Zetta Infraestrutura e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 17.696.380/0001-43

Balanços Patrimoniais Individuais e Consolidados – Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalente de caixa	6	8.724	118	10.013	192
Clientes a receber	7	19.015	3.199	19.960	11.519
Imóveis destinados à venda	8	–	–	22.038	–
Adiantamentos	–	2.058	184	2.962	185
Impostos a recuperar	9	4.401	255	4.674	509
Ativos destinados para venda	10	–	30.837	–	30.837
Outros ativos	11	86	190	93	206
		34.284	**34.783**	**59.740**	**43.448**
Não circulante					
Clientes a receber	7	55.681	–	55.685	4
Partes relacionadas	12	99.948	38.461	90.613	22.418
		155.629	**38.461**	**146.298**	**22.422**
Investimentos	13	86.142	51.018	70.558	44.404
Direito de uso	14.1	888	1.110	888	1.110
Imobilizado líquido	15	38	36	5.931	19.787
Intangível	–	2	5	2	5
		87.070	**52.169**	**77.379**	**65.306**
Total do ativo		**276.983**	**125.413**	**283.417**	**131.176**

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Passivo circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	–	–	1.797	–
Fornecedores	17	12.831	766	13.609	920
Obrigações tributárias	18	3.560	351	4.172	920
Obrigações trabalhistas	–	927	1.815	936	1.815
Arrendamento a pagar	14.2	92	204	92	204
Outros passivos	11	11.140	10.070	13.821	10.332
		28.550	**13.206**	**34.427**	**14.191**
Não circulante					
Obrigações tributárias	18	124	293	124	293
Provisão para contingências	19	131	24	131	24
Provisão para perda em investimentos	13	172	–	–	–
Partes relacionadas	12	25.235	28.404	26.184	29.038
Dividendos a pagar	20.4	75.202	2.274	75.202	2.274
Impostos diferidos	24	25.036	–	25.010	285
Arrendamento a pagar	14.2	840	906	840	906
		126.740	**31.901**	**127.491**	**32.820**
Patrimônio líquido					
Capital social	20.1	70.728	70.728	70.728	70.728
Reserva legal	20.2	14.146	1.044	14.146	1.044
Reservas de lucros	20.3	38.289	9.505	38.289	9.505
Transações de capital	20.5	(1.470)	(971)	(1.470)	(971)
		121.693	**80.306**	**121.693**	**80.306**
Participação de acionistas não controladores		–	–	(194)	3.859
Total do passivo e patrimônio líquido		**276.983**	**125.413**	**283.417**	**131.176**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Atribuível aos acionistas controladores							
		Reservas de lucros						
	Capital social	Reserva Legal	Reserva de lucros	Lucro/(Prejuízos) acumulados	Transações de capital	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do Patrimônio líquido
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**70.728**	**566**	**2.684**	**–**	**(971)**	**73.007**	**4.810**	**77.817**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	9.573	–	**9.573**	(611)	**8.962**
Reserva legal	–	478	–	(478)	–	**–**	–	**–**
Dividendos	–	–	–	(2.274)	–	**(2.274)**	–	**(2.274)**
Transações de capital	–	–	–	–	–	–	(340)	(340)
Reserva de lucros	–	–	6.821	(6.821)	–	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**70.728**	**1.044**	**9.505**	**–**	**(971)**	**80.306**	**3.859**	**84.165**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	286.358	–	**286.358**	(4.552)	**281.806**
Reserva legal	–	13.102	–	(13.102)	–	**–**	–	**–**
Dividendos	–	–	–	(244.472)	–	**(244.472)**	–	**(244.472)**
Transações de capital (Nota Explicativa 13.3)	–	–	–	–	(499)	**(499)**	499	**–**
Reserva de lucros	–	–	28.784	(28.784)	–	**–**	–	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**70.728**	**14.146**	**38.289**	**–**	**(1.470)**	**121.693**	**(194)**	**121.499**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Resultados Individuais e Consolidados – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais, exceto pelo lucro por ação)*

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Receita líquida	21	19.924	15.613	25.806	15.657
Custo dos serviços prestados	22	–	–	(4.182)	(200)
Lucro bruto		**19.924**	**15.613**	**21.624**	**15.457**
Receitas (despesas) operacionais					
Despesas gerais e administrativas	22	(43.823)	(21.243)	(54.456)	(22.910)
Resultado de equivalência patrimonial	13	(8.999)	14.887	(4.690)	16.123
Outras receitas e despesas	22	354.986	1	354.995	–
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		**322.088**	**9.258**	**317.473**	**8.670**
Receitas financeiras	23	4.077	44	4.097	44
Despesas financeiras	23	(515)	(94)	(625)	(116)
Receita (despesas) financeiras líquidas		**3.562**	**(50)**	**3.472**	**(72)**
Resultado antes dos impostos		**325.650**	**9.208**	**320.945**	**8.598**
Imposto de renda e contribuição social – corrente	24	(14.256)	(405)	(14.412)	(406)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	24	(25.036)	770	(24.727)	770
Resultado do exercício		**286.358**	**9.573**	**281.806**	**8.962**
Atribuíveis a					
Controladores				286.358	9.573
Não Controladores				(4.552)	(611)
				281.806	**8.962**
Lucro Líquido do exercício por ação (em R$)	20	**4,0487**	**0,1353**		

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes Individuais e Consolidados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Lucro líquido do exercício	286.358	9.573	281.806	8.962
Total do resultado abrangente do exercício	**286.358**	**9.573**	**281.806**	**8.962**
Resultado abrangente atribuível a:				
Controladores			286.358	9.573
Não controladores			(4.552)	(611)
			281.806	**8.962**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Individuais e Consolidados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Resultado líquido do exercício	286.358	9.573	281.806	8.962
Itens que não afetam o caixa operacional				
Depreciação do ativo imobilizado	25	6	29	6
Amortizações do intangível	4	4	4	4
Amortização de ágio	1.431	3.301	1.431	3.301
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	–	–	7.912	–
Provisão/(reversão) de contingência	107	–	107	–
Transações de capital por variação de participação de não controladores	(499)	–	–	(340)
Depreciação do direito de uso	222	240	222	240
Resultado de equivalência patrimonial	8.999	(14.887)	4.690	(16.123)
Juros sobre arrendamentos	93	6	93	6
Juros sobre empréstimos	360	360	580	580
	297.100	**(1.397)**	**296.874**	**(3.364)**
Decréscimo/(acréscimo) em ativos				
Clientes	(71.497)	(1.133)	(72.034)	1.153
Impostos a recuperar	(4.146)	1.970	(4.165)	1.969
Imóveis destinados à venda	–	–	(8.164)	–
Demais ativos	(1.771)	281	(2.664)	362
Acréscimo/(decréscimo) em passivos				
Fornecedores	12.065	(787)	12.689	(875)
Obrigações trabalhistas e tributárias	27.188	(244)	26.930	(367)
Demais passivos	1.070	(16)	3.488	(1.966)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**260.009**	**(1.326)**	**252.954**	**(3.088)**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de imobilizado	(27)	(16)	(47)	(14.277)
Aquisição de intangível	–	–	(1)	–
Aquisição de investimento	(45.881)	(30.255)	(32.275)	(30.159)
Baixa de investimento	31.336	–	30.837	–
Recebimento dividendos	–	14.103	–	14.103
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(14.572)**	**(16.168)**	**(1.486)**	**(30.333)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Transações com partes relacionadas	(64.656)	20.510	(71.049)	36.729
Captação de empréstimos	–	–	1.797	–
Empréstimos pagos	(360)	(360)	(580)	(580)
Pagamento de arrendamentos	(271)	(247)	(271)	(247)
Dividendos pagos	(171.544)	(2.686)	(171.544)	(2.686)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	**(236.831)**	**17.217**	**(241.647)**	**33.216**
Aumento/(redução) líquido de caixa	**8.606**	**(277)**	**9.821**	**(205)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	118	395	192	397
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	8.724	118	10.013	192
Aumento/(redução) líquido de caixa	**8.606**	**(277)**	**9.821**	**(205)**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas – Em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional – A Zetta Infraestrutura e Participações S.A. ("Zetta Infraestrutura" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 04 de fevereiro de 2013, com sede social Rua Gomes de Carvalho, 1356, conjunto 151 Andar 15 sala b, Vila Olimpia, São Paulo/SP. A Companhia atua em todo território nacional e tem como atividade preponderante ser holding de instituições não financeiras, especialmente nos setores de saneamento ambiental, iluminação pública, além de realizar obras de urbanização em ruas, praças e calçadas. É uma empresa do Grupo U2S. **2. Base de apresentação e elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas –** As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram autorizadas para emissão e divulgação, de acordo com a aprovação da Diretoria da Companhia, em 25 de agosto de 2026. **2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados por resoluções do Conselho Federal de Contabilidade – CFC. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em coligadas e controladas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis às políticas adotadas pela Companhia. Sendo assim, os respectivos balanços das subsidiárias foram elaborados com políticas e práticas contábeis uniformes. **2.2. Demonstrações dos Fluxos de Caixa (DFC)** As demonstrações dos fluxos de caixa individuais e consolidados foram preparadas pelo método indireto e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. **2.3. Demonstração dos resultados abrangentes (DRA)** De acordo com o CPC 26 R1 – Apresentação das demonstrações financeiras, a demonstração do resultado abrangente é composta pelos totais do resultado do período e outros resultados abrangentes. **2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação:** A moeda funcional da Companhia é o real. As demonstrações financeiras são apresentadas em milhares de reais. Todas as informações financeiras são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário. **3. Resumo das principais práticas contábeis –** As principais práticas contábeis aplicadas na preparação e apresentação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas abaixo. Essas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário: **3.1. Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins e abrangem saldos de caixa, bancos e aplicações financeiras com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. As aplicações financeiras são de alta liquidez e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor de acordo com o CPC 03 R2 – Demonstração dos Fluxos de Caixa. **3.2. Contas a receber:** As contas a receber de clientes são classificadas como ativos financeiros mensurados ao custo amortizado e representam os serviços prestados a receber pelas empresas do grupo assim como os consórcios dos quais a Companhia participa como consorciada, até a data dos balanços patrimoniais. **3.3. Imóveis destinados à venda:** Os terrenos são demonstrados ao custo de aquisição, acrescido dos eventuais encargos financeiros gerados pelo seu correspondente contas a pagar. No caso de permutas por unidades a serem construídas, seu custo corresponde ao valor justo, avaliado pelo valor de venda das unidades permutadas. Os imóveis concluídos são demonstrados ao custo de construção, que não excede ao seu valor líquido realizável. Os imóveis em construção, são representados pelo custo incorrido das unidades ainda não comercializadas. O custo dos imóveis compreende o terreno, materiais, mão de obra contratada e outros custos de construção relacionados, incluindo o custo financeiro do capital aplicado (encargos financeiros de contas a pagar por aquisição de terrenos e operações de crédito imobiliário), incorridos durante o período de construção, os quais são capitalizados no estoque de imóveis a comercializar e apropriados ao resultado de acordo com a fração ideal das unidades vendidas. **3.4. Investimentos:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de entidades controladas diretamente pela Companhia ou indiretamente através de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia: • Tem controle sobre a investida; • Está exposta, ou tem direito, a retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; • Tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos. A Companhia reavalia se retém ou não o controle de uma investida se fatos e circunstâncias indicarem a ocorrência de alterações em um ou mais de um dos três elementos de controle relacionados anteriormente. Quando a Companhia não detém a maioria dos direitos de voto em uma investida, ela terá o poder sobre a investida quando os direitos de voto forem suficientes para capacitá-la na prática a conduzir as atividades relevantes da investida de forma unilateral. Ao avaliar se os direitos de voto da Companhia em uma investida são suficientes para lhe conferirem poder, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias relevantes, incluindo: • A dimensão da participação da Companhia em termos de direitos de voto em relação à dimensão e dispersão das participações dos outros detentores de direitos de voto; • Direitos de voto em potencial detidos pela Companhia, por outros detentores de direitos de voto ou por outras partes; • Direitos decorrentes de outros acordos contratuais; • Quaisquer fatos e circunstâncias adicionais que indiquem que a Companhia tem, ou não tem, a capacidade de conduzir as atividades relevantes no momento em que as decisões precisam ser tomadas, incluindo padrões de votação em assembleias anteriores. A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando a Companhia perde o controle sobre a controlada. Especificamente, as receitas e despesas de uma controlada adquirida ou alienada durante o exercício são incluídas na demonstração do resultado e outros resultados abrangentes a partir da data em que a Companhia obtém o controle até a data em que a Companhia deixa de controlar a controlada. O resultado e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras. O resultado abrangente total das controladas é atribuído aos proprietários da Companhia e às participações não controladoras, mesmo se isso gerar saldo negativo para as participações não controladoras. Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas financeiras àquelas estabelecidas pelo Grupo. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as entidades do Grupo são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas. Nas demonstrações financeiras individuais da Companhia as informações financeiras das controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. Os investimentos em entidades sobre as quais a Companhia exerce influência significativa ou controle conjunto são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. **3.5. Instrumentos financeiros – reconhecimento inicial e mensuração:** Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo, acrescido, no caso de ativo financeiro ou passivo financeiro que não seja pelo valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativo financeiro ou passivo financeiro. Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros nas seguintes categorias: (i) Custo amortizado; (ii) Valor justo por meio do resultado; (iii) Valor justo por meio do resultado abrangente. Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. O direito legal não deve ser contingente em eventos futuros e deve ser aplicável no curso normal dos negócios e no caso de inadimplência, insolvência ou falência da Companhia ou da contraparte. **3.6. Imobilizado:** Demonstrado ao custo histórico de aquisição, deduzido das correspondentes depreciações acumuladas. As depreciações são calculadas pelo método linear, de acordo com as taxas divulgadas na Nota Explicativa nº 15. Ganhos e perdas em alienações são determinados pela comparação dos valores de alienação com o valor contábil e são incluídos no resultado. Reparos e manutenção são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais renovações é incluído no valor contábil do ativo quando for provável que os benefícios econômicos futuros que ultrapassarem o padrão de desempenho inicialmente avaliado para o ativo existente fluirão para a Companhia. As principais renovações são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado. **3.7. Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "impairment")** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. **3.8. Arrendamento mercantil:** A Companhia avalia no início de cada contrato a existência de operações que transmitam o direito de controlar o uso de um ativo em um intervalo temporal em troca de contraprestações, classificando-as como "arrendamento". A Companhia atua como "arrendatária" nos contratos vigentes, aplicando uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. Os contratos contabilizados envolvem duas principais contas: i) ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos bens pelo intervalo temporal apurado; ii) passivos de arrendamento que é utilizado para reconhecer a dívida e registrar os pagamentos dos arrendamentos. **3.9. Fornecedores:** Correspondem aos valores devidos aos fornecedores no curso normal dos negócios. Se o prazo de pagamento é equivalente a um ano ou menos, os saldos de fornecedores são classificados no passivo circulante. Caso contrário, o montante correspondente é classificado no passivo não circulante. Quando aplicável, são acrescidos encargos, variações monetárias ou cambiais. **3.10. Empréstimos e financiamentos:** Os empréstimos tomados são reconhecidos inicialmente pelo valor justo no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos, variação monetária e juros proporcionais ao período incorrido ("*pro rata temporis*"). **3.11. Imposto de renda e contribuição social – corrente e diferido:** O imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados pelas alíquotas regulares de 15%, acrescidos de adicional de 10% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. Conforme facultado pela legislação tributária, as entidades que optarem pelo regime de lucro presumido, sendo que as bases de cálculo do imposto de renda e contribuição social são calculadas à razão de 8% para vendas e 32% para serviços, sobre as quais se aplicam as alíquotas regulares do respectivo imposto e contribuição. Determinados empreendimentos de controladas da Companhia adotam a sistemática do patrimônio de afetação. Sendo assim, optou-se pela tributação de seus resultados em conformidade com o Regime Especial de Tributação (RET), em que as receitas operacionais com venda de imóveis são tributadas, de forma definitiva, à alíquota de 4%, sendo 1,92% para imposto de renda e contribuição social e 2,08% para PIS e COFINS, conforme Lei nº 12.844/13. Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que o lucro futuro tributável esteja disponível para ser utilizado na compensação de prejuízos fiscais do imposto de renda e base negativa de contribuição social, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações. **3.12. Provisões:** As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados e é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. A Companhia é parte de processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência e uma estimativa razoável possa ser feita. **3.13. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. **3.14. Ativos e passivos contingentes e obrigações legais:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa, e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito de processos em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos. **3.15. Ajuste a valor presente de ativos e passivos:** Os ativos e passivos monetários são ajustados pelo seu valor presente no registro inicial da transação, levando em consideração os fluxos de caixa contratuais, a taxa de juros explícita e, em certos casos, implícita, dos respectivos ativos e passivos e as taxas praticadas no mercado para transações semelhantes. Subsequentemente, estes juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado, por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. A Companhia avalia periodicamente o efeito deste procedimento nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **3.16. Reconhecimento de custos e despesas:** Os custos e as despesas são apurados e reconhecidos em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios, ou seja, quando incorridos. Receitas, custos, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos respectivos impostos. **3.17. Lucro por ação:** Calculado com base na quantidade de ações na data do balanço. **3.18. Consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder de controlar as políticas financeiras e operacionais de uma entidade para auferir benefícios de suas atividades. Quando necessário, as demonstrações financeiras das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela controladora. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do grupo são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as participações societárias se apresentavam da seguinte forma:

	2025 %	2025 Participação	2024 %	2024 Participação
Controlador (Consolidado)				
Zetta Ambiental S.A.	100,00%	Direta	100,00%	Direta
Zetta D.U. S.A.	100,00%	Direta	100,00%	Direta
Zetta Engenharia Ltda.	95,00%	Direta	95,00%	Direta
Zetta Log. S.A.	100,00%	Direta	100,00%	Direta
Atibaia Saúde SPE	50,00%	Direta	50,00%	Direta
C&Z Construtora Ltda. (i)	50,00%	Indireta	50,00%	Indireta
Bello Rio Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. (ii)	94,50%	Direta	50,00%	Direta
Residencial Largo de São Mateus Empr. Imobiliários SPE Ltda. (ii)	100,00%	Direta	100,00%	Direta
Coligadas (Equivalência patrimonial)				
Habita São Paulo S.A.	20,00%	Direta	20,00%	Direta
S.A. Luz SPE	50,00%	Direta	13,00%	Direta
Agrimat Investimentos e Participações S.A.	38,93%	Direta	32,33%	Direta
Cityhub Tech Ltda.	50,00%	Direta	50,00%	Direta
Bonavi – Assistências e participações Ltda.	10,39%	Direta	12,30%	Direta
Concessionaria Prever Adm. Cemiterial e Serv. funerários S.A.	40,00%	Direta	40,00%	Direta
CIX Citizen Experience (Shopping Cidadão Serviços e Informática)	–	–	25,00%	Direta

(i) A empresa é controlada indiretamente por meio da Zetta Engenharia, que possui 50% das quotas. **(ii)** As empresas passaram a ser consolidadas no exercício de 2024. **3.19. Investimento em empreendimento controlado em conjunto – Consórcios:** Os Consórcios não têm responsabilidade jurídica própria, e devem ser considerados como um acordo através do qual as partes cooperam-se, mutuamente, para prestação de serviços. Os ativos, passivos e resultados dos Consórcios são registrados linha a linha pela Companhia na proporção de sua participação nos mesmos. **Consórcio SP Cidadão:** A Companhia possui 20% de participação no Consórcio SP Cidadão. O Consórcio de empresas SP Cidadão foi constituído em 06 de julho de 2020 e tem por objetivo a prestação de serviços de gestão de centrais de atendimento ao cidadão, abrangendo disponibilização de espaço, prestação integrada dos serviços de implantação, operação e manutenção das unidades oriundos do Edital de Pregão Eletrônico nº 008/2020 – Processo Administrativo nº PD-PRC-2020/00124, referente a gestão, operação e manutenção dos Postos Poupatempo nas cidades de Caraguatatuba, Guaratinguetá, Guarujá, Itapeva, Itaquaquecetuba, Jacareí, Mogi das Cruzes, Pindamonhangaba, Praia Grande, Registro, Santos, São Jose dos Campos, São Vicente e Taubaté. **Consórcio Corredor Radial – BRT Radial Leste I:** A Companhia possui 33,33% de participação no Consórcio Corredor Radial, constituído para a execução de serviços e obras de engenharia destinados à implantação do Corredor de Ônibus – BRT Radial Leste I, Lote 01, no Município de São Paulo, compreendido entre o Terminal Parque Dom Pedro II e a Rua Professor Miguel Russiano. O contrato foi firmado com a Prefeitura do Município de São Paulo, por meio do Termo de Contrato nº 104/SIURB/24, oriundo da Concorrência nº 055/2022/SPOBRAS. Adicionalmente, em 13 de setembro de 2024, foi autorizada ao Consórcio a utilização de área pública situada no Parque D. Pedro II, relacionada à execução do referido empreendimento. **3.20. Reforma tributária: a) Reforma Tributária sobre o Consumo – IBS e CBS:** Em

continua ...

... continuação

Zetta Infraestrutura e Participações S.A.

decorrência da Reforma Tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada, entre outros atos, pela Lei Complementar nº 214/2025, foram estabelecidas alterações relevantes na tributação incidente sobre o consumo, com início de implementação a partir de 2026, incluindo a substituição gradual de tributos atualmente existentes por novos tributos, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS). A legislação prevê, para 2026, o início da fase de implementação do novo regime, com aplicação de disposições transitórias e observância do cronograma legal e regulamentar aplicável. Considerando que a operacionalização do novo sistema depende de regulamentações complementares e de definições adicionais quanto à sua aplicação prática, a Administração acompanha a evolução do tema e avalia seus potenciais efeitos sobre a carga tributária, os fluxos de caixa, os preços, os processos operacionais e os sistemas de informação da Empresa e de suas controladas. Nesse contexto, a Empresa e suas controladas vêm avaliando os potenciais impactos financeiros, comerciais e operacionais relacionados a essas alterações, bem como conduzindo ações preparatórias com objetivo de considerar tais efeitos e mitigar eventuais impactos adversos decorrentes da implementação do novo sistema tributário. **b) Tributação de Dividendos – Lei nº 15.270/2025:** Em 2025, foi publicada a Lei nº 15.270/2025, que introduziu alterações na legislação tributária, incluindo regras com potencial reflexo sobre a tributação incidente na disponibilização de lucros e dividendos em determinadas hipóteses previstas em lei, com vigência a partir de 2026. Os efeitos dessas alterações devem ser analisados à luz das condições, limites, exceções e regulamentações aplicáveis. Os impactos decorrentes da aplicação dessas novas regras dependerão, entre outros fatores, da política de distribuição de resultados da Empresa, da forma e do momento da deliberação e destinação dos lucros, bem como de regulamentações complementares e interpretações das autoridades fiscais. A Administração avaliará tais impactos nos exercícios subsequentes, de acordo com a efetiva vigência e aplicação da legislação. **4. Estimativas contábeis –** Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. **4.1. Julgamentos:** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras incluem: **(i)** Consolidação e combinação de negócios – determinação se a Sociedade detém de fato controle sobre uma investida. **(ii)** Demonstrações dos fluxos de caixa – Método indireto (títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras): a Sociedade classifica os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras como atividades operacionais devido a utilização desses recursos a curto prazo para liquidação de fornecedores e dívidas. Estes valores aplicados são utilizados constantemente no ciclo operacional da Sociedade. **4.2. Incertezas sobre premissas e estimativas:** As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício a findar-se em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **(i)** Combinação de Negócio: Mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos **(ii)** Imobilizado: Definição do valor residual, da vida útil e da taxa de depreciação **(iii)** Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis – teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis **(iv)** Perdas esperadas (impairment) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda **(v)** Provisão para demandas judiciais e administrativas reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; **5. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo CPC – Normas novas e revisadas emitidas e ainda não aplicáveis:** No exercício de 2025, a Companhia e suas controladas adotaram as alterações e os novos pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, que entraram obrigatoriamente em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras

Norma ou interpretação	Descrição
OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão ("*allowances*") e Crédito de Descarbonização (CBIO)	Esta orientação técnica visa direcionar o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO2e), Permissões de emissão ("*allowances*") e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado brasileiro
Alterações ao CPC 02 (R2)	As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio quando não for.

Na data de autorização da emissão destas demonstrações financeiras, a Sociedade não adotou as normas e interpretações novas e revisadas que foram emitidas, mas ainda não estão aplicáveis, como segue:

Norma ou interpretação	Descrição	Em vigor para períodos anuais iniciados em ou após
Melhorias Anuais nas Normas Contábeis	Alterações nas normas CPC 37 (R1), CPC 40 (R1), CPC 48, CPC 36 (R3) e CPC 03 (R2).	01/01/2026
Alterações ao CPC 48 e ao CPC 40	Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros.	01/01/2026
Alterações ao CPC 48 e ao CPC 40	Contratos que fazem referência à eletricidade cuja geração dependente de condições naturais.	01/01/2026
CPC 51	Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras.	01/01/2027
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações.	01/01/2027

Atualmente, a Administração está conduzindo uma análise dos impactos que poderão advir mediante a adoção das normas e interpretações novas e revisadas supracitadas nas demonstrações financeiras da Sociedade. Contudo, exceto pelo CPC 51, cujos impactos estão sendo avaliados pela Companhia, a Administração não espera impactos significativos sobre as referidas demonstrações financeiras, em decorrência da adoção dessas normas e interpretações novas e revisadas emitidas e ainda não aplicáveis. **6. Caixa e equivalentes de caixa –** Caixa, bancos e aplicações financeiras são os itens do balanço patrimonial que são apresentados na demonstração dos fluxos de caixa como caixa e equivalentes de caixa, conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa	3	–	13	10
Banco conta movimento	671	54	1.932	116
Aplicações financeiras [i]	8.050	64	8.068	66
	8.724	**118**	**10.013**	**192**

(i) O saldo compreende os depósitos em conta corrente e de aplicações financeiras disponíveis para uso imediato, em instituições financeiras com baixo risco de crédito, e os referidos saldos decorrem da estratégia e do fluxo normal das operações da Companhia. As aplicações financeiras têm sua rentabilidade média atrelada ao CDI dos Certificados de Depósitos Bancários – CDB e dos fundos de investimento é em média 95,71% do CDI em 31 de dezembro de 2025 (95,71% do CDI em 31 de dezembro de 2024).

7. Clientes a receber	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Clientes a receber [i]	74.696	3.199	83.557	11.523
(-) Perdas esperadas com contas a receber	–	–	(7.912)	–
	74.696	**3.199**	**75.645**	**11.523**
Circulante	**19.015**	**3.199**	**19.960**	**11.519**
Não circulante	**55.681**	**–**	**55.685**	**4**

(i) Do saldo de R$74.696 da controladora, R$74.437 referem-se à contraprestação remanescente da alienação da participação societária na CIX Citizen Experience S.A. dos valores a receber em virtude da venda de uma das empresas investidas (Nota explicativa 10). sendo R$18.756 classificados no ativo circulante e R$55.681 no ativo não circulante. O saldo remanescente refere-se a outros recebíveis da Companhia. A composição consolidada dos valores a receber está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
A vencer	**74.436**	**3.199**	**75.645**	**3.200**
Vencidas				
1 a 90 dias	17	–	17	–
91 a 180 dias	182	–	182	–
Acima de 180 dias [i]	61	–	7.713	8.323
	74.696	**3.199**	**83.557**	**11.523**

(i) Referem-se aos títulos da controlada indireta C&Z Construtora Ltda., cujo recebimento está vinculado a condições de recebimento de seu contratante S.A. Luz Ltda. perante a Prefeitura Municipal de Santo Amaro-BA. Embora os valores estejam sob discussão, a Administração da Companhia efetuou a provisão para perdas futuras. **8. Imóveis destinados à venda –** Durante o exercício, os terrenos e custos incorridos nos empreendimentos da controlada Bello Rio foram reclassificados das rubricas de imobilizados para refletirem a destinação dos ativos para venda.

	Consolidado	
	2025	2024
Imóveis em construção	3.082	–
Terrenos e imóveis a comercializar	18.956	–
	22.038	**–**

9. Impostos a recuperar	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda a recuperar	668	117	668	116
INSS	253	38	253	38
PIS	368	–	368	–
COFINS	1.704	–	1.704	–
ISS	–	–	244	255
IRRF	831	42	835	42
CSLL	577	28	577	28
Outros impostos	–	30	–	30
Impostos diferidos	–	–	25	–
	4.401	**255**	**4.674**	**509**

10. Ativo mantido para venda – 10.1. Alienação da participação societária

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
CIX Citizen Experience S.A. (nota explicativa 13.3)	–	30.837	–	30.837
	–	**30.837**	**–**	**30.837**

Em 13 de dezembro de 2024, a Companhia celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações (Share Purchase Agreement – "SPA") para a alienação da totalidade de sua participação societária na CIX Citizen Experience S.A. ("CIX"), anteriormente denominada Shopping Cidadão Serviços e Informática S.A., correspondente a 690.118 ações ordinárias, representativas de 25% do capital social da investida. Em razão do compromisso firme de venda e da expectativa de conclusão da operação em prazo inferior a doze meses, o investimento – até então avaliado pelo método de equivalência patrimonial – foi reclassificado, em 31 de dezembro de 2024, da rubrica "Investimentos" para "Ativo mantido para venda", pelo seu valor contábil de R$30.837, o qual não excedia o valor justo líquido das despesas de venda, em conformidade com o CPC 31 (IFRS 5). A partir da classificação, a Companhia deixou de reconhecer resultado de equivalência patrimonial sobre a investida. A conclusão da operação (*closing*) e a cessão e transferência das ações ocorreram em 16 de abril de 2025, tendo a participação sido adquirida pela Vasco Worldwide Brazil Preparação de Documentos Ltda. ("Adquirente"), que passou a deter, direta ou indiretamente, 100% das ações da CIX pertencentes à Zetta. Nessa data a Companhia deixou de deter participação, influência significativa ou qualquer envolvimento continuado na investida. O preço total da operação, considerando todos os vendedores, foi de R$ 1.169.262, dos quais R$ 389.754 são atribuíveis à Companhia, correspondentes à sua proporção de 33,33% no total das ações alienadas.

10.2. Composição da contraprestação atribuível à Companhia

Componente	
Preço-base (Base Purchase Price)	**272.002**
Preço de fechamento	231.202
Retenção contratual (Holdback)	40.800
Contraprestação contingente (earn-outs) [i]	**117.752**
Projeto Rio Poupa Tempo	98.996
Projeto PR7	12.083
Projeto DETRAN-RJ	6.673
Contraprestação total reconhecida	**389.754**

(i) As contraprestações contingentes foram reconhecidas com base na avaliação da Administração quanto à probabilidade de cumprimento das condições contratuais e ao valor esperado de realização, considerando as informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025. A mensuração está sujeita a incertezas relacionadas à formalização do aditivo do projeto PR7 e ao aceite do pedido de reembolso do DETRAN-RJ. **10.3. Retenções contratuais (*Holdback*)** Nos termos do SPA, parcela do preço deixou de ser paga no fechamento e permaneceu retida pela Adquirente como garantia de eventuais obrigações de indenização dos vendedores. A retenção total da operação foi de R$ 122.401, sendo R$ 40.800 atribuíveis à Companhia, acrescida das retenções proporcionais incidentes sobre os earn-outs já apurados, no montante de R$ 14.881, totalizando R$ 55.681 em 31 de dezembro de 2025. A primeira liberação ordinária do saldo do *Holdback* está prevista para 16 de outubro de 2028, correspondente a três anos e seis meses contados da data do *closing*, observadas as hipóteses contratuais de retenção, compensação e dedução por pleitos indenizatórios. Após essa data, eventuais saldos remanescentes poderão ser liberados a cada seis meses, enquanto houver pleitos em andamento, sem prejuízo das demais hipóteses de liberação previstas no SPA. Em 31 de dezembro de 2025, a Administração, com base nas informações disponíveis e na avaliação de seus assessores jurídicos, não identificou pleitos ou eventos que pudessem reduzir o montante retido, razão pela qual o saldo permanece reconhecido pelo valor contratual. **10.4. Contraprestação contingente *(earn-out)*** O SPA prevê contraprestações contingentes adicionais ao preço-base, vinculadas ao atingimento de condições contratuais específicas relacionadas a determinados contratos e concessões da CIX, apuradas de forma independente para cada evento e somadas ao preço na medida da respectiva apuração. A parcela atribuível à Companhia está demonstrada a seguir:

Earn-out	Valor máximo total	Máximo Companhia	Reconhecido Companhia	Situação e período de aferição
Rio Poupa Tempo	260.426	86.809	86.809	Condição atingida e apurada; liquidada em 19/05/2025
Rio Poupa Tempo – inicial	36.563	12.187	12.187	Condição atingida e apurada; liquidada em 19/05/2025
PR7	36.249	12.083	12.083	Em aberto – até 13/12/2026: aditivo com a SEPLAG/MG para reequilíbrio da PPP e ajuste positivo do valor por atendimento para R$ 22,59.
DETRAN-RJ	20.018	6.673	6.673	Em aberto – até 13/12/2026: aceite formal do pedido de reembolso protocolado em 29/05/2024 no âmbito do contrato DETRAN-RJ.
Total	**353.256**	**117.752**	**117.752**	

Critério de mensuração – a Companhia mensurou a contraprestação contingente pelos valores atribuíveis à Companhia previstos no SPA. As parcelas Rio Poupa Tempo inicial e complementar tiveram seus respectivos targets atingidos, foram apuradas pelas partes e 85% dos valores foram liquidados financeiramente em 19 de maio de 2025, permanecendo 15% retidos como Holdback. Em relação às parcelas DETRAN-RJ e PR7, os targets contratuais permaneciam em aberto em 31 de dezembro de 2025 e poderiam ser implementados até 13 de dezembro de 2026: (i) no DETRAN-RJ, mediante a formalização do aceite do pedido de reembolso protocolado em 29 de maio de 2024; e (ii) no PR7, mediante a formalização de aditivo com a SEPLAG/MG para o reequilíbrio econômico-financeiro da PPP, com ajuste positivo do valor por atendimento para R$ 22,59. Com base nas informações disponíveis na data-base, a Administração manteve os valores reconhecidos pelos montantes nominais previstos no SPA. **Principais premissas e sensibilidade –** o valor reconhecido corresponde a 100% do valor máximo contratual atribuível à Companhia. Caso as condições das parcelas DETRAN-RJ e PR7 não venham a ser integralmente atendidas, a Companhia deixaria de realizar até R$ 18.756, com efeito equivalente no resultado do exercício em que a informação se tornar conhecida, antes dos efeitos tributários. As demais premissas relevantes são a manutenção dos contratos e concessões que dão suporte aos indicadores e a inexistência de compensação contra as retenções contratuais. **Prazo esperado de recebimento –** a Administração estima o recebimento das parcelas em aberto em até doze meses da data destas demonstrações financeiras, razão pela qual estão classificadas no ativo circulante; as retenções contratuais estão classificadas no ativo não circulante (nota explicativa 7). **Garantias e hipóteses de perda do direito –** a realização das parcelas em aberto depende da implementação, até 13 de dezembro de 2026, dos targets específicos de DETRAN-RJ e PR7 e está sujeita às hipóteses contratuais de retenção e compensação por perdas e obrigações de indenização dos vendedores previstas no SPA. Não há garantias reais constituídas em favor da Companhia. As obrigações de pagamento da Adquirente previstas no SPA, incluindo os Earn-Outs e o saldo do Holdback, são objeto de garantia corporativa contratual, exigível em caso de inadimplemento não sanado no prazo de 30 dias após notificação. **10.5. Movimentação e composição da contraprestação a receber:** A contraprestação foi integralmente reconhecida no resultado do exercício de 2025, sendo o resultado líquido da alienação apresentado na rubrica d "Outras receitas e despesas operacionais" (Nota explicativa 22), tendo em vista que na data do fechamento a Companhia transferiu a titularidade e todos os riscos e benefícios das ações e passou a deter direito contratual à totalidade do preço..

Contraprestação total reconhecida no exercício	**389.754**
Recebimento do preço de fechamento	(231.179)
Recebimento earn-out Rio Poupa Tempo	(84.138)
Total recebido no exercício	**(315.317)**
Saldo a receber em 31 de dezembro de 2025 (Nota explicativa 7.i)	**74.437**

Os ajustes de preço pós-fechamento previsto no SPA foram apurados no exercício e não resultaram em modificações do preço originalmente contratado, e a seguir, os saldos em aberto e expectativas da operação:

Composição do saldo a receber	Saldo	Previsão	Condição
PR7 Earn-Out	12.083	Dez/2026	Aditivo com a SEPLAG/MG para reequilíbrio da PPP e ajuste positivo do valor por atendimento.
DETRAN-RJ Earn-Out	6.673	Dez/2026	Aceite formal do pedido de reembolso protocolado em 29/05/24.
Contraprestação contingente em aberto	**18.756**		
Sobre o preço de fechamento	40.832	Out/2028	1ª liberação ordinária em outubro de 2028 e liberações subsequentes semestrais.
Sobre o earn-out Rio Poupa Tempo complementar	13.021	Out/2028	Mesmas condições de liberação do Holdback.
Sobre o earn-out Rio Poupa Tempo inicial	1.828	Out/2028	Mesmas condições de liberação do Holdback.
Retenções contratuais (holdback)	**55.681**		
Total	**74.437**		

10.6. Apuração do resultado da alienação

Apuração do resultado da alienação – controladora	**Nota**	**Valor**
Venda de participação societária	**21**	
Contraprestação total reconhecida		389.754
		389.754
Custo líquido dos ativos disponíveis para venda	**22**	
Valor contábil do ativo mantido para venda		(30.837)
Dividendos recebidos antes do *closing*		13.775
Custos diretamente atribuíveis à transação		(2.961)
		(20.023)
Ganho na alienação antes dos tributos		**369.731**
Tributos incidentes diretamente sobre a alienação		(14.662)
Ganho na alienação de participação societária		**355.069**

11. Outros ativos e (passivos), líquidos	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outros créditos				
Outros créditos	86	190	93	206
	86	**190**	**93**	**206**
Outros débitos				
Adiantamentos de clientes	–	–	(2.525)	(262)
Adiantamento de venda futura de participação [i]	(10.000)	(10.000)	(10.000)	(10.000)
Outras contas a pagar	(1.140)	(70)	(1.296)	(70)
	(11.140)	**(10.070)**	**(13.821)**	**(10.332)**
Outros ativos (passivos), líquido	**(11.054)**	**(9.880)**	**(13.728)**	**(10.126)**

(i) Trata-se de um acordo de opção de compra futura de 5% das ações de um dos investimentos da Companhia por R$10.000, sem atualizações monetárias e com prazo para ser exercido em até 4 (quatro) anos. **12. Transações com partes relacionadas:** Trata-se dos empréstimos e adiantamentos financeiros mantidos entre a controladora e suas investidas para que possam liquidar seus passivos e manter caixa para suprir gastos administrativos. Não possuem contratos, não possuem atualização monetária e sem prazo especificado de recebimento, pois dependem da rentabilidade dos projetos, que se encontram em fase pré-operacional. Essas condições são definidas entre as partes e podem diferir das condições usuais de mercado. **12.1. Transações e saldos:** Abaixo estão demonstrados os saldos das transações entre partes relacionadas reconhecidos nos ativos e passivos da Companhia:

	2025				2024			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo	Ativo	Passivo
Mútuos financeiros com acionistas								
U2S Participações Ltda.	17.021	–	17.021	203	11.740	–	11.740	203
	17.021	**–**	**17.021**	**203**	**11.740**	**–**	**11.740**	**203**
Mútuos financeiros com empresas do Grupo								
Consórcio Habita Brasil	–	4.698	–	4.698	–	4.148	–	4.148
Bello Rio	5.994	–	–	–	13.986	–	–	–
Bonavi – Ass. e Part. Ltda.	107	–	107	–	–	–	–	–
TCC Investimentos	–	454	–	454	–	454	–	454
S.A Luz SPE	2.465	–	2.465	–	2.453	–	2.453	–
Atibaia Saúde SPE	1.947	–	–	–	1.795	–	–	–
Equaciona Participações	200	–	200	–	200	–	200	–
Zetta Engenharia	–	3.883	–	–	–	3.907	–	–
Consórcio SP Cidadão [i]	62.336	6.131	62.336	6.131	–	–	–	–
Uzeda Soluções	4.188	–	4.188	–	3.775	–	3.775	–
Lima Uzeda	–	1.587	–	1.587	–	–	–	–
Agrimat Engenharia	–	6.382	–	6.382	–	11.981	–	11.981
Outras	5.690	2.100	4.296	6.729	4.512	7.914	4.250	12.252
	82.927	**25.235**	**73.592**	**25.981**	**26.721**	**28.404**	**10.678**	**28.835**
Não circulante	**99.948**	**25.235**	**90.613**	**26.184**	**38.461**	**28.404**	**22.418**	**29.038**

(i) Trata-se substancialmente de operações com antigos acionistas no projeto do Shopping Cidadão, ao qual serão pagos nos próximos 4 anos. **12.2. Remuneração de diretores e administradores:** Não ocorreu deliberação sobre remuneração a ser concedida à diretoria em 2025 e 2024, representada pelo seu acionista controlador, uma vez que a Companhia faz parte do Grupo Econômico U2S, na qual possui diversos outros negócios, e possui uma administração compartilhada. A Administração não possui outros benefícios pós-emprego e outros benefícios concedidos. **12.3. Transações entre partes relacionadas com efeito no resultado:** Não ocorreu efeito nos resultados dos exercícios em transações com partes relacionadas. **13. Investimentos** – Os saldos e as informações dos investimentos mantidos pela controladora estão detalhados a seguir:

13.1. Composição dos investimentos	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Controladas				
Zetta Engenharia Ltda.	3.132	7.050	–	–
Zetta Ambiental S.A.	(10)	(10)	–	–
Zetta D.U. S.A.	(3)	(2)	–	–
Zetta Log S.A.	(13)	(13)	–	–
Bello Rio Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda.	12.363	(541)	–	–
Residencial Largo de São Mateus Empreendimentos. SPE Ltda.	(146)	(176)	–	–
Atibaia Saúde SPE Ltda.	88	307	–	–
Coligadas				
Consórcio Habita Brasil S.A.	1.700	2.905	1.699	2.906
S.A. Luz SPE Ltda.	2.422	2.460	2.422	2.460
Agrimat Investimentos e Participações S.A.	43.191	22.607	43.191	22.607
Cityhub Tech Ltda.	6.931	(2.357)	6.931	(2.357)
Consórcio Prever Administração Cemiterial e Serv. Funerários S.A.	15.480	17.770	15.480	17.770
Bonavi – Assistências e participações Ltda	835	1.018	835	1.018
Total investimento	**85.970**	**51.018**	**70.558**	**44.404**
Ativo não circulante	**86.142**	**51.018**	**70.558**	**44.404**
Passivo não circulante	**(172)**	**–**	**–**	**–**

13.2. Contexto operacional das investidas: Zetta Engenharia Ltda.: A Zetta Engenharia Ltda. ("Zetta Engenharia" ou "Empresa") é uma sociedade empresarial do tipo limitada com capital fechado, criada em 10 de outubro de 2014 com a finalidade de explorar atividades ligadas ao setor de engenharia civil e pesada e participar de outras empresas do segmento. **Zetta Ambiental S.A.** A Zetta Ambiental S.A. ("Zetta Ambiental" ou "Companhia") é uma Companhia holding com a finalidade de investir e operar projetos ambientais por meio de suas controladas sob a modalidade de concessão e parcerias público-privadas nos seguintes segmentos: • Saneamento público; • Fornecimento de água e tratamento de efluentes industriais; e • Tratamento de resíduos sólidos. A demanda por serviços de saneamento é bastante significativa no segmento da indústria, petroquímica, de óleo e gás, de papel e celulose e alimentícia. Da mesma maneira a demanda do setor público se intensificou em virtude da obrigação introduzida pela Lei nº 11.445/2007 de se universalizar, no território brasileiro, a prestação dos serviços de abastecimento de água, coleta e tratamento do esgoto sanitário. **Zetta Desenvolvimento Urbano S.A.** A Zetta Desenvolvimento Urbano S.A. ("Zetta D.U." ou "Companhia") visa identificar oportunidades no setor imobiliário atuando em parceria com outros atores, sejam investidores, financiadores ou incorporadores em projetos de requalificação, valorização e aproveitamento de espaços urbanos a partir de operações urbanas consorciadas e parcerias. A Companhia atua nas fases de estudos de viabilidade técnica, gerenciamento, supervisão e fiscalização de empreendimentos. **Zetta Log S.A.** A Zetta Log S.A. ("Zetta Log" ou "Companhia") é uma Companhia holding criada com a finalidade de investir e operar projetos na área de infraestrutura logística, por meio de controladas e/ou coligadas, nas modalidades de concessão ou Parcerias Público-Privadas ("PPP"), nos seguintes segmentos: • Rodovias; • Portos; • Aeroportos; • Ferrovias; e • Mobilidade urbana. As entidades encontram-se, em 31 de dezembro de 2025, em fase de prospecção de novos projetos nos segmentos acima mencionados por meio do mapeamento e análise de viabilidade financeira, não tendo até o presente momento firmado contratos de operação e concessão ou possuindo projetos em fase de implantação. **Bello Rio Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda.** A Bello Rio Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. ("Bello Rio" ou "Empresa") é uma sociedade empresarial do tipo limitada com capital fechado constituída sob propósito específico de desenvolver e realizar empreendimento imobiliário urbano ser implantado nos imóveis de matrículas nº 102 e nº 1.671, junto ao Oficial de Registro de Imóveis de Cosmópolis/SP, objeto de futuro loteamento, ou qualquer outra modalidade de parcelamento do solo urbano, para tanto poderá realizar aquisição de imóveis, comprar e vender unidades próprias, realizar permutas ou qualquer outra forma de alienação de unidades resultantes das matrículas mencionadas. **Residencial Largo de São Mateus Empreendimentos SPE Ltda.** A Residencial Largo de São Mateus Empreendimentos SPE Ltda. ("São Mateus" ou "Empresa") é uma sociedade empresarial do tipo limitada com capital fechado constituída em 19 de maio de 2023, sob propósito específico a realização de empreendimentos imobiliários, residenciais ou não, provendo recursos financeiros, técnicos e materiais para sua execução posterior venda, compreendendo compra e venda de imóveis próprios. **Atibaia Saúde Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda.** A Atibaia Saúde SPE é uma sociedade limitada constituída em 24 de janeiro de 2020. A Sociedade tem por objetivo a execução das obras de construção do hospital Municipal da Estância de Atibaia conforme contrato decorrente da concorrência pública nº 010/2019, firmado com o município da Estância de Atibaia. **Habita São Paulo:** No dia 18 de dezembro de 2018, a Companhia participou, através do Consórcio Habita, de uma Concorrência Internacional realizado pela Companhia Habitacional do Município de São Paulo (COHAB-SP) de uma modalidade de Parceria Público-Privada (PPP) de 12 lotes para a construção de 24,9 mil moradias espalhados em diversos bairros do município paulista. No dia 07 de fevereiro de 2019, o Consórcio foi declarado o vencedor da concorrência em dois lotes (SPE Lote 01 e 12) ofertando a menor contraprestação para a construção, sendo o primeiro empreendimento situado no bairro de Heliópolis e que terá uma área de 114.324,75 m2 e expectativa de construção de 3.500 unidades habitacionais, e o segundo situado próximo ao Parque Cantareira, com um terreno de 131.250,48 m2 e expectativa de construção de 3.000 unidades habitacionais. O projeto está faseado em quatro etapas, sendo: • **Habilitação:** com previsão de assinatura do contrato em junho de 2019; • **Estudos preliminares e Desenvolvimento de Projetos:** Até 6 meses após a assinatura do contrato de Habilitação; • **Licenciamento:** Até 18 meses após finalização da Etapa Preliminar e aprovação dos Projetos; • **Implantação:** Até 60 meses após o início das obras. O prazo de concessão é de 20 anos, contados a partir da conclusão da Etapa de Estudos preliminares e Desenvolvimento dos projetos e nesse período, o Consórcio será responsável pela conservação e manutenção das áreas comuns dos empreendimentos. **S.A. Luz SPE Ltda.** A S.A. Luz SPE Ltda., é uma sociedade limitada constituída em 09 de janeiro de 2020 com propósito específico de acordo. A empresa tem por objeto social a prestação de serviços de iluminação pública para o Município de Santo Amaro, Estado da Bahia, por meio de Concessão Administrativa, incluídos o desenvolvimento, modernização, ampliação, eficiência energética, operação e manutenção, pelo prazo de 25 (vinte e cinco) anos. **Agrimat Investimentos e Participações S.A.** Agrimat Investimentos e Participações S.A. ("Companhia" ou "AGRIMAT"), constituída em 18 de outubro de 2024, é uma Companhia domiciliada no Brasil com sede Avenida Ciríaco Candia, nº 242, sala 05, Bairro Cidade Verde, na cidade de Cuiabá, Estado de Mato Grosso. A Companhia tem por objetivos: o investimento e/ou participação em outras sociedades, consórcios, condomínios e/ou fundos de investimentos ou imobiliários,

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/08/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Zetta Infraestrutura e Participações S.A.

bem como realizar investimentos e/ou participações em infraestrutura inclusive sob a forma de exploração, direta ou indireta mediante controladas ou coligadas, de concessões, permissões ou autorizações de serviço público ou de uso de bem público. **Cityhub Tech Ltda.** Cityhub Tech Ltda. ("Cityhub" ou "Companhia"), constituída em 01 de fevereiro de 2024, é uma Companhia domiciliada no Brasil com sede Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2092, na cidade São Paulo, estado São Paulo. Sua atividade principal, consiste no desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis. **C&Z Construtora Ltda.** A C&Z Construtora Ltda. ("C&Z" ou "Empresa"), é uma sociedade empresarial do tipo limitada com capital fechado, constituída em 04 de outubro de 2019 e com sede em São Paulo, estado de São Paulo, a Av. Imperatriz Leopoldina, 240, tem como objeto social a execução de obras de iluminação pública, administração de obras, a execução de obras de iluminação pública e instalações e manutenções elétricas. A C&Z é controlada pela Zetta Engenharia Ltda., que detém 50 % de suas quotas de participação societária. **Consórcio Prever Administração Cemiterial e Serv. Funerários S.A.** Constituída em 29 de agosto de 2023 a Companhia tem por objeto único e exclusivo a exploração da outorga da Concessão, nos termos do Contrato Concorrência nº EC/00/2024/SGM-SEDP, para prestação de serviços cemiteriais, envolvendo a gestão, operação, manutenção, expansão, revitalização e expansão dos cemitérios e crematórios públicos do Bloco 4, composto por Freguesia do Ó, Itaquera, Penha, São Luiz, São Pedro e Vila Alpina. **Bonavi – Assistências e Participações Ltda.** Bonavi – Assistências e Participações Ltda. ("Bonavi" ou "Companhia"), constituída em 28 de outubro de 2021, é uma Companhia domiciliada no Brasil com sede Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1811, Sala 1119, Jardim Paulistano, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. Sua atividade principal é serviços de funerárias. **CIX Citizen Experience S.A. (Anteriormente denominada Shopping Cidadão Serviços e Informática S.A.)** Em 01 de dezembro de 2023, a Companhia concluiu a aquisição de 25% do capital social do CIX Citizen Experience S.A. (Anteriormente denominada Shopping Cidadão Serviços e Informática S.A.) ("CIX Citizen Experience"), pelo montante de R$21.500, pagos à vista e que geraram uma compra vantajosa de R$2.263. O CIX Citizen Experience é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2.066, 6º andar, Jardim Paulistano, na cidade e estado de São Paulo, e desenvolve as atividades de prestação de serviços de atendimento a pessoas (cidadãos) em regime de parceria, contratação, subcontratação, sub-rogação, licitação, chamamento, concorrência ou qualquer espécie ou forma de vinculação com o Governo, seja ele Municipal, Federal, Estadual ou qualquer de suas autarquias, agências, companhias mistas e outros órgãos vinculados ao Governo de forma geral. Ao adquirir a participação da CIX Citizen Experience como um player importante no setor de concessões, a Companhia visa reforçar sua estratégia de ampliação de negócios e geração de valor. Em 16 de abril de 2025, a Companhia cedeu e transferiu, a título de compra e venda, sua totalidade de ações (690.118 ações ordinárias) da empresa CIX Citizen Experience S.A. por valor superior ao custo registrado no ativo, conforme descrito na Nota Explicativa 10.

13.3. Movimento dos investimentos

	Controladora					
Investida	**2024**	**Aumento (redução) de participação**	**Equivalência patrimonial**	**Amortização mais valia**	**Transações de capital**	**2025**
Zetta Engenharia Ltda.	7.050	–	(3.918)	–	–	3.132
Zetta Ambiental S.A.	(10)	–	–	–	–	(10)
Zetta D.U. S.A.	(2)	–	(1)	–	–	(3)
Zetta Log S.A.	(13)	–	–	–	–	(13)
Atibaia Saúde SPE Ltda.	307	–	(219)	–	–	88
Bello Rio Empr. Imobiliários SPE Ltda. (i)	(541)	13.606	(203)	–	(499)	12.363
Residencial Largo de São Mateus Empr. SPE Ltda.	(176)	–	30	–	–	(146)
Consórcio Habita Brasil S.A.	2.905	–	(1.205)	–	–	1.700
S.A. Luz SPE Ltda.	2.460	–	(38)	–	–	2.422
Agrimat Investimentos e Participações S.A. (ii)	22.607	21.000	1.015	(1.431)	–	43.191
Cityhub Tech Ltda. (iii)	(2.357)	11.342	(2.054)	–	–	6.931
Consórcio Prever Adm. Cemiterial e Serv. Funerários S.A.	17.770	–	(2.290)	–	–	15.480
Bonavi – Assistências e participações Ltda	1.018	(67)	(116)	–	–	835
Total de participações societárias	**51.018**	**45.881**	**(8.999)**	**(1.431)**	**(499)**	**85.970**
Total de investimentos	**51.018**	**45.881**	**(8.999)**	**(1.431)**	**(499)**	**85.970**

(i) Refere-se ao aumento da participação societária da Companhia em decorrência de aporte de capital e consequente diluição da participação dos acionistas não controladores. Os efeitos dessa alteração percentual foram reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Controladora, na rubrica Transações de Capital. **(ii)** Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu despesa de amortização de R$1.431 relativa aos ativos intangíveis oriundos da combinação de negócios, dos quais R$1.324 referem-se ao acordo de não competição, totalmente amortizado no período, e R$107 à carteira de clientes. Em 31 de dezembro de 2025, a carteira de clientes apresentava saldo líquido contábil de R$358. **(iii)** Trata-se dos montantes aportados a título de integralização de capital da coligada Cityhub.

	Controladora							
Investida	**2023**	**Aumento (redução) de participação**	**Valor justo dos ativos líquidos adquiridos**	**Equivalência patrimonial**	**Amortização mais valia**	**Recebimento dividendos**	**Ativos destinados à venda**	**2024**
Zetta Engenharia Ltda.	7.152	–	–	(102)	–	–	–	7.050
Zetta Ambiental S.A.	(10)	–	–	–	–	–	–	(10)
Zetta D.U. S.A.	(2)	–	–	–	–	–	–	(2)
Zetta Log S.A.	(13)	–	–	–	–	–	–	(13)
Atibaia Saúde SPE Ltda.	627	–	–	(320)	–	–	–	307
Bello Rio Empr. Imobiliários SPE Ltda. (i)	(271)	(68)	–	(202)	–	–	–	(541)
Residencial Largo de São Mateus Empr. SPE Ltda.	93	340	–	(609)	–	–	–	(176)
Consórcio Habita Brasil S.A.	2.659	42	–	204	–	–	–	2.905
S.A. Luz SPE Ltda.	2.153	–	–	307	–	–	–	2.460
Agrimat Investimentos e Participações S.A. (ii)	–	13.154	5.527	7.227	(3.301)	–	–	22.607
Cityhub Tech Ltda. (iii)	–	7.774	–	(10.131)	–	–	–	(2.357)
Consórcio Prever Adm. Cemiterial e Serv. Funerários S.A.	13.838	2.269	–	1.663	–	–	–	17.770
Bonavi – Assistências e participações Ltda. (IV)	–	1.217	–	(199)	–	–	–	1.018
Shopping Cidadão Serviços e Informática S. A.	27.891	–	–	17.049	–	(14.103)	(30.837)	–
Total de participações societárias	**54.117**	**24.728**	**5.527**	**14.887**	**(3.301)**	**(14.103)**	**(30.837)**	**51.018**
Total de investimentos	**54.117**	**24.728**	**5.527**	**14.887**	**(3.301)**	**(14.103)**	**(30.837)**	**51.018**

(i) Trata-se da reversão da capitalização dos adiantamentos financeiros feitos pela Zetta Infra na investida Bello Rio durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, e que retornaram para os saldos de conta correntes entre as entidades; **(ii)** Trata-se da aquisição de 32,33% das cotas, pelo montante de R$ 18.681, a ser quitado até final do exercício de 2025, em conformidade com o CPC 15/IFRS 3 – Combinação de Negócios, gerou R$ 5.527, entre o valor justo da empresa e a contraprestação, sendo relacionamento de clientes R$ 4.552, não competição R$ 538 e ágio por rentabilidade futura R$ 437. A amortização do relacionamento com o cliente ocorrerá em 12 meses, enquanto a da não competição será em 60 meses, conforme definição da vida útil dos respectivos ativos. **(iii)** Trata-se da aquisição de 50% de participação, pelo montante de R$7.774 pagos à vista. **(iv)** Trata-se da aquisição de 12,3% de participação, pelo montante de R$1.217 pagos à vista.

	Consolidado							
Investida	**2024**	**Aumento (redução) de participação**	**Valor justo dos ativos líquidos adquiridos**	**Equivalência patrimonial**	**Amortização mais valia**	**Recebimento dividendos**	**Ativos destinados à venda**	**2025**
Consórcio Habita Brasil S.A.	2.906	–	–	(1.207)	–	–	–	1.699
S.A. Luz SPE Ltda.	2.460	–	–	(38)	–	–	–	2.422
Agrimat Investimentos e Participações S.A.	22.607	21.000	–	1.015	(1.431)	–	–	43.191
Cityhub Tech Ltda.	(2.357)	11.342	–	(2.054)	–	–	–	6.931
Consórcio Prever Adm. Cemiterial e Serv. Funerários S.A.	17.770	–	–	(2.290)	–	–	–	15.480
Bonavi – Assistências e participações Ltda	1.018	(67)	–	(116)	–	–	–	835
Total de participações societárias	**44.404**	**32.275**	**–**	**(4.690)**	**(1.431)**	**–**	**–**	**70.558**
Total de investimentos	**44.404**	**32.275**	**–**	**(4.690)**	**(1.431)**	**–**	**–**	**70.558**

	Consolidado							
Investida	**2023**	**Aumento (redução) de participação**	**Valor justo dos ativos líquidos adquiridos**	**Equivalência patrimonial**	**Amortização mais valia**	**Recebimento dividendos**	**Ativos destinados à venda**	**2024**
Consórcio Habita Brasil S.A.	2.659	42	–	205	–	–	–	2.906
S.A. Luz SPE Ltda.	2.153	–	–	307	–	–	–	2.460
Bello Rio Empr. Imobiliários SPE Ltda.	(271)	271	–	–	–	–	–	–
Residencial Largo de São Mateus Empr. SPE Ltda.	93	(93)	–	–	–	–	–	–
Agrimat Investimentos e Participações S.A.	–	13.154	5.527	7.227	(3.301)	–	–	22.607
Cityhub Tech Ltda.	–	7.774	–	(10.131)	–	–	–	(2.357)
Consórcio Prever Adm. Cemiterial e Serv. Funerários S.A.	13.838	2.267	–	1.665	–	–	–	17.770
Bonavi – Assistências e participações Ltda	–	1.217	–	(199)	–	–	–	1.018
Shopping Cidadão Serviços e Informática S.A.	27.891	–	–	17.049	–	(14.103)	(30.837)	–
Total de participações societárias	**46.363**	**24.632**	**5.527**	**16.123**	**(3.301)**	**(14.103)**	**(30.837)**	**44.404**
Total de investimentos	**46.363**	**24.632**	**5.527**	**16.123**	**(3.301)**	**(14.103)**	**(30.837)**	**44.404**

13.4. Informações sobre as empresas investidas

	Participação		Ativos		Passivos		Patrimônio líquido		Lucro/(Prejuízo) do exercício	
Investida	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Zetta Engenharia Ltda.	95,00%	95,00%	7.453	7.630	200	209	7.253	7.421	(167)	(108)
Zetta Ambiental S.A.	100,00%	100,00%	–	–	10	10	(10)	(10)	–	–
Zetta D.U. S.A.	100,00%	100,00%	–	–	2	2	(2)	(2)	(1)	–
Zetta Log S.A.	100,00%	100,00%	–	–	13	13	(13)	(13)	–	–
Atibaia Saúde SPE Ltda.	50,00%	50,00%	5.899	5.904	5.723	5.291	176	613	(438)	(640)
Consórcio Habita Brasil S.A.	20,00%	20,00%	49.054	47.338	19.357	18.266	29.697	29.072	(20.659)	1.019
S.A. Luz SPE Ltda.	50,00%	13,00%	37.879	37.021	19.201	18.095	18.678	18.926	(247)	2.363
Bello Rio Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda.	94,50%	50,00%	19.149	13.715	6.846	14.798	12.303	(1.083)	(228)	(405)
Residencial Largo de São Mateus Empr. SPE Ltda.	100,00%	100,00%	6.082	221	6.228	397	(146)	(176)	(31)	(609)
Consórcio Prever Adm. Cemiterial e Serv. Funerários S.A.	40,00%	40,00%	267.591	291.694	217.629	251.225	49.962	40.469	(5.723)	4.157
Shopping Cidadão Serviços e Informática S. A.	–	25,00%	–	246.353	–	180.092	–	66.261	–	68.197
Agrimat Investimentos e Participações S.A.	38,93%	32,33%	232.286	153.987	123.446	121.434	111.448	32.553	2.608	22.354
Cityhub Tech Ltda.	50,00%	50,00%	31.514	22.096	66.200	37.012	(34.686)	(14.914)	(5.122)	(20.262)
Bonavi – Assistências e participações Ltda	10,39%	12,30%	3.690	3.747	92	2.999	3.598	748	(1.114)	(1.621)
			660.597	**829.706**	**464.947**	**649.843**	**198.258**	**179.865**	**(31.122)**	**74.445**

14. Direitos de uso em arrendamento – 14.1. Composição do ativo

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Custo	1.110	1.110	1.110	1.110
Amortizações	(222)	–	(222)	–
	888	**1.110**	**888**	**1.110**

A taxa líquida utilizada pela Companhia foi de 8,5% ao ano, sendo a mesma compatível com a média de remuneração auferida pelas aplicações financeiras em 2024.

14.2. Composição do passivo

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Provisão com arrendamentos mercantis	1.085	1.356	1.085	1.356
Ajuste ao valor presente	(153)	(246)	(153)	(246)
	932	**1.110**	**932**	**1.110**
Circulante	**92**	**204**	**92**	**204**
Não circulante	**840**	**906**	**840**	**906**

A movimentação do passivo de arrendamento mercantil no exercício de 2025 está detalhada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Saldo no início do exercício	**1.110**	**241**	**1.110**	**241**
Adição/(baixa) de contratos	–	1.110	–	1.110
Juros sobre arrendamento operacional	93	6	93	6
Amortização de principal	(271)	(247)	(271)	(247)
Saldo no final do exercício	**932**	**1.110**	**932**	**1.110**

15. Imobilizado

	Controladora				
	Terrenos	**Imobilizado em andamento**	**Máquinas e Equipamentos**	**Móveis e Utensílios**	**Total**
Custo:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**–**	**–**	**390**	**26**	**416**
Adições	–	–	16	–	**16**
Baixas	–	–	–	–	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**–**	**–**	**406**	**26**	**432**
Adições	–	–	27	–	**27**
Baixas	–	–	–	–	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**–**	**–**	**433**	**26**	**459**
Depreciação acumulada:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**–**	**–**	**(385)**	**(5)**	**(390)**
Adições	–	–	(3)	(3)	**(6)**
Baixas	–	–	–	–	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**–**	**–**	**(388)**	**(8)**	**(396)**
Adições	–	–	(22)	(3)	**(25)**
Baixas	–	–	–	–	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**–**	**–**	**(410)**	**(11)**	**(421)**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**–**	**–**	**18**	**18**	**36**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**–**	**–**	**23**	**15**	**38**
Vida útil (anos)	**–**	**–**	**10**	**10**	

	Consolidado				
	Terrenos	**Imobilizado em andamento (i)**	**Máquinas e Equipamentos**	**Móveis e Utensílios**	**Total**
Custo:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**–**	**5.490**	**387**	**25**	**5.902**
Adições	12.956	1.321	–	–	**14.277**
Baixas	–	–	–	–	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**12.956**	**6.811**	**387**	**25**	**20.179**
Adições	–	–	46	1	**47**
Transferências (ii)	(12.956)	(918)	–	–	**(13.874)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**–**	**5.893**	**433**	**26**	**6.352**
Depreciação acumulada:					
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**–**	**–**	**(366)**	**(20)**	**(386)**
Adições	–	–	(3)	(3)	**(6)**
Baixas	–	–	–	–	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**–**	**–**	**(369)**	**(23)**	**(392)**
Adições	–	–	(26)	(3)	**(29)**
Baixas	–	–	(15)	15	**–**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**–**	**–**	**(410)**	**(11)**	**(421)**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**12.956**	**6.811**	**18**	**2**	**19.787**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**–**	**5.893**	**23**	**15**	**5.931**
Vida útil (anos)	**–**	**–**	**10**	**10**	

(i) Refere-se aos gastos ocorridos na controlada Atibaia Saúde, até a publicação destas demonstrações, para construção do prédio para instalação do Hospital Municipal de Atibaia. **(ii)** Durante o exercício, os terrenos e custos incorridos nos empreendimentos foram reclassificados para o estoque de Imóveis destinados à venda (Nota explicativa 8)

16. Empréstimos e financiamentos – Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos em aberto são representados por:

			Consolidado	
Instituição financeira e modalidade	**% – Taxa de Juros**	**Vencimento**	**2025**	**2024**
Caixa Econômica Federal (CEF) – CCB	8,29% + TR a.a.	Dec-26	1.797	–
			1.797	**–**

17. Fornecedores – Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos de fornecedores em aberto são representados por:

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Fornecedores de serviços	12.831	766	13.609	920
	12.831	**766**	**13.609**	**920**

18. Obrigações tributárias	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
PIS e COFINS a recolher	611	69	935	382
IRRF a recolher	40	3	42	4
IRPJ a recolher	1.736	103	1.752	103
CSLL a Recolher	565	99	574	99
ISS a Recolher	1	9	251	264
Impostos parcelados	207	311	207	311
Outros tributos a recolher	524	50	535	50
	3.684	**644**	**4.296**	**1.213**
Circulante	**3.560**	**351**	**4.172**	**920**
Não circulante	**124**	**293**	**124**	**293**

19. Provisão para contingências – As provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos e julgamentos da Administração, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora/Consolidado	
	2025	**2024**
Contingências trabalhista	39	24
Contingências cíveis	92	
	131	**24**

Na controlada Atibaia Saúde Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. a Administração da Companhia, tomou conhecimento durante o exercício de 2023, a respeito de uma ação popular aberta, tal ação almeja a declaração de nulidade do Contrato de Concessão de Direito Real de Uso nº 075/2020 e da Concorrência Pública nº 010/2019. Trata-se do Contrato de Locação de Ativos precedida de concessão de direito real de uso firmado para construção do Hospital Atibaia, os assessores jurídicos da controlada classificam como possível perda a causa, com montante definido em processo de R$5.087. Não há outros processos conhecidos contra a Companhia e suas Controladas. **20. Patrimônio líquido – 20.1. Capital social:** O capital social, subscrito, em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R$ 70.728, representado por 70.728.193 ações, nominativas e com valor nominal aproximado de R$1,00 (um Real) cada. **20.2. Reserva legal:** A reserva legal é constituída com base em 5% do lucro de cada exercício e não deve exceder 20% do capital social ou 30% do capital social considerando as reservas de capital. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital. **20.3. Reserva de retenção de lucros:** A Administração da Companhia, nos termos do art. 196 da Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76), propôs retenção da parcela do lucro excedente à constituição da reserva legal e distribuição de dividendos, conforme orçamento de capital, que estará à disposição para destinação e aprovação na próxima AGO/E – Assembleia Geral Ordinária/Extraordinária. **20.4. Política de dividendos:** O Estatuto Social da Sociedade prevê, após a destinação de 5% para a reserva legal, o pagamento de dividendos mínimos obrigatórios de 25% calculados sobre o lucro líquido do exercício, salvo deliberação em contrário pela Assembleia Geral, conforme dispõe o Art. 202, § 3º da Lei nº 6.404/76. A tabela a seguir reproduz a destinação dos lucros auferidos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 em conformidade com essa Política:

	2025	**2024**
Lucro líquido do exercício	286.358	9.573
Constituição de reserva legal	(13.102)	(478)
Lucro líquido ajustado	**273.256**	**9.095**
Dividendo mínimo obrigatório	25%	25%
Valor dos dividendos declarados	68.314	2.274
Valor dos dividendos adicionais declarados	176.158	–
Valor de lucros retidos para posterior deliberação da AGO	**28.784**	**9.505**

A seguir a movimentação dos dividendos a pagar findo em 31 de dezembro de 2025 em conformidade com essa Política:

	2025	**2024**
Saldo em 1º de janeiro	**2.274**	**2.686**
Dividendo mínimo obrigatório	68.314	2.274
Dividendos adicionais declarados	176.158	–
Dividendos declarados no exercício	**244.472**	**2.274**
Dividendos pagos no exercício	(171.544)	(2.686)
Saldo em 31 de dezembro	**75.202**	**2.274**

20.5. Transações de capital: São contabilizados nessa rubrica os valores oriundos das mudanças nas participações da controladora sobre uma controlada e que não resultem na perda de controle. Em tais circunstâncias, o valor contábil da participação da controladora e o valor contábil da participação dos não controladores devem ser ajustados para refletir as mudanças nas participações relativas das partes na controlada, sendo que, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores tiver sido ajustada e o valor contábil da variação da participação reconhecida, é reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos proprietários da controladora, e não como resultado. **20.6. Lucro líquido por ação:** O lucro líquido básico por ação é calculado por meio da divisão do lucro líquido (prejuízo) do exercício, atribuível aos acionistas da Sociedade, pela quantidade média ponderada de ações durante o exercício e conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 41 – Resultado por Ação, a Sociedade apresenta a seguir as informações sobre o lucro líquido por ação para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024:

Exercício findo em 31 de dezembro de:	**Quantidade total de ações**	**Lucro líquido do exercicio**	**Lucro líquido por ação (R$)**
2025	70.728.193	286.358	4,0487
2024	70.728.193	9.573	0,1353

A Companhia possui potenciais ações dilutivas, porém não foram identificados efeitos nos anos apresentados e, portanto, o lucro líquido (prejuízo) diluído por ação é igual ao lucro líquido (prejuízo) básico por ação.

21. Receita operacional líquida

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Receita bruta				
Prestação de serviços	22.409	17.878	22.456	17.925
Receitas de venda de imóveis	–	–	6.601	–
	22.409	**17.878**	**29.057**	**17.925**
Deduções à receita bruta:				
(-) Distratos e rescisões de vendas	–	–	(632)	–
(-) Impostos sobre as receitas	(2.485)	(2.265)	(2.619)	(2.268)
	(2.485)	**(2.265)**	**(3.251)**	**(2.268)**
Receita operacional líquida	**19.924**	**15.613**	**25.806**	**15.657**

22. Custos e despesas por natureza – As informações de resultado são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Venda de participação societária (i)	355.069	–	355.069	–
Serviços com terceiros (ii)	(22.469)	(6.847)	(24.887)	(8.434)
Despesas administrativas	(8.545)	(1.330)	(8.655)	(1.385)
Despesa com pessoal	(8.375)	(9.381)	(8.553)	(9.383)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	–	–	(7.912)	–
Custo dos imóveis vendidos	–	–	(3.559)	–
Despesas tributárias	(2.753)	(134)	(2.766)	(159)
Amortização ágio (iii)	(1.431)	(3.301)	(1.431)	(3.301)
Material aplicado na prestação de serviços	–	–	(623)	(200)
Depreciação de imobilizado	(25)	(6)	(29)	(6)
Amortização de intangível	(4)	(4)	(4)	(4)
Depreciação de direito de uso	(222)	(240)	(222)	(240)
Outras receitas e despesas	(82)	1	(71)	2
	311.163	**(21.242)**	**296.357**	**(23.110)**
Classificadas como:				
Custo dos serviços prestados	–	–	(4.182)	(200)
Despesas gerais e administrativas	(43.823)	(21.243)	(54.456)	(22.910)
Outras receitas e despesas	354.986	1	354.995	–
	311.163	**(21.242)**	**296.357**	**(23.110)**

(i) Trata-se dos montantes líquidos da receita operacional de venda da participação da CIX (Nota 10). **(ii)** Trata-se prioritariamente dos montantes despendidos em serviços de apoio técnico administrativo e de planejamento financeiro para as aquisições dos novos investimentos e concessões. **(iii)** Amortização – carteira de clientes e não competição – Aquisição Agrimat.

