

Flavor Holdings S.A.

CNPJ/MF nº 56.943.240/0001-84

As demonstrações financeiras estão apresentadas de forma resumida. As demonstrações financeiras completas, estão disponíveis na sede da Companhia.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de Reais)

BALANÇOS PATRIMONIAIS				DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS				DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA			
Ativo	Controladora		Passivo	Controladora		Controladora	Consolidado	Controladora		Controladora	Consolidado
	2025	2024 (não auditado)		2025	2024 (não auditado)			2025	2024 (não auditado)		
Circulante	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025
Caixa e equivalentes de caixa	38.451	41	42.251	39.849	39.849	-	276.414	-	-	-	-
Contas a receber de clientes	-	-	97.981	-	-	-	(172.272)	-	-	-	-
Estoque	-	-	41.242	-	-	1.490	9.086	-	-	-	-
Impostos a recuperar	590	-	2.021	-	-	-	5.030	-	-	-	-
Adiantamento a fornecedores	4.778	-	4.778	-	-	-	7.332	-	-	-	-
Pagamentos antecipados	-	-	498	-	-	103	11.328	-	-	-	-
Outras contas a receber	-	-	2	-	-	-	13.553	-	-	-	-
Total do ativo circulante	39.041	41	188.773	50.000	56.168	61	104.142	(4.950)	2.233	(14.223)	(11.412)
Não circulante	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025
Aplicações financeiras	17.206	-	17.206	-	-	61	6.159	-	-	-	-
Depósitos judiciais	-	-	55	-	-	1.654	(12.721)	-	-	-	-
Outras contas a receber	2	-	2.892	-	-	-	(6.672)	-	-	-	-
Impostos a recuperar	-	-	471	-	-	-	(2.502)	-	-	-	-
Ativo fiscal diferido	2.634	-	8.394	-	-	-	(14.223)	-	-	-	-
Total realizável a longo prazo	19.842	-	29.018	50.000	56.168	61.760	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)
Imobilizado	-	-	33.826	-	-	111.760	6.281	-	-	-	-
Ativo de direito de uso	-	-	20.068	-	-	113.414	2.634	-	-	-	-
Investimentos	286.879	-	203.255	-	-	-	(11.589)	-	-	-	-
Intangível	-	-	-	-	-	-	2.634	-	-	-	-
Total do ativo não circulante	286.879	-	257.149	50.000	56.168	113.414	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)
Total do ativo	345.762	41	474.940	50.000	56.168	243.937	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)
Passivo	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025	2024 (não auditado)	2025
Capital social	-	-	243.937	-	-	243.937	243.937	-	-	-	-
Prejuízos acumulados	-	-	(11.589)	-	-	(11.589)	(11.589)	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido	232.348	41	232.348	232.348	232.348	232.348	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)	(11.589)
Total do passivo e patrimônio líquido	345.762	41	474.940	345.762	41	474.940	345.762	41	474.940	345.762	41

RESUMO DAS NOTAS EXPLICATIVAS SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Contexto operacional: A Flavor Holdings S.A. ("Companhia") está constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, domiciliada no Brasil, e tem por objeto a participação em outras sociedades, na qualidade de sócia ou acionista, bem como a administração e gestão de investimentos, podendo exercer atividades relacionadas à gestão estratégica, financeira e operacional de suas investidas. O endereço registrado do escritório da Companhia é Rua Bandeira Paulista, nº 726 - Itaim Bibi, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. A Companhia foi constituída em 21 de agosto de 2024 e, até 31 de dezembro de 2024, encontrava-se em fase pré-operacional, não tendo iniciado suas atividades operacionais, financeiras ou de investimento, tampouco incorrido em transações relevantes que impactassem sua posição patrimonial e financeira. Em função do exposto, a Companhia não apresentou receitas, despesas ou resultado no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não havendo, portanto, saldos a serem apresentados na demonstração do resultado, do resultado abrangente e do fluxo de caixa para o referido período. As atividades operacionais da Companhia tiveram início em 30 de abril de 2025, com a aquisição do controle da New Time Investimento e Participações S.A. (nota 3). A aquisição e suas controladas atuam principalmente no segmento de produção e comercialização de produtos alimentícios e serviços relacionados ao setor de alimentação. As demonstrações financeiras da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como "Grupo").

Base de preparação: Declaração de conformidade (em relação às normas do CPC) As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 31 de março de 2026.

DIRETORIA

Diretor Presidente: José Aídar Neto **Diretor Administrativo Financeiro:** Marcelo Giugliano **Contador:** Alex Paulo de Souza Lima - CRC SP-812917/S

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Diretores da Flavor Holdings S.A., Jundiaí - São Paulo.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Flavor Holdings S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as respectivas notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da Flavor Holdings S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. **Mensuração do valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos na aquisição de controladas:** Veja a Nota 3 e 8. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados

com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é de alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejar procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
	Capital social	(Prejuízos) acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 21/08/2024 (não auditado)	-	-	-
Constit. do capital social (não auditado)	41	-	41
Saldos em 31/12/2024 (não auditado)	41	-	41
Aumento de capital social	243.896	-	243.896
Resultado do exercício	-	(11.589)	(11.589)
Saldos em 31/12/2025	243.937	(11.589)	232.348

controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com a administração, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas, 31 de março de 2026.

KPMG Auditores Independentes Ltda. **Júliana de Lira Bilachi**
CRC 25P-027612/0-4 FSP Contadora - CRC 15P25495/0-7

Químicos e Soluções Sustentáveis do Brasil S.A.

CNPJ/MF nº 43.874.289/0001-80 - NIRE 35.300.578.708

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de Dezembro de 2025

A Assembleia Geral Extraordinária da Químicos e Soluções Sustentáveis do Brasil S.A., realizada em virtude da Lei nº 15.270, de 26 de novembro de 2025, que estabelece a tributação sobre dividendos a partir de 1º de janeiro de 2026, estando isentos de tributação os dividendos relativos a resultados apurados até 2025 que forem aprovados até 31 de dezembro de 2025, instalada com a presença de acionistas representando a totalidade do capital social, independentemente de convocação, presidida pelo Sr. **Walter Marcio Cunha Junior** e secretariada pela Sra. **Erika Machado Corchs Bernardo**, realizou-se às 10:00 horas do dia 15 de dezembro de 2025, na sede social localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.171, 15º andar, Salas 1522, 1524 e 1525, Edifício Torre B Marble, Vila Gertrudes, CEP 04.794-000. Na conformidade da Ordem do Dia, as seguintes deliberações foram tomadas, por unanimidade de votos: **(a) aprovar** a distribuição às acionistas, de 10% do lucro líquido a ser apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, tendo como valor mínimo o montante de R\$ 15.195.633,50 (quinze milhões, cento e noventa e cinco mil, seiscentos e trinta e três reais e trinta e três centavos), sendo (i) R\$ 12.034.941,73 (doze milhões, trinta e quatro mil, novecentos e quarenta e um reais e setenta e três centavos) à acionista **Syensqo Finance France S.A.S.**; e (ii) R\$ 3.160.691,77 (três milhões, cento e sessenta mil, seiscentos e noventa e um reais e setenta e sete centavos) à acionista **Syensqo Finance S.A.**, a título de dividendos, referentes ao lucro líquido do exercício de 2025, nos termos do balanço levantado em 30 de novembro de 2025, com os devidos ajustes conforme resultado de dezembro de 2025. O pagamento do valor mínimo de R\$ 15.195.633,50 (quinze milhões, cento e noventa e cinco mil, seiscentos e trinta e três reais e trinta e três centavos), deverá ser realizado até 31 de dezembro de 2025. O valor remanescente a ser apurado em dezembro com base em 31 de dezembro de 2025, poderá ser pago ou capitalizado até 31 de dezembro de 2028; e **(b) autorizar** os diretores e/ou procuradores da Companhia a praticarem todos os atos necessários à efetivação e implementação da deliberação acima aprovada. Os termos desta ata foram aprovados pelas acionistas presentes, que a subscrevem. São Paulo, 15 de dezembro de 2025. (aa) **Walter Marcio Cunha Junior**, Presidente da Mesa; e **Erika Machado Corchs Bernardo**, Secretária da Mesa. p.p. **Syensqo Finance France S.A.S.** - Walter Marcio Cunha Junior e Erika Machado Corchs Bernardo; e p.p. **Syensqo Finance S.A.** - Walter Marcio Cunha Junior e Erika Machado Corchs Bernardo. Confira com o original. JUCESP nº 444.513/25-5, em 19/12/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Azul S.A.

CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29 - NIRE 35.300.361.130 - Companhia Aberta

Ata de Reunião do Conselho de Administração 1º de junho de 2026

1. Data e Hora: Ao 1º (primeiro) dia do mês de junho de 2026, às 17:00 horas, de forma exclusivamente digital. **2. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do parágrafo 2º do artigo 14 do Estatuto Social da Azul S.A. ("Companhia"), diante da manifestação escrita da totalidade dos membros do Conselho de Administração. Membros do Conselho de Administração: David Gary Neelman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Daniella Marques Consentino, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle e John Peter Rodgerson. **3. Mesa:** David Gary Neelman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) Nos termos das Cláusulas 4.6 e 4.6.1 do Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, conforme aprovado na Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de fevereiro de 2026 (o "Plano de Outorga de Ações Restritas") e considerando a emissão já homologada das Ações de Vesting Antecipado (conforme definido no Plano de Outorga de Ações Restritas) em reunião do Conselho de Administração realizada em 26 de março de 2026, a homologação do aumento do capital social da Companhia e a emissão remanescente das Ações de Vesting Antecipado (conforme definido no Plano de Outorga de Ações Restritas), equivalentes a 2.469.338 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, trezentas e trinta e oito) ações ordinárias de emissão da Companhia, a ser realizado dentro do limite do capital autorizado previsto no Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, e conforme outorgadas pelo Comitê Estratégico; e (ii) a autorização à Diretoria da Companhia para praticar todos os atos e firmar todos os documentos necessários à implementação e formalização das deliberações aqui tratadas. **5. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia decidiram, por unanimidade de votos por escrito e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue: (i) Nos termos das Cláusulas 4.6 e 4.6.1 do Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, homologar o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado nos termos do Artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, de R\$ 21.756.852.177,69 (vinte e um bilhões, setecentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e cinquenta e dois mil e cento e setenta e sete reais e sessenta e nove centavos), dividido em 366.088.586 (trezentos e sessenta e seis milhões, oitenta e oito mil, quinhentas e oitenta e seis) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, para R\$ 21.756.852.178,39 (vinte e um bilhões, setecentos e cinquenta e seis milhões, oitocentos e cinquenta e dois mil, cento e setenta e oito reais e trinta e nove centavos), dividido em 368.557.924 (trezentos e sessenta e oito milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil, novecentas e vinte e quatro) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, mediante a emissão remanescente das Ações de Vesting Antecipado (conforme definido no Plano de Outorga de Ações Restritas), equivalentes a 2.469.338 (dois milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, trezentas e trinta e oito) ações ordinárias de emissão da Companhia, inscritas e integralizadas pelo valor total de R\$ 0,70 (setenta centavos), e conforme outorgadas pelo Comitê Estratégico no âmbito do Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia. Nos termos da Cláusula 4.3 do Plano de Outorga de Ações Restritas da Companhia, as ações ordinárias ora emitidas não estão sujeitas ao direito de preferência dos demais acionistas. (ii) Aprovar a autorização à Diretoria da Companhia para tomar todas as providências e praticar os atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas, sendo ratificados pelo Conselho de Administração os atos já praticados pela Diretoria nesse sentido. **6. Encerramento e Lavratura:** Mesa: David Gary Neelman - Presidente; Edson Massuda Sugimoto - Secretário. Membros do Conselho de Administração signatários: David Gary Neelman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Daniella Marques Consentino, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle e John Peter Rodgerson. Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. Barueri, SP, 1º de junho de 2026. **Edson Massuda Sugimoto** - Secretário. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 256.823/26-1 em 16/06/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 24/06/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal

