

Estratégia Educacional Participações S.A.

CNPJ/MF nº 28.222.443/0001-46

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E INDIVIDUAIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS					DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS					DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA					
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024		2025	2024		
Caixa e equivalentes de caixa	3	239	47	14.948	16.371	18	-	-	438.500	378.097	9, 10 e 11	-	-	11.360	20.682
Títulos e valores mobiliários	4	-	-	-	10.794	19	-	-	(105.674)	(102.053)	9	-	-	83	15
Contas a receber	5	-	-	168.372	115.385	19	-	-	332.826	276.044	11	-	-	-	715
Estoques	6	-	-	7.281	7.162	8	29.692	53.780	1.442	78	11	-	-	-	(928)
Tributos a recuperar	-	-	-	3.756	3.672	20	5	7	8.463	5.688	15	-	-	-	61
Outros ativos	7	-	-	5.304	2.310	20	(4)	(4)	(10.530)	(6.606)	8	(29.692)	(53.780)	(1.442)	(78)
Total do ativo circulante	318	48	199.661	155.694	155.694	20	1	3	(2.067)	(918)	17	-	-	19	296
Depósitos judiciais	15	-	-	47	47	21	(1)	(2)	(8.857)	(13.825)	16	-	-	-	(1.370)
Partes relacionadas	13	-	-	114.821	75.856	21	-	-	-	-	11	-	-	-	(3.848)
Outros ativos	-	-	-	100	57	21	-	-	-	-	11	-	-	-	1.083
Tributo diferido	7	-	-	11.437	14.321	21	-	-	-	-	11	-	-	-	2.121
Derivativos	8	-	-	1.352	1.352	21	-	-	-	-	-	-	-	-	5.107
Investimentos	8	12.695	-	429	163	21	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.728)
Imobilizado	9	-	-	10.968	12.298	21	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.784)
Intangível	10	-	-	36.395	40.686	21	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.206)
Direito de uso	11	-	-	5.147	6.223	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do ativo não circulante	12.695	-	-	180.696	151.003	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do ativo	13.013	48	380.357	306.697	306.697	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo															
Circulante															
Fornecedores	-	-	-	14.490	14.284										
Professores, autores e coaching	-	-	-	5.242	4.642										
Empréstimos a pagar	14	-	-	11.821	11.487										
Tributos a receber	-	-	-	6.710	4.493										
Obrigações com pessoal	-	-	-	11.553	11.487										
Passivo de arrendamento	11	-	-	2.570	2.556										
Partes relacionadas	2.000	-	-	-	-										
Outras obrigações	-	-	-	509	1.552										
Receitas diferidas	12	-	-	219.591	207.115										
Total do passivo circulante	2.000	1	272.486	246.129	246.129										
Depósitos judiciais	15	-	-	47	47										
Partes relacionadas	13	-	-	114.821	75.856										
Outros passivos	-	-	-	100	57										
Tributo diferido	7	-	-	11.437	14.321										
Derivativos	8	-	-	1.352	1.352										
Investimentos	8	12.695	-	429	163										
Imobilizado	9	-	-	10.968	12.298										
Intangível	10	-	-	36.395	40.686										
Direito de uso	11	-	-	5.147	6.223										
Total do passivo não circulante	12.695	-	-	180.696	151.003										
Total do passivo	13.013	48	380.357	306.697	306.697										

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E INDIVIDUAIS

1. Contexto operacional: O Estratégia Educacional Participações S.A. (a "Companhia" ou "Estratégia Educacional") foi constituída em 19 de julho de 2017, tendo como objetivo exclusivo a participação em outras Companhias que desenvolvam projetos na área educacional. Suas controladas possuem como principais operações a venda de livros digitais, como por exemplo, cursos preparatórios para concursos públicos e vestibulares e a prestação de serviços de orientação educacional, por meio de plataforma online. A Companhia está domiciliada no Brasil e sua sede está localizada em São Paulo, Estado de São Paulo. O Estratégia Educacional e suas controladas são chamados de "Grupo" ou "Grupo Estratégia".

a) Situação econômica e financeira: A Companhia apresentou, em 31 de dezembro de 2025, patrimônio líquido positivo de R\$11.001 e capital circulante negativo de R\$72.825 devido, principalmente, ao diferimento de suas receitas em 12, 24 ou 36 meses, conforme o modelo de negócios da Companhia. A Administração da Companhia monitora as eventuais necessidades de caixa de curto prazo, tomando todas as medidas necessárias para assegurar a liquidez e a saúde financeira do Grupo. Conforme divulgado em exercícios anteriores, em 2021 foi estruturada operação de captação por meio de um FIDC, no montante inicial de R\$66.143. Referida operação foi integralmente liquidada e encerrada antecipadamente em junho de 2025, antes do prazo originalmente previsto. Em substituição parcial à estrutura anteriormente existente e visando alongamento do perfil da dívida e reforço de capital de giro, a Companhia contratou, ao longo de 2025, novo empréstimo junto ao Citibank, cujas condições estão detalhadas na nota explicativa de empréstimos e financiamentos. Adicionalmente, conforme divulgado no exercício anterior, o Grupo realizou, em dezembro de 2024, a operação de antecipação de recebíveis no montante de R\$30.000, com vencimentos concentrados entre janeiro e março de 2025, a qual foi integralmente liquidada ao longo do exercício de 2025. Posteriormente, em dezembro de 2025, a Companhia contratou nova operação de antecipação de recebíveis junto ao Banco Bradesco S.A., no montante de R\$10.000, com vencimentos previstos para o exercício subsequente, permanecendo referida obrigação registrada no passivo circulante ao final do exercício social.

b) Cessão de direitos: Em março de 2021, foi aprovada, pela administração da Companhia, a estruturação do Estratégia Educacional Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios ("FIDC"), sob forma de condomínio fechado e com prazo de duração de 60 meses. O total do Patrimônio Líquido definido pela administração foi no valor de R\$66.143, alinhada com a estrutura de capital ótima da Companhia. O objetivo do FIDC foi proporcionar aos Cotistas a valorização de suas Cotas, no longo prazo, por meio de aplicação dos recursos do FIDC, preponderantemente, na aquisição dos Direitos Creditórios do Estratégia Concursos S.A. ("Estratégia") e aplicação em Ativos Financeiros, de acordo com os critérios estabelecidos em Regulamento. O FIDC adquiriu créditos originados das transações de pagamento via cartão de crédito das principais bandeiras de cartão (Visa, Master, Elo, AMEX e Hipercard) por meio da plataforma de pagamentos do Estratégia, garantidos por cessão fiduciária das agendas de recebíveis futuros. O FIDC iniciou suas operações em setembro de 2021, com a emissão de cotas seniores, mezanino e subordinadas, remuneradas a taxas atreladas ao CDI acrescido de spread. Durante o exercício de 2025, a Companhia promoveu a liquidação integral das obrigações junto aos cotistas, tendo o FIDC sido formalmente encerrado em junho de 2025, antes do prazo originalmente estabelecido. Com o encerramento da operação, deixaram de existir cessões vigentes de direitos creditórios vinculadas a essa estrutura ao final do exercício social de 2025.

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e sumário das políticas contábeis aplicadas:

2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"), e estão apresentadas em milhares de reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para emissão pelos administradores da Companhia em 30 de março de 2026.

2.2. Base de elaboração: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto se indicado de outra forma. O custo histórico geralmente baseia-se no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

2.3. Resumo das principais práticas contábeis adotadas pelo Grupo:

a) Moeda funcional e de apresentação: A moeda funcional e de apresentação utilizada para mensurar os itens da Companhia nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas é o real (R\$), que representa o ambiente econômico no qual a Companhia realiza suas operações.

b) Caixa e equivalentes de caixa: Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários e investimentos temporários de curto prazo, que são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo acrescido dos rendimentos auferidos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e têm vencimentos inferiores há 90 dias, não excedendo o seu valor de mercado ou de realização.

c) Títulos e valores mobiliários: Compreendem aplicações financeiras que não são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa, estão sujeitos a um risco significativo de mudança de valor e/ou têm vencimentos superiores a 90 dias.

d) Instrumentos financeiros: Reconhecimento e mensuração: A Companhia reconhece um ativo ou um passivo financeiro somente quando tornar-se parte das disposições contratuais do instrumento. O ativo ou o passivo financeiro é reconhecido e mensurado inicialmente pelo custo da operação (incluindo os custos de transação, exceto na mensuração inicial de ativos e passivos financeiros, que são subsequentemente mensurados pelo valor justo por meio do resultado), a menos que o acordo constitua, de fato, uma transação de financiamento para a Companhia (para passivo financeiro) ou para a contraparte (para ativo financeiro) do acordo. Os ativos ou passivos financeiros básicos são reconhecidos pelo custo da operação, a menos que o acordo constitua, de fato, uma transação financeira. Se o acordo constitui uma transação financeira, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros com base no valor presente dos pagamentos futuros, descontados pela taxa de juros de mercado para instrumento de dívida semelhante. No final de cada período de divulgação, a Companhia avalia a existência de evidências objetivas quanto ao valor recuperável dos ativos financeiros avaliados com base no custo ou custo amortizado. Se houver, a Companhia reconhece, imediatamente, uma redução no valor recuperável no resultado. A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando: (i) os direitos contratuais para os fluxos de caixa do ativo financeiro vençam ou sejam liquidados; (ii) a Companhia transfira para outra parte praticamente todos os riscos

de venda de cursos e pacotes em livros digitais. Seus valores são calculados com base em um percentual aplicado sobre o valor das vendas, e que é estabelecido em contrato. O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios menos os custos estimados necessários para efetuar a venda. g) **Investimentos:** Os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, com base no balanço patrimonial da investida na mesma data-base do balanço da controladora. Quando aplicável, é constituída provisão para perdas no caso de investimentos considerados difícil recuperação. h) **Imobilizado:** Apresentado pelo custo de aquisição, líquido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear conforme as taxas mencionadas na nota explicativa nº 9, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado. A depreciação do ativo se inicia quando o ativo está disponível para uso, isto é, quando está no local e em condição necessária para funcionar da maneira pretendida pela administração, sendo reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos. A vida útil estimada e o método de depreciação são revisados nas datas de encerramento do exercício, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. i) **Intangível:** Apresentado pelo custo de aquisição, líquido da amortização do período. Os ativos intangíveis são compostos por: (i) Ativos intangíveis com vida útil definida, adquiridos separadamente, registrados ao custo, deduzido da amortização e das perdas por redução ao valor recuperável acumulado; (ii) Direitos autorais adquiridos para utilização de materiais de propriedade intelectual dos professores, com vida útil definida de 10 anos; (iii) Marcas e patentes referentes ao registro no nome e marca da companhia, não são amortizados e, (iv) Agio ("goodwill"), apurado na aquisição de controlada, representado pelo valor do custo de aquisição do investimento que superar o valor patrimonial. j) **Arrendamentos:** O Grupo adota diversos andares de prédios comerciais para sua operação e atividades administrativas. Em geral, os contratos de aluguel são realizados por períodos fixos de um a cinco anos, porém eles podem incluir opções de prorrogação. Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento, para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período. Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo. São depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo arrendamento pelo método linear. k) **Impairment de ativos não financeiros:** Os ativos que estão sujeitos a amortização e/ou depreciação são revisados para a verificação de "impairment" sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda por "impairment" é reconhecida pelo valor pelo qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Esse último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso. Para fins de avaliação do "impairment", os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs). Os ativos não financeiros, que tenham sofrido "impairment", são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão e/ou manutenção do "impairment" no fim de cada exercício. l) **Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas:** Reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado e é provável que recursos econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado. A Companhia não reconhece um ativo contingente como ativo. A divulgação de ativo contingente é exigida quando a entrada de benefícios econômicos for provável. Entretanto, quando o fluxo de benefícios econômicos futuros para a Companhia for praticamente certo, então o referido ativo não é um ativo contingente, e seu reconhecimento é apropriado. m) **Provisão para imposto de renda e contribuição social:** Os passivos tributários correntes provisionados são calculados com base na legislação em vigor nas datas de encerramento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, ajustados pelas compensações dos prejuízos fiscais e da base negativa de imposto de renda e da contribuição social, obedecendo ao limite estipulado em legislação específica. Imposto de renda diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias. Ativos fiscais diferidos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributárias não utilizadas, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que a diferença temporária dedutível possa ser realizada, e créditos e perdas tributárias não utilizadas. O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado anualmente e baixado total ou parcialmente, se for o caso, de acordo com a perspectiva de lucros tributáveis futuros que permitam sua utilização. Ativos fiscais diferidos eventualmente baixados são também revisados anualmente e reconhecidos na medida em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos fiscais diferidos sejam recuperados. n) **Estimativas contábeis:** Na aplicação das políticas contábeis da Companhia descritas anteriormente, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos, os quais não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e as respectivas premissas estão baseadas na experiência e em outros fatores considerados relevantes. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes dessas revisões são reconhecidos no mesmo exercício, se a revisão afetar apenas esse exercício, ou também em exercícios posteriores, conforme os casos. Os principais itens sujeitos a julgamento na aplicação das políticas contábeis são a determinação da vida útil de bens do imobilizado e intangível para fins de depreciação e amortização, e a provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas, entre outros. o) **Reconhecimento de receita:** A receita da venda de livros digitais e prestação de serviços é calculada com base nos preços de venda estabelecidos pela Administração e é reconhecida na demonstração do resultado ao longo do prazo do termo de uso que define o tempo durante o qual os livros digitais são disponibilizados para os clientes e os serviços serão efetivamente prestados, conforme cada produto ou serviço. Enquanto essa obrigação não é satisfeita, na medida em que os alunos ainda têm o direito de acesso ativo à plataforma de ensino por tempo definido

conforme o termo de uso, os valores são reconhecidos como receita diferida no passivo. A venda de livros digitais refere-se ao material eletrônico disponibilizado ao aluno para download, sejam apostilas, provas, questões e/ou vídeo aulas. Os serviços prestados, por sua vez, referem-se às respostas aos fóruns de perguntas, monitoria, auxílio aos clientes, aula online, entre outros. Quando aplicável, os livros vendidos e serviços contratados e ainda pendentes de realização são registrados no passivo como receitas diferidas, de acordo com a vigência contratual. As receitas de livros digitais e serviços prestados são reconhecidas no resultado, conforme a disponibilização de materiais para o cliente. A receita é apresentada na demonstração do resultado líquida de deduções, incluindo os impostos incidentes, quando aplicável. Caso seja provável que descontos sejam concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas e os serviços prestados. p) **Mudança de estimativa contábil - cancelamentos:** A partir de 1º de janeiro de 2025, a Companhia passou a reconhecer os efeitos de cancelamentos de contratos em linha com o prazo efetivo de diferimento da receita (1, 12, 24 ou 36 meses), em decorrência de melhorias implementadas em seus sistemas que passaram a permitir a identificação individualizada do prazo contratual. Essa alteração representa mudança de estimativa contábil, conforme CPC 23, e foi aplicada prospectivamente com correspondente efeito no saldo de Receita Diferida. q) **Custos de produção, direitos autorais e serviços:** Os custos correspondem ao valor justo da contraprestação paga ou a pagar de gastos diretos com a produção de livros digitais, com serviços prestados e com direitos autorais, no curso normal das atividades da Companhia. A Companhia reconhece os custos por competência conforme os serviços prestados, a utilização de materiais diretos para produção de matérias e a disponibilização de materiais para o cliente. Os custos com professores podem ser divididos em dois tipos: serviço prestado e direito autorial. O valor dos direitos autorais reconhecidos no resultado e pagos aos professores refere-se ao montante dos direitos autorais relacionados ou à venda de Cursos e Pacotes ou à venda de Assinaturas. Os direitos autorais associados a Cursos e Pacotes são calculados à proporção de 10% sobre o montante das vendas destes produtos e pagos ao(s) professor(es) responsável(is) pela produção do curso essencial e detentores dos direitos autorais. Os direitos autorais associados às Assinaturas, são mensurados mensalmente por meio da avaliação da estante virtual do aluno, que pode conter de zero até três matérias em utilização, concomitantemente, sendo que a existência da referida matéria na estante mensal é que definirá se haverá o pagamento do direito autorial e para quem será realizado. Havendo ao menos 1 curso na estante virtual, o valor a ser pago será sempre calculado à razão de 10% do valor da venda realizada (com poucas exceções). Caso exista mais de um curso na estante, esse mesmo valor será rateado proporcionalmente, conforme a quantidade de matéria (até 3), entre os professores detentores dos direitos autorais das respectivas matérias. r) **Pagamento baseado em ações:** O Grupo possui planos de pagamento baseado em ações liquidados em ações, segundo os quais a administração se compromete com ações, baseados no preço ou valor das ações para empregados e não empregados em troca de serviços. As práticas contábeis utilizadas pelo Grupo no reconhecimento do pagamento baseado em ações estão de acordo com as normas adotadas no Brasil. O custo de transações liquidadas em ações é mensurado pelo valor justo na data da entrega. O custo é registrado como despesa juntamente com um aumento correspondente no patrimônio líquido durante o período do serviço ou na data da concessão, quando a concessão se refere a serviços passados. O Grupo também possui planos de pagamento por caixa, baseados no preço ou valor das ações para empregados e não empregados, em troca de serviços. As práticas contábeis utilizadas pelo Grupo no que tange ao reconhecimento do pagamento em caixa, baseado em ações, estão de acordo com as normas adotadas no Brasil. O valor das ações outorgadas no referido plano é mensurado e reconhecido pelo seu respectivo valor justo mensurado a cada data de reporte, em contrapartida ao correspondente aumento no passivo da Companhia, contabilizando o referido plano à medida em que os serviços são prestados pelos funcionários e prestadores de serviços, beneficiários do plano, ou seja, ao longo do período de aquisição de direito (vesting period), com o correspondente aumento do passivo. s) **Classificação de ativos e passivos, circulante e não circulante:** Os ativos e passivos são classificados no circulante quando se estima que sua realização ou liquidação ocorrerá nos próximos 12 meses, caso contrário, são demonstrados no não circulante. Um ativo é reconhecido no balanço quando é provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e quando seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia tem uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para a liquidar. Alguns passivos envolvem incertezas quanto ao prazo e valor, sendo estimados na medida em que são incorridos e registrados por meio de provisão. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas de valores e dos riscos envolvidos. **2.4. Base para consolidação das demonstrações financeiras:** Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia tem o poder de governar as políticas financeiras e operacionais para obter benefícios em suas atividades. Em casos aplicáveis, a existência e o efeito de potenciais direitos de voto, que são atualmente exercíveis ou convertíveis, são levados em consideração ao avaliar se a Companhia controla ou não a entidade. As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que o controle acionário é transferido para a Companhia e deixam de ser consolidadas a partir da data em que o controle deixa de existir. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando práticas contábeis consistentes. Em 17 de junho de 2025, a Estratégia Educacional Participações S.A. constituiu a empresa **Estratégia Serviços Educacionais Ltda.**, inscrita no CNPJ sob nº 62.024.901/0001-70, com sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, tendo por objeto social a prestação de serviços de educação em geral. A nova sociedade foi constituída como subsidiária integral, sendo a totalidade de seu capital social, no montante de R\$100.000,00 (cem mil reais), subscrita e integralizada pela Estratégia Educacional Participações S.A., representando 100% (cem por cento) de participação societária. A constituição continua.

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 05/05/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



continuação		Estratégia Educacional Participações S.A.																																																																																																																																																																			
<p>da subsidiária tem como objetivo evidenciar a segregação clara e estruturada das receitas, custos e despesas relacionadas às atividades de prestação de serviços e exploração de direitos autorais, conferindo maior transparência operacional, eficiência administrativa e adequada alocação contábil das operações.</p>		<p>de reais), a serem pagos no segundo aniversário da data de assinatura, podendo a Companhia, a seu exclusivo critério, antecipar ou adiar, total ou parcialmente, tais valores. A compra e venda conjuntamente com a conversão do investimento em participação societária acima descritas dão ao Estratégia Concursos S.A. a participação de 49,02% das Quotas da empresa Tutory Ensino Ltda., não implicando, portanto, em controle societário. A Companhia classificou essa participação como uma <i>joint venture</i>, conforme preconizado no CPC 18, e registra esse investimento pelo método de equivalência patrimonial, sem consolidar seus ativos, passivos e resultados. A transação está sendo contabilizada pelo método de aquisição, preconizado pelos CPC 18 e CPC 15. Como parte dos termos acordados no "Contrato de Investimento e de Compra e Venda de Participação Societária", o Estratégia Concursos S.A. possui uma opção de compra da participação remanescente, que pertence aos sócios controladores, de 50,98%. Esta opção de compra poderá ser exercida e seu valor de mercado na data da aquisição é de R\$1.352 e encontra-se registrado na conta de "Instrumentos financeiros derivativo".</p>																																																																																																																																																																			
<p>Estratégia Concursos S.A. Estratégia Serviços Educacionais Ltda. Estratégia Educacional Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (controle indireto)</p>		<p>8.2. Movimentação dos investimentos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Concursos</th> <th>Serviços</th> <th>Tutory</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro 2023</td> <td>(54.810)</td> <td>-</td> <td>85</td> </tr> <tr> <td>Equivalência patrimonial</td> <td>53.780</td> <td>-</td> <td>78</td> </tr> <tr> <td>Custos com instrumentos patrimoniais outorgados</td> <td>295</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Aquisição de investimento</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro 2024</td> <td>(735)</td> <td>-</td> <td>163</td> </tr> <tr> <td>Equivalência patrimonial</td> <td>24.194</td> <td>5.499</td> <td>1.442</td> </tr> <tr> <td>Custos com instrumentos patrimoniais outorgados</td> <td>19</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Dividendos recebidos</td> <td>(7.700)</td> <td>(3.600)</td> <td>(1.176)</td> </tr> <tr> <td>Redução de capital na investida</td> <td>(5.081)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Aquisição de investimento</td> <td>-</td> <td>100</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro 2025</td> <td>10.696</td> <td>1.999</td> <td>429</td> </tr> </tbody> </table>											Concursos	Serviços	Tutory	Saldo em 31 de dezembro 2023	(54.810)	-	85	Equivalência patrimonial	53.780	-	78	Custos com instrumentos patrimoniais outorgados	295	-	-	Aquisição de investimento	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro 2024	(735)	-	163	Equivalência patrimonial	24.194	5.499	1.442	Custos com instrumentos patrimoniais outorgados	19	-	-	Dividendos recebidos	(7.700)	(3.600)	(1.176)	Redução de capital na investida	(5.081)	-	-	Aquisição de investimento	-	100	-	Saldo em 31 de dezembro 2025	10.696	1.999	429																																																																																																										
	Concursos	Serviços	Tutory																																																																																																																																																																		
Saldo em 31 de dezembro 2023	(54.810)	-	85																																																																																																																																																																		
Equivalência patrimonial	53.780	-	78																																																																																																																																																																		
Custos com instrumentos patrimoniais outorgados	295	-	-																																																																																																																																																																		
Aquisição de investimento	-	-	-																																																																																																																																																																		
Saldo em 31 de dezembro 2024	(735)	-	163																																																																																																																																																																		
Equivalência patrimonial	24.194	5.499	1.442																																																																																																																																																																		
Custos com instrumentos patrimoniais outorgados	19	-	-																																																																																																																																																																		
Dividendos recebidos	(7.700)	(3.600)	(1.176)																																																																																																																																																																		
Redução de capital na investida	(5.081)	-	-																																																																																																																																																																		
Aquisição de investimento	-	100	-																																																																																																																																																																		
Saldo em 31 de dezembro 2025	10.696	1.999	429																																																																																																																																																																		
<p>2.5. Normas emitidas, mas ainda não vigentes: As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.</p>		<p>8.3. Movimentação das obrigações por cotas de fundo de investimentos: A movimentação abaixo está relacionada à consolidação do FIDC e refere-se ao saldo, em 31 de dezembro de 2025, das ações que não pertencem ao Estratégia.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro 2023</td> <td>42.305</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Amortização de cotas</td> <td>(18.969)</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Variáveis na amortização de cotas</td> <td>1.689</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Resultado do exercício FIDC</td> <td>6.695</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>IRRF como cotas</td> <td>(447)</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Eliminação - cotas do Estratégia</td> <td>(3.896)</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro 2024</td> <td>27.377</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Amortização de cotas</td> <td>(25.972)</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Variáveis na amortização de cotas</td> <td>397</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Resultado do exercício FIDC</td> <td>2.201</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>IRRF como cotas</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Eliminação - cotas do Estratégia</td> <td>(4.004)</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro 2025</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>											2025	2024	Saldo em 31 de dezembro 2023	42.305	-	Amortização de cotas	(18.969)	-	Variáveis na amortização de cotas	1.689	-	Resultado do exercício FIDC	6.695	-	IRRF como cotas	(447)	-	Eliminação - cotas do Estratégia	(3.896)	-	Saldo em 31 de dezembro 2024	27.377	-	Amortização de cotas	(25.972)	-	Variáveis na amortização de cotas	397	-	Resultado do exercício FIDC	2.201	-	IRRF como cotas	-	-	Eliminação - cotas do Estratégia	(4.004)	-	Saldo em 31 de dezembro 2025	-	-																																																																																																																
	2025	2024																																																																																																																																																																			
Saldo em 31 de dezembro 2023	42.305	-																																																																																																																																																																			
Amortização de cotas	(18.969)	-																																																																																																																																																																			
Variáveis na amortização de cotas	1.689	-																																																																																																																																																																			
Resultado do exercício FIDC	6.695	-																																																																																																																																																																			
IRRF como cotas	(447)	-																																																																																																																																																																			
Eliminação - cotas do Estratégia	(3.896)	-																																																																																																																																																																			
Saldo em 31 de dezembro 2024	27.377	-																																																																																																																																																																			
Amortização de cotas	(25.972)	-																																																																																																																																																																			
Variáveis na amortização de cotas	397	-																																																																																																																																																																			
Resultado do exercício FIDC	2.201	-																																																																																																																																																																			
IRRF como cotas	-	-																																																																																																																																																																			
Eliminação - cotas do Estratégia	(4.004)	-																																																																																																																																																																			
Saldo em 31 de dezembro 2025	-	-																																																																																																																																																																			
<p>3. Caixa e equivalentes de caixa:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">Controladora</th> <th colspan="2">Consolidado</th> </tr> <tr> <th></th> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Caixa e bancos</td> <td>-</td> <td>10</td> <td>773</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td>Aplicações financeiras</td> <td>239</td> <td>37</td> <td>14.175</td> <td>16.323</td> </tr> <tr> <td></td> <td>239</td> <td>47</td> <td>14.948</td> <td>16.371</td> </tr> </tbody> </table>			Controladora		Consolidado			2025	2024	2025	2024	Caixa e bancos	-	10	773	48	Aplicações financeiras	239	37	14.175	16.323		239	47	14.948	16.371	<p>9. Imobilizado: a) Composição do imobilizado:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Vida útil</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Acumulada</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Máquinas e equipamentos</td> <td>10</td> <td>5.532 (2.702)</td> <td>2.830</td> <td>2.863</td> </tr> <tr> <td>Computadores e periféricos</td> <td>5</td> <td>7.396 (5.428)</td> <td>1.968</td> <td>1.890</td> </tr> <tr> <td>Equipamentos de comunicação</td> <td>10</td> <td>3.182 (3.182)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Móveis e utensílios</td> <td>10</td> <td>1.323 (922)</td> <td>401</td> <td>306</td> </tr> <tr> <td>Benefetorias em imóveis de terceiros</td> <td>5</td> <td>8.261 (2.492)</td> <td>5.769</td> <td>7.239</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>25.694 (14.726)</td> <td>10.968</td> <td>12.298</td> </tr> </tbody> </table>										Vida útil	2025		2024		Custo	Acumulada	Líquido	Líquido	Máquinas e equipamentos	10	5.532 (2.702)	2.830	2.863	Computadores e periféricos	5	7.396 (5.428)	1.968	1.890	Equipamentos de comunicação	10	3.182 (3.182)	-	-	Móveis e utensílios	10	1.323 (922)	401	306	Benefetorias em imóveis de terceiros	5	8.261 (2.492)	5.769	7.239			25.694 (14.726)	10.968	12.298																																																																																										
	Controladora		Consolidado																																																																																																																																																																		
	2025	2024	2025	2024																																																																																																																																																																	
Caixa e bancos	-	10	773	48																																																																																																																																																																	
Aplicações financeiras	239	37	14.175	16.323																																																																																																																																																																	
	239	47	14.948	16.371																																																																																																																																																																	
Vida útil	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Acumulada	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Máquinas e equipamentos	10	5.532 (2.702)	2.830	2.863																																																																																																																																																																	
Computadores e periféricos	5	7.396 (5.428)	1.968	1.890																																																																																																																																																																	
Equipamentos de comunicação	10	3.182 (3.182)	-	-																																																																																																																																																																	
Móveis e utensílios	10	1.323 (922)	401	306																																																																																																																																																																	
Benefetorias em imóveis de terceiros	5	8.261 (2.492)	5.769	7.239																																																																																																																																																																	
		25.694 (14.726)	10.968	12.298																																																																																																																																																																	
<p>Alterações ao IFRS 18: Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras</p> <p>Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.</p>		<p>10. Intangível: a) Composição do intangível:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Vida útil</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Acumulada</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Softwares</td> <td>5</td> <td>1.134 (1.134)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Direitos autorais</td> <td>10</td> <td>56.293 (22.624)</td> <td>33.670</td> <td>37.523</td> </tr> <tr> <td>Marcas e patentes</td> <td>n.a.</td> <td>1.037</td> <td>-</td> <td>1.037</td> </tr> <tr> <td>Mais valia carteira de cliente/contrato</td> <td>8</td> <td>797 (200)</td> <td>597</td> <td>697</td> </tr> <tr> <td>Mais valia contrato de não competição</td> <td>5</td> <td>594 (238)</td> <td>356</td> <td>475</td> </tr> <tr> <td>Mais valia softwares</td> <td>5</td> <td>1.096 (438)</td> <td>658</td> <td>877</td> </tr> <tr> <td>Agio</td> <td>n.a.</td> <td>33</td> <td>-</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>Intangível em andamento (*)</td> <td>n.a.</td> <td>44</td> <td>-</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>61.028 (24.634)</td> <td>36.395</td> <td>40.686</td> </tr> </tbody> </table>										Vida útil	2025		2024		Custo	Acumulada	Líquido	Líquido	Softwares	5	1.134 (1.134)	-	-	Direitos autorais	10	56.293 (22.624)	33.670	37.523	Marcas e patentes	n.a.	1.037	-	1.037	Mais valia carteira de cliente/contrato	8	797 (200)	597	697	Mais valia contrato de não competição	5	594 (238)	356	475	Mais valia softwares	5	1.096 (438)	658	877	Agio	n.a.	33	-	33	Intangível em andamento (*)	n.a.	44	-	44			61.028 (24.634)	36.395	40.686																																																																																																				
Vida útil	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Acumulada	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Softwares	5	1.134 (1.134)	-	-																																																																																																																																																																	
Direitos autorais	10	56.293 (22.624)	33.670	37.523																																																																																																																																																																	
Marcas e patentes	n.a.	1.037	-	1.037																																																																																																																																																																	
Mais valia carteira de cliente/contrato	8	797 (200)	597	697																																																																																																																																																																	
Mais valia contrato de não competição	5	594 (238)	356	475																																																																																																																																																																	
Mais valia softwares	5	1.096 (438)	658	877																																																																																																																																																																	
Agio	n.a.	33	-	33																																																																																																																																																																	
Intangível em andamento (*)	n.a.	44	-	44																																																																																																																																																																	
		61.028 (24.634)	36.395	40.686																																																																																																																																																																	
<p>4. Ativos e passivos mobiliários:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Letras Financeiras do Tesouro</td> <td>-</td> <td>10.794</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total a vencer</td> <td>-</td> <td>10.794</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>Os títulos e valores mobiliários estão classificados como títulos de renda fixa. O valor justo dos títulos de renda fixa é apurado a partir dos valores atualizados da taxa de juros DI, disponibilizados ao mercado através de órgão oficiais (B3, BACEN etc.).</p>			2025		2024		Letras Financeiras do Tesouro	-	10.794	-	-	Total a vencer	-	10.794	-	-	<p>11. Direito de uso e passivo de arrendamento: a) Composição do ativo do direito de uso:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Prazo do contrato</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Amortização</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Edificações</td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> <tr> <td></td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> </tbody> </table>										Prazo do contrato	2025		2024		Custo	Amortização	Líquido	Líquido	Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223		11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																								
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Letras Financeiras do Tesouro	-	10.794	-	-																																																																																																																																																																	
Total a vencer	-	10.794	-	-																																																																																																																																																																	
Prazo do contrato	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
<p>5. Contas a receber:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>A vencer</td> <td>178.454</td> <td>168.149</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo de direitos creditórios cedidos</td> <td>-</td> <td>(23.181)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo de antecipações de recebíveis</td> <td>(10.082)</td> <td>(29.583)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total a vencer</td> <td>168.372</td> <td>115.385</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>O saldo da rubrica "Contas a receber" de clientes não possui saldos vencidos. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a administração concluiu não haver necessidade de constituição de perdas com recebíveis, devido os seus recebíveis estarem substancialmente concentrados em operadores de cartões, minimizando o risco do não recebimento. Em dezembro de 2024, a Companhia contratou uma operação de antecipação de recebíveis junto ao Banco Bradesco S.A., no montante de R\$30.000, a qual foi integralmente liquidada ao longo do exercício de 2025. Adicionalmente, em dezembro de 2025, a Companhia realizou nova operação de antecipação de recebíveis junto ao Banco Bradesco S.A., no montante de R\$10.000, cujo saldo permanece em aberto em 31 de dezembro de 2025, com vencimento previsto para o exercício subsequente.</p>			2025		2024		A vencer	178.454	168.149	-	-	Saldo de direitos creditórios cedidos	-	(23.181)	-	-	Saldo de antecipações de recebíveis	(10.082)	(29.583)	-	-	Total a vencer	168.372	115.385	-	-	<p>b) Composição do passivo de arrendamento:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Prazo do contrato</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Amortização</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Edificações</td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> <tr> <td></td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> </tbody> </table>										Prazo do contrato	2025		2024		Custo	Amortização	Líquido	Líquido	Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223		11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																														
	2025		2024																																																																																																																																																																		
A vencer	178.454	168.149	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo de direitos creditórios cedidos	-	(23.181)	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo de antecipações de recebíveis	(10.082)	(29.583)	-	-																																																																																																																																																																	
Total a vencer	168.372	115.385	-	-																																																																																																																																																																	
Prazo do contrato	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
<p>6. Estoques:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Custo com direitos autorais</td> <td>7.281</td> <td>7.162</td> <td>7.281</td> <td>7.162</td> </tr> </tbody> </table> <p>A Companhia registra seus estoques de direitos autorais mediante pagamento do custo em função do faturamento do mês e apropria em seu resultado de acordo com o reconhecimento da receita mensal de cursos e pacotes, em período de 12 meses. A Administração não identificou perda em seu estoque e considera o prazo de realização em doze meses.</p>			2025		2024		Custo com direitos autorais	7.281	7.162	7.281	7.162	<p>12. Receitas diferidas:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2023</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>											2025		2024		Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-																																																																																																								
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Custo com direitos autorais	7.281	7.162	7.281	7.162																																																																																																																																																																	
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
<p>7. Ativo e passivo fiscal diferido: A Companhia reconhece ativos e passivos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais acumulados e diferenças temporárias dedutíveis. A conciliação e composição dos saldos diferidos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentadas a seguir:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ativo fiscal diferido</td> <td>8.520</td> <td>11.114</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Prejuízos fiscais acumulados</td> <td>2.917</td> <td>3.207</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Diferenças temporárias para IRPJ e CSLL</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total ativo fiscal diferido</td> <td>11.437</td> <td>14.321</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Passivo fiscal diferido</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Diferenças temporárias para IRPJ e CSLL</td> <td>-</td> <td>(972)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>PIS e COFINS sobre variações de cotas do FIDC</td> <td>-</td> <td>(140)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total passivo diferido</td> <td>-</td> <td>(1.112)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>			2025		2024		Ativo fiscal diferido	8.520	11.114	-	-	Prejuízos fiscais acumulados	2.917	3.207	-	-	Diferenças temporárias para IRPJ e CSLL	-	-	-	-	Total ativo fiscal diferido	11.437	14.321	-	-	Passivo fiscal diferido	-	-	-	-	Diferenças temporárias para IRPJ e CSLL	-	(972)	-	-	PIS e COFINS sobre variações de cotas do FIDC	-	(140)	-	-	Total passivo diferido	-	(1.112)	-	-	<p>13. Partes relacionadas:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2023</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>											2025		2024		Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-																																																																					
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Ativo fiscal diferido	8.520	11.114	-	-																																																																																																																																																																	
Prejuízos fiscais acumulados	2.917	3.207	-	-																																																																																																																																																																	
Diferenças temporárias para IRPJ e CSLL	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Total ativo fiscal diferido	11.437	14.321	-	-																																																																																																																																																																	
Passivo fiscal diferido	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Diferenças temporárias para IRPJ e CSLL	-	(972)	-	-																																																																																																																																																																	
PIS e COFINS sobre variações de cotas do FIDC	-	(140)	-	-																																																																																																																																																																	
Total passivo diferido	-	(1.112)	-	-																																																																																																																																																																	
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
<p>8. Investimentos e investimento em controlada com passivo a descoberto:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Estratégia Concursos S.A. (i)</td> <td>10.696</td> <td>(735)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Estratégia Serviços Educacionais Ltda.</td> <td>1.999</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Tutory Ensino Ltda.</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>429</td> <td>163</td> </tr> <tr> <td>Investimentos</td> <td>12.695</td> <td>-</td> <td>429</td> <td>163</td> </tr> <tr> <td>Investimento em controlada com passivo a descoberto</td> <td>-</td> <td>(735)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>			2025		2024		Estratégia Concursos S.A. (i)	10.696	(735)	-	-	Estratégia Serviços Educacionais Ltda.	1.999	-	-	-	Tutory Ensino Ltda.	-	-	429	163	Investimentos	12.695	-	429	163	Investimento em controlada com passivo a descoberto	-	(735)	-	-	<p>14. Empréstimos e financiamentos:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2023</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>											2025		2024		Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-																																																																																				
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Estratégia Concursos S.A. (i)	10.696	(735)	-	-																																																																																																																																																																	
Estratégia Serviços Educacionais Ltda.	1.999	-	-	-																																																																																																																																																																	
Tutory Ensino Ltda.	-	-	429	163																																																																																																																																																																	
Investimentos	12.695	-	429	163																																																																																																																																																																	
Investimento em controlada com passivo a descoberto	-	(735)	-	-																																																																																																																																																																	
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
<p>(i) A Companhia possui investimento em empresa com o Patrimônio Líquido devedor, sendo reclassificada para a conta de investimento em controlado com passivo a descoberto.</p>		<p>15. Provisão para riscos tributários cíveis e trabalhistas: A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos judiciais de natureza cível, trabalhista e fiscal, que estão em fase de defesa administrativa ou em trâmite na esfera judicial. Em bases periódicas, a administração revisa o quadro de riscos conhecidos, avalia as chances de perdas e ajusta as respectivas provisões, considerando a opinião de seus assessores jurídicos externos e informações atualizadas disponíveis no fim de cada exercício, tais como a natureza dos processos, jurisprudências e a experiência em processos análogos. No exercício de 2024, o Estratégia reverteu a totalidade da provisão que vinha sendo realizada, mensalmente desde 2020, referente às contribuições previdenciárias, decorrentes da contratação de prestadores de serviços para a área de Tecnologia da Informação (TI), com fundamento em avaliação jurídica a respeito da licitude das referidas contratações, seja com base na legislação aplicável, seja com base no entendimento jurisprudencial atual. A cuidadosa análise realizada em conjunto com os nossos consultores jurídicos indicou a ausência dos elementos essenciais para a configuração de vínculo empregatício e de hipossuficiência dos contratados, caracterizando a prestação de serviços com atividade autônoma. Além disso, decisões judiciais recentes têm reafirmado a validade desse modelo de contratação, reduzindo significativamente o risco de autuações ou cobranças adicionais, não havendo, ainda, precedentes desfavoráveis à Companhia nas causas contra ela propostas, envolvendo a temática em questão. Diante da fundamentação jurídica consistente e da provável chance de êxito em eventuais questionamentos administrativos ou judiciais, a decisão da Companhia corroborada com a opinião de seus assessores jurídicos entende como adequada a reversão da provisão anteriormente constituída e a desnecessidade de continuar realizando ditas provisões. Adicionalmente, a Companhia informa que realizou a atualização desta análise para o exercício de 2025, não tendo sido identificadas alterações relevantes no cenário, mantendo-se, portanto, o mesmo entendimento quanto à inexistência de necessidade de constituição de provisões.</p>																																																																																																																																																																			
<p>9. Ativo e passivo de arrendamento: a) Composição do ativo do direito de uso:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Prazo do contrato</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Amortização</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Edificações</td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> <tr> <td></td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> </tbody> </table>		Prazo do contrato	2025		2024		Custo	Amortização	Líquido	Líquido	Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223		11.428	(6.281)	5.174	6.223	<p>b) Composição do passivo de arrendamento:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Prazo do contrato</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Amortização</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Edificações</td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> <tr> <td></td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> </tbody> </table>										Prazo do contrato	2025		2024		Custo	Amortização	Líquido	Líquido	Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223		11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																				
Prazo do contrato	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
Prazo do contrato	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
<p>10. Intangível: a) Composição do intangível:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Vida útil</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Acumulada</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Softwares</td> <td>5</td> <td>1.134 (1.134)</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Direitos autorais</td> <td>10</td> <td>56.293 (22.624)</td> <td>33.670</td> <td>37.523</td> </tr> <tr> <td>Marcas e patentes</td> <td>n.a.</td> <td>1.037</td> <td>-</td> <td>1.037</td> </tr> <tr> <td>Mais valia carteira de cliente/contrato</td> <td>8</td> <td>797 (200)</td> <td>597</td> <td>697</td> </tr> <tr> <td>Mais valia contrato de não competição</td> <td>5</td> <td>594 (238)</td> <td>356</td> <td>475</td> </tr> <tr> <td>Mais valia softwares</td> <td>5</td> <td>1.096 (438)</td> <td>658</td> <td>877</td> </tr> <tr> <td>Agio</td> <td>n.a.</td> <td>33</td> <td>-</td> <td>33</td> </tr> <tr> <td>Intangível em andamento (*)</td> <td>n.a.</td> <td>44</td> <td>-</td> <td>44</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>61.028 (24.634)</td> <td>36.395</td> <td>40.686</td> </tr> </tbody> </table>		Vida útil	2025		2024		Custo	Acumulada	Líquido	Líquido	Softwares	5	1.134 (1.134)	-	-	Direitos autorais	10	56.293 (22.624)	33.670	37.523	Marcas e patentes	n.a.	1.037	-	1.037	Mais valia carteira de cliente/contrato	8	797 (200)	597	697	Mais valia contrato de não competição	5	594 (238)	356	475	Mais valia softwares	5	1.096 (438)	658	877	Agio	n.a.	33	-	33	Intangível em andamento (*)	n.a.	44	-	44			61.028 (24.634)	36.395	40.686	<p>16. Capital de giro:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Capital de giro</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instrumento financeiro derivativo (swap)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Circulante</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Não circulante</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>A movimentação está demonstrada a seguir:</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2023</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Captações</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de principal</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apropriação de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Captações</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Variação cambial ativa</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de principal</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apropriação de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instrumento financeiro derivativo (swap)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>											2025		2024		Capital de giro	-	-	-	-	Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-	Total	-	-	-	-	Circulante	-	-	-	-	Não circulante	-	-	-	-	A movimentação está demonstrada a seguir:	-	-	-	-	Saldo em 2023	-	-	-	-	Captações	-	-	-	-	Pagamento de principal	-	-	-	-	Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-	Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-	Saldo em 2024	-	-	-	-	Captações	-	-	-	-	Variação cambial ativa	-	-	-	-	Pagamento de principal	-	-	-	-	Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-	Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-	Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-	Saldo em 2025	-	-	-	-
Vida útil	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Acumulada	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Softwares	5	1.134 (1.134)	-	-																																																																																																																																																																	
Direitos autorais	10	56.293 (22.624)	33.670	37.523																																																																																																																																																																	
Marcas e patentes	n.a.	1.037	-	1.037																																																																																																																																																																	
Mais valia carteira de cliente/contrato	8	797 (200)	597	697																																																																																																																																																																	
Mais valia contrato de não competição	5	594 (238)	356	475																																																																																																																																																																	
Mais valia softwares	5	1.096 (438)	658	877																																																																																																																																																																	
Agio	n.a.	33	-	33																																																																																																																																																																	
Intangível em andamento (*)	n.a.	44	-	44																																																																																																																																																																	
		61.028 (24.634)	36.395	40.686																																																																																																																																																																	
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Capital de giro	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Total	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Circulante	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Não circulante	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
A movimentação está demonstrada a seguir:	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2023	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Captações	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de principal	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2024	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Captações	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Variação cambial ativa	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de principal	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2025	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
<p>11. Direito de uso e passivo de arrendamento: a) Composição do ativo do direito de uso:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Prazo do contrato</th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> <tr> <th>Custo</th> <th>Amortização</th> <th>Líquido</th> <th>Líquido</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Edificações</td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> <tr> <td></td> <td>11.428</td> <td>(6.281)</td> <td>5.174</td> <td>6.223</td> </tr> </tbody> </table>		Prazo do contrato	2025		2024		Custo	Amortização	Líquido	Líquido	Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223		11.428	(6.281)	5.174	6.223	<p>17. Capital de giro:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Capital de giro</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instrumento financeiro derivativo (swap)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Circulante</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Não circulante</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>A movimentação está demonstrada a seguir:</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2023</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Captações</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de principal</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apropriação de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Captações</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Variação cambial ativa</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de principal</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apropriação de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instrumento financeiro derivativo (swap)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>											2025		2024		Capital de giro	-	-	-	-	Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-	Total	-	-	-	-	Circulante	-	-	-	-	Não circulante	-	-	-	-	A movimentação está demonstrada a seguir:	-	-	-	-	Saldo em 2023	-	-	-	-	Captações	-	-	-	-	Pagamento de principal	-	-	-	-	Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-	Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-	Saldo em 2024	-	-	-	-	Captações	-	-	-	-	Variação cambial ativa	-	-	-	-	Pagamento de principal	-	-	-	-	Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-	Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-	Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-	Saldo em 2025	-	-	-	-																																			
Prazo do contrato	2025		2024																																																																																																																																																																		
	Custo	Amortização	Líquido	Líquido																																																																																																																																																																	
Edificações	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
	11.428	(6.281)	5.174	6.223																																																																																																																																																																	
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Capital de giro	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Total	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Circulante	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Não circulante	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
A movimentação está demonstrada a seguir:	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2023	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Captações	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de principal	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2024	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Captações	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Variação cambial ativa	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de principal	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2025	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
<p>12. Receitas diferidas:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2023</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Adições</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamentos/baixas</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 31 de dezembro de 2025</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>			2025		2024		Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	Adições	-	-	-	-	Pagamentos/baixas	-	-	-	-	Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-	<p>18. Capital de giro:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th colspan="2">2025</th> <th colspan="2">2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Capital de giro</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Instrumento financeiro derivativo (swap)</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Circulante</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Não circulante</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>A movimentação está demonstrada a seguir:</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2023</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Captações</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de principal</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Apropriação de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Pagamento de encargos financeiros</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>Saldo em 2024</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</</td></tr></tbody></table>											2025		2024		Capital de giro	-	-	-	-	Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-	Total	-	-	-	-	Circulante	-	-	-	-	Não circulante	-	-	-	-	A movimentação está demonstrada a seguir:	-	-	-	-	Saldo em 2023	-	-	-	-	Captações	-	-	-	-	Pagamento de principal	-	-	-	-	Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-	Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-	Saldo em 2024	-	-	-</																																																		
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Adições	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamentos/baixas	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
	2025		2024																																																																																																																																																																		
Capital de giro	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Instrumento financeiro derivativo (swap)	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Total	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Circulante	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Não circulante	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
A movimentação está demonstrada a seguir:	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2023	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Captações	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de principal	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Apropriação de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Pagamento de encargos financeiros	-	-	-	-																																																																																																																																																																	
Saldo em 2024	-	-	-</																																																																																																																																																																		

continuação

e, por essa razão, efetuou os lançamentos decorrentes de relações com esta natureza jurídica. Foi atribuída responsabilidade solidária aos sócios da Estratégia. Valor da causa atualizado é de R\$26.388 em 31 de dezembro de 2025 (R\$30.013 em 31 de dezembro de 2024). • Execução Fiscal - Processo n. 1533017-03.2025.8.26.0090 - TJSP - Execução Fiscal, ajuizada pela Prefeitura do Município de São Paulo, que visa à cobrança dos valores constantes das Certidões de Dívida Ativa n.ºs 52684512025101, 52684512025102 e 52684512025103, decorrentes dos autos de infração n.ºs 006.848.707-0, 006.848.709-6 e 006.848.711-8 lavrados pela Municipalidade, para exigir ISS e multa de ofício de 50%, relativos aos exercícios de 2018, 2019 e 2020. Segundo o Fisco municipal, a empresa teria deixado de recolher ISS sobre as receitas de venda de livros digitais, entendendo tratar-se de receitas de prestação de serviços sujeitas ao código de tributação municipal 05762, bem como teria omitido receitas pela não emissão de NFS-e relativas a tais operações. Todas as autuações foram reunidas em um único processo administrativo e integralmente mantidas em sede de julgamento fiscal. Valor da causa atualizado é de R\$59.841 em 31 de dezembro de 2025 (execução fiscal ajuizada em 2025). • Execução Fiscal - Processo n. 1532007-21.2025.8.26.0090 - TJSP - Execução Fiscal, ajuizada pela Prefeitura do Município de São Paulo, visando à cobrança de multas isoladas no percentual de 100% do valor do ISS presumidamente devido, sob a imputação de omissão de receitas de prestação de serviços, referentes aos exercícios de 2018, 2019 e 2020. As exigências encontram-se formalizadas nas Certidões de Dívida Ativa n.ºs 536.496.5.2025-201, 536.496.5.2025-202 e 36.496.5.2025-203, que têm por base os autos de infração n.ºs 006.848.708-8, 006.848.710-0 e 006.848.712-6. Segundo o Fisco municipal, a empresa teria omitido receitas tributáveis pelo ISS ao registrar como venda de livros/apostilas digitais valores que, no seu entendimento, configurariam prestação de serviços sujeita ao Código 05762 da legislação municipal. A multa isolada de 100% teria sido aplicada com fundamento no art. 1º da Lei Municipal n.º 16.615/17, sob a alegação de que a empresa não teria registrado, para fins do ISS, as receitas que comporiam a base de cálculo do imposto. Valor da causa atualizado é de R\$23.670 em 31 de dezembro de 2025 (execução fiscal ajuizada em 2025). • 16. Plano de incentivo a pagar: Plano de incentivo de longo prazo da Estratégia Educacional: A Companhia possui um plano de incentivo de longo prazo que oferece aos colaboradores da Companhia e de sua controlada, bem como pessoas jurídicas prestadoras de serviços e consideradas "chaves" para a Companhia. Como o Estratégia optou pela outorga em incentivo financeiro em caixa, a contrapartida do lançamento da despesa é o Passivo Não Circulante a seu valor justo mensurado na data da concessão do incentivo. Até que o passivo seja liquidado, a entidade ajusta o valor justo do passivo ao final de cada exercício social e na data de sua liquidação, sendo as alterações de valores reconhecidas no resultado do período, obedecendo o regime de competência. (a) Quantidade de ações de referência: contempla o direito de incentivo da totalidade de 13.336 ações de referência, sendo que 5.619 são opções do Tipo A e 7.717 são opções do Tipo B; (b) Data da Concessão (grant date): quatro datas de outorga das opções em 8 de abril, 2 e 10 de maio de 2022 e 19 de janeiro de 2023; (c) Períodos de Maturação: o direito de incentivo se torna adquirido após o período de 24 meses a partir da data de outorga. Porém, em 8.314 das opções, 15% das opções se tornam maduras na data de assinatura do contrato de outorga, mais 15% das opções após seis meses da data de outorga, mais 15% das opções após 12 meses, contados a partir da data de outorga, mais 15% das opções após 18 meses contados a partir da data de outorga e o restante 40% a partir da data de ocorrência de um evento de liquidez. Em 6.769 opções, 15% das opções se tornam maduras após 135 dias contados a partir da data de assinatura do contrato de outorga, mais 15% das opções após 315 dias da data de outorga, mais 15% das opções após 495 dias, contados a partir da data de outorga, mais 15% das opções após 675 dias contados a partir da data de outorga e o restante 40% a partir da data de ocorrência de um evento de liquidez. Na hipótese de ser consumado, durante o período de maturação, um evento de liquidez, o período de maturação será antecipado para 100% das opções de referência. Será considerado evento de liquidez a alienação do controle da Companhia para terceiros ou oferta inicial em Bolsa de Valores - IPO; (d) Datas Máximas para Exercício: as opções expiram com o encerramento do plano de incentivo, 10 (dez) anos contados da data de aprovação do plano em 5 de abril de 2022; (e) Preço de Exercício de Referência: o preço de exercício de referência para a opção Tipo A é de R\$1.500,00 por ação, corrigido pelo IPCA-IBGE acumulado desde 7 de novembro de 2019 até a data do pagamento de incentivo da opção de referência. Para a opção do Tipo B, o preço de exercício de referência é de R\$4.500,00 por ação, corrigido pelo IPCA-IBGE acumulado também desde 7 de novembro de 2019 até a data do pagamento do incentivo. As Opções somente poderão ser exercidas de acordo com as condições previstas nos contratos. 17. Patrimônio líquido: Capital: Em 10 de janeiro de 2025, os acionistas aprovaram a redução do capital social da Companhia no montante de R\$5.004, passando de R\$6.204 para R\$1.200. A redução foi realizada por considerar excessivo às suas atividades, mediante restituição de capital aos acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei n.º 6.404/76. O capital subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 é representado 201.603 ações, sem valor nominal, perfazendo um total de R\$1.200, distribuídas como segue:

	Participação acionária	
	2025	2024
Sócios:		
Sisley Participações S.A.	51,5%	51,5%
Heber Felipe Araújo de Carvalho	27,4%	27,4%
Ricardo Vale Silva	19,8%	19,8%
Diretores pessoa física	1,3%	1,3%
	100%	100,0%

Reserva legal: A reserva legal foi constituída em conformidade com o art. 193 da Lei n.º 6.404/76, mediante a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, observado o limite máximo de 20% do capital social. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a constituição da reserva foi limitada por este teto, não sendo, portanto, equivalente a 5% do lucro líquido do período. Dessa forma, a reserva legal totalizou R\$240 em 31 de dezembro de 2025 (R\$40 em 31 de dezembro de 2024). **Distribuição de dividendos:** Em 19 de dezembro de 2025, foi aprovada a distribuição de dividendos intercalares apurados no exercício corrente e das reservas de lucros existentes no balanço intermediário levantado pela Companhia em 31 de outubro de 2025, no valor total de R\$13.000. Foram distribuídos aos acionistas de forma proporcional às respectivas participações no capital social da Companhia com posição acionária nesta data, pagos até 31 de dezembro de 2025. **Instrumentos patrimoniais outorgados:** A Companhia possui um plano de incentivo de longo prazo que oferece aos executivos. Como o Estratégia

Estratégia Educacional Participações S.A.

optou pela outorga em Instrumentos Patrimoniais (ações) a contrapartida do lançamento da despesa é o Patrimônio Líquido a seu valor justo mensurado na data a outorga, obedecendo o regime de competência. **Plano de opções de compra de ações Estratégia Educacional** • Quantidade de ações: Contempla direito de compra da totalidade de 15.240 ações, sendo que 10.240 são do Tipo A e 5.000 do Tipo B; • Data da concessão (Grant Date): data da outorga das opções em 31 de março de 2021 e 02 de maio de 2023; • Períodos de maturação: Duas formas distintas: para a maioria dos beneficiários, 21% das opções podem ser vestidas imediatamente após a outorga, mais 3,5% das opções podem ser vestidas a cada trimestre, contados da data da outorga, e o restante 30% podem ser vestidas a partir de 30 de setembro de 2024; (ii) na segunda forma de outorga, as opções poderão ser vestidas na proporção de 14% das ações após a primeira maturação, em 1º de fevereiro de 2022 e mais 3,5% das opções podem ser vestidas a cada trimestre, contados a partir da primeira data de maturação, e o restante 30% poder ser vestidas a partir de 1º de fevereiro de 2026. • Datas máximas para exercício: O prazo limite para o exercício do direito de compra se encerra após decorridos 8 (oito) anos contados a partir da data de outorga; As Opções somente poderão ser exercidas de acordo com as condições previstas nos contratos. **18. Receitas de vendas e serviços:**

	Consolidado	
	2025	2024
Livros digitais	490.269	416.062
Serviços prestados	62.890	51.060
(-) Impostos sobre venda de livros e serviços prestados	(47.860)	(41.530)
(-) Cancelamentos	(66.799)	(47.495)
	438.500	378.097

19. Natureza das despesas reconhecidas na demonstração do resultado: A Companhia apresenta a demonstração do resultado utilizando classificação da despesa com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas estão apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Direitos autorais	-	-	(28.129)	(28.526)
Serviços prestados	-	-	(53.293)	(51.708)
Plataformas de ensino	-	-	(1.089)	(2.001)
Despesas com pessoal	(1)	(1)	(85.352)	(81.332)
Serviços de terceiros	-	-	(36.245)	(31.390)
Despesas com viagens	-	-	(4.887)	(2.834)
Despesas com marketing	-	-	(135.317)	(91.863)
Despesas administrativas	(7)	(4)	(17.262)	(11.983)
Depreciações e amortizações	-	-	(11.115)	(20.682)
Outras despesas/(receitas)	-	-	(24.732)	(8.493)
	(7)	(5)	(397.421)	(330.812)
Custos na venda de produtos e serviços	-	-	(105.674)	(102.053)
Despesas comerciais	-	-	(12.552)	(13.633)
Despesas gerais e administrativas	(7)	(5)	(279.195)	(215.126)
	(7)	(5)	(397.421)	(330.812)

20. Resultado financeiro:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras:				
Rendimento sobre aplicações financeiras	5	7	2.728	2.784
Juros ativos com partes relacionadas	-	-	3.848	2.735
Juros ativos na compensação de créditos de impostos	-	-	-	130
Variação cambial na operação de empréstimo	-	-	1.849	-
Descontos obtidos	-	-	38	39
Total	-	7	8.463	5.688
Despesas financeiras:				
Juros de empréstimo e antecipação de recebíveis	-	-	(5.107)	(746)
Juros na operação de FIDC	-	-	(2.121)	(3.233)
Juros na operação com arrendamentos	-	-	(1.083)	(760)
Despesa com operação de swap	-	-	(1.849)	-
Outras	(4)	(4)	(370)	(1.867)
Total	(4)	(4)	(10.530)	(6.606)
Total resultado financeiro	1	3	(2.067)	(918)

21. Imposto de renda e contribuição social: A Companhia está inserida dentro do regime fiscal de lucro presumido, recolhendo imposto de renda e contribuição social com base nos respectivos faturamentos líquidos dos exercícios. A controlada Estratégia Concursos está inserida dentro do regime fiscal de lucro real, recolhendo imposto de renda e contribuição social com base nos respectivos resultados fiscais dos exercícios. A conciliação entre as despesas de imposto de renda e contribuição social, efetiva e nominal, com o resultado da aplicação direta da alíquota dos respectivos tributos sobre o resultado societário é como segue: **Reconciliação da despesa do imposto de renda e da contribuição social:**

	Consolidado	
	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	40.455	46.445
Alíquota nominal	34%	34%
Créditos (Débitos) de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal	(13.755)	(17.791)
Ativo diferido fiscal não reconhecido sobre diferenças temporárias	-	21.156
Diferenças permanentes indedutíveis	2.986	1.967
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(10.769)	7.332
Imposto de renda e contribuição social corrente	(8.857)	(13.825)
Imposto de renda e contribuição social diferida	(1.912)	21.156
Imposto de renda e contribuição social no resultado no exercício	(10.769)	7.331
Alíquota efetiva	27%	-16%

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui estoque de prejuízo fiscal de IRPJ R\$21.770 e base negativa de CSLL de R\$34.198 (R\$29.809 e R\$40.688 em 31 de dezembro de 2024, respectivamente). **22. Cobertura de seguros:** A Companhia possui um programa de gerenciamento de riscos, com o objetivo de delimitá-los, buscando no mercado coberturas compatíveis com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas pelo montante a seguir indicado, para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes principais apólices de seguro contratadas com terceiros:

Coberturas	2025		2024	
	Valor	Valor	Valor	Valor
Garantia - fiança locatícia	613	129.727	-	-
Patrimonial - residencial/empresarial	30.468	20.586	-	-
Equipamentos	8.637	-	-	-
D&O	40.000	40.000	-	-
Proteção de dados	20.000	20.000	-	-
Seguro de vida	-	8.400	-	-
	99.718	218.713	-	-

23. Instrumentos financeiros: a) **Considerações gerais:** As transações financeiras ocorridas envolvem ativos e passivos usuais e pertinentes à atividade econômica da Companhia, particularmente aplicações financeiras com vencimentos em curto prazo e longo prazo, contas a receber de clientes e outras contas a receber, contas a pagar ou de gerenciamento de caixa, professores, autores, coaching e partes relacionadas. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos contratados com propósitos especulativos. Os instrumentos financeiros são classificados e mensurados conforme sua natureza e modelo de negócios da Companhia. Os ativos e passivos financeiros mensurados ao custo amortizado incluem, substancialmente, contas a receber e obrigações contratuais. Já os instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado incluem caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos derivativos, os quais são registrados pelo valor justo na data das demonstrações financeiras, como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros				
Mensurados a valor justo				
Caixa e equivalentes de caixa	239	47	14.948	16.371
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	10.794
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.352	1.352
Mensurados ao custo amortizado:				
Contas a receber de clientes	-	-	168.372	115.385
Partes relacionadas	-	-	114.821	75.856
Outras créditos	79	-	5.404	302
Total	318	47	304.897	220.060

Passivos financeiros

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mensurados a valor justo				
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.849	-
Mensurados ao custo amortizado:				
Fornecedores	-	-	14.490	14.284
Professores, autores e coaching	-	-	5.242	4.642
Passivo de arrendamento	-	-	6.389	7.445
Outras contas a pagar	-	-	5.765	8.178
Partes relacionadas	2.000	-	-	-
Participações a pagar	12	12	12	12
Empréstimos	-	-	32.649	-
Obrigações por cotas de fundo de investimentos	-	-	-	27.377
Total	2.012	12	66.396	61.938

De acordo com a sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante, no melhor julgamento da Companhia, a avaliação potencial dos riscos. Assim, podem existir riscos com ou sem garantias, dependendo de aspectos circunstanciais ou legais. Os principais fatores de risco de mercado que podem afetar os negócios da Companhia estão apresentados a seguir: b) **Risco de liquidez:** A Administração elabora um modelo de gerenciamento das necessidades de investimento e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais e da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros. c) **Risco de crédito:** A carteira de clientes da Companhia é majoritariamente composta por recebíveis de cartão de crédito junto a operadora de crédito. Os valores sem previsão de recebimento, quando existem, são integralmente provisionados. Para 31 de dezembro de 2024 e 2023, as companhias não possuem saldo de provisão para devedores duvidosos. d) **Risco de variação cambial sobre exposição líquida:** Os recebíveis e fornecedores das companhias estão apurados e registrados em reais e não possuem risco de exposição a variação cambial. e) **Risco de taxas de juros:** Os resultados financeiros da Companhia são afetados pela volatilidade das taxas de juros, especialmente em relação ao CDI. São representados, por saldos no ativo, pela rubrica "Caixa e equivalentes de caixa" e, no passivo, pela rubrica "Obrigações por cotas de fundo de investimentos".

DIRETORIA	
Marcus Meireles Vieira	CPF 968.933.387-91 - Diretor Financeiro
Adriano Miguel	Controller - CRC SP 15P 223.002/0-5

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Ao Conselho de Administração e Diretoria da **Estratégia Educacional Participações S.A.**, São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, da Estratégia Educacional Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de

distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles incumbidos pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou

representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 31 de março de 2026

EY ERNST & YOUNG
Audítores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP-034519/0

Hernane Rocha
Contador
CRC SP-253295/0

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 05/05/2026



Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal

