process") perante as autoridades austríacas O encerramento da subsidiária não acarreta redução das operações do Grupo, uma vez que as atividades anteriormente desempenhadas pela Nitro Química GmbH passaram a ser conduzidas diretamente pela controladora. **c) Nitro Química Corporation - EUA:** A Nitro Química Corporation ("Nitro Corp"), sociedade com sede em Delaware, cujo capital é 100% de titularidade da Companhia, foi constituída em 16/09/2016, tendo como finalidade a aquisição de negócios, bens, direitos, ativos ou operação nos Estados Unidos, direta ou indiretamente relacionados às atividades desenvolvidas pela Companhia. **d) Promak S.A. - Uruguai:** A Promak S.A. ("Promak"), sociedade com sede em Montevidéu, no Uruguai, cujo 100% do capital foi adquirido pela Companhia, em 30/03/2017, tendo como objetivo social comercialização, intermediação, exportação, importação e prestação de serviços relacionados a produtos químicos. **e) Vivus Agro Defensivos Agrícolas S.A. ("Vivus") :** A Vivus, sociedade anônima, com sede na Rua Elvira Dal Picolo Degaspari, Piracicaba - Estado de São Paulo, foi constituída em 2021 para a produção de Telenomus (parasitoide de ovos). Em 10/07/2023, como parte da estratégia de ingresso no mercado de biológicos, foi anunciada a parceria comercial para desenvolvimento, produção e comercialização de Agentes Biológicos. A Companhia ingressou na parceria com subscrição de novas ações ordinárias nominativas (543.821 ações) pelo montante de R$12.000, de modo que a Nitro passou a ser detentora de 20% das ações representativas do capital social total da empresa Vivus, sem obtenção de controle. **f) NBT S.A. ("NBT") :** A NBT, sociedade anônima com sede na cidade de Patos de Minas - Estado de Minas Gerais, foi constituída em 07/08/2023 a partir de uma parceria entre a Companhia e a LV Biotecnologia Ltda., no contexto da estratégia da Nitro de ingresso no mercado de biológicos. Na ocasião, a Companhia realizou investimento no valor de R$8.301, obtendo participação inicial de 51% do capital social da NBT, com consequente obtenção de controle e influência significativa sobre a nova sociedade. A NBT tem como objetivo principal a fabricação de fungos e bactérias voltados ao desenvolvimento e comercialização de defensivos agrícolas biológicos. Em 20/05/2025, dando continuidade à estratégia de consolidação no segmento de biológicos, a Nitro adquiriu os 49% remanescentes das ações da NBT por R$2.759, passando a deter 100% do capital social da empresa. Com essa operação, a Companhia passou a consolidar integralmente as operações da NBT em suas demonstrações financeiras. **g) Bem da Terra S.A. ("NBT") :** A Bem da Terra, sociedade anônima, com sede na cidade de Pato de Minas - Estado de Minas Gerais. Com intuito de fortalecer o portfólio no mercado de biológicos, a companhia celebrou um contrato para aquisição de 20% da Bem da Terra, que tem como objetivo principal a fabricação de fungos e bactérias para desenvolvimento e comercialização de defensivos agrícolas biológicos. A Nitro realizou investimento no valor de R$6.000, e terá a participação constituída de 20% das ações representativas do capital social total da Bem da Terra. **h) Nitro Paraguay ("Paraguay") :** A Nitro Química Paraguay, sociedade com sede em Asunción, no Paraguai. Seguindo a estratégia de fortalecer o mercado agro, decidiu-se expandir para a região da América Latina devido a oportunidade de mercado, com isso, em 04/01/2024, a Companhia realizou o registro de Entidade Comercial para constituir uma nova empresa denominada Nitro Paraguay. A Companhia realizou investimento no valor de R$26, com o objetivo principal de realizar vendas via representantes comerciais. **i) Prime Cater Comercial de Produtos Alimentícios S.A. :** Com estratégia de crescimento por meio de novas participações, em 2020 a Companhia realizou aquisição de participação de 6,90% da Prime Cater Comercial de Produtos Alimentícios S.A., fundada em 2012, com o objetivo de oferecer soluções em proteínas. **j) Astória Distribuidora de Máquina S.A. :** Com estratégia de crescimento por meio de novas participações, em 2021 a Companhia realizou aquisição de participação de 8,43% da Astória Distribuidora de Máquina., uma pessoa jurídica de direito privado, e tem como objetivo principal provedor de soluções de locação de equipamentos para o food service no Brasil, originalmente fornecendo equipamentos para o preparo de cafés com máquinas de alta performance, inovações tecnológicas e com custos muito competitivos. **3.2. Combinação de negócios - NBT**: Conforme mencionado na nota explicativa nº 3.1.(f) em 20/05/2025 a Nitro, adquiriu a participação societária remanescente de 49% da NBT S.A. ("NBT"), passando a ser titular de 100% das ações representativas da controlada. Abaixo demonstramos o valor pago pela aquisição e os impactos contábeis, assim como os ativos adquiridos e passivos assumidos e correspondentes alocações do valor de aquisição:

a) Contraprestação transferida:

	2025
Caixa	2.759
Total da contraprestação transferida	**2.759**

b) Ágio:

	2025
Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos	5.058
Investimento – Aquisição adicional dos 49%	2.478
Preço de aquisição (contraprestação transferida/à transferir)	2.760
Ágio na Aquisição das cotas remanescentes NBT	**281**

4. POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS: As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. **4.1. Base de consolidação**: As demonstrações financeiras consolidadas correspondem aos saldos da Companhia e de suas controladas, demonstradas na nota explicativa 3.1. **(i) Controladas e coligadas:** O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e têm a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre ela. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia, até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas e coligadas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. Os resultados das controladas durante o exercício findo em 31/12/2025 e 2024 estão incluídos nas demonstrações de resultados, observada a data em que o controle se inicia. Os exercícios sociais e períodos de encerramentos das controladas incluídas na consolidação são coincidentes com os da controladora, e as práticas e políticas contábeis foram aplicadas de forma uniforme nas empresas consolidadas. No processo de consolidação, os saldos das contas patrimoniais e das contas de resultado correspondentes a transações realizadas com empresas controladas são eliminados, bem como os ganhos e perdas não realizados e os investimentos nessas controladas e seus respectivos resultados de equivalência patrimonial. **(ii) Perda de controle:** Quando da perda de controle, a Companhia desreconhece os ativos e passivos da controlada, bem como qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia retém qualquer participação na antiga subsidiária, então essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle. No exercício findo em 31/12/2025, o Grupo não verificou qualquer operação que resultasse em perda de controle de subsidiárias. **4.2. Combinações de negócios e ágio**: As combinações de negócios são contabilizadas pelo método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela contraprestação transferida após avaliação do valor justo do patrimônio da adquirida e a participação de não controladores. Custos relacionados com aquisição são contabilizados como despesa conforme incorridos. Ao adquirir um negócio, os ativos e passivos financeiros assumidos são avaliados com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos da adquirida. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo serão reconhecidas de acordo com o CPC 48 na demonstração do resultado. Inicialmente, o ágio é mensurado ao custo, sendo o excedente entre a contraprestação transferida e o montante reconhecido de participação dos acionistas não controladores sobre os ativos adquiridos e os passivos assumidos. Caso a contraprestação seja menor que o valor justo dos ativos líquidos da subsidiária adquirida, a diferença é reconhecida como ganho na demonstração do resultado. Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado ao custo, deduzidas eventuais perdas por não recuperação. Para fins de teste de perda do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data da aquisição, alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) da Companhia que se espera sejam beneficiadas pela combinação de negócio realizada, independentemente se outros ativos ou passivos da adquirida forem atribuídos a essas unidades, considerando os segmentos de negócios definidos pela Administração. Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio relacionado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação na apuração do ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado deverá ser apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida. **4.3. Transação em moeda estrangeira**: **(i) Transações em moeda estrangeira:** Transações em moeda estrangeira são inicialmente convertidas para a moeda funcional da Companhia e controladas pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são convertidos para a moeda funcional e de apresentação à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou a perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do período, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o período e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do período de apresentação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado. No entanto, as diferenças cambiais resultantes da reconversão de um "hedge" de fluxos de caixa são reconhecidas em outros resultados abrangentes. **(ii) Operações no exterior:** As demonstrações financeiras das controladas sediadas no exterior são convertidas para o Real por meio dos seguintes procedimentos: a) Ativos e passivos, convertidos utilizando a taxa de câmbio no encerramento do exercício. b) Patrimônio líquido inicial sendo o patrimônio líquido final do período anterior. c) Receitas e despesas, convertidas pelas taxas cambiais em vigor nas datas das transações, ou quando possível, pela taxa média de câmbio de cada período. As diferenças de moedas estrangeiras geradas na conversão para moeda de apresentação são reconhecidas em outros resultados abrangentes, e acumuladas em ajustes de avaliação patrimonial no patrimônio líquido. **4.4. Instrumentos financeiros**: Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas forem parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. O valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia

continua ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 07/08/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação ☛

Campen Investimentos e Participações S.A.

ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, quando aplicável, após o reconhecimento inicial, exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado. **(i) Ativos financeiros:** Estão classificados nas seguintes categorias específicas: (a) custo amortizado; (b) valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e (c) valor justo por meio do resultado. **a) Custo amortizado:** Um ativo financeiro deve ser mensurado a custo amortizado se o objetivo do modelo de negócio é manter os ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais até o final do contrato, constituídos exclusivamente de pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. **b) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Ativos financeiros não derivativos mantidos dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais, compostos exclusivamente, de pagamentos de principal e juros, quanto pela venda de ativos financeiros. **c) Valor justo por meio do resultado:** Os ativos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado, caso não se enquadrem nas categorias de custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. **d) Desreconhecimento:** Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando: • Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram; ou • Companhia transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou as- sumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse. **e)** A Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo. Quando a Companhia transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ele avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflita os direitos e as obrigações retidos pela Companhia. O envolvimento contínuo sob a forma de garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo menor valor entre: (i) o valor do ativo; e (ii) o valor máximo da contraprestação recebida que a entidade pode ser obrigada a restituir (valor da garantia). **(ii) Passivos financeiros:** Os passivos financeiros são classificados como: (a) passivos financeiros ao custo amortizado; e (b) valor justo por meio do resultado. **a) Passivos financeiros ao custo amortizado:** Os passivos financeiros classificados como ao custo amortizado são aqueles cujo fluxo de caixa contratuais são, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. O método da taxa de juros efetiva é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro, e para alocar as despesas de juros durante o período correspondente. **b) Valor justo por meio do resultado:** Os passivos financeiros classificados como ao valor justo por meio do resultado são aqueles mantidos para negociação ou designados pelo valor justo por meio do resultado. Mudanças no valor justo são reconhecidas no resultado do exercício. **c) Desreconhecimento:** Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado. Instrumentos financeiros derivativos**:** Os derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e posteriormente remensurados pelo valor justo no fim de cada exercício. Eventuais ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado imediatamente, a menos que o derivativo seja designado e efetivo como instrumento de "hedge"; nesse caso, o momento do reconhecimento no resultado depende da natureza da relação de "hedge". Classificação de instrumentos financeiros passivos e instrumentos patrimoniais**:** A Companhia e suas controladas também possuem contratos que possuem componentes de instrumentos patrimoniais e instrumentos financeiros, sendo estes componentes classificados separadamente de acordo com suas características contratuais. Os instrumentos patrimoniais são mensurados ao custo histórico e os instrumentos financeiros derivativos pelo valor justo por meio do resultado. Análise de recuperabilidade dos ativos financeiros**:** Perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito baseados nos históricos e projeções de premissas relacionadas. As perdas de crédito esperadas são mensuradas em uma das seguintes bases: (a) Perdas de crédito esperadas para 12 meses: estas são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço. (b) Perdas de crédito esperadas para a vida inteira: estas são perdas de crédito que resultam de todos os possíveis eventos de inadimplência ao longo da vida esperada de um instrumento financeiro. **4.5. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros ("impairment")** : **(i) Investidas contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial:** Uma perda por redução ao valor recuperável referente a uma investida avaliada pelo método de equivalência patrimonial é mensurada pela comparação do valor recuperável do investimento com seu valor contábil. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado e é revertida se houve uma mudança favorável nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável. **(ii) Ativos não financeiros:** Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, incluindo saldos de estoques, imobilizado, intangível (exceto ágio) e IRPJ e CSLL diferidos ativos, são revistos a cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado e uma provisão é registrada. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente. Para testes de redução ao valor recuperável, os ativos são agrupados no menor grupo possível de ativos que gera entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos, ou Unidades Geradoras de Caixa (UGCs). O ágio de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera irão se beneficiar das sinergias da combinação. O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre seus valores em uso ou seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados ao seu valor presente, usando-se uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável. Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada a ágio não é revertida. Quanto aos outros ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. Em linha com o plano de revisão estratégica de negócio da Companhia, que tem como pilar principal a busca continua por eficiência operacional, em 2023 a Nitro remodelou o seu estudo de "impairment" e passou a analisar separadamente o segmento de negócio agro e as empresas Nitro Corp e Promak. O estudo, que antes definia cada empresa do grupo como uma unidade geradora de caixa (UGC) foi revisado considerando a eficiência sinérgica intensificada através da integração entre as empresas que formam a linha de negócios agro. Desta forma, foi realizado teste de "impairment" sobre três unidades geradoras de caixa, com fluxos de caixa independentes, UGC agro, UGC Promak e UGC Nitro Corp. **4.6. Caixa e equivalentes de caixa**: A Companhia e suas controladas consideram equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo; por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação. **4.7. Contas a receber de clientes**: As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de produtos, mercadorias ou de serviços e são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos decorrentes das vendas de produtos acrescidos de variações cambiais. Quando aplicável, o ajuste a valor presente do saldo de contas a receber de curto prazo é calculado e registrado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos saldos. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. São inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a provisão para perdas de crédito esperada. **4.8. Estoques**: Os estoques são apresentados pelo menor valor entre o custo e o valor líquido realizável. O custo é determinado pelo método do custo médio ponderado. O custo dos produtos acabados e dos produtos em processamento compreende matérias-primas, mão de obra direta, outros custos diretos e indiretos de produção. O valor realizável líquido é o preço de venda estimado para o curso normal dos negócios, deduzidos os custos de execução e as despesas de venda. As importações em andamento são demonstradas ao custo acumulado de cada importação. **4.9. IRPJ e CSLL**: O IRPJ e a CSLL do exercício corrente e diferido são calculados com base na alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$240 (base anual) para IRPJ e 9% sobre o lucro tributável para CSLL sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL, limitada a 30% do lucro real. As controladas sediadas no Brasil, tem seus tributos calculados e provisionados de acordo com a legislação vigente e seu regime tributário específico, incluindo, em alguns casos, o lucro presumido. As controladas sediadas no exterior, são sujeitas à tributação de acordo com as legislações fiscais de cada país. Os créditos tributários diferidos decorrentes de adições temporárias são reconhecidos somente na extensão em que sua realização seja provável, tendo como base o histórico de rentabilidade e as projeções de resultados futuros. As despesas fiscais do exercício compreendem o IRPJ e CSLL correntes e diferidos. O imposto é reconhecido na demonstração do resultado, a menos que esteja relacionado à combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. **(i) Despesas de IRPJ e CSLL correntes:** A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a ser pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas à sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos. **(ii) Despesas de IRPJ e CSLL diferidas:** Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de IRPJ e CSLL diferida. O imposto diferido não é reconhecido para: • Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro, ou o prejuízo tributável, nem o resultado contábil. • Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, na extensão em que o Grupo seja capaz de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível. • Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio. Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Ativos fiscais diferidos são revisados a cada data de balanço e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data do balanço. A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual o Grupo espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos. **4.10. Imobilizado**: **(i) Reconhecimento e mensuração:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, formação ou construção, deduzido de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado. Reparos e gastos com manutenção são apropriados ao resultado no período de competência. Os terrenos não são depreciados. A depreciação de outros ativos é calculada usando o método linear para alocar seus custos aos seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	Anos
Edificações	4 a 30
Máquinas e equipamentos (grande porte)	20 a 30
Máquinas e equipamentos (pequeno porte)	2 a 5
Veículos	5
Móveis e utensílios	10 a 30
Equipamentos de informática	3 a 15

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. Se o valor contábil de um ativo for maior do que seu valor recuperável, constitui-se uma provisão para "impairment" de modo a ajustá-lo ao seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" na demonstração do resultado. **(ii) Custos subsequentes:** O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e suas controladas e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido reposto por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos. **(iii) Depreciação:** A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual. A depreciação é reconhecida no resultado, baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício social e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. **4.11. Ativos intangíveis**: **(i) Reconhecimento e mensuração:** Ágio**:** O ágio é mensurado ao custo (após alocações do preço de aquisição), deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. Outros ativos intangíveis**:** Outros ativos intangíveis que são adquiridos pelo Grupo e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. **(ii) Gastos subsequentes:** Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos. **(iii) Amortização:** A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. Atualmente o Grupo tem apenas gastos com software os quais foram totalmente amortizados. O ágio não é amortizado. **4.12. Fornecedores**: Os fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificados como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano (ou no ciclo operacional normal dos negócios, ainda que mais longo). Caso contrário, os fornecedores são apresentados como passivo não circulante. Eles são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidos ao valor da fatura correspondente. **4.13. Empréstimos**: Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. **4.14. Provisões**: Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou construtiva) resultantes de eventos passados, para as quais seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa para liquidar a obrigação no fim de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa. **4.15. Benefícios a empregados**: Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensurados em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado. O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação de lucros de curto prazo se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. **a) Obrigações de aposentadoria:** A controlada Nitro Química dispõe de planos de pensão, administrados por entidade fechada de previdência privada, que provêm a seus empregados benefícios pós-emprego. Referidos planos são de contribuição definida. Um plano de contribuição definida é um plano de pensão segundo o qual a Companhia faz contribuições a entidades fechadas de previdência privada em bases compulsórias, contratuais ou voluntárias. As contribuições regulares são reconhecidas como despesas operacionais. Em 31/12/2025, a Companhia efetuou contribuições no montante de R$1.442 (R$1.252 em 31/12/2024). **b) Participação nos lucros:** São registradas provisões para reconhecer a despesa referente à participação dos empregados nos resultados. Essas provisões são calculadas com base em metas qualitativas e quantitativas definidas pela Administração e contabilizadas no resultado do exercício. **c) Plano de remuneração de longo prazo:** A Companhia possui plano de remuneração de longo prazo, para determinados executivos e membros chave da administração referente a bônus de retenção, que é resgatado após dois anos da aquisição do direito a remuneração, e consiste em um bônus oferecido pela Companhia para recompensar o beneficiário que permaneça pelo tempo acordado no plano. **4.16. Transações envolvendo pagamento baseado em ações**: Alguns executivos da Companhia recebem pagamentos baseados em ações, mediante celebração de um contrato entre a Companhia e cada participante. O plano de pagamento baseado em ações foi criado como forma de incentivo ao incremento do desempenho e permanência dos participantes à Companhia. Foram pactuados dois tipos de acordo, sendo (i) "Restricted Stock Units" ("RSU"), em que não há custos ao outorgado e que pode ser outorgado em até 20% do total de concessões de ações outorgadas e (ii) "Stock Options" ("SOP") em que há custos ao outorgado. A valorização das ações será calculada considerando o EBITDA médio dos 3 últimos exercícios, menos a dívida líquida, havendo também redução no método de cálculo em caso de saída antecipada. A volatilidade é determinada ao final de cada exercício, considerando os resultados médios realizados para o EBITDA. **4.17. Ativos e passivos contingentes e obrigações legais**: As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (a) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado e os montantes envolvidos puderem ser mensurados com suficiente segurança. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (b) passivos contingentes são provisionados na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Processos tributários e cíveis são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nesses processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados;(c) obrigações legais são registradas como exigíveis. **4.18. Reconhecimento da receita**: A receita é mensurada pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, deduzida de quaisquer estimativas de devoluções, descontos comerciais e/ou bonificações concedidos ao comprador. A seguir, estão detalhados os procedimentos de reconhecimento de receita do Grupo: **a) Venda de produtos:** A receita é reconhecida de acordo com a observância das seguintes etapas: • Identificação dos direitos e compromissos do contrato com o cliente. • Identificação das obrigações de desempenho contratadas. • Determinação do preço da transação. • Alocação do preço às obrigações de desempenho. • Reconhecimento quando (ou na medida em que) as obrigações de desempenho são satisfeitas. Uma receita só é reconhecida quando não há incerteza significativa quanto à sua realização. Em geral, as receitas pela venda de produtos são reconhecidas quando de sua entrega ao transportador e/ou cliente, caracterizando o cumprimento da obrigação de desempenho dos contratos. **b) Receita financeira:** A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido, usando o método da taxa efetiva de juros, e é reconhecida à medida que há expectativa de realização. **4.19. Arrendamentos**: A Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento no início do contrato. A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais sejam o arrendatário, exceto arrendamentos de curto prazo (definidos como arrendamentos com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor. Para esses arrendamentos, a Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos de arrendamento operacional como despesa operacional pelo método linear pelo período do arrendamento, exceto quando outra base sistemática é mais representativa para refletir o padrão de tempo no qual os benefícios econômicos do ativo arrendado são consumidos. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento, que não são pagos na data de início, sem considerar a inflação futura projetada, descontados aplicando-se a taxa incremental nominal de captação (taxa de desconto). De acordo com alguns contratos de arrendamentos, os fluxos de pagamentos futuros são indexados por índices inflacionários; entretanto, para fins contábeis de apuração do passivo de arrendamento a Companhia e suas controladas não consideram a inflação futura projetada ou outro tipo de reajuste de preço futuro. A Companhia e suas controladas utilizam a taxa incremental nominal de captação pois as taxas de juros implícitas nos contratos de arrendamento com terceiros não podem ser prontamente determinadas. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento incluem os pagamentos fixos de arrendamento. O passivo de arrendamento é apresentado em uma linha separada no balanço patrimonial. O passivo de arrendamento é subsequentemente mensurado aumentando o valor contábil para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento (usando o método da taxa de juros efetiva) e reduzindo o valor contábil para refletir o pagamento de arrendamento realizado. A Companhia e suas controladas remensuram o passivo de arrendamento (e faz um ajuste correspondente ao respectivo ativo de direito de uso) sempre que o prazo de arrendamento for alterado ou o preço é reajustado (por exemplo: reajuste anual com base em índice inflacionário ou outro índice de reajuste). **4.20. Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro - ICPC 22/IFRIC 23**: A interpretação ICPC 22 esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 quando há incerteza sobre os tratamentos de tributos sobre o lucro. Ao avaliar se o tratamento fiscal incerto afeta a determinação de lucro tributável, a Companhia assume que a autoridade fiscal examinará os valores que tem direito de examinar e tenha pleno conhecimento de todas as informações relacionadas. Se a Companhia concluir que não é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, a Companhia reflete o efeito da incerteza na determinação do respectivo lucro tributável considerando o valor mais provável. O reconhecimento do efeito da incerteza para tratamentos fiscais incertos, são reconhecidas como obrigações legais na rubrica de impostos e contribuições a recolher no passivo não circulante e a contrapartida na rubrica de IRPJ e CSLL correntes. A Companhia realizou a análise em 2025 e entende que não há qualquer divulgação complementar a ser feita nas demonstrações financeiras da Companhia bem como em suas Notas Explicativas, decorrentes da aplicação das normas do IFRIC 23/ ICPC 22. **4.21. Ações em tesouraria**: Instrumentos patrimoniais próprios que são readquiridos (ações de tesouraria) são reconhecidos ao custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido na demonstração do resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento dos instrumentos patrimoniais próprios da Companhia. Qualquer diferença entre o valor contábil e a contraprestação é reconhecida em outras reservas de capital. **4.22. Adoção das IFRS novas e revisadas em vigor no exercício corrente**: No exercício corrente, a Companhia avaliou as alterações às IFRSs emitidas pelo IASB, que são obrigatoriamente válidas para um período que se inicie em ou após 01/01/2025. Tais normas não tiveram impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras. **a) Alterações à IAS 21 - Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio intitulada Falta de Conversibilidade:** As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio quando não for afirmando que uma moeda é conversível por outra moeda quando a entidade consegue obter a outra moeda dentro de um período de tempo que permite um atraso administrativo normal e através de um mecanismo de mercado ou cambial no qual uma transação de câmbio criaria direitos e obrigações exequíveis. A alteração à norma não teve impacto nas demonstrações financeiras da Companhia. **b) OCPC 10 - Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão ("allowances") e Crédito de Descarbonização (CBIO):** A Orientação Técnica OCPC 10, aprovada pela Resolução CVM 223/24, estabelece diretrizes contábeis para o reconhecimento, mensuração e evidenciação de créditos de carbono, permissões de emissão ("allowances") e Créditos de Descarbonização (CBIO) no Brasil. Essas diretrizes devem ser rigorosamente seguidas em todas as fases, desde a originação, negociação e aquisição dos créditos até o seu uso para cumprimento das metas de descarbonização, incluindo a sua aposentadoria. Além disso, a Orientação também trata dos passivos associados, que podem decorrer tanto de obrigações legais quanto de acordos não formalizados, conforme definido no CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Esta orientação não teve impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia. **c) Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:** Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC emitiu alterações ao pronunciamento técnico CPC 18 (R3) e à interpretação técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. **4.23. Novas normas, alterações e interpretações de normas que ainda não estão em vigor**: Na data de autorização destas demonstrações financeiras, a Administração não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis. Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio intitulada Falta de Conversibilidade - Alterações à IAS 21 a) **Alterações à IFRS 10 e IAS 28 - Venda ou contribuição na forma de ativos entre um investidor e sua coligada ou controlada em conjunto:** Ainda sem data de vigência definida pelo IASB, as alterações à IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas e à IAS 28 - Investimentos em Coligadas, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto tratam de eventuais ganhos e perdas decorrentes da perda de controle de uma controlada que envolvam a venda ou contribuição de ativos entre um investidor e sua coligada ou joint venture. Como não existe data de vigência, a Companhia ainda está avaliando os potenciais impactos desta alteração. b) **Alterações à IFRS 18/CPC 51 - Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras:** A IFRS 18/CPC 51 substitui a IAS 1/CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Financeiras, buscando aprimorar a apresentação do desempenho das entidades na demonstração de resultado, transportando diversas das exigências na IAS 1/CPC 26 (R1)/não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB, também implementou pequenas alterações na IAS 7 - Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 - Lucro por Ação. A IFRS 18/CPC 51 apresenta novas exigências para: • Apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado. • Apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração ("MPMs") nas notas explicativas às demonstrações financeiras. • Melhorias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações. A Companhia deve aplicar a IFRS 18/CPC 51 para períodos de relatório anuais iniciados em ou após 01/01/2027. As alterações à IAS 7 e IAS 33, bem como a IAS 8 e IFRS 7 revisadas, entram em vigor quando a entidade aplicar a IFRS 18. A IFRS 18 exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas. A Administração está avaliando os potenciais impactos que esta nova norma trará, incluindo impactos sistêmicos para capturar as novas exigências da IFRS 18. c) **Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações - IFRS 19:** O IFRS 19 permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as Normas Contábeis IFRS nas suas demonstrações financeiras. A subsidiária é elegível para divulgações reduzidas se não tiver responsabilidade pública e sua controladora final ou qualquer controladora intermediária preparar demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis IFRS. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis e descreve as exigências de divulgação para subsidiárias que optam por aplicá-la. A nova norma IFRS 19 tem vigência a partir de 01/01/2027. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras. d) **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** As alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros, IFRS 9 (CPC 48) e IFRS 7 (CPC 40), emitidas pelo IASB, refinam a classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros, com foco em pagamentos eletrônicos, características ESG em empréstimos e instrumentos sem recurso. Entre as principais mudanças, destaca-se: • Desreconhecimento de passivo financeiro liquidado por transferência eletrônica. • Classificação de ativos financeiros: Termos contratuais que são consistentes com um acordo básico de empréstimo e ativos financeiros com características "non-recourse"; instrumentos contratualmente vinculados. • Divulgações: Investimento em instrumento patrimonial designado a valor justo por meio de outros resultados abrangentes e termos contratuais que podem alterar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais. As alterações são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 01/01/2026. A Companhia continua avaliando os potenciais impactos destas alterações, e não espera que tenham impactos materiais. e) **Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que fazem referência a eletricidade cuja geração dependente de condições naturais:** As alterações propostas ao IFRS 9 e IFRS 7 - Contratos que fazem referência a eletricidade cuja geração dependente de condições naturais, visam aprimorar a transparência e facilitar a compreensão das implicações financeiras dos contratos de eletricidade renovável, permitindo uma tomada de decisão mais informada sobre o impacto desses contratos no desempenho financeiro. As principais alterações são: Alterações ao IFRS 9 - Instrumentos Financeiros **:** • Uso Próprio ("Own Use") - As alterações esclarecem como os contratos de compra de eletricidade gerada por fontes variáveis (solar, eólica) podem atender aos critérios de "uso próprio" (exceção de não contabilização pelo valor justo) mesmo quando a geração é intermitente e dependente de condições climáticas. • Contabilidade de "Hedge" - Os requisitos de contabilidade de "hedge" no IFRS 9 foram alterados para permitir que uma entidade utilize um contrato de energia renovável que depende de condições naturais, com características específicas, como instrumento de "hedge"; para designar um volume variável de transações previstas de energia como item objeto de "hedge", desde que critérios específicos sejam atendidos; e para mensurar o item objeto de "hedge" utilizando as mesmas premissas de volume que aquelas usadas para o instrumento de "hedge". Alterações ao IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação e ao IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgação • O IFRS 7 e o IFRS 19 foram alterados para introduzir requisitos de divulgação sobre contratos que fazem referência à energia dependente de condições naturais com características específicas. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 01/01/2026, sendo permitida a aplicação antecipada. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 01/01/2026, sendo permitida a aplicação antecipada. As alterações à isenção de uso próprio devem ser aplicadas retrospectivamente, de acordo com o IAS 8, utilizando os fatos e circunstâncias existentes na data da adoção inicial. As alterações aos requisitos de contabilidade de "hedge" devem ser aplicadas prospectivamente a novas relações

continuação ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 07/08/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação ☛

Campen Investimentos e Participações S.A.

de "hedge" designadas a partir da data da adoção inicial. f) **Alterações ao IAS 21 - Tradução para Moeda de Apresentação Hiperinflacionária:** Em 13/11/2025, o IASB emitiu as alterações à norma IAS 21 que têm como objetivo reduzir a diversidade de práticas e melhorar a utilidade das informações quando uma entidade apresenta suas demonstrações financeiras em uma moeda de apresentação classificada como hiperinflacionária. As alterações são efetivas para períodos anuais iniciados em ou após 01/01/2027, sendo permitida a adoção antecipada. A Administração concluiu que não há impacto nas demonstrações financeiras da Companhia. g) **Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS - Volume 11:** Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 - Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 - Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 - Instrumentos Financeiros), IFRS 10 - Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa). Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes. As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 01/01/2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **5. GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO: 5.1. Fatores de risco financeiro:** As atividades da Companhia e suas controladas a expõem a diversos riscos financeiros, a saber: (a) risco de mercado (moeda e taxa de juros); (b) risco de crédito; e (c) risco de liquidez. Os produtos vendidos pela Companhia e suas controladas são predominantemente denominados em moeda estrangeira. Alguns custos e investimentos em ativos são denominados em moeda estrangeira. Adicionalmente, a Companhia e suas controladas possuem dívidas atreladas a indexadores e moedas distintos, que podem impactar seu fluxo de caixa. O processo de gestão de riscos de mercado tem por objetivo a proteção do fluxo de caixa da Companhia e suas controladas contra eventos adversos de mercado, tais como oscilações de taxas de câmbio, preços e taxas de juros. A governança e as macro diretrizes desse processo estão definidas na política de gestão de riscos de mercado. **a) Risco de mercado: • Risco cambial:** O grupo está exposto ao risco cambial decorrente de diferenças entre as moedas nas quais as vendas, compras e empréstimos são denominadas, e as respectivas moedas funcionais do Grupo. Para gerir o risco de variação cambial a Companhia e suas controladas estabelecem diretrizes e normas para a proteção contra oscilações das moedas estrangeiras que impactam o fluxo de caixa. As moedas funcionais do Grupo são basicamente o Real (R$), o Dólar Norte Americano (USD) e o Euro (€). A estratégia de gerenciamento de riscos cambiais pode envolver o uso de instrumentos financeiros derivativos para minimizar a exposição cambial da Companhia e suas controladas. O Real (R$) é a moeda funcional da Companhia e da principal controlada (Nitro Química), e todos os esforços do processo de gestão de riscos de mercado têm como objetivo a proteção do fluxo de caixa nessa moeda, a preservação da capacidade de pagamento de obrigações financeiras e a manutenção de níveis de liquidez e endividamento adequados. **• Risco com taxa de juros:** O risco de taxa de juros da Companhia e de suas controladas decorre de empréstimos de longo prazo. Os empréstimos emitidos às taxas fixas e variáveis expõem ao risco de taxa de juros de fluxo de caixa. Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem ao risco de valor justo associado à taxa de juros. A Companhia e suas controladas estabelecem diretrizes e normas para a proteção contra oscilações de taxas de juros que impactam o fluxo de caixa. As exposições a cada indexador de taxa de juros (principalmente CDI, LIBOR e TJLP) são projetadas até o fim da vigência dos ativos e passivos atrelados a tais indexadores. **b) Risco de crédito:** Os instrumentos financeiros CDBs/FIC e outros geram exposição ao risco de crédito de contrapartes e emissores. Para bancos e instituições financeiras, são aceitos somente títulos de entidades independentemente classificadas como bancos de primeira linha. No caso do risco de crédito decorrente de exposições de crédito a clientes, a Companhia e suas controladas avaliam a qualidade do crédito do cliente, levando em consideração sua posição financeira, experiência passada e outros fatores e, adicionalmente, define limites individuais de crédito, os quais são regularmente monitorados. A Companhia e suas controladas reconhecem provisão para deterioração do saldo a receber de clientes ("provisão para perdas de crédito esperada"), para fazer face a este risco. A provisão para deterioração do saldo de contas a receber é registrada em quantia considerada suficiente para cobrir todas as perdas prováveis quando da execução das contas a receber de clientes. Em 31/12/2025 e de 2024, a composição por classe de vencimento dos saldos para os quais não foram reconhecidas provisões para perdas por redução de valor recuperável era a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
Risco de crédito	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Exposição ao risco de crédito				
Caixa e equivalentes de caixa	666	878	721.595	802.712
Contas a receber de clientes	–	–	409.641	509.340
	666	**878**	**1.131.236**	**1.312.052**
Vencimentos dos recebíveis Saldos vencidos				
Até 30 dias	–	–	17.232	36.426
De 31 a 90 dias	–	–	9.074	11.798
Acima de 90 dias	–	–	58.729	18.271
Total vencidos	**–**	**–**	**85.035**	**66.495**
Total a vencer	**–**	**–**	**365.195**	**452.907**
Total recebíveis	**–**	**–**	**450.230**	**519.402**

