

Norte Buss Transportes S.A.

CNPJ nº 21.692.479/0001-44

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em reais – R\$)

BALANÇOS PATRIMONIAIS			DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Ativo	Notas	2025	2024	Capital Subscrito em tesouraria	Recurso p/ Fut. Reserva de Lucros	Ajuste Avaliação patrimonial	Resultados acumulados	Total
Circulante		117.051.172	98.246.123	225.000.000	19.102	9.640.578	(172.451.826)	62.207.854
Disponível	5	497.245	886.431	-	-	-	-	-
Contas a receber	6	22.775.931	13.706.484	-	-	-	(15.364.029)	(15.364.029)
Operações a receber	7	30.962.454	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	8	49.456.502	78.113.002	-	-	-	-	-
Estoque	9	13.025.931	5.046.221	-	-	-	-	-
Despesas pagas antecipadamente	10	333.109	493.986	-	-	-	-	-
Não circulante		206.326.381	202.486.521					
Depósito e valores vinculados	11	83.252	20.705	-	-	-	-	-
Transações c/ partes rel.	12	52.982.804	58.820.282	-	-	-	-	-
Participações societárias	13	1.445.851	1.510.535	-	-	-	-	-
Outros investimentos permanentes	14	1.937.456	-	-	-	-	-	-
Imobilizado / bens em operação	15	149.877.017	142.134.999	-	-	-	-	-
Bens imóveis		34.557.548	26.694.353	-	-	-	-	-
Veículos		365.248.874	324.992.711	-	-	-	-	-
Outros bens de apoio		27.024.825	23.931.999	-	-	-	-	-
Imobilizações em andamento		-	3.119.122	-	-	-	-	-
Depreciação acumulada	15	(276.954.230)	(236.603.185)	-	-	-	-	-
Total do ativo		323.377.553	300.732.644	225.000.000	(10.147.059)	3.800.000	(188.084.473)	40.228.148
Passivo		146.011.385	143.671.927					
Circulante		146.011.385	143.671.927					
Contas a pagar	16	-	5.525.167	-	-	-	-	-
Valores a pagar	17	39.744.186	40.121.849	-	-	-	-	-
Obrigações fiscais	18	33.258.774	26.447.440	-	-	-	-	-
Obrigações trab. e previdenciárias	19	48.150.881	45.972.211	-	-	-	-	-
Recebimentos antecipados	20	8.829.372	-	-	-	-	-	-
Obrigações por empr. e financiamentos	21	16.028.172	25.605.260	-	-	-	-	-
Não circulante		137.138.020	110.216.891					
Valores a pagar	22	3.966.630	6.142.500	-	-	-	-	-
Empréstimos e financiamentos	21.1	34.091.347	17.375.650	-	-	-	-	-
Mutuos	23	2.065.000	2.485.000	-	-	-	-	-
Parcelamentos fiscais e prev	24	86.749.960	74.544.839	-	-	-	-	-
Riscos fiscais e outros passivos contingentes	25	10.265.083	9.668.902	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido		40.228.148	46.843.826					
Capital social	26	225.000.000	225.000.000	-	-	-	-	-
(-) Ações em tesouraria	26.1	(10.147.059)	-	-	-	-	-	-
Recurso p/ fut. Aum. Cap	26	3.800.000	-	-	-	-	-	-
Reserva de lucros	26	19.102	19.102	-	-	-	-	-
Ajuste de avaliação patrimonial	26	9.640.578	9.640.578	-	-	-	-	-
Resultados acumulados	26	(188.084.473)	(187.815.855)	-	-	-	-	-
Total do passivo		323.377.553	300.732.644					

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS			
Receita operacional	Notas	2025	2024
Receita com prestação de serviço público		723.815.632	660.585.924
Outras receitas		577.240	116.930
(-) Deduções da receita bruta		(1.388.531)	(9.647.805)
Receita operacional líquida	27	723.004.340	651.055.050
(-) Custos	28	(580.504.209)	(555.845.842)
Lucro bruto operacional		142.500.131	95.209.208
(-) Despesas operacionais	29	(116.864.253)	(94.908.667)
Administrativas		(92.675.352)	(75.131.022)
Tributárias		(24.124.218)	(19.412.749)
Ganhos/perdas de capital		(64.684)	(364.896)
Resultado líquido antes dos efeitos financeiros		25.635.878	300.541
Efeitos financeiros líquidos	30	(25.904.496)	(15.392.242)
Despesas financeiras		(25.956.479)	(15.413.874)
Receitas financeiras		51.983	21.632
Resultado líquido antes da provisão de impostos e contribuições		(268.618)	(15.091.701)
Imposto de renda pessoa jurídica	31	-	(193.888)
Contribuição social	31	-	(78.440)
Resultado líquido do exercício		(268.618)	(15.364.029)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS		
1. Objetivos Sociais: A Norte Buss Transportes S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 16 de janeiro de 2015, tendo como objeto social a prestação de serviços de transporte coletivo público de passageiros, municipal e intermunicipal, com itinerário fixo, bem como atividades correlatas à operação, manutenção e gestão da infraestrutura necessária à prestação desses serviços. A Companhia mantém contrato de concessão com a Prefeitura do Município de São Paulo, por intermédio da Secretaria Municipal de Transportes, decorrente de processo licitatório.		
2. Apresentação das Demonstrações Contábeis: A Norte Buss Transportes S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 16 de janeiro de 2015, tendo como objeto social a prestação de serviços de transporte coletivo público de passageiros, municipal e intermunicipal, com itinerário fixo, bem como atividades correlatas à operação, manutenção e gestão da infraestrutura necessária à prestação desses serviços. A Companhia mantém contrato de concessão com a Prefeitura do Município de São Paulo, por intermédio da Secretaria Municipal de Transportes, decorrente de processo licitatório.		
3. Principais Diretrizes Contábeis: a) Moeda funcional: As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. b) Reconhecimento de receitas: As receitas são reconhecidas conforme o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, à medida que os serviços de transporte são prestados, sendo mensuradas pelo valor que reflete a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito. c) Caixa e equivalentes de caixa: Incluem caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de curto prazo, com vencimento original inferior a 90 dias, sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. d) Contas a receber de clientes: As contas a receber são registradas pelo valor contratual e avaliadas quanto à recuperabilidade conforme o CPC 48 – Instrumentos Financeiros. A Administração avaliou o risco de crédito com base no histórico de recebimento junto à SPTrans e concluiu que não há perdas esperadas relevantes. e) Estoques: Os estoques são compostos por peças, componentes, insumos e combustíveis utilizados na manutenção e operação da frota. São mensurados pelo custo médio de aquisição, não excedendo o valor realizável líquido, conforme CPC 16 – Estoques. A Companhia realiza inventários físicos periódicos para validação dos saldos. Os materiais de escritório e informática, para o funcionamento administrativo, possuem controle físico de estoques em local específico, porém os valores são reconhecidos diretamente nas despesas. f) Ativo imobilizado: O ativo imobilizado é registrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada, conforme CPC 27 – Ativo Imobilizado. A depreciação é calculada pelo método linear e com base na vida útil econômica dos bens, definida com base em estudos técnicos e revisada periodicamente.		
Bens		
Terrenos		Taxa de Depreciação Anual
Instalações	10,00%	
Veículos normais	20,00%	
Ônibus elétricos	6,67%	
Ônibus convencional MINI (7 anos)	14,29%	
Ônibus convencional MIDI (10 anos)	10,00%	
Ônibus convencional BÁSICO (10 anos)	10,00%	
Ônibus ATENDE (10 anos)	10,00%	
Máquinas e equipamentos	10,00%	
Ferramentas duráveis	10,00%	
Equipamento de proc. de dados	10,00%	
Móveis e utensílios	20,00%	
Bilhetagem eletrônica	10,00%	
Equipamentos de comunicação	10,00%	
Equipamentos de segurança	10,00%	
Beneficiárias em Bens de Terceiros	20,00%	
Beneficiárias em Bens de Terceiros	20,00%	
g) Imobilizado em andamento: Refere-se a investimentos em infraestrutura, incluindo instalações elétricas e sistemas de recarga de ônibus elétricos, ainda não disponíveis para uso. h) Subvenções governamentais: A Companhia recebeu subvenções governamentais destinadas à aquisição de ativos, conforme o CPC 07 – Subvenções e Assistências Governamentais. Até 31 de dezembro de 2025, foram recebidos recursos no montante de R\$ 232.337.558,36, provenientes da Prefeitura do Município de São Paulo, destinados à aquisição de 113 ônibus elétricos, correspondendo a aproximadamente 84,68% do valor dos bens, sendo o saldo financiado pela Companhia. A Companhia adotou o método de apresentação líquida, registrando a subvenção como conta redutora do ativo imobilizado, sendo apropriada ao resultado ao longo da vida útil dos ativos, em conformidade com o CPC 07. i) Redução ao valor recuperável de ativos (Impairment): A Companhia avalia, ao final de cada exercício, a existência de indicadores de perda no valor recuperável de seus ativos, conforme CPC 01. Com base em projeções de fluxo de caixa e desempenho operacional, não foram identificadas perdas a serem reconhecidas. j) Provisões e contingências: As provisões são reconhecidas conforme CPC 25, quando: • há obrigação presente • é provável a saída de recursos • o valor pode ser estimado k) Empréstimos e financiamentos: São reconhecidos inicialmente pelo valor justo e subsequentemente mensurados pelo custo amortizado, utilizando a taxa efetiva de juros. l) Ajuste a valor presente: Os ativos e passivos monetários são avaliados quanto à necessidade de ajuste a valor presente, conforme CPC 12, sendo reconhecido quando relevante. m) Demonstração dos fluxos de caixa:		

DEMONSTRAÇÃO DOS VALORES ADICIONADOS			DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA		
Descrição	2025	2024	2025	2024	
Receitas	719.104.340	651.055.050			
Receita com prestação de serviço público	723.815.632	660.585.924			
Outras receitas	577.240	116.930			
Abatimentos ou descontos incondicionais	(1.388.531)	(9.647.805)			
Provisão para perdas em créditos	(3.900.000)	-			
Insumos adquiridos de terceiros	322.545.797	307.037.805			
Custos dos serviços prestados	220.207.620	226.629.712			
Serviços de terceiros (consultoria, informática, fretes, etc.)	15.031.309	16.989.153			
Despesas administrativas	61.350.389	48.005.066			
Despesas financeiras	25.956.479	15.413.874			
Valor adicionado bruto	396.558.544	344.017.245			
Retenções					
Depreciação	33.863.340	33.871.127			
Valor adicionado líquido produzido	362.695.204	310.146.118			
Valor adicionado recebido em transferência	(12.700)	(343.263)			
Outras receitas financeiras	51.983	21.632			
Resultado de equivalência patrimonial	(64.684)	(364.896)			
Valor adicionado total a distribuir	362.682.503	309.802.854			
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos	273.597.123	244.048.565			
Remuneração direta	187.448.646	172.563.844			
Encargos previdenciários	27.297.235	17.246.784			
Benefícios	42.561.661	39.031.842			
Fgts	16.289.581	15.206.094			
Impostos, taxas e contribuições	25.949.075	21.153.258			
Municipais	694.205	573.428			
Federais	24.124.218	19.685.077			
Estaduais	1.130.652	894.753			
Remuneração de capitais de terceiros	63.404.924	59.965.060			
Serviços prestados por Eireli'S (produção das linhas)	53.295.286	51.436.071			
Aluguéis	10.109.638	8.528.990			
Remuneração de capital próprio	268.618	15.364.029			
Resultado do período	268.618	15.364.029			
Total distribuído	362.682.503	309.802.854			

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA		
Atividade	2025	2024
Ajustes para conciliar o resultado às dispon. geradas pelas ativ. operacionais		
Resultado do exercício/ período	(268.618)	(15.364.029)
Depreciação e amortização	44.517.695	33.871.127
Equivalência patrimonial	64.684	-
Ganho na venda de imobilizado	(1.609.883)	-
Provisões de contingências	596.182	-
Provisão para perdas em créditos	3.900.000	-
Fluxos de caixa das atividades operacionais	48.303.674	33.575.381
Variáveis nos ativos e passivos		
(Aumento) redução em contas a receber	(23.255.111)	(19.656.199)
(Aumento) redução em realizável a longo prazo	5.774.931	8.897.362
Aumento (redução) em fornecedores	(2.765.885)	8.750.342
Aumento (redução) em contas a pagar e provisões	21.939.170	17.800.146
Aumento (redução) no imposto de renda e contribuição social	(589.489)	(723.369)
Disponibilidades líquidas geradas (aplicadas nas atividades operacionais)	48.303.674	33.575.381
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Compras de imobilizado	(51.079.770)	(36.742.456)
Venda de imobilizado	1.733.379	983.156
Aquisição de investimentos controladas/coligadas	(1.937.456)	(364.896)
Disponibilidades líquidas geradas (aplicadas nas atividades de Investimentos)	(51.283.847)	(36.124.195)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Adiantamento para futuro aumento de capital	3.800.000	-
Ações em tesouraria	(10.147.059)	-
Pagamento pgfn	(12.533.947)	(11.064.943)
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(49.608.334)	(58.217.615)
Empréstimos tomados	71.080.328	69.417.756
Disponibilidades liq geradas (aplicadas nas atividades de financiamentos)	2.590.988	135.198
Aumento (redução) nas disponibilidades	(89.770)	(1.683.825)
No início do período	886.431	2.570.255
No final do período	497.245	886.431

Elaborada pelo método indireto, conforme CPC 03 (R2). **n) Julgamentos, estimativas e premissas:** A elaboração das demonstrações contábeis requer o uso de estimativas e julgamentos, especialmente em: • vida útil do imobilizado; • recuperabilidade de ativos; • provisões e contingências. **o) Transações com partes relacionadas:** As transações com partes relacionadas incluem valores decorrentes da assunção de obrigações da cooperativa Transcooper, especialmente relacionadas a parcelamentos junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional. Tais valores estão registrados no ativo circulante não circulante, sendo objeto de avaliação periódica quanto à sua recuperabilidade, considerando a capacidade financeira da contraparte e demais evidências disponíveis. **p) Riscos Fiscais e Outros Passivos Contingentes:** As Contingências Judiciais estão sendo reconhecidas de acordo com os relatórios técnicos do setor Jurídico da Cia. respeitando o CPC 25. **q) Demonstração dos Valores Adicionados:** As demonstrações do valor adicionado foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o CPC 09 – Demonstração do Valor Adicionado. **r) Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025:** A Companhia aplicou normas e alterações vigentes a partir de 2025, não tendo sido identificados impactos relevantes nas demonstrações contábeis. **s) Normas emitidas, mas ainda não vigentes:** Foram emitidas novas normas e alterações às normas contábeis, ainda não vigentes até a data de emissão destas demonstrações contábeis, com destaque para alterações relacionadas à apresentação das demonstrações financeiras e ao método da equivalência patrimonial. A Administração está avaliando os impactos dessas alterações e não espera efeitos relevantes nas demonstrações contábeis da Companhia. **4. Continuidade Operacional:** A Administração avaliou a capacidade da Companhia de continuar operando e concluiu que, apesar de prejuízos acumulados, a continuidade operacional está suportada por: • contratos de concessão vigentes; • geração de caixa operacional; • suporte dos acionistas.

5. Caixa e Equivalentes de Caixa:

	31/12/2025	31/12/2024
Banco Caixa Econômica Federal – C/C 57721792	29	-
Banco Caixa Econômica Federal – C/C 173-1	20.895	141.754
Banco Safra S.A. C/C 582504-4	78	371
Banco Daycoval C/C 746392-0	42.962	444
Banco BS2 C/C 1170023-8	42.568	-
Banco BS2 C/C 24997-1	219.674	-
Banco do Brasil S.A. – RF CP 20406-4	44.581	412.887
Banco do Brasil S.A. – RF CP 22406-5	6.829	2.465
Banco do Brasil S.A. – RF CP 41668-1	6.194	322.053
Banco do Brasil S.A. – RF CP 41849-8	-	1.592
Banco Safra S.A. – Aplicação Automática	58.115	4.865
Banco Safra S.A. – Aplicação Fundo de Investimen	55.057	-

Norte Buss Transportes S.A.					
17. Valores a Pagar:		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores		35.299.270	38.065.155	2.265.030	2.265.030
Outras contas a Pagar		2.147.000	78.650	33.258.774	26.447.440
Seguros a Pagar		157.166	279.193		
Investimento Ponthall Transportes Rod.		443.001	528.851		
Parcelamentos Acordos Judiciais		1.697.750	1.170.000		
Total		39.744.186	40.121.849		
Os fornecedores são compostos pelos nossos prestadores de serviços, fornecedores de peças, materiais e combustíveis ligados a operação ou não; Outras contas a Pagar são relativos a Empréstimo recebido de terceiros; Seguros a pagar são os valores de prêmios de seguro da frota, cuja despesa está sendo reconhecida de acordo com a cobertura da apólice; O investimento trata-se de saldo a pagar referente a compra das cotas da Empresa Ponthall Transportes Rodoviários Logística, Importação e Exportação Limitada; Parcelamento de Acordos Judiciais, resultados a pagar de ações negociadas com o Departamento Jurídico.					
18. Obrigações Fiscais:		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IRPJ a Recolher		-	193.888	-	-
CSLL a Recolher		-	78.440	-	-
IRRF s/ folha a recolher		1.697.347	2.014.509	-	-
PIS, COFINS e CSLL a recolher		15.590	55.351	-	-
INSS s/ serv. tomados		-	330	-	-
Contr. Prev. s/ receita bruta a rec.		4.911.729	5.026.811	-	-
ICMS a Recolher		48.173	-	-	-
ISS a recolher		1.916	50.491	-	-
Parcelamento PGFN		13.821.601	13.769.478	-	-
Parcelamento simplificado RFB G4		433.749	469.894	-	-
Parcelamento Ordinário RFB		1.069.678	1.069.678	-	-
Parcelamento simplificado RFB G1, G2 e G4		4.056.491	3.718.571	-	-
Parcelamento simplificado RFB G1, G2 e G4		4.937.472	-	-	-
21. Empréstimos e Financiamentos:					
		2025	2024	2025	2024
Banco Luso Brasileiro S. A.		160.496	217.501	367.782	471.252
Banco Bonsucesso S. A.		-	186.010	-	-
Banco Volkswagen S.A.		1.020.859	3.418.892	-	769.644
Banco Mercedes Benz S.A.		295.556	1.659.948	-	178.069
Banco Moneo S.A.		718.509	775.779	31.031	560.890
Qualinvest Adm de Consórcio		788.344	155.895	2.975.311	738.038
Banco Caruana S.A.		158.095	158.095	223.969	382.064
Capital de Giro Banco Luso		2.019.868	14.480.166	-	-
Capital de Giro Banco BS2		1.115.729	-	1.580.617	-
Banco Daycoval S.A.		1.344.912	1.312.425	-	381.078
Financiamentos - Ônibus Elétr		8.405.802	3.240.549	28.912.636	13.894.615
Total		16.028.172	25.605.260	34.091.347	17.375.650
		2025	2024	2025	2024
Local					
G1	Cível	22.530.553	2.111.605		
G2	Cível	3.542.232	4.119.883		
G1, G2 e G4	Trabalhistas	5.689.672	4.033.596		
	Tributária	-	-		
	Outras	-	-		
Totais		31.762.457	10.265.083		
As ações Cíveis em sua maioria são devidas a Acidentes de trânsito com os ônibus, tendo como vítimas, passageiros, pedestres e outros veículos. Além de estar incluído o acordo de parcelamento do processo com a Patrymony, sobre o aluguel da G1. As Ações trabalhistas, na maioria são referentes a processos reivindicando horas extras, adicionais, reflexos, participações nos lucros, dentre outros. 26. Patrimônio Líquido: O Capital Social totalmente subscrito é de R\$ 225.000.000,00 (duzentos e vinte e cinco milhões de reais), representado por 1.020 (um mil e vinte) Ações, com valor nominal de R\$ 220.588,24 (duzentos e vinte mil, quinhentos e oitenta e oito reais e vinte e quatro centavos) cada Ação, classificadas em Ações Ordinárias Nominativas, de Classe NB1 expedidas exclusivamente a sócios fundadores da COMPANHIA e Ações Ordinárias Nominativas de classe NB2 com base no presente Estatuto Social. Patrimônio Líquido:					
		2025	2024	2025	2024
Contas					
Capital		R\$ 225.000.000	R\$ 225.000.000		
Adiantamento para futuro Aumento de Capital		R\$ 3.800.000	-		
Reserva de Lucros		R\$ 19.102	R\$ 9.659.680		
Prejuízos Acumulados		(R\$ 188.084.473)	(R\$ 187.815.855)		
Ajustes de Imobilizado		R\$ 9.640.578	-		
(-) Ações em Tesouraria		(R\$10.147.059)	-		
Total		R\$ 40.228.148	R\$ 46.843.825		
26.1 - Ações em Tesouraria: No contexto da reestruturação societária ocorrida em exercícios anteriores, o capital social da Companhia passou a ser representado por 1.020 ações, das quais 1.004 foram originalmente atribuídas a acionistas, permanecendo 16 ações em Tesouraria. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu 30 ações de sua própria emissão, em decorrência de negociação societária com ex-sócios, pelo valor total aproximado de R\$ 10.260.000. Essas ações foram registradas pelo custo de aquisição como ações em tesouraria, em conta redutora do patrimônio líquido, conforme previsto na Lei nº 6.404/76. Adicionalmente, a Administração promoveu, no exercício, a adequação da apresentação das ações remanescentes não atribuídas no processo de reestruturação societária, passando a apresentá-las em conjunto com as ações em tesouraria, com o objetivo de melhor refletir a estrutura patrimonial da Companhia. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta o montante de R\$ 10.147.059,04, correspondente a 46 ações, registrado como redutor do patrimônio líquido. Considerando que					
27. Receita Operacional Líquida:					
Serviços de Transporte de Passageiros		723.815.632	660.585.924		
Outras Receitas		577.240	116.930		
(-) Deduções da Receita bruta		(1.388.531)	(9.647.805)		
Total		723.004.340	651.055.050		
A Receita Operacional Líquida é composta pelos Serviços Prestados de Transporte de Passageiros e as suas deduções são compostas por descontos e abatimentos incorridos e previstos em contrato, reconhecida conforme prestação dos serviços à SPTrans. Outras Receitas, valor referente a venda de sucatas, sendo: ferro, plástico e materiais que compõem as peças desgastadas e não podendo mais serem utilizadas nos ônibus.					
28. Custos:		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
(-) Custos		(580.504.209)	(555.845.842)		
Total		(580.504.209)	(555.845.842)		
Os Custos são compostos por custos com pessoal, custos com veículos, locação de bens, outros custos operacionais como serviços de consultoria, informática, fretes e carretos, e pelo custo com depreciação e amortização dos bens.					
29. Despesas Operacionais:		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Administrativas		(92.675.352)	(75.131.022)		
Tributárias		(24.124.218)	(19.412.749)		
Ganhos/Perdas de Capital		(64.684)	(364.896)		
Total		(116.864.253)	(94.908.667)		
Compõe as Despesas Operacionais, despesas administrativas, despesas com pessoal, locações, despesas com conservação e manutenção e despesas com materiais de escritório. As despesas tributárias são compostas pela desoneração da folha de pagamento, parcelamento ordinário da Procuradoria Geral da Fazenda Nacional, Provisão para perdas em créditos e os Ganhos e Perdas de Capital se referem a perda no Resultado de Equivalência patrimonial no investimento em sua Controlada. 30. Receitas e Despesas Financeiras:					
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas Financeiras		(25.956.479)	(15.413.874)		
Receitas Financeiras		51.983	21.632		
Total		(25.904.496)	(15.392.242)		
As receitas financeiras são compostas por descontos obtidos e receitas de aplicações financeiras. As despesas financeiras são compostas por juros de boletins pagos com atraso dos fornecedores e prestadores de serviço. 31. Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (IRPJ e CSLL): No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apurou resultado contábil positivo. Entretanto, para fins fiscais, foi apurado prejuízo fiscal no período, conforme demonstrado no Livro de Apuração do Lucro Real (LALUR), não havendo base tributável para cálculo do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). A diferença entre o resultado contábil e o resultado fiscal decorre, principalmente, de ajustes efetuados no LALUR, relacionados a diferenças temporárias e permanentes entre os critérios contábeis e fiscais, incluindo, entre outros, diferenças na depreciação de ativos, despesas não dedutíveis e outros ajustes previstos na legislação tributária vigente. A Administração avalia periodicamente a recuperabilidade desses créditos fiscais, considerando suas projeções de resultados futuros e a expectativa de geração de lucros tributáveis. No exercício de 2024, foram apurados IRPJ e CSLL nos montantes de R\$ 193.888 e R\$ 78.440, respectivamente, em função de adições à base de cálculo relacionadas a despesas não dedutíveis para fins fiscais. 32. Instrumentos Financeiros: Os valores constantes nas contas do ativo e passivo, como instrumentos financeiros são classificados e mensurados conforme CPC 48, encontrando-se atualizados na forma contratada até 31 de dezembro de 2025 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor de mercado. 33. Gestão de Risco: Gerenciamento de risco: A Empresa possui a reconciliação do fluxo de caixa de forma a proporcionar um balanço entre os fluxos de caixa dos ativos e passivos. 33.1. Risco de capital: A política da Empresa é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor e de seus credores e do mercado, como também manter o desenvolvimento futuro do negócio. 33.2. Risco de crédito: Entendemos que a Empresa não possui, até a presente data, risco de crédito, considerando que nosso único cliente é a SPTrans, através de licitação, com rígido sistema de arrecadação e repasse. 33.3. Risco de liquidez: Considerando as atividades da Empresa, a gestão do risco de liquidez implica em monitorar os prazos de liquidação dos direitos e obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos. Esse risco decorre da inadequação do calendário de fluxos de caixa. A Empresa vem monitorando continuamente o impacto dos recentes acontecimentos de mercado sobre a liquidez de suas posições e quando necessário altera suas diretrizes justificadamente. A Empresa elabora análises de fluxo de caixa e revisa, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. 33.4. Risco operacional: O risco operacional é relevante para a manutenção dos negócios e visa evitar as perdas que possam surgir a partir de fraudes, atividades com erros, omissões, ineficiência no processo, falhas de sistema ou de eventos externos. A diretoria operacional da Empresa é responsável por manter um nível aceitável de controle interno, adequado à escala e natureza das operações. São responsáveis também por identificar e avaliar riscos, e ainda desenhar controles para mitigação de possíveis riscos. A estrutura de gestão de risco operacional auxilia as áreas envolvidas a desempenharem essas responsabilidades, definindo uma metodologia padrão de avaliação de risco e fornecendo uma ferramenta para o relatório sistemático de dados de perda operacional.					
Jeremias Jose Pereira - Responsável Legal Rogério Barucci - Contador - CRC nº 1SP168507/0-3					
RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS					
Aos Administradores e acionistas da NORTE BUSS TRANSPORTES S.A. CNPJ: 21.692.479/0001-44 Opinião: Examinamos as demonstrações contábeis da Norte Buss Transportes S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais práticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Norte Buss Transportes S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Assunto relevante divulgado nas demonstrações contábeis (Ênfase): Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 8, a Companhia mantém valores registrados no ativo, decorrentes da assunção de obrigações relacionadas à cooperativa Transcooper. A Administração informou que vem adotando medidas voltadas ao equacionamento desses valores, incluindo reconhecimento parcial de provisão para perdas, acompanhamento da recuperabilidade dos ativos e avaliação					

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/06/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Allied Tecnologia S.A.

CNPJ/MF nº 20.247.322/0001-47 – NIRE 35.300.465.369 – Código CVM nº 02533-0 – Companhia Aberta

Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 24 de abril de 2026

Data, Hora e Local: 24/04/2026, às 10h30, na sede social da Allied Tecnologia S.A. ("Assembleia" e "Companhia", respectivamente). A convocação foi publicada no jornal Data Mercantil nas edições: (i) impressa de São Paulo dos dias 25, 26 e 27/03/2026, nas páginas 05, 07 e 09, respectivamente, e (ii) online, nos mesmos dias, nas páginas 02, 24 e 46, respectivamente. **Presença:** Presentes, em primeira convocação, em sede de AGO, titulares de 64.602.141 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando 67,32% do capital social total e com direito a voto da Companhia, e, em sede de AGE, titulares de 64.673.754 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia, representando 67,40% do capital social total e com direito a voto. **Mesa:** Sr. Evaristo Dumont de Lucena Pereira, Presidente e Sra. Caroline Freitas de Souza, Secretária. **Ordem do Dia:** **Em AGO:** (i) as demonstrações financeiras da Companhia contendo as notas explicativas, acompanhadas do relatório e parecer dos auditores independentes e do relatório anual e parecer do comitê de auditoria, bem como o relatório da administração e as contas dos administradores, relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2025; (ii) a destinação do resultado da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31/12/2025; (iii) a fixação do número de membros a compor o Conselho de Administração da Companhia para o mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027; (iv) a eleição de membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia para o mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027; e (v) a fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social a ser encerrado em 31/12/2026; e, **Em AGE:** (i) a aprovação da alteração do caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para atualizar o capital social totalmente subscrito e integralizado da Companhia, em razão dos aumentos de capital aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia dentro do limite do capital autorizado; (ii) aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia em razão da aprovação das deliberações anteriores; e (iii) a autorização para os administradores praticarem todos os atos necessários à efetivação das deliberações acima, caso aprovadas. **Deliberações:** Os acionistas tomaram as deliberações que seguem: **Em AGO:** (i) **As demonstrações financeiras da Companhia contendo as notas explicativas, acompanhadas do relatório e parecer dos auditores independentes e do relatório anual e parecer do comitê de auditoria, bem como o relatório da administração e as contas dos administradores, relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2025.** Aprovar, com 59.347.399 votos favoráveis, 345 votos contrários e 5.254.397 abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, as demonstrações financeiras da Companhia contendo as notas explicativas, acompanhadas do relatório e parecer dos auditores independentes e do relatório anual e parecer do comitê de auditoria, bem como o relatório da administração e as contas dos administradores, relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2025. (ii) **A destinação do lucro líquido da Companhia referente ao exercício social encerrado em 31/12/2025.** Aprovar, com 64.597.946 votos favoráveis, 1.045 votos contrários e 3.150 abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a destinação do lucro líquido da Companhia relativo ao exercício social encerrado em 31/12/2025, no montante total R\$ 332.711.556,65, da seguinte forma: (a) R\$ 16.635.577,83, correspondente a 5% do lucro líquido do exercício, para a composição da reserva legal, nos termos do art. 193, caput e § 1º, da Lei das S.A. e do artigo 42, (b), do Estatuto Social da Companhia; (b) 276.075.978,82 para a recomposição da reserva de incentivos fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei das S.A. e do artigo 42, (d), do Estatuto Social da Companhia; e (c) R\$ 40.000.000,00 para o pagamento de juros sobre capital próprio, aos acionistas, conforme deliberado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 15/12/2025, que declarou e distribuiu R\$ 40.000.000,00, que foram pagos em parcela única no dia 31/03/2026, imputado ao dividendo mínimo obrigatório líquido dos impostos incidentes, nos termos da legislação aplicável, nos termos do artigo 42, (e), do Estatuto Social da Companhia. (iii) **A fixação do número de membros a compor o Conselho de Administração da Companhia para o mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027.** Aprovar, com 64.565.776 votos favoráveis, 33.675 votos contrários e 2.690 abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a proposta da Administração para aumentar o número de membros que compõem o Conselho de Administração, passando de 5 para 7 membros efetivos a compor o Conselho de Administração da Companhia durante o mandato que se encerrará na data da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027. (iv) **A eleição de membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia para o mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027.** Aprovar, sem quaisquer reservas ou ressalvas, a eleição dos 2 membros a seguir identificados, para integrem o atual quadro do conselho de administração, cumprindo o mandato vigente, que se encerrará na data da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027: **Silvio Stagni**, RG nº 8.137.367 SSP/SP, CPF/MF nº 056.088.978-03; com 63.316.406 votos favoráveis, 1.279.772 votos contrários e 5.963 abstenções; e **Ludmila Celeste Mangili**, RG nº 6786512 SESEP/PR, CPF/MF nº 039.106.939-03; consignando a sua condição de membro independente, com 64.499.068 votos favoráveis, 96.795 votos contrários e 6.278 abstenções. A posse dos membros do Conselho de Administração ora eleitos fica subordinada à: (i) apresentação de declaração de desimpedimento, nos termos da Lei das S.A.; e (ii) assinatura do termo de posse, lavrado em livro próprio da Companhia. Desta forma, o Conselho de Administração da Companhia passa a ser composto pelos 07 membros efetivos a seguir identificados, todos com mandato que se encerrará na data da Assembleia Geral Ordinária de Acionistas da Companhia que será realizada em 2027: Rafael Patury Carneiro Leão (membro efetivo) Marcelo Radomysler (membro efetivo); Flavio Benicio Jansen Ferreira (membro efetivo); Silvio Stagni (membro efetivo); Claudio Roberto Ely (membro independente); Carla Alessandra Trematore (membro independente); Ludmila Celeste Mangili (membro independente). (v) **A fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social a ser encerrado em 31/12/2026.** Aprovar, com 59.365.291 votos favoráveis, 2.795 votos contrários e 5.234.055 abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, a fixação da remuneração global anual dos administradores da Companhia, que compreende a remuneração da Diretoria Estatutária da Companhia e do Conselho de Administração, para o exercício social a ser encerrado em 31/12/2026, no montante de até R\$ 25.529.120,35 não considerando os impactos das contribuições previdenciárias (INSS) a serem suportadas pela Companhia, incidentes sobre as remunerações fixa e variável. (vi) **Instalação do Conselho Fiscal da Companhia.** Adicionalmente, restou consignado que acionistas titulares de ações representativas de 0,21% do capital social da Companhia solicitaram a instalação do Conselho Fiscal. Tendo em vista o não atendimento do percentual mínimo previsto na Resolução CVM 70, de 22/03/2022, conforme alterada, o órgão não foi instalado para o exercício a ser encerrado em 31/12/2026. **Em Assembleia Geral Extraordinária: (i) Atualização do valor do Capital Social no Estatuto Social.** Aprovar, com 64.666.777 votos favoráveis, 1.448 votos contrários e 5.529 abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata a alteração do caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia para atualizar o capital social da Companhia totalmente subscrito e integralizado. Desta forma, o caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia será ajustado e passará a ter a seguinte redação: "Artigo 5º. O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 851.842.787,59, dividido em 95.840.489 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal." § 1º. As ações representativas do capital social são indivisíveis em relação à Companhia. § 2º. Cada ação terá direito a 1 voto nas deliberações das Assembleias Gerais da Companhia. § 3º. A Companhia não poderá emitir ações preferenciais e partes beneficiárias. § 4º. Todas as ações da Companhia são escriturais, mantidas em contas de depósito em nome de seus titulares, junto à instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com quem a Companhia mantém contrato de custódia em vigor, sem emissão de certificados. O custo do serviço de transferência da propriedade das ações escriturais poderá ser cobrado diretamente do acionista pela instituição depositária, conforme venha a ser definido no contrato de escrituração de ações, sendo respeitados os limites impostos pela legislação vigente." Fica consignado que, considerando todos os aumentos do capital social da Companhia aprovados nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas entre março de 2025 a fevereiro de 2026, nos termos dos artigos 6º e 7º do seu Estatuto Social, assim como, considerando a redução do capital social aprovada pela AGE de 12/09/2025, que também consolidou o Estatuto Social, o capital social da Companhia, subscrito e integralizado corresponde a R\$ 851.842.787,59, dividido em 95.840.489 ações ordinárias, conforme detalhado a seguir: a) Em Reunião do Conselho de Administração ("RCA") realizada em 27/03/2025 o capital social da Companhia passou de R\$ 1.026.428.953,59 dividido em 94.058.972 ações ordinárias, para R\$ 1.028.062.583,79, dividido em 94.414.109 ações ordinárias; b) Em RCA realizada em 09/06/2025 o capital social da Companhia passou de R\$ 1.028.062.583,79 dividido em 94.414.109 ações ordinárias; c) Em RCA realizada em 21/08/2025 o capital social da Companhia passou de R\$ 1.028.441.639,17 para R\$ 1.028.565.239,17, dividido em 94.537.243 ações ordinárias; d) Em RCA realizada em 26/08/2025 o capital social da Companhia passou de R\$ 1.028.565.239,17 para R\$ 1.029.382.016,88, dividido em 94.735.010 ações ordinárias; e) Em AGE realizada em 12/09/2025 foi consolidado o Estatuto Social com o capital social de R\$ 1.029.382.016,88, dividido em 94.735.010 ações ordinárias, e aprovada a redução do capital social, no valor de R\$ 180.000.000,00, sem o cancelamento de ações, sujeito à oposição de credores, no prazo previsto na Lei das S.A.; f) Em RCA realizada em 13/10/2025 o capital social da Companhia passou de R\$ 1.029.382.016,88 para R\$ 1.029.711.485,90, dividido em 94.828.344 ações ordinárias, modificando o capital social registrado na ata da AGE realizada em 12/09/2025, conforme rerratificado neste ato, consequentemente, considerando a aprovação da redução do capital social, deliberada pela mesma AGE de 12/09/2025, o capital social da Companhia, totalmente integralizado, passou para R\$ 849.711.485,90, dividido em 94.828.344 ações ordinárias; g) Em RCA realizada em 03/12/2025 o capital social da Companhia passou de R\$ 849.711.485,90 para R\$ 849.923.428,45, dividido em 94.930.925 ações ordinárias; h) Em RCA realizada em 06/01/2026 o capital social da Companhia passou de R\$ 849.923.428,45 para R\$ 851.215.151,72, dividido em 95.051.972 ações ordinárias; i) Em RCA realizada em 18/02/2026 o capital social da Companhia passou de R\$ 850.215.151,72 para R\$ 851.511.946,17, dividido em 95.690.787 ações ordinárias; e j) Em RCA realizada em 26/02/2026, o capital social da Companhia passou de R\$ 851.511.946,17 para R\$ 851.842.787,59, dividido em 95.840.489 ações ordinárias. Desta forma, fica consignado e rerratificado que, conforme alterações do capital social da Companhia mencionadas nos itens (a) a (j) acima, realizado conforme os artigos 6º e 7º do seu Estatuto Social, mediante aprovação pelo Conselho de Administração em 13/10/2025, no curso do prazo de oposição de credores na redução do Capital Social aprovada pela Assembleia Geral Extraordinária de 12/09/2025 ("AGE de 12/09/2025"), o capital social da Companhia, passou a corresponder ao valor de R\$ 1.029.711.485,90, dividido em 94.828.344 ações ordinárias e não ao valor de R\$ 1.029.382.016,88 dividido em 94.735.010 ações ordinárias conforme restou consignado na ata da referida AGE de 12/09/2025. Desta forma, na Ata da AGE de 12/09/2025 onde está escrito: "Com a Redução de Capital, o capital social da Companhia passará de R\$ 1.029.382.016,88, dividido em 94.735.010 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal" para R\$ 849.923.428,45, dividido em 94.735.010 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal." Leia-se: "Com a Redução de Capital, o capital social da Companhia passará de R\$ 1.029.711.485,90, dividido em 94.828.344 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal" para R\$ 849.711.485,90, dividido em 94.828.344 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal." (ii) **Consolidação do Estatuto Social.** Aprovar, por 64.666.717 votos favoráveis, 1.045 votos contrários e 5.992 abstenções, a consolidação do Estatuto Social da Companhia, em razão da aprovação das deliberações anteriores. Em razão da deliberação acima, passará o Estatuto Social da Companhia a vigorar na forma do Anexo II à presente ata, que contém a versão consolidada do referido documento, o qual ficará arquivado na sede da Companhia e cuja publicação fica dispensada tendo em vista a transcrição integral do artigo alterado acima. (iii) **Autorização para os Administradores.** Autorizar, por 64.667.177 votos favoráveis, 1.045 votos contrários e 5.532 abstenções, os administradores da Companhia, por si ou pelos procuradores por ela designados, nos termos do seu Estatuto Social, a praticarem todos os atos necessários à implementação e formalização das deliberações ora aprovadas. **8. Encerramento:** Nada mais a tratar, o presidente declarou a Assembleia encerrada. São Paulo, 24/04/2026. "A presente ata é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio". Evaristo Dumont de Lucena Pereira – Presidente da Mesa, Caroline Freitas de Souza – Secretária. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 221.651/26-3 em 27/05/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Tekno S.A. Industria e Comercio

CNPJ/MF nº 33.467.572-0001-34 – NIRE 35.300.007.514 – Companhia Aberta

Ata de Assembleia Geral Ordinária realizada em 29 de abril de 2026

Local e data: Aos 29 dias do mês de abril de 2026, às 10:30 horas, sob a forma exclusivamente digital, nos termos do artigo 5º, §2º, inciso I e artigo 28, §§2º e 3º da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), através da plataforma digital 200M. **Presença:** Compareceu acionista representando 99,80% (noventa e nove virgula oitenta por cento) do capital social da Companhia com direito a voto, e por meio do boletim de voto a distância, acionista titular de 1 (uma) ação sem direito a voto. Presentes, também, o Sr. Paulo Henrique Wanick Mattos, Vice-Presidente do Conselho de Administração; os Srs. Rodrigo Augusto Costa Deslandes, Tiago Carneiro Mendel, e José Maria de Campos Maia Netto, Diretores da Companhia; o Sr. Arystóbulo de Oliveira Freitas, Presidente do Conselho Fiscal, a Sra. Andrea Rangel de Azeredo, Membro do Conselho Fiscal; além da Sra: Catalina Satie Shikibu e do Sr. Adilso Anunciação, representantes da Auditoria Independente, KPMG Auditores Independentes Ltda; **Mesa:** Presidente: Paulo Henrique Wanick Mattos. Secretário: Paulo Cesar Prado Peixoto. **Convocação:** O Edital de Convocação foi publicado no dia 27 de março de 2026, por meio do Sistema Empresas Net; nos termos dos artigos 294-A e 294-B da Lei das S.A. e da Resolução CVM nº 166/2022, bem como no website da Companhia. **Ordem do Dia:** Dispensada a leitura do Edital de Convocação pela acionista presente. **Deliberações:** Após análise e apreciação das matérias constantes da ordem do dia, a acionista presente deliberou o quanto segue: 1) Aprovar as contas dos administradores referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025; 2) Aprovar as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício encerrado em 31/12/2025, acompanhadas do Relatório da Administração e do Parecer dos Auditores Independentes; publicados, na forma da Lei, em 27 de março de 2026; 3) Aprovar a proposta da administração para destinação do lucro líquido da companhia relativo ao exercício social encerrado em 31/12/2025, conforme segue: a) Distribuir aos Administradores, a título de participação nos lucros do exercício, a importância de **R\$48.889,07** (Quarenta e oito mil, oitocentos e oitenta e nove reais e sete centavos), nos termos do Art. 20 do Estatuto Social e dentro dos limites fixados em Lei; b) Destinar a importância de **R\$1.508.554,27** (Um milhão, quinhentos e oito mil, quinhentos e cinquenta e quatro reais e vinte e sete centavos), para ser incorporada à Reserva Legal nos termos do Parágrafo 2º, do Art. 33 do Estatuto Social; c) Imputar ao dividendo mínimo obrigatório, correspondente a **R\$7.165.632,68** (Sete milhões, cento e sessenta e cinco mil, seiscentos e trinta e dois reais e sessenta e oito centavos), já integralmente satisfeito pelas distribuições realizadas no curso do exercício, consistentes nos valores abaixo, não havendo, portanto, dividendos adicionais a declarar: (i) os dividendos intermediários no montante de **R\$11.558.150,29** (onze milhões, quinhentos e cinquenta e oito mil, cento e cinquenta reais e vinte e nove centavos), deliberados pela Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de outubro de 2025; e (ii) os juros sobre o capital próprio no montante de **R\$4.720.343,95** (quatro milhões, setecentos e vinte mil, trezentos e quarenta e três reais e noventa e cinco centavos), declarados pelo Conselho de Administração em 25 de março de 2025 e pagos em 05 e 28 de novembro de 2025, com a retenção do imposto de renda na fonte incidente, nos termos da legislação aplicável. d) Destinar a importância de **R\$12.384.036,87** (Doze milhões, trezentos e oitenta e quatro mil, trinta e seis reais e oitenta e sete centavos) provenientes dos lucros remanescentes do exercício, à Reserva Estatutária, de acordo com o previsto no parágrafo 4º, do artigo 33 do referido Estatuto. 4) Aprovar a remuneração global dos administradores da Companhia, para o exercício social do ano de 2026, no montante de **R\$1.107.000,00** (Um milhão e cento e sete mil reais), a ser distribuída entre os membros do conselho de administração, do conselho fiscal e da diretoria, incluído não apenas a remuneração mensal, como também remuneração variável, bônus, benefícios e ou três condições acordadas para o exercício de suas respectivas funções. Neste montante não estão incluídos os encargos sociais. 5) Eleger para o Conselho de Administração com mandato de 3 anos a determinar a Assembleia Geral Ordinária de 2029, os Srs: a) **Alexandre Kalil Hanna**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricitista, portador da Carteira de Identidade nº 3.517.137 e inscrito sob o CPF/MF sob o nº 760.117.636-34, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, CEP 29160-904, eleito pela acionista controladora, como conselheiro; b) **Paulo Henrique Wanick Mattos**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da Cédula de Identidade nº 654.499 (SSP/ES) e inscrito no CPF/MF sob o nº 885.347.907-87, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, CEP 29160-904, eleito pela acionista controladora, como conselheiro; c) **Benjamin Mário Baptista Filho**, brasileiro, viúvo, engenheiro metalúrgico, portador da Cédula de identidade RG nº 1.182.254 (SSP/ES) e inscrito no CPF/MF sob o nº 405.906.317-72, com endereço comercial na Avenida Carandaí, nº 1.115, na Cidade de Belo Horizonte, Estado de Minas Gerais, CEP: 30.130-195, eleito pela acionista controladora, como conselheiro independente. Fica consignado que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, os conselheiros ora eleitos estão em condições de firmar as declarações de desimpedimento mencionadas no art. 147, §4º da Lei das S.A. e no art. 2º e seus incisos do Anexo K 4 Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, que ficarão arquivadas na sede da Companhia. Fica consignado que os membros do Conselho de Administração ora eleitos tomaram posse em seus respectivos cargos no prazo de até 30 (trinta) dias contados da presente data, mediante assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da respectiva declaração de desimpedimento. A Assembleia consignou que não será instalado Conselho Fiscal para o exercício social em curso, uma vez que o pedido apresentado por acionista titular de uma única ação não atende aos percentuais mínimos previstos no artigo 4º da Resolução CVM nº 70 de 22 de março de 2022. A Assembleia registrou, ainda, agradecimento aos membros do Conselho Fiscal, Srs. Andrea Rangel de Azeredo e Viviane dos Santos Saravia e Srs. Arystóbulo de Oliveira Freitas, Sérgio Lucchesi Filho e Edson da Silva Lopes, cujos mandatos se encerram nesta Assembleia Geral ordinária em reconhecimento a relevante São e a dedicação demonstrado ao longo dos sucessivos exercícios sociais, durante os quais desempenharam suas funções com elevado grau de zelo e responsabilidade. Por fim, foram aprovadas as seguintes propostas: 1) publicação da ata com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme faculta a Lei 6.404/76 (art. 130, parágrafo 2º). 2) Que a ata seja lavrada de modo sumário, conforme permite a Lei 6.404/76 (art. 130, parágrafo 1º). A ata foi assinada pela plataforma da Certisign, com a concordância de todos os presentes. A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro. Paulo Henrique Wanick Mattos, Presidente; Paulo Cesar Prado Peixoto, Secretário. JUCESP nº 224.603/26-7 em 01/06/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Tekno S.A. Industria e Comercio

CNPJ nº 33.467.572/0001-34 – Companhia Aberta

Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 12 de março de 2026

I. Data, hora e local: Em 12 de março de 2026, às 10 horas, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Tekno S.A. Indústria e Comércio ("Companhia") na sede social da Companhia, localizada na cidade de Guaratinguetá, Estado de São Paulo, na Rod. Prof. Aristete Vieira Vilela, 2905, Sala A - km 181,2 - Eng. Neiva, CEP 12.522-010. **II. Convocação e presença:** Convocação dispensada, em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **III. Mesa:** Presidente: Alexandre Kalil Hanna; e Secretário: José Maria de Campos Maia Netto. **IV. Ordem do dia:** Eleição do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração para o mandato a ser encerrado na Assembleia Geral Ordinária de 2026. **V. Deliberações:** Por unanimidade de votos foram eleitos pelos membros do Conselho de Administração: (i) o Sr. **Alexandre Kalil Hanna**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricitista, portador da Carteira de Identidade nº 3.517.137 e inscrito sob o CPF/MF sob o nº 760.117.636-34, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, CEP 29160-904, como Presidente do Conselho de Administração; e (ii) o Sr. **Paulo Henrique Wanick Mattos**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da Cédula de Identidade nº 654.499 (SSP/ES) e inscrito no CPF/MF sob o nº 885.347.907-87, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, CEP 29160-904, como Vice-Presidente do Conselho de Administração, ambos com mandato que perdurará até Assembleia Geral Ordinária de 2026. **VI. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, da qual foi lavrada esta ata. Guaratinguetá, SP, 12 de março de 2026. Presidente da Mesa, Alexandre Kalil Hanna; Secretário, José Maria de Campos Maia Netto. JUCESP nº 224.602/26-3 em 01/06/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Tekno S.A. Industria e Comercio

CNPJ nº 33.467.572/0001-34 – Companhia Aberta

Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 29 de abril de 2026

I. Data, hora e local: Em 29 de abril de 2026, às 08 horas, reuniram-se os membros do Conselho de Administração da Tekno S.A. Indústria e Comércio ("Companhia") na sede social da Companhia, localizada na cidade de Guaratinguetá, Estado de São Paulo, na Rod. Prof. Aristete Vieira Vilela, 2905, Sala A - km 181,2 - Eng. Neiva, CEP 12.522-010. **II. Convocação e presença:** Convocação dispensada, em virtude da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **III. Mesa:** Presidente: Alexandre Kalil Hanna; e Secretário: José Maria de Campos Maia Netto. **4. Ordem do dia:** Deliberar sobre: (i) eleição do Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração, para o mandato a ser encerrado na data da Assembleia Geral da Companhia que deliberar sobre as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2028; e (ii) eleição dos membros da Diretoria da Companhia, para o mandato a ser encerrado na data da Assembleia Geral da Companhia que deliberar sobre as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2028. **5. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração examinaram e discutiram as matérias constantes da ordem do dia e deliberaram: 5.1. Por unanimidade de votos foram eleitos pelos membros do Conselho de Administração, para o mandato a ser encerrado na data da Assembleia Geral da Companhia que deliberar sobre as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2028: (i) o Sr. **Alexandre Kalil Hanna**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro eletricitista, portador da Carteira de Identidade nº 3.517.137 e inscrito sob o CPF/MF sob o nº 760.117.636-34, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, CEP 29160-904, como Presidente do Conselho de Administração; e (ii) o Sr. **Paulo Henrique Wanick Mattos**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da Cédula de Identidade nº 654.499 (SSP/ES) e inscrito no CPF/MF sob o nº 885.347.907-87, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, CEP 29160-904, como Vice-Presidente do Conselho de Administração. 5.2. Por unanimidade de votos foram eleitos para compor a Diretoria da Companhia, para o mandato a ser encerrado na data da Assembleia Geral da Companhia que deliberar sobre as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2028: (i) Sr. **Rodrigo Augusto Costa Deslandes**, brasileiro, casado, engenheiro eletricitista, portador da Cédula de Identidade RG nº 11952050 SSP/MG e inscrito no CPF/MF sob o nº 013.021.986-02, com endereço profissional na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, Polo Industrial, Tubarão, CEP 29160-904, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, para o cargo de Diretor Presidente, a quem competirá o desenvolvimento da estratégia e coordenação geral dos negócios, incluindo coordenação da produção industrial e comercialização de produtos; (ii) Sr. **Tiago Carneiro Mendes**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 8975462 SSP/MG e inscrito no CPF/MF sob o nº 038.518.246-52, com endereço profissional na Avenida Brigadeiro Eduardo Gomes, nº 526, Polo Industrial, Tubarão, CEP 29160-904, na cidade de Serra, Estado do Espírito Santo, para o cargo de Diretor Financeiro, a quem competirá o planejamento, direção e controle do desempenho financeiro dos negócios, contemplando as funções de controladoria, controles internos e gestão de riscos; e (iii) Sr. **José Maria de Campos Maia Netto**, brasileiro, casado, advogado, portador da carteira de identidade RG 27.301.506-0, inscrito no CPF/MF sob o nº 257.805.238-78, domiciliado na SOPS, 101, apto 812 C1, Brasília/DF, no cargo de Diretor de Relações com Investidores, a quem competirá a comunicação com investidores, bem como cumprimento das obrigações legais junto à CVM e demais órgãos reguladores, conforme os termos de posse que integram a presente ata sob a forma de seu Anexo I. 5.2.1. Os diretores ora eleitos (a) declararam, sob as penas da lei, que cumprem todos os requisitos previstos no Artigo 147 da Lei das S.A. e na Resolução CVM nº 80/2022 para a sua investidura como membros da Diretoria da Companhia; e (b) tomaram posse em seus cargos mediante a assinatura dos respectivos Termos de Posse, os quais serão lavrados no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, da qual foi lavrada esta ata. Guaratinguetá/SP, 29 de abril de 2026. **Mesa: Presidente da Mesa,** Alexandre Kalil Hanna; **Secretário,** José Maria de Campos Maia Netto. **Membros do Conselho de Administração:** Alexandre Kalil Hanna, Paulo Henrique Wanick Mattos, Benjamin Mário Baptista Filho, JUCESP nº 224.604/26-0 em 01/06/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Trinity Energias Renováveis S.A.

CNPJ nº 17.077.752/0001-53 – NIRE 35300584465

Editais de Convocação para Assembleia Geral Extraordinária

João Alberto B. Sanches, na qualidade de membro do Conselho de Administração da Companhia, no uso das atribuições que lhe confere o artigo 10º do Estatuto Social, c/c, o art. 123, da Lei nº 6.404/76, convoca os acionistas para a Assembleia Geral Extraordinária da Trinity Energias Renováveis S.A., a ser realizada na sede da Companhia, nesta Capital do Estado de São Paulo, na Rua Olimpíadas, nº134, 12º andar – Conjunto 121, CEP 04551-000, no dia 30 de junho de 2026, às 10:00 horas em primeira convocação, se presentes acionistas representativos de 3/4 (três quartos) do capital social, e às 10:15 horas em segunda convocação, com qualquer número de presentes, a fim de deliberar especificamente acerca da seguinte **Ordem do Dia**. a) Recepcionar os esclarecimentos solicitados pela Companhia aos acionistas **Green Energia Fundo de Investimento em Participações – Multiestratégia e Espadarte Energias Renováveis, Empreendimentos e Participações S.A.** acerca das matérias constantes da ordem do dia da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 28 de maio de 2026, especialmente no que se refere aos fatos de elevada gravidade mencionados na decisão proferida nos autos da Petição nº 15.873/DF (STF). b) Caso os esclarecimentos descritos no item supra não sejam considerados satisfatórios, deliberar sobre o início do procedimento relacionado a solução de Impasse, nos termos do quanto disposto do Capítulo XVII do Acordo de Acionistas da Companhia. **Informações Gerais:** Os acionistas que assim quiserem poderão ser representados por procuração específica, outorgada de acordo com os requisitos previstos no Estatuto Social; a documentação referente às deliberações está à disposição dos acionistas na sede da Companhia, São Paulo, 2 de junho de 2026. **João Alberto B. Sanches.** (10,11 e 12/06/2026)

Companhia Brasileira de Cartuchos

CNPJ/MF nº 57.494.031/0001-63 – NIRE 35.300.025.083

Editais de Convocação de Assembleia Geral Extraordinária

São convocados os acionistas da Companhia Brasileira de Cartuchos, na forma da lei, a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada às 08 horas do dia 17 de junho de 2026, na sede da Companhia localizada na Avenida Humberto de Campos, nº 3.220, Bairro Bocaina, CEP 09426-900, na Cidade de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: (i) aprovar a redação dos Códigos de Conduta de Funcionários (versão 5) e de Terceiros (versão 3), bem como da ata anual de análise crítica da Gestão Antissuborno referente ao exercício de 2026, em atendimento aos requisitos aplicáveis da ISO 37001; e (ii) outros assuntos de interesse social. Ribeirão Preto, 09 de junho de 2026. **Fabio Luiz Munhoz Mazzaro** – Diretor Presidente; **Sandro Morais Nogueira** – Diretor Administrativo e Financeiro. (09, 10 e 11/06/2026)

Maurício de Sousa Produções S.A.

CNPJ/MF nº 47.257.902/0001-71

Editais de Convocação Assembleia Geral Ordinária

Ficam convidados os Srs. Acionistas da **Maurício de Sousa Produções S.A.** ("Companhia") para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), a ser realizada em primeira convocação 17/06/2026, às 15hs, na modalidade híbrida, sendo, presencialmente, na R. Werner Von Siemens, 111, Condomínio E-Business Park, prédio 19, espaço 01, Lapa de Baixo, São Paulo/SP, CEP 05069-010 e, por meio de sistema eletrônico, em link de acesso a ser compartilhado. Será oportunizado aos Acionistas deliberar, discutir e votar sobre as seguintes matérias da ordem do dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31/12/2025; e (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício, com a ratificação e ajuste da distribuição de dividendos intercalares antecipada em janeiro de 2026. Os acionistas poderão ser representados na Assembleia Geral Ordinária mediante apresentação do mandato de representação, outorgado na forma do art. 126, §1º, da Lei Federal 6.404/76; e o sistema eletrônico e link de acesso para participação na Assembleia Geral Ordinária serão informados por e-mail até 24 (vinte e quatro) horas antes do conclave aos Acionistas e Diretores, nos termos do artigo 121, da Lei Federal 6.404/76. A convocação foi realizada pelo Diretor Presidente Maurício Araújo de Souza, nos termos do artigo 15, §1º do Estatuto Social, representado por seus curadores em conformidade com a decisão proferida no processo 1013379-08.2025.8.26.0004, São Paulo, 03/06/2026. **Maurício Araújo de Souza**, P. seus curadores, conforme a Decisão Diretor Presidente. (09, 10 e 11/06/2026)

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/06/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Companhia AIX de Participações									
RELATÓRIO DA DIRETORIA									
Srs. Acionistas: Atendendo às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação da V.Sas. os Balanços Patrimoniais, as Demonstrações do Resultado do Exercício, a Demonstração das Mutações do Patrimônio e as Demonstrações dos Fluxos de Caixa, Relativos ao exercício findo em 31/12/25 e 2024. Colocamo-nos ao interior dispor para os esclarecimentos julgados necessários. São Paulo, 15 de maio de 2026. A Diretoria.									
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)									
BALANÇOS PATRIMONIAIS					DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Ativo	31/12/25	31/12/24	Capital social	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Lucros acumulados	Prejuízos Acumulados	Total do patrimônio líquido	
Ativo circulante			18.967	107	303	-	-	19.377	
Caixa e equivalentes de caixa	40.236	34.665	-	-	-	-	-	(1.648)	
Contas a receber	6.755	7.145	-	-	-	(1.648)	-	-	
Partes relacionadas	2.867	2.691	-	(107)	-	107	-	-	
Impostos a recuperar	1.231	944	-	-	(303)	303	-	-	
Seguros a vencer	1.190	326	-	-	-	1.238	(1.238)	-	
Outros ativos	4	3	-	-	-	-	-	2.544	
Total do ativo circulante	52.283	45.774	18.967	-	-	-	(1.238)	17.729	
Ativo não circulante								2.544	
Depósitos judiciais	797	2.467	-	65	-	-	(65)	-	
Imobilizado	2.050	1.585	-	-	1.241	(1.241)	-	-	
Intangível	3	8	-	-	-	(1.238)	1.238	-	
Total do ativo não circulante	2.850	4.060	-	-	-	-	-	20.273	
Total do ativo	55.133	49.834							
Passivo e patrimônio líquido	31/12/25	31/12/24							
Passivo circulante									
Fornecedores	4.629	4.969							
Obrigações trabalhistas	331	306							
Impostos e contribuições a recolher	725	415							
Total do passivo circulante	5.685	5.690							
Passivo não circulante									
Bônus a pagar	2.756	2.660							
Provisão para contingências	22.682	20.067							
Provisão para honorários advocatícios	3.737	3.688							
Total passivo não circulante	29.175	26.415							
Patrimônio líquido									
Capital social	18.967	18.967							
Reserva Legal	65	-							
Reserva de lucros	1.241	-							
Prejuízos Acumulados	-	(1.238)							
Total do patrimônio líquido	20.273	17.729							
Total do passivo e patrimônio líquido	55.133	49.834							
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS					DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
	31/12/25	31/12/24		31/12/25	31/12/24		31/12/25	31/12/24	
Receita líquida	71.521	67.521	Lucro líquido	5.384	(1.311)	Fluxos de caixa das atividades operacionais	5.384	(1.311)	
Custo dos serviços prestados	(58.011)	(60.549)	Lucro antes do IRPJ e da CSLL	5.384	(1.311)	Lucro (Prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL	5.384	(1.311)	
Lucro bruto	13.510	6.972	IRPJ e CSLL	(2.840)	(337)	Ajustes de receitas e despesas não envolvendo caixa			
Receitas (despesas) operacionais			Lucro antes do resultado financeiro	978	(4.128)	Depreciação e amortização	522	578	
Com pessoal	(5.088)	(5.816)	Resultado financeiro	4.406	2.817	Baixas de imobilizado e intangível	363	-	
Gerais e administrativas	(2.919)	(2.899)	Resultado financeiro líquido	4.406	2.817	Provisão para honorários advocatícios	49	13	
Tributárias	(355)	(187)	Lucro antes do IRPJ e da CSLL	5.384	(1.311)	Atualização monetária - depósitos judiciais	(390)	75	
Outras receitas (despesas), líquidas	(4.170)	(2.198)	IRPJ e CSLL	(2.840)	(337)	Provisão para contingências	4.675	2.208	
Lucro antes do resultado financeiro	978	(4.128)	Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	2.544	(1.648)	Provisão para pagamento de bônus	96	133	
Resultado financeiro						(Aumento) redução nos ativos operacionais:			
Resultado financeiro líquido	4.406	2.817				Contas a receber e partes relacionadas	214	2.686	
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	5.384	(1.311)				Resgate de depósito judicial	-	3.415	
IRPJ e CSLL	(2.840)	(337)				Impostos a recuperar	(287)	(670)	
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	2.544	(1.648)				Seguros a vencer	(864)	372	
						Outros ativos	(1)	27	
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES					DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
	31/12/25	31/12/24		31/12/25	31/12/24		31/12/25	31/12/24	
Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	2.544	(1.648)	Lucro (Prejuízo) líquido do exercício	2.544	(1.648)	Fluxos de caixa das atividades operacionais	5.384	(1.311)	
Outros componentes do result. abrangente do exercício	-	-	Outros componentes do result. abrangente do exercício	-	-	Ajustes de receitas e despesas não envolvendo caixa			
Resultado abrangente do exercício	2.544	(1.648)	Resultado abrangente do exercício	2.544	(1.648)	Depreciação e amortização	522	578	

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:** **2.1.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1.000 (R1) - Contabilidade para pequenas e médias empresas), que compreendem aquelas previstas na legislação societária brasileira e nos pronunciamentos, nas

orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As presentes demonstrações financeiras para o exercício findo em 31/12/2025 (que incluem todas as informações relevantes correspondentes às utilizadas na gestão da Companhia) foram aprovadas e autorizadas para a emissão pelo Conselho de Administração da Companhia AIX em 15/05/2026.

DIRETORIA
 Contadora: Viviane Lacerda de Melo
 CRC nº 1SP315.293/O-9

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto operacional: A Companhia AIX de Participações ("Companhia AIX" e/ou "Companhia") é uma sociedade por ações, com sede em São Paulo, capital, tem por objetivo social a participação no Consórcio Refibra, na qualidade de líder, bem como outras atividades relacionadas à execução, conclusão e exploração comercial de redes subterrâneas de dutos para fibras ópticas, nos termos constantes do contrato de constituição e outras avenças.

2. Base de apresentação e preparação das demonstrações financeiras e principais práticas contábeis: **2.1. Base de preparação das demonstrações financeiras:**