

VR Holdings S.A.																																																																																																																						
CNPJ/MF nº 11.867.297/0001-03																																																																																																																						
Relatório da Administração																																																																																																																						
Srs. Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. A Administração																																																																																																																						
Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)																																																																																																																						
Ativo	Controladora		Consolidado		Controladora	Consolidado																																																																																																																
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024																																																																																																													
Circulante					Circulante																																																																																																																	
Caixa e equivalente de caixa	2.648	3.590	6.013	6.694	Fornecedores	265	372	541	600																																																																																																													
Títulos e valores mobiliários	3.472	2.279	3.472	2.279	Empréstimos e financiamentos	27.743	15.589	27.743	15.589																																																																																																													
Contas a receber – venda de participação	976	857	976	857	Obrigações fiscais	137	108	651	345																																																																																																													
Impostos a recuperar	3.179	3.283	5.204	5.167	Obrigações trabalhistas	983	830	4.867	4.671																																																																																																													
Dividendos a receber	14.171	8.998	14.171	8.998	Outras obrigações	8	117	241	436																																																																																																													
Outros créditos	1.112	511	1.845	1.748																																																																																																																		
	25.558	19.518	31.681	25.743																																																																																																																		
Não Circulante					Não Circulante																																																																																																																	
Contas a receber partes relacionadas	312	19.312	2.615	28.216	Empréstimos e financiamentos	–	78.078	–	78.078																																																																																																													
Contas a receber – venda de participação	30.080	21.928	30.080	21.928	Contas a pagar partes relacionadas	23.499	312	23.233	46																																																																																																													
Depósitos judiciais	–	–	917	902	Provisão para contingências	–	–	902	902																																																																																																													
Títulos e valores mobiliários	–	163	–	163	Provisão perda em controladas	40	39	–	–																																																																																																													
Investimentos	130.378	145.493	126.471	134.570																																																																																																																		
Imobilizado	401	539	405	546	Patrimônio Líquido																																																																																																																	
Intangível	–	–	64	108	Capital social	213.941	165.341	213.941	165.341																																																																																																													
	161.171	187.435	160.552	186.433	Adto. p/futuro aumento de capital	–	32.400	–	32.400																																																																																																													
					Prejuízos acumulados	(79.887)	(86.233)	(79.887)	(86.233)																																																																																																													
					Total do patrimônio líquido consolidado	134.054	111.508	134.054	111.508																																																																																																													
Total do Ativo	186.729	206.953	192.233	212.176	Participação dos acionistas não controladores	–	–	1	1																																																																																																													
					Total do patrimônio líquido consolidado	134.054	111.508	134.055	111.509																																																																																																													
					Total do Passivo e Patrimônio Líquido	186.729	206.953	192.233	212.176																																																																																																													
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)																																																																																																																						
Saldos em 31 de dezembro de 2023	Capital social	Adto. p/futuro aumento de capital	Prejuízos acumulados	Patrimônio Líquido Controladora	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio Líquido Consolidado																																																																																																																
	165.341	–	(45.794)	119.547	1	119.548																																																																																																																
Saldos em 31 de dezembro de 2024	165.341	32.400	(86.233)	111.508	1	111.509																																																																																																																
Saldos em 31 de dezembro de 2025	213.941	–	(79.887)	134.054	1	134.055																																																																																																																
<p>Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)</p> <p>1. Contexto operacional – A VR Holdings S.A. (“VR Holdings” ou “Companhia”) foi constituída em 27 de abril de 2010, sua sede está localizada na cidade de São Paulo SP e tem como objeto social a participação em outras sociedades como sócio, acionista ou quotista, e administração de bens próprios e de terceiros. As sociedades controladas têm como atividades principais: a prestação de serviços de consultoria e assessoria de negócios; gestão de terceirizados; serviços administrativos em geral; serviços de consultoria, treinamento e desenvolvimento de recursos humanos; serviços de administração e assessoria na área de seguros. A Companhia desenvolve seus negócios dentro de um contexto de grupo empresarial, utilizando-se da estrutura de empresas relacionadas, compartilhando os custos administrativos e os esforços de gestão.</p> <p>2. Apresentação das demonstrações financeiras – a. Base de apresentação: As demonstrações financeiras individuais (apresentadas como “controladora”) e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emanadas da Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, e dos pronunciamentos, orientações e instruções emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Diretoria da Companhia autorizou as demonstrações financeiras em 30 de abril de 2026, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data, que não tiveram efeito sobre estas demonstrações financeiras. b. Base de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia, e das suas controladas. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras, sendo destacada a participação dos acionistas não controladores. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2025 e 2024 compreendem as seguintes controladas:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Controladas</th> <th>Participação Societária 2024</th> <th>2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>VR Prestação Serviços Administrativos Ltda.</td> <td>99,99%</td> <td>99,99%</td> </tr> <tr> <td>VR Adm. Corretora de Seguros S/C Ltda.</td> <td>99,89%</td> <td>99,89%</td> </tr> </tbody> </table> <p>Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.</p> <p>3. Principais políticas e práticas contábeis – As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente nas demonstrações financeiras. a. Caixa e equivalentes de caixa: A Companhia classifica nesta categoria os saldos de caixa, de contas bancárias de livre movimentação, e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e cujo vencimento seja inferior a 90 dias ou que possa ser resgatado a qualquer momento sem perda do rendimento incorrido. b. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes) Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. c. Investimentos: Os investimentos da Companhia em suas controladas e controladas em conjunto são registrados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações individuais da</p> <p>Companhia, conforme CPC 18 (R2), e no caso das controladas em conjunto, também é adotado esse método nas demonstrações financeiras consolidadas. A participação societária na controlada ou controlada em conjunto é apresentada na demonstração do resultado da Companhia como resultado de equivalência patrimonial, representando o lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia.</p> <p>4. Caixa e equivalente de caixa</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Controladora 2025</th> <th>2024</th> <th>Consolidado 2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Bancos conta movimento</td> <td>112</td> <td>17</td> <td>137</td> <td>36</td> </tr> <tr> <td>Aplicações financeiras</td> <td>2.536</td> <td>3.573</td> <td>5.876</td> <td>6.658</td> </tr> <tr> <td></td> <td>2.648</td> <td>3.590</td> <td>6.013</td> <td>6.694</td> </tr> </tbody> </table> <p>5. Títulos e valores mobiliários</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Controladora 2025</th> <th>2024</th> <th>Consolidado 2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Ações de companhias abertas (a)</td> <td>3.472</td> <td>2.279</td> <td>3.472</td> <td>2.279</td> </tr> <tr> <td>Fundos de investimentos (b)</td> <td>–</td> <td>163</td> <td>–</td> <td>163</td> </tr> <tr> <td></td> <td>3.472</td> <td>2.442</td> <td>3.472</td> <td>2.442</td> </tr> </tbody> </table> <p>6. Contas a receber – venda de participação – O contas a receber no ativo circulante no montante de R\$ 976 (R\$ 857 em 2024) e no ativo não circulante no valor de R\$ 30.080 (R\$ 21.928 em 2024), diz respeito ao saldo decorrente da venda da participação de 49% das ações da Yuny Incorporadora S.A., ocorrida em 12 de abril de 2019.</p> <p>7. Investimentos</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Controladora 2025</th> <th>2024</th> <th>Consolidado 2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Investimentos em controladas e controladas em conjunto</td> <td>128.883</td> <td>136.259</td> <td>124.719</td> <td>125.079</td> </tr> <tr> <td>Investimentos em outras empresas</td> <td>1.028</td> <td>8.767</td> <td>1.028</td> <td>8.767</td> </tr> <tr> <td>Ágio sobre investimento</td> <td>467</td> <td>467</td> <td>467</td> <td>467</td> </tr> <tr> <td>Outros investimentos</td> <td>–</td> <td>–</td> <td>257</td> <td>257</td> </tr> <tr> <td></td> <td>130.378</td> <td>145.493</td> <td>126.471</td> <td>134.570</td> </tr> </tbody> </table> <p>8. Empréstimos e financiamentos – Em 31 de dezembro de 2025, a controladora e consolidado possuem o valor de R\$ 27.743 (R\$ 93.667 em 2024), referente a empréstimos captados no exterior (Lei 4131) em dólares americanos, com contrato de câmbio junto ao Banco JP Morgan S.A..</p> <p>9. Patrimônio líquido – a. Capital social: O capital social totalmente subscrito e parcialmente integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 213.941 representado por 532.495.248 ações nominativas e sem valor nominal, das quais 480.101.977 são ordinárias e 52.393.271 são preferenciais (em 2024 R\$ 165.341 representado por 410.995.248 ações nominativas e sem valor nominal, das quais 358.601.977 são ordinárias e 52.393.271 são preferenciais). Em 30 de abril de 2025, foi deliberado pelos acionistas o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 48.600, mediante a integral capitalização do saldo de adiantamentos para futuro aumento de capital existente naquela data.</p> <p>10. Despesas gerais e administrativas</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>Controladora 2025</th> <th>2024</th> <th>Consolidado 2025</th> <th>2024</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Despesas de serviços de terceiros</td> <td>(7.205)</td> <td>(6.335)</td> <td>(6.327)</td> <td>(5.402)</td> </tr> <tr> <td>Despesas com pessoal</td> <td>(4.570)</td> <td>(4.500)</td> <td>(15.470)</td> <td>(14.767)</td> </tr> <tr> <td>Despesas com ocupação</td> <td>(1.313)</td> <td>(1.196)</td> <td>(1.551)</td> <td>(1.502)</td> </tr> <tr> <td>Outras</td> <td>(1.032)</td> <td>(1.846)</td> <td>(2.226)</td> <td>(3.006)</td> </tr> <tr> <td></td> <td>(14.120)</td> <td>(13.877)</td> <td>(25.574)</td> <td>(24.677)</td> </tr> </tbody> </table>										Controladas	Participação Societária 2024	2025	VR Prestação Serviços Administrativos Ltda.	99,99%	99,99%	VR Adm. Corretora de Seguros S/C Ltda.	99,89%	99,89%		Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024	Bancos conta movimento	112	17	137	36	Aplicações financeiras	2.536	3.573	5.876	6.658		2.648	3.590	6.013	6.694		Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024	Ações de companhias abertas (a)	3.472	2.279	3.472	2.279	Fundos de investimentos (b)	–	163	–	163		3.472	2.442	3.472	2.442		Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024	Investimentos em controladas e controladas em conjunto	128.883	136.259	124.719	125.079	Investimentos em outras empresas	1.028	8.767	1.028	8.767	Ágio sobre investimento	467	467	467	467	Outros investimentos	–	–	257	257		130.378	145.493	126.471	134.570		Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024	Despesas de serviços de terceiros	(7.205)	(6.335)	(6.327)	(5.402)	Despesas com pessoal	(4.570)	(4.500)	(15.470)	(14.767)	Despesas com ocupação	(1.313)	(1.196)	(1.551)	(1.502)	Outras	(1.032)	(1.846)	(2.226)	(3.006)		(14.120)	(13.877)	(25.574)	(24.677)
Controladas	Participação Societária 2024	2025																																																																																																																				
VR Prestação Serviços Administrativos Ltda.	99,99%	99,99%																																																																																																																				
VR Adm. Corretora de Seguros S/C Ltda.	99,89%	99,89%																																																																																																																				
	Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024																																																																																																																		
Bancos conta movimento	112	17	137	36																																																																																																																		
Aplicações financeiras	2.536	3.573	5.876	6.658																																																																																																																		
	2.648	3.590	6.013	6.694																																																																																																																		
	Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024																																																																																																																		
Ações de companhias abertas (a)	3.472	2.279	3.472	2.279																																																																																																																		
Fundos de investimentos (b)	–	163	–	163																																																																																																																		
	3.472	2.442	3.472	2.442																																																																																																																		
	Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024																																																																																																																		
Investimentos em controladas e controladas em conjunto	128.883	136.259	124.719	125.079																																																																																																																		
Investimentos em outras empresas	1.028	8.767	1.028	8.767																																																																																																																		
Ágio sobre investimento	467	467	467	467																																																																																																																		
Outros investimentos	–	–	257	257																																																																																																																		
	130.378	145.493	126.471	134.570																																																																																																																		
	Controladora 2025	2024	Consolidado 2025	2024																																																																																																																		
Despesas de serviços de terceiros	(7.205)	(6.335)	(6.327)	(5.402)																																																																																																																		
Despesas com pessoal	(4.570)	(4.500)	(15.470)	(14.767)																																																																																																																		
Despesas com ocupação	(1.313)	(1.196)	(1.551)	(1.502)																																																																																																																		
Outras	(1.032)	(1.846)	(2.226)	(3.006)																																																																																																																		
	(14.120)	(13.877)	(25.574)	(24.677)																																																																																																																		
Demonstrações dos Resultados																																																																																																																						
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto resultado por ação)																																																																																																																						
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado																																																																																																														
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024																																																																																																													
Receita operacional líquida	–	–	–	–	10.872	9.354	–	–	–																																																																																																													
Despesas gerais e administrativas	(14.120)	(13.877)	(25.574)	(24.677)	Despesas tributárias	(1.315)	(795)	(1.377)	(1.011)																																																																																																													
Despesas tributárias	(1.315)	(795)	(1.377)	(1.011)	Resultado de equivalência patrimonial	10.377	11.395	10.812	12.708																																																																																																													
Resultado de equivalência patrimonial	10.377	11.395	10.812	12.708	Outras receitas (despesas) operacionais	281	(6.189)	281	(6.192)																																																																																																													
Outras receitas (despesas) operacionais	281	(6.189)	281	(6.192)	Prejuízo antes do resultado financeiro	(4.777)	(9.466)	(4.986)	(9.818)																																																																																																													
Prejuízo antes do resultado financeiro	(4.777)	(9.466)	(4.986)	(9.818)	Resultado financeiro	11.123	(30.973)	11.624	(30.621)																																																																																																													
Resultado financeiro	11.123	(30.973)	11.624	(30.621)	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	6.346	(40.439)	6.638	(40.439)																																																																																																													
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	6.346	(40.439)	6.638	(40.439)	Imposto de renda e contribuição social	–	–	(292)	–																																																																																																													
Imposto de renda e contribuição social	–	–	(292)	–	Lucro/Prejuízo do exercício	6.346	(40.439)	6.346	(40.439)																																																																																																													
Lucro/Prejuízo do exercício	6.346	(40.439)	6.346	(40.439)																																																																																																																		
Demonstrações dos Fluxos de Caixa (Método Indireto)																																																																																																																						
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)																																																																																																																						
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado																																																																																																														
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024																																																																																																													
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	6.346 (40.439)		6.346 (40.439)		Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	6.346 (40.439)		6.346 (40.439)																																																																																																														
Lucro/Prejuízo do exercício	6.346 (40.439)		6.346 (40.439)		Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa:																																																																																																																	
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa:					Resultado de equivalência patrimonial e prov. perdas em investimentos	(10.377)	(11.395)	(10.812)	(12.708)																																																																																																													
Resultado de equivalência patrimonial e prov. perdas em investimentos	(10.377)	(11.395)	(10.812)	(12.708)	Depreciações e amortizações	140	126	186	234																																																																																																													
Depreciações e amortizações	140	126	186	234	Desvalorização (aumento) de contas a receber na venda de investimentos	(8.271)	6.184	(8.271)	6.184																																																																																																													
Desvalorização (aumento) de contas a receber na venda de investimentos	(8.271)	6.184	(8.271)	6.184	Perdas em investimentos avaliados ao custo	7.739	–	7.739	–																																																																																																													
Perdas em investimentos avaliados ao custo	7.739	–	7.739	–	Atualização de títulos e valores mobiliários	(1.023)	6.036	(1.023)	6.036																																																																																																													
Atualização de títulos e valores mobiliários	(1.023)	6.036	(1.023)	6.036	Variações nos ativos e passivos operacionais:																																																																																																																	
Variações nos ativos e passivos operacionais:					Diminuição (aumento) em impostos a recuperar	104	1.416	(37)	974																																																																																																													
Diminuição (aumento) em impostos a recuperar	104	1.416	(37)	974	Diminuição (aumento) em depósitos judiciais	–	–	(15)	–																																																																																																													
Diminuição (aumento) em depósitos judiciais	–	–	(15)	–	Diminuição (aumento) em outros créditos	(601)	(211)	(97)	(1.196)																																																																																																													
Diminuição (aumento) em outros créditos	(601)	(211)	(97)	(1.196)	Aumento (diminuição) em fornecedores	(107)	191	(59)	278																																																																																																													
Aumento (diminuição) em fornecedores	(107)	191	(59)	278	Aumento (diminuição) em outras obrigações trabalhistas	153	(3)	196	2.033																																																																																																													
Aumento (diminuição) em outras obrigações trabalhistas	153	(3)	196	2.033	Aumento (diminuição) em outras obrigações fiscais	29	1	306	71																																																																																																													
Aumento (diminuição) em outras obrigações fiscais	29	1	306	71	Aumento (diminuição) em outras obrigações	(109)	116	(193)	425																																																																																																													
Aumento (diminuição) em outras obrigações	(109)	116	(193)	425	Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(15.026)	(11.361)	(14.783)	(11.491)																																																																																																													
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(15.026)	(11.361)	(14.783)	(11.491)	Resgates (aplicações) de títulos e valores mobiliários	(7)	(220)	(7)	(220)																																																																																																													
Resgates (aplicações) de títulos e valores mobiliários	(7)	(220)	(7)	(220)	Diminuição (aumento) de investimentos	6.582	–	–	–																																																																																																													
Diminuição (aumento) de investimentos	6.582	–	–	–	Dividendos recebidos de controladas e coligadas	6.000	–	6.000	–																																																																																																													
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	6.000	–	6.000	–	Aquisição de imobilizado de uso	(2)	(369)	(2)	(369)																																																																																																													
Aquisição de imobilizado de uso	(2)	(369)	(2)	(369)	Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	12.573	(589)	5.991	(589)																																																																																																													
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	12.573	(589)	5.991	(589)	Contas a receber de partes relacionadas	19.001	–	25.601	–																																																																																																													
Contas a receber de partes relacionadas	19.001	–	25.601	–	Contas a pagar a partes relacionadas	23.187	–	23.187	–																																																																																																													
Contas a pagar a partes relacionadas	23.187	–	23.187	–	Adiantamento para futuro aumento de capital	16.200	32.400	16.200	32.400																																																																																																													
Adiantamento para futuro aumento de capital	16.200	32.400	16.200	32.400	Captações (pagamentos) de empréstimos e financiamentos	(56.877)	(30.621)	(56.877)	(30.621)																																																																																																													
Captações (pagamentos) de empréstimos e financiamentos	(56.877)	(30.621)	(56.877)	(30.621)	Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos:	1.511	1.779	8.111	1.779																																																																																																													
Caixa líquido proveniente das atividades de investimentos:	1.511	1.779	8.111	1.779	Aumento (redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	(942)	(10.171)	(681)	(10.301)																																																																																																													
Aumento (redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	(942)	(10.171)	(681)	(10.301)	Caixa e equivalentes de caixa:																																																																																																																	
Caixa e equivalentes de caixa:					No início do exercício	3.590	13.761	6.694	16.995																																																																																																													
No início do exercício	3.590	13.761	6.694	16.995	No fim do exercício	2.648	3.590	6.013	6.694																																																																																																													
No fim do exercício	2.648	3.590	6.013	6.694																																																																																																																		
11. Outras receitas (despesas) operacionais																																																																																																																						
	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado																																																																																																														
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024																																																																																																													
Atualização (desvalorização) de contas a receber na venda de investimentos	8.271	(6.184)	8.271	(6.184)	Atualização (desvalorização) de investimentos avaliados ao custo	(7.739)	–	(7.739)	–																																																																																																													
Atualização (desvalorização) de investimentos avaliados ao custo																																																																																																																						