Matrix Energy Participações S.A.

CNPJ/MF nº 19.834.826/0001-84

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. São Paulo, 27 de março de 2026. *A Administração*

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	655	914	129.882	347.100
Contas a receber	–	–	585.029	355.790
Contratos futuros de energia	–	–	3.656.446	1.135.317
Tributos a recuperar	1.375	1.250	88.736	20.514
Instrumentos financeiros derivativos	–	–	8.046	10.736
Adiantamento a fornecedores	2.623	–	175.118	74.137
Estoque	–	–	160.830	–
Outros créditos	501	1.473	40.565	30.841
	5.154	**3.637**	**4.844.652**	**1.974.435**
Ativos não circulantes mantidos para venda	429.942	–	530.796	–
	435.096	**3.637**	**5.375.448**	**1.974.435**
Não circulante				
Adiantamento a fornecedores	–	–	77.249	75.947
Contratos futuros de energia	–	–	1.690.807	1.216.056
Tributos a recuperar	–	–	15.161	12.939
Imposto de renda e contribuição social diferidos	–	–	16.209	–
Outros créditos	1.807	1.271	287.009	88.450
	1.807	**1.271**	**2.086.435**	**1.393.392**
Investimentos	787.044	1.092.669	12.697	15.869
Ativos de direito de uso	–	–	20.035	46.811
Intangível	750	750	167.283	142.481
Imobilizado	–	151	884.716	1.092.533
	789.601	**1.094.841**	**3.171.166**	**2.691.086**
Total do ativo	**1.224.697**	**1.098.478**	**8.546.614**	**4.665.521**

	Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante				
Fornecedores	1	640	678.585	393.817
Empréstimos e debêntures	–	–	285.408	169.519
Passivos de arrendamento	–	–	6.416	8.313
Instrumentos financeiros derivativos	–	–	2.685	1.986
Contratos futuros de energia	–	–	3.424.100	908.811
Obrigações trabalhistas	–	–	35.260	21.536
Obrigações tributárias	–	33	16.059	14.132
Outras obrigações	777	1.677	245.448	134.474
	778	**2.350**	**4.693.961**	**1.652.588**
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	–	–	113.766	–
	778	**2.350**	**4.807.727**	**1.652.588**
Não circulante				
Empréstimos e debêntures	–	–	867.276	655.612
Passivos de arrendamento	–	–	16.129	41.453
Contratos futuros de energia	–	–	1.260.734	768.928
PIS/COFINS sobre contratos de energia	–	–	17.998	62.325
Imposto de renda e contribuição social diferidos	6.856	6.975	156.458	165.681
Provisão de contingências	–	–	2.448	2.327
Dividendos a pagar	48.500	–	101.910	–
Outras obrigações	7.211	5.476	151.479	232.930
	62.567	**12.451**	**2.574.432**	**1.929.256**
Total do passivo	**63.345**	**14.801**	**7.382.159**	**3.581.844**
Patrimônio líquido				
Capital social	1.008.576	838.576	1.008.576	838.576
Reserva de capital	22.268	22.268	22.268	22.268
Reservas de lucros	130.508	222.833	130.508	222.833
	1.161.352	**1.083.677**	**1.161.352**	**1.083.677**
Participação de não controladores	–	–	3.103	–
	1.161.352	**1.083.677**	**1.164.455**	**1.083.677**
Total do passivo e patrimônio líquido	**1.224.697**	**1.098.478**	**8.546.614**	**4.665.521**

Demonstração do Resultado Abrangente
Exercícios findos em 31 de dezembro *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	13.603	(90.583)	13.867	(90.583)
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–
Lucro bruto	**13.603**	**(90.583)**	**13.867**	**(90.583)**
Participação dos acionistas controladores			**13.603**	**(90.583)**
Participação dos acionistas não controladores			**264**	**–**

Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro *(Em milhares de reais)*

	Capital social			Reserva de Lucros				Participação de não controladores	
	Capital social	**Capital social a integralizar**	**Reserva de capital**	**Lucros retidos**	**Reserva legal**	**Estatutária especial/ Lucros a distribuir**	**Lucros acumulados**		**Total**
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**838.576**	**(106.000)**	**22.268**	**82.345**	**29.532**	**210.748**	**–**	**–**	**1.077.469**
Prejuízo do exercício	–	–	–	–	–	–	(90.583)	–	(90.583)
Integralização de capital	–	106.000	–	–	–	–	–	–	106.000
Abdicação de dividendos mínimos obrigatórios de anos anteriores	–	–	–	–	–	4.698	–	–	4.698
Dividendos distribuidos desproporcionais	–	–	–	–	–	(13.907)	–	–	(13.907)
Compensação de prejuízo	–	–	–	–	–	(90.583)	90.583	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**838.576**	**–**	**22.268**	**82.345**	**29.532**	**110.956**	**–**	**–**	**1.083.677**
Aumento de capital (Nota 20)	220.000	(50.000)	–	–	–	–	–	–	170.000
Aporte de não controladores (Nota 20)	–	–	–	–	–	–	–	2.839	2.839
Dividendos distribuídos desproporcionais (Nota 20)	–	–	–	–	–	(105.282)	–	–	(105.282)
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	13.603	264	13.867
Destinação do lucro:									
Constituição de reserva legal	–	–	–	–	680	–	(680)	–	–
Dividendos mínimos obrigatórios	–	–	–	–	–	–	(646)	–	(646)
Constituição de reserva de lucros	–	–	–	2.585	–	9.692	(12.277)	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.058.576**	**(50.000)**	**22.268**	**84.930**	**30.212**	**15.366**	**–**	**3.103**	**1.164.455**

Demonstração do Resultado – Exercícios findos em 31 de dezembro *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Receita líquida de contratos com clientes	–	–	8.039.001	2.742.822
Custo de energia e de locação de usinas	–	–	(7.671.159)	(2.669.142)
Lucro bruto	**–**	**–**	**367.842**	**73.680**
Receitas (despesas) operacionais				
Gerais, comerciais e administrativas	(730)	(1.140)	(252.355)	(184.117)
Resultado de equivalência patrimonial	14.037	(89.418)	(470)	(672)
Outras receitas/(despesas) operacionais	(28)	(35)	5.150	18.809
Lucro (prejuízo) operacional	**13.279**	**(90.593)**	**120.167**	**(92.300)**
Receitas financeiras	595	632	60.399	45.321
Despesas financeiras	(539)	(434)	(165.208)	(91.466)
Resultado financeiro, líquido	56	198	(104.809)	(46.145)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	**13.335**	**(90.395)**	**15.358**	**(138.445)**
Imposto de renda e contribuição social				
Correntes	–	(58)	(27.254)	(6.919)
Diferidos	268	(130)	25.763	54.781
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**13.603**	**(90.583)**	**13.867**	**(90.583)**
Participação dos acionistas controladores			**13.603**	**(90.583)**
Participação dos acionistas não controladores			**264**	**–**
Resultado por ação – Expressos em Milharess de Reais por ação	0,1839	(1,3342)		

Demonstração do Fluxo de Caixa – Exercícios findos em 31 de dezembro *(Em milhares de reais)*

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)
Ajustes:				
Depreciação e amortização	–	–	46.597	34.062
Amortização de direito de uso	–	–	4.903	2.163
Baixa ativo imobilizado	–	–	–	10.800
Resultado de equivalência patrimonial	(14.037)	89.418	470	672
Provisão de juros	–	–	112.837	41.975
Amortização custo de captação de empréstimos			1.824	846
Provisão de juros sobre passivos de arrendamento	–	–	5.406	3.691
Variação cambial	–	–	(10.123)	19.805
Variações de valor justo derivativos	–	–	3.388	(2.188)
Provisão de contingência	–	–	121	106
Valor justo dos contratos de energia, líquido	–	–	(32.781)	105.833
Ganho na alienação de controlada	–	–	(5.294)	–
Baixa ágio investimentos alienados	–	–	460	–
Resultado ajustado	**(702)**	**(977)**	**143.166**	**79.320**
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber			(298.815)	(121.448)
Tributos a recuperar	(125)	(196)	(71.305)	(37.097)
Adiantamento a fornecedores	(2.472)	–	(112.981)	11.008
Estoques	–		107.399	–
Outros créditos	436	(834)	(206.478)	(84.710)
Fornecedores	(639)	(1.265)	287.085	138.063
Obrigações trabalhistas	–	–	13.724	8.242
Obrigações tributárias	116	–	3.300	–
Outras obrigações	835	5.228	58.258	225.501
Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(2.550)**	**1.956**	**(76.647)**	**218.879**
Juros pagos			(91.504)	(21.562)
Imposto de renda e contribuição social pagos	–	(153)	(25.327)	(14.536)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(2.550)**	**1.803**	**(193.478)**	**182.781**
Fluxo de caixa de atividades de investimento				
Aumento de capital em controladas	(201.166)	(164.905)	–	–
Dividendos recebidos de controladas	37.578	73.410	–	–
Aquisição de intangíveis	–	(750)	(48.612)	(71.876)
Caixa proveniente da alienação de investimentos, liquidas do caixa cedido	–		23.261	
Aquisição de imobilizado	–	(6.052)	(591.350)	(672.715)
Baixa do caixa e equivalentes de caixa reclassificado para ativos não circulantes mantidos para venda	–	–	(31.102)	–
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(163.588)**	**(98.297)**	**(647.803)**	**(744.591)**
Fluxo de caixa de atividades de financiamento				
Integralização de capital social	170.000	106.000	170.000	106.000
Captação de empréstimos	–	–	687.595	594.156
Pagamento de empréstimos – principal	–	–	(221.210)	(51.016)
Pagamento de arrendamento	–	–	(8.202)	(2.078)
Dividendos pagos	(4.120)	(13.907)	(4.120)	(13.907)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	**165.880**	**92.093**	**624.063**	**633.155**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	**(259)**	**(4.401)**	**(217.218)**	**71.345**
Caixa e equiv. de caixa no início do exercício	914	5.315	347.100	275.755
Caixa e equiv. de caixa no final do exercício	655	914	129.882	347.100
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	**(259)**	**(4.401)**	**(217.218)**	**71.345**

Ricardo Siqueira Hudson – Diretor

Raphael Mendes Ribeiro – Contador CRC nº 1SP 239.416/O-3

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo
ou apontando a câmera do seu
celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo