

O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações S.A.

CNPJ nº 35.784.233/0001-07

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS					DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	Notas	Capital social	Reserva de capital	Reserva legal	Reservas Lucros líquido acumulados	Ações em tesouraria	Patrimônio líquido dos sócios controladores	Patrimônio líquido dos sócios não controladores	Patrimônio líquido consolidado	
		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024										31/12/2025
Ativo														
Ativo circulante														
Caixa e equivalentes de caixa	4	4.115	3.623	67.944	63.010									
Contas a receber	5	16.870	21.303	79.655	68.102									
Impostos a recuperar	6	3.777	1.238	7.519	2.254									
Partes relacionadas	7	75.673	70	21.989	4.092									
Despesas antecipadas		164	218	376	408									
Outros	8	5.401	1.073	8.822	2.438									
Total do ativo circulante		106.000	27.525	186.305	140.304									
Ativo não circulante														
Partes relacionadas	7	7.692	8.245	7.692	5.371									
Outros investimentos					350									
Investimentos	9	127.849	164.596	14.970	9.977									
Imobilizado	10	3.677	5.140	6.828	6.534									
Intangível	11	4.757	5.831	79.240	83.628									
Total do não circulante		143.975	183.812	108.730	105.860									
Total do ativo		249.975	211.337	295.035	246.164									
Passivo e patrimônio líquido														
Passivo circulante														
Fornecedores	12	3.513	694	5.461	2.708									
Obrigações trabalhistas e sociais	13	6.424	4.774	12.746	9.597									
Obrigações tributárias	14	313	1.101	14.186	8.790									
Adiantamento de clientes	15	59	750	1.601	4.061									
Contas a pagar com partes relacionadas	7	95	6.234	94	10.432									
Outras contas a pagar	16	415	2.438	2.356	5.130									
Total do passivo circulante		10.819	15.991	36.444	40.718									
Ativo não circulante														
Contas a pagar com partes relacionadas	7	1.771	10.398	8.992	7.406									
Provisão para demandas judiciais	17	132	101	333	111									
Outras contas a pagar	16	2.382	957	10.948	2.103									
Total do não-circulante		4.285	11.456	20.273	9.620									
Patrimônio líquido														
Capital social	18	96.071	53.767	96.071	53.767									
Reservas		(24.048)	13.801	(24.048)	13.801									
Ações em tesouraria		(7.021)		(7.021)										
Lucros ou (prejuízos) acumulados		169.869	116.322	169.869	116.322									
Total do patrimônio líquido de controladores		234.871	183.890	234.871	183.890									
Patrimônio líquido de sócios não controladores														
Total do patrimônio líquido		234.871	183.890	234.871	183.890									
Total do passivo e patrimônio líquido		249.975	211.337	295.035	246.164									

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS					DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Notas	Controladora		Consolidado		Notas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Resultado operacional líquido					Das atividades operacionais				
Resultado líquido	19	58.695	54.684	303.418	Resultado líquido do exercício	89.100	49.004	94.182	64.465
Custos de serviços prestados e mercadorias vendidas	20	(10.174)	(21.056)	(83.781)	Ajuste por				
Lucro bruto		48.521	33.628	219.637	Depreciação e amortização	1.146	9.727	4.529	10.649
Receitas (despesas) operacionais					Provisão para demandas judiciais	31	(19)	222	(81)
Despesas comerciais	20	(23.381)	(20.995)	(37.349)	Adição/reversão de perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa			361	(5.196)
Despesas administrativas e gerais	20	(43.626)	(40.496)	(84.335)	Resultado de equivalência patrimonial	(106.726)	(75.398)	(20.745)	(55)
Equivalência patrimonial	9	106.726	75.398	20.745	Ajustes de exercícios anteriores	(273)		(442)	
Outras (despesas) receitas operacionais	21	610	934	(454)	Variáveis nos ativos				
Resultado operacional antes do resultado financeiro		88.850	48.469	118.244	(Aumento)/redução em contas a receber	4.433	17.050	(11.914)	(2.290)
Receita financeira	22	677	1.755	8.372	(Aumento)/redução em imp. a recuperar e diferido	182	(5.265)	(5)	(5)
Despesa financeira	22	(427)	(1.218)	(952)	(Aumento)/redução em partes relacionadas - ativo	793	(20.216)	(1.614)	(1.614)
Resultado antes do IRPJ e CSLL		89.100	49.004	125.664	(Aumento)/redução em despesas antecipadas	54	568	32	507
IRPJ e CSLL	23	(2)	(31.482)	(19.094)	(Aumento)/redução em outras contas a receber	(4.328)	52	(6.384)	(516)
Lucro líquido do período		89.100	49.004	94.182	Variáveis nos passivos				
Total do resultado abrangente do exercício atribuído a					(Aumento)/redução em fornecedores	2.819	(5.566)	2.753	(5.290)
Sócios controladores					(Aumento)/redução em obrig. trabalhistas e sociais	1.650	1.566	3.149	4.650
Sócios não controladores					(Aumento)/redução em obrigações tributárias	(788)	(2.249)	5.396	(655)
					(Aumento)/redução em adiantamento de clientes	(691)	(998)	(2.459)	(9.929)
					(Aumento)/redução em contas a pagar com partes relacionadas passivo	(14.766)	(9.516)	(8.755)	(7.560)
					(Aumento)/redução em outras contas a pagar	(598)	1.164	6.071	2.851
					Caixa utilizado das atividades operacionais	(106.526)	(13.640)	40.515	49.931
					Fluxos de caixa das atividades de investimento				
					Aquisição de imobilizado e intangível	1.391	(1.779)	(435)	(159)
					Redução investidas de capital em investidas	141.945	28.206	16.102	
					Transação de capital com minoritário	(28.069)	(16.178)		5.605
					Aumento em participação e ágio na compra de participação controlada e coligada	1.528	(5.606)	(3.496)	(6.156)
					Caixa líquido usado nas atividades de investimento	116.795	4.643	12.171	(710)
					Fluxos de caixa das atividades de financiamento				
					Recompras de ações próprias	(7.021)		(7.021)	
					Dividendos pagos	(2.756)	(7.710)	(40.731)	(36.032)
					Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	(9.777)	(7.710)	(47.752)	(36.032)
					Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa	492	(16.707)	4.934	13.189
					Início do período	3.623	20.330	63.010	49.821
					Fim do período	4.115	3.623	67.944	63.010
					Aumento líquido de caixa e equivalente de caixa	492	(16.707)	4.934	13.189

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

1. Contexto operacional: O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações S.A. ("Companhia ou Controladora") é uma sociedade por ações de capital fechado (alteração de Ltda. para S.A. em 31 de janeiro de 2024) e foi constituída em 13 de dezembro de 2019, de acordo com as leis brasileiras, com sede na Avenida Copacabana, no 325, bairro Dezoito do Forte Companhia/Alphaville, Barueri/SP. As demonstrações contábeis da Companhia abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como "Grupo Primo"). A Companhia tem como objeto social as seguintes atividades: (i) treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial; (ii) comércio varejista de livros; (iii) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; (iv) participação em outras Companhia como acionista ou quotista (holdings de instituições não-financeiras); (v) atividades de consultoria em gestão Companhia, exceto consultoria técnica específica; (vi) agências de publicidade; (vii) marketing direto; (viii) consultoria em publicidade; (ix) atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários; (x) serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas; e (xi) atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares. A receita da Companhia e suas controladas são obtidas com a venda de cursos livres, assinaturas, educação formal, consultoria, publicidade, taxa de gestão de fundos, eventos e palestras. As controladas diretas e indiretas que compõem o Grupo Primo e que foram incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas são as seguintes: • **Topinvest Educação Financeira Ltda.**: Adquirida pela Companhia em 19 de maio de 2022, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial; (ii) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; (iii) corretores e agentes de seguros de planos de previdência complementar e de saúde; e (iv) atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica. • **Grão Gestão de Recursos Ltda.**: Adquirida pela Companhia em 1º de outubro de 2022, a entidade tem como objeto social: (i) a administração de fundos por meio de contratos ou comissões. Em 31 de agosto de 2025, a Grão Gestão de Recursos Ltda. passou a ser controlada diretamente pela Companhia, anteriormente sendo controlada pela Grão Pagamentos & Finanças Pessoais S.A. • **Finclass Spiti Ltda.**: Adquirida pela Companhia em 07 de dezembro de 2021 tem por objeto social as seguintes atividades: (i) outras atividades de ensino; (ii) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; (iii) holdings de instituições não-financeiras; (iv) atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica; e (v) treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial. • **Portfel Consultoria Financeira e Corretora de Seguros Ltda.**: Adquirida pela Companhia em 24 de outubro de 2022, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) atividade de consultoria e gestão empresarial, exceto consultoria técnica não específica; (ii) corretores e agentes de seguros, de planos de previdência complementar e de saúde; e (iii) treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial. • **Oya Educacional Ltda.** - SCP Primo & Memento: Constituída em 05 de agosto de 2022, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) educação superior (graduação e pós-graduação); (ii) comércio de livros; (iii) educação profissional de nível técnico; (iv) educação profissional tecnológica; e (v) educação superior, pós-graduação e extensão. • **Oya Educacional Ltda. - SCP Primo & Flavio Augusto**: Constituída em 11 de novembro de 2022, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) educação superior (graduação e pós-graduação); (ii) comércio varejista de livros; (iii) educação de livros; (iv) educação profissional de nível técnico; (v) educação profissional de nível tecnológico; e (vi) educação superior (pós-graduação e extensão). • **Oya Educacional Ltda. SCP Primo W/MBA**: Constituída em 15 de fevereiro de 2023, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) educação superior (graduação e pós-graduação); (ii) comércio de livros; (iii) educação profissional de nível técnico; e (iv) educação profissional tecnológica. • **O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações Ltda. - SCP Primo/Memento**: Constituída em 12 de janeiro de 2024, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial. • **Faculdade Hub Ltda.**: Constituída em 08 de fevereiro de 2023, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) educação superior (graduação e pós-graduação); (ii) serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas; (iii) educação profissional de nível técnico; e (iv) educação profissional de nível tecnológico. • **Faculdade Hub Ltda. - SCP Paulo Guedes - Controlada indireta**: Constituída em 08 de abril de 2024, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) atividade de apoio à educação. • **Faculdade Hub SCP Primo Barsi - Controlada indireta**: Constituída em 15 de abril de 2023, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) atividade de apoio à educação. • **Faculdade Hub Ltda. SCP GV & Wiser - Controlada indireta**: Constituída em 1º de janeiro de 2025, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) educação superior, graduação e pós-graduação. • **GP Serviços Ltda.**: Constituída em 27 de abril de 2023, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) atividades de cobranças e informações cadastrais; (ii) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; (iii) marketing direto; (iv) gestão de ativos intangíveis não-financeiros; e (v) serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas. • **Dinheirama Ltda.**: Constituída em 23 de novembro de 2023, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) edição de jornais não diários; (ii) edição de revistas e (iii) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet. • **129M Ltda.**: Constituída em 29 de setembro de 2025, tem por objeto social as seguintes atividades: (i) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet; (ii) comércio varejista de livros e (iii) edição de livros; (iv) agenciamento de espaços para publicidade, exceto em veículos de comunicação; (v) serviços de organização de feiras, congressos, exposições e festas e (vi) treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial. A participação em cada controlada está sendo apresentada na tabela a seguir:

	2025	2024
Controladas diretas		
Topinvest Educação Financeira Ltda.	99,99%	99,99%
Grão Pagamentos & Finanças Pessoais S.A.	100%	100%
Grão Gestão de Recursos Ltda.	48,99%	-
Finclass Spiti Ltda.	100%	100%
Portfel Consultoria Financeira e Corretora de Seguros Ltda.	100%	61,82%
Oya Educacional Ltda. - SCP Primo & Barsi	45%	45%
Oya Educacional Ltda. - SCP Primo & Flavio Augusto	45%	45%
Oya Educacional Ltda. SCP Primo W/MBA	90%	90%

O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações Ltda. - SCP Primo/Memento 50% 50%
 Faculdade Hub Ltda. 99,99% 99,99%
 GP Serviços Ltda. 100% 100%
 Dinheirama Ltda. 99,70% 99,70%
Controladas indiretas
 Faculdade Hub Ltda. - SCP Paulo Guedes 50% 50%
 Faculdade Hub SCP Primo Barsi 50% 50%
 Faculdade Hub Ltda. SCP GV & Wiser 50%
 Grão Gestão de Recursos Ltda. - 48,99%

2. Base de preparação e declaração de conformidade: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A emissão das demonstrações contábeis individuais e consolidadas foi autorizada pela administração da Companhia em 22 de maio de 2026.

2.1. Moeda funcional e moeda de apresentação: Estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **2.2. Declaração de continuidade:** A administração avaliou a capacidade da Companhia e de suas controladas em continuar operando normalmente e concluiu que possuem recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. **2.3. Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação destas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. **Julgamentos:** As informações sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis estão descritas a seguir: **Nota Explicativa no 2.5 (a), (i)** - Consolidação: determinação se a Companhia detém de fato controle sobre uma investida. **Nota Explicativa no 9** - Equivalência patrimonial em investidas: determinação se a Companhia tem influência significativa sobre uma investida; e **Nota Explicativa no 19** - Reconhecimento de receita: se a receita de venda de assinaturas, venda de cursos e treinamentos e certificações, venda de livros e apostilas, propaganda e publicidade são reconhecidas ao longo do tempo ou em um momento específico no tempo. **Incertezas sobre premissas e estimativas:** As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2025, que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal, estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **Nota Explicativa no 2.5 (b)** - Aquisição de controlada: valor justo da contraprestação transferida (incluindo contraprestação contingente) e o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos; e **Nota Explicativa no 17** - Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. **Mensuração do valor justo:** Certos instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na pressão de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá: (i) no mercado principal para o ativo ou passivo; ou (ii) na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado ou divulgado nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas são categorizados dentro da hierarquia

de julgamento realizado com base no histórico de realização dos valores em aberto e na expectativa de perdas futuras, a administração entende que não existem perdas adicionais significativas a serem registradas em 31 de dezembro de 2025. A análise é efetuada individualmente dos devedores, independentemente do período de vencimento, conforme descrito na Nota Explicativa no 5. As despesas com a constituição da provisão para perda esperada em créditos foram registradas na rubrica "despesas gerais e administrativas" na demonstração do resultado. **e) Imobilizado** Reconhecimento e mensuração: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, formação ou construção, deduzido de depreciação acumulada. O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas na demonstração do resultado. **Costos subsequentes:** Os custos posteriores ao reconhecimento inicial são reconhecidos no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido reposto por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos. **Depreciação:** A depreciação é calculada linearmente baseada na vida útil dos ativos, sobre seu valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituído do custo, deduzido do valor residual. O valor residual e a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso. A depreciação é reconhecida no resultado, baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. Ao final de cada exercício se avalia a existência de indícios de deterioração do valor recuperável e/ou vida útil dos ativos. Havendo algum indício, é estimado o valor residual recuperável do ativo respectivo e se ajusta de forma correspondente, caso o valor contábil exceda o valor recuperável. As vidas úteis estimadas do ativo imobilizado são as seguintes:

	2025	2024
Instalações e benfeitorias	10 anos	10 anos
Máquinas e equipamentos	10 anos	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos	10 anos
Equipamentos de informática	05 anos	05 anos
Equipamentos de processamento de dados	05 anos	05 anos

f) Ativos intangíveis: Ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis com vida útil definida são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida útil definida são revisados no mínimo ao fim de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida útil definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesas com amortização consistente com a utilização do ativo intangível. Um ativo intangível é desreconhecido quando da sua venda (ou seja, a data em que o beneficiário obtém o controle do ativo relacionado) ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros a partir de sua utilização ou venda. Eventuais ganhos ou perdas resultantes do desreconhecimento do ativo (a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são reconhecidos na demonstração do resultado do exercício. **g) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. A perda por desvalorização do ativo é reconhecida no resultado de forma consistente com a função do ativo sujeito à perda. **h) IRPJ e CSLL – Correntes e diferidos:** A provisão para IRPJ e CSLL sobre o lucro líquido são contabilizadas pelo regime de lucro real e foi constituída à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R\$ 240 mil no ano. A CSLL sobre o lucro líquido foi calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. Conforme facultado pela legislação tributária, determinadas controladas incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas optaram pelo regime de tributação com base no lucro presumido. A base de cálculo do IRPJ e da CSLL é calculada à razão de 8% sobre as receitas brutas na venda de produtos e 32% sobre as receitas brutas provenientes da prestação de serviços, 100% das receitas financeiras, sobre as quais se aplica à alíquota regular de 15%, acrescida do adicional de 10% para o IRPJ e de 9% para a CSLL. Os tributos diferidos, quando aplicável, são calculados sobre os prejuízos fiscais e diferenças temporárias, decorrentes das adições e exclusões efetuadas no resultado contábil para fins da determinação do resultado tributário. Essa contabilização está fundamentada na expectativa de realização de lucros tributáveis para o próximo exercício. **i) Outros ativos circulantes e não circulantes:** Um ativo é reconhecido no balanço quando se trata de recurso controlado pela Companhia decorrente de eventos passados e do qual se espera que resultem em benefícios econômico-futuros. São demonstrados ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias e cambiais, auferidos até as datas de encerramento dos exercícios. **j) Fornecedores:** São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até 01 ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. São, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente. **k) Adiantamentos de clientes:** São apresentados no passivo circulante e correspondem aos valores recebidos antecipadamente, relativos a cursos que serão ministrados no período seguinte e reconhecidos no resultado do exercício de acordo com o regime de competência em decorrência da obrigação de desempenho definida pelo CPC 47 – Receita de contrato com cliente. **l) Provisões:** São reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. **Provisões para riscos trabalhistas e tributários:** Provisões são constituídas para todos os riscos ou processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. **m) Capital social: Recompra e re emissão de ações (ações em tesouraria):** Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultante da transação é apresentado como reserva de capital. **n) Receita de contrato com cliente:** A Companhia reconhece suas receitas de serviços que inclui cursos livres, assinaturas, educação formal, consultoria, publicidade, taxa de gestão de fundos, eventos e palestras. As receitas são apresentadas líquidas de impostos, das devoluções, abatimentos e dos descontos, quando aplicável. As receitas são reconhecidas segundo os critérios do CPC 47, em valor que reflete a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca de transferência dos serviços para o cliente. Os contratos com clientes são identificados e avaliados os bens e serviços contidos no contrato, e determinadas as obrigações de desempenho, classificadas entre entregáveis em um momento dado ou ao longo do tempo. As vendas relacionadas a obrigações de desempenho em um dado momento são reconhecidas quando o cliente obtém o controle do ativo, quando existe o direito de cobrança, quando a propriedade, riscos e benefícios são transferidos e o cliente tem o direito legal sobre o ativo. **(i) Cursos livres:** São receitas oriundas de contratos com clientes, onde se vende o direito de uso sobre o conteúdo disponibilizado por tempo determinado. Essas receitas são reconhecidas no resultado quando o conteúdo é disponibilizado para o cliente, no momento da abertura do curso. Refere-se a cursos voltados a treinamentos e desenvolvimento profissional voltado ao mercado financeiro; **(ii) Assinatura:** refere-se a assinaturas de plataformas de conteúdo financeiro, representado por documentários, aulas e vídeos voltados para o desenvolvimento do conhecimento financeiro do assinante. O reconhecimento dessa receita se dá no momento da contratação e envio de login e senha com todo o conteúdo disponibilizado; **(iii) Educação formal:** refere-se à prestação de serviço de graduação e pós-graduação/MBA, sendo sua receita reconhecida mensalmente conforme a entrega do conteúdo; **(iv) Consultoria:** refere-se ao serviço de consultoria financeira por meio de um contrato de prestação de serviço por tempo indeterminado, cuja receita mensal é auferida e reconhecida por meio de um percentual da custódia do cliente; **(v) Publicidade:** refere-se a publicidades realizadas pelos canais de comunicação da Companhia e de seus influenciadores, seja YouTube, Instagram, Facebook, entre outros. O reconhecimento dessa receita é realizado quando o serviço é prestado, a partir do cumprimento da obrigação de desempenho; **(vi) Gestão de recursos:** refere-se a taxa de gestão de fundos de investimento, auferida a partir de um percentual da custódia do fundo sob gestão, acurada diariamente pelo administrador e repassada mensalmente ao gestor, quando do seu reconhecimento; **(vii) Eventos:** eventos de empreendedorismo podem ocorrer na dependência da Companhia ou não, sendo sua receita reconhecida na data de realização do evento; e **(viii) Palestra:** refere-se a palestras ministradas pelos influenciadores nos locais designados pelo contratante e têm sua receita reconhecida na data da realização da palestra. **(ix) Planejamento:** refere-se ao serviço de planejamento financeiro por meio de um contrato de prestação de serviço por tempo determinado, cuja receita é reconhecida mensalmente conforme a entrega do conteúdo; Receitas financeiras compreendem, basicamente, os juros ativos de aplicações financeiras, descontos obtidos e variações monetárias. As despesas financeiras compreendem, basicamente, as tarifas bancárias, e descontos comerciais e variação cambial. Os juros são reconhecidos no resultado do período utilizando-se a

O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações S.A.

metodologia de taxa efetiva de juros. **(x) Receitas e despesas financeiras:** Receitas financeiras compreendem, basicamente, os juros ativos de aplicações financeiras, descontos obtidos e variações monetárias. As despesas financeiras compreendem, basicamente, as tarifas bancárias, descontos comerciais e variação cambial. Os juros são reconhecidos no resultado do período utilizando-se a metodologia de taxa efetiva de juros. **o) Outros passivos circulantes e não circulantes:** Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-la. São demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias e/ou cambiais incorridos até a data do balanço patrimonial. **p) Normas revisadas com adoção a partir de 1º de janeiro de 2025: Reforma tributária no Brasil:** Em dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (EC) no 132, que estabeleceu a Reforma Tributária (Reforma) sobre o consumo. Vários temas, inclusive a alíquota teto, foram regulamentados pela Lei Complementar 214/25, sancionada em janeiro de 2025, com alguns vetos a trechos do texto aprovado pelo Congresso Nacional. A lei teve origem no Projeto de Lei Complementar (PLP) 68/24. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (IVA dual) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS)) e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)), que substituirá os tributos PIS, Cofins, ICMS e ISS. Foi criado um Imposto Seletivo (IS) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos da LC. A alíquota padrão será estabelecida em futura lei e estima-se a alíquota teto da soma do IBS e da CBS em 26,5% de, a partir de 2033. Em 2026, inicia-se o período de teste da CBS e do IBS, às alíquotas de 0,9% e 0,1% respectivamente, compensáveis com PIS/ Cofins, sendo dispensado o recolhimento caso o contribuinte cumpra as obrigações acessórias. A partir de 2027, inicia-se a cobrança integral da CBS. Para o IBS, permanece o período de teste em 2027 e 2028, com alíquotas de 0,05% Estadual e 0,05% Municipal e a partir de 2029 até 2032, ocorre a transição do ICMS e ISS via aumento gradual das alíquotas do IBS e redução gradual das alíquotas do ICMS e ISS, da CBS. A Companhia está em processo de avaliação de potenciais impactos das citadas reformas tributárias. **Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas em 31 de dezembro de 2025:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. **IFRS 18 Apresentação e divulgação das demonstrações contábeis:** O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 – Apresentação das demonstrações contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais. • As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de IRPJ. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. • As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações contábeis. • Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações contábeis. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações contábeis, incluindo itens atualmente rotulados como "outros". **Outras normas contábeis:** Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações contábeis consolidadas da Companhia: • Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 1); • Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7); 3. Representação das demonstrações contábeis As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão sendo representadas em decorrência da identificação, após sua emissão original, de ajustes que impactaram determinados saldos contábeis. Ressalta-se que tais ajustes não afetaram os saldos de abertura em 1º de janeiro de 2024. **Representação das demonstrações contábeis individuais:** A representação das demonstrações contábeis individuais decorre: (i) do reconhecimento da amortização dos ativos intangíveis oriundos de combinações de negócios e (ii) da correção da equivalência patrimonial referentes à investida direta Faculdade Hub Ltda., no qual a Companhia detém participação de 99,99%. Os quadros dos demonstrativos contábeis individuais representados seguem conforme a seguir:

	Controladora	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Ativo		
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	3.623	3.623
Contas a receber	21.303	21.303
Impostos a recuperar	1.238	1.238
Partes relacionadas	70	70
Despesas antecipadas	218	218
Outros	1.073	1.073
Total do ativo circulante	27.525	27.525
Ativo não circulante		
Partes relacionadas	8.245	8.245
Outros investimentos	-	-
Investimentos	170.722 (6.126)	164.596
Imobilizado	5.140	5.140
Intangível	5.831	5.831
Total do não circulante	189.938 (6.126)	183.812
Total do ativo	217.463 (6.126)	211.337

	Controladora	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Passivo		
Passivo circulante		
Fornecedores	694	694
Obrigações trabalhistas e sociais	4.774	4.774
Obrigações tributárias	1.101	1.101
Adiantamento de clientes	750	750
Contas a pagar com partes relacionadas	6.234	6.234
Outras contas a pagar	2.438	2.438
Total do passivo circulante	15.991	15.991
Passivo não circulante		
Contas a pagar com partes relacionadas	10.398	10.398
Provisão para riscos em processos judiciais e administrativos	101	101
Outras contas a pagar	957	957
Total do não circulante	11.456	11.456
Patrimônio Líquido		
Capital social	53.767	53.767
Reserva de capital	13.801	13.801
Ações em tesouraria	-	-
Lucros ou (prejuízos) acumulados	122.448 (6.126)	116.322
Total do patrimônio líquido de controladores	190.016 (6.126)	183.890
Patrimônio líquido de sócios não controladores	-	-
Total do patrimônio líquido	190.016 (6.126)	183.890
Total do passivo e patrimônio líquido	217.463 (6.126)	211.337

	Controladora	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Demonstrativo do resultado do exercício		
Receita operacional líquida		
Receita líquida	54.684	54.684
Custos de serviços prestados e mercadorias vendidas	(21.056)	(21.056)
Lucro bruto	33.628	33.628
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas comerciais	(20.995)	(20.995)
Despesas administrativas e gerais	(33.391) (7.105)	(40.496)
Equivalência patrimonial	74.419	75.398
Outras (despesas) receitas operacionais	934	934
Resultado operacional antes do resultado financeiro	54.595 (6.126)	48.469
Receita financeira	1.755	1.755
Despesa financeira	(1.218)	(1.218)
Resultado antes do IRPJ e CSLL	55.132 (6.126)	49.006
IRPJ e CSLL	(2)	(2)
Lucro líquido do período	55.130 (6.126)	49.004

	Controladora	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Demonstrações de resultados abrangentes		
Lucro líquido do período	55.130 (6.126)	49.004
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	55.130 (6.126)	49.004
Representação das demonstrações contábeis consolidadas: As demonstrações contábeis consolidadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão sendo representadas em razão da identificação, após sua emissão original, da não inclusão de determinadas entidades controladas indiretas. Tal situação decorreu da não consolidação, nas demonstrações contábeis originalmente divulgadas, de sociedades sobre as quais as investidas Faculdade Hub Ltda. e Grão Pagamentos e Finanças Pessoais Ltda. exercem controle, nos termos da definição estabelecida no NBC TG 36 – Demonstrações consolidadas. As controladas que não haviam sido consolidadas estão relacionadas a seguir:		

	% de participação na controlada	
Faculdade Hub Ltda.	50%	
Faculdade Hub SCP Flávio	50%	
Faculdade Hub SCP Paulo Guedes	50%	

Faculdade Hub Ltda. % de participação na controlada
Faculdade Hub SCP Primo & Barsi 50%
Grão Pagamentos e Finanças Pessoais Ltda. % de participação na controlada
Grão Gestão de Recursos Ltda. 48,99%

Na reapresentação, as informações financeiras dessas entidades foram incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas da Companhia, com base em seus respectivos balancetes consolidados, considerando a consolidação integral, conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil. Os ajustes decorrentes da reapresentação impactaram as demonstrações consolidadas do resultado do exercício, do resultado abrangente, dos fluxos de caixa e da posição patrimonial da Companhia referentes ao exercício de 2024, com o objetivo de refletir adequadamente a posição patrimonial e financeira, bem como o desempenho consolidado da Companhia. Os efeitos da reapresentação estão apresentados de forma detalhada nos quadros comparativos desta nota explicativa, sendo identificados como "Reapresentado". A Administração concluiu que a reapresentação não decorre de alteração nas práticas contábeis adotadas pela Companhia, mas da correção no processo de consolidação. Assim, a reapresentação foi efetuada com o objetivo de assegurar que as demonstrações contábeis consolidadas estejam apresentadas de forma adequada e em conformidade com as normas contábeis vigentes. Os quadros dos demonstrativos contábeis reapresentados seguem conforme a seguir:

	Controlado	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Ativo		
Ativo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	51.487	11.523
Contas a receber	67.398	704
Impostos a recuperar	2.248	6
Partes relacionadas	4.092	-
Despesas antecipadas	408	-
Outros	2.153	285
Total do ativo circulante	127.786	12.518
Ativo não circulante		
Partes relacionadas	5.371	-
Outros investimentos	350	-
Investimentos	9.977	-
Imobilizado	6.534	-
Intangível	89.615 (5.987)	-
Total do não circulante	111.847 (5.987)	105.860
Total do ativo	239.633	6.531

	Controlado	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Passivo		
Passivo circulante		
Fornecedores	2.684	24
Obrigações trabalhistas e sociais	9.449	148
Obrigações tributárias	7.902	888
Adiantamento de clientes	2.726	1.335
Contas a pagar com partes relacionadas	10.432	-
Outras contas a pagar	2.634	2.496
Total do passivo circulante	35.287	4.891
Passivo não circulante		
Contas a pagar com partes relacionadas	7.406	-
Provisão para riscos em processos judiciais e administrativos	111	-
Outras contas a pagar	2.060	43
Total do não circulante	9.577	43
Patrimônio líquido		
Capital social	53.767	-
Reserva de capital	13.801	-
Ações em tesouraria	-	-
Lucros ou (prejuízos) acumulados	122.448 (6.126)	116.322
Total do patrimônio líquido de controladores	190.016 (6.126)	183.890
Patrimônio líquido de sócios não controladores	4.213	7.723
Total do patrimônio líquido	194.229	191.613
Total do passivo e patrimônio líquido	239.633	6.531

	Controlado	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Demonstrativo do resultado do exercício		
Receita operacional líquida		
Receita líquida	214.130	25.608
Custos de serviços prestados e mercadorias vendidas	(50.362) (12.631)	(62.993)
Lucro bruto	163.768	12.977
Receitas (despesas) operacionais		
Despesas comerciais	(28.657) (1.888)	(30.545)
Despesas administrativas e gerais	(56.311) (8.012)	(64.323)
Equivalência patrimonial	55	-
Outras (despesas) receitas operacionais	(808) (252)	(1.060)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	78.047	80.872
Receita financeira	4.863	247
Despesa financeira	(2.391) (32)	(2.423)
Resultado antes do IRPJ e CSLL	80.519	83.559
IRPJ e CSLL	(16.537) (2.557)	(19.094)
Lucro líquido do período	63.982	64.465

	Controlado	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Total do resultado abrangente do exercício atribuído a		
Sócios controladores	55.130 (6.126)	49.004
Sócios não controladores	8.852	6.609
Total do resultado abrangente do exercício atribuído a	63.982	55.613

	Controlado	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Demonstrações de resultados abrangentes		
Lucro líquido do período	63.982	483
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	63.982	483
Total do resultado abrangente do exercício atribuído a		
Sócios controladores	55.130 (6.126)	49.004
Sócios não controladores de subsidiárias	8.852	6.609
Total do resultado abrangente do exercício atribuído a	63.982	55.613

	Controlado	
	31/12/2024 (Originalmente apresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Demonstrações dos fluxos de caixa		
Resultado líquido do exercício	63.982	483
Ajuste por Depreciação e amortização	7.248	3.401
Provisão para demandas judiciais	(81)	-
Revers		

O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações S.A.																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
As aplicações financeiras estão representadas por Certificados de Depósitos Bancários e títulos emitidos e comprometidos por instituições financeiras de primeira linha, cujo rendimento está atrelado à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), e possuem liquidez imediata e taxa média de remuneração em 100% em 2025 (97% em 2024). Os rendimentos auferidos sobre aplicações financeiras no consolidado foram de R\$ 6.988 em 2025 (R\$ 4.568 em 2024). 5. Contas a receber:																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Controladora			Consolidado			Controladora			Consolidado																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
<p>6. Impostos a recuperar:</p> <p>Adição Saldo em 31 de dezembro de 2025 (1.200)</p> <p>Controladora Consolidado (Reapresentado)</p> <p>31/12/2025 31/12/2024 31/12/2025 31/12/2024</p> <p>IRPJ e CSLL base negativa (a) 2.355 182 3.923 378</p> <p>PIS e Cofins a recuperar 706 377 924 409</p> <p>Tributos pago a maior ou indevidamente 137 320 418 593</p> <p>Impostos retidos 151 12 991 160</p> <p>Outros impostos a recuperar 428 347 1.263 714</p> <p>Total 3.777 1.238 7.519 2.254</p> <p>(a) O saldo apresentado refere-se à base negativa acumulada de IRPJ e CSLL, decorrente de pagamentos por estimativa realizado no exercício fiscal. Esses valores poderão ser utilizados para compensação conforme a legislação vigente, após a entrega da escrituração contábil fiscal do exercício. 7. Partes relacionadas 7.1. Contas a receber com partes relacionadas: No curso dos negócios as controladas realizaram operações comerciais junto à controladora que compreendem: prestação de serviços de publicidade e emissão e entrega de relatórios de análise para cliente final. Os termos e condições dessas transações com partes relacionadas foram estabelecidos considerando as características específicas do das partes relacionadas, podendo diferir daqueles praticados em transações com partes independentes. Os saldos a receber de partes relacionadas em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, são apresentados a seguir:</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
<p>Clientes a receber (a) 16.870 21.303 80.385 68.942</p> <p>Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa (b) - - (1.200) (840)</p> <p>Total 16.870 21.303 79.655 68.102</p> <p>(a) Refere-se ao contas a receber das atividades principais da Companhia e de suas controladas, sendo parte da rubrica correspondente às mensalidades a receber dos alunos provenientes da prestação de serviços da atividade de ensino e parte das vendas parceladas dos demais produtos. (b) A Companhia e suas controladas constituem perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa por meio de análise dos saldos de mensalidades e acordos conforme suas faixas de vencimento e estimativa de perda de cada carteira. Os montantes são considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais perdas na realização das mensalidades, negociações a receber e outros ativos a receber conforme as diretrizes do CPC 48 (Instrumentos financeiros).</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
<p>Valores a vencer 16.870 21.303 77.366 66.813</p> <p>Vencidas - - 3.489 2.129</p> <p>Entre 1 e 30 dias - - 759 20</p> <p>Entre 31 e 60 dias - - 503 180</p> <p>Entre 61 e 90 dias - - 564 -</p> <p>Entre 91 e 180 dias - - 402 1.526</p> <p>Acima de 180 dias - - 1.261 403</p> <p>Total 16.870 21.303 80.385 68.942</p> <p>A movimentação das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa para o consolidado é a seguinte:</p> <p>Saldo em 31 de dezembro de 2023 (6.036)</p> <p>Reversão 5.197</p> <p>Saldo em 31 de dezembro de 2024 (reapresentado) (839)</p>																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
<p>(i) Controladora: (ii) Consolidado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Controladas</th> <th rowspan="2">% Participação</th> <th rowspan="2">Saldo em 31/12/2024 (Reapresentado)</th> <th rowspan="2">Aporte de capital</th> <th rowspan="2">Transf. em participação</th> <th rowspan="2">Alocação de amortização das combinações de negócios</th> <th rowspan="2">Equivalência patrimonial</th> <th rowspan="2">Transação de capital</th> <th rowspan="2">Dividendos recebidos</th> <th rowspan="2">Saldo em 31/12/2025</th> <th colspan="2">Bens em operação</th> <th colspan="2">Amortização acumulada</th> <th colspan="2">Consolidado</th> </tr> <tr> <th>31/12/2024 (Reapresentado)</th> <th>Adição</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>Adição</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Grão Pagamentos & Financ. Pessoas Ltda.</td> <td>100%</td> <td>25.824</td> <td>-</td> <td>(49)</td> <td>-</td> <td>5.571</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>31.346</td> <td>11.369</td> <td>1.279</td> <td>12.648</td> <td>-</td> <td>(1.296)</td> <td>11.352</td> <td>11.369</td> </tr> <tr> <td>Grão Gestão de Recursos</td> <td>49,99%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>49</td> <td>-</td> <td>924</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>973</td> <td>6.282</td> <td>456</td> <td>6.738</td> <td>(3.527)</td> <td>(203)</td> <td>3.008</td> <td>6.282</td> </tr> <tr> <td>Finclass Spitt Ltda.</td> <td>100%</td> <td>48.089</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>33.048</td> <td>(11.085)</td> <td>(47.792)</td> <td>22.260</td> <td>300</td> <td>-</td> <td>300</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>300</td> <td>300</td> </tr> <tr> <td>Topinvest Educação Financeira Ltda.</td> <td>99,99%</td> <td>51.626</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(5.802)</td> <td>3.056</td> <td>(1.798)</td> <td>(6.995)</td> <td>40.087</td> <td>8.710</td> <td>1.860</td> <td>11.420</td> <td>(3.000)</td> <td>(1.121)</td> <td>(4.120)</td> <td>7.300</td> </tr> <tr> <td>Portfel Cons.Fin.Corretora Seguros Ltda.</td> <td>100%</td> <td>8.791</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(1.476)</td> <td>19.048</td> <td>(7.100)</td> <td>(11.797)</td> <td>7.466</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Oya Educacional Ltda. - Scp Primo & Barsi</td> <td>45%</td> <td>333</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>245</td> <td>(270)</td> <td>(373)</td> <td>(65)</td> <td>1.828</td> <td>-</td> <td>1.828</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.828</td> <td>1.828</td> </tr> <tr> <td>Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&Flavio Augusto</td> <td>45%</td> <td>(63)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>61</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(2)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&W/MBA</td> <td>90%</td> <td>(600)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>101</td> <td>-</td> <td>(27)</td> <td>(526)</td> <td>332</td> <td>-</td> <td>332</td> <td>-</td> <td>(277)</td> <td>(277)</td> <td>332</td> </tr> <tr> <td>Faculdade Hub Ltda.</td> <td>99,99%</td> <td>19.492</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>13.095</td> <td>(5.754)</td> <td>(18.305)</td> <td>8.528</td> <td>50.746</td> <td>2.832</td> <td>53.578</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>53.578</td> <td>50.746</td> </tr> <tr> <td>O Primo Rico SCP/Memento</td> <td>50,00%</td> <td>1.172</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>391</td> <td>(577)</td> <td>(85)</td> <td>901</td> <td>569</td> <td>-</td> <td>569</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>569</td> <td>569</td> </tr> <tr> <td>Dinheirama Ltda.</td> <td>99,70%</td> <td>(45)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.764</td> <td>(1.485)</td> <td>-</td> <td>234</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>GP Serviços</td> <td>100%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>8.677</td> <td>-</td> <td>(7.000)</td> <td>1.677</td> <td>566</td> <td>-</td> <td>566</td> <td>(438)</td> <td>(128)</td> <td>(566)</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Coligadas</td> <td>-</td> <td>154.619</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>112.879</td> <td>1.003</td> <td>278</td> <td>1.281</td> <td>(278)</td> <td>(669)</td> <td>(947)</td> <td>334</td> </tr> <tr> <td>129M Ltda.</td> <td>50%</td> <td>-</td> <td>50</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>20.745</td> <td>-</td> <td>(17.280)</td> <td>3.515</td> <td>916</td> <td>-</td> <td>916</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>916</td> <td>916</td> </tr> <tr> <td>Bossa Nova Invest. E Part. Ltda.</td> <td>1,44%</td> <td>6.422</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>6.422</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Jovens de Negócios Mídia e Produções Ltda.</td> <td>20%</td> <td>1.055</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.055</td> <td>850</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>850</td> </tr> <tr> <td>Outros investimentos</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.478</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Paradigma Research Serviços e Tecnologia</td> <td>10%</td> <td>-</td> <td>1.478</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.478</td> <td>156</td> <td>-</td> <td>(156)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>156</td> </tr> <tr> <td>Mx Treinamento Em Desenv. Profi</td> <td>14,88%</td> <td>2.500</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>2.500</td> <td>33</td> <td>-</td> <td>33</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>33</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td>164.596</td> <td>1.528</td> <td></td> <td>(7.278)</td> <td>106.726</td> <td>(28.069)</td> <td>(109.654)</td> <td>127.849</td> <td>83.627</td> <td>6.705</td> <td>(156)</td> <td>90.176</td> <td>(7.243)</td> <td>(3.694)</td> <td>(10.936)</td> <td>79.240</td> </tr> </tbody> </table> <p>Sumário das informações contábeis das controladas em 31 de dezembro de 2025:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Controladas</th> <th>% Participação</th> <th>Saldo em 31/12/2024</th> <th>Combinação de negócios</th> <th>Aumento de capital</th> <th>Equivalência patrimonial</th> <th>Dividendos recebidos</th> <th>Saldo em 31/12/2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Grão Pagamentos & Financ. Pessoas Ltda.</td> <td>100%</td> <td>25.824</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>5.571</td> <td>-</td> <td>31.346</td> </tr> <tr> <td>Grão Gestão de Recursos</td> <td>49,99%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>49</td> <td>924</td> <td>-</td> <td>973</td> </tr> <tr> <td>Finclass Spitt Ltda.</td> <td>100%</td> <td>48.089</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>33.048</td> <td>(11.085)</td> <td>22.260</td> </tr> <tr> <td>Topinvest Educação Financeira Ltda.</td> <td>99,99%</td> <td>51.626</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(5.802)</td> <td>3.056</td> <td>40.087</td> </tr> <tr> <td>Portfel Cons.Fin.Corretora Seguros Ltda.</td> <td>100%</td> <td>8.791</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(1.476)</td> <td>19.048</td> <td>7.466</td> </tr> <tr> <td>Oya Educacional Ltda. - Scp Primo & Barsi</td> <td>45%</td> <td>333</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>245</td> <td>(65)</td> </tr> <tr> <td>Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&Flavio Augusto</td> <td>45%</td> <td>(63)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>61</td> <td>(2)</td> </tr> <tr> <td>Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&W/MBA</td> <td>90%</td> <td>(600)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>101</td> <td>(526)</td> </tr> <tr> <td>Faculdade Hub Ltda.</td> <td>99,99%</td> <td>19.492</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>13.095</td> <td>8.528</td> </tr> <tr> <td>O Primo Rico SCP/Memento</td> <td>50,00%</td> <td>1.172</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>391</td> <td>901</td> </tr> <tr> <td>Dinheirama Ltda.</td> <td>99,70%</td> <td>(45)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.764</td> <td>234</td> </tr> <tr> <td>GP Serviços</td> <td>100%</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>8.677</td> <td>1.677</td> </tr> <tr> <td>Coligadas</td> <td>-</td> <td>154.619</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>112.879</td> </tr> <tr> <td>129M Ltda.</td> <td>50%</td> <td>-</td> <td>50</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>20.745</td> <td>3.515</td> </tr> <tr> <td>Bossa Nova Invest. E Part. Ltda.</td> <td>1,44%</td> <td>6.422</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>6.422</td> </tr> <tr> <td>Jovens de Negócios Mídia e Produções Ltda.</td> <td>20%</td> <td>1.055</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.055</td> </tr> <tr> <td>Outros investimentos</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.478</td> </tr> <tr> <td>Paradigma Research Serviços e Tecnologia</td> <td>10%</td> <td>-</td> <td>1.478</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.478</td> </tr> <tr> <td>Mx Treinamento Em Desenv. Profi</td> <td>14,88%</td> <td>2.500</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>2.500</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td>164.596</td> <td>1.528</td> <td></td> <td>(7.278)</td> <td>106.726</td> <td>(28.069)</td> </tr> </tbody> </table>												Controladas	% Participação	Saldo em 31/12/2024 (Reapresentado)	Aporte de capital	Transf. em participação	Alocação de amortização das combinações de negócios	Equivalência patrimonial	Transação de capital	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2025	Bens em operação		Amortização acumulada		Consolidado		31/12/2024 (Reapresentado)	Adição	31/12/2025	31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024	Grão Pagamentos & Financ. Pessoas Ltda.	100%	25.824	-	(49)	-	5.571	-	-	31.346	11.369	1.279	12.648	-	(1.296)	11.352	11.369	Grão Gestão de Recursos	49,99%	-	-	49	-	924	-	-	973	6.282	456	6.738	(3.527)	(203)	3.008	6.282	Finclass Spitt Ltda.	100%	48.089	-	-	-	33.048	(11.085)	(47.792)	22.260	300	-	300	-	-	300	300	Topinvest Educação Financeira Ltda.	99,99%	51.626	-	-	(5.802)	3.056	(1.798)	(6.995)	40.087	8.710	1.860	11.420	(3.000)	(1.121)	(4.120)	7.300	Portfel Cons.Fin.Corretora Seguros Ltda.	100%	8.791	-	-	(1.476)	19.048	(7.100)	(11.797)	7.466	-	-	-	-	-	-	-	Oya Educacional Ltda. - Scp Primo & Barsi	45%	333	-	-	-	245	(270)	(373)	(65)	1.828	-	1.828	-	-	1.828	1.828	Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&Flavio Augusto	45%	(63)	-	-	-	61	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&W/MBA	90%	(600)	-	-	-	101	-	(27)	(526)	332	-	332	-	(277)	(277)	332	Faculdade Hub Ltda.	99,99%	19.492	-	-	-	13.095	(5.754)	(18.305)	8.528	50.746	2.832	53.578	-	-	53.578	50.746	O Primo Rico SCP/Memento	50,00%	1.172	-	-	-	391	(577)	(85)	901	569	-	569	-	-	569	569	Dinheirama Ltda.	99,70%	(45)	-	-	-	1.764	(1.485)	-	234	-	-	-	-	-	-	-	GP Serviços	100%	-	-	-	-	8.677	-	(7.000)	1.677	566	-	566	(438)	(128)	(566)	-	Coligadas	-	154.619	-	-	-	-	-	-	112.879	1.003	278	1.281	(278)	(669)	(947)	334	129M Ltda.	50%	-	50	-	-	20.745	-	(17.280)	3.515	916	-	916	-	-	916	916	Bossa Nova Invest. E Part. Ltda.	1,44%	6.422	-	-	-	-	-	-	6.422	-	-	-	-	-	-	-	Jovens de Negócios Mídia e Produções Ltda.	20%	1.055	-	-	-	-	-	-	1.055	850	-	-	-	-	-	850	Outros investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	1.478	-	-	-	-	-	-	-	Paradigma Research Serviços e Tecnologia	10%	-	1.478	-	-	-	-	-	1.478	156	-	(156)	-	-	-	156	Mx Treinamento Em Desenv. Profi	14,88%	2.500	-	-	-	-	-	-	2.500	33	-	33	-	-	33	33	Total		164.596	1.528		(7.278)	106.726	(28.069)	(109.654)	127.849	83.627	6.705	(156)	90.176	(7.243)	(3.694)	(10.936)	79.240	Controladas	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Combinação de negócios	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2025	Grão Pagamentos & Financ. Pessoas Ltda.	100%	25.824	-	-	5.571	-	31.346	Grão Gestão de Recursos	49,99%	-	-	49	924	-	973	Finclass Spitt Ltda.	100%	48.089	-	-	33.048	(11.085)	22.260	Topinvest Educação Financeira Ltda.	99,99%	51.626	-	-	(5.802)	3.056	40.087	Portfel Cons.Fin.Corretora Seguros Ltda.	100%	8.791	-	-	(1.476)	19.048	7.466	Oya Educacional Ltda. - Scp Primo & Barsi	45%	333	-	-	-	245	(65)	Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&Flavio Augusto	45%	(63)	-	-	-	61	(2)	Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&W/MBA	90%	(600)	-	-	-	101	(526)	Faculdade Hub Ltda.	99,99%	19.492	-	-	-	13.095	8.528	O Primo Rico SCP/Memento	50,00%	1.172	-	-	-	391	901	Dinheirama Ltda.	99,70%	(45)	-	-	-	1.764	234	GP Serviços	100%	-	-	-	-	8.677	1.677	Coligadas	-	154.619	-	-	-	-	112.879	129M Ltda.	50%	-	50	-	-	20.745	3.515	Bossa Nova Invest. E Part. Ltda.	1,44%	6.422	-	-	-	-	6.422	Jovens de Negócios Mídia e Produções Ltda.	20%	1.055	-	-	-	-	1.055	Outros investimentos	-	-	-	-	-	-	1.478	Paradigma Research Serviços e Tecnologia	10%	-	1.478	-	-	-	1.478	Mx Treinamento Em Desenv. Profi	14,88%	2.500	-	-	-	-	2.500	Total		164.596	1.528		(7.278)	106.726	(28.069)
Controladas	% Participação	Saldo em 31/12/2024 (Reapresentado)	Aporte de capital	Transf. em participação	Alocação de amortização das combinações de negócios	Equivalência patrimonial	Transação de capital	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2025	Bens em operação												Amortização acumulada		Consolidado																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
										31/12/2024 (Reapresentado)	Adição	31/12/2025	31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Grão Pagamentos & Financ. Pessoas Ltda.	100%	25.824	-	(49)	-	5.571	-	-	31.346	11.369	1.279	12.648	-	(1.296)	11.352	11.369																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Grão Gestão de Recursos	49,99%	-	-	49	-	924	-	-	973	6.282	456	6.738	(3.527)	(203)	3.008	6.282																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Finclass Spitt Ltda.	100%	48.089	-	-	-	33.048	(11.085)	(47.792)	22.260	300	-	300	-	-	300	300																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Topinvest Educação Financeira Ltda.	99,99%	51.626	-	-	(5.802)	3.056	(1.798)	(6.995)	40.087	8.710	1.860	11.420	(3.000)	(1.121)	(4.120)	7.300																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Portfel Cons.Fin.Corretora Seguros Ltda.	100%	8.791	-	-	(1.476)	19.048	(7.100)	(11.797)	7.466	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Oya Educacional Ltda. - Scp Primo & Barsi	45%	333	-	-	-	245	(270)	(373)	(65)	1.828	-	1.828	-	-	1.828	1.828																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&Flavio Augusto	45%	(63)	-	-	-	61	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&W/MBA	90%	(600)	-	-	-	101	-	(27)	(526)	332	-	332	-	(277)	(277)	332																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Faculdade Hub Ltda.	99,99%	19.492	-	-	-	13.095	(5.754)	(18.305)	8.528	50.746	2.832	53.578	-	-	53.578	50.746																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
O Primo Rico SCP/Memento	50,00%	1.172	-	-	-	391	(577)	(85)	901	569	-	569	-	-	569	569																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Dinheirama Ltda.	99,70%	(45)	-	-	-	1.764	(1.485)	-	234	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
GP Serviços	100%	-	-	-	-	8.677	-	(7.000)	1.677	566	-	566	(438)	(128)	(566)	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Coligadas	-	154.619	-	-	-	-	-	-	112.879	1.003	278	1.281	(278)	(669)	(947)	334																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
129M Ltda.	50%	-	50	-	-	20.745	-	(17.280)	3.515	916	-	916	-	-	916	916																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Bossa Nova Invest. E Part. Ltda.	1,44%	6.422	-	-	-	-	-	-	6.422	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Jovens de Negócios Mídia e Produções Ltda.	20%	1.055	-	-	-	-	-	-	1.055	850	-	-	-	-	-	850																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Outros investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	1.478	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Paradigma Research Serviços e Tecnologia	10%	-	1.478	-	-	-	-	-	1.478	156	-	(156)	-	-	-	156																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Mx Treinamento Em Desenv. Profi	14,88%	2.500	-	-	-	-	-	-	2.500	33	-	33	-	-	33	33																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															
Total		164.596	1.528		(7.278)	106.726	(28.069)	(109.654)	127.849	83.627	6.705	(156)	90.176	(7.243)	(3.694)	(10.936)	79.240																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																														
Controladas	% Participação	Saldo em 31/12/2024	Combinação de negócios	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos recebidos	Saldo em 31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Grão Pagamentos & Financ. Pessoas Ltda.	100%	25.824	-	-	5.571	-	31.346																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Grão Gestão de Recursos	49,99%	-	-	49	924	-	973																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Finclass Spitt Ltda.	100%	48.089	-	-	33.048	(11.085)	22.260																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Topinvest Educação Financeira Ltda.	99,99%	51.626	-	-	(5.802)	3.056	40.087																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Portfel Cons.Fin.Corretora Seguros Ltda.	100%	8.791	-	-	(1.476)	19.048	7.466																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Oya Educacional Ltda. - Scp Primo & Barsi	45%	333	-	-	-	245	(65)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&Flavio Augusto	45%	(63)	-	-	-	61	(2)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Oya Educ.Ltda.-Scp Primo&W/MBA	90%	(600)	-	-	-	101	(526)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Faculdade Hub Ltda.	99,99%	19.492	-	-	-	13.095	8.528																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
O Primo Rico SCP/Memento	50,00%	1.172	-	-	-	391	901																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Dinheirama Ltda.	99,70%	(45)	-	-	-	1.764	234																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
GP Serviços	100%	-	-	-	-	8.677	1.677																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Coligadas	-	154.619	-	-	-	-	112.879																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
129M Ltda.	50%	-	50	-	-	20.745	3.515																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Bossa Nova Invest. E Part. Ltda.	1,44%	6.422	-	-	-	-	6.422																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Jovens de Negócios Mídia e Produções Ltda.	20%	1.055	-	-	-	-	1.055																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Outros investimentos	-	-	-	-	-	-	1.478																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Paradigma Research Serviços e Tecnologia	10%	-	1.478	-	-	-	1.478																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Mx Treinamento Em Desenv. Profi	14,88%	2.500	-	-	-	-	2.500																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
Total		164.596	1.528		(7.278)	106.726	(28.069)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
<p>10. Imobilizado: (i) Controladora: (ii) Consolidado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Controladas</th> <th rowspan="2">Taxa depreciação</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th colspan="2">Bens em operação</th> <th colspan="2">Depreciação acumulada</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> </tr> <tr> <th>31/12/2024</th> <th>Adição</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Instalações e benfeitorias</td> <td>De 04 a 10%</td> <td>3.142</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>3.142</td> <td>(2.249)</td> <td>(567)</td> <td>-</td> <td>(2.816)</td> <td>326</td> <td>893</td> <td>893</td> </tr> <tr> <td>Máquinas e equipamentos</td> <td>10%</td> <td>1.573</td> <td>388</td> <td>-</td> <td>1.961</td> <td>(869)</td> <td>(308)</td> <td>-</td> <td>(1.177)</td> <td>784</td> <td>704</td> <td>704</td> </tr> <tr> <td>Móveis e utensílios</td> <td>10%</td> <td>2.030</td> <td>26</td> <td>-</td> <td>2.056</td> <td>(562)</td> <td>(205)</td> <td>-</td> <td>(767)</td> <td>1.289</td> <td>1.468</td> <td>1.468</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos de informática</td> <td>20%</td> <td>4.397</td> <td>277</td> <td>-</td> <td>4.674</td> <td>(2.588)</td> <td>(875)</td> <td>-</td> <td>(3.463)</td> <td>1.211</td> <td>1.809</td> <td>1.809</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos de processamento de dados</td> <td>20%</td> <td>348</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>348</td> <td>(82)</td> <td>(199)</td> <td>-</td> <td>(281)</td> <td>67</td> <td>266</td> <td>266</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td>11.490</td> <td>691</td> <td></td> <td>12.181</td> <td>(6.350)</td> <td>(2.154)</td> <td></td> <td>(8.504)</td> <td>3.677</td> <td>5.140</td> <td>5.140</td> </tr> </tbody> </table> <p>(ii) Consolidado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Controladas</th> <th rowspan="2">Taxa depreciação</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th colspan="2">Bens em operação</th> <th colspan="2">Depreciação acumulada</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> </tr> <tr> <th>31/12/2024</th> <th>Adição</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Instalações e benfeitorias</td> <td>De 04 a 10%</td> <td>3.935</td> <td>874</td> <td>-</td> <td>4.809</td> <td>(2.249)</td> <td>(567)</td> <td>-</td> <td>(2.838)</td> <td>1.971</td> <td>1.686</td> <td>1.686</td> </tr> <tr> <td>Máquinas e equipamentos</td> <td>10%</td> <td>1.829</td> <td>452</td> <td>-</td> <td>2.281</td> <td>(1.010)</td> <td>(484)</td> <td>-</td> <td>(1.371)</td> <td>910</td> <td>819</td> <td>819</td> </tr> <tr> <td>Móveis e utensílios</td> <td>10%</td> <td>2.439</td> <td>880</td> <td>-</td> <td>3.319</td> <td>(608)</td> <td>(218)</td> <td>-</td> <td>(865)</td> <td>2.454</td> <td>1.831</td> <td>1.831</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos de informática</td> <td>20%</td> <td>4.933</td> <td>444</td> <td>-</td> <td>5.377</td> <td>(3.002)</td> <td>(860)</td> <td>-</td> <td>(3.953)</td> <td>1.424</td> <td>1.931</td> <td>1.931</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos de processamento de dados</td> <td>20%</td> <td>348</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>348</td> <td>(81)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(283)</td> <td>65</td> <td>267</td> <td>267</td> </tr> <tr> <td>Bens de terceiros em comodato</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>4</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td></td> <td>13.484</td> <td>2.654</td> <td></td> <td>16.138</td> <td>(6.950)</td> <td>(2.129)</td> <td></td> <td>(9.310)</td> <td>6.828</td> <td>6.534</td> <td>6.534</td> </tr> </tbody> </table>												Controladas	Taxa depreciação	31/12/2024	Bens em operação		Depreciação acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Instalações e benfeitorias	De 04 a 10%	3.142	-	-	3.142	(2.249)	(567)	-	(2.816)	326	893	893	Máquinas e equipamentos	10%	1.573	388	-	1.961	(869)	(308)	-	(1.177)	784	704	704	Móveis e utensílios	10%	2.030	26	-	2.056	(562)	(205)	-	(767)	1.289	1.468	1.468	Equipamentos de informática	20%	4.397	277	-	4.674	(2.588)	(875)	-	(3.463)	1.211	1.809	1.809	Equipamentos de processamento de dados	20%	348	-	-	348	(82)	(199)	-	(281)	67	266	266	Total		11.490	691		12.181	(6.350)	(2.154)		(8.504)	3.677	5.140	5.140	Controladas	Taxa depreciação	31/12/2024	Bens em operação		Depreciação acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Instalações e benfeitorias	De 04 a 10%	3.935	874	-	4.809	(2.249)	(567)	-	(2.838)	1.971	1.686	1.686	Máquinas e equipamentos	10%	1.829	452	-	2.281	(1.010)	(484)	-	(1.371)	910	819	819	Móveis e utensílios	10%	2.439	880	-	3.319	(608)	(218)	-	(865)	2.454	1.831	1.831	Equipamentos de informática	20%	4.933	444	-	5.377	(3.002)	(860)	-	(3.953)	1.424	1.931	1.931	Equipamentos de processamento de dados	20%	348	-	-	348	(81)	-	-	(283)	65	267	267	Bens de terceiros em comodato	-	-	4	-	4	-	-	-	-	4	-	-	Total		13.484	2.654		16.138	(6.950)	(2.129)		(9.310)	6.828	6.534	6.534																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Controladas	Taxa depreciação	31/12/2024	Bens em operação		Depreciação acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024				31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																
			31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024						31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Instalações e benfeitorias	De 04 a 10%	3.142	-	-	3.142	(2.249)	(567)	-	(2.816)	326	893	893																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Máquinas e equipamentos	10%	1.573	388	-	1.961	(869)	(308)	-	(1.177)	784	704	704																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Móveis e utensílios	10%	2.030	26	-	2.056	(562)	(205)	-	(767)	1.289	1.468	1.468																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Equipamentos de informática	20%	4.397	277	-	4.674	(2.588)	(875)	-	(3.463)	1.211	1.809	1.809																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Equipamentos de processamento de dados	20%	348	-	-	348	(82)	(199)	-	(281)	67	266	266																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Total		11.490	691		12.181	(6.350)	(2.154)		(8.504)	3.677	5.140	5.140																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Controladas	Taxa depreciação	31/12/2024	Bens em operação		Depreciação acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
			31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024					31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Instalações e benfeitorias	De 04 a 10%	3.935	874	-	4.809	(2.249)	(567)	-	(2.838)	1.971	1.686	1.686																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Máquinas e equipamentos	10%	1.829	452	-	2.281	(1.010)	(484)	-	(1.371)	910	819	819																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Móveis e utensílios	10%	2.439	880	-	3.319	(608)	(218)	-	(865)	2.454	1.831	1.831																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Equipamentos de informática	20%	4.933	444	-	5.377	(3.002)	(860)	-	(3.953)	1.424	1.931	1.931																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Equipamentos de processamento de dados	20%	348	-	-	348	(81)	-	-	(283)	65	267	267																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Bens de terceiros em comodato	-	-	4	-	4	-	-	-	-	4	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
Total		13.484	2.654		16.138	(6.950)	(2.129)		(9.310)	6.828	6.534	6.534																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
<p>11. Intangível: (i) Controladora: (ii) Consolidado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Controladas</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th colspan="2">Bens em operação</th> <th colspan="2">Amortização acumulada</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> </tr> <tr> <th>31/12/2024</th> <th>Adição</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Marcas e patentes (a)</td> <td>1.025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> </tr> <tr> <td>Software (b)</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(1)</td> <td>(1)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instagram</td> <td>300</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Clausula de não concorrência (c)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>E-commerce</td> <td>569</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Produção de conteúdo/cursos (d)</td> <td>2.456</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(438)</td> <td>(405)</td> <td>-</td> <td>(843)</td> <td>1.613</td> </tr> <tr> <td>Direito de uso (e)</td> <td>1.280</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(278)</td> <td>(668)</td> <td>-</td> <td>(946)</td> <td>334</td> </tr> <tr> <td>Projeto audiovisual de longa metragem</td> <td>916</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>916</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>6.547</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>(716)</td> <td>(1.074)</td> <td></td> <td>(1.790)</td> <td>4.757</td> </tr> </tbody> </table> <p>(ii) Consolidado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Controladas</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th colspan="2">Bens em operação</th> <th colspan="2">Amortização acumulada</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> </tr> <tr> <th>31/12/2024</th> <th>Adição</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Marcas e patentes (a)</td> <td>1.025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> </tr> <tr> <td>Software (b)</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(1)</td> <td>(1)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instagram</td> <td>300</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Clausula de não concorrência (c)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>E-commerce</td> <td>569</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Produção de conteúdo/cursos (d)</td> <td>2.456</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(438)</td> <td>(405)</td> <td>-</td> <td>(843)</td> <td>1.613</td> </tr> <tr> <td>Direito de uso (e)</td> <td>1.280</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(278)</td> <td>(668)</td> <td>-</td> <td>(946)</td> <td>334</td> </tr> <tr> <td>Projeto audiovisual de longa metragem</td> <td>916</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>916</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>6.547</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>(716)</td> <td>(1.074)</td> <td></td> <td>(1.790)</td> <td>4.757</td> </tr> </tbody> </table>												Controladas	31/12/2024	Bens em operação		Amortização acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Marcas e patentes (a)	1.025	-	-	-	-	1.025	1.025	1.025	1.025	Software (b)	1	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-	Instagram	300	-	-	-	-	-	-	-	-	Clausula de não concorrência (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E-commerce	569	-	-	-	-	-	-	-	-	Produção de conteúdo/cursos (d)	2.456	-	-	-	(438)	(405)	-	(843)	1.613	Direito de uso (e)	1.280	-	-	-	(278)	(668)	-	(946)	334	Projeto audiovisual de longa metragem	916	-	-	-	-	-	-	-	916	Total	6.547				(716)	(1.074)		(1.790)	4.757	Controladas	31/12/2024	Bens em operação		Amortização acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Marcas e patentes (a)	1.025	-	-	-	-	1.025	1.025	1.025	1.025	Software (b)	1	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-	Instagram	300	-	-	-	-	-	-	-	-	Clausula de não concorrência (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E-commerce	569	-	-	-	-	-	-	-	-	Produção de conteúdo/cursos (d)	2.456	-	-	-	(438)	(405)	-	(843)	1.613	Direito de uso (e)	1.280	-	-	-	(278)	(668)	-	(946)	334	Projeto audiovisual de longa metragem	916	-	-	-	-	-	-	-	916	Total	6.547				(716)	(1.074)		(1.790)	4.757																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																		
Controladas	31/12/2024	Bens em operação		Amortização acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
		31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024					31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Marcas e patentes (a)	1.025	-	-	-	-	1.025	1.025	1.025	1.025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Software (b)	1	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Instagram	300	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Clausula de não concorrência (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
E-commerce	569	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Produção de conteúdo/cursos (d)	2.456	-	-	-	(438)	(405)	-	(843)	1.613																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Direito de uso (e)	1.280	-	-	-	(278)	(668)	-	(946)	334																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Projeto audiovisual de longa metragem	916	-	-	-	-	-	-	-	916																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Total	6.547				(716)	(1.074)		(1.790)	4.757																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Controladas	31/12/2024	Bens em operação		Amortização acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
		31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024					31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Marcas e patentes (a)	1.025	-	-	-	-	1.025	1.025	1.025	1.025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Software (b)	1	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Instagram	300	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Clausula de não concorrência (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
E-commerce	569	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Produção de conteúdo/cursos (d)	2.456	-	-	-	(438)	(405)	-	(843)	1.613																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Direito de uso (e)	1.280	-	-	-	(278)	(668)	-	(946)	334																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Projeto audiovisual de longa metragem	916	-	-	-	-	-	-	-	916																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Total	6.547				(716)	(1.074)		(1.790)	4.757																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
<p>12. Provisões: (i) Controladora: (ii) Consolidado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Controladas</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th colspan="2">Bens em operação</th> <th colspan="2">Amortização acumulada</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> <th rowspan="2">31/12/2024</th> <th rowspan="2">31/12/2025</th> </tr> <tr> <th>31/12/2024</th> <th>Adição</th> <th>31/12/2025</th> <th>31/12/2024</th> <th>31/12/2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Marcas e patentes (a)</td> <td>1.025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> <td>1.025</td> </tr> <tr> <td>Software (b)</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(1)</td> <td>(1)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instagram</td> <td>300</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Clausula de não concorrência (c)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>E-commerce</td> <td>569</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Produção de conteúdo/cursos (d)</td> <td>2.456</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(438)</td> <td>(405)</td> <td>-</td> <td>(843)</td> <td>1.613</td> </tr> <tr> <td>Direito de uso (e)</td> <td>1.280</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(278)</td> <td>(668)</td> <td>-</td> <td>(946)</td> <td>334</td> </tr> <tr> <td>Projeto audiovisual de longa metragem</td> <td>916</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>916</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>6.547</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>(716)</td> <td>(1.074)</td> <td></td> <td>(1.790)</td> <td>4.757</td> </tr> </tbody> </table>												Controladas	31/12/2024	Bens em operação		Amortização acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	Marcas e patentes (a)	1.025	-	-	-	-	1.025	1.025	1.025	1.025	Software (b)	1	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-	Instagram	300	-	-	-	-	-	-	-	-	Clausula de não concorrência (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	E-commerce	569	-	-	-	-	-	-	-	-	Produção de conteúdo/cursos (d)	2.456	-	-	-	(438)	(405)	-	(843)	1.613	Direito de uso (e)	1.280	-	-	-	(278)	(668)	-	(946)	334	Projeto audiovisual de longa metragem	916	-	-	-	-	-	-	-	916	Total	6.547				(716)	(1.074)		(1.790)	4.757																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
Controladas	31/12/2024	Bens em operação		Amortização acumulada		31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
		31/12/2024	Adição	31/12/2025	31/12/2024					31/12/2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
Marcas e patentes (a)	1.025	-	-	-	-	1.025	1.025	1.025	1.025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Software (b)	1	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Instagram	300	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Clausula de não concorrência (c)	-	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
E-commerce	569	-	-	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Produção de conteúdo/cursos (d)	2.456	-	-	-	(438)	(405)	-	(843)	1.613																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Direito de uso (e)	1.280	-	-	-	(278)	(668)	-	(946)	334																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Projeto audiovisual de longa metragem	916	-	-	-	-	-	-	-	916																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Total	6.547				(716)	(1.074)		(1.790)	4.757																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						

continuação		O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações S.A.			
Tipo	Natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho, incluindo condições de pagamento significativas	Política de reconhecimento de receita	Controladora		Consolidado
			31/12/2024 (Reapresentado)	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Cursos livres	Conteúdo de educação financeira disponibilizado por meio de plataforma digital.	Na abertura do curso e disponibilização do acesso ao cliente.	31/12/2024 (20.594)	31/12/2025 (22.535)	31/12/2024 (20.594)
Assinatura	Conteúdo financeiro disponibilizado por meio de plataforma digital com contratação mínima anual.	Na disponibilização do login e senha.	34%	34%	34%
Educação formal	Curso de pós-graduação/MBA online.	Na prestação mensal do serviço.	-	(2)	(781)
Publicidade	Inserção de publicidade nos canais de comunicação da Companhia, Youtube, Instagram e Facebook.	No momento da inserção da publicidade.	-	-	(30.701)
Palestra	Palestras ministradas pelos influenciadores.	Na realização da palestra.	-	(2)	(31.482)
Ativos sob custódia	Gestão de ativos de terceiros alocados em Fundos de Investimentos.	Mensalmente conforme apuração do administrador do fundo.	-	-	(19.092)
Venda de mercadorias	Vendas de produtos das marcas para os clientes.	Na entrega do produto.	0%	0%	25%
Consultoria	Consultoria financeira com contrato por período indeterminado.	Mensalmente conforme apuração da custódia e percentual do contrato com o cliente.	-	-	21%

20. Despesas por natureza:

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	31/12/2024 (Reapresentado)	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)	31/12/2025 (Reapresentado)
Salários e encargos	(26.304)	(20.486)	(47.608)	(35.278)
Propaganda e publicidade	(20.658)	(18.591)	(26.647)	(27.480)
Serviços prestados por terceiros	(8.891)	(15.329)	(75.149)	(42.119)
Programas e licenças de softwares	(5.461)	(4.280)	(14.474)	(15.721)
Depreciação e amortização	(3.228)	(9.727)	(6.611)	(7.248)
Eventos	(1.217)	(2.411)	(2.135)	(4.106)
Premios	(2.429)	(1.989)	(5.792)	(3.860)
Perdas Estimadas em Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD)	(507)	(1.443)	(3.035)	(2.245)
Assistência médica e odontológica	(1.478)	(1.193)	(3.168)	(2.215)
Meios de recebimento	(421)	(1.052)	(2.793)	(5.764)
Produção de conteúdo	(139)	(803)	(892)	(1.630)
Moderação de conteúdo	(484)	(530)	(733)	(910)
Despesas legais e judiciais	(365)	(427)	(503)	(531)
Vale alimentação e transporte	(41)	(276)	(108)	(418)
Comissões	(188)	(248)	(180)	(248)
Autônomos	-	(27)	(1.653)	(1.462)
Outras despesas operacionais	-	-	109	4.989
Outros custos e despesas	(5.370)	(3.735)	(14.093)	(11.615)
Total custos de serviços prestados e mercadorias vendidas	(77.181)	(82.547)	(205.465)	(157.861)
Total custos de serviços prestados e mercadorias vendidas	(10.174)	(21.056)	(83.781)	(62.993)
Total despesas comerciais	(23.381)	(20.995)	(37.349)	(30.545)
Total despesas administrativas e gerais	(43.626)	(40.496)	(84.335)	(64.323)

(a) O aumento do saldo de 2024 para 2025, foi devido as contratações de funcionários em decorrência do aumento das atividades da Companhia e de suas investidas. (b) O saldo refere-se, majoritariamente, pela contratação de serviços terceiro de jurídico, consultoria e contabilidade. (c) Prêmios pagos a colaboradores elegíveis baseados no desempenho medido a partir do atingimento de metas da Companhia e das Unidades. 21. **Outras (despesas) receitas operacionais:**

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Outras receitas operacionais	753	593	753	593
Royalties (a)	-	-	-	-
Ganho na venda de ativo imobilizado e intangível	22	240	22	240
Outras receitas	(121)	202	498	(364)
Total	654	1.035	1.273	469
Outras despesas operacionais	(40)	(78)	(340)	(113)
Despesas indedutíveis	-	-	(1.384)	(1.384)
Outras despesas	(4)	(23)	(3)	(32)
Total	(44)	(101)	(1.727)	(1.529)
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	610	934	(454)	(1.060)

(a) Recebimento de percentual de venda de livro. 22. **Resultado líquido financeiro:**

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Receitas financeiras	518	1.495	8.037	4.816
Juros sobre aplicações financeiras	76	47	247	82
Juros e multas recebidos	83	213	88	212
Outras receitas financeiras	677	1.755	8.372	5.110
Total	1.354	3.510	16.744	10.220
Despesas financeiras	(210)	(488)	(210)	(488)
Atualização monetária	(95)	(94)	(532)	(128)
IOF	-	-	-	(881)
Multas e juros (a)	(122)	(636)	(210)	(926)
Outras despesas financeiras	(427)	(1.218)	(952)	(2.423)
Total	(522)	(1.218)	(952)	(2.423)
Resultado líquido financeiro	832	2.292	16.796	7.797

(a) Multas e juros fiscais relativos à entrega de obrigação acessória em atrasado. 23. **IRPJ e CSLL corrente:** Reconciliação da alíquota efetiva dos impostos é conforme segue:

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)	31/12/2025 (Reapresentado)	31/12/2024 (Reapresentado)
Lucro (prejuízo) antes dos impostos	89.100	55.132	125.984	90.664
Equivalência patrimonial	(106.726)	(74.419)	(20.745)	(74.419)
Provisões diversas	(2.933)	(3.172)	(2.933)	(3.172)

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos acionistas e diretores da O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações S.A., São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da O Primo Rico Mídia, Educacional e Participações S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase - Reapresentação dos valores correspondentes ao exercício anterior:** Conforme mencionado na Nota Explicativa no 3 as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em decorrência da correção de erros de exercícios anteriores efetuados pela Companhia em 31 de dezembro de 2025, os valores correspondentes ao exercício anterior, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados em conformidade com a NBC TG 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o uso de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; e • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. São Paulo, 22 de maio de 2026

Grant Thornton
Auditoria e Consultoria Ltda.
CRC 25P-034.766/0-0

Régis Eduardo Baptista dos Santos
Contador
CRC 15P-255.954/0-0

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/06/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



DM Participações S.A.

CNPJ/ME nº 45.586.447/0001-22.

Edital de 1ª (primeira) Convocação da Assembleia Geral de Debenturistas da 1ª (primeira) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, da DM Participações S.A.

Ficam convocados os senhores titulares das debêntures em circulação ("Debenturistas") da 1ª (primeira) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da DM Participações S.A. ("Emissão", "Debêntures" e "Emissora", respectivamente), emitidas nos termos do "Instrumento Particular de Escritura da 1ª (primeira) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Série Única, para Distribuição Pública sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da DM Participações S.A.", originalmente celebrado em 03 de abril de 2024, entre a Emissora e a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Agente Fiduciário") (conforme aditado de tempos em tempos, "Escritura de Emissão") para se reunirem, em primeira convocação, no dia **03 de julho de 2026 às 15:00 horas** em Assembleia Geral de Debenturistas ("AGD"), a ser realizada de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma "Microsoft Teams" ("Plataforma Digital"), nos termos do artigo 71 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"), para analisar e deliberar sobre as seguintes **Ordens do Dia: a)** Concessão de waiver e, consequentemente, a não declaração de Vencimento Antecipado das Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, em razão do não cumprimento tempestivo da obrigação de disponibilização das Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas da Emissora relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, cujo prazo era 31 de março de 2026, considerando que a referida obrigação já foi posteriormente cumprida com a efetiva disponibilização em 21.04.2026, permanecendo válidas e eficazes todas as demais cláusulas, condições e obrigações previstas na Escritura de Emissão e nos demais documentos da Emissão; **b)** Concessão de waiver e, consequentemente, a não declaração de Evento de Vencimento Antecipado Não Automático das Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, em razão do não cumprimento tempestivo da obrigação de disponibilização das Informações Financeiras Trimestrais Consolidadas Revisadas da Emissora referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026, cujo prazo era 15.05.2026, considerando que a referida obrigação foi posteriormente cumprida com a efetiva disponibilização em 22.06.2026, permanecendo válidas e eficazes todas as demais cláusulas, condições e obrigações previstas na Escritura de Emissão e nos demais Documentos da Operação; **c)** Concessão de anuidade prévia e pontual para o não cumprimento do prazo previsto na Cláusula 9.1, inciso (i), alínea "b", da Escritura de Emissão, de modo a autorizar a Emissora a enviar as **Informações Financeiras Trimestrais Consolidadas Revisadas** referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2026 até o dia 20 de setembro de 2026, sem que tal postergação configure um Evento de Vencimento Não Automático das Debêntures, nos termos da Cláusula 7.1.2 da referida escritura; **d)** Autorizar à Emissora e ao Agente Fiduciário para prática de todos e quaisquer atos necessários e/ou convenientes à formalização, implementação e/ou aperfeiçoamento das deliberações referentes às matérias indicadas nesta ordem do dia. **Informações Gerais:** O modelo de voto eletrônico contendo as possíveis opções de deliberação, encontra-se no **Anexo I** a este Edital de Convocação, de forma a viabilizar o exercício do direito de voto pelos Debenturistas. Nos termos da Cláusula 11.6 da Escritura de Emissão, a AGD instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de Debenturistas que representem, no mínimo, metade das Debêntures em Circulação (conforme definido na Escritura de Emissão). Nos termos da Cláusula 11.12 da Escritura de Emissão, a aprovação da matéria constante do item (a) da ordem do dia dependerá da aprovação de 55% (cinquenta e cinco por cento) das Debêntures em Circulação (conforme definido na Escritura de Emissão) e dos itens (b), (c) e (d) de 55% (cinquenta e cinco por cento) das Debêntures em Circulação em primeira convocação ou segunda convocação. Os Debenturistas interessados em participar da AGD por meio da Plataforma Digital deverão solicitar o cadastro para o Departamento de Relações com Investidores da Emissora por meio do endereço eletrônico ri@voicedm.com.br, com cópia para o Agente Fiduciário através do endereço eletrônico af.assembleias@oliveiratrust.com.br, impetritivamente, com antecedência de até 2 (dois) Dias Úteis antes da data designada para a realização da AGD, manifestando seu interesse em participar da AGD e solicitando o link de acesso ao sistema ("Cadastro"). A solicitação de Cadastro deverá (i) conter a identificação do Debenturista e, se for o caso, de seu representante legal/procurador que comparecerá à AGD, incluindo seus (a) nomes completos, (b) números do CPF ou CNPJ, conforme o caso, (c) telefone, (d) endereço de e-mail do solicitante; e (ii) ser acompanhada dos documentos necessários para participação na AGD, conforme detalhado abaixo. Nos termos do artigo 126 e 71 da Lei das Sociedades por Ações, para participar da AGD os Debenturistas deverão encaminhar à Emissora e ao Agente Fiduciário: (i) quando pessoa física: cópia do documento de identidade do Debenturista, representante legal ou procurador (Carteira de Identidade Registral Geral (RG), Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais ou carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular) ou, caso seja representado por procurador nos termos do item (ii) abaixo, declaração emitida por instituição financeira que ateste a autoria da outorga da procuração pelo Debenturista; e (ii) caso o Debenturista seja representado por um procurador, cópia da procuração assinada com poderes específicos para sua representação na AGD, observados os termos e condições estabelecidos neste Edital. O representante do Debenturista pessoa jurídica deverá apresentar, ainda, cópia dos seguintes documentos, devidamente registrados no órgão competente (Registro Civil de Pessoas Jurídicas ou Junta Comercial competente, conforme o caso): (a) contrato ou estatuto social; e (b) ato societário de eleição do administrador que (b.i) comparecer à AGD como representante da pessoa jurídica, ou (b.ii) assinar procuração para que terceiro represente o Debenturista pessoa jurídica, sendo admitida a assinatura digital; e (c) se instituição financeira, declaração que ateste a autoria da outorga da procuração pelo Debenturista. Caso qualquer dos Debenturistas seja parte em operações compromissadas, além dos documentos listados acima, conforme aplicável, será necessário o envio (a) da tela CETIP; e (b) e-mail do Debenturista aos endereços acima contendo (b.1) a indicação do ativo; e (b.2) a declaração, em texto corrido do e-mail, de que realizou a operação compromissada e que o Debenturista permanece com os direitos políticos do ativo. Com relação aos fundos de investimento, a representação destes na AGD caberá à instituição administradora ou gestora, observado o disposto no regulamento do fundo. Nesse caso, o representante da administradora ou gestora do fundo, além dos documentos societários acima mencionados relacionados à gestora ou a administradora, deverá apresentar cópia do regulamento do fundo. Para participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do art. 126, §1º da Lei das Sociedades por Ações e deve ser enviada em sua versão digital assinada de forma eletrônica, com ou sem certificado digital, ou cópia simples assinada fisicamente com o reconhecimento de firma ou abono bancário do signatário. A Emissora e o Agente Fiduciário dispensarão a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos Debenturistas para o escritório da Emissora, bastando o envio da versão digital ou da cópia simples das vias originais de tais documentos. Em cumprimento ao disposto no art. 654, §1º e §2º do Código Civil, a procuração deverá conter indicação do lugar onde foi passada, qualificação completa do outorgante e do outorgado, data e objetivo da outorga com a designação e extensão dos poderes conferidos. As pessoas naturais Debenturistas da Emissora somente poderão ser representadas na AGD por procurador que seja acionista, administrador da Emissora, advogado ou instituição financeira, consoante previsto no art. 126, §1º da Lei das Sociedades por Ações. As pessoas jurídicas Debenturistas da Emissora poderão ser representadas por procurador constituído em conformidade com seu contrato ou estatuto social e segundo as normas do Código Civil, sem a necessidade de tal pessoa ser administrador da Emissora, acionista ou advogado (Processo CVM RJ2014/3578, julgado em 04 de novembro de 2014). Os Debenturistas que não realizarem o Cadastro e não enviarem os documentos na forma e prazo previstos acima não estarão aptos a participar da AGD via sistema eletrônico de votação a distância. Validada a sua condição e a regularidade dos documentos pela Emissora após o Cadastro, o Debenturista receberá, até 1 (um) dia antes da AGD, as instruções para acesso à Plataforma Digital. Caso determinado Debenturista não receba as instruções de acesso com até 1 (um) dia de antecedência do horário de início da AGD, deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do e-mail ri@voicedm.com.br, com até 4 (quatro) horas de antecedência do horário de início da AGD, para que seja prestado o suporte necessário. Qualquer dúvida, os Debenturistas poderão contatar a Emissora diretamente pelo e-mail ri@voicedm.com.br, ou com o Agente Fiduciário, através do e-mail af.assembleias@oliveiratrust.com.br. A administração da Emissora reitera aos Senhores Debenturistas que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à AGD, uma vez que essa será realizada exclusivamente de modo digital. Na data da AGD, o link de acesso à da Plataforma Digital estará disponível a partir de 30 (trinta) minutos de antecedência e até 10 (dez) minutos após o horário de início da AGD, sendo que o registro da presença somente se dará conforme instruções e nos horários aqui indicados. Após 10 (dez) minutos do início da AGD, não será possível o ingresso do Debenturista na AGD, independentemente da realização do cadastro prévio. Assim, a Emissora recomenda que os Debenturistas acessem a Plataforma Digital para participação da AGD com pelo menos 30 (trinta) minutos de antecedência do início da AGD a fim de evitar eventuais problemas operacionais e que os Debenturistas credenciados se familiarizem previamente com a Plataforma Digital para evitar problemas com a sua utilização no dia da AGD. A Emissora ressalta que será de responsabilidade exclusiva do Debenturista assegurar a compatibilidade de seus equipamentos com a utilização da Plataforma Digital e com o acesso à videoconferência. A Emissora não se responsabilizará por quaisquer dificuldades de viabilização e/ou de manutenção de conexão e de utilização da plataforma digital e outras situações que não estejam sob controle da Emissora (como, por exemplo, instabilidade na conexão do Debenturista com a internet ou a incompatibilidade do sistema eletrônico com o equipamento utilizado pelo Debenturista). Visando a segurança da AGD, o acesso ao sistema eletrônico será restrito aos Debenturistas da Emissora que se credenciarem no prazo aqui previsto. Por fim, a Emissora esclarece, caso sejam editadas normas legais ou regulamentares alterando as orientações acima até 48 (quarenta e oito) horas antes da realização da AGD, a Emissora poderá adotar os procedimentos previstos na referida autorização para que a AGD se adeque às novas normas legais ou regulamentares editadas, sendo que, neste caso, a Emissora publicará um novo Edital de Convocação com todas as novas instruções necessárias pelos mesmos meios de comunicação adotados para a publicação deste Edital, sem que tal fato implique a reabertura do prazo de convocação da AGD. Os documentos divulgados pelo Emissor, relacionados à AGD, incluindo a Escritura de Emissão bem como a com as instruções para envio de instrução de voto e mais detalhes, estarão disponíveis para consulta na sede do Emissor, no seu website (www.voicedm.com.br) bem como nos websites da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e do Agente Fiduciário (www.oliveiratrust.com.br). Todos os termos aqui iniciados em letras maiúsculas e não expressamente aqui definidos terão os mesmos significados a eles atribuídos na Escritura de Emissão. São José dos Campos, 22 de junho de 2026. (23, 24 e 25/06/2026)

DM Participações S.A.

CNPJ/ME nº 45.586.447/0001-22.

Edital de 1ª (primeira) Convocação da Assembleia Geral de Debenturistas da 2ª (segunda) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Duas Séries, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático, da DM Participações S.A.

Ficam convocados os senhores titulares das debêntures em circulação ("Debenturistas") da 2ª (segunda) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Duas Séries, para Distribuição Pública sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da DM Participações S.A. ("Emissão", "Debêntures" e "Emissora", respectivamente), emitidas nos termos do "Instrumento Particular de Escritura da 2ª (segunda) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em Duas Séries, para Distribuição Pública sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da DM Participações S.A.", originalmente celebrado em 03 de abril de 2024, entre a Emissora e a Oliveira Trust Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários S.A. ("Agente Fiduciário") (conforme aditado de tempos em tempos, "Escritura de Emissão") para se reunirem, em primeira convocação, no dia **03 de julho de 2026 às 17:00 horas** em Assembleia Geral de Debenturistas ("AGD"), a ser realizada de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma "Microsoft Teams" ("Plataforma Digital"), nos termos do artigo 71 da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81"), para analisar e deliberar sobre as seguintes **Ordens do Dia: a)** Concessão de waiver e, consequentemente, a não declaração de Vencimento Antecipado Não Automático das Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, em razão do não cumprimento tempestivo da obrigação de disponibilização das Demonstrações Financeiras Consolidadas Auditadas da Emissora relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, cujo prazo era 31 de março de 2026, considerando que a referida obrigação já foi posteriormente cumprida, com a efetiva disponibilização em 21.04.2026, permanecendo válidas e eficazes todas as demais cláusulas, condições e obrigações previstas na Escritura de Emissão e nos demais documentos da Emissão; **b)** Concessão de waiver e, consequentemente, a não declaração de Evento de Vencimento Antecipado Não Automático das Debêntures, nos termos da Escritura de Emissão, em razão do não cumprimento tempestivo da obrigação de disponibilização das Informações Financeiras Trimestrais Consolidadas Revisadas da Emissora, referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026, cujo prazo seria até o dia 15 de maio de 2026, considerando que referida obrigação foi posteriormente cumprida, com a efetiva disponibilização em 22.06.2026, permanecendo válidas e eficazes todas as demais cláusulas, condições e obrigações previstas na Escritura de Emissão e nos demais Documentos da Operação; **c)** Concessão de anuidade prévia e pontual para o não cumprimento do prazo previsto na Cláusula 9.1, inciso (i), alínea "b", da Escritura de Emissão, de modo a autorizar a Emissora a enviar as **Informações Financeiras Trimestrais Consolidadas Revisadas** referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2026 até o dia 20 de setembro de 2026, sem que tal postergação configure um Evento de Vencimento Não Automático das Debêntures, nos termos da Cláusula 7.1.2 da referida escritura; **d)** Autorizar à Emissora e ao Agente Fiduciário para prática de todos e quaisquer atos necessários e/ou convenientes à formalização, implementação e/ou aperfeiçoamento das deliberações referentes às matérias indicadas nesta ordem do dia. **Informações Gerais:** O modelo de voto eletrônico contendo as possíveis opções de deliberação, encontra-se no **Anexo I** a este Edital de Convocação, de forma a viabilizar o exercício do direito de voto pelos Debenturistas. Nos termos da Cláusula 11.6 da Escritura de Emissão, a AGD instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de Debenturistas que representem, no mínimo, metade das Debêntures em Circulação (conforme definido na Escritura de Emissão). Nos termos da Cláusula 11.12 da Escritura de Emissão, a aprovação da matéria constante do item (a) da ordem do dia dependerá da aprovação de 75% (setenta e cinco por cento) das Debêntures em Circulação (conforme definido na Escritura de Emissão) e dos itens (b) e (c) de 75% (setenta e cinco por cento) das Debêntures em Circulação em primeira convocação ou segunda convocação. Os Debenturistas interessados em participar da AGD por meio da Plataforma Digital deverão solicitar o cadastro para o Departamento de Relações com Investidores da Emissora por meio do endereço eletrônico ri@voicedm.com.br, com cópia para o Agente Fiduciário através do endereço eletrônico af.assembleias@oliveiratrust.com.br, impetritivamente, com antecedência de até 2 (dois) Dias Úteis antes da data designada para a realização da AGD, manifestando seu interesse em participar da AGD e solicitando o link de acesso ao sistema ("Cadastro"). A solicitação de Cadastro deverá (i) conter a identificação do Debenturista e, se for o caso, de seu representante legal/procurador que comparecerá à AGD, incluindo seus (a) nomes completos, (b) números do CPF ou CNPJ, conforme o caso, (c) telefone, (d) endereço de e-mail do solicitante; e (ii) ser acompanhada dos documentos necessários para participação na AGD, conforme detalhado abaixo. Nos termos do artigo 126 e 71 da Lei das Sociedades por Ações, para participar da AGD os Debenturistas deverão encaminhar à Emissora e ao Agente Fiduciário: (i) quando pessoa física: cópia do documento de identidade do Debenturista, representante legal ou procurador (Carteira de Identidade Registral Geral (RG), Carteira Nacional de Habilitação (CNH), passaporte, carteiras de identidade expedidas pelos conselhos profissionais ou carteiras funcionais expedidas pelos órgãos da Administração Pública, desde que contenham foto de seu titular) ou, caso seja representado por procurador nos termos do item (ii) abaixo, declaração emitida por instituição financeira que ateste a autoria da outorga da procuração pelo Debenturista; e (ii) caso o Debenturista seja representado por um procurador, cópia da procuração assinada com poderes específicos para sua representação na AGD, observados os termos e condições estabelecidos neste Edital. O representante do Debenturista pessoa jurídica deverá apresentar, ainda, cópia dos seguintes documentos, devidamente registrados no órgão competente (Registro Civil de Pessoas Jurídicas ou Junta Comercial competente, conforme o caso): (a) contrato ou estatuto social; e (b) ato societário de eleição do administrador que (b.i) comparecer à AGD como representante da pessoa jurídica, ou (b.ii) assinar procuração para que terceiro represente o Debenturista pessoa jurídica, sendo admitida a assinatura digital; e (c) se instituição financeira, declaração que ateste a autoria da outorga da procuração pelo Debenturista. Caso qualquer dos Debenturistas seja parte em operações compromissadas, além dos documentos listados acima, conforme aplicável, será necessário o envio (a) da tela CETIP; e (b) e-mail do Debenturista aos endereços acima contendo (b.1) a indicação do ativo; e (b.2) a declaração, em texto corrido do e-mail, de que realizou a operação compromissada e que o Debenturista permanece com os direitos políticos do ativo. Com relação aos fundos de investimento, a representação destes na AGD caberá à instituição administradora ou gestora, observado o disposto no regulamento do fundo. Nesse caso, o representante da administradora ou gestora do fundo, além dos documentos societários acima mencionados relacionados à gestora ou a administradora, deverá apresentar cópia do regulamento do fundo. Para participação por meio de procurador, a outorga de poderes de representação deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do art. 126, §1º da Lei das Sociedades por Ações e deve ser enviada em sua versão digital assinada de forma eletrônica, com ou sem certificado digital, ou cópia simples assinada fisicamente com o reconhecimento de firma ou abono bancário do signatário. A Emissora e o Agente Fiduciário dispensarão a necessidade de envio das vias físicas dos documentos de representação dos Debenturistas para o escritório da Emissora, bastando o envio da versão digital ou da cópia simples das vias originais de tais documentos. Em cumprimento ao disposto no art. 654, §1º e §2º do Código Civil, a procuração deverá conter indicação do lugar onde foi passada, qualificação completa do outorgante e do outorgado, data e objetivo da outorga com a designação e extensão dos poderes conferidos. As pessoas naturais Debenturistas da Emissora somente poderão ser representadas na AGD por procurador que seja acionista, administrador da Emissora, advogado ou instituição financeira, consoante previsto no art. 126, §1º da Lei das Sociedades por Ações. As pessoas jurídicas Debenturistas da Emissora poderão ser representadas por procurador constituído em conformidade com seu contrato ou estatuto social e segundo as normas do Código Civil, sem a necessidade de tal pessoa ser administrador da Emissora, acionista ou advogado (Processo CVM RJ2014/3578, julgado em 04 de novembro de 2014). Os Debenturistas que não realizarem o Cadastro e não enviarem os documentos na forma e prazo previstos acima não estarão aptos a participar da AGD via sistema eletrônico de votação a distância. Validada a sua condição e a regularidade dos documentos pela Emissora após o Cadastro, o Debenturista receberá, até 1 (um) dia antes da AGD, as instruções para acesso à Plataforma Digital. Caso determinado Debenturista não receba as instruções de acesso com até 1 (um) dia de antecedência do horário de início da AGD, deverá entrar em contato com o Departamento de Relações com Investidores, por meio do e-mail ri@voicedm.com.br, com até 4 (quatro) horas de antecedência do horário de início da AGD, para que seja prestado o suporte necessário. Qualquer dúvida, os Debenturistas poderão contatar a Emissora diretamente pelo e-mail ri@voicedm.com.br, ou com o Agente Fiduciário, através do e-mail af.assembleias@oliveiratrust.com.br. A administração da Emissora reitera aos Senhores Debenturistas que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à AGD, uma vez que essa será realizada exclusivamente de modo digital. Na data da AGD, o link de acesso à da Plataforma Digital estará disponível a partir de 30 (trinta) minutos de antecedência e até 10 (dez) minutos após o horário de início da AGD, sendo que o registro da presença somente se dará conforme instruções e nos horários aqui indicados. Após 10 (dez) minutos do início da AGD, não será possível o ingresso do Debenturista na AGD, independentemente da realização do cadastro prévio. Assim, a Emissora recomenda que os Debenturistas acessem a Plataforma Digital para participação da AGD com pelo menos 30 (trinta) minutos de antecedência do início da AGD a fim de evitar eventuais problemas operacionais e que os Debenturistas credenciados se familiarizem previamente com a Plataforma Digital para evitar problemas com a sua utilização no dia da AGD. A Emissora ressalta que será de responsabilidade exclusiva do Debenturista assegurar a compatibilidade de seus equipamentos com a utilização da Plataforma Digital e com o acesso à videoconferência. A Emissora não se responsabilizará por quaisquer dificuldades de viabilização e/ou de manutenção de conexão e de utilização da plataforma digital e outras situações que não estejam sob controle da Emissora (como, por exemplo, instabilidade na conexão do Debenturista com a internet ou a incompatibilidade do sistema eletrônico com o equipamento utilizado pelo Debenturista). Visando a segurança da AGD, o acesso ao sistema eletrônico será restrito aos Debenturistas da Emissora que se credenciarem no prazo aqui previsto. Por fim, a Emissora esclarece, caso sejam editadas normas legais ou regulamentares alterando as orientações acima até 48 (quarenta e oito) horas antes da realização da AGD, a Emissora poderá adotar os procedimentos previstos na referida autorização para que a AGD se adeque às novas normas legais ou regulamentares editadas, sendo que, neste caso, a Emissora publicará um novo Edital de Convocação com todas as novas instruções necessárias pelos mesmos meios de comunicação adotados para a publicação deste Edital, sem que tal fato implique a reabertura do prazo de convocação da AGD. Os documentos divulgados pelo Emissor, relacionados à AGD, incluindo a Escritura de Emissão bem como a com as instruções para envio de instrução de voto e mais detalhes, estarão disponíveis para consulta na sede do Emissor, no seu website (www.voicedm.com.br) bem como nos websites da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) e do Agente Fiduciário (www.oliveiratrust.com.br). Todos os termos aqui iniciados em letras maiúsculas e não expressamente aqui definidos terão os mesmos significados a eles atribuídos na Escritura de Emissão. São José dos Campos, 22 de junho de 2026. (23, 24 e 25/06/2026)

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/06/2026



Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



DM Securitizadora S.A.

CNPJ/MF nº 36.238.874/0001-29 - NIRE 35.300.548.710

Ata da Assembleia Geral de Debenturistas da 1ª (primeira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Fidejussória Adicional, em Série Única, para Distribuição Pública com Esforços Restritos da DM Securitizadora S.A., realizada em 22 de maio de 2026

1. Data, Horário e Local: Realizada em 22 de maio de 2026, às 11:00 horas, de forma exclusivamente digital, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, conforme em vigor ("Resolução CVM 81"), com a dispensa da videoconferência, coordenada pela **DM Securitizadora S.A.**, sociedade anônima sem registro de companhia aberta perante a Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), devidamente organizada e existente de acordo com as leis da República Federativa do Brasil, com sede na cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, na Avenida Cassiano Ricardo, nº 521, 3º andar, sala 8, Torre B, Parque Residencial Aquarius, CEP 12246-870, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ") sob o nº 36.238.874/0001-29, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o nº 00.806.535/0001-54, registrada na JUCESP sob o NIRE 35300142942, na qualidade de agente fiduciário ("Agente Fiduciário") e os Fidejussórios (conforme definido na Escritura de Emissão).

2. Presença: Presentes (i) Debenturistas titulares das Debêntures em Circulação, conforme lista de presença constante no Anexo I da presente Ata; (ii) os representantes do Agente Fiduciário; e (iii) da Emissora.

3. Presença: Presentes (i) Debenturistas titulares das Debêntures em Circulação, conforme lista de presença constante no Anexo I da presente Ata; (ii) os representantes do Agente Fiduciário; e (iii) da Emissora.

4. Composição da Mesa: Os trabalhos foram conduzidos por Thiago de Oliveira Geraldo, como Presidente, e por Juliana Gomes Dias da Motta, como Secretária.

5. Ordem do Dia: Deliberar sobre os pedidos da Emissora para: (i) Conforme previsão contida na Cláusula 9.2 e seguintes do Contrato de Promessa de Cessão de Direitos Creditórios e Outras Avenças celebrado em 13 de abril de 2020, conforme aditado em tempos ("Contrato de Cessão") entre a Emissora e as Cedentes (conforme definido no Contrato de Cessão), com a intervenção e anuência do Agente Fiduciário, da DMCard Credenciadora (conforme definido no Contrato de Cessão) e a DMCard Processamento (conforme definido no Contrato de Cessão), aprovar a Resolução Parcial Voluntária da Cessão (conforme definido no Contrato de Cessão), desde que atendida a Razão Mínima de Cessão nas últimas 3 (três) Datas de Pagamento e formalizada a Resolução Parcial Voluntária da Cessão, mediante a celebração de Termo de Resolução de Cessão, na forma do modelo do Anexo IV do Contrato de Cessão, observados os termos e condições previstos no Contrato de Cessão; (ii) A declaração, ou não, do Vencimento Antecipado das Debêntures (conforme definido na Escritura de Emissão), nos termos do item 3.38, (ss), da Escritura de Emissão, em razão do descumprimento, pela Emissora, do Índice Financeiro e Operacional (relação entre lucro líquido e o patrimônio líquido, da DM Instituição de Pagamento S.A. e da DM CARTÕES PL (devidamente qualificadas na Escritura de Emissão), nos termos do item 3.36.2, (b), da Escritura de Emissão, referente ao quarto trimestre de 2025; (iii) A declaração, ou não, do Vencimento Antecipado das Debêntures, nos termos do item 3.38, (g), da Escritura de Emissão, em razão do atraso na entrega, fora do prazo de cura, das Demonstrações Financeiras Auditadas da DM IP (conforme definido na Escritura de Emissão) e da Emissora relativas ao exercício encerrado em 2025; (iv) A reorganização societária consistente na incorporação de DM Instituição de Pagamento S.A. ("DM IP") por DM Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("DM SCFI"), incluindo a respectiva assunção integral, pela sucessora, de todos os direitos e obrigações da incorporada no âmbito dos Documentos da Emissão e da Escritura de Emissão, que passará a ter efeito quando da aprovação da incorporação pelo órgão regulador, o Banco Central do Brasil; (v) Aprovar que a reorganização descrita no item (iii) não constitua, por si, "Evento de Vencimento Antecipado" para quaisquer fins dos Documentos da Emissão (inclusive para os fins do item 3.38 da Escritura), condicionada ao cumprimento das condições e salvaguardas a serem deliberadas; e (vi) Autorização a Emissora e ao Agente Fiduciário a praticar todos os atos, bem como firmar todos e quaisquer documentos necessários à realização, formalização e efetivação das deliberações previstas na Assembleia. **5.1.** Previamente às deliberações desta ordem do dia, o Agente Fiduciário questionou a Emissora e os Debenturistas acerca de qualquer hipótese que poderia ser caracterizada como conflito de interesses em relação às matérias contidas nesta ordem do dia, bem como entre partes relacionadas, conforme definição prevista na Resolução CVM nº 94, de 20 de maio de 2022 (Pronunciamento Técnico CPC 05), no artigo 115, § 1º, da Lei 6.404/1976, e outras hipóteses previstas em lei, conforme aplicável, sendo informado por todos os presentes que tal hipótese inexistiu.

6. Deliberações: Após exame das matérias da Ordem do Dia, os Debenturistas presentes representando 79,94% (setenta e nove inteiros e quatro centésimos por cento) das Debêntures em Circulação, sem quaisquer ressalvas ou restrições, deliberaram por: (i) Aprovar, nos termos da Cláusula 9.2 e demais disposições aplicáveis do Contrato de Cessão, a Resolução Parcial Voluntária da Cessão, observados todos os requisitos previstos no Contrato de Cessão e desde que: a. Verificada a Razão Mínima de Cessão nas últimas 3 (três) Datas de Pagamento, conforme previsto no Contrato de Cessão; b. Formalizada a Resolução Parcial Voluntária da Cessão mediante a celebração do Termo de Resolução de Cessão, conforme modelo constante do Anexo IV do Contrato de Cessão; c. Observados integralmente todos os termos, condições, procedimentos, limites, requisitos operacionais e documentais previstos no Contrato de Cessão; d. Realizada a operação com a intervenção e anuência do Agente Fiduciário, da DMCard Credenciadora e da DMCard Processamento, conforme aplicável; e. Mantida a plena vigência e exigibilidade das obrigações, garantias e declarações assumidas pela Emissora e pelas Cedentes nos Documentos da Emissão, sem qualquer renúncia, novação ou mitigação não prevista expressamente nesta deliberação. (ii) Não declarar o Vencimento Antecipado das Debêntures (conforme definido na Escritura de Emissão), nos termos do item 3.38 (ss) da Escritura de Emissão, em razão do descumprimento, pela Emissora, do Índice Financeiro e Operacional (relação entre lucro líquido e o patrimônio líquido), da DM Instituição de Pagamento S.A. e da DM CARTÕES PL (devidamente qualificadas na Escritura de Emissão), nos termos do item 3.36.2 (b) da Escritura de Emissão, referente ao quarto trimestre de 2025. (iii) Não declarar o Vencimento Antecipado das Debêntures, nos termos do item 3.38, (g), da Escritura de Emissão, em razão do atraso na entrega, fora do prazo de cura, das Demonstrações Financeiras Auditadas da DM IP (conforme definido na Escritura de Emissão) e da Emissora relativas ao exercício encerrado em 2025; (iv) Aprovar a reorganização societária consistente na incorporação de DM Instituição de Pagamento S.A. ("DM IP") por DM Sociedade de Crédito, Financiamento e Investimento S.A. ("DM SCFI"), com a sucessão universal pela DM SCFI de todos os direitos e obrigações detidos e/ou assumidos pela DM IP perante a Emissora, o Agente Fiduciário, o Agente de Garantias e demais Partes dos Documentos da Emissão, nos termos dos documentos, laudos e demais suportes apresentados, que passará a ter efeito quando da aprovação da incorporação pelo órgão regulador, o Banco Central do Brasil; (v) Aprovar que a referida reorganização não constituirá, por si, "Evento de Vencimento Antecipado" nem ensejará vencimento/aceleração das obrigações das Debêntures, para todos os fins dos Documentos da Emissão, inclusive para os fins do item 3.38 da Escritura; e (vi) Autorizar a Emissora e o Agente Fiduciário a praticar todos os atos, bem como firmar todos e quaisquer documentos necessários à realização, formalização e efetivação das deliberações previstas nesta Assembleia. Por fim, os Debenturistas representando 20,06% (vinte inteiros e seis centésimos por cento) das Debêntures em Circulação deliberaram pela reprovação das matérias constantes da Ordem do Dia. Consigna-se, contudo, que as matérias foram aprovadas, considerando o atendimento ao quórum de deliberação previsto na Cláusula 4.6.1 da Escritura de Emissão. **7.1. Disposições Gerais:** 7.1. As deliberações desta assembleia ocorrem por mera liberalidade dos Debenturistas, de modo que (1) não deverão ser interpretadas como renúncia dos Debenturistas quanto ao cumprimento, pela Emissora, das obrigações assumidas nos documentos da Emissão, conforme aditados; ou (2) não deverão impedir, restringir e/ou limitar o exercício, pelos Debenturistas, de quaisquer direitos oriundos dos documentos da operação, conforme aditados, bem como não deverão implicar em quaisquer formas de novação ou extinção das garantias prestadas às Debêntures, exceto nas hipóteses expressamente deliberadas e aprovadas na presente assembleia. **7.2.** Ficam ratificadas todas as disposições da Escritura de Emissão que não tenham sido expressamente aprovadas para alteração, conforme especificado neste ato. **7.3.** Os presentes autorizam a Emissora a publicar no seu website e a encaminhar à CVM a presente ata em forma sumária, se for o caso, com a omissão da assinatura e qualificação de todos os Debenturistas. **7.4.** O Agente Fiduciário não é responsável por verificar se o gestor, administrador ou procurador dos Debenturistas, ao tomar a decisão no âmbito desta assembleia, age com diligência, observando as respectivas orientações do Debenturista e de sua política e decisão de investimento. Adicionalmente, os representantes do Debenturistas aqui presentes declaram, para todos os fins e efeitos de direito que os contratos de administração/gestão ou procurações, celebrados com os outorgados pelos Debenturistas, conforme o caso, encontram-se vigentes e não foram rescindidos ou revogados. **7.5.** O Agente Fiduciário informa aos Debenturistas que as deliberações da presente assembleia podem apresentar riscos não mensuráveis no presente momento à Emissão, o que poderá aumentar o risco de crédito da Emissão. **7.6.** O Agente Fiduciário informa que os Debenturistas são integralmente responsáveis pela validade e efeitos dos atos realizados e das decisões tomadas por eles no âmbito desta assembleia, razão pela qual reitera que não é responsável por quaisquer despesas, custos ou danos que venham eventualmente incorrer em decorrência dos atos praticados nos termos desta assembleia em estrita observância às decisões tomadas pelos Debenturistas; e **7.7.** As partes reconhecem como válida e eficaz a forma de celebração da presente ata por meios eletrônicos, constituindo título executivo extrajudicial para todos os fins de direito, ainda. **Thiago de Oliveira Geraldo** - Presidente; **Juliana Gomes Dias da Motta** - Secretária. **Planner Corretora de Valores S.A.** Agente Fiduciário; **Juliana Gomes Dias da Motta** Cargo: Procuradora CPF: 101.622.367-60; **Emerson Gonçalves da Silveira** Cargo: Diretor CPF: 118.323.758-89; **DM Securitizadora S.A.** Emissora: **Tharik Camocardi Moura** Cargo: Diretor CPF: 369.358.358-79; **Denis Cesar Correia** Cargo: Diretor CPF: 103.540.518-06. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 253.013/26-4 em 11/06/2026. **Marina Centurion Dardani** - Secretária Geral.

SCB Mogi Terras S/A.

CNPJ/MF nº 44.928.210/0001-10

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais de doze meses findo em 31 de março de 2026 e 2025 (Valores expressos em Reais)

Balço Patrimonial		2026	2025	Demonstrações de Resultados		2026	2025
Ativo Circulante				Receita de serviços		314.840	314.838
Caixa e equivalentes de caixa		222.907	70.027	Lucro bruto		314.840	314.838
Contas a receber de clientes		27.230	-	Outras receitas		-	-
Imposto de renda e contribuição social		21.903	21.903	Administrativas e gerais		(26.489)	(504.400)
Total ativo circulante		272.040	91.930	Outras receitas (despesas) operacionais líquidas		(100)	14.798
Total realizável a longo prazo		-	-	Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		288.251	(174.764)
Propriedades para Investimento Intangível		16.781.631	16.781.631	Receitas financeiras		904	50
		16.781.631	16.781.631	Despesas financeiras		(200)	(2.950)
Total ativo não circulante		16.781.631	16.781.631	Despesas financeiras líquidas		704	(2.900)
Total do ativo		17.053.671	16.873.561	Resultado antes dos impostos		288.955	(177.664)
Passivo Circulante		2026	2025	Imposto de renda e contribuição social correntes		(25.313)	(29.799)
Fornecedores		10.774	87.305	Imposto de renda e contribuição social diferidos		-	-
Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias		-	994	Lucro líquido do exercício		263.642	(207.463)
Imposto de renda e contribuição social Passivo		-	6.007	Demonstrações dos Fluxos de Caixa			
Total passivo circulante		10.774	94.306		2026	2025	
Total passivo não circulante		-	-	Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Total do passivo e patrimônio líquido		17.053.671	16.873.561	Lucro líquido do período/exercício		263.642	(207.463)
Demonstrações de Resultados Abrangentes				Resultado ajustado		263.642	(207.463)
		2026	2025	Variações:			
Lucro líquido do exercício		263.642	(207.463)	Contas a receber de clientes		(27.230)	-
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado		-	-	Impostos a recuperar		-	258
Resultado abrangente total		263.642	(207.463)	Fornecedores		(76.530)	2.851
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido				Obrigações sociais, trabalhistas e tributárias		(995)	-
		2026	2025	Fluxo de caixa proveniente das (usado nas) atividades operacionais		158.887	(204.354)
Saldos em 31 de março de 2024		4.000.000	3.934.212	Imposto de renda e contribuição social		(6.007)	(20.096)
Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício		(65.788)	(207.463)	Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		152.880	(224.450)
Constituição de Capital		13.052.506	13.052.506	Fluxo de caixa das atividades de investimento		-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		17.052.506	16.779.255	Propriedades para investimento		-	(12.799.551)
Lucro líquido do exercício		263.642	263.642	Fluxo de caixa usado nas atividades de investimento		-	-
Saldos em 31 de março de 2025		17.052.506	17.042.897	Fluxo de caixa das atividades de financiamento		-	-
Demonstração dos Valores Adicionados				Aporte de capital social		-	13.052.506
		2026	2025	Fluxo de caixa (usado nas) proveniente das atividades de financiamento		-	-
1. Receitas		314.740	314.840	Diminuição (aumento) de caixa e equivalente de caixa		152.880	28.505
1.1. Vendas de mercadorias, produtos e serviços		314.840	314.840	Caixa e equivalente de caixa no início do exercício		70.027	41.522
1.2. Outras receitas		(100)	-	Caixa e equivalente de caixa no final do exercício		222.907	70.027
1.3. Receitas relativas à construção de ativos próprios		-	-	Diminuição (aumento) de caixa e equivalente de caixa		152.880	28.505
1.4. Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa		-	-	Demonstração dos Valores Adicionados			
2. Insumos Adquiridos de Terceiros		26.489	26.489		2026	2025	
2.1. Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços prestados		-	-	5. Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade (3-4)		288.251	904
2.2. Materiais serviços de terceiros e outros		-	-	6. Valor Adicionado Recebido em Transferência		904	904
2.3. Perda/recuperação de valores ativos		-	-	6.1. Resultado de equivalência patrimonial		-	-
2.4. Outros		26.489	26.489	6.2. Receitas financeiras		-	904
3. Valor Adicionado Bruto (1-2)		288.251	288.251	6.3. Outras		-	-
4. Retenções: Depreciação, Amortização e Exaustão		-	-	7. Valor Adicionado Total a Distribuir (5+6)		289.155	289.155
		288.251	288.251	8. Distribuição dos Valores Adicionados		289.155	289.155
		-	-	8.1. Pessoal e encargos		-	-
		-	-	8.2. Impostos, taxas e contribuições		-	25.313
		-	-	8.3. Juros pagos		-	200
		-	-	8.4. Juros sobre capital próprio		-	263.642
		-	-	8.5. Lucros/Prejuízos		-	-
		-	-			263.642	-
Nairo Pina Rojas		Iara Aparecida Lopes de Oliveira Souza		Jose Mario Façanha Junior			
Diretor		Diretora		Contador (CRC CE.020.824/O-8)			

Genco Holding Participações S.A.

CNPJ/ME nº 43.296.632/0001-57 - NIRE 35.300.575.717

Ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 26 de maio de 2026

1. Data, Hora e Local: Aos 26 dias do mês de maio de 2026, às 10 horas, na sede social da Genco Holding Participações S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Magalhães de Castro, nº 4.800, Continental Tower, 9º andar, conj. 9º, sala 18, Cidade Jardim, CEP: 05.676-120. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de editais de convocação, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404/1976, tendo em vista a presença dos acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença dos Acionistas. **3. Mesa:** Presidente: Sr. Dário Almeida Albagli, Secretária: **Mareia Pacianotto Ribeiro**. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) as contas dos administradores, examinar discutir e votar as demonstrações financeiras; (ii) a distribuição de dividendos realizado ao longo de 2025 como antecipação de resultado e (iii) a destinação do resultado do exercício de 2025. **5. Deliberações:** Após exame e discussões das matérias constantes da Ordem do Dia, foram tomadas as seguintes deliberações, com o voto favorável de todos os acionistas presentes: (i) Aprovação de Contas, Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras, acompanhadas do relatório anual dos auditores independentes, publicadas no jornal *Data Mercantil*, no dia 04 de março de 2026, na página 11, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. (ii) Aprovação da Distribuição de Dividendos no valor total de R\$ 275.697,96 (duzentos, setenta e cinco mil, seiscentos, noventa e sete reais e noventa e seis centavos) proporcionalmente entre os acionistas. (iii) Do montante aprovado para distribuição no item acima, R\$ 89.412,95 (oitenta e nove mil, quatrocentos e doze reais e noventa e cinco centavos) foram antecipadamente pagos, em janeiro de 2025, aos acionistas Alan Zelazo, Carlos Baccan Netto, Eduardo Dal Sasso Mendonça Cruz e Henrique Coelho Casotti, e o saldo remanescente será distribuído aos acionistas, observada a proporcionalidade de suas respectivas participações societárias, até o final de 2026. (iv) A destinação do resultado do exercício social de 2025, com prejuízo de R\$ 27.867.076,00 (vinte e sete milhões, oitocentos, sessenta e sete mil, setenta e seis reais) integralmente compensada da sua reserva de lucros. **6. Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, qual foi elaborada na forma de sumário dos fatos, inclusive dissidências e protestos, e contera apenas a transcrição das deliberações tomadas, observando-se para tanto o que dispõem as alíneas "a" e "b" do parágrafo 1º, do artigo 130 da Lei das S.A. Após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada. Mesa: Presidente Dário Almeida Albagli, Secretária: Mareia Pacianotto Ribeiro. Acionistas Presentes: Alan Zelazo, Eduardo Dal Sasso Mendonça Cruz, Henrique Coelho Casotti, Carlos Baccan Netto, Mareia Pacianotto Ribeiro, Dario Almeida Albagli, Adriano Cezário de Oliveira, Diego Velloso. São Paulo/SP, 26 de maio de 2026. JUCESP nº 255.663/26-2 em 16/06/2026. **Marina Centurion Dardani** - Secretária Geral.

Tekno S.A. Indústria e Comércio

CNPJ nº 33.467.572-0001-34 - NIRE 35.300.007.514

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de maio de 2026

Local e data: 27 de maio de 2026, às 10:00 horas, sob a forma exclusivamente digital. Nos termos da regulamentação aplicável, esta Assembleia Geral foi considerada como realizada na sede social da Companhia. **Convocação:** Conforme previsto nos artigos 124 e 289 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), o Edital de Convocação foi publicado no jornal *Data Mercantil* nos dias 19, 20 e 21 de maio de 2026, às fls. 04, 06 e 09, respectivamente, na versão digital, e às fls. 09, 10 e 07, respectivamente, na versão impressa. **Presença:** Compareceram acionistas representando **99,55%** do capital com direito a voto, conforme acionistas presentes por meio do sistema eletrônico, ficando desta forma constatado 6º atendimento ao quórum legal para a instalação desta Assembleia Geral. Também presentes o Sr. Paulo Henrique Wanick Mattos, Vice-Presidente do Conselho de Administração e o Sr. Rodrigo Augusto Costa Deslandes, Diretor Presidente, e José Maria de Campos Maia Netto, Diretor de Relações com Investidores. **Mesa Diretora da Assembleia:** Presidente Paulo Henrique Wanick Mattos; Secretário: Paulo Cesar Prado Peixoto. **Ordem do Dia:** (i) Deliberar sobre o resgate e cancelamento da totalidade das ações ordinárias e preferenciais remanescentes em circulação, de titularidade dos acionistas minoritários, sem alteração do capital social da Companhia, nos termos do artigo 4º, §5º da Lei das Sociedades por Ações; e (ii) Autorizar a administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação do resgate e cancelamento das ações, incluindo a definição dos termos operacionais, pagamento do valor de resgate e demais providências correlatas. **Deliberações:** Dispensada a leitura do Edital de Convocação pelos acionistas presentes. Autorizaram a lavratura da presente ata na forma sumária e sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, parágrafo 1º e parágrafo 2º, da Lei das Sociedades por Ações. Na sequência, foram tomadas as seguintes deliberações pelos acionistas presentes: (i) Aprovado, por unanimidade dos votos válidos, sendo 1.582.806 votos favoráveis, o resgate e cancelamento de 4.295 ações ordinárias e 8.769 ações preferenciais de emissão da Companhia remanescentes em circulação na data desta Assembleia ("Ações Remanescentes"), as quais representam menos de 5% do total das ações emitidas pela Companhia, nos termos do artigo 4º, §5º da Lei das Sociedades por Ações, sem redução do capital social. Fica consignado que o preço por ação a ser pago pela Companhia será igual ao preço por ação da oferta pública unificada para aquisição de ações da Companhia ("OPA"), da seguinte forma: a) Os acionistas que optaram pela "Opção de Preço 1º" ou que não tenham se manifestado até o dia 26 de maio de 2026, receberão, em 1º de junho de 2026, uma parcela à vista de R\$ 224,47 (duzentos e vinte e quatro reais e quarenta e sete centavos), equivalente a R\$ 219,70 (duzentos e dezenove reais e setenta centavos), atualizado desde 9 de abril de 2026 ("Data de Liquidação") até o dia 26 de maio de 2026 pela Taxa do Sistema Especial de Liquidação e Custódia do Banco Central do Brasil ("Taxa SELIC") acumulada da *pro rata temporis*, podendo ainda vir a receber no futuro um montante de R\$ 24,94 (vinte e quatro reais e noventa e quatro centavos) por ação ordinária e preferencial, equivalente a R\$ 24,41 (vinte e quatro reais e quarenta e um centavos) atualizado desde a Data de Liquidação até 10 de junho de 2026 pela Taxa SELIC acumulada *pro rata temporis*, correspondente ao saldo da parcela do preço de aquisição retida; sujeito à atualização e aos mecanismos de ajuste; conforme detalhadamente previstos no edital da OPA; e b) Os acionistas que optaram pela "Opção de Preço 2º" receberão, em 10 de junho de 2026, uma parcela à vista de R\$ 235,55 (duzentos e trinta e cinco reais e cinquenta e cinco centavos), equivalente a R\$ 230,55 (duzentos e trinta reais e cinquenta e cinco centavos), atualizado pela Taxa SELIC desde a Data de Liquidação até 1º de junho de 2026. Farão jus ao pagamento do resgate os acionistas da Companhia em 27 de maio de 2026. O pagamento será efetuado em 10 de junho de 2026, mediante crédito em conta bancária de titularidade dos acionistas titulares das Ações Remanescentes, nos termos do art. 41, §2º, da Resolução CVM 215/24 e do item 9.1.1 do edital da OPA. (ii) Autorizado por unanimidade dos votos válidos, sendo 1.582.806 votos favoráveis, a administração da Companhia a praticar todos os atos necessários à efetivação do resgate e cancelamento das Ações Remanescentes, incluindo a definição dos termos operacionais, pagamento do valor de resgate e demais providências cor-relatas. **Guaratinguetá/SP, 27 de maio de 2026.** Paulo Henrique Wanick Mattos, Presidente; Paulo Cesar Prado Peixoto, Secretário. Acionistas presentes: Paulo Cesar Prado Peixoto, Dânica Soluções Termoisolantes Integridades S.A. - Em recuperação judicial, Gabriel Malta Castro, Diretores Presentes: Rodrigo Augusto Costa Deslandes, Diretor Presidente; José Maria de Campos Maia Netto, Diretor de Relações com Investidores. JUCESP nº 257.673/26-0 em 11/06/2026. **Marina Centurion Dardani** - Secretária Geral.

Documento assinado e certificado digitalmente
Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/06/2026



Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Tutelar Empreendimentos S/A																																																																																																																																										
CNPJ/MF nº 55.389.399/0001-36																																																																																																																																										
Relatório da Administração		Demonstração do Resultado (Valores em reais (R\$))																																																																																																																																								
<p>Aos Administradores da Tutelar Empreendimentos S/A</p> <p>Apresentamos as demonstrações contábeis da Tutelar Empreendimentos S/A referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, compreendendo Balanço Patrimonial, Demonstração do Resultado do Exercício, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Demonstração dos Fluxos de Caixa pelo método indireto e notas explicativas. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as informações prestadas pela administração da Sociedade, e são de sua inteira responsabilidade. As demonstrações contábeis não foram auditadas ou revisadas por auditores independentes. Não temos conhecimento de que membros da administração tenham deixado de cumprir todas as leis, normas e regulamentos a que a empresa está sujeita. Também não temos conhecimento de que houve, durante o exercício, operações e/ou</p>		<p>transações que possam ser reconhecidas como irregulares ou ilegais e/ou que não tenham sido realizadas no melhor interesse da empresa.</p> <p>Comparativo Resumido Financeiro 2025-2024 (Valores expressos em R\$)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Indicador</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ativo total</td> <td>51.884.310,09</td> <td>111.720.884,51</td> </tr> <tr> <td>Caixa e equivalentes</td> <td>36.842.928,57</td> <td>75.361.201,14</td> </tr> <tr> <td>Receita líquida</td> <td>563.766.607,35</td> <td>48.148.189,48</td> </tr> <tr> <td>Lucro líquido</td> <td>529.439.799,70</td> <td>44.718.392,50</td> </tr> </tbody> </table> <p>O exercício de 2025 foi impactado por vendas de imóveis de montante relevante, reconhecidas em receita e custo de bens móveis, e por distribuição substancial de lucros, refletida na DMPL e na DFC neste relatório. São Paulo, 30 de abril de 2026</p> <p>A Diretoria</p>			Indicador	2025	2024	Ativo total	51.884.310,09	111.720.884,51	Caixa e equivalentes	36.842.928,57	75.361.201,14	Receita líquida	563.766.607,35	48.148.189,48	Lucro líquido	529.439.799,70	44.718.392,50																																																																																																																							
Indicador	2025	2024																																																																																																																																								
Ativo total	51.884.310,09	111.720.884,51																																																																																																																																								
Caixa e equivalentes	36.842.928,57	75.361.201,14																																																																																																																																								
Receita líquida	563.766.607,35	48.148.189,48																																																																																																																																								
Lucro líquido	529.439.799,70	44.718.392,50																																																																																																																																								
Balanço Patrimonial 2025-2024 (Valores em reais (R\$))		Demonstração dos Fluxos de Caixa – Método Indireto (Valores em reais (R\$))																																																																																																																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Conta</th> <th>N.E.</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ativo</td> <td></td> <td>51.884.310,09</td> <td>111.720.884,51</td> </tr> <tr> <td>Circulante</td> <td></td> <td>51.427.494,05</td> <td>111.298.135,41</td> </tr> <tr> <td>Caixa e Equivalentes de Caixa</td> <td>1</td> <td>36.842.928,57</td> <td>75.361.201,14</td> </tr> <tr> <td>Clientes</td> <td>2</td> <td>1.000.218,05</td> <td>4.522.770,92</td> </tr> <tr> <td>Estoques</td> <td>3</td> <td>13.246.030,32</td> <td>31.074.094,05</td> </tr> <tr> <td>Impostos a Recuperar</td> <td>4</td> <td>338.317,11</td> <td>1.388,23</td> </tr> <tr> <td>Créditos Diversos</td> <td></td> <td>90.566,73</td> <td>338.681,07</td> </tr> <tr> <td>Não Circulante</td> <td></td> <td>456.816,04</td> <td>422.749,10</td> </tr> <tr> <td>Realizável a Longo Prazo</td> <td></td> <td>363.110,60</td> <td>62.220,77</td> </tr> <tr> <td>Imobilizado – Custo</td> <td>5</td> <td>533.320,25</td> <td>357.389,62</td> </tr> <tr> <td>(4) Depreciação e Amortização Imobiliz.</td> <td></td> <td>(170.209,65)</td> <td>(170.209,65)</td> </tr> <tr> <td>Intangível</td> <td></td> <td>3.138,71</td> <td>3.138,71</td> </tr> <tr> <td>Intangível – Custo</td> <td></td> <td>3.138,71</td> <td>3.138,71</td> </tr> <tr> <td>Passivo</td> <td></td> <td>51.884.310,09</td> <td>111.720.884,51</td> </tr> <tr> <td>Circulante</td> <td></td> <td>1.053.139,94</td> <td>8.249.707,53</td> </tr> <tr> <td>Fornecedores</td> <td>6</td> <td>21.752,59</td> <td>81.936,13</td> </tr> <tr> <td>Impostos, Taxas e Contribuições</td> <td>7</td> <td>1.016.387,35</td> <td>1.554.198,57</td> </tr> <tr> <td>Lucros ou Dividendos Propostos</td> <td></td> <td>3.120.000,00</td> <td>3.120.000,00</td> </tr> <tr> <td>Outras Obrigações</td> <td>8</td> <td>15.000,00</td> <td>3.493.572,83</td> </tr> <tr> <td>Patrimônio Líquido</td> <td>9</td> <td>50.831.170,15</td> <td>103.471.176,98</td> </tr> <tr> <td>Capital Social</td> <td></td> <td>40.000.000,00</td> <td>40.000.000,00</td> </tr> <tr> <td>Reservas de Capital</td> <td></td> <td>78.986,39</td> <td>78.986,39</td> </tr> <tr> <td>Reservas de Lucros</td> <td></td> <td>8.000.000,00</td> <td>8.000.000,00</td> </tr> <tr> <td>Lucros/Prejuízos Acumulados</td> <td></td> <td>2.752.183,76</td> <td>55.392.190,59</td> </tr> </tbody> </table>		Conta	N.E.	2025	2024	Ativo		51.884.310,09	111.720.884,51	Circulante		51.427.494,05	111.298.135,41	Caixa e Equivalentes de Caixa	1	36.842.928,57	75.361.201,14	Clientes	2	1.000.218,05	4.522.770,92	Estoques	3	13.246.030,32	31.074.094,05	Impostos a Recuperar	4	338.317,11	1.388,23	Créditos Diversos		90.566,73	338.681,07	Não Circulante		456.816,04	422.749,10	Realizável a Longo Prazo		363.110,60	62.220,77	Imobilizado – Custo	5	533.320,25	357.389,62	(4) Depreciação e Amortização Imobiliz.		(170.209,65)	(170.209,65)	Intangível		3.138,71	3.138,71	Intangível – Custo		3.138,71	3.138,71	Passivo		51.884.310,09	111.720.884,51	Circulante		1.053.139,94	8.249.707,53	Fornecedores	6	21.752,59	81.936,13	Impostos, Taxas e Contribuições	7	1.016.387,35	1.554.198,57	Lucros ou Dividendos Propostos		3.120.000,00	3.120.000,00	Outras Obrigações	8	15.000,00	3.493.572,83	Patrimônio Líquido	9	50.831.170,15	103.471.176,98	Capital Social		40.000.000,00	40.000.000,00	Reservas de Capital		78.986,39	78.986,39	Reservas de Lucros		8.000.000,00	8.000.000,00	Lucros/Prejuízos Acumulados		2.752.183,76	55.392.190,59	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Linha</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Resultado líquido do exercício</td> <td>529.439.799,70</td> </tr> <tr> <td>Ajustes de exercícios anteriores reconhecidos no PL</td> <td>(603.482,05)</td> </tr> <tr> <td>Variação de ativos operacionais</td> <td>21.324.242,20</td> </tr> <tr> <td>Variação de passivos operacionais</td> <td>(2.490.359,73)</td> </tr> <tr> <td>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</td> <td>547.670.200,12</td> </tr> <tr> <td>Aquisição líquida de imobilizado/intangível</td> <td>(5.720,98)</td> </tr> <tr> <td>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</td> <td>(5.720,98)</td> </tr> <tr> <td>Dividendos/lucros distribuídos, pagos ou creditados</td> <td>(581.476.324,48)</td> </tr> <tr> <td>Redução de dividendos/lucros a pagar de exercícios anteriores</td> <td>(3.120.000,00)</td> </tr> <tr> <td>Liquidação/redução de contas correntes e obrigações financeiras</td> <td>(1.586.207,86)</td> </tr> <tr> <td>Ajuste residual de conciliação por saldos analíticos</td> <td>(219,37)</td> </tr> <tr> <td>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</td> <td>(586.182.751,71)</td> </tr> <tr> <td>Aumento/(redução) líquido de caixa e equivalentes</td> <td>(38.518.272,57)</td> </tr> <tr> <td>Caixa e equivalentes no início do exercício</td> <td>75.361.201,14</td> </tr> <tr> <td>Caixa e equivalentes no final do exercício</td> <td>36.842.928,57</td> </tr> <tr> <td>Variação conciliada do caixa</td> <td>(38.518.272,57)</td> </tr> </tbody> </table> <p>A DFC foi elaborada e conciliada ao saldo de caixa e equivalentes de caixa no início e no final do exercício, conforme Balanço Patrimonial.</p>			Linha	2025	Resultado líquido do exercício	529.439.799,70	Ajustes de exercícios anteriores reconhecidos no PL	(603.482,05)	Variação de ativos operacionais	21.324.242,20	Variação de passivos operacionais	(2.490.359,73)	Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	547.670.200,12	Aquisição líquida de imobilizado/intangível	(5.720,98)	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(5.720,98)	Dividendos/lucros distribuídos, pagos ou creditados	(581.476.324,48)	Redução de dividendos/lucros a pagar de exercícios anteriores	(3.120.000,00)	Liquidação/redução de contas correntes e obrigações financeiras	(1.586.207,86)	Ajuste residual de conciliação por saldos analíticos	(219,37)	Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(586.182.751,71)	Aumento/(redução) líquido de caixa e equivalentes	(38.518.272,57)	Caixa e equivalentes no início do exercício	75.361.201,14	Caixa e equivalentes no final do exercício	36.842.928,57	Variação conciliada do caixa	(38.518.272,57)
Conta	N.E.	2025	2024																																																																																																																																							
Ativo		51.884.310,09	111.720.884,51																																																																																																																																							
Circulante		51.427.494,05	111.298.135,41																																																																																																																																							
Caixa e Equivalentes de Caixa	1	36.842.928,57	75.361.201,14																																																																																																																																							
Clientes	2	1.000.218,05	4.522.770,92																																																																																																																																							
Estoques	3	13.246.030,32	31.074.094,05																																																																																																																																							
Impostos a Recuperar	4	338.317,11	1.388,23																																																																																																																																							
Créditos Diversos		90.566,73	338.681,07																																																																																																																																							
Não Circulante		456.816,04	422.749,10																																																																																																																																							
Realizável a Longo Prazo		363.110,60	62.220,77																																																																																																																																							
Imobilizado – Custo	5	533.320,25	357.389,62																																																																																																																																							
(4) Depreciação e Amortização Imobiliz.		(170.209,65)	(170.209,65)																																																																																																																																							
Intangível		3.138,71	3.138,71																																																																																																																																							
Intangível – Custo		3.138,71	3.138,71																																																																																																																																							
Passivo		51.884.310,09	111.720.884,51																																																																																																																																							
Circulante		1.053.139,94	8.249.707,53																																																																																																																																							
Fornecedores	6	21.752,59	81.936,13																																																																																																																																							
Impostos, Taxas e Contribuições	7	1.016.387,35	1.554.198,57																																																																																																																																							
Lucros ou Dividendos Propostos		3.120.000,00	3.120.000,00																																																																																																																																							
Outras Obrigações	8	15.000,00	3.493.572,83																																																																																																																																							
Patrimônio Líquido	9	50.831.170,15	103.471.176,98																																																																																																																																							
Capital Social		40.000.000,00	40.000.000,00																																																																																																																																							
Reservas de Capital		78.986,39	78.986,39																																																																																																																																							
Reservas de Lucros		8.000.000,00	8.000.000,00																																																																																																																																							
Lucros/Prejuízos Acumulados		2.752.183,76	55.392.190,59																																																																																																																																							
Linha	2025																																																																																																																																									
Resultado líquido do exercício	529.439.799,70																																																																																																																																									
Ajustes de exercícios anteriores reconhecidos no PL	(603.482,05)																																																																																																																																									
Variação de ativos operacionais	21.324.242,20																																																																																																																																									
Variação de passivos operacionais	(2.490.359,73)																																																																																																																																									
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	547.670.200,12																																																																																																																																									
Aquisição líquida de imobilizado/intangível	(5.720,98)																																																																																																																																									
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(5.720,98)																																																																																																																																									
Dividendos/lucros distribuídos, pagos ou creditados	(581.476.324,48)																																																																																																																																									
Redução de dividendos/lucros a pagar de exercícios anteriores	(3.120.000,00)																																																																																																																																									
Liquidação/redução de contas correntes e obrigações financeiras	(1.586.207,86)																																																																																																																																									
Ajuste residual de conciliação por saldos analíticos	(219,37)																																																																																																																																									
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(586.182.751,71)																																																																																																																																									
Aumento/(redução) líquido de caixa e equivalentes	(38.518.272,57)																																																																																																																																									
Caixa e equivalentes no início do exercício	75.361.201,14																																																																																																																																									
Caixa e equivalentes no final do exercício	36.842.928,57																																																																																																																																									
Variação conciliada do caixa	(38.518.272,57)																																																																																																																																									
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Valores em reais (R\$))																																																																																																																																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Movimentação</th> <th>Capital Social</th> <th>Reservas de Capital</th> <th>Reservas de Lucros</th> <th>Lucros Acumulados</th> <th>Total PL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldos em 31 de dezembro de 2024</td> <td>40.000.000,00</td> <td>78.986,39</td> <td>8.000.000,00</td> <td>55.392.190,59</td> <td>103.471.176,98</td> </tr> <tr> <td>Lucro líquido do exercício</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>529.439.799,70</td> <td>529.439.799,70</td> </tr> <tr> <td>Ajustes credores de períodos anteriores</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>126,00</td> <td>126,00</td> </tr> <tr> <td>Ajustes devedores de períodos anteriores</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(603.608,05)</td> <td>(603.608,05)</td> </tr> <tr> <td>Dividendos/lucros distribuídos, pagos ou creditados</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>(581.476.324,48)</td> <td>(581.476.324,48)</td> </tr> <tr> <td>Saldos em 31 de dezembro de 2025</td> <td>40.000.000,00</td> <td>78.986,39</td> <td>8.000.000,00</td> <td>2.752.183,76</td> <td>50.831.170,15</td> </tr> </tbody> </table>					Movimentação	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Lucros Acumulados	Total PL	Saldos em 31 de dezembro de 2024	40.000.000,00	78.986,39	8.000.000,00	55.392.190,59	103.471.176,98	Lucro líquido do exercício	-	-	-	529.439.799,70	529.439.799,70	Ajustes credores de períodos anteriores	-	-	-	126,00	126,00	Ajustes devedores de períodos anteriores	-	-	-	(603.608,05)	(603.608,05)	Dividendos/lucros distribuídos, pagos ou creditados	-	-	-	(581.476.324,48)	(581.476.324,48)	Saldos em 31 de dezembro de 2025	40.000.000,00	78.986,39	8.000.000,00	2.752.183,76	50.831.170,15																																																																																												
Movimentação	Capital Social	Reservas de Capital	Reservas de Lucros	Lucros Acumulados	Total PL																																																																																																																																					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	40.000.000,00	78.986,39	8.000.000,00	55.392.190,59	103.471.176,98																																																																																																																																					
Lucro líquido do exercício	-	-	-	529.439.799,70	529.439.799,70																																																																																																																																					
Ajustes credores de períodos anteriores	-	-	-	126,00	126,00																																																																																																																																					
Ajustes devedores de períodos anteriores	-	-	-	(603.608,05)	(603.608,05)																																																																																																																																					
Dividendos/lucros distribuídos, pagos ou creditados	-	-	-	(581.476.324,48)	(581.476.324,48)																																																																																																																																					
Saldos em 31 de dezembro de 2025	40.000.000,00	78.986,39	8.000.000,00	2.752.183,76	50.831.170,15																																																																																																																																					
Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2025 (Valores em reais (R\$))																																																																																																																																										
<p>Informações gerais – A empresa Tutelar Empreendimentos S/A (“Sociedade”) é uma sociedade anônima de capital fechado e tem como objeto social locação e comercialização de imóveis próprios com a gestão de seu corpo administrativo. Desde 2023, a Administração vem conduzindo processo de revisão estratégica de seu portfólio imobiliário, considerando, entre outros fatores, a conjuntura do mercado imobiliário, a liquidez dos ativos, a concentração patrimonial em determinados imóveis e a conveniência de diversificação dos investimentos e das atividades da Companhia. Como resultado dessa revisão, determinados imóveis passaram a ser administrados com foco prioritário em comercialização, dentro de uma estratégia de gestão ativa do portfólio e de realocação gradual de capital. Durante o exercício de 2025, a Companhia intensificou os esforços de comercialização de parte de seu portfólio, por meio de avaliações de mercado, negociações com potenciais interessados, atuação de intermediários especializados e análise de alternativas de venda individual ou em conjunto de determinados ativos. Como consequência, foram concluídas alienações de imóveis classificados em estoque, em linha com a estratégia aprovada pela Administração. As baixas registradas no exercício referem-se aos imóveis cuja alienação foi concluída ou cujas condições para reconhecimento contábil da venda foram atendidas até a data-base das demonstrações financeiras. A Administração continuará avaliando, de forma recorrente, a melhor destinação econômica dos imóveis remanescentes, considerando as condições de mercado, o potencial de venda, a manutenção de receitas de locação, a vocação de determinados ativos para desenvolvimento imobiliário e as oportunidades de diversificação dos negócios da Companhia. Resumo das principais políticas contábeis – As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão definidas a seguir: Base de preparação: As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e conforme práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). a) Balanço Patrimonial: Apresentado e elaborado de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis às Sociedades Anônimas. Em decorrência da obrigatoriedade das convergências às Normas Internacionais de Contabilidade, instituídas pela Lei nº 11.638/2017 com as respectivas modificações introduzidas pela MP 449 de 03/12/2008 convertida em Lei 11.941/2009. b) Demonstração do Resultado do Exercício: Estruturada em conformidade com as disposições contidas na Lei nº 11638/07 e Normas Brasileiras de Contabilidade aplicáveis às Sociedades Anônimas com as respectivas modificações introduzidas pela MP 449 de 03/12/2008 convertida em Lei 11.941/2009. O resultado das operações do período contábil denomina-se lucros ou prejuízos. c) Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e do Fluxo de Caixa. Estruturadas em conformidade com as Normas Brasileiras da Contabilidade aplicáveis às Sociedades Anônimas em decorrência da obrigatoriedade da convergência às Normas Internacionais de contabilidade instituída pela Lei nº 11.638/2007 com as respectivas modificações introduzidas pela MP 449 de 03/12/2008 convertida em Lei nº 11.941/2009. Conversão de moeda estrangeira: a) Moeda Funcional e moeda de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando moedas do principal ambiente econômico, no qual a empresa atua. A moeda funcional da empresa é o Real (R\$). 1. Caixa e equivalentes de caixa: Compreende bancos, contas, movimento e aplicações financeiras de liquidez imediata.</p>																																																																																																																																										
<p>2. Clientes: Os valores de saldos a receber de clientes nacionais, substancialmente vinculados a locações e contratos relacionados aos imóveis da Sociedade.</p> <p>Conta analítica 2025 2024 Clientes Nacionais 1.000.218,05 4.522.770,92</p> <p>3. Estoques de imóveis: Compreende imóveis destinados à venda. A redução significativa em 2025 decorre do reconhecimento de custos dos imóveis/terrenos vendidos na DRE.</p> <p>Conta analítica 2025 2024 Estoque de imóveis destinados a venda 13.246.030,32 31.074.094,05</p> <p>4. Impostos a recuperar, créditos diversos e realizável a longo prazo: Consiste em créditos de impostos não compensados ou pagamentos a maior não reconhecidos no resultado do exercício no ano corrente de 2024</p> <p>Conta analítica 2025 2024 Impostos a recuperar (Inss a recuperar) - 1.388,23</p> <p>5. Imobilizado e Intangível: Os bens contabilizados como sendo imobilizado são mensurados pelo seu valor de custo, sendo depreciados e amortizados pelo método linear. As taxas anuais utilizadas para cálculo de depreciação encontram-se nos parâmetros previstos pelo tempo de vida útil dos bens conforme legislação vigente.</p> <p>Conta analítica 2025 2024 Móveis e Utensílios 214.559,27 214.559,27 (4) Deprec. Móveis e Utensílios (112.676,76) (112.676,76) Instalações 94.246,06 94.246,06 (1) Deprec. Instalações (25.943,02) (25.943,02) Equipamentos de Informática 39.935,98 34.219,50 (4) Deprec. Equipamentos de Informática (20.861,51) (20.861,51) Direitos de Uso de Software 16.682,50 16.682,50 (4) Deprec. Direitos de Uso de Software (10.728,36) (10.728,36) Máquinas e Equipamentos 167.896,44 167.896,44 Marcas 3.138,71 3.138,71 Total 366.249,31 360.528,33</p> <p>5. Fornecedores: O Contas a pagar e fornecedores são obrigações devidas por serviços ou bens que foram adquiridos de prestadores ao longo do curso de negócios, classificadas como passivo circulante caso opagamento for devido no período de um ano, ou superior a isto, como passivo não circulante. Normalmente são reconhecidos o valor da prestação de serviços correspondente sendo que comencimento de prazo médio de 30 dias.</p> <p>Conta analítica 2025 2024 Fornecedores Diversos 21.752,59 81.936,13</p> <p>6. Impostos, taxas e contribuições a recolher: Os impostos e taxas a recolher, são provisionados com base no faturamento, compensações retidas, sobre retenções de notas fiscais de prestações de serviços e parcelamentos de tributos, impostos e taxas abaixo demonstradas com saldos de PIS, COFINS, IRPJ, CSLL, INSS, retenções e demais tributos a recolher de acordo com os balancetes.</p> <p>Conta analítica 2025 2024 IRPJ a Recolher 511.400,46 914.296,58 CSLL a Recolher 432.496,41 479.031,90 COFINS a Recolher 57.010,93 124.820,97 PIS a Recolher 12.352,37 27.044,54 INSS a Recolher 1.677,72 4.665,15 Contribuições Retidas a Recolher – 5952 1.147,35 2.428,05 Fgts a Recolher - 886,20 IR Fonte a Recolher – 1708 302,11 646,43 IR Fonte a Recolher – 0561 - 252,75 Contribuição Assistencial a Recolher - 126,00 Total 1.016.387,35 1.554.198,57</p>																																																																																																																																										
<p>7. Outras obrigações: Consiste em adiantamentos de clientes e outras contas a pagar com terceiros.</p> <p>Conta analítica 2025 2024 Adiantamento de Clientes no País 15.000,00 1.899.928,30 Outras Contas a Pagar - 4.494,22 Outras Contas Correntes - 1.586.207,86 Provisões de Férias e Encargos - 2.942,45 Total 15.000,00 3.493.572,83</p> <p>8. Patrimônio líquido e DMPL: Consiste no capital social da empresa de R\$ 40.000.000,00, reservas de capital de R\$ 78.986,39, reserva legal de R\$ 8.000.000,00 e lucros acumulados de R\$ 2.752.183,76 em 2025.</p> <p>Movimentação 2025 2024 Saldos em 31 de dezembro de 2024 103.471.176,98 Lucro líquido do exercício 529.439.799,70 Ajustes credores de períodos anteriores 126,00 Ajustes devedores de períodos anteriores (603.608,05) Dividendos/lucros distribuídos, pagos ou creditados (581.476.324,48) Saldos em 31 de dezembro de 2025 50.831.170,15</p> <p>9. Receita e custos de bens móveis/imóveis: Consiste com relevância no ano de 2025 a receita bruta com a inclusão de vendas de imóveis e receita de aluguel de imóveis. As deduções compreendem PIS e COFINS sobre a receita de venda e locações de imóveis.</p> <p>Conta 2025 2024 Receita Bruta de Bens Móveis/imóveis 585.127.410,46 50.182.556,03 Vendas de Imóveis 556.477.693,56 - Receita de Aluguel de Imóveis 28.649.716,90 50.182.556,03 Deduções da Receita Bruta (21.360.803,11) (2.034.366,55) Custos dos Bens Móveis/imóveis (17.828.063,73) - Resultado Bruto 545.938.543,62 48.148.189,48</p> <p>10. Despesas e receitas operacionais: Consiste em despesas com pessoal, gerais e administrativas, tributárias e demais receitas/despesas operacionais.</p> <p>Conta 2025 2024 Despesas com Pessoal (192.925,78) (275.022,39) Despesas Gerais e Administrativas (2.897.998,91) (1.460.364,71) Despesas Tributárias (51.132,79) (227.194,73) Demais Despesas/receitas Operacionais 4.524,03 247.547,09</p> <p>11. Resultado financeiro: Composto por receitas financeiras, juros ativos, rendimentos de aplicações financeiras e despesas financeiras/perdas em aplicações.</p> <p>Conta 2025 2024 Resultado Financeiro Líquido 10.660.776,65 5.968.933,94 Receitas Financeiras 11.093.420,51 6.662.183,89 Despesas Financeiras (432.643,86) (693.249,95)</p> <p>12. IRPJ e CSLL: Provisões de IRPJ e CSLL registradas conforme apuração contábil/fiscal do exercício.</p> <p>Conta 2025 2024 Provisão Contribuição Social (7.837.614,02) (2.038.199,87) Provisão Imposto de Renda (16.184.373,10) (5.637.666,31)</p> <p>13. Base de preparação, responsabilidades e eventos subsequentes: Demonstrações preparadas a partir dos saldos analíticos dos balanços de 2024 e 2025 sendo inclusive publicados na “Central de Balanços” no “sped contábil” programa regulatório da Receita Federal do Brasil. Para o próximo ano não foram levantados eventos subsequentes de grande relevância. Considerações finais: Esta peça foi estruturada para fins de auditoria e publicação, preservando a rastreabilidade entre as demonstrações e os saldos analíticos.</p>																																																																																																																																										
<p>José Roberto Fernandes – Gerente Contábil CRC 1SP 222.764/0-1 Francisco José de Almeida Fernandes – Diretor CPF 103.616.078-57</p>																																																																																																																																										

Documento assinado e certificado digitalmente
Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/06/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.

CNPJ/MF nº 50.399.553/0001-37 - NIRE 35.300.619.331

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de maio de 2026

1. Data, Horário e Local: Aos 27 dias do mês de maio de 2026, às 16 horas, na sede social da **Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.**, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 11º andar, Conjuntos 111 e 112, Itaim Bibi, CEP 04538-133 (“**Companhia**”). **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, em virtude da presença da única acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404/76, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”). **3. Mesa:** Brendon Azevedo Ramos – Presidente; Otávio Simões Brissant – Secretário. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a reeleição dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **I. Deliberações:** Após o exame da matéria constante da ordem do dia, a única acionista da Companhia deliberou e aprovou sem ressalvas: 5.1. A lavratura da presente ata de Assembleia Geral na forma de sumário, nos termos do artigo 130, §1º, da Lei das Sociedades por Ações. 5.2. A reeleição dos atuais membros do Conselho de Administração da Companhia, para um novo mandato unificado de 2 (dois) anos: (a) **Fabio Vassel**, brasileiro, casado, empresário, portador da carteira de identidade nº 2529247-2, emitida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 271.571.158-16, com escritório comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunto nº 11, parte, Edifício Icon Faria Lima, Itaim Bibi, CEP 04538-133, para o cargo de Presidente do Conselho de Administração, com mandato unificado de 2 (dois) anos, com início em 19 de junho de 2025; (b) **Warley Isaac Noboa Pimentel**, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade nº 2233563-5 emitida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 245.543.518-07, com escritório comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunto nº 11, parte, Edifício Icon Faria Lima, Itaim Bibi, CEP 04538-133, para o cargo de membro do Conselho de Administração, com mandato unificado de 2 (dois) anos, com início em 19 de junho de 2025; e (c) **Marcus Vinicius Gomes Bitencourt**, brasileiro, casado em regime de separação total de bens, advogado, inscrito na OAB, Seção do Estado do Rio de Janeiro, sob o nº 119.303, e com inscrição suplementar na OAB, Seção do Estado de São Paulo, sob o nº 302.203, inscrito no CPF sob o nº 079.268.757-40, com escritório comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunto nº 11, parte, Edifício Icon Faria Lima, Itaim Bibi, CEP 04538-133, para o cargo de membro do Conselho de Administração, com o mandato unificado de 2 (dois) anos, com início em 19 de junho de 2025. 5.2.1. Os membros do Conselho de Administração ora eleitos tomam posse do cargo na presente data, mediante a assinatura dos termos de posse, cujas cópias constam do Anexo I à presente ata, onde declaram, expressamente e para todos os fins e efeitos legais, que não estão impedidos, por lei especial, de exercer administração de sociedade e nem foram condenados (ou encontram-se sob efeito de condenação) a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou por crime contra a economia popular, o sistema financeiro nacional, as normas de defesa da concorrência, as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. 5.3. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a realizar os registros, averbações e anotações necessárias perante os órgãos competentes, com relação à deliberação acima. **5. Encerramento e Lavratura da Ata:** Esgotada a ordem do dia e, como ninguém mais fez uso da palavra, o Sr. Presidente declarou encerrados os trabalhos, suspendendo a sessão, solicitando ao Sr. Secretário que procedesse à lavratura da presente ata. Reaberta a sessão, foi a ata lida e, achada conforme, por todos assinada. **Mesa:** Presidente: Brendon Azevedo Ramos; Secretário: Otávio Simões Brissant. **Acionista Presente:** R4 S.A., representada por Brendon Azevedo Ramos e Bernardo Monteiro Lobato Zerkowski Figueiredo. *A presente é cópia fiel e confere com a ata original lavrada no livro próprio.* São Paulo/SP, 27 de maio de 2026. JUCESP nº 254.315/26-4 em 12/06/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.

CNPJ/MF nº 50.399.553/0001-37 - NIRE 35.300.619.331

Ata de Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2026

I. Data, Hora e Local: Realizada no dia 30 de abril de 2026, às 14h00, na sede social da **Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.**, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 11º andar, Conjuntos 111 e 112, Itaim Bibi, CEP 04538-133 (“**Companhia**”). **II. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404/76, conforme alterada (“**Lei das Sociedades por Ações**”), por estar presente a única acionista representando a totalidade do capital social da Companhia. **III. Mesa:** Fabio Vassel – Presidente; Otávio Simões Brissant – Secretário. **IV. Publicações:** As demonstrações financeiras, o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, foram publicadas na Folha de São Paulo, em 15 de abril de 2026, e foi dispensada a publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo, com fulcro no artigo 289 da Lei das Sociedades por Ações. **V. Ordem do Dia:** (i) tomar as contas dos administradores, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, notas explicativas e do relatório da administração; (iii) deliberar sobre a destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e (iv) autorizar expressamente a Administração da Companhia para que possa praticar todos os atos necessários à implementação e formalização de todas as deliberações tomadas na presente Assembleia. **VI. Deliberações:** A única acionista da Companhia deliberou e aprovou sem ressalvas: (i) as contas dos administradores relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do relatório da administração; (iii) a proposta de destinação da totalidade do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor total de R\$229.587.834,82 (duzentos e vinte e nove milhões, quinhentos e oitenta e sete mil, oitocentos e trinta e quatro reais e oitenta e dois centavos), da seguinte forma: R\$18.697.617,14 (dezoito milhões, seiscentos e noventa e sete mil, seiscentos e dezessete reais e quatorze centavos) para a absorção do prejuízo acumulado; R\$10.544.510,88 (dez milhões, quinhentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e dez reais e oitenta e oito centavos) para a conta de reserva legal obrigatória; R\$50.086.426,70 (cinquenta milhões, oitenta e seis mil, quatrocentos e vinte e seis reais e setenta centavos) para distribuição de dividendo mínimo obrigatório para a acionista Via Appia Concessões S.A., que será pago somente no final do exercício social de 2026 e convertido em nota promissória; e R\$150.259.280,10 (cento e cinquenta milhões, duzentos e cinquenta e nove mil, duzentos e oitenta reais e dez centavos) para a conta de Reserva de Lucros; e (iv) Fica a Diretoria da Companhia autorizada a realizar os registros, averbações e anotações necessárias perante os órgãos competentes, com relação às deliberações acima. **VII. Encerramento:** Esgotada a ordem do dia e, como ninguém mais fez uso da palavra, o Sr. Presidente declarou encerrados os trabalhos, suspendendo a sessão, solicitando ao Sr. Secretário que procedesse à lavratura da presente ata. Reaberta a sessão, foi a ata lida e, achada conforme, por todos assinada. **Mesa:** Presidente: Fabio Vassel; Secretário: Otávio Simões Brissant. **Acionista Presente:** Via Appia Concessões S.A., representada por Brendon Azevedo Ramos e Bernardo Monteiro Lobato Zerkowski Figueiredo. *A presente é cópia fiel e confere com a ata original lavrada no livro próprio.* São Paulo/SP, 30 de abril de 2026. JUCESP nº 254.764/26-5 em 12/06/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.

CNPJ/MF nº 50.399.553/0001-37 - NIRE 35.300.619.331

Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de maio de 2026

1. Data, Hora e Local: Realizada no dia 27 de maio de 2026, às 17h00, na sede social da **Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.**, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 11º andar, Conjuntos 111 e 112, Itaim Bibi, CEP 04538-133 (“**Companhia**”). **2. Convocação e Presenças:** Convocação dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, abaixo assinados. **3. Mesa:** Presidente: Fabio Vassel; Secretário: Otávio Simões Brissant. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a reeleição dos atuais membros da Diretoria da Companhia. **5. Deliberações:** Após exame da matéria constante da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia resolveram, sem ressalvas: 5.1. Aprovar a reeleição dos Diretores da Companhia, com mandato unificado de 2 (dois) anos a contar da presente data, quais sejam: (i) **Brendon Azevedo Ramos**, brasileiro, solteiro, economista, nascido em 06/06/1995, portador da cédula de identidade nº 205309263, inscrito no CPF sob o nº 116.532.387-71, com escritório comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunto nº 11, parte, Edifício Icon Faria Lima, Itaim Bibi, CEP 04538-133, para o cargo de Diretor Presidente da Companhia; e (ii) **Bernardo Monteiro Lobato Zerkowski Figueiredo**, brasileiro, solteiro, engenheiro, nascido em 28/11/1989, portador da cédula de identidade nº 13.308.277-6, expedida pelo DETRAN/RJ, inscrito no CPF sob o nº 105.271.127-80, com escritório comercial na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 1º andar, conjunto nº 11, parte, Edifício Icon Faria Lima, Itaim Bibi, CEP 04538-133, para o cargo de Diretor Administrativo Financeiro e de Relação com Investidores da Companhia; 5.1.1. Os Diretores ora eleitos tomam posse dos respectivos cargos na presente data, mediante a assinatura dos respectivos termos de posse, cujas cópias constam do Anexo I à presente ata, onde declaram, expressamente e para todos os fins e efeitos legais, que não estão impedidos, por lei especial, de exercer administração de sociedade e nem foram condenados (ou encontram-se sob efeito de condenação) a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou por crime contra a economia popular, o sistema financeiro nacional, as normas de defesa da concorrência, as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. 5.1.2. Fica a Diretoria da Companhia autorizada a realizar os registros, averbações e anotações necessárias perante os órgãos competentes, com relação à deliberação acima. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, que, lida, conferida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. **7. Assinaturas:** Mesa: Presidente: Fabio Vassel; Secretário: Otávio Simões Brissant. **Membros do Conselho de Administração:** Fabio Vassel; Warley Isaac Noboa Pimentel; e Marcus Vinicius Gomes Bitencourt. São Paulo, 27 de maio de 2026. JUCESP nº 255.127/26-1 em 12/06/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.

CNPJ/MF nº 50.399.553/0001-37 - NIRE 35.300.619.331

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2026

I. Data, Hora e Local: Realizada no dia 30 de abril de 2026, às 13h00, na sede social da **Concessionária Rodoanel Norte – SPE S.A.**, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.311, 11º andar, Conjuntos 111 e 112, Itaim Bibi, CEP 04538-133 (“**Companhia**”). **II. Convocação e Presença:** Convocação dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, abaixo assinados. **III. Mesa:** Fabio Vassel – Presidente; Otávio Simões Brissant – Secretário. **IV. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) o relatório da administração e as contas da diretoria, as demonstrações financeiras, suas notas explicativas e o relatório dos auditores independentes, todos relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) a proposta de destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e (iii) a autorização expressa para que a Administração da Companhia possa praticar todos os atos necessários à implementação e formalização de todas as deliberações tomadas na presente Reunião. **V. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração deliberaram e aprovaram, por unanimidade e sem ressalvas: (i) o relatório da administração e as contas da diretoria, bem como as demonstrações financeiras, suas notas explicativas e o parecer dos auditores independentes, todos apresentados nesta data, sem nenhuma ressalva, conforme documentos arquivados na sede da Companhia e determinando que tais documentos sejam submetidos à aprovação da Assembleia Geral Ordinária da Companhia; (ii) a proposta de destinação da totalidade do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor total de R\$229.587.834,82 (duzentos e vinte e nove milhões, quinhentos e oitenta e sete mil, oitocentos e trinta e quatro reais e oitenta e dois centavos), da seguinte forma: R\$18.697.617,14 (dezoito milhões, seiscentos e noventa e sete mil, seiscentos e dezessete reais e quatorze centavos) para a absorção do prejuízo acumulado; R\$10.544.510,88 (dez milhões, quinhentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e dez reais e oitenta e oito centavos) para a conta de reserva legal obrigatória; R\$50.086.426,70 (cinquenta milhões, oitenta e seis mil, quatrocentos e vinte e seis reais e setenta centavos) para distribuição de dividendo mínimo obrigatório para a acionista Via Appia Concessões S.A., que será pago somente no final do exercício social de 2026 e convertido em nota promissória; e R\$150.259.280,10 (cento e cinquenta milhões, duzentos e cinquenta e nove mil, duzentos e oitenta reais e dez centavos) para a conta de Reserva de Lucros; (iii) Fica a Diretoria da Companhia autorizada a realizar os registros, averbações e anotações necessárias perante os órgãos competentes, com relação às deliberações acima. **VI. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, e como nenhum dos presentes fez uso da palavra, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, achada conforme e assinada por todos os presentes. **Mesa:** Presidente: Fabio Vassel; Secretário: Otávio Simões Brissant. **Conselheiros Presentes:** Marcus Vinicius Gomes Bitencourt, Warley Isaac Noboa Pimentel e Fabio Vassel. São Paulo/SP, 30 de abril de 2026. JUCESP nº 255.126/26-8 em 12/06/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Documento assinado e certificado digitalmente
Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/06/2026



Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal

