Alex Energia Participações S.A.

CNPJ/MF nº 31.908.068/0001-05

Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	**50.671**	30.041	**163.175**	212.827
Caixa restrito e depósitos restituíveis	**–**	–	**80.912**	–
Contas a receber de clientes	**–**	–	**82.232**	26.982
Contas a receber – Partes relacionadas	**2.081**	4.079	**1.742**	5.409
Despesas antecipadas	**–**	–	**6.835**	3.015
Estoques	**–**	–	**16.480**	14.979
Impostos e contribuições a recuperar	**1.181**	2.242	**5.289**	13.860
Dividendos a receber	**65.067**	33.018	**–**	–
Outras contas a receber	**67**	93	**2.804**	6.181
Total do ativo circulante	**119.067**	69.473	**359.469**	283.253
Não circulante				
Caixa restrito e depósitos restituíveis	**–**	–	**36.735**	36.701
Depósitos judiciais	**14**	–	**13**	–
Investimentos	**1.015.215**	1.089.945	**–**	–
Imobilizado	**53**	504	**1.521.368**	1.635.437
Ativo de direito de uso	**–**	–	**732**	871
Total do ativo não circulante	**1.015.282**	1.090.449	**1.558.848**	1.673.009
Total do ativo	**1.134.349**	1.159.922	**1.918.317**	1.956.261

	Controladora		Consolidado	
Passivo	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante				
Contas a pagar e Fornecedores	**18**	–	**21.375**	7.889
Contas a pagar – Partes relacionadas	**34.678**	29.700	**10.075**	20.133
Empréstimos, financiamentos e debêntures	**5.685**	3.160	**53.866**	49.764
Passivo de arrendamento	**–**	–	**437**	319
Obrigações sociais e trabalhistas	**160**	1.360	**1.002**	2.688
Obrigações tributárias	**89**	93	**5.937**	5.919
Dividendos a pagar	**15.162**	15.162	**15.214**	15.435
Outras contas a pagar	**14**	–	**522**	584
Total do passivo circulante	**55.806**	49.475	**108.428**	102.731
Não circulante				
Contas a pagar e Fornecedores	**–**	–	**174.110**	141.013
Empréstimos, financiamentos e debêntures	**525.042**	492.253	**1.052.255**	1.065.892
Passivo de arrendamento	**–**	–	**329**	580
Obrigações com aquisições	**33.405**	29.728	**33.405**	29.728
Provisão para desmobilização	**–**	–	**24.297**	22.620
Total do passivo não circulante	**558.447**	521.981	**1.284.396**	1.259.833
Patrimônio líquido				
Capital social	**583.628**	630.470	**583.628**	630.470
Prejuízos acumulados	**(63.532)**	(42.004)	**(63.532)**	(42.004)
	520.096	588.466	**520.096**	588.466
Participação de acionistas não controladores	**–**	–	**5.397**	5.231
Total do patrimônio líquido	**520.096**	588.466	**525.493**	593.697
Total do passivo e do patrimônio líquido	**1.134.349**	1.159.922	**1.918.317**	1.956.261

Demonstrações dos Resultados do Exercício em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Receita operacional líquida	**–**	–	**239.221**	177.667
Custo de geração de energia	**–**	–	**(187.546)**	(152.688)
Lucro bruto	**–**	–	**51.675**	24.989
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas administrativas e gerais	**(582)**	(4.116)	**(13.887)**	(4.971)
Resultado com equivalência patrimonial	**(5.241)**	(6.543)	**–**	–
Outras receitas e despesas operacionais	**(430)**	(14)	**(815)**	722
	(6.253)	(10.673)	**(14.702)**	(4.249)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	**(6.253)**	(10.673)	**36.973**	20.750
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	**4.292**	2.975	**32.548**	25.040
Despesas financeiras	**(61.571)**	(62.163)	**(115.529)**	(103.973)
	(57.279)	(59.188)	**(82.981)**	(78.933)
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(63.532)**	(68.861)	**(46.008)**	(58.183)
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	**–**	–	**(17.305)**	(10.995)
	–	–	**(17.305)**	(10.995)
Prejuízo do exercício	**(63.532)**	(68.861)	**(63.313)**	(69.178)

Demonstrações dos Resultados Abrangentes em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Prejuízo do exercício	**(63.532)**	(68.861)	**(63.313)**	(69.178)
Total dos resultados abrangentes do exercício	**(63.532)**	(68.861)	**(63.313)**	(69.178)
Total dos resultados abrangentes atribuíveis:				
Acionistas controladores	**(63.532)**	(68.861)	**(63.532)**	(68.861)
Acionistas não controladores	**–**	–	**219**	(317)

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Prejuízo do exercício atribuível a:				
Acionistas controladores	**(63.532)**	(68.861)	**(63.532)**	(68.861)
Acionistas não controladores	**–**	–	**219**	(317)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

		Reservas de lucros					
	Capital social	**Reserva legal**	**Retenção de lucros**	**Prejuízos acumulados**	**Total**	**Participação de não controladores**	**Total do patrimônio líquido**
Saldo em 31 de dezembro de 2023	630.000	3.016	23.841	–	656.857	5.536	662.393
Aumento de capital	470	–	–	–	470	–	470
Movimentação de capital em investidas	–	–	–	–	–	59	59
Declaração de dividendos para outros acionistas	–	–	–	–	–	(47)	(47)
Absorção de prejuízos	–	(3.016)	(23.841)	26.857	–	–	–
Prejuízo do exercício	–	–	–	(68.861)	(68.861)	(317)	(69.178)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**630.470**	**–**	**–**	**(42.004)**	**588.466**	**5.231**	**593.697**
Redução de capital	**(4.838)**	**–**	**–**	**–**	**(4.838)**	**–**	**(4.838)**
Dividendos declarados para os não controladores	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(53)**	**(53)**
Absorção dos prejuízos	**(42.004)**	**–**	**–**	**42.004**	**–**	**–**	**–**
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**–**	**–**	**–**	**(63.532)**	**(63.532)**	**219**	**(63.313)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**583.628**	**–**	**–**	**(63.532)**	**520.096**	**5.397**	**525.493**

Demonstrações dos Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(63.532)**	(68.861)	**(46.008)**	(58.183)
Ajustes de itens sem desembolso de caixa para conciliação do prejuízo com o fluxo de caixa				
Depreciação do ativo imobilizado	**3**	–	**127.024**	73.664
Amortização do ativo de direito de uso	–	–	**376**	285
Juros sobre passivo de arrendamento	–	–	**90**	49
Juros sobre empréstimos e financiamentos	**50.476**	54.241	**81.848**	88.101
Resultado de equivalência patrimonial e amortização de Mais-Valia	**5.241**	6.543	**–**	–
Atualização financeira das obrigações com aquisições	**3.677**	2.353	**3.677**	2.353
Atualização financeira da provisão para desmobilização	**–**	–	**1.677**	1.560
Baixa de ativo imobilizado	**551**	–	**1.312**	781
(Aumento) redução nos ativos operacionais				
Contas a receber de clientes	**–**	(3.687)	**(55.250)**	(2.452)
Contas a receber – Partes relacionadas	**1.998**	–	**3.667**	–
Despesas antecipadas	**–**	–	**(3.820)**	(1.566)
Estoques	**–**	–	**(1.501)**	4.018
Impostos e contribuições a recuperar	**1.061**	(656)	**8.571**	(2.922)
Depósitos judiciais	**(14)**	–	**(13)**	–
Outras contas a receber	**26**	(3)	**3.377**	312
Aumento (redução) nos passivos operacionais				
Fornecedores	**18**	3.244	**46.583**	34.666
Contas a pagar – Partes relacionadas	**4.978**	–	**(10.058)**	–
Obrigações sociais e trabalhistas	**(1.200)**	131	**(1.686)**	801
Obrigações tributárias	**(4)**	2	**(4.870)**	(5.472)
Outras contas a pagar	**(14)**	(30)	**(62)**	(128)
(-) Pagamento de impostos de renda e contribuição social	**–**	–	**(12.692)**	(8.431)
(-) Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – juros	**(14.127)**	(30.901)	**(45.250)**	(62.119)
(+) Dividendos recebidos	**37.468**	49.200	**–**	–
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**26.606**	11.576	**96.992**	65.316
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aporte e resgate de caixa restrito e depósitos restituíveis	**–**	–	**(80.946)**	(2.734)
Aumento de capital em empresas investidas	**–**	(6.497)	**–**	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	**–**	1.181	**–**	–
Aquisição de bens para o ativo imobilizado	**(103)**	(24)	**(14.267)**	(18.096)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(103)**	(5.340)	**(95.213)**	(20.830)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures – principal	**(1.035)**	(655)	**(46.133)**	(43.273)
Pagamento de principal e juros de passivo de arrendamento	**–**	–	**(459)**	(346)
Dividendos pagos a acionistas controladores	**–**	(5.280)	**–**	(5.280)
Dividendos pagos a acionistas não controladores	**–**	–	**–**	(179)
Aumento de capital de acionistas não controladores	**–**	–	**–**	59
Aumento de capital	**–**	470	**–**	470
Redução de capital	**(4.838)**	–	**(4.838)**	–
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**(5.873)**	(5.465)	**(51.430)**	(48.549)
Aumento (redução) líquido (a) do saldo de caixa e equivalente de caixa	**20.630**	771	**(49.651)**	(4.063)
Caixa e equivalente de caixa em 1º de janeiro	**30.041**	29.270	**212.826**	216.889
Caixa e equivalente de caixa em 31 de dezembro	**50.671**	30.041	**163.175**	212.826

Carlos Gustavo Nogari Andriolli
Diretor – CPF: 861.403.379-68

Ricardo Motoyama de Almeida
Diretor – CPF: 220.287.038-57

Bruno Alvarez Fabozi
Contador – CRC 1SP 291.800/O-0

As Demonstrações Financeiras completas contendo as Notas Explicativas, acompanhadas do Parecer da Auditoria Externa, sem ressalvas, encontram-se disponíveis no site (https://elera.com/index.php/transparencia/) e na sede da Companhia.

Servgás Distribuidora de Gás S/A

CNPJ/MF nº 55.332.811/0001-81

Assembleia Geral Ordinária – Convocação

Ficam convocados os Senhores Acionistas a se reunirem em **Assembleia Geral Ordinária**, a realizar-se no dia **20 de Maio de 2026, Quarta-Feira, às 10:00 horas**, no **Hotel Ibis São Paulo Expo**, com endereço na Rua Eduardo Viana, 163 – Barra Funda – São Paulo/SP – Telefone (11) 3393.7300, por motivo de força maior, decorrente de reparos na sede administrativa, a fim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: **I –** Tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31/12/2025. **II –** Destinação do resultado líquido do exercício social encerrado em 31/12/2025. **III –** Outros assuntos. Guarulhos/SP, 20 de Abril de 2026. **Demetrio Augusto Zacharias** – Diretor Presidente. (05, 06 e 07/05/2026)

Arrow Brasil S.A.

CNPJ nº 43.076.082/0001-60 - NIRE 35.300.172.124

Ata de Reunião da Diretoria realizada em 02 de janeiro de 2023

1. Data, Local e Hora: 02 de Janeiro de 2023, às 9:00 horas, na sede social da Arrow Brasil S.A. ("Companhia"), localizada na Capital do Estado de São Paulo, na Via Anhanguera, S/N, Jardim Jaraguá, CEP 05275-000, Unidade 34 do Centro Logístico Anhanguera. **2. Composição da Mesa:** Presidente: Sr. Antonio Celso Dantas; Secretária: Sra. Helen Menezes Kobayashi Zamora. **3. Convocação e presença:** a convocação foi dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria: os Srs. José Alberto Rezende Caous e Antonio Celso Dantas. **4. Ordem do dia:** discutir e deliberar sobre a abertura de nova filial, nos termos do Artigo 2º, Parágrafo Único do Estatuto Social da Companhia. **5. Deliberações:** os diretores, por unanimidade e sem ressalvas, deliberaram pela abertura de nova filial da Companhia localizada na Capital do Estado de São Paulo, na Rua José Gomes Falcão, n.º 111, Barra Funda, CEP 01139-010, que funcionará como escritório administrativo (CNAE 82.19-9-99). **6. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, a reunião foi suspensa pelo tempo necessário para a lavratura dessa ata em formato sumário, no respectivo livro, em conformidade com o disposto no art. 130, §1º da Lei nº 6.404/76. Após lida e achada conforme, esta ata foi assinada. Esta ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio. São Paulo, 02 de Janeiro de 2023. Diretores presentes: José Alberto Rezende Caous e Antonio Celso Dantas. JUCESP/NIRE nº 3590652290-0. JUCESP nº 89.680/23-6 em 03/03/2023. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

Arrow Brasil S.A.

CNPJ/ME nº 43.076.082/0001-60 - NIRE 35.300.172.124

Ata de Reunião da Diretoria realizada em 12 de agosto de 2022

1. Data, Local e Hora: 12 de agosto de 2022, às 10h00, na sede social da Arrow Brasil S.A. ("Companhia"), localizada na Capital do Estado de São Paulo, na Rua José Gomes Falcão, n.º 111, Barra Funda, CEP 01139-010. **2. Composição da Mesa: Presidente:** Sr. José Alberto Resende Caous. Secretário: Sr. Antonio Celso Dantas. **3. Convocação e presença:** a convocação foi dispensada, tendo em vista a presença da totalidade dos membros da Diretoria: os Srs. José Alberto Rezende Caous e Antonio Celso Dantas. **4. Ordem do dia:** discutir e deliberar sobre o encerramento de filial da Companhia. **5. Deliberações:** a unanimidade dos membros da Diretoria deliberou pelo encerramento da filial da Companhia localizada no Município de Viana, Estado do Espírito Santo, na Rodovia BR 262, n.º 5.160, km 1306, módulo 02, Ribeira, CEP 29132-690, inscrita no CNPJ sob o *n.º* 43.076.082/0010-51 e registrada perante a Junta Comercial do Espírito Santo sob NIRE 32900797122. **6. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, a reunião foi suspensa pelo tempo necessário para a lavratura dessa ata em formato sumário, no respectivo livro, em conformidade com o disposto no art. 130, §1º da Lei nº 6.404/76. Após lida e achada conforme, esta ata foi assinada. Esta ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio. São Paulo, 12 de agosto de 2022. Diretores presentes: José Alberto Rezende Caous e Antonio Celso Dantas. JUCESP nº 451.167/22-3 em 31/08/2022. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

Arrow Brasil S.A.

CNPJ nº 43.076.082/0001-60 - NIRE 35.300.172.124

Ata de Reunião da Diretoria realizada em 31 de dezembro de 2023

1. Data, Hora e Local: 31 dezembro de 2023, às 10:00 horas, na sede social da Arrow Brasil S.A. ("Companhia"), localizada na Capital do Estado de São Paulo, na Via Anhanguera, S/N, Jardim Jaraguá, Unidade 34 do Centro Logístico Anhanguera, CEP 05275-000. **2. Mesa:** Presidente: Sr. Antonio Celso Dantas; Secretária: Sra. Helen Menezes Kobayashi Zamora. **3. Convocação e Presença:** convocação prévia dispensada em razão da presença da totalidade dos diretores, nos termos do artigo 20, do Estatuto Social da Companhia. **4. Ordem do Dia:** discutir e deliberar sobre o encerramento e a alteração do endereço de filiais da Companhia. **5. Deliberações:** nos termos do artigo 2º, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia, os Diretores, por unanimidade e sem ressalvas, aprovaram o seguinte: ***(i)*** a alteração do endereço da filial inscrita no CNPJ sob o n.º 43.076.082/0008-37 e registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.906.086.255, da Rua José Gomes Falcão, n.º 111, Sala 05, Barra Funda, CEP 01139-010, na Capital do Estado de São Paulo para Via Anhanguera, S/N, Jardim Jaraguá, Unidade 34, sala 01 do Centro Logístico Anhanguera, complemento: KM 15 Sul, Saída KM 16, CEP 05275-000, na Capital do Estado de São Paulo; e ***(ii)*** a alteração do endereço da filial inscrita no CNPJ sob o n.º 43.076.082/0011-32 e registrada na JUCESP sob o NIRE 35.906.522.900, da Rua José Gomes Falcão, n.º 111, Barra Funda, CEP 01139-010, na Capital do Estado de São Paulo. para a Avenida Paulista, n.º 475, 15º andar, Bela Vista, CEP 01311-000, na Capital do Estado de São Paulo. **6. Encerramento:** nada mais havendo a tratar, a reunião foi suspensa pelo tempo necessário para a lavratura desta ata em formato sumário, no respectivo livro, em conformidade com o disposto no art. 130, §1º da Lei n.º 6.404/76. Após lida e achada conforme, esta ata foi assinada. Esta ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio. São Paulo, 31 de dezembro de 2023. Diretores presentes: Antonio Celso Dantas e Gary Lee Cantor (pp. Antonio Celso Dantas e Fernanda Alves Ferreira Suarez). JUCESP nº 5.769/24-3 em 15/01/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.