

Apetece Sistemas de Alimentação S/A																																					
CNPJ/MF nº 60.166.832/0001-04																																					
Mensagem da Administração																																					
<p>Apesar do último ano, consolidamos projetos e processos estruturantes que nos fortaleceram para alcançar os objetivos estratégicos: <b>foco na rentabilidade do negócio, adequação da estrutura de custos e incremento da eficiência operacional.</b> Avançamos e investimos de forma consistente em tecnologia, por meio de uma agenda de transformação tecnológica que inclui a adoção de soluções para adequação à Reforma Tributária e IA (Inteligência Artificial) para ampliar a assertividade nas decisões. O ano de 2025 foi orientado para excelência, por meio do fortalecimento de uma cultura corporativa ágil e orientada a resultados positivos. Isso se reflete nos nossos números, com redução de 20% nas despesas administrativas e 6,5% nas despesas operacionais, com incremento de 13,6% do EBITDA. A empresa encerrou o ano com R\$ 29,8 milhões de serviços prestados a serem faturados somente em 2026, este fator impacta diretamente na receita realizada e em estoques elevados. Servimos mais de 45 milhões de refeições, distribuídas em 450 pontos de atendimento, nas diversas modalidades de atuação (<i>in company e delivery</i>) e segmentos (escolar, hospitalar e corporativo). Nossos clientes foram premiados, na categoria de alimentação escolar, nacional e internacionalmente. Para alcançar estes resultados, contamos, internamente, com um time formado por profissionais altamente qualificados, comprometidos e resilientes, que fazem a diferença com ética, dedicação e empenho. Por meio do Programa Desenvolver para Crescer e da Academia Apetece formamos e aperfeiçoamos talentos. Contamos também com o apoio do PAEX (Parceiros para a Excelência), projeto desenvolvido pela Fundação Dom Cabral (FDC), visando preparar a Apetece para a perenidade do negócio e a geração de valor. Seguimos apoiando as várias iniciativas da cidade de São Caetano do Sul, como a seleção de vôlei e squash. Esperamos despertar seu interesse em conhecer mais sobre a Apetece, nossos avanços, compromissos e direcionadores estratégicos.</p>																																					
Relatório da Administração																																					
<p>Senhores Acionistas: Em cumprimento aos dispositivos legais e estatutários, temos o prazer de submeter ao exame e apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras do exercício social referente ao período de 01 de janeiro de 2025 a 31 de dezembro de 2025 compreendendo o Balanço Patrimonial e as correspondentes Demonstrações de Resultado do Exercício, da Movimentação nas Contas do Patrimônio Líquido e da Demonstração de Fluxo de Caixa.</p> <p style="text-align: right;">São Caetano do Sul, 31 de dezembro de 2025. <i>A Diretoria.</i></p>																																					
Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro (Em R\$)			Demonstração dos Resultados dos Exercícios findos em 31 de dezembro (Em R\$)																																		
Ativo	2025	2024	Passivo	2025	2024																																
<b>Circulante</b>	<b>153.196.825</b>	<b>136.385.165</b>	<b>Circulante</b>	<b>26.304.619</b>	<b>20.353.270</b>																																
Disponível	12.875.653	10.441.135	Fornecedores	13.480.815	10.410.609																																
Caixa e Bancos	12.875.653	10.441.135	Obrigações com Pessoal	6.239.957	4.248.684																																
<b>Créditos</b>	<b>140.321.172</b>	<b>125.944.030</b>	Obrigações Tributárias	4.686.704	4.751.293																																
Clientes	62.448.558	58.046.241	Contas a Pagar	1.897.143	942.684																																
Outros Créditos	29.416.347	16.663.920	<b>Não Circulante</b>	<b>116.786.232</b>	<b>99.082.659</b>																																
Impostos a Recuperar	26.633.831	24.371.357	<b>Exigível a Longo Prazo</b>	<b>116.786.232</b>	<b>99.082.659</b>																																
Estoques	21.822.436	26.862.513	Empréstimos e Financiamentos	16.015.457	16.094.170																																
<b>Não Circulante</b>	<b>478.593.189</b>	<b>467.777.327</b>	Refis	35.179.986	40.058.268																																
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>23.066.467</b>	<b>13.706.946</b>	Contas a Pagar	36.112.718	42.930.222																																
Outros Créditos	23.066.467	13.706.946	Controladas e Coligadas	29.478.071	-																																
<b>Investimentos</b>	<b>14.525</b>	<b>14.525</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>488.699.163</b>	<b>484.726.563</b>																																
Participação Societária	14.525	14.525	Capital Social	51.389.000	51.389.000																																
<b>Imobilizado</b>	<b>5.485.840</b>	<b>4.038.786</b>	Reserva de Capital	450.001.334	450.001.334																																
Imobilizado Líquido	5.485.840	4.038.786	Prejuízos Acumulados	(12.691.171)	(16.663.771)																																
<b>Intangível</b>	<b>450.026.357</b>	<b>450.017.070</b>	<b>Total do Passivo</b>	<b>631.790.014</b>	<b>604.162.492</b>																																
Intangível	450.026.357	450.017.070																																			
<b>Total do Ativo</b>	<b>631.790.014</b>	<b>604.162.492</b>																																			
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido dos Exercícios findos em 31 de dezembro (Em R\$)																																					
	Capital Social	Reserva de Capital	Prejuízos Acumulados	Total																																	
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>51.389.000</b>	<b>450.001.334</b>	<b>(16.663.771)</b>	<b>484.726.563</b>																																	
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	696.572	696.572																																	
Resultado do Exercício	-	-	3.276.028	3.276.028																																	
<b>Saldo em 31/12/2025</b>	<b>51.389.000</b>	<b>450.001.334</b>	<b>(12.691.171)</b>	<b>488.699.163</b>																																	
Notas Explicativas da Administração das Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro (Valores expressos em Reais)																																					
<p><b>1. Apresentação das Demonstrações Contábeis</b> – As demonstrações contábeis foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, conforme as disposições da legislação societária e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). <b>2. As Demonstrações Contábeis</b> – Estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da empresa. <b>3. Caixa e Equivalentes de Caixa</b> – As Contas Bancos Movimentos são utilizadas para pagamentos de seus fornecedores, prestadores, obrigações trabalhistas e sociais, empréstimos e despesas. Nestas contas também são registrados todos os recursos da Companhia recebidos por vendas no exercício de 2025, e tem o saldo final disponível de <b>R\$ 12.875.653,07</b> (doze milhões oitocentos e setenta e cinco mil seiscentos e cinquenta e três reais e sete centavos). As Aplicações Financeiras totalizam o valor de <b>R\$ 10.976.935,58</b> (dez milhões novecentos e setenta e seis mil novecentos e trinta e cinco reais e cinquenta e oito centavos), e estão demonstradas pelos valores originalmente aplicados, acrescidos de rendimentos auferidos e apropriados até a data de encerramento do exercício financeiro. <b>4. EBITDA</b> – A Apetece fechou o ano calendário de 2025 com um resultado operacional de R\$ 13.802 milhões contra um resultado de R\$ 12.147 milhões no ano calendário de 2024 representando um acréscimo de caixa operacional (EBITDA) pelo conceito internacional. <b>5. Clientes</b> – Os créditos a receber são resultantes do fornecimento de alimentos e da comercialização de gêneros alimentícios estando reconhecidos e registrados em conformidade com seu período de competência, e, em <b>31 de dezembro de 2025</b>, os créditos efetivos a receber, totalizam o montante: <b>R\$ 62.448.557,66</b> (sessenta e dois milhões quatrocentos e quarenta e oito mil quinhentos e cinquenta e sete reais e sessenta e seis centavos). A carteira de clientes tem Contratos com vigência entre 5 e 10 anos, com receita Bruta projetada de R\$ 371.493 milhões para o ano de 2026. O valor total da carteira está assim constituído:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Clientes</th> <th>(R\$)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Faturado 2025</td> <td>256.985.804</td> </tr> <tr> <td>Saldo a Faturar</td> <td>1.077.523.530</td> </tr> <tr> <td><b>Total</b></td> <td><b>1.334.509.334</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>6. Outros Créditos</b> – Os valores contabilizados em Outros Créditos, está representado pelas contas de: adiantamentos a fornecedores, adiantamentos a funcionários, e de outros adiantamentos, pelo valor de <b>R\$ 29.416.347,34</b> (Vinte e nove milhões quatrocentos e dezesseis mil trezentos e quarenta e sete reais e trinta e quatro centavos). Não foram reconhecidos no balanço os créditos abaixo discriminados, decorrentes de ações judiciais impetradas pela Apetece contra antigos clientes, relativos a ajustes e reajustes de valores contratuais:</p> <p><b>Outros Créditos a Receber</b> (R\$)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ações não julgadas</th> <th>Transitado em Julgado</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>18.143.435</td> <td>9.571.471</td> <td>27.714.906</td> </tr> </tbody> </table> <p>Nossos advogados estimam que 50% desses créditos estejam realizados nos próximos 5 anos: média líquida de R\$ 3.485 milhões/ano corrigidos. O impacto deste Resultado marginal só poderá ser medido quando realizado e conhecido o lucro da operação nos próximos anos. Entretanto o impacto será significativamente positivo. <b>7. Impostos a Recuperar</b> – O montante de <b>R\$ 26.633.830,64</b> (vinte e seis milhões seiscentos e trinta e três mil oitocentos e trinta reais e sessenta e quatro centavos) referem-se a IRRF; PIS; COFINS; e ICMS a serem compensados dos saldos devedores futuros. <b>8. Ativo Imobilizado</b> – O Ativo Imobilizado corresponde aos bens de natureza permanente, registrado pelo custo de aquisição. Assim sendo, os valores registrados são, a saber:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Imobilizado</th> <th>Saldo em 31/12/2025</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Instalações</td> <td>1.384.200</td> </tr> <tr> <td>Máquinas e Equipamentos</td> <td>12.569.968</td> </tr> <tr> <td>Computadores e Periféricos</td> <td>754.925</td> </tr> <tr> <td>Móveis e Utensílios</td> <td>3.727.523</td> </tr> <tr> <td>Veículos</td> <td>2.250.686</td> </tr> <tr> <td>Ferramentas</td> <td>13.866</td> </tr> <tr> <td>(-) Depreciações</td> <td>(15.215.328)</td> </tr> <tr> <td><b>Total</b></td> <td><b>5.485.840</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>As depreciações são calculadas pelo método linear às taxas usuais que levam em consideração a vida útil econômica dos bens. <b>9. Refis</b> – A Companhia, diante dos elevados custos tributários do ano-calendário abrangido por estas demonstrações, optou por realizar a recaptação e revisão de parcelamentos e transações. Como resultado dessas medidas, será alcançada uma redução da ordem de 45% do saldo atualizado, a qual se refletirá nos saldos contábeis registrados no grupo "Refis". Tal procedimento comprova e evidencia, de forma adequada, as variações ocorridas nos saldos apresentados nas demonstrações contábeis da Companhia. <b>10. Capital Social</b> – O Capital Social é de <b>R\$ 51.389.000,00</b> (cinquenta e um milhões, trezentos e oitenta e nove mil reais), representadas por 51.389.000 ações totalmente integralizadas. <b>11. Resultados Acumulados</b> – O resultado em 31 de dezembro de</p>						Clientes	(R\$)	Faturado 2025	256.985.804	Saldo a Faturar	1.077.523.530	<b>Total</b>	<b>1.334.509.334</b>	Ações não julgadas	Transitado em Julgado	Total	18.143.435	9.571.471	27.714.906	Imobilizado	Saldo em 31/12/2025	Instalações	1.384.200	Máquinas e Equipamentos	12.569.968	Computadores e Periféricos	754.925	Móveis e Utensílios	3.727.523	Veículos	2.250.686	Ferramentas	13.866	(-) Depreciações	(15.215.328)	<b>Total</b>	<b>5.485.840</b>
Clientes	(R\$)																																				
Faturado 2025	256.985.804																																				
Saldo a Faturar	1.077.523.530																																				
<b>Total</b>	<b>1.334.509.334</b>																																				
Ações não julgadas	Transitado em Julgado	Total																																			
18.143.435	9.571.471	27.714.906																																			
Imobilizado	Saldo em 31/12/2025																																				
Instalações	1.384.200																																				
Máquinas e Equipamentos	12.569.968																																				
Computadores e Periféricos	754.925																																				
Móveis e Utensílios	3.727.523																																				
Veículos	2.250.686																																				
Ferramentas	13.866																																				
(-) Depreciações	(15.215.328)																																				
<b>Total</b>	<b>5.485.840</b>																																				
<p><b>Parer dos Auditores Independentes</b></p> <p>Aos Srs. Acionistas e Diretores da Apetece Sistemas de Alimentação S/A. 1. Examinei os Balanços Patrimoniais da empresa, levantados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, e as respectivas demonstrações de resultado das mutações do patrimônio líquido, das demonstrações do Fluxo de Caixa correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob responsabilidade de sua administração, minha responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre estas demonstrações contábeis. 2. Meus exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria e compreendem: a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e o sistema Contábil de controles internos da entidade; b) a constatação com base em testes das evidências a dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgadas; c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas. 3. Com base em meus exames, as demonstrações contábeis acima referidas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Apetece Sistemas de Alimentação S/A em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o resultado de suas operações, as mutações de seu patrimônio líquido e a demonstração de fluxo de caixa, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.</p> <p style="text-align: right;">Goiania, 31 de dezembro de 2025.  <b>Aguiar Araujo de Oliveira – Auditor Independente</b>          CRC/GO 7.306/O – CVM 9059</p>																																					

Publique no  
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

[datamercantil.com.br](http://datamercantil.com.br)

☎ Contato: (11) 3361-8833

✉ Orçamentos: [comercial@datamercantil.com.br](mailto:comercial@datamercantil.com.br)

**DATA MERCANTIL** São Paulo



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 08/04/2026

Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: [www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)