	Controladora		Consolidado	
Risco de crédito	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Provisão para perdas de crédito esperadas	–	–	(40.589)	(10.062)
Total	**–**	**–**	**409.641**	**509.340**

c) Risco de liquidez: O risco de liquidez é gerenciado visando a garantir recursos líquidos suficientes para honrar os compromissos financeiros da Companhia e suas controladas no prazo e sem custo adicional. O principal instrumento de medição e monitoramento da liquidez é a projeção de fluxo de caixa, observando-se um prazo mínimo de 12 meses de projeção a partir da data de referência. A tabela abaixo analisa os principais passivos financeiros do Grupo, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa não descontados contratados.

Controladora – 2025

Maturidades de passivos financeiros	Valor contábil	Fluxo de caixa futuro, incluindo juros	6 meses ou menos	6 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 Anos
Fornecedores	5	5	5	–	–	–
	5	**5**	**5**	**–**	**–**	**–**

Consolidado – 2025

Maturidades de passivos financeiros	Valor contábil	Fluxo de caixa futuro, incluindo juros	6 meses ou menos	6 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 Anos
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos	1.609.241	1.950.414	141.554	176.420	581.889	1.050.551
Fornecedores	313.470	313.470	313.470	–	–	–
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	170.549	170.549	170.549	–	–	–
Passivos de Arrendamento	10.599	28.767	7.300	6.724	8.077	6.666
Investimentos	53.579	128.424	4.820	–	1.368	122.236
Outros passivos	250.578	253.338	–	251.862	1.477	–
	2.408.016	**2.844.962**	**637.693**	**435.006**	**592.811**	**1.179.452**

Controladora – 2024

Maturidades de passivos financeiros	Valor contábil	Fluxo de caixa futuro, incluindo juros	6 meses ou menos	6 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 Anos
Fornecedores	5	5	5	–	–	–
	5	**5**	**5**	**–**	**–**	**–**

Consolidado – 2024

Maturidades de passivos financeiros	Valor contábil	Fluxo de caixa futuro, incluindo juros	6 meses ou menos	6 a 12 meses	1 a 2 anos	2 a 5 Anos
Passivos financeiros não derivativos						
Empréstimos	1.693.033	1.969.322	305.497	281.057	602.421	780.346
Fornecedores	321.208	321.208	321.208	–	–	–
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	19.988	19.988	19.988	–	–	–
Passivos de Arrendamento	24.522	28.767	7.300	6.724	8.077	6.666
Investimentos	88.453	130.245	6.451	–	1.558	122.236
Outros passivos	146.757	146.750	–	144.788	1.962	–
	2.293.961	**2.616.280**	**660.444**	**432.569**	**614.018**	**909.248**

5.2. Estimativa e hierarquia do valor justo: Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes, menos a provisão para perda, e de contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado por meio do desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares. Em 31/12/2025, os principais instrumentos financeiros ativos e passivos são descritos a seguir, bem como as premissas para sua valorização: • Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros ativos, considerando-se a natureza e os prazos, os valores contabilizados aproximam-se dos de realização. • Passivos financeiros estão sujeitos a juros com taxas usuais de mercado. O valor de mercado foi utilizado tendo por base o valor presente do desembolso futuro de caixa, usando-se taxas de juros atualmente disponíveis para emissão de débitos com vencimentos e termos similares. A Companhia aplica a alteração ao CPC 38 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo: • Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (nível 1). • Informações, além dos preços cotados, incluídas no nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente, ou seja, como preços; ou indiretamente, ou seja, derivados dos preços (nível 2). • Inserções para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado, ou seja, inserções não observáveis (nível 3). Em 31/12/2025 e 2024, os ativos financeiros e passivos financeiros foram classificados conforme as seguintes categorias e hierarquias de valor justo:

Instrumentos financeiros por categoria:

		Valor contábil		Valor justo				Valor justo	
		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Nível	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros mensurados pelos valor justo por meio do resultado									
Caixa e equivalentes de caixa	1	666	878	721.595	802.712	666	878	721.595	802.712
Instrumentos financeiros derivativos	1	–	–	5.709	–	–	–	5.709	–
		666	878	727.304	802.712	666	878	727.304	802.712
Custo amortizado									
Contas a receber de clientes	1			409.641	509.340			409.641	509.340
Outros ativos	1	6.488	3.626	230.219	159.164	6.488	3.626	230.219	159.164
		6.488	3.626	639.860	668.504	6.488	3.626	639.860	668.504
		7.153	**4.504**	**1.367.164**	**1.471.216**	**7.153**	**4.504**	**1.367.164**	**1.471.216**
Passivos mensurados pelo custo Amortizado									
Empréstimos e financiamentos	1	–	–	1.609.241	1.693.034	–	–	1.698.809	1.698.809
Fornecedores	1	5	5	313.470	321.213	5	5	313.470	321.213
Dividendos e JCP a pagar	1	139.333	10.318	170.549	27.010	139.333	10.318	170.549	27.010
Passivos de arrendamento	1	–	–	10.599	24.522	–	–	10.599	24.522
Outros passivos	1	–	–	250.578	146.757	–	–	250.578	146.757
		139.338	10.323	2.354.437	2.212.536	139.338	10.323	2.444.005	2.218.311
Valor justo por meio do resultado									
Instrumentos financeiros derivativos	1	–	–	1.525	103.559	–	–	1.525	103.559
		139.338	**10.323**	**2.355.962**	**2.316.095**	**139.338**	**10.323**	**2.445.530**	**2.321.870**

5.3. Demonstrativo da análise de sensibilidade: Apresentamos a seguir os impactos que seriam gerados por mudanças nas variáveis de riscos pertinentes as quais a Companhia está exposta no final do exercício. As variáveis de riscos relevantes para a Companhia no período, levando em consideração o período projetivo de doze meses para a avaliação, são substancialmente sua exposição à flutuação do Dólar e do Euro e taxas de juros as quais a Companhia está exposta. A Administração entende que o cenário razoavelmente possível na cotação do Dólar e do Euro e na análise de juros, conforme expectativa de mercado com base em projeções divulgadas por Instituições Financeiras, está apresentada a seguir. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários possível e remoto). Os demais fatores de riscos foram considerados irrelevantes para o resultado de instrumentos financeiros. Análise de sensibilidade para risco cambial:

Perfil dos instrumentos financeiros	Moeda	Consolidado - 2025
Variação cambial		(1.030.143)
Empréstimos e financiamentos	USD	(246.592)
Empréstimos e financiamentos	EURO	(89.153)
Fornecedores	USD	(38)
Fornecedores	EURO	159.223
Contas a receber de clientes	USD	21.951
Contas a receber de clientes	EURO	564.493
Caixa e equivalentes de caixa	USD	17.374
Caixa e equivalentes de caixa	EURO	(602.885)
Total de instrumentos financeiros em dólar		**(395.580)**
Total de instrumentos financeiros em euro		**(207.305)**

Perfil dos instrumentos financeiros	Moeda	Consolidado - 2024
Variação cambial		
Empréstimos e financiamentos	USD	(1.060.286)
Empréstimos e financiamentos	EURO	(246.592)
Fornecedores	USD	(58.773)
Fornecedores	EURO	(38)
Contas a receber de clientes	USD	151.239
Contas a receber de clientes	EURO	21.951
Caixa e equivalentes de caixa	USD	404.287
Caixa e equivalentes de caixa	EURO	77.381
		(710.831)
Total de instrumentos financeiros em dólar		**(563.533)**
Total de instrumentos financeiros em euro		**(147.298)**

			Consolidado
Variação cambial – risco em 31/12/2025	**US$**	**Euro**	**Impacto no resultado e patrimônio**
Cenário I – Provável	5,50	6,47	42.750
Cenário II	6,60	7,76	(69.277)
Cenário III	8,25	9,70	(237.317)

			Consolidado
Variação cambial – risco em 31/12/2024	**US$**	**Euro**	**Impacto no resultado e patrimônio**
Cenário I – Provável	6,00	6,18	23.188
Cenário II	7,20	7,42	(114.341)
Cenário III	9,00	9,27	(320.634)

(*) As fontes de informação para as taxas de câmbio utilizadas acima foram obtidas com base no relatório do Banco Central - Focus com data de janeiro 2026. Análise de sensibilidade para risco de taxa de juros:

			Consolidado
Instrumentos de taxa variável		**2025**	**2024**
Equivalentes de caixa	CDI	131.888	310.057
Empréstimos e financiamentos	CDI	434.288	395.764
Empréstimos e financiamentos	TR	57.620	28.849
Empréstimos e financiamentos	Libor	16.385	40.980
Empréstimos e financiamentos	USDSOFR	175.313	296.478
		815.494	**1.072.127**

Efeito sobre as demonstrações financeiras em 31/12/2025 - Consolidado:

Descrição	Risco	Cenário Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Caixa e equivalentes de caixa	Mudança na taxa de juros CDI	19.651	24.564	29.477
Empréstimos e financiamentos	Mudança na taxa de juros CDI	73.414	89.874	106.333
Empréstimos e financiamentos	Mudança na taxa de juros TR	1.428	1.453	1.479
Empréstimos e financiamentos	Mudança na taxa de juros LIB	1.102	1.265	1.428
Empréstimos e financiamentos	Mudança na taxa de juros SOFR	9.107	10.825	12.543
Total		**104.702**	**127.981**	**151.260**

Efeito sobre as demonstrações financeiras em 31/12/2024 - Consolidado:

Descrição	Risco	Cenário Provável	Cenário 25%	Cenário 50%
Caixa e equivalentes de caixa	Mudança na taxa de juros CDI	37.672	47.090	56.508
Empréstimos e financiamentos	Mudança na taxa de juros CDI	(48.085)	(60.107)	(72.128)
Empréstimos e financiamentos	Mudança na taxa de juros LIB	(2.003)	(2.504)	(3.005)
Empréstimos e financiamentos	Mudança na taxa de juros SOFR	(13.223)	(16.529)	(19.834)
Total		**(25.639)**	**(32.005)**	**(38.459)**

Análise de sensibilidade - Exposição cambial de instrumentos financeiros derivativos:

		Consolidado		
		Efeito sobre as demonstrações financeiras em 31/12/2025		
Descrição	**Risco**	**Cenário I Provável**	**Cenário 25%**	**Cenário 50%**
Derivativos swaps	CDI	(10.795)	(118.148)	(230.801)
Derivativos swaps	TR	348	435	521
Derivativos swaps	Libor	(1.494)	(1.873)	(2.248)
Derivativos swaps	SOFR	16.125	(55.543)	(168.194)

5.4. Política de "hedge" : A controlada Nitro Química mantém operações com instrumentos financeiros derivativos. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando a assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de derivativos com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros etc.), que permite a contratação de até 100% dessa exposição em derivativos para proteção cambial. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. Não são efetuadas operações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco, como também não são efetuadas operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia e de suas controladas. Para apoio ao Conselho de Administração da Companhia, esta possui um Comitê Financeiro, formado por conselheiros, diretores e executivos de controladoria e finanças da própria Companhia; que analisam as questões que dizem respeito à política e à estrutura financeira. **a) Instrumento de "hedge:** A Companhia designava relações de "hedge" de fluxo de caixa, nas quais os itens protegidos são parte de nossas receitas de exportação mensais futuras altamente prováveis em dólares norte-americanos. Durante o ano de 2019, a direção da Companhia, em conjunto com seu Comitê Financeiro, alterou sua Política de "Hedge", estendendo o período de contratação das operações de 12 meses para até 36 meses, utilizando para isso operações de "Zero Cost Collar". Com esta mudança, as novas operações de "hedge" deixaram de ser contabilizadas como "hedge accounting", e passam a compor o resultado financeiro da Companhia. **b) Operações de "hedge" - não designadas para "hedge" accounting:** A Companhia contrato em 2025 a operação de derivativo "swap", com o objetivo de se proteger da exposição de CDI pós fixado, devido à captação de dois empréstimos, no valor nocional de US$25 milhões e EUR$23 milhões, com ambos os vencimentos final em março de 2030. A Companhia não tem intenção de liquidar tais contratos antes do prazo de vencimento. **"Mark-to-Market" (MTM) de derivativos - Saldos a realizar - Controladora e consolidado:**

	2025	2024
Saldo em 31 de dezembro – Ativo (Passivo)	**4.184**	**(103.559)**
Classificados como:		
Circulante	5.709	(6.920)
Não circulante	(1.525)	(96.639)
Derivativos - Saldos direcionados para o resultado financeiro do exercício		
	2025	**2024**
"Hedge" financeiro – (receita)/despesa	(112.105)	(146.362)

6. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e bancos	12	9	56.597	75.876
Aplicações financeiras	654	869	664.998	726.836
	666	**878**	**721.595**	**802.712**

Caixa e bancos compreendem numerários em espécie e depósitos bancários disponíveis. As aplicações financeiras através de depósitos interbancários no mercado internacional de curto prazo fixo em "Time Deposit" são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e são feitas em investimentos de baixo risco. As aplicações financeiras em 31/12/2025 foram remuneradas por taxas fixas de juros internacionais que variam entre 3,5% e 5,5% (4,4% e 5,5% em 31/12/2024) para aplicações em dólar e entre 1,0% e 3,2% para aplicações em euro (3,1% e 4,2% em dezembro de 2024). As aplicações financeiras de curto prazo em CDBs/FIC indexadas ao CDI são de alta liquidez e prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e são feitas em investimentos de baixo risco. As aplicações financeiras em 31/12/2025 foram remuneradas por taxas que variam entre 70% e 102% do CDI. Caixa e equivalentes de caixa da Companhia são mantidos nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Denominados em reais	666	878	139.728	321.045
Denominados em US$	–	–	564.493	404.287
Denominados EURO	–	–	17.374	77.380
	666	**878**	**721.595**	**802.712**

7. CONTAS A RECEBER:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
No país	–	–	269.056	346.212
No exterior	–	–	141.180	171.888
No exterior – partes relacionadas	–	–	39.994	1.302
			450.230	**519.402**
Provisão para perdas de crédito esperada	–	–	(40.589)	(10.062)
	–	**–**	**409.641**	**509.340**

Em 31/12/2025, encontra-se provisionado o montante de R$40.589 (R$10.062 em 2024) relativo as contas a receber de clientes no consolidado. As contas a receber individualmente sujeitas à provisão para deterioração referem-se principalmente aos clientes com baixa expectativa de recuperação de créditos. Em 25/07/2023 foi constituído o Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Nitro Agro ("Fundo"), com início das suas atividades em 28/09/2023, sob a forma de condomínio fechado, com prazo de duração indeterminado. Adicionalmente, em setembro de 2025, a Companhia constituiu um novo FIDC, denominado Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Crédito Nitro Agro II, que iniciou suas operações no mesmo período. Ambos os Fundos se destinam exclusivamente a receber recursos de investidores profissionais/qualificados, nos termos do artigo 119/12º da Resolução CVM nº 30/2021.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Denominados em reais	–	–	228.467	336.150
Denominados em US$	–	–	159.223	151.239
Denominados em EURO	–	–	21.951	21.951
	–	**–**	**409.641**	**509.340**

O "aging list" do contas a receber de clientes encontra- se na nota explicativa 5.1.b As movimentações na provisão para perdas de crédito esperada nas contas a receber de clientes da Companhia e suas controladas são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Em 1º de janeiro	**–**	**–**	**(10.062)**	**(5.677)**
Adições e (baixas/reversões), líquidas (a)	–	–	(30.527)	(4.385)
Em 31 de dezembro	**–**	**–**	**(40.589)**	**(10.062)**

(a) Em 2025 reconheceu R$267 de perdas efetivas (R$3.995 em 2024).

8. ESTOQUES:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Produtos acabados	–	–	154.484	106.251
Matérias auxiliares	–	–	83.777	74.349
Matérias–primas	–	–	177.446	124.008
Matérias–primas em poder de terceiros	–	–	70.677	72.084
Importações em andamento	–	–	31.245	31.170
Produtos em processamento	–	–	14.018	19.053
Adiantamentos a fornecedores	–	–	6.307	4.730
Provisão para realização	–	–	(11.603)	(13.124)
	–	**–**	**526.351**	**418.521**

Durante o ano de 2025, foi estimada uma provisão para redução ao valor realizável dos estoques da controladora e consolidado no valor de R$11.602 (R$13.124 em 2024). Os ajustes às provisões são registrados na rubrica "Custo das vendas".

9. IMPOSTOS A RECUPERAR:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRRF sobre aplicação financeira	–	107	–	107
IRRF sobre juros sobre capital próprio	2.249	1.190	2.249	1.190
ICMS a recuperar	–	–	42.711	22.312
PIS a recuperar	–	1	9.347	7.113
COFINS a recuperar	2	2	38.156	30.008
Reintegra	–	–	485	1.128
Créditos extemporâneos (i)	–	–	19.720	25.723
IRPJ e CSLL a recuperar	918	810	12.187	9.528
	3.169	**2.110**	**124.855**	**97.109**
Circulante	3.169	2.110	119.408	91.105
Não circulante	–	–	5.447	6.004

(i) Créditos extemporâneos: 1) Selic: Em 24/09/2021, o Supremo Tribunal Federal concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 1.063.187 (Tema 962 de repercussão geral), que discute a incidência do IRPJ da Pessoa Jurídica e da Contribuição sobre o Lucro Líquido sobre a taxa SELIC aplicável ao montante objeto de repetição indébito tributário pelos contribuintes. Com base nesse julgamento a Companhia reconheceu em dezembro de 2021 crédito tributário no valor de R$10.111, em paralelo a empresa discutia judicialmente no Processo 13868.749576/2023-15 e após trânsito em julgado ocorrido em 30/01/23, os valores recolhidos de IRPJ/CSLL sobre a taxa Selic aplicada na repetição de indébito foram atualizados e reconhecidos contabilmente o complemento de R$8.836. 2) PAT: Conforme processo nº 5025598-78.2020.4.03.6100, transitado em julgado em 26/05/23, que pleiteou o direito sobre a dedução em dobro das despesas relativas ao Pat (Programa de alimentação do trabalhador) diretamente na base de cálculo do IRPJ/CSLL, a empresa reconheceu no resultado a recuperação de indébito tributário no valor de R$5.081. 3) ICMS sobre PIS e COFINS: Em 31/03/2020, a empresa realizou o reconhecimento contábil dos créditos tributários referentes a tese de não incidência do ICMS na base de cálculo da contribuição para o PIS e a COFINS, conforme Processo 0009905- 28.2009.4.03.6100, no montante de R$87.562, ocorre que havendo novo entendimento sobre a metodologia de cálculo do ICMS na base de PIS e COFINS, em 10/08/2023 a empresa solicitou a RFB a habilitação de complemento do valor do indébito apurado e após deferimento do pedido de habilitação de crédito em setembro/23, reconheceu o valor de R$6.335 **10. OUTROS ATIVOS:**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Votorantim Industrial	–	–	804	804
Adiantamentos a fornecedores	–	–	28.901	35.411

continuação ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 07/08/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação

Campen Investimentos e Participações S.A.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamentos de férias	–	–	786	1.043
Despesas a apropriar	–	–	12.012	6.711
Adiantamento de comissões	–	–	28.494	34.137
Importação em trânsito	–	–	–	1.493
Títulos e valores mobiliários (i)	–	–	118.276	62.392
Juros sobre capital próprio a receber	6.079	3.296	–	–
Valores a receber por alienação de ações	408	330	408	330
Outros ativos	–	–	39.761	16.843
	6.488	**3.626**	**229.442**	**159.164**
Circulante	6.488	3.626	96.203	83.174
Não circulante	–	–	133.239	75.990

(i) Cotas de participação: Fundo FIDC (R$96.240) (nota 7); Venture Capital Agro FIP (R$18.674), Opções Regenera (R$4.000).

11. INVESTIMENTOS:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Companhia Nitro Química Brasileira (a)	323.420	77.766	–	–
Prime Carter Comercial. (b)	482	180	482	180
Astória Distribuidora de Máquinas S.A. (c)	2.816	3.718	2.816	3.719
Bem da Terra (e)	–	–	8.846	6.096
Vivus S.A. (d)	–	–	10.575	11.467
	326.717	**81.665**	**22.719**	**21.462**

a) Investimento efetuado junto à Companhia Nitro Química Brasileira S.A., cuja participação societária é de 18,6807%, possuindo o controle da referida companhia em razão do acordo de acionistas conforme mencionado na Nota 3.1. b) Investimento na Companhia Prime Carter Comercial de Produtos Alimentícios S.A., cuja participação societária de 6,90% foi adquirida em 2020. A Prime é uma pessoa jurídica de direito privado, e tem como objetivo principal a fabricação de produtos de carne. c) Investimento na Companhia Astória Distribuidora de Máquinas S.A., cuja participação societária de 8,43% foi adquirida em 2021. A Prime é uma pessoa jurídica de direito privado, e tem como objetivo principal provedor de soluções de locação de equipamentos para o food service no Brasil, originalmente fornecendo equipamentos para o preparo de cafés com máquinas de alta performance, inovações tecnológicas e com custos muito competitivos. d) Investimento na Companhia Vivus S.A. onde a controlada Nitro Química possui 20% das ações, sem obter o controle. e) Investimento na Companhia Bem da Terra onde a controlada Nitro Química possui 25% das ações, sem obter o controle 11.1. **Sumário das informações financeiras das investidas:**

Investidas	Nitro Química		Prime		Astoria	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Participação	18,68%	18,69%	6,90%	6,18%	8,43%	8,45%
Capital social	184.981	183.897	19.754	19.754	14.768	16.719
Patrimônio líquido	591.566	416.130	481	2.915	33.400	39.522
Resultado do exercício	211.672	(40.837)	(933)	(12.188)	(4.161)	222
Saldo contábil de investimento	**323.420**	**77.766**	**482**	**180**	**2.816**	**3.718**
Resultado de equivalência patrimonial	**39.692**	**(7.196)**	**(198)**	**(753)**	**(86)**	**133**

O resumo, a seguir, demonstra as movimentações durante os exercícios findos em 31/12/2025 e 2024.

	Nitro Química	Prime	Astória	Total
Em 31/12/2023	**88.250**	**933**	**3.585**	**92.768**
Resultado de equivalência patrimonial	(7.196)	(753)	133	(7.816)
Juros sobre o capital próprio	(5.190)	–	–	(5.190)
Ajuste de avaliação patrimonial	1.902	–	–	1.902
Em 31/12/2024	**77.766**	**180**	**3.718**	**81.665**
Distribuição de dividendos*	(48.910)	–	–	(48.910)
Resultado de equivalência patrimonial	39.692	(198)	(734)	38.760
Investimento	48.910	500	–	49.410
Investimento desproporcional**	212.911	–	–	212.911
Juros sobre o capital próprio	(7.152)	–	–	(7.152)
Ajuste de avaliação patrimonial	203	–	(168)	35
Em 31/12/2025	**323.420**	**482**	**2.816**	**326.718**

(*) Em 31/12/2025, a companhia recebeu dividendos intermediários da investida Nitro Química, fazendo jus, por força do dividendo preferencial desproporcional das ações Classes B e C, o montante de R$261.821 mil, valor desproporcional à sua participação de 18,68% no capital. A parcela limitada à equivalência patrimonial (R$48.910 mil) reduziu o valor contábil do investimento, o excedente desproporcional (R$212.911 mil) foi reconhecido diretamente no patrimônio líquido, como transação entre acionistas. (**) Refere-se ao reinvestimento, na Nitro Química, da totalidade dos dividendos desproporcionais recebidos pela Companhia no exercício findo em 31/12/2025. Tais dividendos decorrem do direito de dividendo preferencial atribuído às ações preferenciais das Classes B e C detidas pela Companhia, cujo valor correspondeu a aproximadamente R$44,5331 por ação, ante aproximadamente R$1,7749 por ação ordinária e por ação preferencial Classe A. A operação foi realizada exclusivamente entre acionistas, tendo a Companhia reinvestido integralmente o montante recebido mediante aumento de capital na investida, subscrito a preço por ação superior nas ações das Classes B e C. Em razão da subscrição a preço majorado, a participação societária proporcional da Companhia e dos demais acionistas foi integralmente preservada, não havendo diluição. **12. IMOBILIZADO E DIREITO DE USO:**

					Consolidado
Custo	Saldo em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 31/12/2025
Terreno, edificações e construções	210.666	3.965	(213)	–	214.418
Benfeitorias em imóveis de terceiros	7.779	5.049	(78)	–	12.750
Móveis e utensílios	12.186	1.769	(2.449)	(305)	11.201
Equipamentos de informática	18.382	–	(37)	–	18.345
Máquinas e equipamentos	900.298	52.333	(9.031)	(604)	942.996
Veículos	2.159	–	(62)	–	2.097
Instalações	28.842	3.039	–	–	31.881
Ativos de direito de uso (nota 13)	58.287	3.531	(1.309)	(31)	60.478
Outros ativos	40.021	–	(1.745)	(2)	38.274
Imobilizado em andamento (i)	130.048	86.154	(12)	942	217.132
Total	**1.408.668**	**155.840**	**(14.936)**	**–**	**1.549.572**
Depreciação acumulada					
Terreno, edificações e construções	(83.837)	(6.873)	–	–	(90.710)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(1.047)	(1.080)	–	–	(2.127)
Móveis e utensílios	(6.481)	(1.123)	567	–	(7.037)
Equipamentos de informática	(16.777)	(612)	–	–	(17.389)
Máquinas e equipamentos	(500.353)	(65.760)	233	–	(565.880)
Veículos	(2.068)	(70)	–	–	(2.138)
Ativos de direito de uso (nota 13)	(7.654)	(3.185)	–	–	(10.839)
Outros ativos	(32.995)	(13.005)	1.309	–	(44.691)
Instalações	(5.120)	(1.370)	–	–	(6.491)
Total	**(656.333)**	**(93.078)**	**2.109**	**–**	**(747.302)**
Valor líquido contábil	**752.335**	**62.762**	**(12.827)**	**–**	**802.270**

					Consolidado
Custo	Saldo em 2023	Adições	Baixas	Transferências	Saldo em 2024
Terreno, edificações e construções	155.295	–	(292)	18.801	173.804
Benfeitorias em imóveis de terceiros	4.579	3	(624)	2.587	6.541
Móveis e utensílios	8.978	–	(84)	1.684	10.578
Equipamentos de informática	17.137	–	(97)	487	17.527
Máquinas e equipamentos	705.172	–	(2.111)	158.036	861.098
Veículos	983	–	(46)	–	937
Instalações	17.825	–	(22)	9.825	27.628
Ativos de direito de uso (nota explicativa n° 13)	40.107	19.546	(2.462)	–	57.191
Outros ativos	39.387	–	(2)	636	40.021
Imobilizado em andamento	196.632	125.462	–	(192.055)	130.039
Total	**1.186.094**	**145.008**	**(5.740)**	**–**	**1.325.363**
Depreciação acumulada					
Terreno, edificações e construções	(67.321)	(4.891)	–	–	(72.212)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(702)	(717)	441	–	(978)
Móveis e utensílios	(4.680)	(900)	50	–	(5.530)
Equipamentos de informática	(15.260)	(612)	93	–	(15.779)
Máquinas e equipamentos	(435.906)	(50.523)	336	(1.059)	(487.152)
Veículos	(663)	(87)	46	–	(704)
Ativos de direito de uso (nota explicativa n° 13)	(5.584)	(2.444)	3	1.059	(6.966)
Outros ativos	(20.545)	(14.170)	1.988	–	(32.727)
Instalações	(3.752)	(1.490)	122	–	(5.120)
Total	**(554.414)**	**(75.834)**	**3.079**	**–**	**(627.168)**
Valor líquido contábil	**631.680**	**69.174**	**(2.661)**		**(698.194)**

a) Revisão e ajuste da vida útil estimada**:** O grupo periodicamente analisa a vida útil-econômica estimada do seu ativo imobilizado para fins de cálculo da depreciação, bem como para determinar o valor residual dos itens do imobilizado. b) Principais obras em andamento**:** As imobilizações em andamento referem-se basicamente a projetos que visam à melhoria operacional da produção das controladas. Neste grupo, estão inclusos vários projetos de construção de equipamentos com o objetivo de modernizar as plantas produtivas. **13. PASSIVO DE ARRENDAMENTOS:**

	Consolidado
	2025
Saldo inicial	**24.522**
Adição novos contratos	3.944
Contraprestações pagas	(18.933)
Juros no período	1.066
Em 31/12/2025	**10.599**
Circulante	1.637
Não circulante	8.962

	Consolidado
	2024
Saldo inicial	**19.416**
Incorporação	–
Adição novos contratos	21.737
Juros na adição de novos contratos	(1.226)
Contraprestações pagas	(16.822)
Baixas	(558)
Juros no período	1.976
Em 31/12/2024	**24.523**
Circulante	5.016
Não circulante	19.506

14. INTANGÍVEL:

		Consolidado	
Ágio por rentabilidade futura	Vida útil (anos)	2025	2024
Nitro Corp	–	1.009	1.009
MCM	–	3.482	3.482
Fertilizantes Celere "Fast Agro"	–	5.975	5.975
Biocontrol	–	17.660	17.660
Paulifertil	–	16.826	16.826
NBT	–	4.035	4.066
Mais valia alocada em combinações de negócios			
Marcas	4	3.885	4.640
Carteira de clientes	22,5	23.021	31.248
Outros		1.394	211
Software	5	21.009	17.028
Total intangível		98.296	102.146

A movimentação do intangível em 2025 está assim demonstrada:

						Consolidado
	Saldo em 31/12/2024	Adições	Amortizações	Efeito de variação cambial	Outros	Saldo em 31/12/2025
Ágio por rentabilidade futura						
Nitro Corp	1.009	–	–	(614)	–	395
MCM	3.482	–	–	–	–	3.482
Fast Agro	5.975	–	–	–	–	5.975
Biocontrol	17.660	–	–	–	–	17.660
Paulifertil	16.826	–	–	–	–	16.826
NBT	4.066	–	–	–	(31)	4.035
Mais–valia alocada em combinações de negócios						
Marcas	4.640	–	(756)	–	–	3.884
Carteira de clientes	31.248	–	(7.021)	–	–	24.228
Outros	211	1.304	(712)	–	–	803
Software	17.028	10.129	(6.149)	–	–	21.008
Total intangível	**102.146**	**11.433**	**(14.638)**	**(614)**	**(31)**	**98.296**

A movimentação do intangível em 2024 está assim demonstrada:

					Consolidado
	Saldo em 31/12/2023	Adições	Amortizações	Efeito de variação cambial	Saldo em 31/12/2024
Ágio por rentabilidade futura					
Nitro Corp	485	–	–	524	1.009
MCM	3.482	–	–	–	3.482
Fast Agro	5.975	–	–	–	5.975
Biocontrol	17.660	–	–	–	17.660
Paulifertil	16.826	–	–	–	16.826
NBT	4.066	–	–	–	4.066
Mais–valia alocada em combinações de negócios					
Marcas	7.828	–	(3.189)	(3)	4.640
Carteira de clientes	40.353	–	(9.231)	(110)	31.249
Acordo de não competição	359	–	(360)	–	–
Licenças	–	–	(99)	–	211
Outros	310	–	(241)	–	–
Certificação OEC	241	–		–	
Software	8.631	12.095	(3.717)	(5)	17.028
Marcas	69	–	(69)	–	–
Total intangível	**106.285**	**9.578**	**(16.906)**	**(156)**	**102.146**

Teste para avaliação de redução ao valor recuperável ("impairment"): Os ágios oriundos de expectativa de rentabilidade futura de Companhias adquiridas e os ativos intangíveis com vida útil indefinida (marcas) foram alocados às unidades geradoras de caixa (UGCs) da Companhia, as quais representam o menor nível de ativos ou grupo de ativos. De acordo com o CPC 01 (R1), quando uma UGC possui um ativo intangível sem vida útil definida alocado, a Companhia deve realizar um teste de "impairment". O teste de "impairment" do ágio e da marca inclui os ativos imobilizados dessas unidades geradoras de caixa além do saldo do ativo intangível. O teste é baseado na comparação do saldo contábil com o valor em uso dessas unidades, sendo determinado com base nas projeções de fluxos de caixa descontados projetados para os próximos 5 anos, acrescentados com a perpetuidade do negócio, baseados nos orçamentos aprovados pela administração, bem como na utilização de premissas e julgamentos relacionados à taxa de crescimento, custos e despesas, taxa de desconto, capital de giro e investimento ("Capex") futuro, bem como premissas macroeconômicas observáveis no mercado. As UGCs somente são sujeitas a avaliação de redução ao valor recuperável no ano seguinte a conclusão da alocação do preço de aquisição. O resultado da avaliação de redução ao valor recuperável e premissas adotadas é assim demonstrado:

	Promark	Nitro Corp (Alchemix)	BL Agro
Taxa de desconto	14,74%	13,63%	14,12%
Taxa de crescimento	6%	3%	3%

As taxas de desconto são calculadas para cada UGC com base na taxa local livre de risco relevante ajustada pelo prêmio de risco-país, entre outros parâmetros. As taxas de crescimento para os fluxos de caixa consideraram premissas da Administração da Companhia e de suas controladas de acordo com o cenário e planos futuros para cada UGC. **15. FORNECEDORES:**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores nacionais	5	5	109.541	219.731
Fornecedores exterior	–	–	89.191	58.811
Risco Sacado	–	–	114.735	42.672
	5	**5**	**313.470**	**321.214**

As contas a pagar de fornecedores são mantidas nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Denominados em reais	5	5	224.279	262.403
Denominados em US$	–	–	89.153	58.772
Denominados em EURO	–	–	38	38
	5	**5**	**313.470**	**321.213**

As operações de risco sacado com fornecedores são negociações junto a instituições financeiras que possibilitam aos fornecedores a antecipação dos recebíveis decorrente de vendas de mercadorias e serviços. A efetiva antecipação dos recebíveis depende do aceite por parte de seus fornecedores, tendo em vista que a participação não é obrigatória. As taxas de juros praticadas pelos bancos juntos aos fornecedores estão entre 1,20% a.m. e 1,60% a.m. em 2025 (1,05% a.m. 1,29% a.m. em 2024).

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS:

	2025			2024				Consolidado
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não Circulante	Total	Encargos financeiros anuais (%)	Vencimento
Em moeda nacional								
Com terceiros:								
FINEP	1.649	56.030	57.680	39	28.810	28.849	TR + 2,30% a.a.	Jul./2036
Capital de giro	39.020	265.357	304.376	127.890	150.000	277.890	CDI + 1,75% a.a. a 6,57%	Dez./2029
Total	**40.669**	**321.387**	**362.056**	**127.929**	**178.810**	**306.739**		
Em moeda estrangeira								
Com terceiros:								
Pré pagamento de exportações	44.576	20.634	65.210	25.612	69.663	95.275	USD _ 2,91% a.a.	Mar./2027
Empréstimo externo – Lei n° 4.131	49.041	–	49.041	55.353	54.944	110.297	3,83% a.a.	Nov./2026
Empréstimo externo – Lei n° 4.131	7.272	237.760	245.032	78.698	27.091	105.789	2,45% a.a. a 5,48% a.a.	Fev./2029
Cédula de crédito bancário	–	144.536	144.536	–	–	–		
Nota de crédito à exportação	80.458	653.437	733.896	168.021	719.016	887.037	USD + 2,75% a.a. a 6,41% a.a.	Dez./2029
Nota de crédito à exportação – EUR	–	–	–	32.069	140.198	172.267	EUR + 5,6% a.a.	Abr./2027
Capital de giro	–	16.556	16.556	21.405	–	21.405	USD + 2,00% a 3,50% a.a.	Nov./2025
Custos com captação	(2.137)	(4.948)	(7.086)	(1.494)	(4.281)	(5.776)		
Total	**179.210**	**1.067.975**	**1.247.185**	**379.664**	**1.006.631**	**1.386.294**		
Total – Empréstimos e financiamentos	**219.879**	**1.389.362**	**1.609.241**	**507.593**	**1.185.441**	**1.693.033**		

a) Vencimento das parcelas do não circulante:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
2026	–	535.787	–	535.787
2027	451.259	297.598	456.701	297.598
2028	602.950	181.174	610.222	181.174
2029	238.402	151.164	241.277	151.164
2030	46.625	2.995	47.187	2.995
2031	6.013	2.995	6.085	2.995
2032	6.013	2.995	6.085	2.995
2033	6.013	2.995	6.085	2.995
2034	6.013	2.995	6.085	2.995
2035	6.013	2.995	6.085	2.995
2036	3.507	1.748	3.550	1.748
	1.372.806	**1.185.441**	**1.389.362**	**1.185.441**

b) **Garantias e "covenants":** As células de crédito bancário e um empréstimo amparado sob a lei N. 4131 estão garantidos por notas promissórias emitidas pela controlada Companhia Nitro Química Brasileira. Certos endividamentos da controlada Companhia Nitro Química Brasileira estão sujeitos a "covenants" financeiros e apresentam os seguintes índices mínimos:

	Limite		Calculado	
"Covenants" de alavancagem	2025	2024	2025	2024
Dívida liquida/ÉBITDA	≤ 3,0	≤ 3,0	2,22	2,91
Dívida líquida/PL	≤ 4,0	≤ 4,0	1,60	2,72

Em 31/12/2025 e 2024, a controlada estava adimplente com os índices requeridos acima. c) **Movimentação dos empréstimos:**

	Consolidado	
	2025	2024
Em 1° de janeiro	**1.693.033**	**1.277.785**
Captação	839.522	801.713
Juros pagos	(100.227)	(127.391)
Amortização	(837.400)	(595.627)
Variação cambial	(120.919)	209.395
Juros provisionados	135.232	127.159
Em 31 de dezembro	**1.609.241**	**1.693.034**

17. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS: a) Composição dos saldos: O Grupo é parte envolvida em processos trabalhistas, cíveis, tributários e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial. Quando aplicável, foram efetuados depósitos judiciais para fazer frente à parte dessas obrigações. As provisões para as eventuais perdas consideradas prováveis decorrentes de passivos contingentes são reconhecidas contabilmente. Os passivos contingentes classificados como perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, sendo divulgados nas notas explicativas. Os passivos contingentes classificados como remotos não são provisionados nem divulgados. Os montantes envolvidos nas contingências são estimados e atualizados periodicamente. A classificação das eventuais perdas entre possíveis, prováveis e remotas baseia-se na indicação dos consultores jurídicos do Grupo. No que se referem a processos judiciais de contestação de legalidade ou constitucionalidade de obrigação tributária, eles têm seus montantes reconhecidos integralmente nas demonstrações financeiras, independentemente da probabilidade de sucesso dos processos judiciais em andamento. Os saldos das obrigações tributárias e provisões para passivos contingentes registrados contabilmente são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para contingências	–	–	6.322	5.285
Depósitos judiciais	–	–	1.024	1.353

b) Movimentação:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	**–**	**21.170**
Adições / (Reversões), líquidas	–	(15.384)
Pagamentos	–	(501)
Saldo em 31/12/2024	**–**	**5.285**
Adições / (Reversões), líquidas	–	1.493
Pagamentos	–	(457)
Saldo em 31/12/2025	**–**	**6.322**

c) Processos com probabilidade de perdas considerados como possíveis: Em 31/12/2025, a Companhia e suas controladas estão envolvidas em processos no montante de R$801 (R$951 em 31/12/2024), cuja probabilidade de perda é avaliada como possível, de acordo com a opinião dos consultores jurídicos. **18. OUTROS PASSIVOS:**

	Controladora	
	2025	2024
Serviços contratados	30.179	49.172
Provisão para utilidades (energia, gás e efluentes)	2.673	2.777
Adiantamento de clientes	153.707	32.938
Outros passivos – partes relacionadas	–	–
Parcelamentos fiscais	424	520
Títulos a pagar	7.798	10.184
Comissões a pagar	33.758	32.662
Notas de crédito	760	395
Plano de ações	8.671	8.368
Outros passivos	12.608	9.741
	250.578	**146.757**
Circulante	249.101	144.788
Não circulante	1.477	1.969

19. IRPJ E CSLL: a) Despesa de impostos de renda e CSLL:

	Controladora	
Reconciliação da taxa efetiva do imposto	2025	2024
Lucro (prejuízo) antes do IR/CS	37.842	(8.614)
Alíquota oficial de imposto %	34%	34%
IR/CS calculados pela alíquota oficial	12.866	(2.929)
Juros sobre capital próprio	(2.026)	(1.970)
Equivalência patrimonial	(13.178)	2.657
Outras diferenças permanentes	2.292	2.241
	(46)	**–**
IRPJ e CSLL correntes	(46)	–
IRPJ e CSLL diferidos	–	–
	(46)	**–**
Alíquota efetiva	0,12%	0,00%

	Consolidado	
Reconciliação da taxa efetiva do imposto	2025	2024
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL	308.540	(72.354)
Alíquota oficial de imposto %	34%	34%
IRPJ e CSLL calculados pela alíquota oficial	(104.904)	24.600
Juros sobre capital próprio e dividendos	2.026	1.970
Equivalência patrimonial	187	(238)
Outras diferenças permanentes	3.925	3.781
	(98.765)	**30.113**
IRPJ e CSLL correntes	(40.536)	(57.998)
IRPJ e CSLL diferidos	(58.229)	88.111
	(98.765)	**30.113**
Alíquota efetiva	32%	42%

b) Impostos diferidos: Composição: O IRPJ e a CSLL diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do IRPJ, a base negativa de CSLL e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o IRPJ e de 9% para a CSLL. A origem do IRPJ e da CSLL diferidos é apresentada a seguir:

continuação

continuação

Campen Investimentos e Participações S.A.

	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	21.167	27.150
Provisão para contingências	2.269	1.916
Provisão para perdas de estoque	2.948	3.466
Provisão PLR	14.031	13.311
Provisão para serviços contratados	32.676	25.611
Provisão para perdas com operações de "hedge"	519	35.210
Variação cambial – Competência	1.385	16.326
Outros	21.352	23.946
IRPJ e CSLL diferidos – ativo	**96.347**	**146.936**
Ajuste da vida útil dos bens do ativo imobilizado	(41.041)	(38.456)
Reserva de avaliação patrimonial (terrenos e edifícios)	(3.089)	(3.137)
Provisão para ganhos com operações de "hedge"	(1.941)	–
Direito de uso de imobilizado	(15.009)	–
Outros	(19.870)	(31.764)
IRPJ e CSLL diferidos – passivo	(80.950)	(73.357)
IRPJ e CSLL diferidos – líquido	**15.397**	**73.579**

20. PATRIMÔNIO LÍQUIDO: Capital social: Em 17/12/2025, foi aprovada a emissão de 33.080 ações nominativas, sem valor nominal, pelo valor total de emissão de R$126.714, integralmente subscritas mediante capitalização de créditos decorrentes de dividendos. Do montante, R$100 foram destinados ao capital social, que passou de R$33.080 para R$33.180, e R$126.614 foram destinados à reserva de capital. Em 31/12/2025, foi aprovado aumento de capital mediante emissão de 831.584 ações preferenciais, pelo valor total de R$20.000, sendo R$16 destinados ao capital social. Em decorrência, o capital social passou para R$33.196. O capital social é representado por R$33.196, dividido em 66.992 ações nominativas, sem valor nominal, sendo 8.500 ações ordinárias, 8.040 ações preferenciais Classe 1, 16.540 ações preferenciais Classe 2, 9.189 ações preferenciais Classe 3 e 24.723 ações preferenciais Classe 4, todas nominativas, com direito a voto e dividendo fixo não cumulativo correspondente a 20% ao ano sobre o valor da participação, com prioridade no reembolso de capital, sem prêmio, bem como dividendo fixo não cumulativo correspondente a 20% ao ano sobre o valor da participação das respectivas ações preferenciais. As quotas de participação estão assim distribuídas:

	Ações	R$
Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves	1.261	1.261
Lucas dos Santos Rodas	2.523	2.523
Mario Santos Rodas	1.681	1.681
Dario Ferreira Guarita Neto	1.261	1.261
Maurilio Biagi Filho	839	839
Gustavo Figueira de Almeida e Albuquerque	421	421
Eduardo Vidigal Andrade Gonçalves	210	210
Luis Vidigal Andrade Gonçalves	210	210
André Reginato	209	209
Faro Capital Fundo de Investimentos em Participações	24.581	24.581
	33.196	**33.196**

Reserva legal e outras reservas: A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital. A reserva de retenção de lucros é constituída como uma destinação dos lucros do exercício, quando não foi constituído o pagamento de dividendos mínimos obrigatórios devido ao pagamento financeiro condicionado ao recebimento de recursos financeiros ou a não deliberação da administração de distribuição de dividendos excedentes. A reserva de capital foi constituída em 17/12/2025 no valor de R$126.615 e em 31/12/2025 no valor de R$19.984, mediante a emissão de novas ações. No exercício findo em 31/12/2025, foi destinada a importância de R$23 à reserva legal, sendo o respectivo saldo do limite de 20% do capital social. Destinação de Dividendos: O estatuto da Companhia assegura um dividendo mínimo anual correspondente a 25% do lucro líquido, ajustado pelas movimentações patrimoniais das reservas, conforme preconizado pela legislação societária. Conforme Reuniões de Conselho de Administração realizadas em 28/11/2025, foram aprovadas as distribuições R$2.000, em 16/12/2025, foram aprovadas as distribuições R$250.000 e em 31/12/2025, foram aprovadas as distribuições de R$20.000 respectivamente, aos seus acionistas através de dividendos (R$3.900 em 2024) sobre a reserva de lucros. Transação entre acionistas - Dividendos desproporcionais: Refere-se à distribuição desproporcional de dividendos deliberada pela controlada Nitro Química (nota 11), na qual a Campen, por força do dividendo preferencial das ações Classes B e C, fez jus a montante superior à sua participação proporcional no capital (18,68%). O excedente de R$212.911 mil, por configurar transferência de valor entre acionistas sem alteração de controle, foi tratado como transação de capital entre acionistas (CPC 36 (R3)), reconhecido diretamente no patrimônio líquido: acréscimo em lucros acumulados atribuíveis aos controladores e eliminação de igual valor na participação dos não controladores (minoritários), com efeito nulo no patrimônio líquido consolidado. Juros sobre capital próprio: Conforme Reuniões de Conselho de Administração foram aprovados os pagamentos dos juros sobre capital próprio de R$5.960 durante o ano de 2025, aos seus acionistas. Lucro por ação:

	2025	2024
Lucro (prejuízo) líquido do exercício (acionistas controladores)	37.795	(8.614)
Quantidade de ações	33.195.953	33.080.170
Lucro/Prejuízo básico e diluído por ação – em R$	**0,11**	**(0,26)**

21. RECEITA LÍQUIDA DE VENDA: A reconciliação das vendas brutas para a receita líquida de vendas é como segue:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Venda de produtos	–	–	2.672.973	2.457.977
Prestação de serviços	–	–	610	717
Impostos sobre vendas	–	–	(307.221)	(263.942)
Impostos sobre receita de dividendos	(665)	(480)	(665)	(480)
Devoluções e abatimentos	–	–	(45.128)	(48.325)
Total de receita	**(665)**	**(480)**	**2.320.568**	**2.145.947**

22. DESPESAS POR NATUREZA:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Matérias–primas e materiais de consumo	–	–	(1.165.057)	(1.098.461)
Despesas de salários e benefícios a empregados	–	–	(311.522)	(290.904)
Encargos de depreciação, amortização	–	–	(107.125)	(97.608)
Despesas de transporte	–	–	(108.506)	(101.073)
Serviços	(314)	(469)	(188.302)	(144.643)
Materiais de manutenção	–	–	(47.752)	(35.209)
Energia elétrica – demanda	–	–	(3.774)	(4.681)
Promoção e propaganda	–	(3)	(17.357)	(7.797)
Impostos e taxas	–	–	(8.497)	(9.056)
Seguros	–	–	(9.876)	(20.796)
Inovação tecnológica	–	–	(15.440)	(4.831)
Provisão/Reversões, líquidas de demandas judiciais (i)	–	–	(2.492)	9.795
Despesas de viagens	–	–	(22.021)	(22.279)
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa (i)	–	–	(31.235)	(7.787)
Provisão para perdas de estoque (i)	–	–	(2.023)	(7.902)
Outras despesas	(12)	(18)	33.313	(33.293)
	(326)	(490)	(2.007.666)	(1.876.525)
Classificados como				
Custos das vendas	–	–	(1.481.826)	(1.363.599)
Despesas com vendas	–	–	(196.026)	(273.927)
Despesas gerais e administrativas	(326)	(490)	(305.032)	(158.902)
Outras despesas, líquidas	–	–	(24.782)	(80.098)
	(326)	**(490)**	**(2.007.666)**	**(1.876.525)**

(i) Nas rubricas contábeis, estão lançadas provisões/reversões e ajustes de perdas efetivas ocorridas nos exercícios. **23. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO:**

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Despesas financeiras				
Juros com empréstimos	–	–	(139.289)	(104.805)
Juros com cessão de recebíveis (i)	–	–	(51.333)	(23.803)
Juros com aquisição de investidas	–	–	(9.470)	(9.470)
Outras despesas financeiras	–	–	(18.620)	(17.792)
	–	**–**	**(218.712)**	**(155.870)**
Receitas financeiras				
Receitas com aplicações financeiras	74	172	39.554	32.985
Juros ativos e outras receitas financeiras	–	–	6.262	5.232
	74	**172**	**45.816**	**38.217**
Variações cambiais, líquidas	–		169.085	(223.423)
Resultado financeiro líquido	74	172	(3.811)	(341.076)

(i) As operações de cessão de recebíveis são negociações junto a instituições financeiras que possibilitam a Companhia a antecipação dos recebíveis decorrente de vendas de mercadorias. A efetiva antecipação dos recebíveis depende do aceite por parte de seus clientes, tendo em vista que a participação não é obrigatória. As taxas de juros praticadas pelos bancos estão entre 0,90% a 1,80% a.m. em 2025 (0,96% a 1,60% a.m. em 2024). **24. PARTES RELACIONADAS:** a) **Transações entre empresas do Grupo**:

		Parte relacionada	2025	2024
Ativo				
Contas a receber de clientes	(i)	Nitro GMBH	3.190	10.484
Contas a receber de clientes	(i)	Promak	4.005	5.539
Contas a receber de clientes	(i)	Nitro Corp	32.809	28.527
Notas de crédito		Nitro GMBH	3.743	3.101
Total do ativo circulante			**43.747**	**47.651**
Outras contas a receber		Regenera	10.000	10.000
Outras contas a receber		Vivus	3.235	2.580
Outras contas a receber		NBT	–	1.500
Total do ativo não circulante			**13.235**	**14.080**
Passivo				
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar		Faro Capital	37.295	19.980
Outros passivos (Nota 18)	(ii)	Nitro GMBH	8.289	8.510
Outros passivos (Nota 18)		NBT–P	6	2.084
Total do passivo circulante			**45.590**	**30.582**
Resultado				
Receita bruta de vendas	(i)	Nitro GMBH	18.932	42.668
Receita bruta de vendas	(i)	Promak	7.455	10.366
Receita bruta de vendas		Nitro Corp	8.091	8.685
Deduções e abatimentos	(i)	Nitro GMBH	–	256
Total resultado			**34.478**	**61.975**

(i) Refere-se à transações de compra e venda entre a Companhia e suas controladas. (ii) Refere-se ao adiantamento de clientes entre a Companhia e sua controlada Nitro GMBH. (iii) Refere-se a dividendos a receber da controlada Nitro GMBH. b) **Remuneração do pessoal-chave da Administração**: A Campen não tem funcionários e, consequentemente, não apresenta gastos, benefícios e encargos com pessoal, de modo que não houve remuneração do pessoal-chave da Administração durante os exercícios de 2025 e 2024. Esses gastos são incorridos e registrados no Faro Capital Fundo de Investimentos em Participações Multiestratégia ("FIP"), controlador da Companhia. **25. COBERTURA DE SEGUROS:** A Companhia e suas controladas possuem um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitar os riscos, buscando no mercado coberturas compatíveis com seu porte e suas operações. As coberturas foram contrata-das pelos montantes a seguir indicados, considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. A Companhia possui as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Tipo de risco	Vencimento	Montante de Cobertura
Responsabilidade Civil	31/07/2026	150.000
Riscos operacionais	31/07/2026	1.093.046
Transporte nacional	29/09/2026	2.000
Transporte exportação	29/09/2026	11.005
Transporte importação	29/09/2026	11.005
Veículos	31/10/2026	1.000
Ambiental	03/10/2026	450
Responsabilidade civil administradores	10/11/2026	40.000

A suficiência das coberturas dos seguros, não foi objeto de revisão dos nossos auditores.

A DIRETORIA

Ana Paula Salvador de Aguiar da Costa - *Contadora - CRC nº 1SP-228.935/O-8*

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas da **Campen Investimentos e Participações S.A. e Controladas,** São Paulo – SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Campen Investimentos e Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31/12/2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Campen Investimentos e Participações S.A. em 31/12/2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas :** A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27/07/2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O–8

Hudson Souza Martins
Contador
CRC nº 1 SP 280390/O–2

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo