

Matrix Comercializadora de Energia Elétrica S.A.

CNPJ/MF nº 17.858.631/0001-49

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. São Paulo, 27 de março de 2026. A Administração

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro (Em milhares de reais)				Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)									
Ativo	Controladora		Consolidado		Capital social	Capital social a integralizar	AFAC	Estatutária especial	Reserva de Lucros		Lucros (prejuízos) acumulados	Não controladores	Total
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					Retenção de Lucros/Dividendos a deliberar	Retenção de Lucros/Dividendos a deliberar			
Circulante					638.151		38.046	189.524	21.151				886.872
Caixa e equivalentes de caixa	94.159	161.296	117.738	322.091									
Contas a receber	524.312	348.162	544.419	369.743									
Contratos futuros de energia	3.262.197	1.145.797	3.259.834	1.151.886									
Tributos a recuperar	7.852	11.042	75.237	14.593									
Instrumentos financeiros derivativos	4.522	3.124	4.522	10.736									
Adiantamento a fornecedores	128.820	26.454	153.751	26.474									
Partes relacionadas	24.289	13.410	13.729	13.410									
Estoque			160.830										
Outros créditos	25.397	17.764	30.306	22.360									
Ativos não circulantes mantidos para venda	4.071.548	1.727.049	4.360.366	1.931.293									
Ativos não circulantes mantidos para venda	429.942		530.796										
Não circulante	4.501.490	1.727.049	4.891.162	1.931.293									
Adiantamento a fornecedores	17.513	4.460	17.513	4.460									
Contratos futuros de energia	1.532.900	1.222.345	1.527.605	1.225.086									
Tributos a recuperar	355	355	15.119	12.896									
Imposto de renda e contribuição social diferidos			15.095										
Partes relacionadas	58.915	70.665	58.915	70.665									
Outros créditos	283.284	87.780	284.529	87.808									
Investimentos	1.892.967	1.385.605	1.918.776	1.400.915									
Investimentos	576.795	819.276	10.289	13.460									
Ativos de direito de uso	12.016	14.021	16.692	43.468									
Intangível	103.323	79.690	115.097	90.442									
Imobilizado	6.294	9.868	766.944	991.004									
Total do ativo	7.092.885	4.035.509	7.718.959	4.470.582									
Passivo e patrimônio líquido													
Circulante													
Fornecedores	529.129	351.502	629.694	411.033									
Empréstimos e debêntures	234.245	97.872	285.408	169.519									
Passivos de arrendamento	5.553	4.609	6.327	8.224									
Instrumentos financeiros derivativos			1.986	1.986									
Contratos futuros de energia	3.062.844	922.288	3.060.564	929.364									
Obrigações trabalhistas	35.089	22.141	35.222	21.506									
Obrigações tributárias	9.658	7.131	10.635	11.215									
Partes relacionadas	31	1.166	2.148	2.319									
Outras obrigações	273.299	3.471	253.381	3.508									
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	4.149.848	1.552.888	4.284.104	1.680.648									
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda			113.766										
Não circulante	4.149.848	1.552.888	4.397.870	1.680.648									
Empréstimos e debêntures	471.421	389.434	867.276	655.612									
Passivos de arrendamento	8.187	10.679	12.912	38.236									
Contratos futuros de energia	1.131.590	773.708	1.126.936	778.953									
PIS/COFINS sobre contratos de energia	18.440	62.187	18.433	61.864									
Imposto de renda e contribuição social diferidos	130.497	160.711	130.497	158.085									
Provisão de contingências			2.448	2.327									
Partes relacionadas	62.360		38.860										
Outras obrigações	148.803	221.798	149.217	230.753									
Total do passivo	1.971.298	1.618.517	2.346.580	1.925.830									
Patrimônio líquido	6.121.146	3.171.405	6.744.450	3.606.478									
Capital social	968.397	787.397	968.397	787.397									
Reservas de lucros	3.342	76.707	3.342	76.707									
Participação de não controladores	971.739	864.104	971.739	864.104									
Participação de não controladores			2.770										
Total do passivo e patrimônio líquido	7.092.885	4.035.509	7.718.959	4.470.582									
Demonstração do Resultado Abrangente				Demonstração do Resultado – Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)									
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)													
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	
Lucro/(Prejuízo) do exercício	(57.271)	(91.628)	(57.277)	(91.628)									
Outros resultados abrangentes													
Lucro bruto	(57.271)	(91.628)	(57.277)	(91.628)									
Participação dos acionistas controladores													
Participação dos acionistas não controladores			(6)										

Ricardo Siqueira Hudson – Diretor

Raphael Mendes Ribeiro – Contador CRC nº 1SP 239.416/O-3

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

www.datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833

Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026

Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal