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/08/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Zetta Infraestrutura e Participações S.A.

23. Receitas e (despesas) financeiras

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Receitas financeiras				
Rendimentos de aplicações financeiras	4.067	8	4.087	8
Descontos obtidos	6	25	6	25
Juros ativos	4	11	4	11
	4.077	**44**	**4.097**	**44**
Despesas financeiras				
Juros sobre arrendamento	(93)	(6)	(93)	(6)
Juros e multa de mora	(317)	(66)	(383)	(75)
Tarifas bancárias	(19)	(22)	(63)	(35)
Atualização monetária	(86)	–	(86)	–
	(515)	**(94)**	**(625)**	**(116)**
Resultado financeiro, líquido	**3.562**	**(50)**	**3.472**	**(72)**

24. Imposto de renda e contribuição social – Em 2025, a Companhia apurou o imposto de renda e a contribuição social de acordo com o regime de lucro presumido, sendo impactada substancialmente pela alienação da totalidade de sua participação societária na CIX, cuja contraprestação total foi reconhecida no exercício, incluindo parcelas recebidas e parcelas contratualmente retidas ou condicionadas, conforme descrito nas Notas Explicativas nº 10 e 13.3. Considerando o regime tributário adotado pela controladora no exercício de 2025 e o entendimento tributário suportado por opinião legal externa, a Administração reconheceu como despesas correntes os tributos incidentes sobre as parcelas da operação efetivamente recebidas no exercício e diferidos, os tributos incidentes sobre a parcela da contraprestação já reconhecida contabilmente no resultado, mas cujo ingresso financeiro ocorrerá em períodos subsequentes. A seguir, a reconciliação da despesa do imposto de renda e contribuição social do período:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	325.650	9.208	320.945	8.598
Alíquotas nominais	34%	34%	34%	34%
Expectativa de IRPJ e CSLL	**(110.721)**	**(3.131)**	**(109.121)**	**(2.923)**
Itens de conciliação para determinação da taxa efetiva:				
Resultado de equivalência patrimonial	(3.060)	5.062	(1.595)	5.482
Efeito da apuração pelo regime do lucro presumido e demais diferenças permanentes	99.525	–	99.525	
IRPJ e CSLL diferidos sobre a contraprestação da CIX ainda não realizada financeiramente	(25.036)	–	(25.036)	
Prejuízos fiscais, base negativa da CSLL e diferenças temporárias não constituídos	–	(1.566)	(2.912)	(2.195)
Imposto de renda e contribuição social apurados	**(39.292)**	**365**	**(39.139)**	**364**
IRPJ e CSLL correntes	(14.256)	(405)	(14.412)	(406)
IRPJ e CSLL diferidos	(25.036)	770	(24.727)	770
	(39.292)	**365**	**(39.139)**	**364**

A seguir, a abertura dos impostos diferidos:

Apuração da diferença temporária	**Controladora**	**Consolidado**
Contraprestação reconhecida no resultado contábil de 2025 – base contábil	389.754	389.754
Parcela realizada financeiramente e submetida à tributação no exercício – base fiscal	(315.317)	(315.317)
Saldo da operação CIX a receber em 31 de dezembro de 2025	**74.437**	**74.437**
Saldo de transição já registrado em clientes e não integrante da constituição do diferido do exercício	(800)	(800)
Outras adições (exclusões) temporárias	–	(911)
Diferença temporária tributável em 31 de dezembro de 2025	**73.637**	**72.726**
IRPJ diferido – 25%	(18.409)	(18.182)
CSLL diferida – 9%	(6.627)	(6.545)
	(25.036)	**(24.727)**

25. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos – A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros não derivativos. A Administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A Companhia não efetuou aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela administração. A Companhia não possui operações com instrumentos financeiros derivativos. **25.1. Classificação dos instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros não derivativos são classificados como empréstimos e recebíveis e passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado. A composição por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas demonstrações financeiras, estão demonstrados a seguir:

	Classificação	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Ativos financeiros:					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	8.724	118	10.013	192
Clientes a receber	Custo amortizado	74.696	3.199	75.645	11.519
Adiantamentos	Custo amortizado	2.058	184	2.962	185
Partes relacionadas	Custo amortizado	99.948	38.461	90.613	22.418
Passivos financeiros:					
Empréstimos e financiamentos		–	–	1.797	–
Fornecedores	Custo amortizado	12.831	766	13.609	920
Arrendamentos	Custo amortizado	932	1.110	932	1.110
Outras contas a pagar	Custo amortizado	11.140	10.070	13.821	10.332
Partes relacionadas	Custo amortizado	25.235	28.404	26.184	29.038

Não existem outros instrumentos financeiros classificados em outras categorias, além das informadas acima. Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação. Quando aplicável, as informações sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 para os instrumentos financeiros do Grupo de "Custo Amortizado", que abrangem principalmente caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e partes relacionadas e para o Grupo de "Custo Amortizado" que abrange principalmente, fornecedores e empréstimos com partes relacionadas, o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo e conforme item 29 do pronunciamento técnico CPC 40 para estes casos as divulgações de valor justo não são exigidas. **25.2. Fatores de risco financeiro:** Os principais riscos inerentes às operações da Companhia e a forma de controle e mitigação, quando aplicáveis, são assim descritos. **Risco de crédito:** A Companhia restringe sua exposição a riscos de créditos associados a bancos e a aplicações financeiras, efetuando seus investimentos em instituições financeiras de primeira linha e com remuneração em títulos de curto prazo; **Riscos de liquidez:** Risco de a Companhia não possuir recursos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria; **Risco de taxa de juros (risco de mercado):** Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando mitigar esse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. Na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros era:

Instrumentos de taxa variável (ativos financeiros)	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Aplicações financeiras	8.050	64	8.068	66

A Companhia e suas controladas diretas e indiretas realizaram análise de sensibilidade dos principais riscos aos quais seus instrumentos financeiros estão expostos. Para a análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros, a Administração adotou para o cenário provável para os próximos 12 meses as mesmas taxas utilizadas na data das demonstrações financeiras. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 25% e 50% respectivamente para os próximos 12 meses, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente para os próximos 12 meses, das taxas no cenário provável. A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado e no patrimônio líquido na hipótese dos respectivos cenários apresentados:

Controladora e Consolidado

Exposição Patrimonial	Exposição	Risco	Taxa de juros efetiva a.a. em 2025	Cenários I Provável	II 25%	III 50%	IV (25%)	V (50%)
Ativos financeiros								
Aplicações financeiras	8.050	Variação do CDI	14,00%	1.099	1.374	1.649	824	550

26. Cobertura de seguros (não auditado) – A Companhia busca estabelecer coberturas compatíveis com o porte de suas operações, respeitando também as obrigações contratuais que permitam a preservação e atendimento dos Contratos de Concessão. As apólices de seguro adquiridas pelo Grupo no exercício de 2025 e com vigência até 2026 garantem a execução dos Contratos de Concessão, Responsabilidade Civil, Riscos de Engenharia e Operacionais. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, foram avaliadas pela Administração como adequadas e suficientes para a cobertura dos riscos, que são:

Cobertura	**Limite máximo de indenização**
Risco de engenharia	948.436
Responsabilidade civil	47.000
Riscos operacionais	51.000

O escopo dos trabalhos de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração da Companhia e que a considera suficiente para cobrir eventuais sinistros. **27. Transações que não afetam caixa –** Efeito nas demonstrações em referência que não afetaram o caixa no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Caso as operações tivessem afetado o caixa, seriam apresentadas nas rubricas do fluxo de caixa abaixo:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Ativos destinados para venda	–	30.837	–	30.837
Investimentos	–	(30.837)	–	(30.837)
Direito de uso	–	1.110	–	1.110
Arrendamento	–	(1.110)	–	(1.110)
Efeito no caixa líquido das atividades de financiamento	**–**	**–**	**–**	**–**

28. Eventos subsequentes – 28.1 Assunção de dívida: Em 1º de junho de 2026, após aprovação em Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia celebrou Termo de Assunção de Dívida com a U2S Participações Ltda., parte relacionada, e o Banco Andbank (Brasil) S.A., assumindo obrigações decorrentes de Cédulas de Crédito Bancário cujo saldo devedor, em 29 de maio de 2026, correspondia a aproximadamente R$ 142.000. A operação foi formalizada após 31 de dezembro de 2025 e, portanto, não resultou em ajustes nestas demonstrações financeiras. O tratamento contábil e os respectivos efeitos patrimoniais e financeiros serão avaliados e reconhecidos no exercício de 2026. **28.2 PPP de Travessias Hídricas – Acqua Vias SP:** Em 2026, a Companhia passou a integrar o Consórcio Acqua Vias SP, vencedor da licitação para a Parceria Público-Privada destinada à modernização, expansão, operação e manutenção do sistema de travessias hídricas do Estado de São Paulo. Em 13 de novembro de 2025, o Consórcio Acqua Vias SP, do qual a Companhia participa, foi declarado vencedor do leilão para a Parceria Público-Privada destinada à modernização, expansão, operação e manutenção do sistema de travessias hídricas do Estado de São Paulo. Em 2026, após a homologação do resultado e o cumprimento das condições aplicáveis, foi formalizado o contrato de concessão. Os efeitos decorrentes da formalização do contrato serão reconhecidos no exercício de 2026, de acordo com a natureza e o momento de ocorrência das respectivas obrigações.

A Diretoria
Fabio Roberto Benvindo – Contador CRC 1SP 255.684/O-3

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Acionistas e Administradores da
Zetta Infraestrutura e Participações S.A. – São Paulo-SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Zetta Infraestrutura e Participações S.A. ("Companhia")**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Zetta Infraestrutura e Participações S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidade da Administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente, referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 25 de agosto de 2026.
Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda. – CRC 2SP 031.269/O-1
Alexandre De Labetta Filho – Contador CRC 1SP 182.396/O-2
Renato Ruiz Filiciano da Silva – Contador CRC 1SP 268.528/O-6

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo