

SKM Empreendimentos e Participações S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO									
Apresentamos o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da SKM Empreendimentos e Participações S.A. ("Companhia"), referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS). Contexto operacional e econômico: O exercício de 2025 foi marcado por um ambiente econômico desafiador, com taxas de juros elevadas e maior custo de capital, impactando especialmente empresas com estrutura de financiamento mais relevante. Nesse cenário, a Companhia manteve foco na eficiência operacional e na geração de caixa. Eventos relevantes do período: Em				2º vendo TV5 de março de 2025, a Companhia realizou a incorporação da Emergent Cold São Paulo Holdings Ltda. (ECLA SP), no contexto da reorganização societária do Grupo, com o objetivo de simplificar a estrutura societária e aumentar a eficiência operacional e administrativa. A operação foi caracterizada como incorporação reversa, com absorção integral dos ativos e passivos da incorporada, sem aumento de capital, resultando em ajustes nas rubricas patrimoniais da Companhia. Desempenho operacional e financeiro: No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresentou: • Receita líquida de R\$ 56.401 mil (2024: R\$ 22.216 mil), refletindo a expansão das operações ao longo do período;					
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)									
BALANÇOS PATRIMONIAIS					DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
2024 (não auditado)		2024 (não auditado)		Capital social		Prejuízos acumulados		Total	
Ativo		Passivo e patrimônio líquido		2025		2025		2024 (não auditado)	
Circulante		Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 3)		Fornecedores (Nota 8)		1.242		10.183			
Contas a receber de clientes (Nota 4)		Partes relacionadas (Nota 6)		784		-			
Tributos a recuperar (Nota 5)		Empréstimos e financiamentos (Nota 9)		14.992		-			
Partes relacionadas (Nota 6)		Impostos e contribuições sociais a recolher (Nota 10)		293		379			
Adiantamentos a terceiros		Obrigações trabalhistas e previdenciárias (Nota 11)		553		362			
Despesas antecipadas		Total do passivo circulante		17.864		10.924			
Total do ativo circulante		Não circulante							
Não circulante		Empréstimos e financiamentos (Nota 9)		223.957		-			
Contas a receber de clientes (Nota 4)		Partes relacionadas (Nota 6)		-		12.824			
Tributos a recuperar (Nota 5)		Total do passivo não circulante		223.957		12.824			
Despesas antecipadas		Total do passivo		241.821		23.748			
Aplicações financeiras (Nota 9)		Patrimônio líquido							
IRPJ e CSLL diferidos (Nota 13.a)		Capital social (Nota 14.a)		292.075		427.189			
Imobilizado (Nota 7)		Prejuízos acumulados		(42.126)		(10.798)			
Total do ativo não circulante		Total do patrimônio líquido		249.949		416.391			
Total do ativo		Total do passivo e patrimônio líquido		491.770		440.139			
As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.									
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS									
1. Contexto operacional: A SKM Empreendimentos e Participações S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na Rua do Rocio, nº 291, 1º andar, Edifício Atrium III, Vila Olímpia, São Paulo/SP, Brasil. A Companhia possui como acionista controlador a Emergent Latam Holdco Ltd. A Companhia foi constituída em 4 de novembro de 2019 e tem por objeto social a exploração de atividades relacionadas à armazenagem e logística integrada, com foco em soluções de cadeia de frio, incluindo armazenamento de produtos secos, refrigerados e congelados, bem como a prestação de serviços correlatos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia manteve operação localizada no município de Guarulhos/SP, distribuídas em dois armazéns. A Companhia presta serviços de armazenagem, movimentação, carregamento, monitoramento de cargas e controle de qualidade para clientes do setor alimentício, incluindo produtores, varejistas e empresas de food service. Reforma tributária: A Companhia acompanha os desdobramentos da Reforma Tributária sobre o Consumo, introduzida pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada, em seus principais aspectos operacionais, pela Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025, a qual institui o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), além de criar o Comitê Gestor do IBS e estabelecer normas gerais aplicáveis ao novo modelo. No exercício de 2025, como medida de adequação operacional e de conformidade, a Companhia iniciou o processo de adesão à emissão da Nota Fiscal de Serviços Eletrônica (NFS-e) no padrão nacional unificado, observando o calendário de implementação definido por cada município. Para o exercício de 2026, estão em andamento adequações no ambiente tecnológico interno e nos processos fiscais, com o objetivo de suportar a convivência entre o regime tributário atual e o novo regime durante o período de transição, bem como atender às futuras exigências de apuração, escrituração e reporte relacionadas à Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e ao Imposto sobre Bens e Serviços (IBS). Adicionalmente, a Companhia contratou consultoria especializada com o objetivo de analisar e mensurar os impactos econômico-financeiros da Reforma Tributária, bem como apoiar na capacitação das áreas de negócio, assegurando que estejam preparadas para as mudanças decorrentes do novo modelo. O cronograma atualmente previsto pela legislação estabelece o seguinte: • 2026 como fase inicial de implementação e testes; • 2027 como início da substituição de PIS e COFINS pela CBS e redução gradual dos tributos atuais; • 2028 a 2032 como período de transição com coexistência progressiva entre os regimes; • 2033 como marco de conclusão da transição, com plena vigência do sistema baseado em CBS e IBS. A Reforma Tributária poderá implicar investimentos adicionais em tecnologia da informação, consultoria especializada, revisão de processos e fortalecimento de controles internos, bem como ajustes em premissas orçamentárias e de precificação. A Companhia opera predominantemente sob o regime de Lucro Real. Adicionalmente, poderão ser requeridas adequações contratuais, incluindo a inserção de cláusulas específicas relacionadas à Reforma Tributária em novos contratos, com o objetivo de preservar o equilíbrio econômico-financeiro das partes. Paralelamente, os contratos ativos com clientes e fornecedores encontram-se em processo de revisão para adequação às novas regras. A Companhia mantém processos e controles voltados ao monitoramento e à avaliação de riscos tributários, considerando alterações legislativas e seus potenciais efeitos, em conformidade com o CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. No contexto da Reforma Tributária, não foram identificadas obrigações presentes decorrentes de eventos passados que atendam aos critérios de reconhecimento de provisões, razão pela qual não foram constituídas provisões de contingências especificamente relacionadas a esse tema. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Reforma Tributária não resultou em impactos relevantes mensuráveis sobre a posição patrimonial e financeira da Companhia. A evolução da regulamentação e seus efeitos potenciais sobre processos, sistemas e obrigações fiscais permanecem sendo acompanhados, e eventuais impactos serão refletidos e divulgados nos períodos subsequentes, quando aplicável e passíveis de mensuração confiável. 1.1 Reorganização societária: Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 25 de março de 2025, foi aprovada a incorporação da Emergent Cold São Paulo Holdings Ltda. ("ECLA SP") pela Companhia, nos termos do Protocolo e Justificação de Incorporação firmado entre as partes. A incorporação foi motivada pela reorganização societária do Grupo, com o objetivo de simplificar a estrutura societária, promover maior eficiência operacional e administrativa, bem como racionalizar custos tributários, financeiros e operacionais. A operação foi realizada com base no balanço patrimonial da ECLA SP levantado em 31 de janeiro de 2025, avaliado por empresa especializada independente. Nos termos da legislação societária aplicável, a incorporação implicou a sucessão universal da ECLA SP pela Companhia, que passou a deter todos os seus bens, direitos e obrigações. Em decorrência da operação, a ECLA SP foi extinta, sem aumento de capital da Companhia, por se tratar de incorporação de sua controladora direta, caracterizando incorporação reversa. Em razão da natureza da operação, o investimento anteriormente registrado foi eliminado e o patrimônio líquido da incorporada foi absorvido pela Companhia, resultando em ajustes nas rubricas de capital social e prejuízos acumulados. O acervo patrimonial líquido incorporado está demonstrado a seguir:				2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação: Estas demonstrações financeiras foram elaboradas com base no Real ("R\$") como moeda funcional, e estão expressas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra maneira. 2.3 Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. 2.3.1 Incerteza sobre premissas e estimativas: As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que tem efeito significativo sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Nota 7 – determinação das vidas úteis do ativo imobilizado. 2.3.2 Julgamentos: Não há julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que tem efeito material sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras. 2.3.3 Mensuração do valor justo: Algumas das divulgações contábeis da Companhia requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros. Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma. Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. Nível 2: inputs, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços) Nível 3: inputs, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período das demonstrações financeiras em que ocorreram as mudanças. Se os dados usados para mensurar o valor justo de um ativo ou passivo caem em diferentes níveis da hierarquia do valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada em sua totalidade no mesmo nível da hierarquia do valor justo que o dado de nível mais baixo que é significativo para toda a medição. A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia de valor justo no final do período de relatório durante o qual a mudança ocorreu. Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas: • Nota 18 – gestão do risco financeiro. 2.4 Base de mensuração: As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico. 2.5 Resumo das políticas contábeis materiais: A Companhia aplicou as políticas descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações contábeis, salvo indicação ao contrário. 2.5.1 Receita de contrato com cliente: a tabela a seguir fornece informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes.					
2.5.2 Benefícios a empregados: Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são reconhecidas como despesas de pessoal conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. A Companhia não possui benefícios a empregados de longo prazo. 2.5.3 Receitas e despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras. As despesas financeiras abrangem, principalmente, despesas com juros sobre empréstimos e financiamentos. 2.5.4 Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido: O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas de adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreendem os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. A		2.5.5 Imobilizado: 2.5.5.1 Reconhecimento e mensuração: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (<i>impairment</i>). Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado. Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado. O imobilizado da Companhia compreende bens tangíveis utilizados na prestação de serviços de armazenagem e logística, bem como ativos relacionados à locação de espaços e infraestrutura operacional. A Administração avalia continuamente a finalidade de uso de seus ativos e os classifica como imobilizado quando esses ativos estão integrados às operações da Companhia, ainda que gerem receitas de locação de forma relevante. As receitas de locação decorrem, substancialmente, da utilização de infraestrutura operacional integrada aos serviços logísticos prestados, não representando ativos mantidos de forma independente com o objetivo principal de obtenção de renda ou valorização de capital. Dessa forma, a Companhia entende que tais ativos não se enquadram na definição de propriedades para investimento, sendo, portanto, classificados e contabilizados como ativo imobilizado. 2.5.5.2 Custos subsequentes: Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia. A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados. As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado para o exercício apresentado são:		Edificações		2,5% a.a.			
		Máquinas e equipamentos		10,0% a.a.					
		Móveis e utensílios		14,3% a.a.					
Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revisados a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. 2.5.6 Instrumentos financeiros: 2.5.6.1 Reconhecimento e mensuração inicial: As contas a receber de clientes são reconhecidas inicialmente na data em que foram originadas. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor									
justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. 2.5.6.2 Classificação e mensuração subsequente: Ativos financeiros: No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ao valor justo por meio do resultado abrangente (VJORA) - instrumento de dívida; ou VJORA - instrumento patrimonial; ou ao VJR. Todos os ativos financeiros da Companhia atualmente estão mensurados ao custo amortizado. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: • é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e • seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Ativos financeiros – Avaliação do modelo de negócio: A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia. Ativos financeiros – Avaliação dos fluxos de caixa contratuais: Para fins da avaliação se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros, o 'principal' é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro. Ativos e passivos financeiros – Classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas: Os ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado. Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado e são subsequentemente mensurados utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. 2.5.6.3 Desreconhecimento: A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. 2.5.6.4 Compensação: Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. 2.5.7 Redução ao valor recuperável (Impairment) : 2.5.7.1 Ativos financeiros não-derivativos: Instrumentos financeiros e ativos contratuais: A Companhia reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. A Companhia mensura a provisão para perda em um montante igual à perda de crédito esperada para a vida inteira, exceto para os itens descritos a seguir, que são mensurados como perda de crédito esperada para 12 meses: • títulos de dívida com baixo									
Cordialmente, Pedro Holmes Monteiro Moreira, CFO.									
As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.									

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 04/08/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



