stone

STNE Investimentos S.A.

CNPJ/MF nº 49.436.665/0001-31

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Ativo					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5.2	315	10	38.754	30.012
Aplicações financeiras	6.2	3.195	11.686	261.360	124.433
Contas a receber de clientes	7.2	–	–	8.092	4.120
Tributos a recuperar		2.325	2.037	50.216	4.321
Despesas antecipadas		–	–	8.806	6.210
Outros ativos		–	–	5.299	4.183
Total do ativo circulante		**5.835**	**13.733**	**372.528**	**173.279**
Aplicações financeiras	6.2	4.802	4.802	4.802	4.802
Contas a receber de partes relacionadas	13	–	8.426	33.931	41.611
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.4	3.839	4.563	78.946	69.723
Despesas antecipadas		–	–	6.819	2.228
Outros ativos		–	–	6.324	5.746
Investimentos	9.2	1.026.293	704.007	59.686	60.750
Imobilizado	10.7	822	6.003	42.170	62.770
Intangível	11.3	33.555	21	808.041	597.465
Total do ativo não circulante		**1.069.311**	**727.822**	**1.040.719**	**845.095**
Total do ativo		**1.075.146**	**741.555**	**1.413.247**	**1.018.374**

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Passivo					
Passivo circulante					
Contas a pagar		11	15	20.078	15.966
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		–	–	219.623	186.409
Obrigações tributárias		–	–	45.017	38.242
Arrendamentos a pagar	12	–	2.561	5.956	9.135
Dividendos a pagar	15.3.3	277.540	370	277.541	370
Outros passivos		–	–	8.600	5.903
Total do passivo circulante		**277.551**	**2.946**	**576.816**	**256.025**
Passivo não circulante					
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		–	–	12.532	5.685
Arrendamentos a pagar	12	–	3.146	5.343	8.810
Provisão para contingências		2	–	3.235	805
Contas a pagar a partes relacionadas	13	–	–	4.117	789
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.4	–	–	–	573
Outros passivos		–	–	13.610	10.224
Total do passivo não circulante		**2**	**3.146**	**38.838**	**26.886**
Patrimônio líquido					
Capital social	15.1	461.649	459.158	461.649	459.158
Reserva de capital	15.2	287.797	236.673	287.797	236.673
Reserva de lucros	15.3	48.147	39.632	48.147	39.632
Total do patrimônio líquido		**797.593**	**735.463**	**797.593**	**735.463**
Total do passivo e patrimônio líquido		**1.075.146**	**741.555**	**1.413.247**	**1.018.374**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações do Resultado – Em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Receita líquida de prestação de serviços	17.5	–	–	1.319.574	650.220
Custo dos serviços prestados	18	–	–	(754.847)	(418.267)
Lucro bruto		**–**	**–**	**564.727**	**231.953**
Despesas administrativas	18	(484)	62	(220.199)	(150.844)
Despesas de vendas	18	–	–	(17.927)	(12.444)
Prejuízo/Lucro operacional		**(484)**	**62**	**326.601**	**68.665**
Equivalência Patrimonial	9.2	302.715	46.643	538	479
Outras receitas financeiras	19	232	588	3.361	2.320
Despesas financeiras	19	(39)	(660)	(6.047)	1.905
Outras receitas (despesas), líquidas	20	1.087	(11.797)	(12.084)	(19.290)
Resultado financeiro líquido		**303.995**	**34.774**	**(14.232)**	**(14.586)**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**303.511**	**34.836**	**312.369**	**54.079**
Imposto de renda e contribuição social correntes	8.3	–	–	(18.842)	(50.236)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.3	(188)	4.081	9.796	35.074
Lucro líquido do exercício		**303.323**	**38.917**	**303.323**	**38.917**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido – Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Nota	Capital social	Reserva de capital	Reserva Legal	Reserva de Investimentos	Lucros Acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023		**115.158**	**180.210**	**1.085**	–	–	**296.453**
Aumento de capital		370.000	–	–	–		370.000
Redução de Capital		(26.000)	–	–	–	–	(26.000)
Pagamentos baseados em ações		–	56.463	–	–	–	56.463
Lucro líquido do exercício		–	–		–	38.917	38.917
Destinações do lucro líquido do exercício:							
Reserva legal		–		1.946	–	(1.946)	–
Dividendos mínimos obrigatórios		–	–	–	–	(370)	(370)
Dividendos adicionais		–	–	–	36.601	(36.601)	–
Saldo em 31 de dezembro de 2024		**459.158**	**236.673**	**3.031**	**36.601**	**–**	**735.463**
Aumento de Capital – Incorporação		2.491	–	–	–	–	2.491
Redução de Capital		–	–	–	–	–	–
Pagamento baseado em ações		–	51.124	–	–	–	51.124
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	303.323	303.323
Destinações do lucro líquido do exercício:							
Reserva Legal	15.3.1	–	–	15.166	–	(15.166)	–
Dividendos mínimos obrigatórios	14.3.3	–	–	–	–	(2.882)	(2.882)
Dividendos intercalares	15.3.3	–	–	–	–	(247.543)	(247.543)
Dividendos intermediários	15.3.3	–	–	–	(44.383)	–	(44.383)
Constituição de reserva de lucros para expansão	15.3.2	–	–	–	37.732	(37.732)	–
Saldo em 31 de dezembro de 2025		**461.649**	**287.797**	**18.197**	**29.950**	**–**	**797.593**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração dos Resultados Abrangentes
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Lucro líquido do exercício	303.323	38.917	303.323	38.917
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–
Total do resultado abrangente do exercício	**303.323**	**38.917**	**303.323**	**38.917**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração dos Fluxos de Caixa
Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Nota	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Lucro líquido do exercício		**303.323**	**38.917**	**303.323**	**38.917**
Ajustes do lucro líquido do exercício		**(302.796)**	**(47.223)**	**205.668**	**65.919**
Depreciação e amortização	10.8	779	2.796	113.988	39.933
Imposto de renda e contribuição social diferidos		188	(4.081)	(9.796)	(35.074)
Equivalência Patrimonial	9.2	(302.715)	(46.643)	(538)	(573)
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos		39	705	(72)	(320)
Provisão para contingências		–	–	3.018	494
Despesa de pagamentos baseados em ações		–	–	97.620	65.748
Provisão para créditos de liquidação duvidosa		–	–	(1.790)	(242)
Ganho/Perda na alienação de bens, equipamentos e ativos intangíveis		(1.087)	–	3.238	(4.047)
Variação nos ativos e passivos operacionais		**19.334**	**(9.423)**	**(171.624)**	**173.950**
Aplicações financeiras		11.175	–	(135.522)	–
Contas a receber		–	–	(2.182)	5.421
Outros ativos		–	–	(1.122)	2.140
Contas a receber de partes relacionadas		8.426	(9.250)	7.680	(8.057)
Impostos a recuperar		(263)	108	(47.187)	168
Despesas antecipadas		–	–	(7.187)	370
Contas a pagar		(4)	(73)	4.115	7.134
Contas a pagar partes relacionadas		–	–	3.328	(10.851)
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		–	–	(6.434)	146.632
Obrigações tributárias		–	(208)	68.563	71.716
Outros Passivos		–	–	5.502	4.865
Pagamento de contingências		–	–	(682)	–
Imposto de renda e contribuição social pagos		–	–	(60.496)	(45.588)
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades operacionais		**19.861**	**(17.729)**	**337.367**	**278.786**
Aquisições de ativo imobilizado e intangível	10.7/11.3	–	–	(304.012)	(573.086)
Venda de subsidiária, líquido de caixa alienado		–	8.426	–	8.529
Rendimentos de investimentos de curto e longo prazo, líquidos		–	30.266	–	(29.110)
Aumento de capital em controladas		–	(370.000)	–	–
Incorporação de controlada, líquida de caixa adquirido		69	–	2.492	–
Dividendos Pagos		(17.637)	(20.614)	(17.637)	(20.614)
Dividendos Recebidos		–	28.293	570	–
Caixa líquido gerado (consumido) pelas atividades de investimento		**(17.568)**	**(323.629)**	**(318.587)**	**(614.281)**
Pagamento de arrendamentos		(245)	(2.646)	(11.070)	(3.155)
Aumento de capital		(15.000)	370.000	–	344.000
Baixa de capital		1.032	(26.000)	1.032	–
Dividendos recebidos		12.225	–	–	–
Caixa líquido gerado/(consumido) pelas atividades de financiamento		**(1.988)**	**341.354**	**(10.038)**	**340.845**
Variação de caixa e equivalentes de caixa		**305**	**(4)**	**8.742**	**5.350**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		10	14	30.012	24.662
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5	315	10	38.754	30.012
Variação de caixa e equivalentes de caixa		**305**	**(4)**	**8.742**	**5.350**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras – Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

1 CONTEXTO OPERACIONAL

A STNE Investimentos S.A. ("Companhia"ou "STNE Invest") foi constituída em 02 de janeiro de 2023, e possui sede na Avenida Rebouças, nº 2880, 5º andar, sala 6, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05402-500. A Companhia é uma holding que tem por objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista. As suas controladas (coletivamente, o "Grupo") atuam em diferentes setores, incluindo tecnologia, serviços financeiros, gestão de negócios e intermediação de serviços, no Brasil e no exterior. A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado, controlada pela DLP Capital LLC ("DLP Capital"), e em última instância, a StoneCo Ltd ("StoneCo") é a controladora indireta, sendo uma sociedade constituída nas Ilhas de Cayman, com ações listadas na bolsa americana NASDAQ com a sigla STNE. A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi aprovada em Reunião de Diretoria em 28 de abril de 2026.

2 INFORMAÇÕES DO GRUPO

2.1. Controladas: As demonstrações financeiras consolidadas da STNE Invest incluem as seguintes controladas:

Nome da empresa	Principais atividades	Participação societária do Grupo % 2025	Participação societária do Grupo % 2024
Buy4 Processamento de Pagamentos S.A. ("Buy4")	Armazenamento na nuvem de transação de cartão	100,00	100,00
Buy4 Sub LLC ("Buy4 LLC")	Processamento de transações de cartões	100,00	100,00
Equals Software Participações S.A. ("Equals Software")[a]	Holding de instituições não-financeiras	–	100,00
Stone Franchising Ltda. ("Franquia")	Gerenciamento de franquias	100,00	100,00
Stone Logística Ltda. ("Stone Log")	Serviços de logística	100,00	100,00
Vitta Tecnologia em Saúde S.A. ("Vitta Tecnologia")	Serviços de saúde	100,00	100,00
Vitta Saúde Administradora em Benefícios Ltda. ("Vitta Saúde")	Serviços de saúde	100,00	100,00
Vitta Serviços em Saúde Ltda. ("Vitta Serviços")	Serviços de saúde	100,00	100,00
Vitta Corretora de Seguros Ltda. ("Vitta Corretora")	Corretagem de seguros	100,00	100,00

a) Em 01 de dezembro de 2025, a Companhia aprovou a incorporação das Equals Software. Como consequência, a companhia foi extinta, sendo a totalidade de seus acervos líquidos absorvida pela STNE Investimentos.

2.2. Coligadas

Nome da empresa	Principais atividades	Participação societária do Grupo % 2025	Participação societária do Grupo % 2024
Delivery Much Tecnologia S.A. ("Delivery Much")	Food delivery marketplace	28,95	29,49

3 PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

As demonstrações financeiras da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as disposições da legislação societária, previstas na Lei nº 6.404/76, com as alterações das Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, e as normas internacionais de contabilidade emitidas pelo *International Financial Standards Board* ("IASB"), e os pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"). A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações aplicáveis emitidas pelo CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025. A preparação das demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados referentes a receitas, despesas, ativos e passivos na data das demonstrações financeiras. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas. Os julgamentos, estimativas e premissas são revisados frequentemente, e quaisquer efeitos são reconhecidos no período de revisão e em quaisquer períodos futuros afetados. O objetivo dessas revisões é mitigar o risco de diferenças materiais entre resultados estimados e reais no futuro.

3.1. Base de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia: • tem poder sobre a investida (ou seja, os direitos existentes que lhe dão a capacidade atual de dirigir as atividades relevantes da investida); • está exposto a, ou tem direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida; e • tem a capacidade de usar esse poder para afetar seus retornos. Geralmente, há uma presunção de que a maioria dos direitos de voto resulta em controle. Para suportar esta presunção e quando a Companhia tem menos do que a maioria dos direitos de voto ou similares de uma investida, a Companhia considera todos os fatos e circunstâncias relevantes ao avaliar se tem poder sobre uma investida, incluindo: • o(s) acordo(s) contratual(ais) com os outros detentores de votos da investida; • direitos decorrentes de outros acordos contratuais; e • os direitos de voto da Companhia e os potenciais direitos de voto. A Companhia reavalia se controla ou não uma investida se fatos e circunstâncias indicarem que há mudanças em um ou mais dos três elementos de controle. A consolidação de uma controlada começa quando a Companhia obtém o controle sobre a controlada e termina quando perde o controle sobre a controlada. Ativos, passivos, receitas e despesas de uma controlada adquirida ou alienada durante o ano são incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que a Companhia obtém o controle até a data em que deixa de controlar a subsidiária. Lucros ou prejuízos e cada componente de outros resultados abrangentes são atribuídos aos acionistas da controladora e aos acionistas minoritários, mesmo que isso resulte em um saldo deficitário da participação dos não controladores. Quando necessário, as demonstrações contábeis das controladas são ajustadas para adequar suas políticas contábeis àquelas estabelecidas pela Companhia. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as empresas do Grupo são eliminados integralmente nas demonstrações financeiras consolidadas. Uma alteração na participação acionária de uma controlada, sem perda de controle, é contabilizada como uma transação de patrimônio, na reserva para "Transações entre acionistas".

3.2. Conversão de moeda estrangeira: 3.2.1. Demonstrações financeiras em moeda estrangeira: As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R$), que é a moeda funcional da Companhia e, também, a sua moeda de apresentação. Para cada entidade, a Companhia determina sua moeda funcional. Os itens incluídos nas demonstrações financeiras de cada entidade são mensurados usando essa moeda funcional. A moeda funcional das controladas da Companhia também é o real brasileiro.

3.3. Classificação como circulante e não circulante: A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na classificação circulante/não circulante. Um ativo é classificado como circulante quando: • espera-se realizá-lo ou pretenda vende-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal; • for mantido principalmente para negociação; • espera-se realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou • é caixa ou equivalente de caixa, a menos que haja restrições quanto à sua troca ou utilização para liquidar um passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação. Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado como circulante quando: • espera-se liquidá-lo no ciclo operacional normal; • for mantido principalmente para negociação; • deve ser liquidado dentro de 12 meses após o período de divulgação; ou • não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação. Todos os demais passivos são classificados como não circulante. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante.

3.4. Novas normas e alterações de normas e interpretações: 3.4.1. Novas normas e alterações de normas e interpretações adotadas: As seguintes alterações de normas foram adotadas pela primeira vez para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025: • CPC 02 – Efeitos de mudanças nas taxas de câmbio: em agosto de 2023, o IASB alterou a IAS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, adicionando novos requisitos com o objetivo de ajudar as entidades a determinar se uma moeda é conversível em outra moeda e, quando não for, qual a taxa de câmbio à vista a ser utilizada. Antes dessas alterações, o CPC 02 somente estabelecia a taxa de câmbio a ser utilizada quando a falta de conversibilidade fosse temporária. As alterações acima mencionadas não tiveram qualquer impacto relevante nas demonstrações financeiras do Grupo. **3.4.2. Novas normas e alterações de normas e interpretações ainda não adotadas:** As normas e interpretações novas e alteradas que foram emitidas, mas ainda não vigentes, até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia são apresentadas a seguir. A Companhia pretende adotar essas novas normas e alterações de normas e interpretações, se aplicável, quando entrarem em vigor. • CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 – Instrumentos Financeiros Divulgações: Publicado em maio de 2024, as alterações tratam, basicamente, dos seguintes temas: data de reconhecimento e baixa de alguns instrumentos financeiros, e características relevantes na avaliação dos fluxos de caixa dos instrumentos financeiros para classificação e mensuração. Adicionalmente são aprimoradas as divulgações relativas aos instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros vinculados a eventos contingentes. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada, com aplicação retrospectiva. Os possíveis impactos estão sendo avaliados e serão concluídos até a data de entrada em vigor da norma. A Companhia avaliou as alterações e não espera impactos em suas demonstrações financeiras. • IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Em maio de 2024, o IASB emitiu a IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3)), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. A norma entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada.A Companhia avaliou as alterações e não espera impactos em suas demonstrações financeiras. • CPC 26 – Apresentação das demonstrações financeiras: Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1/CPC 26 – Apresentação das demonstrações financeiras. A norma introduz novos requisitos de apresentação na demonstração de resultados, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas na demonstração de resultados em uma de cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, imposto sobre o rendimento e operações descontinuadas, sendo as três primeiras novas. Também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela gestão, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para agregação e desagregação de informações financeiras com base nas 'funções' identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements "PFS") e nas notas explicativas. Além disso, foram introduzidas alterações de âmbito restrito à IAS 7/CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa, que incluem a alteração do ponto de partida para a determinação dos fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo" para "lucro ou prejuízo operacional" e eliminam as opções em torno da classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Existem ainda alterações consequentes em várias outras normas. As alterações são aplicáveis para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, mas a aplicação antecipada é permitida e deve ser divulgada. A IFRS 18 será aplicada retrospectivamente. A Companhia está avaliando as alterações as serem realizadas para determinar os impactos em suas demonstrações financeiras

• CPC 26 -CBPS 01 e CBPS 02 – Normas de Divulgação de Sustentabilidade: Emitidas pelo International Sustainability Standards Board (ISSB) traduzidas e emitidas no Brasil pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade (CBPS) estas normas estabelecem os requisitos gerais para a divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade (CBPS 01) e divulgações específicas sobre o clima (CBPS 02). Seu objetivo é garantir que as entidades forneçam informações úteis aos usuários das demonstrações financeiras sobre riscos e oportunidades de Environmental, Social and Governance ("ESG"). A Companhia monitora o cronograma regulatório vigente para determinar o prazo e a extensão de sua adoção obrigatória. A Companhia está avaliando as alterações a serem realizadas para determinar os impactos em suas operações e em suas demonstrações financeiras.

3.5. Julgamentos, estimativas e premissas significativas: A preparação das demonstrações financeiras requer que a Companhia e suas controladas façam julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos na data-base das demonstrações financeiras. Os resultados efetivos podem diferir dessas estimativas. Os julgamentos, estimativas e premissas são revisados frequentemente, e quaisquer efeitos são reconhecidos no período de revisão e em quaisquer períodos futuros afetados. O objetivo dessas revisões é mitigar o risco de diferenças significativas entre os resultados estimados e efetivos no futuro. Premissas significativas sobre fontes de incerteza em estimativas futuras e outras fontes significativas na data-base das demonstrações financeiras.

4 REESTRUTURAÇÃO SOCIETÁRIA

Em 01 de dezembro de 2025, a Companhia aprovou a incorporação das sociedades Equals Software Participações S.A., Stef S.A. e Stone Seguros S.A. Como consequência, as referidas companhias foram extintas, sendo a totalidade de seus acervos líquidos absorvida pela STNE Investimentos. Os quadros a seguir demonstram o valor contábil em 31 de agosto de 2025 dos acervos líquidos:

4.1. Equals Software Participações S.A.

Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
Ativo circulante		**Passivo não circulante**	
Caixa e equivalentes de caixa	19	Passivos fiscais diferidos	546
Aplicações financeiras	241		**546**
Impostos a recuperar	26	**Patrimônio líquido**	
	286	Capital social	26.063
Ativo não circulante		Reserva de Capital	31.131
Investimento	10.897	Outros resultados abrangentes	5.091
Intangível	33.576	Prejuízos acumulados	(18.072)
	44.473		**44.213**
Total do ativo	**44.759**	**Total do passivo e patrimônio líquido**	**44.759**

continua …

... continuação

STNE Investimentos S.A.

4.1.1. Incorporação Stef S.A.

Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
Ativo circulante		**Patrimônio líquido**	
Aplicações financeiras	1.459	Capital social	1.310
	1.459	Reserva de Capital	149
			1.459
		Total do passivo e patrimônio	
Total do ativo	**1.459**	**líquido**	**1.459**

4.1.2. Incorporação Stone Seguros S.A.

Ativo		Passivo e Patrimônio Líquido	
Ativo circulante		**Passivo não circulante**	
Caixa e equivalentes de caixa	49	Provisão para contingências	2
Aplicações financeiras	985		2
Impostos a recuperar	–	**Patrimônio líquido**	
	1.034	Capital social	2.000
		Prejuízos acumulados	(968)
			1.032
		Total do passivo e patrimônio	
Total do ativo	**1.034**	**líquido**	**1.032**

Os laudos foram realizados por uma empresa especializada, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, que emitiu os laudos de avaliação do patrimônio líquido. As incorporações do acervo líquido da Equals Software Participações S.A, Stef S.A. e Stone Seguros S.A. , acarretou em aumento de capital da Empresa.

5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

5.1. Políticas contábeis: Caixa e equivalentes de caixa incluem depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo (com vencimento, na data da aquisição, igual ou inferior a 3 meses), que estão sujeitas a um risco insignificante de mudança de valor, e são prontamente conversíveis em dinheiro. **5.2. Composição dos saldos**

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Depósitos em bancos nacionais	315	10	9.160	3.100
Depósitos em Dólar	–	–	29.594	26.912
Total	**315**	**10**	**38.754**	**30.012**

6 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

6.1. Políticas contábeis: A Companhia possui aplicações financeiras que são classificadas como custo amortizado, sendo mensurado inicialmente ao valor justo mais custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição do ativo, e mensurado subsequentemente pelo Método de Juros Efetivos ("MJE"), para o qual é definida a Taxa de Juros Efetiva (TJE). Os ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é desreconhecido, modificado ou em caso de redução ao valor recuperável. **6.2. Composição dos saldos**

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Títulos públicos [(a)]	3.195	11.686	261.360	124.433
Instrumentos patrimoniais [(b)]	4.802	4.802	4.802	4.802
Total	**7.997**	**16.488**	**266.162**	**129.235**

(a) Composto por LFTs (Letras Financeiras do Tesouro). (b) Composto por participação na Gyramais Tecnologia S.A. e Gyramais Companhia Securitizadora de Créditos Financeiros.

7 CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

7.1. Políticas contábeis: Um recebível representa o direito da Companhia e suas controladas a um valor de contraprestação incondicional (ou seja, faz-se necessário somente o transcorrer do tempo para que o pagamento da contraprestação seja devido), sendo reconhecido pelo valor nominal, deduzindo valor presente e provisão para perda esperada. **7.1.1. Mensuração da provisão para perdas de crédito esperadas:** As taxas de provisão são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perdas semelhantes (por exemplo, por tipo de produto ou tipo de cliente). A provisão é inicialmente baseada nas taxas históricas de inadimplência observadas pelo Grupo. O Grupo calibra a provisão para ajustar a experiência histórica de perda de crédito com informações prospectivas todos os anos. A avaliação da correlação entre taxas de inadimplência históricas observadas, condições econômicas previstas e perdas de crédito esperadas é uma estimativa significativa. O montante de perdas de crédito esperada é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito do Grupo e a previsão de condições econômicas também podem não ser representativas do real nível de inadimplência do cliente no futuro. **7.2. Composição dos saldos**

	Consolidado	
	2025	**2024**
Contas a receber de clientes [(a)]	8.232	6.050
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(140)	(1.930)
Total	**8.092**	**4.120**

(a) Composto principalmente por contas a receber de serviços de tecnologia prestados a clientes. O movimento de perdas estimadas com crédito de liquidação duvidosa é o seguinte:

	Consolidado	
	2025	**2024**
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(1.930)	(2.172)
Constituição	–	(730)
Reversão	1.790	972
Saldo final em 31 de dezembro	**(140)**	**(1.930)**

8 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

8.1. Políticas contábeis: 8.1.1. Imposto de renda e contribuição social correntes: O ativo e o passivo fiscal correntes são mensurados pelo valor que se espera que seja recuperado ou pago às autoridades fiscais. As regras fiscais utilizadas para determinar os ativos e passivos fiscais são as que estão em vigor à data do balanço nos países onde a Companhia e suas controladas operam e geram lucro tributável. A alíquota combinada aplicada a todas as entidades no Brasil é de 34%, compreendendo o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") sobre o lucro tributável de cada pessoa jurídica brasileira (não em base consolidada). A Companhia e suas controladas reconhecem o IRPJ e a CSLL pelo regime de competência. De acordo com as regras fiscais brasileiras, as empresas podem compensar o valor nominal histórico de prejuízos fiscais apurados em anos anteriores com resultados de anos subsequentes a qualquer momento (ou seja, sem limitações com relação a períodos), desde que tal compensação não exceda a 30 % do lucro tributável anual do exercício em que os prejuízos fiscais são utilizados. Os pagamentos são efetuados mensalmente como antecipação do valor total devido até o final do ano. **8.1.2. Impostos diferidos:** O ativo e o passivo fiscal diferidos são obtidos com base nas diferenças entre as bases fiscais dos ativos e passivos e o seu valor contábil em cada período. Ativos fiscais diferidos também podem ser reconhecidos sobre prejuízos fiscais não utilizados. Impostos diferidos ativos são reconhecidos apenas na medida em que seja provável que a Companhia e suas controladas gerem lucros tributáveis futuros que permitam sua recuperação. A expectativa de realização dos ativos fiscais diferidos está fundamentada em estudos técnicos elaborados pela Companhia e suas controladas que demonstram a expectativa de lucros tributáveis futuros de acordo com as projeções da administração. A despesa de imposto de renda e contribuição social é reconhecida na Demonstração do resultado na rubrica Imposto de renda e contribuição social, exceto quando se refere a itens reconhecidos em outros resultados abrangentes, ocasião em que os respectivos impostos diferidos ativos ou passivos também são reconhecidos em contrapartida a outros resultados abrangentes. Neste caso, a Companhia e suas controladas apresentam estas rubricas na Demonstração do resultado abrangente em base líquida. A administração avalia periodicamente as situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações e constitui provisões, quando apropriado. Os impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos no Balanço patrimonial quando existe o direito legal e a intenção de compensá-los quando da apuração dos impostos correntes, geralmente quando relacionados à mesma entidade legal e à mesma jurisdição. Assim, os ativos e passivos fiscais diferidos em diferentes entidades ou em diferentes países são geralmente apresentados separadamente e não em uma base líquida. **8.2. Julgamentos, estimativas e premissas significativas: 8.2.1. Imposto de renda e contribuição social diferidos:** Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Um julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base na época provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento fiscal. **8.3. Reconciliação da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social**

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	303.511	34.836	312.369	54.079
Alíquotas vigentes	34 %	34 %	34 %	34 %
Imposto de renda e contribuição social às alíquotas vigentes	**(103.194)**	**(11.844)**	**(106.205)**	**(18.387)**
Efeitos de receitas (despesas) não tributáveis (dedutíveis) para fins fiscais				
Lucro (prejuízo) de entidades sujeitas a diferentes alíquotas de imposto	–	–	7.904	5.468
Impostos diferidos não reconhecidos	–	–	267	(3.949)
Resultado de equivalência patrimonial	102.923	15.857	182	163
Lei do Bem (Pesquisa e Desenvolvimento)	–	–	78.475	–
Outras diferenças permanentes	83	68	10.331	1.543
Despesa total de imposto de renda e contribuição social	**(188)**	**4.081**	**(9.046)**	**(15.162)**
Alíquota efetiva	0,1 %	–11,7 %	2,9 %	28,0 %
Impostos correntes	–	–	(18.842)	(50.236)
Impostos diferidos	(188)	4.081	9.796	35.074
Despesa total de imposto de renda e contribuição social	**(188)**	**4.081**	**(9.046)**	**(15.162)**

8.4. Tributos diferidos por natureza: As variações líquidas do imposto de renda e contribuição social diferidos estão relacionadas ao seguinte:

	Controladora			
	2024	**Reconhecido em resultado**	**Incorporação [(a)]**	**2025**
Diferenças temporárias	4.394	(378)	(536)	3.480
Prejuízo fiscal/Base negativa	169	190		359
Total	**4.563**	**(188)**	**(536)**	**3.839**

(a) Em 01 de dezembro de 2025, a Companhia incorporou a totalidade do Patrimônio Líquido da Equals Software, conforme detalhado na nota explicativa 4.1.

	Consolidado		
	2024	**Movimentação**	**2025**
Diferenças temporárias	55.600	23.829	79.429
Prejuízo fiscal	13.550	(12.023)	1.527
Total	**69.150**	**9.796**	**78.946**

9 INVESTIMENTOS

9.1. Políticas contábeis: Uma coligada é uma entidade sobre a qual a investidora tenha influência significativa. Influência significativa é o poder de participar nas decisões de política financeira e operacional da investida, sem haver, no entanto, controle ou controle conjunto sobre essas políticas. Controlada é uma entidade controlada por outra entidade, denominada controlador, por meio do exercício de poder deste e exposição a, ou direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a controlada. Os investimentos em coligada e em controlada (nas demonstrações contábeis individuais) do Grupo são contabilizados pelo método da equivalência patrimonial. De acordo com o método da equivalência patrimonial, o investimento em coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais) é inicialmente reconhecido ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para reconhecer as alterações na participação do Grupo nos ativos líquidos das coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais) desde a data de aquisição. O ágio relacionado a uma coligada ou controlada (nas demonstrações contábeis individuais) é incluído no valor contábil do investimento e não é testado separadamente. A demonstração do resultado reflete a participação do Grupo nos resultados das operações das coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais). Qualquer alteração no VJORA das coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais) é apresentada como parte do VJORA do Grupo. Além disso, quando houver uma mudança reconhecida diretamente no patrimônio líquido das coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais), o Grupo reconhece a sua participação nas mudanças, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Ganhos e perdas não realizados resultantes de transações entre a Empresa e suas coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais) são eliminados na extensão da participação na investida. O total da participação do Grupo nos lucros ou prejuízos de coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais) é demonstrado na demonstração do resultado fora do resultado operacional e representa o lucro ou prejuízo após impostos e participações de não controladoras nas investidas. As demonstrações financeiras das investidas são preparadas para o mesmo período de encerramento do Grupo. Quando necessário, são feitos ajustes para alinhar as políticas contábeis às do Grupo. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, o Grupo determina se é necessário reconhecer uma perda por redução ao valor recuperável sobre o investimento em sua investida. Em cada data-base, o Grupo determina se existe evidência objetiva de que o investimento na investida possa ter se desvalorizado. Se houver tal evidência, o Grupo determina o montante da redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável da coligada e o seu valor contábil e, em seguida, reconhece a perda por participação nos lucros da investida na demonstração do resultado. Após a perda de controle sobre uma controlada (nas demonstrações contábeis individuais) ou perda de influência significativa sobre uma coligada, o Grupo avalia e reconhece o investimento residual pelo seu valor justo. Qualquer diferença entre o valor contábil da investida no momento da perda de influência significativa, o valor justo do investimento residual e o resultado da alienação é reconhecida no resultado. Nenhum dos investimentos em coligadas e controladas (nas demonstrações contábeis individuais) apresentou restrições significativas na transferência de recursos na forma de dividendos em dinheiro ou pagamento de obrigações, durante o período reportado.

9.2. Movimentação dos investimentos

	31/12/2024	Aporte (redução) de capital	Dividendos	Pagamento baseado em ação	Incorporação	Patrimônio liquido	Resultado	2025
Buy4	568.705	–	(292)	45.584	–	–	256.715	870.712
Equals Software [(a)]	43.434	–	–	654	(44.652)	420	144	–
Franquia	11.236	–	(11.363)	298	–	(1.628)	31.497	30.040
Stone Log	18.702	–	–	3.605	–	–	12.074	34.381
Vitta Tecnologia	1.180	15.000	–	984	11.355	1.208	1.747	31.474
Controladas	**643.257**	**15.000**	**(11.655)**	**51.125**	**(33.297)**	**–**	**302.177**	**966.607**
Delivery Much	60.750	(1.032)	(570)	–	–	–	538	59.686
Coligadas	**60.750**	**(1.032)**	**(570)**	**–**	**–**	**–**	**538**	**59.686**
Total	**704.007**	**13.968**	**(12.225)**	**51.125**	**(33.297)**	**–**	**302.715**	**1.026.293**

(a) Em 01 de dezembro de 2025, a Companhia incorporou a totalidade do Patrimônio Líquido da Equals Software, conforme detalhado na nota explicativa 4.1.

	2023	Aportes de capital	Dividendos	Pagamento baseado em ação	Venda	Patrimônio liquido	Resultado	2024
Buy4	122.030	370.000	–	45.933	–	–	30.742	568.705
Equals Software	46.260	320	–	5.615	–	4.670	(13.431)	43.434
Franquia	17.303	–	(28.293)	107	–	(255)	22.374	11.236
Stone Log	7.401	–	–	4.739	–	–	6.562	18.702
Vitta Tecnologia	–	5.608	–	70	–	(4.415)	(83)	1.180
Controladas	**192.994**	**375.928**	**(28.293)**	**56.464**	**–**	**–**	**46.164**	**643.257**
Agilize	8.529	–	–	–	(8.435)	–	(94)	–
Delivery Much	60.177	–	–	–	–	–	573	60.750
Coligadas	**68.706**	**–**	**–**	**–**	**(8.435)**	**–**	**479**	**60.750**
Total	**261.700**	**375.928**	**(28.293)**	**56.464**	**(8.435)**	**–**	**46.643**	**704.007**

Abaixo é apresentada a abertura entre ágio e valor patrimonial da participação da Companhia no valor contábil do patrimônio líquido das investidas:

			2025
	Ágio	**Valor da participação no patrimônio líquido contábil**	**Total**
Buy4	–	870.712	870.712
Franquia	–	30.040	30.040
Stone Log	–	34.381	34.381
Vitta Tecnologia	–	31.474	31.474
Delivery Much	55.033	4.653	59.686
Total	**55.033**	**971.260**	**1.026.293**

10 IMOBILIZADO

10.1. Políticas contábeis: Todos os itens do ativo imobilizado são mensurados ao custo histórico, menos depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, se houver. O custo histórico inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos itens e, se aplicável, líquido de créditos de impostos. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item fluirão ao Grupo e que o custo do item seja relevante e possa ser mensurado com confiabilidade. Todos os outros gastos com reparos e manutenção são reconhecidos na demonstração do resultado durante o período em que são incorridos. A depreciação é reconhecida pelo método linear com base na vida útil estimada dos ativos, conforme demonstrado a seguir:

	Vida útil estimada (anos)(a)
Equipamentos de informática	5
Instalações	10
Máquinas e equipamentos	5
Móveis e utensílios	10

(a) Em 31 de dezembro de 2024 o quadro de vida útil apresentava as informações considerando a categoria do ativo, e itens oriundos de cisão com vida útil remanescente. Em 31 de dezembro de 2025, o quadro de vida útil passou a apresentar apenas as informações de vida útil por categoria de ativo. Não foram feitas mudanças na estimativa da vida útil dos ativos do Grupo. Os valores residuais, as vidas úteis e os métodos de depreciação dos ativos são revisados a cada data-base e ajustados de forma prospectiva, quando apropriado. Ganhos e perdas em alienações ou baixas são determinados pela comparação do valor obtido na venda (se houver) com o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. **10.2. Arrendamentos:** A determinação se um contrato é, ou contém, um arrendamento baseia-se na substância do contrato na data de início do contrato. Caso o cumprimento do contrato dependa do uso de ativos específicos ou o contrato transfira o direito de uso do ativo, tais ativos são definidos como uma transação de arrendamento. **10.3. Grupo como arrendatário:** O Grupo aplica uma abordagem única de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor para os quais é adotada a opção de isenção de reconhecimento. O Grupo reconhece passivos de arrendamento, que representam a obrigação de realizar pagamentos ao arrendador, em contrapartida a ativos de direito de uso, que representam o direito de usar os ativos subjacentes disponibilizados pelo arrendador. **10.4. Ativos de direito de uso:** O Grupo reconhece os ativos de direito de uso na data de início da locação (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo deduzidos subsequentemente por depreciação acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados (aumentados ou reduzidos) por qualquer remensuração de passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, dos custos diretos iniciais incorridos e de pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, menos quaisquer incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados pelo método linear pelo menor entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos de direito de uso, conforme segue:

	Vida útil estimada (anos)
Imóveis	1-6
Veículos	2-3
Equipamentos	2

Se a propriedade do bem arrendado for transferida para o Grupo ao final do prazo do arrendamento ou o custo refletir o exercício de uma opção de compra, a depreciação é calculada com base na vida útil estimada do bem. O ativo de direito de uso está também sujeito à redução ao valor recuperável. **10.5. Passivos de arrendamento:** Na data de início do arrendamento, o Grupo reconhece na rubrica de Empréstimos e financiamentos os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos em essência) menos qualquer incentivo de arrendamento recebido e valores que se espera que sejam pagos como garantias de valor residual. Os pagamentos do arrendamento também incluem o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pelo Grupo e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o Grupo exercendo a opção de rescisão. Os pagamentos variáveis do arrendamento são reconhecidos como despesa no período em que o ocorre o evento ou a condição que resulta na obrigação de pagamento. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, o Grupo usa a taxa incremental sobre empréstimo na data de início do arrendamento se a taxa de juros implícita no arrendamento não for prontamente determinável. Após a data de início, o valor do passivo do arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido pelos pagamentos efetuados. Além disso, o valor contábil do passivo de arrendamento é reavaliado se houver uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos fixos em essência do arrendamento ou uma mudança na avaliação de compra do ativo subjacente. **10.6. Arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor:** O Grupo aplica a isenção de reconhecimento aos seus arrendamentos de curto prazo de imóveis, softwares, veículos e outros equipamentos (contratos com prazo igual ou inferior a 12 meses e que não contém uma opção de compra). O Grupo também aplica a isenção de reconhecimento a arrendamentos de equipamentos de escritório que são considerados de baixo valor (abaixo de cinco mil dólares norte-americanos). Os pagamentos de arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear durante o prazo do arrendamento.

10.7. Composição dos saldos

				Controladora
	2024	**Adições**	**Baixas**	**2025**
Custo				
Equipamentos de informática	6	–	–	6
Instalações	1.630	–	–	1.630
Máquinas e equipamentos	392	–	–	392
Móveis e utensílios	1.181	–	(7)	1.174
Direito de uso – Imóveis	10.790	–	(10.790)	–
Total do custo	**13.999**	**–**	**(10.797)**	**3.202**
Depreciação acumulada				
Equipamentos de informática	(6)	–	–	(6)
Instalações	(880)	(317)	–	(1.197)
Máquinas e equipamentos	(392)	–	–	(392)
Móveis e utensílios	(517)	(269)	1	(785)
Direito de uso – Imóveis	(6.201)	(181)	6.382	–
Total da depreciação acumulada	**(7.996)**	**(767)**	**6.383**	**(2.380)**
Imobilizado, líquido	**6.003**	**(767)**	**(4.414)**	**822**

					Controladora
	2023	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**2024**
Custo					
Equipamentos de informática	6	–	–	–	6
Instalações	1.278	–	–	352	1.630
Móveis e utensílios	1.181	–	–	–	1.181
Imobilizado em andamento	–	–	–	–	–
Direito de uso – Imóveis	8.941	280	(147)	1.716	10.790
Total do custo	**11.406**	**280**	**(147)**	**2.460**	**13.999**
Depreciação acumulada					
Equipamentos de informática	(6)	–	–	–	(6)
Instalações	(154)	(374)	–	(352)	(880)
Móveis e utensílios	(247)	(270)	–	–	(517)
Direito de uso – Imóveis	(2.337)	(2.148)	–	(1.716)	(6.201)
Total da depreciação acumulada	**(2.744)**	**(2.792)**	**–**	**(2.460)**	**(7.996)**
Imobilizado, líquido	**8.662**	**(2.512)**	**(147)**	**–**	**6.003**

				Consolidado
	2024	**Adições**	**Baixas**	**2025**
Custo				
Equipamentos de informática	145.426	3.995	–	149.421
Instalações	10.701	72	–	10.773
Máquinas e equipamentos	1.067	508	–	1.575
Móveis e utensílios	2.101	241	(7)	2.335
Imobilizado em andamento	10	–	(10)	–
Direito de uso – Imóveis	33.677	8.129	(15.907)	25.899
Direito de uso – Veículos	(1)	–	1	–
Direito de uso – Equipamentos	57	–	(57)	–
Total do custo	**193.038**	**12.945**	**(15.980)**	**190.003**
Depreciação acumulada				
Equipamentos de informática	(106.934)	(17.761)	–	(124.695)
Instalações	(4.879)	(1.691)	–	(6.570)
Máquinas e equipamentos	(577)	(190)	–	(767)
Móveis e utensílios	(781)	(375)	1	(1.155)
Direito de uso – Imóveis	(17.044)	(9.637)	12.036	(14.645)
Direito de uso – Veículos	1	–	(1)	–
Direito de uso – Equipamentos	(54)	(2)	55	(1)
Total da depreciação acumulada	**(130.268)**	**(29.656)**	**12.091**	**(147.833)**
Imobilizado, líquido	**62.770**	**(16.711)**	**(3.889)**	**42.170**

					Consolidado
	2023	**Adições**	**Baixas**	**Transferências**	**2024**
Custo					
Equipamentos de informática	139.224	6.574	(373)	1	145.426
Instalações	7.475	1.493	–	1.733	10.701
Máquinas e equipamentos	480	195	–	392	1.067
Móveis e utensílios	1.911	191	–	(1)	2.101
Imobilizado em andamento	–	1.743	–	(1.733)	10
Veículos	–	–	–	–	–
Direito de uso – Imóveis	33.816	6.645	(8.499)	1.715	33.677
Direito de uso – Veículos	1.534	3	(1.538)	–	(1)
Direito de uso – Equipamentos	254	–	(197)	–	57
Total do custo	**184.694**	**16.844**	**(10.607)**	**2.107**	**193.038**
Depreciação acumulada					
Equipamentos de informática	(85.979)	(20.955)	–	–	(106.934)
Instalações	(3.251)	(1.634)	6	–	(4.879)
Máquinas e equipamentos	(72)	(114)	–	(391)	(577)
Móveis e utensílios	(429)	(351)	–	(1)	(781)
Marcas e patentes	–	–	–	–	–
Direito de uso – Imóveis	(14.815)	(7.850)	7.337	(1.716)	(17.044)
Direito de uso – Veículos	(1.291)	(242)	1.534	–	1
Direito de uso – Equipamentos	(199)	(53)	197	1	(54)
Total da depreciação acumulada	**(106.036)**	**(31.199)**	**9.074**	**(2.107)**	**(130.268)**
Imobilizado, líquido	**78.658**	**(14.355)**	**(1.533)**	**–**	**62.770**

10.8. Despesas de depreciação e amortização: A despesa de depreciação e amortização foi lançada nas seguintes rubricas da demonstração do resultado:

continua ...

... continuação

STNE Investimentos S.A.

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Custo dos serviços	–	–	95.824	32.539
Despesas gerais e administrativas	779	2.794	11.563	5.157
Despesas de vendas	–	–	6.601	2.237
Despesas de depreciação e amortização	**779**	**2.794**	**113.988**	**39.933**
Despesa de depreciação	767	2.792	29.656	31.199
Despesa de amortização	12	2	84.332	8.734
Despesas de depreciação e amortização	**779**	**2.794**	**113.988**	**39.933**

10.9. Perda por redução ao valor recuperável: Em 31 de dezembro de 2025, não havia indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativo imobilizado.

11 INTANGÍVEL

11.1. Políticas contábeis: 11.1.1. Reconhecimento inicial: Certos custos diretos de desenvolvimento associados a software desenvolvido internamente e aprimoramentos de software da plataforma de tecnologia do Grupo são capitalizados. Os custos capitalizados, que ocorrem após a determinação pela administração da viabilidade técnica, incluem serviços externos e custos internos de folha de pagamento. Esses custos são registrados como ativos intangíveis ao longo da fase de desenvolvimento. Os custos de pesquisa e desenvolvimento de pré-viabilidade, bem como os custos de manutenção e treinamento, são debitados ao resultado quando incorridos. Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no reconhecimento inicial. O custo dos ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao seu valor justo na data da aquisição. **11.1.2. Reconhecimento subsequente:** A vida útil dos ativos intangíveis é avaliada como definida ou indefinida. 31 de dezembro de 2025, o Grupo detém apenas marcas e patentes e ágio como ativos intangíveis de vida indefinida. Ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados durante sua vida útil estimada pelo método linear. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados. Em ambos os casos o ativo intangível é submetido a teste de redução ao valor recuperável ("teste de impairment") sempre que houver indícios de que o seu valor contábil pode não ser recuperado. Para ativos intangíveis com vida útil indefinida, o teste de impairment é obrigatório anualmente. O valor contábil de um ativo intangível é composto pelo seu custo líquido de amortizações acumuladas e de eventuais perdas por redução ao valor recuperável reconhecidas. A vida útil e o método de amortização para ativos intangíveis com vida definida são revisados, no mínimo, ao final de cada exercício social ou quando identificada mudança no padrão de uso do ativo. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros incorporados aos ativos são consideradas para modificar o período ou método de amortização, conforme o caso, e tratadas como mudanças de estimativas contábeis, com efeitos prospectivos. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida no resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. As vidas úteis dos ativos intangíveis são demonstradas abaixo:

	Vida útil estimada (anos)(a)
Softwares	3-5
Relacionamento com clientes	19
Marcas e patentes	20
Licença de uso	3-5

(a) Em 31 de dezembro de 2024 o quadro de vida útil apresentava as informações considerando a categoria do ativo, e itens oriundos de cisão com vida útil remanescente. Em 31 de dezembro de 2025, o quadro de vida útil passou a apresentar apenas as informações de vida útil por categoria de ativo. Não foram feitas mudanças na estimativa da vida útil dos ativos do Grupo. Ganhos e perdas resultantes da alienação ou baixa de ativos intangíveis são mensurados como a diferença entre o valor líquido da alienação (se houver) e seu valor contábil e são reconhecidos no resultado. **11.1.3. Teste de impairment:** O Grupo efetua o teste de impairment dos ativos no escopo da IAS 36/CPC 01 (R1) quando (i) observa indícios de que um ativo pode ter se desvalorizado ou (ii) anualmente, sempre que a Grupo possuir ativos não prontos para uso ou ágio. Os ativos do Grupo sujeitos à IAS 36/CPC 01 (R1) são ativos intangíveis (incluindo ágio), ativos imobilizados e investimentos em coligadas. Os ativos são testados individualmente, sempre que possível, ou alocados em Unidades Geradoras de Caixa ("UGCs") ou grupos de UGCs. Para fins de teste de impairment do ágio, o ágio é alocado a UGCs ou a grupos de UGCs, que se espera que se beneficiem das sinergias da combinação de negócios, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas UGCs ou grupos de UGCs. O teste de impairment consiste na comparação entre (i) o valor contábil do ativo, UGC ou grupo de UGCs e (ii) o seu valor recuperável. O valor recuperável de um ativo, UGC ou grupo de UGCs é o maior entre (i) seu valor justo líquido de despesas de venda e (ii) o seu valor em uso. Se o valor contábil exceder o valor recuperável, uma perda por redução ao valor recuperável ("perda por impairment") é reconhecida. Na determinação do valor justo líquido de despesas de venda, são consideradas as transações recentes de mercado. Se nenhuma dessas transações puder ser identificada, um modelo de avaliação apropriado é usado. Esses cálculos são corroborados por múltiplos de avaliação, preços de ações cotadas para empresas de capital aberto ou outros indicadores de valor justo disponíveis. Ao avaliar o valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados a seu valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo. Perdas por impairment de operações continuadas são reconhecidas na demonstração do resultado em categorias de despesa consistentes com a função do ativo com redução ao valor recuperável. As perdas por impairment podem ser revertidas em períodos futuros, exceto as perdas sobre ágio. Vide Nota 11.4. para detalhes do modelo e principais premissas adotadas no teste anual de impairment do ágio. **11.2. Julgamentos, estimativas e premissas significativas: 11.2.1. Vida útil do Imobilizado e Intangível:** A mensuração do ativo imobilizado e do ativo intangível inclui a preparação de estimativas para determinar a vida útil destes ativos para fins de depreciação e amortização. A determinação da vida útil requer estimativas em relação aos avanços tecnológicos esperados e usos alternativos de ativos. Há um elemento significativo de julgamento envolvido em fazer suposições sobre o desenvolvimento tecnológico, uma vez que é difícil prever o momento e a natureza dos futuros avanços tecnológicos. O Grupo avaliou a vida útil estimada e o valor residual estimado dos ativos imobilizado e intangível e concluiu não ser necessária nenhuma alteração nas estimativas relativas ao ativo imobilizado para o período findo em 31 de dezembro de 2025. **11.2.2. Cálculo do valor em uso no teste de impairment:** O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado ("FCD"). Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos (ou prazo maior, se apropriado) e não incluem atividades de reestruturação com as quais o Grupo ainda não esteja comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão o desempenho dos ativos da UGC submetida ao teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto usada para o modelo de FCD, bem como aos fluxos de caixa esperados e à taxa de crescimento usada para fins de extrapolação. Essas estimativas são mais relevantes para o ágio reconhecido pelo Grupo. As principais premissas utilizadas para determinar o valor recuperável das diferentes UGCs, incluindo uma análise de sensibilidade, são divulgadas e explicadas mais detalhadamente na Nota 11.4. **11.2.3. Combinação de negócios:** O processo de contabilização de uma combinação de negócios inclui o uso de (i) técnicas de avaliação para determinar os valores dos ativos intangíveis identificados, (ii) estimativas para determinar sua vida útil, e (iii) técnicas de avaliação para estimar a contraprestação contingente incluída na contraprestação total paga para adquirir as controladas. **11.3. Composição dos saldos**

	Controladora 2024	Controladora Adições	Controladora 2025
Ágio	–	31.972	31.972
Relacionamento com o cliente	–	2.233	2.233
Marcas e patentes	25	–	25
Licenças de uso	345	–	345
Total do custo	**370**	**34.205**	**34.575**
Amortização acumulada			
Relacionamento com o cliente	–	(10)	(669)
Marcas e patentes	(4)	(2)	(6)
Licenças de uso	(345)	–	(345)
Total da amortização acumulada	**(349)**	**(12)**	**(1.020)**
Intangível, líquido	**21**	**34.193**	**33.555**

	Controladora 2023	Controladora Adições	Controladora 2024
Custo			
Marcas e patentes	45	–	25
Licenças de uso	345	–	345
Total do custo	**390**	–	**370**
Amortização acumulada			
Marcas e patentes	(22)	(2)	(4)
Licenças de uso	(345)	–	(345)
Total da amortização acumulada	**(367)**	**(2)**	**(349)**
Intangível, líquido	**23**	**(2)**	**21**

	Consolidado 2024	Adições	Baixas	Transferências	Consolidado 2025
Custo					
Ágio	31.972	–	–	–	31.972
Relacionamento com o cliente	2.233	–	–	–	2.233
Marcas e patentes	28	5	–	–	33
Software	148.776	1.414	(17.752)	366.715	499.153
Intangível em andamento	448.898	300.028	(985)	(366.715)	381.226
Total do custo	**631.907**	**301.447**	**(18.737)**	–	**914.617**
Amortização acumulada					
Relacionamento com o cliente	(549)	(669)	–	–	(1.218)
Marcas e patentes	(5)	(2)	–	–	(7)
Software	(33.888)	(83.643)	12.198	–	(105.333)
Licenças de uso	–	(18)	–	–	(18)
Total da amortização acumulada	**(34.442)**	**(84.332)**	**12.198**	–	**(106.576)**
Intangível, líquido	**597.465**	**217.115**	**(6.539)**	–	**808.041**

	Consolidado 2023	Adições	Baixas	Transferências	Consolidado 2024
Custo					
Ágio	31.682	–	–	290	31.972
Relacionamento com o cliente	2.233	–	–	–	2.233
Marcas e patentes	28	–	–	–	28
Software	35.690	107.217	(2.694)	8.563	148.776
Intangível em andamento	836	456.476	(196)	(8.218)	448.898
Total do custo	**70.469**	**563.693**	**(2.890)**	**635**	**631.907**
Amortização acumulada					
Relacionamento com o cliente	(429)	(120)	–	–	(549)
Marcas e patentes	(2)	(2)	–	(1)	(5)
Software	(25.619)	(8.612)	977	(634)	(33.888)
Total da amortização acumulada	**(26.050)**	**(8.734)**	**977**	**(635)**	**(34.442)**
Intangível, líquido	**44.419**	**554.959**	**(1.913)**	–	**597.465**

11.4. Teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis: Em 31 de dezembro de 2025, não havia indicativos de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis de vida indefinida.

A Companhia possui registrado saldos de ativos intangíveis referente a ágio e ativos intangíveis de vida indefinida.

Estes saldos, sujeitos ao teste de recuperabilidade de ativos, foram testados na data-base 31 de outubro de 2025, e 31 de outubro de 2024 pela StoneCo (controladora final da Empresa) dado que é o nível em que a administração monitora os saldos de ágio, em uma UGC denominada "Empresas de soluções financeiras" na qual os saldos da Companhia foram alocados, conforme segue:

UGC	Descrição	31/10/2025 Ágio alocado	31/10/2025 Ativos intangíveis com vida útil indefinida alocados	31/10/2024 Ágio alocado	31/10/2024 Ativosintangíveis com vida útil indefinida alocados
Empresas de soluções financeiras	Empresas relacionadas a serviços financeiros integrados.	31.972	21	31.972	28

12 ARRENDAMENTOS A PAGAR

O movimento dos arrendamentos a pagar é o seguinte:

Arrendamento	Controladora	Consolidado
Taxa média anual	–	105,1% – 151,8% do CDI
Vencimento	–	31/05/2029
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**7.935**	**21.254**
Adições	280	7.452
Baixas	(147)	(7.494)
Pagamentos	(2.646)	(3.155)
Juros	285	(112)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**5.707**	**17.945**
Adições	–	10.380
Baixas	(5.501)	(7.190)
Pagamentos	(245)	(11.070)
Juros	39	1.234
Saldo em 31 de dezembro de 2025	–	**11.299**
Circulante	–	5.956
Não circulante	–	5.343

13 TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

As partes relacionadas compreendem as empresas controladoras e coligadas, acionistas, pessoal-chave da administração e quaisquer negócios que são controlados, direta ou indiretamente, pelos acionistas e conselheiros sobre os quais exercem influência significativa. As transações com partes relacionadas foram contratadas a taxas compatíveis com as praticadas com terceiros, vigentes nas datas das transações, levando-se em consideração a redução de risco. Os saldos em aberto no encerramento do período não têm garantias, não estão sujeitos a juros e são liquidados em dinheiro. Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber ou a pagar envolvendo partes relacionadas. Os saldos a receber e a pagar e impactos em resultado por transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Contas a receber de partes relacionadas (ativo)				
Stone Instituição de Pagamento S.A. ("Stone Pagamentos")	–	–	33.808	22.212
StoneCo	–	8.426	100	8.526
Pagar.me S.A. ("Pagar.me")	–	–	15	10.854
MNLT S.A. ("MNLT")	–	–	7	–
Sponte Educação Ltda. ("Sponte Educação")	–	–	1	–
DLP Par Participações S.A. ("DLPPar")	–	–	–	4
Stone Impulse Ltda. ("Stone Impulse")	–	–	–	2
Stone Corporate e Holding S.A. ("Stone Corporate")	–	–	–	3
Linx Telecomunicações Ltda. ("Linx Telecom")	–	–	–	10
Total de contas a receber de partes relacionadas	–	**8.426**	**33.931**	**41.611**
Contas a pagar a partes relacionadas (passivo)				
Pagar.me	–	–	3.606	–
Linx Software Participações em Tecnologia S.A. ("Linx Participações")	–	–	408	507
Stone Cartões Instituição de Pagamento S.A. ("Stone Cartões")	–	–	103	–
MNLT	–	–	–	72
Vitta Saúde	–	–	–	35
Vitta Serviços	–	–	–	130
Stone Corporate	–	–	–	45
Total de contas a pagar de partes relacionadas	–	–	**4.117**	**789**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, existiram despesas compartilhadas no montante de R$ 649.251 (R$ 13.915 em 31 de dezembro de 2024) e receitas financeiras referentes a prestação de serviços e reembolso de despesas no montante de R$ 1.288.636 (R$ 1.288.283 em 31 de dezembro de 2024). As principais operações com partes relacionadas foram substancialmente por faturamento e saldo de reembolso, originados por rateios de despesas devidas para empresas do mesmo grupo. **13.1. Remuneração do pessoal-chave da administração:** A remuneração total do pessoal-chave da Administração, relativa aos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 são resumidas como segue:

	2025	2024
Benefício de curto prazo a empregados	17.697	14.096
Pagamentos com base em ações	13.694	7.405
Total	**31.391**	**21.501**

14 PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

14.1. Políticas contábeis: Algumas entidades do Grupo são parte em processos trabalhistas, cíveis e tributários em andamento, os quais estão sendo tratados nas esferas administrativa e judicial. As provisões para contingências (trabalhistas, cíveis e tributárias) são reconhecidas quando, e apenas quando: (i) o Grupo tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) como resultado de um evento passado; (ii) é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita, em conformidade com o CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Caso existam várias obrigações semelhantes, a probabilidade de uma saída de recursos para liquidação é determinada considerando-se a classe de obrigações como um todo, mesmo que a probabilidade de saída para um item específico incluído na mesma classe possa ser pequena. Portanto, uma provisão é reconhecida ainda que a probabilidade de saída de recursos em relação a qualquer item individual seja baixa. As provisões são mensuradas pela melhor estimativa de desembolso necessário para liquidar a obrigação presente ao final do período de reporte e são registradas ao valor presente, utilizando uma taxa antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado sobre o valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos da obrigação, sempre que o efeito do valor do dinheiro no tempo for relevante. Quando o Grupo espera que parte ou a totalidade de uma provisão seja reembolsada, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando a probabilidade de recebimento seja significantemente alta. A despesa relativa à provisão é apresentada na demonstração do resultado líquida na linha de Despesa de provisões. **14.2. Julgamentos, estimativas e premissas significativas:** As perdas possíveis são baseadas nos custos históricos reais em suas respectivas instâncias judiciais para casos semelhantes. Em geral, após a decisão final, as perdas reais representam uma fração do valor total pleiteado. Para perdas prováveis, processos individualmente imateriais de natureza semelhante, como uma carteira ou portfólio, são mensurados e agrupados, sendo constituída provisão para cobrir as perdas com base na média de perda dos últimos 12 meses para esses tipos de ações. Para perdas individualmente materiais ou de natureza não repetitiva, o Grupo continua a avaliar a probabilidade e o montante das perdas consideradas prováveis caso a caso. **14.3. Perdas prováveis, provisionadas no balanço patrimonial:** As provisões para perdas prováveis decorrentes destes litígios são estimadas e ajustadas periodicamente pela administração, amparada na opinião de seus assessores jurídicos externos. O montante, a natureza e o movimento dos passivos estão resumidos como segue:

	Trabalhista	Cível	Tributária	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**295**	**16**	–	**311**
Adições	1.354	10	–	1.364
Reversões	(862)	(12)	–	(874)
Pagamentos	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**787**	**14**	–	**801**
Adições	3.264	42	557	3.863
Reversões	(825)	(20)	–	(845)
Juros	45	1	52	98
Pagamentos	(682)	–	–	(682)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**2.589**	**37**	**609**	**3.235**

14.4. Perdas possíveis, não provisionadas no balanço patrimonial: O Grupo possui os seguintes litígios cíveis e trabalhistas envolvendo riscos de perda avaliados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, para os quais não foi constituída provisão para perdas possíveis estimadas:

	2025	2024
Trabalhista	–	–
Cível	131	–
Tributária	1.434	–
	1.565	–

15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

15.1. Capital Social: Em 31 de dezembro de 2025, o capital social era de R$ 461.649, representado por 460.269.847 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas e integralizadas, distribuídas entre os acionistas como segue:

Acionistas	País sede	Participação (%)	Quantidade de ações 2025	Quantidade de ações 2024
DLP Capital LLC	EUA	99,75%	459.158.042	459.158.042
DLPPAR Participações S.A.	Brasil	0,01%	1	1
Stone Corporate e Holding S.A.	Brasil	0,24%	1.111.804	–
Total		**100,00%**	**460.269.847**	**459.158.043**

Em 01 de dezembro de 2025, foi deliberado o aumento do capital social da Empresa, decorrente a incorporação da Equals Software, Stef e Stone Seguros no montante de R$ 2.491 que passou de R$ 459.158 para R$ 461.649, mediante a emissão de 1.111.804 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Em 5 de junho de 2024, a Companhia aprovou a redução de seu capital social no montante total de R$ 26.000, com o correspondente cancelamento de 26.000.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Posteriormente, em 29 de novembro de 2024, foi aprovado o aumento de capital social no montante total de R$ 370.000, aumentando o capital social para R$ 459.158. Esse aumento foi realizado mediante a emissão de 370.000.000 novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. **15.2. Reserva de capital:** Em 2025 a Companhia constituiu um montante de R$ 51.124 (R$ 56.463 em 2024) para a distribuição de remunerações baseadas em ações. **15.3. Reservas de lucros: 15.3.1. Reserva Legal:** Nos termos do artigo 193 da Lei da S.A. a STNE Invest deve destinar para a reserva legal o montante equivalente a 5% do lucro líquido, a qual não pode exceder a 20% do capital social, sendo que no exercício em que o saldo da reserva legal, acrescidos dos montantes da reserva de capital, exceder 30% do capital social, a destinação do lucro líquido para reserva legal não será obrigatória. Em 31 de dezembro de 2025, a STNE Invest constituiu uma reserva no montante de R$ 15.166 (R$ 1.946 em 2024). **15.3.2. Reserva de investimentos:** A reserva de lucros de investimentos foi constituída nos termos do artigo 196 da Lei da S.A., com o objetivo de garantir recursos para o pagamento de dividendos, ou suas antecipações, visando manter o fluxo de remuneração aos acionistas. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia constituiu o montante de R$ 37.732 (R$ 36.601 em 2024). Em 2025, a Companhia distribuiu dividendos intermediários no montante de R$ 44.383 e dividendos intercalares no montante de 247.543. **15.3.3. Dividendos:** A cada exercício, de acordo com o estipulado no estatuto, a Companhia poderá distribuir, à título de dividendo mínimo obrigatório, de, no mínimo, 1% sobre o lucro líquido ajustado do exercício.

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	303.323	38.917
(-) Constituição da reserva legal – 5%	(15.166)	(1.946)
Lucro líquido após apropriação da reserva legal	**288.157**	**36.971**
Dividendos mínimos obrigatórios – 1%	2.882	370
Dividendos adicionais propostos pela Administração	291.926	–
Total de dividendos propostos pela Administração	**294.808**	**370**
Movimentação dos dividendos		
Saldo de dividendos a pagar em 1º de janeiro	370	–
Dividendos pagos ao longo do exercício	(370)	–
Dividendos mínimos obrigatórios do exercício	2.882	370
Dividendos adicionais propostos pela Administração	291.926	–
Dividendos pagos referentes ao exercício	(17.267)	–
Saldo de dividendos a pagar em 31 de dezembro	**277.541**	**370**
Dividendos mínimos obrigatórios do exercício	2.882	370
Dividendos adicionais propostos pela Administração	291.926	–

16 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

A Companhia possui planos de pagamento baseado em ações, segundo os quais a administração confere a empregados e outros provedores de serviços similares o direito de receber instrumentos patrimoniais (incluindo ações ou opções de ações) da StoneCo (negociadas com a sigla STNE na bolsa americana NASDAQ) como parte de seu plano de incentivo de longo prazo, quando atendidas as condições de aquisição de direito neles especificadas. **16.1. Políticas contábeis:** As práticas contábeis utilizadas pela Companhia, no que tange ao reconhecimento dos planos de pagamento baseado em ações, estão de acordo com as normas adotadas no Brasil (CPC 10). O custo dessas transações, as quais são liquidadas em ações, é mensurado pelo valor justo na data da outorga e registrado como despesa, em contrapartida do patrimônio líquido, durante o período do serviço, ou na data da concessão, em caso de serviços passados. O valor justo das Restricted Shares Units ("RSUs") é o valor de mercado do instrumento na data da outorga. Para opções e Performance Shares Units ("PSUs"), o valor justo é calculado utilizando o modelo de precificação Black-Scholes-Merton, considerando os termos e condições dos planos. A condição de desempenho e a quantidade de ações que se espera emitir são mensuradas com base em dados históricos e dados modificados, quando se espera que o futuro seja razoavelmente diferente do passado, entre outros fatores. As duas principais variáveis do modelo foram (i) taxa de juros livre de risco e (ii) volatilidade anual, com base no preço histórico das ações da StoneCo e de players similares. A volatilidade esperada reflete a suposição de que a volatilidade histórica é indicativa de tendências futuras, mas que podem não ser necessariamente o resultado real. **16.1.1. Restricted share units:** A Companhia outorgou RSUs, as quais, em sua maioria, estão condicionadas à permanência (condições de desempenho corporativo são aplicáveis a uma minoria), e habilitam o recebimento seguindo regras de período de aquisição de direito ("*vesting period*") estabelecidas e aplicadas de acordo com a política interna corporativa. As RSUs outorgadas em 2025 têm valor justo médio ponderado de R$ 56,25 e possuem *vesting period* em tranches ao longo de um período de 1 a 5 anos. Em 31 de dezembro de 2025 não haviam RSUs a serem emitidas para os beneficiários. **16.1.2. Performance share units:** A partir de 2022 a Companhia concedeu prêmios de PSUs, os quais deram aos beneficiários o direito de receber ações se o Grupo atingir níveis mínimos de Retorno Total ao Acionista ("RTA") para um período específico, as quais expiram se a referida condição de desempenho não for atendida. Assim como para RSUs, existem regras específicas de período de aquisição de direito para a habilitação do recebimento. As duas principais entradas do modelo para as outorgas de 2025 foram: Taxa de juros livre de risco de 3,35% a 4,11% de acordo com a curva a termo SOFR de 3 anos para um período de 5 anos, e volatilidade anual de 54,96% a 66,82% com base no histórico da StoneCo. Em 31 de Dezembro de 2025 não haviam PSUs a serem emitidas para os beneficiários. **16.2. Composição dos saldos**

As movimentações ocorridas em 2024 e 2025 de RSUs e PSUs são apresentadas abaixo:

	RSU	PSU	Total
Saldo em 02 de janeiro de 2023	**1.642.205**	**1.194.650**	**2.836.855**
Outorgas	863.755	350.243	1.213.998
Emitidas	(238.537)	–	(238.537)
Transferências entre empresas do grupo	2.002.805	646.424	2.649.229
Canceladas	(383.463)	(307.949)	(691.412)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**3.886.765**	**1.883.368**	**5.770.133**
Outorgas	1.497.519	372.034	1.869.553
Emitidas	(1.296.474)	–	(1.296.474)
Transferências entre empresas do grupo	208.721	65.676	274.397
Canceladas	(266.074)	(150.884)	(416.958)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**4.030.457**	**2.170.194**	**6.200.651**

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecido como despesa no resultado consolidado, incluindo encargos o valor de R$ 97.620 (R$ 65.748 em 31 de dezembro de 2024) , e registrou na reserva de capital o montante de R$ 51.124 para a distribuição de pagamento baseado em ações (R$ 15.682 em 31 de dezembro de 2024).

17 RECEITA DE SERVIÇOS

17.1. Políticas Contábeis: 17.1.1. Receita de contrato com clientes: A receita é reconhecida quando o Grupo transfere o controle dos serviços para os clientes, em um valor que reflete a contraprestação que o Grupo espera receber em troca desses serviços. O Grupo concluiu que geralmente é o principal em seus acordos de receita, porque normalmente controla os serviços antes de transferi-los para o cliente. O Grupo aplica os seguintes cinco passos relativos às receitas: • identificação dos contratos com o cliente; • identificação das obrigações de desempenho previstas no contrato; • determinação do preço da transação; • alocação do preço da transação às obrigações de desempenho previstas no contrato; e • reconhecimento da receita quando ou conforme a obrigação de desempenho é atendida. A receita é reconhecida líquida dos impostos cobrados dos clientes, que são posteriormente recolhidos às autoridades fiscais. As receitas de contratos com clientes da Companhia são apresentadas a seguir. **17.1.2. Receita de transações e de outros serviços:** As principais obrigações de desempenho da Companhia são fornecer serviços de armazenagem e serviços processamento de pagamentos eletrônicos, incluindo a implantação, operacionalização, tratamento de dados e gestão de rede de captura de transações. **17.1.3. Serviços de assinatura:** Os serviços de assinatura do Grupo geralmente consistem em receitas originadas pelo referenciamento de procedimentos médicos para redes parceiras, reconhecidas através da cobrança de taxas acordadas com cada

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação

STNE Investimentos S.A.

parceiro. **17.1.4. Contratos com múltiplas obrigações de desempenho:** Os contratos do Grupo com seus clientes podem consistir em múltiplas obrigações de desempenho e o Grupo contabiliza as obrigações de desempenho individuais separadamente se elas forem distintas. Quando os equipamentos ou serviços são agrupados em um contrato com um cliente, os componentes são separados usando o preço de venda individual relativo dos componentes que é baseado no preço habitual do Grupo para cada elemento em transações separadas. **17.2. Receitas financeiras:** Composta principalmente juros gerados por aplicações financeiras. **17.3. Despesa financeira:** Principalmente compostas por juros relacionados a empréstimos e operações de arrendamento, descontos concedidos, variação cambial passiva e atualização monetária de contingências. **17.4. Impostos sobre as vendas:** Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas exceto: • Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não são recuperáveis junto às autoridades fiscais, caso em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do item do ativo ou despesa, conforme aplicável. • Quando os valores a receber ou a pagar forem apresentados com o valor dos impostos sobre vendas incluídos. O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar para a autoridade fiscal, é incluído como parte dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial e líquido da receita ou do custo/despesa, na demonstração do resultado. As receitas de vendas no Brasil estão sujeitas a impostos e contribuições, com as seguintes alíquotas.

	Alíquota – %	
	Transações e outros serviços	Receitas financeiras
Programa de integração social (PIS) [a]	0,65% – 1,65%	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) [a]	3,00% – 7,60%	4,00%
Imposto sobre Serviços (ISS) [b]	2,00% – 5,00%	–
Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) [c]	3,60%	–

(a) O PIS e a COFINS são contribuições cobradas pelo governo federal sobre a receita bruta. Esses valores são faturados e cobrados dos clientes da Companhia e reconhecidos como deduções da receita bruta contra impostos a recolher, uma vez que atuamos como agentes de retenção de impostos em nome das autoridades fiscais. O PIS e a COFINS pagos em certas compras podem ser considerados como créditos fiscais para compensar com PIS e COFINS a recolher. Esses valores são reconhecidos como impostos a recuperar e são compensados mensalmente com os impostos a recolher e apresentados líquidos, pois os valores são devidos à mesma autoridade fiscal. (b) O ISS é um imposto cobrado pelos municípios sobre receitas provenientes da prestação de serviços. O ISS é adicionado aos valores faturados aos clientes do Grupo por seus serviços prestados. É reconhecido como deduções da receita bruta em contrapartida a impostos a recolher, pois o Grupo atua como agente de cobrança desse imposto em nome dos governos municipais. (c) O INSS é um encargo previdenciário que incide sobre os salários pagos aos empregados. As subsidiárias Vitta Tecnologia e Buy4 recolhem o INSS à alíquota de 4,50% sobre a receita bruta em função dos benefícios que esse regime oferece em relação ao INSS sobre a folha de pagamento. **17.5 Composição dos saldos**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de transações	–	–	–	–
(-) Impostos sobre vendas	–	–	–	–
Receita líquida de transações	–	–	–	–
Receita bruta de outros serviços	–	–	1.474.771	734.859
(-) Impostos sobre vendas	–	–	(155.197)	(84.639)
Receita líquida de outros serviços	–	–	1.319.574	650.220
Receita líquida de prestação de serviços	–	–	**1.319.574**	**650.220**
Momento do reconhecimento da receita				
Reconhecida em um momento específico no tempo	–	–	1.319.574	650.220
Reconhecida ao longo do tempo		–	–	–
Receita líquida de prestação de serviços	–	–	**1.319.574**	**650.220**

18 DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Natureza				
Depreciação e amortização	(779)	(2.794)	(113.988)	(39.933)
Despesas com instalações	245	2.921	(8.736)	(8.921)
Pessoal	–	–	(755.906)	(445.020)
Pagamento baseado em ações	–	–	–	–
Despesas de marketing e comissões de vendas	–	–	(1.125)	(986)
Custos de transação e serviços ao cliente	125	–	(66.611)	(60.721)
Serviços de terceiros	(100)	(93)	(12.023)	(6.778)
Gastos com viagens	–	–	(10.053)	(6.771)
Outras receitas (despesas) operacionais	25	28	(24.531)	(12.425)
Total das despesas por natureza	**(484)**	**62**	**(992.973)**	**(581.555)**
Função				
Despesas administrativas e gerais	(484)	62	(220.199)	(150.844)
Despesas de vendas	–	–	(17.927)	(12.444)
Total das receitas (despesas) operacionais	**(484)**	**62**	**(238.126)**	**(163.288)**
Custos dos serviços prestados	–	–	(754.847)	(418.267)
Total das despesas por função	**(484)**	**62**	**(992.973)**	**(581.555)**

19 RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Juros ativos	232	175	1.897	1.227
Juros sobre aplicações financeiras	–	–	1.405	620
Juros sobre empréstimos e financiamentos com partes relacionadas	–	413	–	413
Outras receitas financeiras	–	–	60	60
	232	**588**	**3.362**	**2.320**
Despesas financeiras				
Acréscimo de juros de FIDCs e Empréstimos	(39)	(561)	(1.543)	(1.906)
Juros de contingências	–	–	(83)	(3)
Variação cambial passiva	–	1.411	(2.293)	6.230
Outras despesas financeiras	–	(1.510)	(1.123)	(2.416)
	(39)	**(660)**	**(5.042)**	**1.905**
Resultado financeiro	**193**	**(72)**	**(1.680)**	**4.225**

20 OUTRAS RECEITAS (DESPESAS), LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas de instalações	–	–	–	(571)
Contingências	(1)	–	(3.293)	(1.245)
Valor contábil líquido de alienação	(6)	–	(2.861)	(1.102)
Penalidades e multas	–	–	(40)	(37)
AVJ Investimentos[a]	–	(11.790)	–	(11.790)
Outras despesas [b]	1.094	(7)	(5.890)	(4.545)
Total	**1.087**	**(11.797)**	**(12.084)**	**(19.290)**

(a) Refere-se à remensuração do investimento na Gyra Tecnologia a valor justo em virtude de nova rodada de investimentos por acionistas não controladores. (b) Inclui, principalmente, despesas com arrendamentos, provisões de despesas e receitas e baixas de imobilizado. (a)

21 INSTRUMENTOS FINANCEIROS

21.1. Políticas contábeis: Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade. **21.2. Ativos financeiros: 21.2.1. Reconhecimento inicial e mensuração:** Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou ao valor justo por meio do resultado ("VJR"). A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios do Grupo para a gestão destes ativos financeiros. Exceto para contas a receber que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais o Grupo tenha aplicado o expediente prático, o Grupo inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro que não é a VJR. Contas a receber que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais o Grupo tenha aplicado o expediente prático são mensuradas ao preço de transação determinado de acordo com o CPC 47/IFRS 15 – Receita de Contrato com Cliente. Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado ao custo amortizado ou VJORA, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam "somente pagamentos de principal e juros" ("SPPJ") sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é chamada de teste de SPPJ e é executada a nível de instrumento. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam SPPJ são classificados e mensurados ao VJR, independentemente do modelo de negócios. O modelo de negócios do Grupo se refere a como seus ativos financeiros são gerenciados para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão do recebimento de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais, enquanto os ativos financeiros classificados e mensurados ao VJORA são mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo é de ambos, receber fluxos de caixa contratuais e da venda de ativos financeiros. Ativos financeiros ao VJR incluem ativos financeiros mantidos para negociação, ativos financeiros designados no reconhecimento inicial ao VJR, ou ativos financeiros obrigatoriamente mensurados ao valor justo. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda ou recompra no curto prazo. Instrumentos financeiros derivativos, incluindo derivativos embutidos separados, também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge eficazes. Não obstante os critérios para os instrumentos de dívida serem classificados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, os instrumentos de dívida podem ser designados ao VJR no reconhecimento inicial, caso isso elimine ou reduza significativamente um descasamento contábil. As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo definido pela regulamentação ou prática de mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data de negociação, ou seja, a data em que o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. **21.2.2. Mensuração subsequente:** Para fins de mensuração subsequente, ativos financeiros são classificados em quatro categorias, conforme descrito a seguir: **21.2.3. Ativo financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívidas):** Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método da taxa efetiva de juros e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou reduzido ao valor recuperável. Os ativos financeiros ao custo amortizado incluem Contas a receber de clientes, Contas a receber de partes relacionadas, Outros ativos e Despesas antecipadas. **21.2.4. Ativo financeiros a VJORA com reciclagem dos ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívidas):** Para os instrumentos de dívida ao VJORA, a receita de juros, variação cambial e as perdas ou reversões por redução ao valor recuperável são reconhecidos na demonstração do resultado, de forma semelhante aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. As alterações restantes no justo valor são reconhecidas em outros resultados abrangentes. No momento da baixa, a variação do valor justo acumulada reconhecida em outros resultados abrangentes é reclassificada para o resultado. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo não ativos financeiros classificados nesta categoria. **21.2.5. Ativos financeiros ao VJORA sem reciclagem dos ganhos e perdas acumulados (instrumentos patrimoniais):** Após o reconhecimento inicial, o Grupo pode optar por classificar irrevogavelmente seus investimentos em ações como instrumentos patrimoniais designados ao VJORA quando eles satisfazem a definição de patrimônio nos termos do CPC 39/IAS 32 – Instrumentos Financeiros: Apresentação e não são mantidos para negociação. A classificação é determinada com base em cada instrumento patrimonial. Ganhos e perdas sobre esses ativos financeiros nunca são reclassificados para o resultado. Os dividendos são reconhecidos como outras receitas na demonstração do resultado quando o direito de pagamento é estabelecido, exceto quando o Grupo se beneficia de tais resultados como uma recuperação de parte do custo do ativo financeiro, caso em que esses ganhos são registrados em outros resultados abrangentes. Instrumentos patrimoniais designados ao VJORA não são sujeitos ao teste de redução ao valor recuperável. Em 2025 a Companhia não possui instrumentos classificados nesta categoria. **21.2.6. Ativos financeiros ao VJR:** Ativos financeiros ao VJR são apresentados no balanço patrimonial ao valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. O Grupo optou por classificar alguns de seus investimentos patrimoniais nesta categoria, incluídos em aplicações financeiras. **21.2.7. Baixa:** Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é baixado quando: • Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo tiverem expirado; ou • O Grupo transferir seus direitos contratuais de receber fluxos de caixa do ativo ou assumir uma obrigação contratual de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso relevante a um terceiro nos termos de um contrato de repasse; e (i) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (ii) o Grupo não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo. Quando o Grupo transfere seus direitos contratuais de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ele avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da propriedade. Quando não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, o Grupo continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento contínuo. Neste caso, o Grupo também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados em uma base que reflita os direitos e as obrigações retidos pelo Grupo. O envolvimento contínuo sob a forma de garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo menor valor entre o valor contábil original do ativo e o valor máximo da contraprestação recebida que o Grupo pode ser obrigado a restituir. **21.2.8. Perda por redução ao valor recuperável ("impairment") de ativos financeiros:** O Grupo reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas para todos os instrumentos de dívida não mantidos ao VJR. As perdas de crédito esperadas baseiam-se na diferença entre os fluxos de caixa contratuais devidos de acordo com o contrato e todos os fluxos de caixa que o Grupo espera receber, descontados a uma taxa que se aproxime da taxa efetiva de juros original da transação. Os fluxos de caixa esperados incluem fluxos de caixa da venda de garantias mantidas ou outras melhorias de crédito que sejam integrantes dos termos contratuais. O Grupo aplica uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas, portanto, o Grupo não acompanha as alterações no risco de crédito, mas reconhece as perdas com base em perdas de crédito esperadas durante a vida remanescente da exposição, em uma matriz de provisão e em dias de atraso, em cada data-base. O Grupo aplica a abordagem simplificada para as Contas as receber de clientes. **21.3. Passivos financeiros: 21.3.1. Reconhecimento inicial e mensuração:** Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao VJR, custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme o caso. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo e, no caso de custo amortizado, líquidos dos custos de transação que lhes são diretamente atribuíveis. Os passivos financeiros do Grupo incluem Contas a pagar, Empréstimos e financiamentos, Dividendos a pagar, Contas a pagar a partes relacionadas e outros passivos. **21.3.2. Mensuração subsequente:** A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito a seguir: **21.3.3. Passivos financeiros ao VJR:** Os passivos financeiros ao VJR incluem passivos financeiros mantidos para negociação, contraprestação contingente originada em combinações de negócios e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial como ao VJR. Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem incorridos com o objetivo de recompra no curto prazo. Esta categoria também inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pelo Grupo que não são designados como instrumentos de hedge em relacionamentos de hedge, conforme definido pelo CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros. Derivativos embutidos separados também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge efetivos. Ganhos ou perdas em passivos mantidos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado. Os passivos financeiros designados no reconhecimento inicial ao VJR são designados na data inicial de reconhecimento, e somente se os critérios do CPC 48/IFRS 9 forem atendidos. Em 2024 a Companhia não possui instrumentos classificados nesta categoria. **21.3.4. Passivos financeiros ao custo amortizado:** Após o reconhecimento inicial, passivos financeiros classificados nesta categoria são mensurados subsequentemente ao custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa efetiva de juros. Os juros calculados pelo método da taxa efetiva de juros são reconhecidos como despesa financeira na demonstração do resultado. Essa categoria inclui Contas a pagar, Empréstimos e financiamentos, Dividendos a pagar, Contas a pagar a partes relacionadas e outros passivos. **21.3.5. Baixa:** Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sobre o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como a baixa do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado. **21.3.6. Valor justo de instrumentos financeiros:** O Grupo mensura instrumentos financeiros, tais como derivativos, a valor justo a cada data-base. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago para transferir um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data da mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorra: • No mercado principal do ativo ou passivo; ou • Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou passivo. O mercado principal ou o mercado mais vantajoso deve ser acessível pelo Grupo. O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado usando as premissas que os participantes do mercado usariam ao precificar o ativo ou passivo, assumindo que os participantes do mercado atuem no seu melhor interesse econômico. O Grupo utiliza técnicas de avaliação adequadas às circunstâncias e para as quais existem dados suficientes disponíveis para mensurar o valor justo, maximizando o uso de dados observáveis relevantes e minimizando o uso de dados não observáveis. Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são classificados na hierarquia de valor justo, descrita a seguir, com base nos dados de nível mais baixo que sejam significativos para a mensuração do valor justo como um todo: O Grupo utiliza a seguinte hierarquia para determinar e divulgar o valor justo de instrumentos financeiros pela técnica de avaliação: • Nível I: preços cotados nos mercados ativos para ativos e passivos idênticos; • Nível II: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e • Nível III: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado. Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, o Grupo determina se houve transferências entre níveis na hierarquia reavaliando a categorização (com base nos dados de nível mais baixo que sejam significativos para a mensuração do valor justo como um todo) a cada data-base. **21.3.7. Compensação de instrumentos financeiros:** Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial se, e somete se, houver um direito legal atualmente exequível de compensação dos valores reconhecidos e houver a intenção de liquidar em bases líquidas, ou realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente. Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo não possui instrumentos financeiros que tenham alcançado as condições para reconhecimento em bases líquidas. **21.3.8. Mensuração do valor justo de instrumentos financeiros:** Quando os valores justos de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não puderem ser mensurados com base em preços cotados em mercados ativos, seu valor justo é mensurado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o modelo FCD. As informações aplicáveis a esses modelos são extraídas de mercado observáveis sempre que possível, mas quando não praticável, um julgamento é requerido na determinação do valor justo. Os julgamentos incluem considerações de dados como risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Alterações nas premissas relacionadas a esses fatores podem afetar o valor justo dos instrumentos financeiros. **21.4. Gestão de riscos:** As atividades do Grupo a expõem a diversos riscos financeiros; a saber: risco de crédito, risco de mercado (incluindo risco de variação cambial, risco de fluxo de caixa ou valor justo associado com a taxa de juros, e risco de preço), risco de liquidez e risco de fraude. O programa de gestão de risco global do Grupo StoneCo concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro do Grupo. A gestão de risco financeiro é realizada pelo departamento de tesouraria global do Grupo StoneCo ("Tesouraria Global") no nível de Grupo, preparado pelo time de gerenciamento de riscos e aprovado pelo Conselho de Administração. A tesouraria global identifica, avalia e protege o Grupo contra eventuais riscos financeiros em cooperação com suas unidades operacionais. No nível específico do Grupo, o departamento local de tesouraria ("Tesouraria Local") executa e gerencia os instrumentos financeiros sob as políticas específicas, respeitando a estratégia do Grupo StoneCo. O Conselho de Administração estabelece princípios, por escrito, para a gestão de risco global, bem como para áreas específicas, como de risco cambial, risco de taxa de juros, risco de crédito, risco de fraude, uso de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos e investimento de excedentes de caixa. **21.4.1. Risco de crédito:** Risco de crédito é o risco de a empresa incorrer em perdas decorrentes de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha deste em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco de crédito decorre da exposição do Grupo a terceiros, incluindo caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e outras instituições financeiras, bem como de suas atividades operacionais, principalmente relacionadas a contas a receber. O valor contábil dos ativos financeiros representa a máxima exposição de crédito. **21.4.2. Risco de liquidez**

		Controladora
	Menos de um ano	Entre 2 e 5 anos
31 de dezembro de 2025		
Contas a pagar	11	–
Dividendos a pagar (Nota 14.3.3)	277.540	–

		Consolidado
	Menos de um ano	Entre 2 e 5 anos
31 de dezembro de 2025		
Contas a pagar	20.078	–
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	5.956	5.343
Dividendos a pagar (Nota 15.3.3)	277.541	–
Contas a pagar a partes relacionadas (Nota 13)	–	4.117
Outros passivos	8.600	–

		Controladora
	Menos de um ano	Entre 2 e 5 anos
31 de dezembro de 2024		
Contas a pagar	15	–
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	2.561	3.146
Dividendos a pagar (Nota 15.3.3)	370	–

		Consolidado
	Menos de um ano	Entre 2 e 5 anos
31 de dezembro de 2024		
Contas a pagar	15.963	–
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	9.135	8.810
Dividendos a pagar (Nota 15.3.3)	–	
Contas a pagar a partes relacionadas (Nota 13)	789	–
Outros passivos	5.903	–

21.5. Instrumentos financeiros por categoria: 21.5.1. Ativos conforme o balanço patrimonial

				Controladora
	2025		2024	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Aplicações financeiras (Nota 6)	4.802	3.195	4.802	11.686
Contas a receber de partes relacionadas (Nota 13)	–	–	–	8.426
Total	**4.802**	**3.195**	**4.802**	**20.112**

				Consolidado
	2025		2024	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Aplicações financeiras (Nota 6)	4.802	261.360	4.802	124.433
Contas a receber de clientes (Nota 7)	–	8.092	–	4.120
Contas a receber de partes relacionadas (Nota 13)	–	33.931	–	41.611
Despesas antecipadas	–	8.806	–	6.210
Outros ativos	–	11.623	–	9.929
Total	**4.802**	**323.812**	**4.802**	**186.303**

21.5.2. Passivos conforme o balanço patrimonial

				Controladora
	2025		2024	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Contas a pagar	–	11	–	15
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	–	–	–	5.707
Dividendos a pagar (Nota 14.3.2)	–	277.540	–	370
Total	–	**277.551**	–	**6.092**

				Consolidado
	2025		2024	
	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo amortizado
Contas a pagar	–	20.078	–	15.966
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	–	11.299	–	17.945
Dividendos a pagar (Nota 14.3.2)	–	277.541	–	370
Contas a pagar a partes relacionadas (Nota 13)	–	4.117	–	789
Outros passivos	–	22.211	–	16.127
Total	–	**335.246**	–	**51.197**

21.6. Estimativa do valor justo: 21.6.1. Ativos e passivos por hierarquia de valor justo: A tabela a seguir apresenta uma análise dos instrumentos financeiros mensurados pelos valores justos por nível de hierarquia de valor justo:

					Controladora
	2025		2024		
	Valor justo	Nível de hierarquia	Valor contábil	Valor justo	Nível de hierarquia
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras [a] (Nota 6)	4.802	II		4.802	II
	4.802			**4.802**	

					Consolidado
	2025		2024		
	Valor justo	Nível de hierarquia	Valor justo	Nível de hierarquia	
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras [a] (Nota 6)	4.802	II	4.802	II	
	4.802		**4.802**		

(a) Os títulos não listados são avaliadas pelo valor justo e classificados como Nível II.

21.7. Gestão de capital: Os objetivos do Grupo ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade do Grupo para oferecer retorno e benefícios aos seus acionistas e parceiros de negócios, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir seu custo. Para manter ou ajustar a estrutura de capital do Grupo, a administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. O Grupo monitora o capital com base no caixa líquido/dívida líquida ajustado. A estratégia do Grupo é manter um caixa líquido ajustado positivo. O caixa líquido ajustado em 31 de dezembro de 2025 era o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	315	10	38.754	30.012
Aplicações financeiras (Nota 6)	7.997	16.488	266.162	129.235
Caixa ajustado	**8.312**	**16.498**	**304.916**	**159.247**
Empréstimos e financiamentos (Nota 12)	–	5.707	11.299	17.945
Dívida ajustada	–	**5.707**	**11.299**	**17.945**
Caixa líquido ajustado	**8.312**	**22.205**	**316.215**	**177.192**

22 EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 27 de março de 2026, foi concluída a incorporação parcial da Stone Corporate S.A. pela Stne Investimento S.A., com base em laudo de avaliação elaborado por empresa independente. A operação foi aprovada pelos órgãos de governança competentes e resultou na transferência parcial de ativos, passivos, direitos e obrigações para a Incorporadora.

A Diretoria

Camila Del Poente – Contadora – CRC 1SP 290.887/O-8

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

STNE Investimentos S.A.

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Acionistas e Diretoria da
STNE Investimentos S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da STNE Investimentos S.A. (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor: A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de abril de 2026.

Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP 034.519/O

Fabricio Aparecido Pimenta
Contador
CRC 1SP 241.659/O-9

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Reserva Novos Parques Urbanos S.A.

CNPJ nº 46.574.244/0001-89

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Notas	2025	2024
Ativo			
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	4.762	11.791
Contas a receber	6	4.417	1.958
Impostos a recuperar		38	38
Despesas antecipadas		325	373
Contas a receber de partes relacionadas	11.1	600	
Outros ativos		653	338
Total do ativo circulante		**10.795**	**14.498**
Ativo não circulante			
Imobilizado		930	1.176
Intangível	7	82.045	70.548
Total do ativo não circulante		**82.975**	**71.724**
Total do ativo		**93.770**	**86.222**

	Notas	2025	2024
Passivo e patrimônio líquido			
Passivo circulante			
Fornecedores	8	1.982	1.160
Empréstimos	9	52.503	169
Obrigações trabalhistas		541	519
Obrigações tributárias	10	1.830	640
Contas a pagar a partes relacionadas	11.3	–	282
Concessão de serviço público	12	204	171
Adiantamento de clientes	13	334	293
Receita diferida	14	2.850	2.000
Outras obrigações	15	2.082	846
Total do passivo circulante		**62.326**	**6.080**
Passivo não circulante			
Empréstimos	9	–	45.000
Receita diferida	14	29.533	29.241
Provisão para demandas judiciais	16	22	224
Total do passivo não circulante		**29.555**	**74.465**
Patrimônio líquido			
Capital social	17.1	22.400	22.400
AFAC	17.2	11.214	16.930
Prejuízos acumulados		(31.725)	(33.653)
Total do patrimônio líquido		**1.889**	**5.677**
Total do passivo e patrimônio líquido		**93.770**	**86.222**

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Notas	Capital social	AFAC	Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**19.300**	**2.975**	**(24.391)**	**(2.116)**
Adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC)	17.2	–	17.055	–	**17.055**
Aumento de capital	17.1	3.100	(3.100)	–	–
Prejuízo do exercício		–	–	(9.262)	**(9.262)**
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**22.400**	**16.930**	**(33.653)**	**5.677**
Devolução de adiantamento para futuro aumento de capital	17.2	–	(5.716)	–	**(5.716)**
Lucro líquido do exercício				1.928	**1.928**
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**22.400**	**11.214**	**(31.725)**	**1.889**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	Notas	2025	2024
Receita operacional líquida	18	51.388	33.060
Custo dos serviços prestados	19	(32.004)	(30.764)
Lucro bruto		**19.384**	**2.296**
Despesas operacionais:			
Despesas comerciais, gerais e administrativas	20	(8.274)	(5.648)
Lucro/(Prejuízo) operacional antes do resultado financeiro e do IRPJ e da CSLL		**11.110**	**(3.352)**
Resultado financeiro			
Receitas financeiras	21	487	180
Despesas financeiras	21	(8.786)	(6.090)
Total		**(8.299)**	**(5.910)**
Lucro/ (Prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL		**2.811**	**(9.262)**
IRPJ e CSLL		22	(883)
Lucro líquido/ (Prejuízo) do exercício		**1.928**	**(9.262)**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

	2025	2024
Lucro líquido/ (Prejuízo) do exercício	**1.928**	**(9.262)**
Outros componentes do resultado abrangente		
Total do resultado abrangente do exercício	**1.928**	**(9.262)**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Fluxo de caixa das atividades operacionais	2025	2024
Lucro líquido/ (Prejuízo) do exercício	**1.928**	**(9.262)**
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	2.775	2.659
Juros incorridos sobre empréstimo	8.471	5.034
Provisão para demandas judiciais	(202)	224
Apropriação de cessão de direito de uso estacionamento e espaço físico	(2.367)	(2.000)
	10.605	**(3.345)**
(Aumento) redução nos ativos:		
Contas a receber	(2.459)	675
Impostos a recuperar	–	(12)
Despesas antecipadas	48	(194)
Outros ativos	(315)	(310)
Contas a receber de partes relacionadas	(600)	300
Aumento (redução) nos passivos		
Fornecedores	822	(1.347)
Obrigações trabalhistas	22	403
Obrigações tributárias	1.190	59
Concessão de serviço público	33	64
Contas a pagar a partes relacionadas	(282)	(502)
Adiantamento de clientes	41	(737)
Receita diferida	3.509	1.000
Outras obrigações	1.236	(380)
Juros sobre empréstimos pagos	(2.004)	–
Caixa líquido gerado/ (consumido) pelas atividades operacionais	**11.846**	**(4.326)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(14.026)	(4.594)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento	**(14.026)**	**(4.594)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Captação de empréstimos	14.220	45.000
Pagamento de principal e juros sobre empréstimos	(13.353)	(43.473)
Aumento de capital social	–	3.100
Adiantamento para futuro aumento de capital	–	13.955
Devolução de AFAC	(5.716)	–
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamento	**(4.849)**	**18.582**
(Redução)/aumento de caixa e equiv. de caixa	**(7.029)**	**9.662**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	11.791	2.129
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	4.762	11.791
(Redução)/aumento de caixa e equiv. de caixa	**(7.029)**	**9.662**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

1. Contexto operacional: A Reserva Novos Parques Urbanos S.A. (RNPU ou Companhia), uma sociedade anônima, de propósito específico, constituída em 27 de maio de 2022, com sede na Avenida Arruda Botelho, 170, São Paulo - SP. A Companhia é controlada diretamente pela Livepark Entretenimento e Participações Ltda, que detinha 100% do capital social. A Companhia tem como objeto social, específica e exclusivamente, a realização das atividades descritas no Edital da concorrência internacional nº 02/2021 (Concorrência), e no contrato de Concessão (Contrato de Concessão) celebrado entre a Companhia e a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Meio Ambiente do Estado de São Paulo (Poder Concedente), compreendendo as atividades de Administração de parques em geral e outras atividades de recreação não especificadas anteriormente. Em 09 de agosto de 2022, a Companhia assinou contrato de concessão com o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Estado de Infraestrutura e Meio Ambiente (SIMA), para concessão de atividades de reforma, conservação, operação, manutenção e exploração econômica da área de concessão, correspondente à parcela territorial, realizando os investimentos de acordo com o caderno de encargos do edital da área correspondente das unidades Parque Cândido Portinari e Villa Lobos e Dr. Fernando Costa, relativo ao Parque da Água Branca, pelo período de 30 anos, tendo seu início em 1º de setembro de 2022. O contrato de concessão prevê que a Companhia realize pagamento de outorga fixa e variável, conforme descrito na Nota Explicativa nº 4. A RNPU venceu o leilão com uma oferta de outorga fixa no valor de R$ 62.700 (representando um deságio de 30,5%), na data-base de março de 2022. O valor da outorga fixa foi pago pela Companhia em 29 de julho de 2022, com os valores atualizados pelo IPC/FIPE entre os meses de abril a junho de 2022 (último mês divulgado), no montante de R$ 65.509. **1.1. Principais ações para viabilizar a continuidade das operações dos Parques pela iniciativa privada:** O modelo de negócio da RNPU possui a exploração de diversas receitas, tais como alimentos e bebidas, aluguéis de bicicletas, estacionamento, aluguel de áreas para eventos, patrocínios, entre outras, dado que os parques possuem um volume de visitação de aproximadamente 15 milhões de pessoas por ano. Com a reestruturação da área comercial e de eventos, focando nas receitas mais significativas da Companhia que são as de aluguel de áreas para eventos e de patrocínios. Com planejamento e gestão ativa, estamos projetando uma curva de crescimento exponencial ao longo do próximo ano, uma vez que existem inaugurações previstas de janeiro a outubro de 2026. Nesse contexto, estão previstas as seguintes aberturas: • Espaço América - Inauguração em abril de 2026, com receita estimada de R$120 mil/mês; • Orla SP - Inauguração em janeiro de 2026, com receita estimada de R$170 mil/mês; • Nuestro Secreto - Inauguração em agosto de 2026, com receita estimada de R$ 50 mil/mês; • Vila Conecta - Inauguração em outubro de 2026, com receita estimada de R$100 mil/mês. No Parque da Água Branca, o segundo ano do evento Casa Cor está previsto para o mês de maio de 2026, reinauguração da nova feira orgânica e a inauguração do HUB Gastronômico com expectativa de geração de receita mensal de R$ 240 mil. Com essas inaugurações, patrocínios e ativações, estimamos um incremento total de aproximadamente R$ 8.000 nas receitas ao longo de 2026. Paralelamente, renovamos nossa parceria com eventos estratégicos, que trarão contribuições relevantes para o resultado do ano: • Taste - a ser realizado em maio de 2026 e com receita estimada de R$ 450 mil; • Cirque du Soleil - a ser realizado em julho de 2026 e com receita estimada de R$ 2.600 mil; • São João VL/AB - a ser realizado em junho de 2026 e com receita estimada de R$ 240 mil; • Oktoberfest - a ser realizado em outubro de 2026 e com receita estimada de R$ 400 mil; • SP Gastronomia - a ser realizado em novembro de 2026 e com receita estimada de R$ 430 mil; Essas ações fortalecem significativamente nosso calendário de eventos e contribuem para a consolidação do plano de crescimento projetado para o próximo ano. Estamos projetando também para inauguração dos eventos Fazenda churrascada e Casa Cor o estacionamento mais amplo (em negociação com a Indigo e Progress Park) para atender a demanda "Operação de estacionamento no Parque da Água Branca": Adicionalmente, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 18 de março de 2026, foi aprovada a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e garantia adicional fidejussória, no montante total de R$ 60.000 mil, com prazo de vencimento de 12 (doze) anos e 6 (seis) meses. Os recursos captados serão utilizados, exclusivamente, para a liquidação antecipada de empréstimos e para o reforço de caixa da Companhia. A emissão das debêntures permitirá uma melhor gestão do caixa da Companhia, uma vez que a primeira parcelo será devida apenas em setembro de 2029. Além disso, haverá melhoria do capital circulante líquido da Companhia, atualmente negativo em função do empréstimo que será liquidado com os recursos das debêntures. **Redução de custos:** A Companhia implementou um conjunto de iniciativas estruturadas voltadas à otimização de custos e despesas operacionais, com foco na sustentabilidade financeira e no aumento da eficiência operacional, sem prejuízo à qualidade dos serviços prestados. Dentre as principais medidas adotadas, destacam-se a renegociação de contratos com fornecedores, a revisão e racionalização de processos internos, a otimização da alocação de recursos humanos, bem como a redução de custos fixos e a eliminação de despesas não essenciais. Como resultado dessas ações, observou-se o controle das despesas operacionais ao longo do período da concessão dado o crescimento, evidenciando o comprometimento da Administração com a disciplina financeira e a gestão orientada à geração de resultados. Essas iniciativas estão alinhadas à estratégia de fortalecimento da posição financeira da Companhia e de suporte à expansão sustentável de suas operações no médio e longo prazo. Com base nas avaliações realizadas, a Administração não identificou a existência de incerteza material que possa levantar dúvidas significativas quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Dessa forma, as demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pressuposto de continuidade operacional ("going concern"). **2. Apresentação das demonstrações contábeis e políticas contábeis materiais:** A autorização, pela diretoria, para a emissão destas demonstrações contábeis ocorreu em 29 de abril de 2026. **2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação:** As demonstrações contábeis da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis da Companhia. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis, estão divulgadas na Nota Explicativa nº2.3. **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações contábeis estão apresentadas em reais (R$), que é a moeda funcional da Companhia. **2.3. Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as normas brasileiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Não há informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações contábeis. **2.4. Determinação do valor justo:** Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos descritos na Nota Explicativa nº 23 de instrumentos financeiros. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo. **2.5. Continuidade:** A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a capacidade de continuar operando. Portanto, as demonstrações contábeis foram preparadas e estão sendo apresentadas com base nesse pressuposto. **3. Políticas contábeis materiais:** As práticas contábeis materiais adotadas para a elaboração das demonstrações contábeis estão descritas a seguir: **3.1. Apuração do resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência, que estabelece que as receitas e despesas devem ser incluídas na apuração dos resultados dos períodos em que ocorrerem, sempre simultaneamente quando se correlacionarem, independentemente do pagamento ou recebimento. **3.2. Caixa e equivalentes de caixa:** O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto e médio prazo, para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, como por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação. **3.3. Contas a receber:** As contas a receber são registradas e mantidas pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, o qual se aproxima do método de custo amortizado e, quando aplicável, reduzido de provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa. **3.4. Intangível:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. Os ativos intangíveis compreendem ao valor de concessão da outorga fixa dos parques Villa Lobos, Cândido Portinari e Água Branca, da outorga fixa do direito de uso do estacionamento registrada a valor presente e os direitos de uso de software, sendo registrados ao custo de aquisição. Os ativos intangíveis constituídos em decorrência do contrato de concessão pública são registrados conforme Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão e OCPC - 05 Contratos de Concessão. O reconhecimento inicial do ativo intangível é feito pelo custo de aquisição/construção, que contemplam ainda os custos de empréstimos, incluindo os juros incorridos provenientes dos empréstimos captados pela Companhia, que se qualifiquem como encargos financeiros da operação, posteriormente deduzidos da amortização acumulada e das perdas do valor recuperável, quando aplicável. A amortização desses ativos intangíveis é reconhecida com base no prazo de concessão. Quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste para análise de perda no seu valor recuperável. **3.5. Provisão para redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e os valores contábeis líquidos excedam o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base no contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes. Em 31 de dezembro de 2025, não foram identificadas perdas por desvalorização de ativos não financeiros. **3.6. Empréstimos:** Os empréstimos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no ingresso dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida passam a ser mensurados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de variação monetária e dos respectivos encargos financeiros incorridos até as datas dos balanços, conforme os termos definidos contratualmente, utilizando o método de juros efetivos. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecido na demonstração do resultado ou capitalizado durante a fase de construção, utilizando o método da taxa efetiva de juros. **3.7. Fornecedores:** As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal das atividades, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros. **3.8. Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes:** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações monetárias ou cambiais incorridos e dos ajustes a valor presente. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. **3.9. Ativos e passivos contingentes e obrigações legais:** As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais, quando aplicáveis, são as seguintes: **(i)** ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; **(ii)** passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e **(iii)** obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, de processos em que a Companhia questionou a constitucionalidade de tributos. **3.10. Tributação: Impostos sobre as vendas**: As receitas de serviços e venda de mercadorias estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas: • Programa de Integração Social (PIS) -1,65%; • Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (Cofins) - 7,60%; e • Imposto sobre serviços (ISS) - 5%. Esses encargos são apresentados como deduções de vendas na demonstração do resultado. **Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos:** O Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) são calculados com base nas alíquotas vigentes (15% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R$ 240 por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável. Portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente, geram créditos ou débitos tributários diferidos. O imposto diferido é reconhecido sobre diferenças entre os valores contábeis de ativos e passivos nas demonstrações contábeis e suas respectivas bases de cálculo (conhecidas como diferenças temporárias). Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias que se espera que aumentem o lucro tributável no futuro. Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias que se espera que reduzam o lucro tributável no futuro e quaisquer prejuízos fiscais não utilizados ou créditos fiscais não utilizados. Impostos diferidos ativos são mensurados pelo maior valor que, com base no lucro tributável corrente ou futuro estimado, seja mais provável do que improvável que seja recuperado. O valor contábil líquido de impostos diferidos ativos é revisado a cada data de balanço e ajustado para refletir a avaliação atual dos lucros tributáveis futuros. Quaisquer ajustes são reconhecidos em lucros e perdas. O imposto diferido é calculado pelas alíquotas que se espera que sejam aplicadas ao lucro tributável (prejuízo fiscal) dos períodos nos quais se espera que o imposto diferido ativo seja realizado ou que o imposto diferido passivo seja liquidado, com base nas alíquotas que tenham sido promulgadas ou substantivamente promulgadas até o final do período do relatório. A Administração avalia periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de Imposto de Renda, com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações, e estabelece provisões, quando apropriado. **3.11. Provisões:** Reconhecidas apenas quando um evento passado resulta em uma obrigação legal ou implícita, uma saída de recursos é considerada como provável e o montante da obrigação possa ser razoavelmente estimado. O valor reconhecido como provisão corresponde à melhor estimativa do pagamento necessário para liquidar a obrigação presente nas datas de encerramento dos balanços, tendo em consideração os riscos e as incertezas que cercam a obrigação. **3.12. Receita diferida:** Correspondem aos recebimentos efetuados antecipadamente pelo direito de uso e exploração de espaço dos parques, que serão apropriados ao resultado à medida que os serviços forem prestados. A Companhia celebrou contrato para direito de uso da área do Estacionamento para a empresa PB Administradora de Estacionamentos Ltda. A apropriação da receita é realizada pelo período do contrato. Estão classificados como passivo circulante e quando superior a 12 meses após a data do balanço, estão classificados no passivo não circulante. **3.13. Reconhecimento de receita:** A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos. A Companhia reconhece a receita quando o valor pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades da Companhia, conforme descrição a seguir. A Companhia baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada serviço e produto. A Companhia, baseada no modelo de cinco etapas da norma: **(i)** identificação de contratos com clientes; **(ii)** identificação de obrigações de desempenho nos contratos; **(iii)** determinar o preço da transação; **(iv)** alocação do preço da transação à obrigação de desempenho prevista nos contratos; e **(v)** reconhecimento da receita quando a obrigação de desempenho é atendida; analisou os contratos e identificou que as obrigações de desempenho satisfazem: O estacionamento da Companhia é operado por uma empresa terceira. As receitas decorrentes dessa operação são reconhecidas de acordo com o percentual de utilização do estacionamento a título de locação de espaço ao final de cada mês. As receitas provenientes de contratos de locação de uso de espaço são reconhecidas no resultado à medida que os prazos dos contratos vão incorrendo com base na vigência e característica dos contratos. **Receita e despesa financeira:** A receita financeira está representada pelos ganhos nas variações do valor de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio de resultado, bem como as receitas de juros obtidas através do método de juros efetivos. As despesas financeiras abrangem basicamente as despesas com juros sobre empréstimos. Custos de empréstimos que são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são capitalizados juntamente com o investimento. **3.14. Contratos de concessão ICPC 01 (R1):** A Companhia contabiliza o contrato de concessão conforme a interpretação técnica ICPC 01 (R1) - Contratos de Concessão, emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que especifica as condições a serem atendidas em conjunto para que as concessões públicas estejam inseridas em seu alcance. Quando incorridos, investimentos com a infraestrutura, dentro do alcance da ICPC 01 (R1) não é registrada como ativo imobilizado da Companhia porque o contrato de concessão não transfere a Companhia o direito de controle do uso e posse da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse desses bens para prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente ao término do contrato. A Companhia tem acesso apenas para operar a infraestrutura em virtude da prestação de serviços públicos em nome do poder concedente, nos termos do contrato de concessão, atuando como prestador de serviço durante o prazo determinado. A Companhia reconhece um intangível à medida que recebe autorização (direito) de cobrar dos usuários do serviço público e não possui direito incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro do poder concedente, a não ser em revisões extraordinárias do contrato com vistas à manutenção do equilíbrio econômico e financeiro dele. A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com o prazo remanescente do contrato de concessão. **3.15. Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente:** Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade. **i) Ativos financeiros:** A Administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro, que não possua um componente de financiamento significativo, é inicialmente mensurado pelo valor justo acrescido, para um item que não é VJR (Valor justo por meio do resultado), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um recebível sem um componente de financiamento significativo é inicialmente mensurado pelo preço da transação. No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") ou ao valor justo por meio do resultado ("VJR") com base tanto: **(a)** no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto, **(b)** nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. A Companhia mensura o ativo financeiro ao custo amortizado quando: **(i)** o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e **(ii)** os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. A Companhia mensura o ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando: **(i)** o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e **(ii)** os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, no reconhecimento inicial, a Companhia pode irrevogavelmente designar um ativo financeiro que, de outra forma, satisfaz os requisitos para serem mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma poderia surgir. Os ativos financeiros não são reclassificados após seu reconhecimento inicial, a menos que a Companhia altere seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, caso em que todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do primeiro exercício subsequente à mudança no modelo de negócios. A Companhia classifica seus ativos financeiros em: **i)** valor justo por meio do resultado; e **ii)** custo amortizado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais. Com exceção das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa, que são mensuradas ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros (contas a receber) são classificados como custo amortizado. **ii) Passivos financeiros:** Passivos financeiros são classificados, como reconhecimento inicial, como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado ("VJR") ou custo amortizado, conforme o caso. Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos e contas a pagar, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado. Os passivos financeiros da Companhia incluem empréstimos, contas a pagar a fornecedores, partes relacionadas e concessão de serviço público. Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas de passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado. **iii) Desconhecimento: Ativos financeiros:** A Companhia desconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

continua ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação

Reserva Novos Parques Urbanos S.A.

A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos. **Passivos financeiros:** A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. **iv) Compensação:** Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **3.16. Novas normas e interpretações novas e revisadas: a) Novas normas e revisões aplicadas**: A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Norma	Descrição	Vigência
CPC 02 (R2) Efeito das mudanças nas taxas de câmbio/IAS 21	Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis que exigirão que as empresas apliquem uma abordagem consistente ao avaliar se uma moeda pode ser trocada por outra moeda.	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.
OCPC 10 – Créditos de carbono	Estabelece normas específicas para o reconhecimento mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização	Efetiva para exercícios iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025.

A adoção das alterações não teve impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações contábeis da Companhia. **b) Novas normas, revisões e interpretações emitidas que não são obrigatórias ou vigentes em 31 de dezembro de 2025:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas ainda não vigentes, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

Norma	Descrição	Vigência
CPC 48 – Instrumentos Financeiros/IFRS Financial instruments 9 e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação/ IFRS 7	O IASB traz esclarecimentos sobre a classificação de ativos financeiros relacionados a ESG e desreconhecimento para liquidação dos passivos e ativos financeiros, além de introduzir requisitos de divulgação adicionais em relação a investimentos em instrumentos de patrimônio designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros com características contingentes.	A partir de 1º de janeiro de 2026
IFRS 18 Apresentação e Divulgação em Demonstrações contábeis	Substitui o IAS 1 (CPC 26) e traz mudanças em relação a apresentação de categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado Divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela Administração.	A partir de 1º de janeiro de 2027

A Administração da Companhia está avaliando os impactos práticos que tais normas emitidas pelo IASB e CPC possam ter em suas demonstrações contábeis, à medida em que os normativos são regulamentados. Exceto pelo IFRS 18 - Apresentação e divulgação em demonstrações contábeis, que resultará em uma alteração completa das demonstrações dos resultados, a Companhia não espera impactos significativos das demais normas nas Demonstrações Contábeis. **Reforma tributária:** Em decorrência da Emenda Constitucional nº 132/2023, que alterou o Sistema Tributário Nacional, foi sancionada a Lei Complementar nº 214/2025, que inaugura a regulamentação da Reforma Tributária sobre o Consumo. A nova legislação institui os tributos Contribuição Sobre Bens e Serviços (CBS), Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e Imposto Seletivo (IS), com substituição progressiva dos atuais PIS, Cofins, ICMS e ISS até 2033. O cronograma de transição prevê que, a partir de 2027, o PIS e Cofins serão substituídos pelo CBS, e terá início a cobrança do IS sobre produtos específicos, cuja regulamentação ainda está pendente. Já a partir de 2029, o ICMS e o ISS serão substituídos pelo IBS. Os principais impactos dizem respeito à eliminação de benefícios fiscais e introdução da não cumulatividade plena, permitindo a apropriação integral de créditos sobre aquisições de bens e serviços, sem as limitações do atual Sistema Tributário. Diante desse cenário, foi constituído um grupo técnico multidisciplinar com foco em avaliar impactos fiscais sobre custos, despesas e precificação, mapear ajustes operacionais, sistêmicos e contratuais, garantir conformidade com a nova legislação e identificar oportunidades de eficiência tributária e estratégica. A atuação proativa do grupo visa assegurar uma transição segura e competitiva, alinhada às diretrizes de governança e sustentabilidade da Companhia. Entre os anos de 2026 e 2032, haverá o período de transição com coexistência dos sistemas tributários "antigo" e "novo". Os impactos da reforma na apuração dos tributos referidos, desde o início do período de transição, serão plenamente conhecidos apenas após a conclusão da regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Dessa forma, a Reforma não produz efeitos nas demonstrações contábeis findas em 31 de dezembro de 2025. **4. Contrato de concessão:** O Contrato tem por objetivo a concessão de atividades de realização de investimentos, conservação, operação, manutenção e exploração econômica da área de concessão, de acordo com a parcela territorial, incluindo a elaboração de projetos, a realização de obras e investimentos, a prestação de serviços e a exploração econômica de atividades de educação ambientação, recreação, lazer, esporte, cultura, turismo e com serviços associados. Caberá à Companhia o recebimento de receitas, especialmente em razão da exploração direta ou indireta, nos termos do contrato de concessão, da área da concessão, incluindo, mas sem limitação, as unidades geradoras de caixa, assim como demais bens e direitos a eles relacionados, tais como, mas não a isso se limitando, a direitos de imagens e patrocínios, excluindo-se desse rol, as receitas decorrentes de aplicações no mercado financeiro, valores recebidos de seguros e por indenizações ou penalidades pecuniárias decorrentes de contratos celebrados entre a Companhia e terceiros. Para tais receitas, deverá a Companhia repassar o valor de 0,5% (Ônus de fiscalização) e 2,5% (outorga variável) ao Poder Concedente, com percentuais revistos a partir 25° mês de concessão, em função de avaliação de indicadores. O prazo de concessão é de 30 (trinta) anos, contados da data de assinatura do termo de entrega do bem público. **Bens integrantes da concessão:** Integram a concessão os bens necessários a prestação do serviço de exploração já disponibilizados pelo poder público e incorporados à operação da Companhia, tais como área de concessão, edificações, instalações, máquinas e equipamentos, fauna, flora, dentre outros. Os ativos recebidos correspondem ao direito de exploração em função da outorga fixa paga. **Obrigações e compromissos com o poder concedente:** A Companhia terá como principais obrigações, realização de investimentos, conservação, operação, manutenção e exploração econômica da parcela territorial contida dentro das áreas dos parques Villa lobos, Cândido Portinari e Água Branca, todas delimitadas de acordo com o perímetro descrito e detalhado no anexo **1** do edital da concorrência internacional nº 02/2021 autorizada pela lei estadual nº 17.293 de 15 de outubro de 2020, incluindo a elaboração de projetos, a realização das obras e investimentos, a prestação de serviços e a exploração econômica de atividades de manejo, educação ambiental, recreação, lazer, cultura, ecoturismo e visitação, com os serviços associados, sempre mantendo as vocações de cada um dos equipamentos, observadas as condições estabelecidas no contrato de concessão, nos anexos do edital e na legislação aplicável. Dentre os encargos previstos no contrato de concessão e seus anexos, conforme previsão contratual, as atividades e usos permitidos, bem como os investimentos mínimos iniciais e os encargos da concessão, estão previstos e detalhados nos Anexos II e III do contrato de concessão, tendo como principais obrigações e compromissos apresentados de forma resumida a seguir: • Executar os investimentos mínimos obrigatórios estabelecidos nos Anexos II e III, assim como eventuais investimentos não obrigatórios e investimentos adicionais; • Utilizar a área da concessão conforme entender adequado, explorando-a com liberdade empresarial e de gestão de suas atividades, desde que tais atividades sejam compatíveis com o uso, os planos diretores dos parques e os seus respectivos estatutos de uso; • Assegurar o acesso livre do Poder Concedente para fiscalização, prestando todas as informações solicitadas; • Manter regularidade das licenças relacionadas à legislação ambiental, urbanística e demais autorizações; • Efetuar o pagamento de outorga fixa, outorga variável e ônus de fiscalização; • Manter, durante o prazo da concessão, todas as condições de habilitação e qualificação exigidas na licitação; • Cumprir determinação legais relativas à legislação trabalhista, previdenciária, de segurança e medicina do trabalho, entre outras; • Manter e conservar todos os bens, equipamentos e instalação da área da concessão em perfeitas condições de funcionamento; • Manter contabilidade e demonstrações contábeis auditadas por auditor independente; • Adotar medidas que impeçam e desestimulem a alimentação inadequada de animais pelos usuários; • Dar destinação ambientalmente adequada para todos os resíduos produzidos e de implantação de gestão; e • Apresentar ao verificador independente os dados e informações necessários à verificação dos indicadores de desempenho.

5. Caixa e equivalentes de caixa:

	2025	2024
Caixa e bancos conta movimento	1.800	331
Aplicações financeiras	2.962	11.460
Total	**4.762**	**11.791**

As aplicações financeiras estão representadas substancialmente por certificados de depósitos bancários, cujo rendimento está atrelado a variação do certificado de depósito interbancário (CDI) e possuem liquidez imediata e taxa média de remuneração em 99,5%. As aplicações podem ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo da remuneração apropriada.

6. Contas a receber:

Villa Lobos	2025	2024
Clientes locação de uso de espaço	3.195	1.826
Patrocínios	766	–
Água Branca		
Clientes locação de uso de espaço	451	132
Patrocínios	5	–
Total	**4.417**	**1.958**

O saldo de contas a receber, são na sua maioria em função de locação de espaço nas dependências dos parques, os valores são apurados mensalmente e pago no início do mês subsequente por meio de transferência bancária e boleto, reduzindo a possibilidade de inadimplência. Não há títulos vencidos. **7. Intangível:** Composição do ativo intangível líquido:

	% – Taxa anual de amortização	Custo	Amortização acumulada	2025 Intangível líquido	2024 Intangível líquido
Outorga fixa dos parques Villa Lobos,Cândido Portinari e Água Branca	3,33	65.509	(7.279)	58.230	60.414
Juros capitalizados	3,33	2.037	(227)	1.810	1.878
Softwares	20	127	(85)	42	67
Marcas e patentes	–	14	–	14	14
Melhoria na infraestrutura	3,38	9.315	(308)	9.007	4.076
Melhoria na infraestrutura em andamento	–	12.942	–	12.942	4.099
Total	–	**89.944**	**(7.899)**	**82.045**	**70.548**

A movimentação do ativo intangível encontra-se demonstrada a seguir:

	2024	Adição	Transferência	Amortização	2025
Outorga fixa dos parques Villa Lobos, Cândido Portinari e Água Branca – **(a)**	60.414	–	–	(2.184)	58.230
Juros capitalizados – **(a)**	1.878	–	–	(68)	1.810
Softwares – **(b)**	67	–	–	(25)	42
Marcas e patentes	14	–	–	–	14
Melhoria na infraestrutura	4.076	–	5.136	(205)	9.007
Melhoria na infraestrutura em andamento – **(e)**	4.099	13.979	(5.136)	–	12.942
Total	**70.548**	**13.979**	**–**	**(2.482)**	**82.045**

	2023	Adição	Transferência	Amortização	2024
Outorga fixa dos parques Villa Lobos, Cândido Portinari e Água Branca – **(a)**	62.597	–	–	(2.183)	60.414
Juros capitalizados – **(a)**	1.946	–	–	(68)	1.878
Softwares – **(b)**	91	–	–	(24)	67
Marcas e patentes	14	–	–	–	14
Melhoria na infraestrutura	2.133	233	1.813	(103)	4.076
Melhoria na infraestrutura em andamento – **(e)**	1.766	4.146	(1.813)	–	4.099
Total	**68.547**	**4.379**	**–**	**(2.378)**	**70.548**

(a) Direito de outorga fixa dos parques Villa Lobos, Cândido Portinari e Água Branca: Como condição para assinatura do contrato, a Companhia realizou o pagamento de R$ 65.509 a títulos de outorga fixa, conforme cláusula décima segunda do contrato de concessão. A amortização será realizada linearmente, de acordo com o contrato de concessão que é de 30 anos, contados a partir da data de assinatura do Termo de Entrega do Bem Público. As despesas financeiras provenientes da atualização da dívida, no montante de R$ 2.037, foram capitalizadas. A parcela capitalizada foi calculada de maneira proporcional ao início da operação da concessão e serão amortizadas pelo prazo da concessão. Mais detalhes sobre a outorga fixa estão descritos na Nota Explicativa nº4. **(b) Softwares:** Os valores representados como softwares, referem-se à implantação de software ERP Totvs Protheus. A amortização do software é calculada pelo método linear, considerando a sua utilização efetiva e não supera o prazo de cinco anos. **(e) Melhoria na infraestrutura em andamento** Os itens classificados na rubrica referem-se aos projetos de melhoria de infraestrutura previstos no edital de concessão, conhecidos como "encargos de edital" que farão parte do ativo intangível e que serão executados até o quinto ano de concessão. Sua amortização será realizada de acordo com o prazo remanescente do contrato de concessão e só serão amortizadas conforme forem sendo concluídos cada projeto. **Previsão de entrega dos projetos de melhoria na infraestrutura**

Nome da obra	Previsão de entrega (em até)	2025	2024
Projeto Parque Villa Lobos – Projeto Infra Eletrica/Hidráulica/Esgoto	72 Meses	6.071	65
Projeto Parque Água Branca – Projeto Melhorias Edif. Pint_Conserv Pab	48 meses	1.749	1.479
Projeto Parque Água Branca – Projeto Prédio 22 – Instituto Pesca Sede	72 Meses	881	–
Projeto Parque Água Branca – Projeto Prédio 23 – Prédio do Fazendeiro	72 Meses	880	–
Projeto Parque Villa Lobos – Projeto Prédio 32 – Espaço Vida VI	60 Meses	368	367
Projeto Parque Villa Lobos –Area Aberta 36 – Quadra De Vôlei	60 Meses	330	–

Nome da obra	Previsão de entrega (em até)	2025	2024
Projeto Parque Villa Lobos – Adequação Cabine Primaria	60 Meses	284	284
Projeto Parque Villa Lobos – Projeto Gradil Do Taludi	72 Meses	271	–
Projeto Parque Villa Lobos – Projeto Area Aberta 12 – Esplanada VI.	60 Meses	216	215
Projeto Parque Água Branca – Câmeras e CCO	72 Meses	213	543
Projeto Parque Água Branca – Prédio 83 – FUSSP	72 Meses	197	–
Projeto Parque Villa Lobos – Projeto AVCB	72 Meses	131	–
Projeto Parque Villa Lobos – Masterplan Villa Lobos E Candido Portinari	72 Meses	122	–
Projeto Parque Villa Lobos – Câmeras e CCO	36 meses	–	1.002
Demais Projetos Parque Villa Lobos e Parque Água Branca	Entre 36 e 72 meses	1.229	144
Total		**12.942**	**4.099**

(d) Transferência entre ativo imobilizado e ativo intangível: Refere-se a transferência do ativo imobilizado para o ativo intangível decorrente de aquisições de materiais e serviços tomados vinculados com as melhorias de infraestrutura da concessão. **8. Fornecedores:**

	2025	2024
Fornecedor de serviços	1.534	975
Fornecedor de imobilizado	303	–
Fornecedor de insumos	133	185
Demais fornecedores	12	–
Total	**1.982**	**1.160**

Saldo de fornecedores é composto principalmente por obrigações com fornecedores de serviços para a operação (segurança, vigilância, paisagismo, limpeza etc.), desenvolvimento de branding, honorários advocatícios e gastos para atendimento das obrigações do edital de concessão. **9. Empréstimos:**

Instituição financeira	Modalidade	Taxa média	Vencimento final	2025	2024
Banco ABC Brasil S.A.	2ª Nota Comercial	CDI + 3,40% a.a.	21/12/2026	45.194	45.169
Banco ABC Brasil S.A.	4ª Nota Comercial	CDI + 3,40% a.a.	02/02/2026	7.309	–
Total				**52.503**	**45.169**
Circulante				52.503	169
Não circulante				–	45.000
Total				**52.503**	**45.169**

Comentários sobre as principais modalidades em 31 de dezembro de 2025: Os recursos captados junto ao Banco ABC foram para pagamento de parte da outorga fixa e para otimização do fluxo de caixa da Companhia, com foco principal em novos investimentos de infraestrutura que, por sua vez, visam incrementar a receita. Em 20 de dezembro de 2024, a Companhia captou crédito através da 2° nota comercial escritural no valor de R$ 45.000, com taxa de juros correspondente a 100% da variação diária do CDI, acrescida de spread de 3,40% ao ano. Parte do valor foi utilizado para quitação da 1° nota comercial e o restante será direcionado para otimização do fluxo de caixa da Companhia. A Nota Escritural n° 2, tem prazo de 731 dias contados da data de emissão, parcelada em 16 vezes, com vencimento da última parcela em 21 de dezembro de 2026. Carência: o contrato possui carência dos juros de 9 meses, sendo o pagamento da 1° parcela dos juros em 22 de setembro de 2025. A carência para pagamento do valor principal será de 19 meses, sendo o pagamento da primeira parcela em 21 de julho de 2026, dividida em 6 vezes, conforme previsto no termo de emissão da segunda emissão de notas comerciais. Em 01 de outubro de 2025, a Companhia captou crédito através da 3° nota comercial escritural no valor de R$ 7.000, com taxa de juros correspondente a 100% da variação diária do CDI, acrescida de spread de 3,40% ao ano. O valor foi utilizado para quitação da primeira parcela da 2° nota comercial. Em 08 de dezembro de 2025 a 3° nota comercial foi quitada. Em 04 de dezembro de 2025, a Companhia captou crédito através da 4° nota comercial escritural no valor de R$ 7.220, com taxa de juros correspondente a 100% da variação diária do CDI, acrescida de spread de 3,40% ao ano. O valor foi utilizado para a quitação da 3° nota comercial. A Nota Escritural de n° 4, terá prazo de 60 dias contados da data de emissão, com pagamento a vista, com vencimento em 02 de fevereiro de 2026. **9.1. Movimentação dos empréstimos: Movimentação dos empréstimos:**

Descrição	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**38.608**
Captação	45.000
Pagamento de principal	(38.442)
Pagamento de juros	(5.031)
Juros apropriados (resultado]	5.034
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**45.169**
Captação	14.220
Pagamento de principal	(13.353)
Pagamento de juros	(2.004)
Juros apropriados (resultado)	8.471
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**52.503**

Cláusulas de restrição covenants: Os saldos de Empréstimos possuem cláusulas restritivas para cumprimento de determinadas condições de natureza operacional e de gestão, a fim de que não ocorra o seu vencimento antecipado, conforme previsto no termo de emissão da segunda emissão das notas comerciais. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia está adimplente com os respectivos compromissos. **Garantias:** As notas comerciais possuem garantia real e garantia fidejussória de direitos creditórios. Conforme instrumento particular de cessão fiduciária de direitos de crédito, a Companhia constituirá cessão fiduciária, se obrigando a **(i)** ceder fiduciariamente em garantia, em caráter irrevogável e irretratável, ao Banco ABC Brasil S.A, todos os direitos cedidos, na sua totalidade, ou seja, 100% (cem por cento) dos recursos, rendimentos, direitos e créditos, principais e acessórios, atuais e futuros, da Companhia, emergentes das contas correntes: Conta Vinculada e Conta Reserva e a totalidade dos direitos creditórios de titularidade da Companhia decorrentes de investimentos em títulos que sejam realizados com os recursos depositados ou que venham a ser depositados na Conta Vinculada e na Conta Reserva; e **(ii)** vincular as receitas vinculadas na forma estabelecida no contrato para assegurar o fiel, pontual e integral pagamento da totalidade das obrigações principais e acessórias assumidas pela Companhia no instrumento de dívida. **10. Obrigações tributárias:**

	2025	2024
IRPJ a recolher	554	–
CSLL a recolher	209	–
Cofins a recolher	599	114
INSS retido de terceiros	154	139
PIS a recolher	130	25
CSRF retida de terceiros	128	198
ISS retido de terceiros	39	136
IRRF retido a recolher	17	28
Total	**1.830**	**640**

O aumento no saldo das obrigações tributárias em relação ao exercício anterior, decorrente principalmente do registro de Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), em razão do lucro auferido no encerramento do exercício, o que ampliou a base de cálculo desses tributos quando comparado ao ano anterior. Adicionalmente, verifica-se crescimento nos saldos de PIS e Cofins a recolher, refletindo o aumento da receita e da atividade operacional no período. **11. Partes relacionadas:** São realizadas transações entre partes relacionadas de acordo com características próprias acordadas entre as partes, as quais podem ser diferentes das condições usuais de mercado. Apresentamos seus valores a seguir: **11.1. Contas a receber de partes relacionadas**

Ativo	Natureza da operação	2025	2024
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	Adiantamento financeiro entre partes relacionadas	600	–
Total		**600**	**–**

Os saldos registrados referem-se a adiantamentos financeiros realizados no âmbito de conta corrente entre partes relacionadas, decorrentes de movimentações operacionais e de suporte financeiro, sem a caracterização de empréstimo, aporte de capital ou adiantamento para futuro aumento de capital. Tais valores não estão sujeitos à incidência de juros ou correção monetária e não possuem prazo de vencimento preestabelecido, sendo liquidados conforme a disponibilidade financeira e a necessidade operacional das partes envolvidas. **11.2. Movimentação do contas a receber de partes relacionadas:**

Descrição	Natureza da operação	R$
(=) **Saldo em 31 de dezembro de 2024**		
Livepark Entretenimento e Participações	Adiantamento financeiro entre partes relacionadas	600
(=) **Saldo em 31 de dezembro de 2025**		**600**

11.3. Contas a pagar a partes relacionadas:

Passivo	Natureza da operação	2025	2024
ERA Técnica Engenharia Construções e Serviços Ltda.	Prestação de serviços de jardinagem	–	282
Total		**–**	**282**

A empresa ERA Técnica Engenharia Construções e Serviços Ltda possui contrato de prestação de serviço de manutenção e conservação com a Companhia, nos Parques Dr. Fernando Costa - Água Branca, Villa-Lobos e Cândido Portinari. O valor mensal atualizado da prestação de serviços é de R$ 241 mil, a ser pago para Era Técnica pela prestação dos serviços nos Parques Villa-Lobos e Cândido Portinari. Para o Parque Dr. Fernando Costa - Água Branca, o valor mensal atualizado da prestação de serviços é de R$ 95 mil a ser pago para Era Técnica pela prestação dos serviços. **11.4. Movimentação do contas a pagar a partes relacionadas:**

Descrição	Natureza da operação	R$
(=) **Saldo em 31 de dezembro de 2023**		**784**
Emissão de notas fiscais	Prestação de serviços	4.074
Provisões de notas fiscais	Prestação de serviços	314
(–) Reversão de provisões de notas fiscais	Prestação de serviços	(350)
(–) Pagamento de notas fiscais	Prestação de serviços	(4.148)
Emissão de notas de débitos	Reembolso serviços compartilhados	1.050
(–) Pagamentos das notas de débitos	Reembolso serviços compartilhados	(1.442)
(=) **Saldo em 31 de dezembro de 2024**		**282**
Emissão de notas fiscais	Prestação de serviços	47
(–) Pagamento de notas fiscais	Prestação de serviços	(329)
Emissão de notas de débitos	Reembolso serviços compartilhados	600
(–) Pagamentos das notas de débitos	Reembolso serviços compartilhados	(600)
(=) **Saldo em 31 de dezembro de 2025**		–

11.5. Transações com partes relacionadas na demonstração do resultado:

Descrição	Natureza da operação	2025	2024
Reserva Paulista Administradora de Parques	Reembolso serviços compartilhados	–	1.050
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	Serviços de assessoria	–	(36)
DC Set Participações **(b)**	Reembolso serviços compartilhados	600	
ERA Técnica Engenharia Construções e Serviços Ltda. **(a)**	Serviços de jardinagem	56	4.074
Total		**656**	**5.088**

(a) Empresa faz parte do grupo econômico da ex-acionista Geratec Participações Ltda. (b) Empresa faz parte do grupo econômico da acionista Liverpark Entretenimento e Participações Ltda. **11.6. Remuneração da Administração:** A remuneração da Administração, que compreende a benefícios de curto prazo, totalizou em 31 de dezembro de 2025 o montante de R$1.561 (R$ 917 em 31 de dezembro de 2024). **12. Concessão de serviço público:**

Descrição	Percentual	2025	2024
Outorga variável	2,5 % até nov /2024 e 3, 5% a partir dez/2024 (mensal) e 2,5% a partir de out/2025	164	144
Ônus de fiscalização	0,5% (mensal)	40	27
Total		**204**	**171**

Outorga variável e ônus de fiscalização: Pela assinatura do contrato de concessão, a Companhia se obriga a pagar ao poder concedente 2,5% sobre cada receita auferida a título de Outorga Variável. Além da outorga variável, a Companhia se obriga a pagar 0,5% sobre todas as receitas auferidas a título de Ônus de Fiscalização, ambos repasses terão a durabilidade do tempo de concessão. Os repasses são efetuados através de uma conta centralizadora e direcionados para Secretaria de Infraestrutura e Meio Ambiente (SIMA), conforme mencionado na Nota Explicativa nº 4. Em 1° de dezembro de 2024, houve o aumento do percentual do valor pago ao poder concedente passando de 2,5% para 3,5% sobre a receita auferida a título de Outorga Variável. Este aumento está diretamente relacionado à mudança de fiscalização e ao novo entendimento quanto à conservação das edificações. Durante o processo de verificação, foi identificado que alguns itens, que ainda estão dentro do prazo estabelecido para requalificação, apresentaram ausência de manutenção. Inicialmente, a fiscalização da conservação e requalificação das edificações estava pautada em um entendimento anterior, o qual não considerava como falhas itens que ainda possuíam prazos de requalificação em vigor. No entanto, uma nova análise por parte dos responsáveis pela fiscalização, acompanhada por uma interpretação distinta sobre as exigências contratuais e os padrões de manutenção, levou à atribuição de uma "ausência de manutenção" para esses elementos, mesmo quando estes ainda estavam dentro do período de requalificação acordado. Essa mudança de entendimento gerou a necessidade do aumento da outorga variável, como forma de refletir a necessidade de adequação e correção dos pontos identificados. Diante deste novo entendimento, a Companhia adequou os processos relacionados à manutenção preventiva e corretiva, tendo em vista a nova abordagem da fiscalização, que exige a antecipação de algumas ações que inicialmente estavam previstas para um prazo posterior. Dessa forma, o ajuste da outorga variável deve ser reduzido no próximo exercício diante destes novos ajustes. Em 12 de outubro de 2025, após a adequação dos processos de manutenção pela Companhia, o percentual da Outorga Variável foi restabelecido ao patamar original de 2,5% sobre a receita auferida.

12.1. Movimentação da concessão de serviço público:

Descrição	Saldo inicial	Adição	Pagamento	Saldo em 2025
Outorga variável	**144**	1.760	(1.740)	**164**
Ônus de fiscalização	**27**	282	(269)	**40**
Total	**171**	**2.042**	**(2.009)**	**204**

Descrição	Saldo inicial	Adição	Pagamento	Reclassificação	Saldo em 2024
Outorga variável	**89**	932	(846]	(31]	**144**
Ônus de fiscalização	**18**	181	(203]	31	**27**
Total	**107**	**1.113**	**(1.049)**	**–**	**171**

13. Adiantamento de clientes:

Villa Lobos	2025	2024
Adiantamento de receitas de eventos	334	293

14. Receita diferida:

Descrição	2025	2024
Cessão de direito de uso estacionamento – Villa Lobos **(a)**	28.366	30.066
Cessão de direito de uso de espaço – Bikego **(b)**	2.259	1.175
Cessão de direito de uso estacionamento –Água Branca **(c)**	758	–
Cessão de direito de uso de espaço – Global Sites **(d)**	1.000	–
Total	**32.383**	**31.241**
Circulante	2.850	2.000
Não circulante	29.533	29.241
Total	**32.383**	**31.241**

(a) Adiantamento para cessão de direito de uso do estacionamento do Parque Villa Lobos e Candido Portinari: Em setembro de 2022, a Companhia arrendou o espaço do estacionamento do Parque Villa Lobos e Candido Portinari para a empresa PB Administradora de Estacionamentos Ltda. O contrato tem vigência de 20 anos. A receita do contrato de cessão do estacionamento foi totalmente antecipada no valor de R$ 34.000, e deverá ser apropriada ao resultado pelo tempo de vigência do contrato. Além do pagamento da cessão de direito de uso descrita acima, a PB Administradora pagará mensalmente a título de repasse de cessão de área, durante todo o tempo do contrato e qualquer possível prorrogação, o valor correspondente a um percentual do resultado líquido médio, conhecido como (Rol Médio), calculado conforme a apuração do Rol mensal dos últimos seis meses de operação. Os repasses são separados em duas faixas, a primeira prevê que, caso o resultado da apuração do Rol seja inferior ou igual a R$ 425 mil a PB Administradora não precisará repassar nenhum valor para a Companhia. A segunda faixa prevê que, caso o resultado de apuração do Rol seja superior a R$ 425 mil, a PB Administradora fará o repasse de 95% do valor excedente para a Companhia. **(b) Adiantamento para cessão de direito de uso de espaço físico do Parque Villa Lobos – Bikego:** Em 22 de dezembro de 2023, a Companhia assinou com a empresa Bikego Locação e Manutenção de bicicletas Ltda, o terceiro termo aditivo ao contrato de arrendamento de exploração do espaço físico do Parque Villa Lobos, para locação de bicicletas, triciclos, Hand Bike, bike pet e demais equipamentos esportivos relacionados ao ciclismo. Ficou estabelecido que além do pagamento de locação mensal a empresa Bikego deve efetuar o pagamento de R$1.500

continuação

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação ☛

Reserva Novos Parques Urbanos S.A.

mil a título de cessão de direito de uso de espaço (CDU), em três parcelas fixas de R$ 500 mil. No encerramento das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 todas as parcelas tinham sido recebidas. O contrato tem vigência de 60 meses que passou a contar a partir de 1º de dezembro de 2023. A receita com a cessão de direito de uso de espaço deverá ser apropriada ao resultado pelo tempo de vigência do contrato. Em 05 de agosto de 2025, a Companhia assinou com a empresa Bikego Locação e Manutenção de Bicicletas Ltda, o quarto termo aditivo do contrato de cessão de direito de uso de espaço físico do Parque Villa Lobos, para locação de bicicletas, triciclos, Hand Bike, bike pet e demais equipamentos esportivos relacionados ao ciclismo. O contrato possui duração de 100 meses, com início em 01 de julho de 2025 e encerramento em 30 de novembro de 2033. Ficou estabelecido que além do pagamento de locação mensal a empresa Bikego deverá efetuar o pagamento complementar de R$ 3.000 mil a título de direito de uso de espaço (CDU), em oito parcelas a serem recebidas da seguinte forma: duas parcelas fixas no valor de R$ 500 mil cada, sendo a primeira paga no ato da assinatura do contrato e a segunda no dia útil imediatamente posterior à conclusão da reforma da ciclovia ou em 30 de setembro de 2025, o que ocorrer primeiro; e seis parcelas fixas de R$ 333 mil, sendo a primeira com vencimento em 02 de dezembro de 2025, a segunda com vencimento em 02 de agosto de 2026, a terceira com vencimento em 02 de dezembro de 2026, quarta com vencimento em 02 de fevereiro de 2030, quinta com vencimento em 02 de agosto de 2030 e a última com vencimento em 02 de dezembro de 2030. Até a data de 31 de dezembro de 2025, foram recebidas quatro parcelas no valor de R$1.634 mil. **(c) Adiantamento para cessão de direito de uso do estacionamento do Parque Dr. Fernando Costa** - Água Branca**:** Em 27 de maio de 2025, a Companhia arrendou o espaço do estacionamento do Parque Dr. Fernando Costa - Água Branca para a empresa Profissional Park Estacionamentos Ltda. - Profissional Park. O contrato tem vigência de 10 anos. Ficou estabelecido que a empresa Profissional Park deverá efetuar o pagamento de R$ 2.000 mil a título de cessão de direito de uso do estacionamento (CDU), em 32 parcelas a serem recebidas da seguinte forma: oito parcelas fixas de R$125 e vinte e quatro parcelas fixas de R$ 42 mil. Até a data de 31 dezembro de 2025, foram recebidas sete parcelas no valor total de R$ 875 mil. A última parcela será recebida em 01 de agosto de 2028. Além do pagamento de cessão de direito de uso descrita acima, a Profissional Park pagará mensalmente o aluguel mensal de R$1.000 mil até o quinto dia útil do mês subsequente, ressalvado a incidência de pagamento de aluguel mensal complementar e variável vinculado a regra de faturamento, conforme descrito no item 2.4 do contrato de Cessão de Direito de Uso do Estacionamento onde a Profissional Park pagará o valor correspondente a um percentual do faturamento líquido, que corresponde ao faturamento bruto deduzido dos encargos fiscais. Os repasses de aluguel complementar são separados em três faixas, a primeira prevê que, caso o resultado da apuração seja igual ou inferior a R$150 mil, não haverá incidência de aluguel complementar e a Profissional Park pagará apenas a importância de R$1.000 mil a título de aluguel mensal. A segunda faixa prevê que caso o faturamento líquido seja entre R$151 mil e R$ 400 mil será devido o pagamento de aluguel complementar correspondente ao percentual de 65% do faturamento líquido com garantia mínima de aluguel mensal na importância de R$ 69 mil. A terceira faixa prevê que caso o faturamento líquido seja maior que R$ 400 mil a Profissional Park deverá repassar o correspondente a 75% do montante do faturamento líquido. **(d) Adiantamento para cessão de direito de uso de espaço físico do Parque Villa Lobos e Parque Dr. Fernando Costa - Água Branca:** Em 28 de outubro de 2025, a Companhia assinou com a empresa Global Sites Brasil Participações e Empreendimentos S.A., contrato de cessão de direito de exploração do espaço físico do Parque Villa Lobos e Parque Dr. Fernando Costa - Água Branca, para identificação de oportunidades de locação de pontos de instalação de equipamentos para implantação de sistemas de telefonia móvel, celular, outdoor/indoor e equipamentos para os demais modais para utilização de cobertura de sistemas de telecomunicação. Ficou estabelecido que a Global Sites pagaria a título de Cessão de Direito de Uso (CDU) o valor de R$ 650 mil para o Parque Villa Lobos e o valor de R$ 350 mil para o Parque Dr. Fernando Costa - Água Branca. No encerramento das demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 todas as parcelas tinham sido recebidas. O contrato tem vigência de 240 meses que passou a contar a partir de janeiro de 2026. A receita com a cessão de direito de uso de espaço deverá ser apropriada ao resultado pelo tempo de vigência do contrato. **14.1. Movimentação da receita diferida:** A movimentação da receita diferida encontra-se demonstrada a seguir:

Descrição	Saldo inicial	Recebimento	Apropriação para resultado	Saldo em 2025
Cessão de direito de uso estacionamento – Villa Lobos **(a)**	**30.066**	–	(1.700)	**28.366**
Cessão de direito de uso de espaço – Bikego **(b)**	**1.175**	1.634	(550)	**2.259**
Cessão de direito de uso estacionamento –Água Branca **(c)**	–	875	(117)	**758**
Cessão de direito de uso de espaço – Global Sites **(d)**	–	1.000	–	**1.000**
Total	**31.241**	**3.509**	**(2.367)**	**32.383**

Descrição	Saldo inicial	Recebimento	Apropriação para resultado	Saldo em 2024
Cessão de direito de uso estacionamento – Villa Lobos **(a)**	**31.766**	**–**	(1.700)	**30.066**
Cessão de direito de uso de espaço– Bikego **(b)**	**475**	1.000	(300)	**1.175**
Total	**32.241**	**1.000**	**(2.000)**	**31.241**

a) Reconhecimento da receita da cessão de direito de uso do Estacionamento do Parque Villa Lobos e Candido Portinari: A receita do contrato de cessão de direito de uso, está sendo reconhecida, conforme o tempo de contrato, sendo apropriados R$ 142 mil por mês durante o período de 240 meses, na rubrica de receita de cessão de direito de uso estacionamento. Em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecido o montante de R$1.700 mil na rubrica de receita de cessão de direito de uso, sendo que ela começou a ser apropriada a partir da segunda quinzena de setembro de 2022. **b) Reconhecimento da receita da cessão de direito de uso de espaço físico do Parque Villa Lobos:** A receita de contrato de cessão de direito de uso de espaço, está sendo reconhecida, conforme o tempo de contrato, sendo apropriados R$ 75 mil por mês durante o período de 60 meses (até julho de 2025 era reconhecido R$ 25 mil por mês), na rubrica de receita de cessão de direito de uso de espaço. Em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecido o montante de R$ 550 mil na rubrica de receita de cessão de direito de uso de espaço, sendo que ela começou a ser apropriada a partir de dezembro de 2023. **c) Reconhecimento da receita da cessão de direito de uso do estacionamento do Parque Dr. Fernando Costa - Água Branca:** A receita do contrato de cessão de direito de uso, está sendo reconhecida, conforme o tempo de contrato, sendo apropriados R$17 mil por mês durante o período de 120 meses, na rubrica de receita de cessão de direito de uso estacionamento Profissional Park. Em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecido o montante de R$117 mil na rubrica de receita de cessão de direito de uso Profissional Park, sendo que ela começou a ser apropriada a partir da segunda quinzena de maio de 2025. **d) Reconhecimento da receita da cessão de direito de uso de espaço físico do Parque Villa Lobos:** A receita de contrato de cessão de direito de uso de espaço será reconhecida, conforme o tempo de contrato, sendo apropriados R$ 4 mil por mês durante o período dos 240 meses, na rubrica de receita de cessão de direito de uso de espaço. Em 31 de dezembro de 2025, não foi reconhecida receita de cessão de direito de uso de espaço, sendo que ela começará a ser apropriada a partir de janeiro de 2026.

15. Outras obrigações:

	2025	2024
Provisão de serviços tomados	823	450
Água e esgoto a pagar	817	260
Seguros a pagar	53	136
Outras contas a pagar	389	–
Total	**2.082**	**846**

O aumento dos saldos de provisão de serviços tomados e de água e esgoto a pagar decorre do reconhecimento de provisões referentes a notas fiscais e faturas incorridas até o encerramento do exercício, em atendimento ao princípio de competência e que a Companhia ainda não recebeu dos fornecedores e concessionárias. O aumento é justificado pelo crescimento das operações da Companhia no período de 2025. **16. Provisão para demandas judiciais:** A Companhia é parte em ações judiciais decorrentes do curso normal das operações e que se referem substancialmente às questões de natureza trabalhista e cível. Os passivos contingentes são reconhecidos quando, baseado na opinião dos assessores jurídicos, for considerado provável o risco de perda de uma ação judicial ou Administrativa, gerando uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constituiu provisão considerada suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, no montante de R$ 22 mil (R$ 224 mil em 31 de dezembro de 2024).

	2025	2024
Processos cíveis	22	52
Processos trabalhistas	–	172
Total	**22**	224

A Companhia é parte em um processo cível em que é discutido o pedido de indenização por danos morais e indenização no montante de R$ 22 mil. **A provisão para demandas judiciais apresentou a seguinte movimentação:**

Descrição	Saldo em 2024	Provisões	Reversão	Baixas	Saldo em 2025
Processos cíveis	**52**	22	(52)	–	**22**
Processos trabalhistas	**172**	–	(172)	–	
Total	**224**	**22**	**(224)**	–	**22**

Descrição	Saldo em 2023	Provisões	Reversão	Baixas	Saldo em 2024
Processos cíveis	**–**	105	(53)	**–**	**52**
Processos trabalhistas	–	565	(393)	–	**172**
Total	–	**670**	**(446)**	–	**224**

Processos judiciais não provisionados: Em 31 de dezembro de 2025, o passivo contingente, estimado para o processo judicial cuja probabilidade de perda é considerada possível, é apresentado a seguir:

	2025	2024
Processo cível	344	85
Processo trabalhista	1.947	268
Total	**2.291**	**353**

A Companhia é porte em processos cíveis em que é discutido o pedido de indenização por danos morais e indenização no montante de R$ 344 mil e de processos trabalhistas no total de R$1.947 mil. De acordo com a legislação vigente, as declarações de imposto de renda entregues estão sujeitas à revisão das autoridades fiscais. Várias outras declarações referentes a impostos e contribuições federais e municipais, contribuições previdenciárias e outros encargos similares referentes a períodos variáveis estão sujeitas à revisão por períodos variados. No entanto, na opinião da Administração da Companhia, todos os impostos e encargos devidos foram pagos ou estão devidamente provisionados no balanço patrimonial e, em 31 de dezembro de 2025, não existindo processos significativos conhecidos contra a Companhia. Contingências que possam advir de eventuais fiscalizações não podem ser determinadas no momento, mas a avaliação da Companhia é que não existam passivos adicionais que devessem ser considerados em suas demonstrações contábeis. **17. Patrimônio líquido: 17.1. Capital social subscrito e integralizado:** Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R$ 22.400, representado por 22.400.000 de ações de valor nominal R$1.00 (um real) cada, composto da seguinte forma:

Acionistas	Ações	Valor	(%)
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	22.400.000	22.400	100,00
Total	**22.400.000**	**22.400**	**100,00**

Integralização de capital: Em 29 de janeiro de 2024, conforme ata de assembleia geral extraordinária, foi deliberado o aumento de capital da Companhia de R$19.300 para R$ 22.400, portanto um aumento de R$ 3.100. representando 3.100.000 ações ordinárias nominativas, que foi integralizado por meio de um adiantamento para futuro aumento de capital. **Cessão de ações:** Em 12 de fevereiro de 2025, conforme ata de assembleia geral extraordinária, foi deliberado o reconhecimento da Companhia como subsidiária integral da Livepark Entretenimento e Participações Ltda, que passou a deter 100% do capital da Companhia. **17.2. Adiantamento para futuro aumento de capital** No decorrer do exercício, a Companhia devolveu determinados adiantamentos para futuro aumento de capital, no montante de R$ 5.716, em razão de alterações no planejamento financeiro decorrentes da reestruturação societária e previamente aprovada pelo acionista da Companhia. O montante de R$11.214 será integralizado ao longo do exercício de 2026, conforme demonstrado a seguir:

Sócio	Data adiantamento	Total aportes	Saldo em 2025
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	11/04/24	**1.500**	**84**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	04/06/24	**300**	**300**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	21/06/24	**1.000**	**1.000**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	04/07/24	**560**	**560**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	18/07/24	**850**	**850**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	21/08/24	**895**	**895**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	10/09/24	**577**	**577**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	24/10/24	**1.232**	**1.232**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	05/11/24	**500**	**500**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	14/11/24	**733**	**733**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	21/11/24	**1.080**	**1.080**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	21/11/24	**147**	**147**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	20/12/24	**805**	**805**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	23/12/24	**1.752**	**1.752**
Livepark Entretenimento e Participações Ltda.	26/12/24	**699**	**699**
Total geral		**12.630**	**11.214**

17.3. Reserva legal: Será constituída por um montante equivalente a 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, até atingir o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não constituiu reserva legal, em função dos prejuízos acumulados que estão sendo absorvidos. **17.4. Distribuição de dividendos:** Em 31 de dezembro de 2025, não houve a distribuição de lucros em função dos prejuízos acumulados. **18. Receita operacional líquida:**

	2025	2024
Receita Parque Villa Lobos		
Locação de uso de espaço	33.250	26.269
Cessão de direito de uso estacionamento – **(a)**	9.969	4.359
Cessão de direito de uso de espaço Bikego – **(b)**	550	300
Receita de patrocínios	7.537	2.601
Subtotal	**51.306**	**33.529**
Receita Parque da Água Branca		
Locação de uso de espaço	4.113	1.943
Locação do estacionamento	588	502
Cessão de direito de uso estacionamento – **(c)**	117	–
Receita de patrocínios	482	452
Subtotal	**5.300**	**2.897**
(–) Impostos sobre as receitas	(5.218)	(3.366)
Subtotal	**(5.218)**	**(3.366)**
Total	**51.388**	**33.060**

(a) No período de janeiro a dezembro de 2025 foi realizado o registro do Rol médio no montante de R$ 4.969, no qual o montante de R$ 4.319 tinha sido recebido e o valor de R$ 650 mil estava registrado no contas a receber da Companhia (no exercício de 2024 foi registrado o montante de R$ 2.659 do Rol médio). Adicionalmente, foi registrada, em 2025, uma receita incremental junto à PB Administradora, no montante de R$ 3.300, em decorrência da revisão contratual realizada para ajustar os valores de repasse pela utilização do espaço do estacionamento. Por fim, houve também o reconhecimento da receita com a cessão de uso de espaço do estacionamento do Parque Villa Lobos, conforme letra (a) da Nota Explicativa nº 14.1; **(b)** Refere-se ao reconhecimento da receita com a cessão de uso de espaço da Bikego, conforme letra (b) da Nota Explicativa nº **14.1. (c)** Refere-se ao reconhecimento da receita com a cessão de uso de espaço da Profissional Park, conforme letra (c) da Nota Explicativa nº **14.1. 19. Custo dos serviços prestados:**

	2025	2024
Custo com serviços prestados por terceiros	(16.883)	(17.400)
Custos com pessoal	(5.192)	(4.411)
Energia elétrica e água e esgoto	(3.054)	(2.840)
Amortização de outorga onerosa	(2.252)	(2.252)
Depreciação e amortização	(523)	(407)
Repasse de outorga variável e ônus de fiscalização	(2.042)	(1.113)
Custos de Insumos	(934)	(1.377)
Outros custos	(1.124)	(964)
Total	**(32.004)**	**(30.764)**

20. Despesas comerciais, gerais e administrativas:

	2025	2024
Despesas com serviços prestados por terceiros	(5.354)	(3.638)
Despesas com pessoal	(1.139)	(1.100)
Despesas gerais e Administrativas	(1.064)	(127)
Energia elétrica e água e esgoto	(297)	(259)
Despesas com seguros	(285)	(114)
Despesas com Internet	(131)	(113)
Perdas no recebimento de créditos **(a)**	(119)	–
Provisão para demandas judiciais **(b)**	202	(224)
Despesas comerciais	(87)	(73)
Total	**(8.274)**	**(5.648)**

(a) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou a baixa efetiva de títulos do contas a receber no montante de R$119, em razão da inexistência de expectativa da recuperação dos respectivos valores, conforme avaliação de recuperabilidade efetuada pela administração; **(b)** No exercício de 2025 foi realizada a reversão da provisão para demanda judicial civil e trabalhista; **21. Resultado financeiro:**

Receitas financeiras	2025	2024
Rendimento de aplicações financeiras	311	118
Outras receitas financeiras	176	62
Total	**487**	**180**
Despesas financeiras	**2025**	**2024**
Juros sobre empréstimos	(8.471)	(5.034)
Despesas bancárias – **(a)**	(120)	(860)
Outras despesas financeiras	(195)	(196)
Total	**(8.786)**	**(6.090)**
Resultado financeiro líquido	**(8.299)**	**(5.910)**

(a) Na linha de despesas bancárias consta o montante de R$ 760 referente as comissões pagas para estruturação e captação da nota comercial de nº 2 realiza durante o exercício de 2024. **22. Imposto de renda e contribuição social:** As despesas de imposto de renda e contribuição social do período compreendem aos impostos correntes. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado. Os encargos de imposto de renda e contribuição social corrente são calculados com base nas leis tributárias promulgadas na data do balanço. O imposto de renda está calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável/ajustado, acrescida do adicional de 10%, sendo feito as devidas deduções permitidas pelo regulamento do imposto de renda. A contribuição social sobre o lucro está calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado.

Descrição	2025	2024
Lucro/(Prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL	**2.811**	**(9.262)**
(+) Adições **(i)**	1.689	450
(–) Exclusões **(i)**	(690)	–
Base de cálculo antes da compensação do prejuízo fiscal	**3.810**	**(8.812)**
(–) Compensação de 30% do prejuízo fiscal *si* lucro real	(1.143)	–
Base de cálculo do IRPJ e CSLL	**2.667**	–
Total do IRPJ e CSLL	**(883)**	–

(i) As adições/exclusões referem-se, a provisões/reversão de contas a pagar com fornecedores, com concessionária de energia elétrica e água e esgoto. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não realizou o registro do imposto de renda e da contribuição social sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social. Tal fato deve-se devido a Administração da Companhia entender que devido ao estágio atual da Companhia e em função da posição conservadora em relação as projeções de resultado futuro, contudo, o reconhecimento será avaliado nos próximos períodos. **23. Instrumentos financeiros e gestão de riscos:** Os instrumentos financeiros da Companhia estão registrados em contas patrimoniais por valores compatíveis com os praticados pelo mercado nas datas dos balanços. A Administração desses instrumentos é efetuada através de estratégias operacionais, visando liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das taxas contratadas em contrapartida àquelas vigentes no mercado. As estratégias de gerenciamento de riscos da Companhia e os respectivos efeitos nas demonstrações contábeis podem ser resumidos como segue: **Risco de crédito:** Advém da possibilidade de a Companhia não receber valores decorrentes de operações de venda ou de créditos detidos com instituições financeiras. Os valores a receber de clientes estão substancialmente atrelados a vendas com cartão de crédito cujo risco de crédito não recai sobre a Companhia. Adicionalmente, a Companhia mantém contas correntes bancárias e aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha de acordo com critérios objetivos para a diversificação de riscos de crédito. **Riscos de liquidez:** É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e pagamentos previstos. Para Administrar a liquidez do caixa, são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, sendo monitoradas diariamente pela área de tesouraria. **Risco de taxa de juros:** O risco de taxa de juros da Companhia decorre de empréstimos de curto prazo. Os empréstimos emitidos às taxas fixas expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Considerando que parte substancial dos empréstimos da Companhia está atrelada a taxas pós-fixadas ao CDI, a Administração entende que o risco de mudanças significativas no resultado e nos fluxos de caixa é baixo. **Operações com instrumentos derivativos:** A Companhia não efetuou operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros ativos de risco. Em 31 de dezembro de 2025 não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos. **Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros:** Em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 40 (R1), a Companhia apresenta a seguir a análise de sensibilidade de suas posições de risco apuradas em 31 de dezembro de 2025. Decorre de a possibilidade da Companhia sofrer ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Os instrumentos financeiros da Companhia relacionados a riscos relevantes são representados por aplicações financeiras e empréstimos, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de dezembro de 2025. Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). **a) Ativos financeiros:** Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta na data-base de 31 de dezembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, o CDI médio é de 14,90% para o período de doze meses, foi definido como cenário provável (cenário **1**). A partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário Ii) e 50% (cenário III). Para cada cenário foi calculada a "receita financeira bruta", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data-base utilizada da carteira foi de 31 de dezembro de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário:

	Notas	Posição em 2025	Risco	Cenário provável I	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras	5	2.962	Redução do CDI	14,90%	11,17%	7,45%
Receita financeira estimada				**441**	**331**	**221**

b) Passivos financeiros: Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais a Companhia está exposta na data-base de 31 de dezembro de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores do CDI vigente nesta data, foi definido o cenário provável (cenário **1**) para o ano de 2025 e a partir deste foi calculada variações de 25% (cenário **Ii**) e 50% (cenário **III**). Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta, não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025. A data-base utilizada para os empréstimos foi de 31 de dezembro de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

	Notas	Posição em 2025	Risco	Cenário Provável	I Cenário Ii	Cenário III
Empréstimos	9	52.503	Aumento CDI	14,90%	18,63%	26,08%
Despesa financeira estimada				**7.823**	**9.781**	**13.693**

23.1. Valor justo dos instrumentos financeiros: Os valores constantes nas contas patrimoniais, como instrumentos financeiros, encontram-se atualizados na forma contratada até 31 de dezembro de 2025 e correspondem, aproximadamente, ao seu valor justo. Esses valores estão representados substancialmente por caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, valores a receber, empréstimos, contas a pagar, e concessão de serviço público.

Instrumentos financeiros	Nível	Valor justo	Custo amortizado	2025 Total geral
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	2	4.762	–	4.762
Contas a receber	2	4.417	–	4.417
Total do ativo	–	**9.179**	–	**9.179**
Passivos financeiros				
Fornecedores	3	–	1.982	1.982
Empréstimos	2	–	52.503	52.503
Concessão de serviços públicos	3	–	204	204
Outras contas a pagar	3	–	2.082	2.082
Total do passivo			**56.771**	**56.771**

Os valores de instrumentos financeiros mensurados ao custo amortizado e apresentados acima se aproximam dos seus valores justos: Os valores justos informados não refletem mudanças subsequentes na economia, tais como taxas de juros e alíquotas de impostos e outras variáveis que possam ter efeito sobre sua determinação. Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo: **• Hierarquia do valor justo dos instrumentos financeiros:** A Companhia usa a seguinte hierarquia para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros: Nível 1: Avaliação com base em preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos nas datas dos balanços; Nível 2: Utilizado para instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão), cuja avaliação é baseada em técnicas que, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, utilizam outras informações adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo direta (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços); e Nível 3: Avaliação determinada em virtude de informações, para os ativos ou passivos, que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis). **• Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras:** os saldos em conta corrente mantidos em bancos têm seu valor de mercado idêntico aos saldos contábeis. Para as aplicações financeiras, os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo; **• Contas a receber:** as contas a receber são avaliadas pelo valor de realização e, quando aplicável, são deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa; **• Fornecedores e partes relacionadas:** apresentadas ao valor contábil, uma *vez* que não existem instrumentos similares no mercado; **• Empréstimos:** os valores contábeis dos empréstimos em moeda nacional, estão compatíveis com o valor de mercado de tais operações, já que as operações similares não estão disponíveis no mercado financeiro, com vencimentos e taxas de juros comparáveis. Esses instrumentos financeiros estão classificados como passivos financeiros não mensurados a valor justo; e **• Concessão de serviço público e contas a pagar:** os saldos informados no balanço patrimonial aproximam-se do valor justo por se tratar de instrumentos financeiros com características exclusivas. **24. Cobertura de seguros:** A Companhia mantém apólices de seguro, segundo a cobertura contratada, considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. Os riscos cobertos compreendem: Seguro de Transporte Nacional, Seguro de Transporte Exportação, Seguro de Transporte de Importação, Seguro de Responsabilidade Civil, Seguro Propriedade, Seguro D&O. As premissas adotadas, dada a sua natureza, são avaliadas pela Administração da Companhia que entendem ser suficientes e adequadas para cobertura de riscos patrimoniais, operacionais e financeiros. Não está incluído no escopo dos trabalhos dos auditores independentes, a avaliação quanto suficiência das coberturas de seguros contratadas, a qual foi determinada e avaliada quanto à adequação pela Administração da Companhia.

Risco coberto	Seguradora	Limite cobertura	Vigência
Responsabilidade Civil	Sompo	5.000	De: 31/10/25 até: 31/10/26
Garantia	Ezze	5.301	De: 01/08/25 até: 01/08/26
Riscos Nomeados	Chubb	15.000	De: 01/10/25 até: 01/10/26
Seguro Presta mista	Mapfre	5.321	De: 20/12/24 até: 21/12/26
DSO	Fator	10.000	De: 13/11/25 até: 13/11/26

25. Eventos subsequentes: 25.1. Empréstimos: Captação de nota comercial: Em 11 de fevereiro de 2026, a Companhia realizou a captação de recursos, através da 5° nota escritural comercial, no montante de R$ 7.600 mil, a uma taxa de juros de 3,40% a.a., para liquidação em 1 parcela com vencimento em 10 de abril de 2026. O recurso foi integralmente destinado, na mesma data, para a quitação da 4° nota escritural comercial. **Liquidação de nota comercial:** Em 10 de abril de 2026, a Companhia realizou a quitação da 2° e 5° nota escritural comercial, no montante de R$ 53.212 mil, através dos recursos obtidos na 1° emissão de Debêntures simples, recebidas na referida data. **25.2. Emissão da 1° (Primeira) Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações:** Em 23 de março de 2026, a Companhia realizou a 1° emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, junto a Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., no valor unitário de 1.000 reais cada, captando o montante total de R$ 60.000 mil, com prazo de vencimento de 12 anos e 5 meses, vencendo-se, portanto, em 28 de agosto de 2038. As debêntures serão remuneradas à taxa de CDI + 4,15% a.a., com pagamento de juros mensal, com carência de juros de 6 meses, ou seja, o primeiro pagamento dos juros será devido em setembro de 2026. O valor nominal unitário das debêntures será amortizado em 108 (cento e oito) parcelas mensais consecutivas, devidas sempre no dia 28 de cada mês, sendo que a primeira parcela será liquidada em setembro de 2029. Os recursos captados serão utilizados, exclusivamente para liquidação antecipada das notas comerciais anteriormente emitidas e para reforço de caixa da Companhia. **Garantias da Operação:** A Companhia constituiu garantias com o objetivo de mitigar os riscos da operação e assegurar o cumprimento das obrigações assumidas perante os debenturistas. As principais garantias incluem (i) alienação fiduciária das ações emitidas e a emitir da Companhia, (ii) cessão fiduciária da totalidade dos recebíveis vinculados ao contrato de concessão, e (iii) fiança fidejussória prestada pelos acionistas, pessoas físicas e jurídicas. Adicionalmente, está previsto, a critério da Companhia, mecanismo de reforço de crédito por meio de fiança bancária. **Cláusulas restritivas contratuais:** Enquanto vigentes as obrigações decorrentes da primeira emissão de debêntures, a Companhia, está sujeita ao cumprimento de cláusulas restritivas de natureza financeira, operacional e contratual, estabelecidas na respectiva escritura de emissão, destinadas à preservação de sua capacidade econômico-financeira, à continuidade da concessão e à proteção dos interesses dos debenturistas. A Companhia está obrigada, entre outras disposições, a cumprir os covenants financeiros previstos contratualmente, incluindo limites de endividamento e índices mínimos de cobertura do serviço da dívida, apurados anualmente com base nas demonstrações contábeis auditadas, bem como a manter níveis adequados de geração de caixa para atendimento de suas obrigações financeiras. A contratação de novas dívidas ou assunção de obrigações relevantes está restrita às hipóteses expressamente previstas na escritura de emissão, desde que não resulte no descumprimento dos referidos covenants. A distribuição de dividendos, juros sobre capital próprio ou quaisquer outros valores aos acionistas está condicionada ao cumprimento cumulativo dos covenants financeiros, à manutenção de níveis mínimos de caixa, à inexistência de eventos de inadimplemento e à conclusão das etapas financeiras e regulatórias do projeto objeto da concessão. O descumprimento dessas condições impede a realização de distribuições. Adicionalmente, a Companhia está sujeita a restrições à alienação ou oneração de ativos relevantes vinculados à concessão, exceto nas hipóteses permitidas contratualmente, bem como à vedação de constituição de novas garantias sobre seus ativos, salvo nos casos expressamente autorizados, devendo manter válidas e eficazes as garantias existentes. O eventual descumprimento das cláusulas restritivas poderá acarretar o vencimento antecipado das debêntures, nos termos da escritura de emissão.

Rodrigo Bertho Mathias - Diretor Executivo
Armando Marra Junior - Diretor Financeiro
Fabrisio Ramos Nascimento de Barros - CRC 1SP 245523-O/9

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

Aos Acionistas e Administradores da **Reserva Novos Parques Urbanos S.A.**, São Paulo – SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis da Reserva Novos Parques Urbanos S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas

continuação ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação

Reserva Novos Parques Urbanos S.A.

demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista paro evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta à tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuros podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2026

Grant Thornton Auditoria e Consultoria Ltda.
CRC 2SP 034.766/O-0
Clayton da Silva Codo
Contador - CRC 1SP-234.906/O-1

Grant Thornton

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

ARA Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 21.286.866/0001-80

Balanços Patrimoniais 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Notas**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	343	42	12.474	5.415
Contas a receber	5	–	–	83.476	91.862
Estoques	6	–	–	13.593	11.306
Tributos a recuperar	–	154	86	1.958	2.043
Contas a receber de partes relacionadas	7.2	8.260	14.320	–	–
Créditos diversos	8	664	680	2.069	1.869
Total do ativo circulante		**9.421**	**15.128**	**113.570**	**112.495**
Não circulante					
Contas a receber	5	–	–	812	812
Créditos diversos	8	331	1.262	331	1.262
Depósitos judiciais	15	25	25	25	25
		356	**1.287**	**1.168**	**2.099**
Investimentos	9	96.253	91.905	–	–
Imobilizado	10	2.238	2.107	7.789	6.982
Intangível	11	–	–	5.648	5.972
		98.491	**94.012**	**13.437**	**12.954**
Total do ativo não circulante		**98.847**	**95.299**	**14.605**	**15.053**
Total do ativo		**108.268**	**110.427**	**128.175**	**127.548**

		Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**Notas**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante					
Fornecedores	12	193	168	9.449	6.933
Obrigações trabalhistas e tributárias	13	155	163	10.496	13.001
Contas a pagar	–	86	115	694	401
Dividendos a pagar	16.2	35.815	–	35.815	–
Total do passivo circulante		**36.249**	**446**	**56.454**	**20.335**
Não circulante					
Provisão para perda em investimento	9	354	2.838	–	–
Dividendos a pagar	16.2	71.629	–	71.629	–
Provisões para contingências	15.1	–	–	56	70
Total do passivo não circulante		**71.983**	**2.838**	**71.685**	**70**
Patrimônio líquido					
Capital social	16.1	30	30	30	30
Reserva legal	–	6	6	6	6
Reserva de lucros	–	–	107.107	–	107.107
Total do patrimônio líquido		**36**	**107.143**	**36**	**107.143**
Total do passivo e patrimônio líquido		**108.268**	**110.427**	**128.175**	**127.548**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Demonstrações do Resultado – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Receita operacional líquida	17	–	–	239.016	237.817
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	18	–	–	(71.761)	(73.315)
Lucro bruto		**–**	**–**	**167.255**	**164.502**
Despesas/receitas operacionais:					
Despesas gerais, administrativas e comerciais	19	(6.544)	(5.659)	(83.000)	(68.824)
Outras receitas e despesas operacionais	20	857	1.847	(1.356)	(848)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro		**(5.687)**	**(3.812)**	**82.899**	**94.830**
Despesas financeiras	21	(37)	(4)	(6.465)	(1.668)
Receitas financeiras	21	164	32	2.085	3.217
Lucro (prejuízo) antes das participações societárias		**(5.560)**	**(3.784)**	**78.519**	**96.379**
Resultado de equivalência patrimonial	9	64.470	80.328	–	–
Lucro antes das provisões tributárias		**58.910**	**76.544**	**78.519**	**96.379**
Imposto de renda e contribuição social	14	–	–	(19.609)	(19.835)
Lucro líquido do exercício		**58.910**	**76.544**	**58.910**	**76.544**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Demonstrações do Resultado Abrangente – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lucro do exercício	**58.910**	**76.544**	**58.910**	**76.544**
(+/-) Outros resultados abrangentes	–	–	–	–
Resultado abrangente do exercício	**58.910**	**76.544**	**58.910**	**76.544**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Nota	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucro do exercício	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**–**	**30**	**6**	**80.964**	**–**	**81.000**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	**–**	76.544	**76.544**
Dividendos mínimos obrigatórios	16.3	–	–	**–**	(19.136)	**(19.136)**
Dividendos extraordinários propostos	16.3	–	–	–	(31.152)	**(31.152)**
Transferência para reserva de lucros	16.3	–	–	26.143	(26.143)	**–**
Outras movimentações	–	–	–	–	(113)	**(113)**
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**30**	**6**	**107.107**	**–**	**107.143**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	**–**	58.910	**58.910**
Dividendos mínimos obrigatórios	16.3	–	–	**–**	(14.709)	**(14.709)**
Dividendos extraordinários propostos	16.3	–	–	(107.444)	(43.864)	**(151.308)**
Transferência para reserva de lucros	16.3	–	–	337	(337)	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**30**	**6**	**–**	**–**	**36**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**58.910**	**76.544**	**78.519**	**96.379**
Ajuste de itens sem desembolso de caixa para conciliação do resultado à geração de caixa pelas atividades operacionais				
Depreciação	129	203	888	818
Amortização	–	–	529	538
Provisão de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa	–	–	**63**	**2.334**
Resultado de equivalência patrimonial	(64.470)	(80.328)	–	–
Outras movimentações em controladas	–	(113)	–	(113)
Provisão para demandas judiciais	–	–	(14)	(212)
Variação nos ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	–	–	8.323	(21.377)
Estoques	–	–	(2.287)	(942)
Tributos a recuperar	(68)	(31)	85	(1.218)
Créditos diversos	947	737	731	377
Depósitos judiciais	–	–	–	99
Fornecedores	25	21	2.516	(1.941)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(8)	30	(4.676)	634
Contas a pagar	(29)	(293)	293	(448)
Adiantamento de clientes	–	–	–	(439)
Imposto de renda e contribuição social pagos	–	–	(17.438)	(17.989)
Fluxo de caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades operacionais	**(4.564)**	**(3.230)**	**67.532**	**56.500**
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição de imobilizado	(260)	(20)	(1.695)	(1.554)
Aquisição de intangível	–	–	(205)	(3.068)
Lucros recebidos de controladas	85.428	67.573	–	–
Aporte de capital em controladas	(27.790)	–	–	–
Fluxo de caixa originado das (aplicado nas) atividades de investimento	**57.378**	**67.553**	**(1.900)**	**(4.622)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Lucros distribuídos	(58.573)	(50.288)	(58.573)	(50.288)
Mútuo a receber de partes relacionadas	6.060	(14.120)	–	–
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento	**(52.513)**	**(64.408)**	**(58.573)**	**(50.288)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	**301**	**(85)**	**7.059**	**1.590**
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	42	127	5.415	3.825
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	343	42	12.474	5.415
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	**301**	**(85)**	**7.059**	**1.590**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

1. Informações sobre a Companhia e contexto operacional – 1.1. Informações sobre a controladora: A ARA Empreendimentos e Participações S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 24 de outubro de 2014, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia atua como holding e administradora de suas controladas, as quais desenvolvem atividades relacionadas à gestão, desenvolvimento, modelagem, produção, importação, exportação, comercialização, licenciamento e expansão da marca Santa Lolla, com atuação nos segmentos de calçados, bolsas, acessórios e artigos de vestuário. A marca Santa Lolla está presente no mercado nacional há mais de 20 anos e tem seu posicionamento direcionado, principalmente, ao público feminino, por meio de um portfólio diversificado de produtos, incluindo calçados, bolsas, acessórios e itens de vestuário. O modelo de negócios do Grupo combina a gestão e o licenciamento da marca, a comercialização de produtos por meio de franquias, lojas multimarcas, e-commerce e loja própria, bem como atividades de marketing, comunicação e suporte à rede de distribuição. O Grupo desenvolve, anualmente, coleções alinhadas às tendências nacionais e internacionais de moda, com foco na renovação recorrente do portfólio, fortalecimento da marca, atendimento à rede de franqueados e expansão dos canais de venda. Em 31 de dezembro de 2025, o portfólio da marca era composto por mais de 7.000 itens e contemplava cinco novas coleções ao longo do ano. Em 31 de dezembro de 2025, a marca Santa Lolla possuía 318 franquias (309 em 2024), distribuídas no território nacional e internacional, 2.360 pontos de venda em lojas multimarcas (2.615 em 2024), uma loja própria no formato concept store localizada na Rua Oscar Freire, na cidade de São Paulo, além de atuação por meio de plataforma de e-commerce. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas considerando a estrutura societária e operacional vigente em 31 de dezembro de 2025, contemplando as atividades da Controladora e de suas controladas, conforme descritas a seguir. **1.2. Informações sobre as empresas controladas:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Companhia e das controladas nas quais a Controladora detém, direta ou indiretamente, controle sobre as atividades relevantes, exposição a retornos variáveis e capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre as investidas.

Empresa	Participação	Principais atividades
Stella Franquias	100%	Administração e expansão da rede de franquias, vendas e licenciamento de marcas.
RVF Franquias	100%	Licenciamento de marcas e representação comercial por conta de terceiros.
SKO Comércio, Importação e Exportação de Calçados, Bolsas e Acessórios	100%	Importação, exportação e comercialização de calçados, bolsas, acessórios e artigos de vestuário, bem como representação comercial relacionada a esses produtos.
Verden Comércio de Calçados	100%	Comércio varejista de calçados, bolsas, cintos, artigos de vestuário, bijuterias e produtos congêneres.
Tror Assessoria em Marketing	100%	Assessoria em marketing, comunicação, produção audiovisual e publicidade dos produtos e da marca.
Alle Franquias	100%	Exploração do ramo de franquias, venda e licenciamento de marcas e comércio varejista de calçados.
Merke Assessoria de Marketing	100%	Assessoria em marketing, comunicação, produção audiovisual, publicidade dos produtos e da marca e comércio varejista de calçados.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data em que a Controladora obtém o controle e deixam de ser consolidadas quando esse controle deixa de existir. Os principais procedimentos de consolidação estão descritos na Nota 3.1.

2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas – 2.1. Declaração de conformidade e aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas, consubstanciadas no Pronunciamento Técnico CPC PME (R1) – Contabilidade para Pequenas e Médias Empresas e na NBC TG 1000 (R1), emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade, consideradas as alterações posteriores aplicáveis. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram autorizadas para emissão pela Administração da Companhia em 28 de abril de 2026, data até a qual foram avaliados os eventos subsequentes. **2.2. Base de apresentação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando indicado de outra forma em política contábil específica. As receitas, custos e despesas são reconhecidos pelo regime de competência. As demonstrações financeiras individuais contemplam os saldos e transações da Controladora, incluindo os investimentos em controladas avaliados pelo método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas contemplam os saldos e transações da Companhia e de suas controladas, com eliminação dos saldos, receitas, despesas e resultados não realizados, quando aplicável, decorrentes de transações entre as empresas do Grupo. A elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer que a Administração utilize estimativas, premissas e julgamentos que afetam os valores reportados de ativos, passivos, receitas, despesas e divulgações relacionadas. As estimativas e premissas são revisadas periodicamente e seus efeitos são reconhecidos no período em que são revisadas e em períodos futuros afetados, quando aplicável. As principais estimativas e julgamentos utilizados pela Administração referem-se, principalmente, à determinação das perdas esperadas sobre contas a receber, análise de realização dos estoques e de eventuais perdas por obsolescência ou baixa rotatividade, definição das vidas úteis econômicas de ativos imobilizados e intangíveis, avaliação de recuperabilidade de ativos, mensuração de provisões para demandas judiciais e administrativas, avaliação de investimentos em controladas, análise de ajuste a valor presente de ativos e passivos, quando relevante, e reconhecimento de receitas conforme a essência econômica das operações. A liquidação das transações envolvendo estimativas pode resultar em valores diferentes daqueles registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em razão das incertezas inerentes ao processo de mensuração contábil. **2.3. Moeda funcional e de apresentação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em reais, moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Exceto quando indicado de outra forma, os valores estão apresentados em milhares de reais. **2.4. Base de mensuração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto quando política contábil específica exigir ou permitir mensuração em outra base. O resultado das operações é apurado pelo regime de competência, segundo o qual os efeitos das transações e demais eventos são reconhecidos nos períodos a que se referem, independentemente de seu recebimento ou pagamento. **2.5. Continuidade operacional:** A Administração avaliou a capacidade de a Companhia e suas controladas continuarem operando normalmente e concluiu que o uso do pressuposto de continuidade operacional é apropriado na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Essa avaliação considerou, entre outros fatores, a geração de caixa operacional do Grupo, a posição de caixa e equivalentes de caixa, a rentabilidade das operações, a capacidade de cumprimento das obrigações de curto e longo prazos, o cronograma de liquidação dos dividendos a pagar, a disponibilidade de fontes de liquidez e a inexistência de eventos ou condições que indiquem incerteza material relacionada à continuidade operacional. Com base nessa avaliação, a Administração não identificou incerteza material que possa levantar dúvida significativa sobre a capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Assim, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional. **3. Políticas contábeis materiais –** As principais políticas contábeis materiais aplicadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de forma consistente nos exercícios apresentados, salvo quando indicado de outra forma. **3.1. Base de consolidação:** As demonstrações financeiras consolidadas incluem as demonstrações financeiras da Controladora e de suas controladas, nas quais a Companhia detém controle sobre as atividades relevantes, exposição a retornos variáveis e capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre as investidas. As controladas são consolidadas integralmente a partir da data em que o controle é obtido e deixam de ser consolidadas quando esse controle deixa de existir. As demonstrações financeiras das controladas foram elaboradas na mesma data-base da Controladora, em 31 de dezembro de 2025, e com práticas contábeis consistentes. No processo de consolidação são eliminados os saldos de ativos e passivos, receitas, despesas e resultados não realizados, quando aplicável, decorrentes de transações entre as empresas do Grupo, bem como o saldo de investimentos da Controladora contra o patrimônio líquido das respectivas controladas. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, todas as controladas incluídas no processo de consolidação eram integralmente detidas pela Controladora, não havendo participação de acionistas ou quotistas não controladores. **3.2. Reconhecimento de receita:** As receitas são reconhecidas pelo regime de competência, quando for provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para o Grupo e o valor da receita puder ser mensurado de forma confiável. As receitas são apresentadas líquidas de devoluções, descontos, abatimentos e tributos incidentes sobre vendas. **a. Venda de produtos:** as receitas de venda de produtos são reconhecidas, substancialmente, quando os produtos são entregues aos clientes e os riscos e benefícios significativos, bem como o controle sobre os produtos, são transferidos ao comprador. As vendas de produtos incluem, principalmente, operações com franqueados, lojas multimarcas, e-commerce, loja própria e demais canais de comercialização utilizados pelo Grupo; **b. Receita de royalties e licenciamento:** as receitas de royalties e licenciamento de marca são reconhecidas pelo regime de competência, com base nos percentuais e demais condições estabelecidas nos contratos vigentes com franqueados e licenciados, considerando as informações de faturamento ou bases contratuais aplicáveis. **c. Receita de juros:** as receitas financeiras são reconhecidas pelo regime de competência, considerando o rendimento efetivo dos ativos financeiros mantidos pela Companhia e por suas controladas. **3.3. Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a risco insignificante de mudança de valor. As aplicações financeiras são classificadas como equivalentes de caixa quando destinadas ao atendimento de compromissos de curto prazo e, usualmente, possuem vencimento original de até três meses a partir da data da contratação. **3.4. Contas a receber:** As contas a receber correspondem, substancialmente, a valores decorrentes de vendas de produtos, royalties, comissões e operações intermediadas por operadoras de crédito, reconhecidos de acordo com o regime de competência e apresentados pelo valor de realização. A Administração avalia periodicamente a recuperabilidade dos saldos a receber, considerando a análise individual dos clientes, histórico de inadimplência, idade dos saldos vencidos, garantias existentes, comportamento de pagamento e demais informações disponíveis na data-base. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída em montante considerado suficiente para cobrir perdas prováveis na realização dos créditos. **3.5. Estoques:** Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo é determinado pelo método do custo médio de aquisição e inclui gastos com aquisição, transporte, armazenagem, impostos não recuperáveis e demais custos necessários para colocar os estoques em suas condições e localizações atuais. Os estoques são compostos, substancialmente, por calçados, bolsas, acessórios, artigos de vestuário e mercadorias em processo de importação. O valor realizável líquido corresponde ao preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados necessários para realização da venda. A Administração avalia periodicamente a necessidade de constituição de provisão para perdas em estoques, considerando itens obsoletos, de baixa rotatividade, danificados, fora de coleção ou cujo custo exceda o valor realizável líquido. **3.6. Investimentos em controladas:** Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. De acordo com esse método, os investimentos são inicialmente reconhecidos pelo custo e ajustados posteriormente pela participação da Controladora nas variações do patrimônio líquido e no resultado das controladas. O resultado de equivalência patrimonial é reconhecido na demonstração do resultado da Controladora, em rubrica específica. As distribuições de lucros recebidas das controladas reduzem o valor contábil dos investimentos. Quando a participação da Controladora nas perdas de determinada controlada excede o valor contábil do investimento e a Controladora possui obrigação presente ou expectativa de suporte financeiro à investida, é reconhecida provisão para perda em investimentos no passivo, conforme aplicável. **3.7. Imobilizado:** O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição, formação ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. O custo inclui gastos diretamente atribuíveis à aquisição e colocação do ativo em condições de uso. Gastos subsequentes são capitalizados somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item fluirão para a Companhia e suas controladas e quando o custo puder ser mensurado de forma confiável. Gastos com manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos. A depreciação é calculada pelo método linear, com base nas vidas úteis econômicas estimadas dos bens, conforme taxas e prazos apresentados na Nota 10. Ganhos e perdas na baixa ou alienação de itens do imobilizado são reconhecidos no resultado do exercício. **3.8. Intangível:** Os ativos intangíveis são registrados pelo custo de aquisição ou formação, deduzido da amortização acumulada e de perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. São compostos, substancialmente, por licenças de softwares e direitos contratuais relacionados à utilização de pontos comerciais. As licenças de softwares são amortizadas pelo método linear ao longo de sua vida útil estimada, usualmente de cinco anos. Os direitos contratuais de utilização de pontos comerciais são amortizados de forma linear ao longo dos prazos de utilização previstos nos respectivos contratos. Gastos com manutenção de softwares e outros dispêndios que não atendam aos critérios de reconhecimento como ativo intangível são reconhecidos no resultado quando incorridos. **3.9. Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração avalia, ao final de cada exercício ou quando houver indicativos de perda, se existem evidências de que ativos não financeiros possam estar registrados por valor superior ao seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, o valor recuperável é estimado e eventual perda é reconhecida no resultado do exercício. O valor recuperável corresponde ao maior valor entre o valor justo líquido de despesas de venda e o valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede seu valor recuperável, é reconhecida perda por redução ao valor recuperável. **3.10. Ajuste a valor presente de ativos e passivos:** Ativos e passivos monetários de longo prazo são ajustados a valor presente quando o efeito é relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Ativos e passivos de curto prazo são ajustados a valor presente somente quando o efeito é considerado relevante. A Administração avalia periodicamente a existência de operações com componente financeiro significativo e, quando aplicável, reconhece os efeitos do ajuste a valor presente no resultado do exercício, de acordo com o regime de competência. Em 31 de dezembro de 2025, a Administração não identificou efeitos relevantes de ajuste a valor presente a serem reconhecidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **3.11. Provisões e contingências:** As provisões são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas possuem obrigação presente, legal ou não formalizada, decorrente de evento passado, quando é provável a saída de recursos para liquidar a obrigação e quando o valor pode ser estimado de forma confiável. As provisões para demandas judiciais e administrativas são constituídas com base na avaliação da Administração, suportada por seus assessores jurídicos, considerando a natureza dos processos, evidências disponíveis, jurisprudência, decisões existentes e demais circunstâncias aplicáveis. As perdas classificadas como prováveis são reconhecidas contabilmente. As perdas classificadas como possíveis são divulgadas em nota explicativa, quando relevantes, e as perdas classificadas como remotas não são provisionadas nem divulgadas, exceto quando a Administração entender que a divulgação seja necessária para adequada compreensão das demonstrações financeiras. **3.12. Impostos e contribuições: 3.12.1. Imposto de renda pessoa jurídica e contribuição social sobre o lucro líquido – corrente:** A Companhia optou pelo regime de lucro presumido, onde a base de cálculo do IRPJ e da CSLL é calculada à razão de 32% sobre a receita bruta proveniente da prestação de serviço, 8% e 12%, respectivamente, sobre as receitas auferidas na venda de produtos e 100% das receitas financeiras, sobre as quais se aplicam as alíquotas de 15% acrescida do adicional de 10% para lucros superiores a R$ 240.000 anuais para o imposto de renda (IRPJ), e de 9% para a contribuição social (CSLL). Conforme facultado pela legislação tributária, algumas controladas optaram pelo Lucro Real onde o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) são calculados com base nas alíquotas vigentes (15% para o IRPJ, 10% para o adicional de IRPJ sobre o lucro excedente a R$ 240.000 por ano e 9% de CSLL) e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social para fins de determinação de exigibilidade, quando aplicável. Portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, são consideradas para apuração do lucro tributável corrente. **3.12.2. Imposto sobre vendas:** As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes principais impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas: • Programa de Integração Social (PIS): alíquotas de 1,65% e 0,65%; • Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS): alíquota de 7,6% e 3,0%; • Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), alíquota média de 12%; • Imposto Sobre Serviço de qualquer natureza (ISS): alíquota de 5%. Esses encargos são apresentados como deduções das receitas na demonstração do resultado. **3.12.3. Reforma Tributária sobre o Consumo – IBS e CBS:** Em decorrência da Emenda Constitucional nº 132/2023 (Reforma Tributária sobre o consumo), foi instituída a substituição gradual dos tributos atuais pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), com início da transição a partir de 2026. A legislação prevê a aplicação de alíquotas-teste iniciais, estimadas em 0,1% para o IBS e 0,9% para a CBS, as quais serão progressivamente ajustadas conforme o cronograma de implementação do novo sistema tributário. A Administração está avaliando os potenciais impactos dessas alterações na carga tributária, nos fluxos de caixa e nas operações da Companhia, bem como adotando medidas preparatórias para adequação às novas exigências legais. **3.13. Classificação circulante e não circulante:** A Companhia e suas controladas apresentam ativos e passivos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas com base na classificação circulante e não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: • Se espera realizá-lo ou se pretende vendê-lo ou consumi-lo no ciclo operacional normal; • For mantido principalmente para negociação; • Se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; • Caixa ou equivalentes de caixa, a menos que haja restrição para sua troca ou utilização na liquidação de um passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação. Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando: • Se espera liquidá-lo no ciclo operacional normal; • For mantido principalmente para negociação; • Se espera realizá-lo dentro de 12 meses após o período de divulgação; • Não há direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por, pelo menos, 12 meses após o período de divulgação. Todos os demais passivos são classificados como não circulantes. **3.14. Demonstrações dos fluxos de caixa:** As demonstrações dos fluxos de caixa, individual e consolidado, foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas. **3.15. Instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. Os principais instrumentos financeiros mantidos pela Companhia e por suas controladas compreendem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a receber de partes relacionadas, fornecedores, contas a pagar e dividendos a pagar. Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor da transação, acrescido dos custos diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, quando aplicável. Após o reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros básicos são mensurados pelo custo amortizado ou pelo valor de realização/liquidação, conforme sua natureza, deduzidos de perdas estimadas, quando aplicável. **3.15. Instrumentos financeiros:** Caixa e equivalentes de caixa são apresentados pelo valor disponível ou de realização imediata. As contas a receber de clientes e de partes relacionadas são apresentadas pelos valores a receber, deduzidos de provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicável. Fornecedores, contas a pagar e dividendos a pagar são apresentados pelos valores devidos, de acordo com as condições contratuais ou societárias aplicáveis. A Administração avalia, em cada data de balanço, a existência de evidências objetivas de perda no valor recuperável dos ativos financeiros. Quando identificadas perdas prováveis na realização dos créditos, é constituída provisão em montante considerado suficiente para refletir a melhor estimativa de perda na data das demonstrações financeiras. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros derivativos, instrumentos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado ou instrumentos financeiros classificados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A Administração entende que os valores contábeis dos instrumentos financeiros apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas aproximam-se de seus respectivos valores justos, em razão da natureza, dos prazos de vencimento e das condições de realização ou liquidação desses instrumentos. **3.16. Conversão de moeda estrangeira:** Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional (o Real) utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos

continua ...

... continuação

ARA Empreendimentos e Participações S.A.

balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios e/ou períodos são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

4. Caixa e equivalentes de caixa	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Caixa	–	–	14	15
Bancos conta movimento	–	–	1.633	1.341
Aplicações financeiras	343	42	10.827	4.049
	343	**42**	**12.474**	**5.415**

As aplicações financeiras são substancialmente representadas por aplicações de liquidez imediata, mantidas em instituições financeiras de primeira linha, remuneradas com base em percentuais do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a risco insignificante de mudança de valor. Por essa razão, foram classificadas como equivalentes de caixa. A Administração monitora a exposição ao risco de crédito das instituições financeiras com as quais mantém recursos aplicados, buscando priorizar instituições com adequada capacidade financeira e baixo risco de crédito. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas não possuíam saldos relevantes de caixa e equivalentes de caixa com restrição de uso.

5. Contas a receber	Consolidado	
	2025	2024
Royalties e comissões	79.571	90.215
Operadora de crédito	9.534	7.213
	89.105	**97.428**
(-)Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(4.817)	(4.754)
	84.288	**92.674**
Ativo circulante	83.476	91.862
Ativo não circulante	812	812
	84.288	**92.674**

5.1. Entendimento das operações: a) Royalties e comissões: referem-se aos valores a receber decorrentes de royalties, comissões e operações de vendas diretas realizadas no curso normal das atividades do Grupo; **b) Operadora de crédito:** referem-se aos valores a receber de operadoras de cartões, meios de pagamento e demais intermediadores financeiros relacionados às vendas realizadas no varejo, inclusive por meio de loja própria e canais digitais. Os valores são reconhecidos quando a venda é realizada e a Companhia passa a ter direito ao recebimento, sendo liquidados conforme os prazos contratados com as respectivas operadoras. O saldo classificado no ativo não circulante refere-se a valores a receber com prazo de realização superior a doze meses, decorrentes de acordos comerciais ou renegociações específicas com clientes, conforme cronograma de recebimento pactuado.

5.2. Composição do contas a receber por intervalo de vencimento: As políticas de concessão de crédito são definidas e monitoradas pela Administração, considerando o histórico de relacionamento com os clientes, comportamento de pagamento, concentração de risco, prazos de vencimento e demais informações disponíveis, com o objetivo de mitigar perdas decorrentes de inadimplência. A composição do contas a receber por intervalo de vencimento é a seguinte:

	Consolidado	
	2025	2024
A vencer	63.663	74.554
Vencidos até 30 dias	7.078	7.052
Vencidos de 31 a 90 dias	7.392	6.235
Vencidos de 91 a 180 dias	6.155	4.833
Vencidos acima de 180 dias	4.817	4.754
	89.105	**97.428**

5.3. Provisão de perda estimada com crédito de liquidação duvidosa: A provisão de perda estimada para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base na análise periódica da carteira de recebíveis, considerando a idade dos títulos vencidos, histórico de inadimplência, negociações e acordos de extensão de prazo, comportamento de pagamento dos clientes, expectativa de recuperação e demais evidências disponíveis na data-base. Como política geral, a Administração provisiona os títulos vencidos há mais de 180 dias, exceto quando existirem evidências objetivas de recuperação, tais como acordos formais de renegociação em curso e histórico de cumprimento dos pagamentos renegociados. A movimentação da provisão de perda estimada para créditos de liquidação duvidosa está demonstrada a seguir:

Descrição	Consolidado	
	2025	2024
Saldo inicial	(4.754)	(2.420)
Complemento de PCLD	(63)	(2.334)
Saldo final	**(4.817)**	**(4.754)**

6. Estoques	Consolidado	
	2025	2024
Mercadoria para revenda	9.139	5.649
Importação em andamento	4.454	5.657
	13.593	**11.306**

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor realizável líquido. O custo inclui gastos de aquisição, transporte, armazenagem, impostos não recuperáveis e demais custos necessários para colocar os estoques em suas condições e localizações atuais. As mercadorias para revenda são compostas, principalmente, por calçados, bolsas, acessórios e artigos de vestuário destinados ao atendimento da rede de franqueados, lojas multimarcas, loja própria e e-commerce. As importações em andamento correspondem a mercadorias adquiridas no exterior ainda em trânsito ou em processo de desembaraço aduaneiro na data-base, cujo custo inclui valores incorridos até 31 de dezembro de 2025 relacionados à aquisição e demais gastos necessários para colocar os itens em condições de venda. A Administração avalia periodicamente a necessidade de constituição de provisão para perdas em estoques, considerando itens de baixa rotatividade, obsoletos, danificados, fora de coleção ou cujo custo exceda o valor realizável líquido. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, com base nas análises realizadas, a Administração não identificou necessidade de constituição de provisão relevante para perdas em estoques.

7. Transações com partes relacionadas – As transações com partes relacionadas referem-se, substancialmente, a operações entre a Controladora e suas controladas diretas, integralmente detidas, realizadas no curso normal das atividades do Grupo. Nas demonstrações financeiras consolidadas, os saldos e transações entre a Controladora e suas controladas são eliminados no processo de consolidação. **7.1. Remuneração da Administração:** No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a remuneração total paga aos administradores e reconhecida na demonstração do resultado foi de R$ 71 na controladora e R$ 126 no consolidado (R$ 70 e R$ 119, respectivamente, em 2024). A Companhia e suas controladas não concedem benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo aos membros da Administração. **7.2. Contas a receber de partes relacionadas:** Os saldos de contas a receber de partes relacionadas referem-se a operações de mútuo celebradas entre a Controladora e suas controladas, com o objetivo de suprir recursos para a manutenção das atividades operacionais e necessidades de caixa das investidas. Essas operações possuem vencimento previsto para o exercício social seguinte e estão classificadas no ativo circulante da Controladora. As operações não possuem encargos financeiros, garantias ou cláusulas de atualização monetária, salvo se disposto de forma diversa em contrato específico. A Administração avaliou os prazos e condições de liquidação desses saldos e concluiu que eventual efeito de ajuste a valor presente não é relevante para as demonstrações financeiras individuais. A composição dos saldos é apresentada a seguir:

Descrição	Controladora	
	2025	2024
Verden Comércio de Calçados Ltda.	2.250	8.670
Alle Franquias Ltda.	–	3.000
Tror Assessoria em Marketing Ltda.	6.010	2.650
Saldo final	**8.260**	**14.320**

A Administração avaliou os prazos, condições de liquidação e ausência de encargos financeiros dessas operações e concluiu que eventual ajuste a valor presente não produziria efeito relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

8. Créditos diversos	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Alienação de investimento – "ZOT"	931	1.862	931	1.862
Adiantamento a fornecedores	11	–	1.158	925
Outros créditos	53	80	311	344
	995	**1.942**	**2.400**	**3.131**
Circulante	664	680	2.069	1.869
Não circulante	331	1.262	331	1.262
	995	**1.942**	**2.400**	**3.131**

Os adiantamentos a fornecedores referem-se, substancialmente, a valores pagos antecipadamente a fornecedores nacionais e estrangeiros relacionados à aquisição de produtos acabados, mercadorias para revenda, serviços operacionais e demais insumos necessários às atividades do Grupo. A Administração acompanha a realização desses saldos por meio da entrega dos bens ou prestação dos serviços contratados. A Administração avalia periodicamente a recuperabilidade dos créditos diversos, considerando a natureza dos saldos, os prazos de realização, a existência de documentação suporte, histórico de recebimentos ou realização e demais informações disponíveis na data-base. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, não foram identificadas perdas relevantes sobre esses saldos. **8.1. Alienação de investimento – "ZOT"** Em 30 de junho de 2019, a Companhia alienou a totalidade de sua participação na controlada ZOT Alliance Importação e Exportação Ltda., apurando o seguinte resultado na operação:

Descrição	**R$**
Valor total da venda	4.312
(-) Custo do investimento	4.783
Prejuízo auferido na alienação da controlada	**(471)**

O contrato celebrado entre as partes estabelece que o fluxo de recebimento dessa operação ocorrerá em parcelas mensais não lineares, conforme resumido a seguir:

Descrição	**R$**
Valor total da venda	4.312
(+) Juros incorridos na operação	225
(-) Recebimentos durante os exercícios de 2019 a 2024	(2.675)
(-) Recebimentos durante o exercício de 2025	(931)
Saldo a receber em 31/12/2025	**931**
Ativo circulante	600
Ativo não circulante	331
	931

Durante o exercício de 2025, foram recebidos R$ 931, reduzindo o saldo a receber de R$ 1.862 em 31 de dezembro de 2024 para R$ 931 em 31 de dezembro de 2025. Em 31 de dezembro de 2025, o saldo remanescente a receber dessa operação é apresentado na rubrica de créditos diversos, sendo R$ 600 no ativo circulante e R$ 331 no ativo não circulante, de acordo com o cronograma contratual de recebimento. A Administração avalia periodicamente a recuperabilidade desse saldo, considerando os recebimentos realizados, as condições contratuais e as informações disponíveis sobre a contraparte.

9. Investimentos – 9.1. Composição dos investimentos: Os investimentos da Controladora em suas controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial, com base nas demonstrações financeiras das investidas levantadas na mesma data-base da Controladora.

Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial	**% – Participação**	Controladora	
		2025	2024
Stella Franquias	100	29.360	33.851
RVF Franquias	100	10.152	12.897
SKO Comércio, Impo. E Export. de Calçados	100	29.351	24.270
Tror Assessoria em Marketing	100	–	2.646
Verden Comércio de Calçados	100	15.778	7.038
Merke Assessoria de Marketing	100	10.754	11.203
Alle Franquias	100	858	–
		96.253	**91.905**

Investimentos avaliados pelo método de equivalência patrimonial	**% – Participação**	Controladora	
		2025	2024
Provisão para perda em investimentos (passivo)			
Alle Franquias	100	–	(2.838)
Tror Assessoria em Marketing	100	(354)	–
		95.899	**89.067**

A provisão para perda em investimentos refere-se à controlada Tror Assessoria em Marketing Ltda. em 2025 e à controlada Alle Franquias Ltda. em 2024, cujos patrimônios líquidos negativos geraram saldos de investimentos negativos na Controladora. Por representarem obrigação presente ou expectativa de suporte financeiro da Controladora em relação às investidas, os saldos negativos foram apresentados no passivo não circulante, na rubrica "provisão para perda em investimentos". Dessa forma, em 31 de dezembro de 2025, o saldo de investimentos apresentado no ativo não circulante é de R$ 96.253 e a provisão para perda em investimentos apresentada no passivo não circulante é de R$ 354, resultando em saldo líquido econômico de R$ 95.899. Durante o exercício de 2025, a Controladora realizou aumentos de capital em controladas no montante total de R$ 27.790, sendo R$ 22.240 na Verden Comércio de Calçados Ltda. e R$ 5.550 na Alle Franquias Ltda., com o objetivo de fortalecer a estrutura patrimonial e financeira dessas investidas. Os aumentos de capital foram registrados com base nos respectivos atos societários e integralizações realizadas no exercício. As distribuições de lucros das controladas, no montante de R$ 85.428 em 2025, foram reconhecidas como redução do valor contábil dos investimentos na Controladora e apresentadas na demonstração dos fluxos de caixa como lucros recebidos de controladas, de acordo com a natureza das transações.

9.2. Movimentação dos investimentos – Controladora

	Stella Franquias	RVF Franquias	SKO Comércio	Verden Comércio	Tror Assessoria	Merke Assessoria	Alle Franquias	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**21.684**	**7.502**	**21.455**	**12.457**	**4.152**	**8.986**	**76**	**76.312**
(+) Aumento de capital social	–	–	–	–	–	–	–	**–**
(+/-) Resultado de equivalência patrimonial	41.037	14.185	12.055	(5.346)	(1.506)	22.817	(2.914)	**80.328**
(-) Distribuição de lucros	(28.870)	(8.790)	(9.240)	(73)	–	(20.600)	–	**(67.573)**
(+) Adiantamento para futuro aumento de capital	–	–	–	–	–	–	–	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**33.851**	**12.897**	**24.270**	**7.038**	**2.646**	**11.203**	**(2.838)**	**89.067**
(+) Aumento de capital social	–	–	–	22.240	–	–	5.550	**27.790**
(+/-) Resultado de equivalência patrimonial	27.803	14.945	12.081	(8.576)	(3.000)	23.071	(1.854)	**64.470**
(-) Distribuição de lucros	(32.294)	(17.690)	(7.000)	(4.924)	–	(23.520)	–	**(85.428)**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**29.360**	**10.152**	**29.351**	**15.778**	**(354)**	**10.754**	**858**	**95.899**

10. Imobilizado	**% – Taxa anual de depreciação**	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Equipamentos para processamento de dados	20	44	37	2.097	1870
Equipamentos telefônicos e acessórios	20	–	–	50	50
Imóveis	4	–	–	934	934
Benfeitorias em propriedades de terceiros	4	2.240	2.240	4.169	3.524
Instalações	10	6	6	1.273	933
Máquinas e equipamentos	10	11	11	565	545
Móveis e utensílios	10	54	54	1.654	1.445
Veículos	20	254	675	254	675
		2.609	**3.023**	**10.996**	**9.976**
(-) Depreciações acumuladas (i)		(371)	(916)	(3.207)	(2.994)
		2.238	**2.107**	**7.789**	**6.982**

(i) A redução da depreciação acumulada decorre, principalmente, da baixa de ativos imobilizados, com a correspondente baixa da depreciação desses bens.

10.1. Movimentação do imobilizado

							Controladora
	2023	Adição	Depreciação	2024	Adição	Depreciação	2025
Equipamentos para processamento de dados	**6**	20	(4)	**22**	6	(7)	**21**
Instalações	**6**	–	(1)	**5**	–	(1)	**4**
Benfeitorias em propriedades de terceiros	**2.122**	–	(90)	**2.032**	–	(90)	**1.942**
Máquinas e equipamentos	**8**	–	(1)	**7**	–	(1)	**6**
Móveis e utensílios	**45**	–	(5)	**40**	–	(5)	**35**
Veículos	**103**	–	(102)	**1**	254	(25)	**230**
	2.290	**20**	**(203)**	**2.107**	**260**	**(129)**	**2.238**

							Consolidado
	2023	Adição	Depreciação	2024	Adição	Depreciação	2025
Benfeitorias em propriedades de terceiros	**2.861**	524	(124)	**3.261**	645	(159)	**3.747**
Equipamentos para processamento de dados	**1.000**	204	(308)	**896**	226	(340)	**782**
Equipamentos telefônicos e acessórios	**41**	–	(10)	**31**	–	(9)	**22**
Imóveis	**847**	–	(75)	**772**	–	(38)	**734**
Instalações	**96**	744	(37)	**803**	341	(116)	**1.028**
Máquinas e equipamentos	**300**	40	(56)	**284**	20	(53)	**251**
Móveis e utensílios	**1.000**	42	(108)	**934**	209	(147)	**996**
Veículos	**101**	–	(100)	**1**	254	(26)	**229**
	6.246	**1.554**	**(818)**	**6.982**	**1.695**	**(888)**	**7.789**

10.1. Outras considerações: A Companhia e suas controladas avaliaram a adequação das vidas úteis econômicas dos ativos imobilizados e concluíram que as taxas de depreciação atualmente utilizadas refletem, de forma apropriada, o padrão de consumo dos benefícios econômicos desses ativos. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Administração não identificou indicativos de perda por redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados. A Companhia e suas controladas não possuíam bens do ativo imobilizado dados em garantia ou com restrição relevante de uso em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

11. Intangível	**% – Taxa anual de amortização**	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Software	20	110	110	3.152	3.061
Direito de uso de ponto de comercialização (i)	20	–	–	4.462	4.349
		110	**110**	**7.614**	**7.410**
(-) Amortizações acumuladas		(110)	(110)	(1.966)	(1.438)
		–	**–**	**5.648**	**5.972**

(i) Os direitos de uso de pontos de comercialização referem-se a direitos contratuais de exploração comercial de determinados pontos de venda, classificados como ativos intangíveis de vida útil definida. Esses valores não correspondem a ativos físicos ou benfeitorias, nem representam ativos de direito de uso de arrendamento, sendo amortizados de forma linear ao longo dos prazos de utilização previstos nos contratos celebrados com terceiros, cuja duração média é de aproximadamente cinco anos.

11.1. Movimentação do intangível

	Consolidado	
	2025	2024
Saldo inicial	5.972	3.442
(+) Adições	205	3.068
(-) Amortizações	(529)	(538)
	5.648	**5.972**

A Administração avalia, ao final de cada exercício ou quando houver indicativos de perda, a recuperabilidade dos ativos intangíveis. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, não foram identificados indicativos de perda por redução ao valor recuperável desses ativos. **12. Fornecedores –** O saldo de fornecedores é composto, substancialmente, por obrigações decorrentes da aquisição de mercadorias para revenda, produtos acabados, matérias-primas, serviços e demais insumos relacionados às atividades operacionais e comerciais da Companhia e de suas controladas. Os saldos possuem vencimento substancialmente no curto prazo, de acordo com as condições comerciais negociadas com os fornecedores, e estão classificados no passivo circulante. Em razão da natureza e dos prazos de vencimento, a Administração entende que o valor contábil dos fornecedores se aproxima de seu valor de liquidação. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia e suas controladas não possuíam acordos relevantes de financiamento de fornecedores, tais como risco sacado, confirming, forfait ou operações similares que alterassem substancialmente a natureza, prazo ou forma de liquidação desses passivos. **13. Obrigações trabalhistas e tributárias –** As obrigações trabalhistas e tributárias correspondem, substancialmente, a obrigações com empregados, encargos sociais, tributos incidentes sobre folha de pagamento, tributos sobre vendas e tributos sobre o lucro, reconhecidos pelo regime de competência e liquidados de acordo com os prazos previstos na legislação aplicável.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Obrigações trabalhistas				
Salários a pagar	23	23	541	540
Pró-labore a pagar	5	5	11	10
Fundo de Garantia de Tempo de Serviço (FGTS)	8	7	226	153
Provisão de férias e encargos	80	87	1.481	1.546
Obrigações com pessoal	–	–	107	20
Total das obrigações trabalhistas	**116**	**122**	**2.366**	**2.269**
Obrigações tributárias				
IRPJ – Imposto de Renda Pessoa Jurídica	–	–	3.563	5.130
CSLL – Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	–	–	1.370	1.974
PIS – Programa de Integração Social	–	–	173	241
COFINS – Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	–	–	797	1.112
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	–	–	600	542
IPI – Imposto sobre Produto Industrializado	–	–	283	253
IRRF – Imposto de Renda Retido na Fonte	13	14	353	412
ISS – Imposto sobre Serviços	–	–	470	575
INSS – Instituto Nacional de Seguridade Social	24	24	490	465
Outros	2	3	31	28
Total das obrigações tributárias	**39**	**41**	**8.130**	**10.732**
Total das obrigações trabalhistas e tributárias	**155**	**163**	**10.496**	**13.001**

14. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido – A Companhia e suas controladas apuram o imposto de renda e a contribuição social de acordo com o regime tributário aplicável a cada sociedade. Determinadas empresas do Grupo são tributadas pelo regime do lucro presumido, enquanto outras são tributadas pelo regime do lucro real, conforme descrito na Nota 3.12. A reconciliação entre o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social e a despesa reconhecida no resultado está apresentada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes das provisões tributárias	58.910	76.544	78.519	96.379
Ajustes				
Resultado de equivalência patrimonial	(64.470)	(80.328)	–	–
Lucro líquido (prejuízo) ajustado	**(5.560)**	**(3.784)**	**78.519**	**96.379**
(x) Imposto de renda 15%, 10% de adicional de imposto de renda (sobre o excedente a R$ 240 ano) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) 9%	–	–	(19.609)	(19.835)
Alíquota efetiva de IRPJ e CSLL	**–**	**–**	**25%**	**21%**

Na controladora, o resultado de equivalência patrimonial é excluído da base de cálculo do IRPJ e da CSLL. Após esse ajuste, a Controladora apresentou base ajustada negativa em 2025 e 2024, razão pela qual não houve constituição de imposto de renda e contribuição social correntes nesses exercícios. A taxa efetiva de imposto de renda e contribuição social difere da alíquota nominal combinada de 34% principalmente em razão da coexistência de empresas do Grupo sujeitas ao regime do lucro presumido e empresas sujeitas ao regime do lucro real, bem como dos efeitos de receitas e despesas não tributáveis ou não dedutíveis, conforme aplicável. **15. Provisões para demandas judiciais –** A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos decorrentes do curso normal de suas operações, envolvendo, principalmente, questões trabalhistas e cíveis. A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, constitui provisão para as demandas cuja probabilidade de perda é considerada provável e cujo valor possa ser estimado de forma confiável. **15.1. Perdas prováveis:** A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais perante tribunais decorrentes do curso normal das suas operações envolvendo questões trabalhistas e cíveis. Com base em informações de seus assessores jurídicos, na análise das demandas judiciais pendentes, foi constituída provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis relacionadas às ações em curso, conforme relacionamos a seguir:

Movimentação das provisões – Consolidado	Consolidado	
	2025	2024
Saldo inicial	70	282
Reversões líquidas, pagamentos ou baixas	(14)	(212)
Saldo final	**56**	**70**

Foram efetuados depósitos judiciais para dar continuidade às discussões dos processos judiciais, os quais totalizam, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, R$ 25. **15.2. Perdas possíveis:** Os processos classificados como de perda possível pelos assessores jurídicos referem-se, substancialmente, a ações trabalhistas e cíveis, cujos montantes envolvidos totalizam R$ 1.365 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 518 em 31 de dezembro de 2024). Para essas demandas, não foi constituída provisão, em razão de a probabilidade de perda ter sido avaliada como possível. O aumento das perdas possíveis em 2025 decorre, principalmente, da inclusão de novos processos e da atualização dos valores envolvidos em demandas trabalhistas e cíveis, conforme avaliação dos assessores jurídicos da Companhia e de suas controladas. **16. Patrimônio líquido – 16.1. Composição do capital social:** O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro 2025 é de R$30 composto por 30.000 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, distribuído da seguinte forma:

Acionistas	**Ações**	**R$**
R.J.M.J. – pessoa física	10.000	10
F.M. – pessoa física	10.000	10
V.M. – pessoa física	10.000	10
	30.000	**30**

16.2. Distribuição de lucros: No exercício de 2025, foram distribuídos e pagos lucros aos acionistas no montante de R$ 58.573 (R$ 50.288 em 2024). Em 2025, considerando alterações no ambiente tributário aplicável à distribuição de lucros e dividendos, a Administração deliberou, com base em atas societárias, distribuições de lucros acumulados e do resultado do exercício, observados os limites legais, estatutários e a posição patrimonial da Companhia. Como consequência, foram aprovadas distribuições em montante superior ao lucro líquido do exercício, com utilização de reservas de lucros previamente constituídas. Adicionalmente, foram deliberadas distribuições de dividendos aos acionistas no montante de R$ 107.444, as quais, embora aprovadas, não foram liquidadas até 31 de dezembro de 2025. A liquidação desses valores está prevista para ocorrer de forma parcelada até o exercício de 2028, conforme cronograma aprovado pela Administração, considerando a capacidade projetada de geração de caixa da Companhia e de suas controladas. A composição dos dividendos a pagar é apresentada a seguir:

Acionistas	**Controladora e Consolidado**
R.J.M.J. – pessoa física	35.815
F.M. – pessoa física	35.815
V.M. – pessoa física	35.815
	107.444
Passivo circulante	35.815
Passivo não circulante	71.629
	107.444

A movimentação apresentada na demonstração das mutações do patrimônio líquido contempla dividendos extraordinários no montante total de R$ 151.308, dos quais R$ 107.444 foram deliberados com utilização de reservas de lucros previamente constituídas e R$ 43.864 correspondem à destinação do lucro líquido do exercício de 2025. **16.3. Destinação do lucro líquido do exercício:** A destinação do lucro líquido do exercício observa as disposições da Lei nº 6.404/76 e do estatuto social da Companhia, contemplando, quando aplicável: (i) compensação de prejuízos acumulados; (ii) constituição de reserva legal de 5% do lucro líquido, limitada a 20% do capital social; (iii) distribuição de dividendos mínimos obrigatórios; e (iv) destinação do saldo remanescente para reserva de retenção de lucros ou dividendos adicionais, conforme deliberação societária. Não houve constituição de reserva legal em 2025 e 2024, uma vez que a reserva legal já atingiu o limite de 20% do capital social. Em 31 de dezembro de 2025 houve a seguinte apuração:

	2025	2024
Lucro líquido para cálculo de reserva legal	58.910	76.544
(-) Reserva legal – 5% **(ii)**	–	–
(=) Lucro líquido para cálculo dos dividendos	**58.910**	**76.544**
(-) Dividendos mínimos obrigatórios **(iii)**	(14.709)	(19.136)
(-) Dividendos extraordinários propostos	(43.864)	(31.152)
(-) Outras movimentações	–	(113)
(=) Reserva de retenção de lucros (iv)	**337**	**26.143**

17. Receita operacional líquida – A receita operacional líquida é composta por receitas de revenda de produtos no mercado interno e externo e por receitas de royalties decorrentes dos contratos de franquia e licenciamento da marca Santa Lolla, deduzidas das devoluções, descontos, abatimentos e tributos incidentes sobre vendas. As receitas de royalties são reconhecidas pelo regime de competência, com base nos percentuais e condições estabelecidos nos contratos de franquia e licenciamento de marca, aplicados sobre as bases contratuais de faturamento dos franqueados e licenciados.

	Consolidado	
	2025	2024
Revendas – mercado interno	92.000	93.789
Revendas – mercado externo	2.544	1.545
Receita de royalties	176.896	175.521
Receita bruta	**271.440**	**270.855**
Devolução de vendas	(5.201)	(4.663)
Descontos e abatimentos	–	(612)
Impostos sobre vendas	(27.223)	(27.763)
Deduções da receita bruta	**(32.424)**	**(33.038)**
Receita operacional líquida	**239.016**	**237.817**

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

ARA Empreendimentos e Participações S.A.

Os impostos sobre vendas compreendem, substancialmente, tributos incidentes sobre revendas de mercadorias e receitas de royalties, conforme a natureza das operações e o regime tributário aplicável a cada controlada. **18. Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados –** O custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados compreende os custos diretamente atribuíveis às operações de revenda de mercadorias, prestação de serviços e suporte operacional relacionado às atividades do Grupo, reconhecidos no resultado de acordo com o regime de competência e confrontados com as respectivas receitas.

	Consolidado	
	2025	2024
Matéria-prima e mercadorias	(41.474)	(42.591)
Custo com pessoal	(21.297)	(19.197)
Marketing e suporte operacional à rede	(5.448)	(4.862)
Fretes	(2.442)	(3.661)
Serviços de terceiros	(199)	(1.972)
Aluguéis	(694)	(609)
Energia elétrica, água e demais utilidades	(207)	(423)
	(71.761)	**(73.315)**

As despesas com marketing classificadas no custo referem-se a gastos diretamente vinculados às atividades de suporte à rede de franquias e à execução de obrigações operacionais relacionadas aos contratos de royalties e licenciamento, sendo reconhecidas no custo em razão de sua relação direta com a geração dessas receitas. Os custos com pessoal correspondem, substancialmente, a gastos com equipes diretamente envolvidas nas atividades operacionais de desenvolvimento, modelagem, suporte à rede, logística, produção e demais atividades diretamente relacionadas à geração das receitas do Grupo. **19. Despesas gerais, administrativas e comerciais –** As despesas gerais, administrativas e comerciais compreendem gastos relacionados à estrutura corporativa, administrativa e comercial da Companhia e de suas controladas, incluindo comissões sobre vendas, serviços de terceiros, pessoal, ocupação, logística administrativa, provisões e baixas de créditos, viagens, materiais de consumo e demais despesas necessárias à condução das atividades operacionais do Grupo.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Serviços de terceiros	(1.217)	(1.117)	(24.011)	(19.987)
Comissões sobre vendas	–	–	(18.126)	(15.971)
Despesa com pessoal	(3.844)	(3.208)	(13.600)	(12.194)
Aluguéis e condomínios	(734)	(639)	(5.734)	(4.136)
Outras despesas comerciais (ii)	–	(19)	(5.163)	(3.300)
Outras despesas administrativas (ii)	(233)	(278)	(5.034)	(4.608)
Baixa de créditos incobráveis (i)	–	–	(4.293)	(2.334)
Materiais de consumo	–	–	(1.884)	(1.657)
Despesa com viagens	(213)	(58)	(1.818)	(1.335)
Depreciações	(129)	(203)	(888)	(1.356)
Correios	(33)	(8)	(720)	(809)
Impostos e taxas	(75)	(73)	(712)	(385)
Locação de equipamentos	–	–	(340)	(111)
Telefone	–	(1)	(247)	(234)
Água, energia elétrica e gases	–	–	(156)	(109)
Manutenção	(1)	(30)	(145)	(194)
Seguros	(65)	(25)	(129)	(104)
	(6.544)	**(5.659)**	**(83.000)**	**(68.824)**

(i) Refere-se à baixa de títulos a receber com evidências objetivas de perda e sem expectativa de realização, após esgotadas as medidas usuais de cobrança e negociação. A baixa contábil não elimina eventuais procedimentos de cobrança remanescentes, quando aplicável. **(ii)** As rubricas "outras despesas comerciais" e "outras despesas administrativas" compreendem despesas de natureza pulverizada, sem concentração individual relevante, relacionadas às atividades comerciais, administrativas e de suporte operacional do Grupo.

20. Outras receitas e despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Perda com baixa de descontos	–	–	–	(974)
Perdas e roubos (ii)	–	–	(1.422)	(1.721)
Processos judiciais (i)	–	1.549	–	1.549
Outras despesas	–	–	(381)	–
Outras receitas	857	298	447	298
	857	**1.847**	**(1.356)**	**(848)**

(i) Em 2024, a Companhia reconheceu ganho decorrente de decisão judicial favorável no processo nº 1074281-76.2015.8.26.0100, relacionado à rescisão contratual com pedido de indenização por perdas e danos em função de descumprimento contratual associado à entrega parcial e falhas em software contratado. **(ii)** As perdas e roubos referem-se, substancialmente, a perdas operacionais relacionadas a divergências de inventário, avarias, extravios e ocorrências identificadas no curso normal das operações, líquidas de eventuais recuperações, quando aplicável. **21. Despesas e receitas financeiras –** As despesas e receitas financeiras compreendem, substancialmente, tarifas e encargos bancários, juros incorridos ou auferidos, descontos financeiros, variações cambiais de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira, rendimentos de aplicações financeiras e demais efeitos financeiros reconhecidos pelo regime de competência.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas financeiras				
Despesas bancárias	(37)	–	(1.324)	(779)
Descontos concedidos	–	(3)	(68)	(737)
Variação cambial passiva	–	–	(99)	(131)
Juros pagos ou incorridos	–	(1)	(83)	(21)
Abatimentos comerciais concedidos (i)	–	–	(4.891)	–
	(37)	**(4)**	**(6.465)**	**(1.668)**
Receitas financeiras				
Juros ativos	–	–	1.357	771
Descontos obtidos	–	32	156	1.164
Rendimento de aplicações financeiras	164	–	239	3
Variação cambial ativa	–	–	242	1.056
Outras receitas financeiras	–	–	91	223
	164	**32**	**2.085**	**3.217**
Resultado financeiro	**127**	**28**	**(4.380)**	**1.549**

(i) No exercício de 2025, em decorrência do aprimoramento dos controles de conferência e da revisão dos processos de liquidação com clientes, foram identificadas divergências que resultaram em ajustes nos valores a receber. Tais ajustes foram formalizados por meio de abatimentos concedidos no processo de negociação e liquidação dos recebíveis. **22. Instrumentos financeiros e gestão de riscos –** Os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia e por suas controladas compreendem, substancialmente, caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a receber de partes relacionadas, fornecedores, contas a pagar e dividendos a pagar. Esses instrumentos são reconhecidos e mensurados conforme as práticas contábeis descritas na Nota 3.15. A Administração entende que os valores contábeis dos instrumentos financeiros apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas aproximam-se de seus respectivos valores justos, em razão da natureza, dos prazos de vencimento e das condições de realização ou liquidação desses instrumentos.

22.1. Composição dos principais instrumentos financeiros

	Controladora		Consolidado	
Instrumentos financeiros	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	343	42	12.474	5.415
Contas a receber de clientes	–	–	84.288	92.674
Contas a receber de partes relacionadas	8.260	14.320	–	–
Instrumentos financeiros				
Passivos financeiros/obrigações financeiras				
Fornecedores	193	168	9.449	6.933
Contas a pagar	86	115	694	401
Dividendos a pagar	107.444	–	107.444	–

22.2. Risco de crédito: O risco de crédito decorre, principalmente, de contas a receber de clientes, royalties, comissões, operadoras de crédito, partes relacionadas e aplicações financeiras. A Administração monitora a carteira de recebíveis por meio de análise de vencimento, histórico de inadimplência, avaliação individual dos clientes, negociações em andamento e constituição de provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicável. Quanto ao risco de crédito associado às aplicações financeiras, a Companhia e suas controladas mantêm recursos aplicados, substancialmente, em instituições financeiras consideradas de baixo risco pela Administração. **22.3. Risco de liquidez:** O risco de liquidez corresponde à possibilidade de a Companhia e suas controladas não possuírem recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros nos prazos contratados ou deliberados. A Administração monitora esse risco por meio do acompanhamento do fluxo de caixa projetado, considerando recebimentos operacionais, obrigações com fornecedores, obrigações tributárias e trabalhistas, contas a pagar e o cronograma de liquidação dos dividendos a pagar. Em 31 de dezembro de 2025, os dividendos a pagar totalizavam R$ 107.444, dos quais R$ 35.815 classificados no passivo circulante e R$ 71.629 no passivo não circulante, conforme cronograma de pagamento deliberado pela Administração e divulgado na Nota 16.2. **22.4. Risco cambial:** O risco cambial decorre, principalmente, de transações comerciais denominadas em moeda estrangeira, incluindo importações, exportações, saldos a receber ou a pagar e demais operações contratadas nessa moeda. A Administração acompanha periodicamente a exposição cambial e entende que, em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a exposição líquida não representava risco relevante para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **22.5. Operações com instrumentos derivativos:** A Companhia e suas controladas não contrataram instrumentos financeiros derivativos ou operações com finalidade especulativa em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. **22.6. Operações de confirming (Risco sacado):** No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não possuíam acordos relevantes de securitização de contas a pagar, confirming, forfait, risco sacado ou operações similares que alterassem substancialmente a natureza, o prazo ou a forma de liquidação de suas obrigações com fornecedores. Adicionalmente, a Administração não identificou, em 31 de dezembro de 2025, obrigações contratuais fora do curso normal dos negócios que pudessem gerar efeito adverso relevante sobre a posição patrimonial e financeira da Companhia e de suas controladas, tais como contratos ou compromissos de compra em condições não usuais de mercado, acordos financeiros fora do curso normal das operações, saldos relevantes em cartas de crédito, compromissos de aquisição de estoques em quantidades superiores às necessidades operacionais usuais ou a preços superiores aos preços de mercado vigentes. **23. Cobertura de seguros (não auditado) –** A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens e riscos sujeitos a sinistros, em montantes considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais perdas, considerando a natureza de suas atividades, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores especializados. As coberturas contratadas incluem, entre outras, seguros relacionados a imóveis, equipamentos, estoques, responsabilidade civil, lucros cessantes e demais riscos operacionais, conforme aplicável às atividades da Companhia e de suas controladas. Em 31 de dezembro de 2025, as apólices de seguros encontravam-se vigentes e os respectivos prêmios estavam devidamente contratados e/ou pagos, conforme as condições estabelecidas nas apólices. A Administração avalia periodicamente a adequação das coberturas contratadas, buscando manter programa de gerenciamento de riscos compatível com o porte, a natureza das operações e a exposição a riscos da Companhia e de suas controladas. A avaliação da suficiência da cobertura de seguros não faz parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foi objeto de opinião por parte dos auditores independentes.

A Diretoria

Thiago Ribeiro Fraga – Contador CRC 1SP 276.132/O-1

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

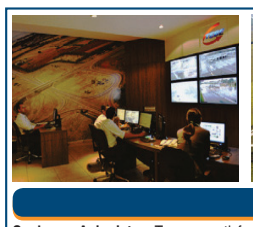
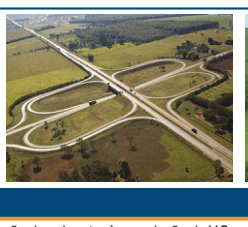
Aos Acionistas e Administradores da
ARA Empreendimentos e Participações S.A. – São Paulo-SP

Opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Examinamos as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, da **ARA Empreendimentos e Participações S.A. ("Companhia" ou "Controladora")**, identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **ARA Empreendimentos e Participações S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)). **Base para opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação destas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas (Resolução CFC nº 1.255/09, NBC TG 1000 (R1)) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas continuarem operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e de suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não é uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria a fim de planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras, individuais e consolidadas, ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das empresas ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 28 de abril de 2026.

Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP 031.269/O-1
Fábio Marchesini
Contador – CRC 1SP 244.093/O-1
Juliana Machado de Freitas
Contadora – CRC 1SP 268.105/O-0

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo

CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS TEBE S.A.

CNPJ nº 02.380.162/0001-28

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas: Temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas., as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e de 2024.

Bebedouro, 28 de abril de 2026.

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	3.835	20.459
Contas a receber	6	–	7.254
Impostos a recuperar	8	757	288
Adiantamentos a fornecedores e outros	–	–	16
Despesas antecipadas	–	31	362
		4.623	**28.379**
Não circulante			
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	8	–	3.516
Depósitos judiciais	13	525	1.508
Reembolso de seguros	13	–	1.500
Valores a Receber Acionistas	7	29.556	18.345
Imobilizado	–	–	13
Intangível	9	–	5.500
		30.081	**30.382**
Total do ativo		**34.704**	**58.761**

Passivo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Fornecedores	–	95	1.932
Credores pela concessão	12	–	156
Obrigações sociais e trabalhistas	11	299	4.831
Obrigações tributárias	10	30	1.055
Imposto de Renda e Contribuição Social a pagar	10	–	1.157
Adiantamento de clientes	–	–	186
Outras contas a pagar	–	–	142
		424	**9.459**
Não circulante			
Provisão para contingências	13	7.056	4.282
		7.056	**4.282**
Patrimônio líquido	14		
Capital social		37.300	37.300
Reserva legal		–	7.460
Reserva de Reavaliação		–	104
Reserva de lucros		–	156
Prejuízo Acumulados		(10.076)	–
		27.224	**45.020**
Total do passivo e patrimônio líquido		**34.704**	**58.761**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	Capital Social	Reserva legal	Reavaliação de Ativo	Reserva de lucros	Lucros e Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**35.100**	**7.020**	**–**	**6.496**	**–**	**48.616**
Lucro líquido do período	–	–	–	–	26.396	**26.396**
Reavaliação de Ativos	**–**	**–**	**104**	**–**	**–**	**104**
Distribuição de Dividendos	–	–	–	(30.096)	–	**(30.096)**
Aumento de Capital	2.200	–	–	(2.200)	–	**–**
Reserva Legal	–	440	–	(440)	–	**–**
Transferência para reserva de lucros	–	–	–	26.396	(26.396)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**37.300**	**7.460**	**104**	**156**	**–**	**45.020**
Prejuízo líquido do período	–	–	–	–	(17.796)	**(17.796)**
Reavaliação de Ativos	**–**	**–**	**(104)**	**–**	104	**–**
Absorção da reserva legal	–	(7.460)	–	–	7.460	**–**
Absorção reserva de lucros	–	–	–	(156)	156	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**37.300**	**–**	**–**	**–**	**(10.076)**	**27.224**

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	15	20.612	120.090
Custo dos serviços prestados	16	(25.155)	(68.079)
Lucro bruto		**(4.391)**	**52.011**
Receitas/(despesas) operacionais			
Depreciação	16	(13)	(759)
Administrativas e gerais	16	(11.947)	(13.903)
Outras receitas operacionais		1.126	1.007
		(10.986)	**(13.655)**
Resultado operacional antes dos efeitos financeiros		**(15.377)**	**38.356**
Receitas financeiras	17	1.716	2.699
Despesas financeiras	17	(619)	(876)
Resultado financeiro líquido		**1.097**	**1.823**
Lucro líquido antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		**(14.280)**	**40.179**
Resultado Não Operacional			–
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		**(14.280)**	**40.179**
Imposto de Renda e Contribuição Social correntes	8	–	(13.327)
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	8	(3.516)	(456)
		(3.516)	**(13.783)**
Resultado líquido do exercício		**(17.796)**	**26.396**
Lucro/(prejuízo) por ação		(0,48)	0,71

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais)*

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro/(prejuízo) líquido do exercício	**(17.796)**	**26.396**
Outros resultados abrangentes	**–**	**–**
Resultados abrangentes	**(17.796)**	**26.396**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de Reais)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Atividades operacionais			
Resultado líquido do exercício		**(17.796)**	**26.396**
Ajustado por:			
Depreciação e amortização	9	6.317	15.905
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos	8	3.516	457
Apropriação da outorga variável	12/16	333	1.991
Valor residual do ativo imobilizado baixado	–	198	8
Provisão para contingências	13	3.597	821
Lucro líquido do exercício ajustado		**(3.835)**	**45.578**
Variações nos ativos e passivos operacionais			
Contas a receber	6	7.254	(233)
Impostos a recuperar	8	(469)	(66)
Despesas antecipadas	–	332	10
Outros ativos circulantes e não circulantes	–	1.039	39
Fornecedores	–	(1.837)	(9)
Obrigações sociais e trabalhistas	11	(4.532)	257
Impostos e contribuições a recolher e provisão para IR e CS	10	(2.182)	(2.852)
Outras contas a pagar – circulante e não circulante	–	(390)	(346)
Pagamento de provisão para contingências	–	(823)	(196)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		**(5.443)**	**42.182**
Atividades de investimentos			
Aquisições Intangível e imobilizado	9	(804)	(3.509)
Venda de ativo imobilizado	–	1.323	–
Partes relacionadas	7	(11.211)	(18.345)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos		**(10.692)**	**(21.854)**
Atividades de financiamentos			
Dividendos pagos	14	–	(30.096)
Liquidação da outorga fixa e variável	12	(489)	(1.990)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos		**(489)**	**(32.086)**
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		**(16.624)**	**(11.758)**
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	5	20.459	32.217
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período	5	3.835	20.459
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		**(16.624)**	**(11.758)**

As notas explicativas da Administração são partes integrantes das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares Reais)*

1. Contexto operacional – A Concessionária de Rodovias TEBE S.A. ("Companhia" ou "TEBE") foi constituída em 12 de janeiro de 1998, e iniciou suas atividades em 02 de março do mesmo ano, de acordo com o Termo de Contrato de Concessão Rodoviária firmado com o Departamento de Estradas de Rodagem (DER) regulamentado pelo Decreto Estadual n° 41.841 de 06 de junho de 1997. A Companhia tem como atividade preponderante a manutenção e operação do Lote 3 da malha rodoviária de ligação entre os municípios de Catanduva e Bebedouro, Taquaritinga e Pirangi e Bebedouro e Barretos. O contrato de concessão tem como objetivo a execução e gestão dos serviços delegados, serviços de apoio aos serviços não delegados e dos serviços complementares, pelo prazo de 240 meses com início em março de 1998 e término em fevereiro de 2018. Em 21 de dezembro de 2006, foi assinado entre a TEBE e a ARTESP o Termo Aditivo e Modificativo nº 11 ao Contrato de Concessão, alterando o prazo da Concessão de 240 para 324 meses. Tal alteração fundamentou-se no reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão. Em complementação ficou formalizado desconto correspondente a 50% (cinquenta por cento) do valor mensal do ônus fixo, devido pela contratada, no período de março de 2007 a fevereiro de 2018, no montante de R$ 133 (cento e trinta e três mil reais), em valor presente líquido na base de julho de 1997. O regime jurídico do contrato de concessão confere ao Departamento de Estrada de Rodagem – DER, a prerrogativa de fiscalizar a execução dos serviços delegados e aplicar sanções motivadas pela sua inexecução parcial ou total. É assegurado, tanto à Companhia como ao Poder Concedente, o direito à manutenção do equilíbrio econômico-financeiro original do contrato, segundo cláusulas contratuais específicas. Em 15 de dezembro de 2011, foi assinado entre a TEBE e a ARTESP o Termo Aditivo e Modificativo nº 19/11 ao Contrato de Concessão, alterando o índice de reajuste das tarifas de pedágio do Contrato de Concessão, de Índice Geral de Preço de Mercado (IGPM) para Índice Nacional de Preços ao Consumidor (IPCA) passando a vigorar a partir de 01 de julho de 2013. Em 14 de dezembro de 2018, foi assinado entre a TEBE e a ARTESP o Termo Aditivo e Modificativo nº 21/18 ao Contrato de Concessão, reconhecendo o desequilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão correspondente ao valor de R$ 4.237 (quatro milhões, duzentos e trinta e sete mil reais) em valores correntes, decorrente do reajuste de pedágio de pista simples não repassado aos usuários no período de 01/07/2006 a 30/06/2017, valores estes já compensados com o pagamento do ônus fixo devido ao Poder Concedente. **Outras informações relevantes:** De acordo com o Termo Aditivo Modificativo nº 11/06, celebrado em 21 de dezembro de 2006, todos os investimentos que forem realizados após o 20º ano de concessão, serão objeto de equilíbrio econômico-financeiro do Contrato de Concessão. Por meio de publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo, em 27 de junho de 2013, foi divulgada a Deliberação Extraordinária do Conselho Diretor da ARTESP – Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo, de 24 de junho de 2013, contendo, dentre outros assuntos, a autorização para a realização de ajustes das tarifas de pedágio, a partir de 01 de julho de 2013, por meio do IGPM, ao contrário do previsto no Termo Aditivo e Modificativo nº 19/11 ao Contrato de Concessão, de 15 de dezembro de 2011, que previa o reajuste das tarifas de pedágio pelo IPCA a partir de 01 de julho de 2013. Embora tenha sido publicada a referida deliberação, o poder concedente não autorizou o repasse deste reajuste aos usuários das rodovias. Medidas compensatórias foram propostas para garantir o cumprimento das cláusulas constantes no contrato de concessão, dentre elas: **(i)** desconto de 50% do valor de 3% previsto a título de ônus variável pago ao Estado para fins de fiscalização dos contratos; **(ii)** implementação da cobrança de tarifas relativas aos eixos suspensos dos caminhões que transitam nas rodovias estaduais; e **(iii)** utilização parcial do ônus fixo devido ao Estado, caso necessário, para complementar a receita não recebida pelas concessionárias. Para efetivar tais deliberações, foram adotadas, até o momento, as seguintes medidas: **(i)** o secretário estadual de logística e transportes editou a Resolução SLT nº 4, de 22 de julho de 2013, regulamentando a cobrança dos eixos suspensos; **(ii)** o Conselho Diretor da ARTESP autorizou, em 27 de julho de 2013, o não recolhimento, pelas concessionárias, de 1,5% (equivalente a 50%) do ônus variável referentes aos meses de julho, agosto e setembro de 2013; e **(iii)** o Conselho Diretor da ARTESP decidiu, em 14 de dezembro de 2013, prorrogar por prazo indeterminado a autorização para o não recolhimento, pelas concessionárias, de 1,5% (equivalente a 50%) do ônus variável. Em função da revogação da cobrança dos eixos suspensos, e de acordo com a Resolução SLT nº 4 de 31 de maio de 2018, o equilíbrio das equações econômico-financeiras resultantes da perda de arrecadação serão realizadas de acordo com a Resolução ST nº 2 de 11 de março de 2005. Outras deliberações ainda poderão ser adotadas pelo Estado para garantir a compensação efetiva do não reajuste das tarifas. Por meio de publicação no Diário Oficial do Estado de São Paulo, em 27 de junho de 2015, foi divulgada a Deliberação da Secretaria de Logística e Transportes do Estado de São Paulo, de 26 de junho de 2015, contendo, a autorização para a ARTESP celebrar Termo de Rerratificação ao Contrato de Concessão celebrado com a TEBE de forma a proceder a modificações no cálculo de reajuste tarifário, mediante a utilização do índice de menor variação percentual entre o IGP-M e o IPCA. A recomposição do equilíbrio econômico-financeiro do Contrato da Concessão será realizada por fluxo de caixa livre e específico ("Fluxo de Caixa Marginal"), utilizando-se uma Taxa Interna de Retorno Anual de 12,50%, cuja periodicidade de recomposição é a cada dois anos. Em conformidade com o Termo Aditivo e Modificativo nº 11 ao Contrato de Concessão assinado em 21 de dezembro de 2006, o prazo da Concessão foi alterado de 240 para 324 meses, e o término deste prazo foi em 03/03/2025. Em razão do advento contratual, às 23h59 do dia 03/03/2025, o Lote 03, anteriormente administrado pela TEBE, foi transferido à Concessionária EcoNoroeste Paulista. **Bens reversíveis:** No final do período de concessão, retornam ao Poder Concedente todos os direitos, privilégios e bens adquiridos, construídos ou transferidos no âmbito do contrato de concessão, sem direito a indenizações. Entretanto, há previsão em alguns contratos de concessão rodoviária de direito ao ressarcimento relativo aos investimentos necessários para garantir a continuidade e atualidade dos serviços abrangidos pelo contrato de concessão, desde que ainda não tenham sido depreciados/amortizados e cuja implementação, devidamente autorizada pelo Poder Concedente, tenha ocorrido nos últimos cinco anos do prazo de concessão.

2. Base de preparação – Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Afirmamos que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão. A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 15 de abril de 2026. **2.1. Base de mensuração:** As demonstrações financeiras foram preparadas com base no valor líquido de realização de seus ativos e no valor de liquidação de seus passivos, tendo em vista o encerramento das atividades e o processo em curso de liquidação da concessão. **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras da Sociedade são apresentadas em Real – (R$), que é a moeda funcional da Sociedade. Todas as demonstrações financeiras apresentadas foram arredondadas para milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. **2.3 Continuidade:** A Companhia encerrou suas atividades operacionais às 23h59 de 03 de março de 2025, em decorrência do término do prazo previsto no contrato de concessão. Após essa data, a Companhia permanece em funcionamento com o objetivo de concluir as obrigações contratuais remanescentes junto ao Poder Concedente, incluindo tratativas relacionadas à devolução da concessão, bem como discussões administrativas e/ou judiciais envolvendo pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro e demais aspectos associados ao encerramento do contrato. Não obstante, a Companhia não possui operações geradoras de receita desde o encerramento da concessão, e sua capacidade de realização de ativos e liquidação de passivos está substancialmente vinculada à conclusão dos processos mencionados. **2.4. Uso de estimativa e julgamento:** A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de práticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As demonstrações financeiras apresentam incertezas sobre premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo período e estão relacionadas aos seguintes aspectos: determinação de taxas de desconto a valor presente, utilizadas na mensuração de certos ativos e passivos de curto e longo prazo, determinação das taxas de amortização de ativos intangíveis obtidas por meio de estudos econômicos de projeção de tráfego, determinação de provisões para manutenção, determinação de provisões para investimentos oriundos dos Contratos de Concessão cujos benefícios econômicos estejam diluídos nas tarifas de pedágio, provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas, perdas relacionadas a contas a receber e elaboração de projeções para teste de realização de Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos que, apesar de refletirem o julgamento da melhor estimativa possível por parte da Administração da Companhia relacionada à probabilidade de eventos futuros, podem eventualmente apresentar variações em relação aos dados e valores reais. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. As demonstrações financeiras sobre julgamentos e estimativas críticos referentes às práticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras da Companhia estão descritos a seguir: **2.5. Contabilização de contratos de concessão:** Na contabilização dos contratos de concessão, conforme determinado pela Interpretação Técnica do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – ICPC 01 (R1) – Contratos de Concessão, a Companhia efetua análises que envolvem o julgamento da Administração, substancialmente no que diz respeito à aplicação da interpretação de contratos de concessão, determinação e classificação dos gastos de melhoria e construção como ativo intangível e avaliação dos benefícios econômicos futuros para fins de determinação do momento de reconhecimento dos ativos intangíveis gerados nos contratos de concessão. A Administração encerrou suas atividades operacionais às 23h59 de 03/03/2025, em razão do término do prazo previsto no contrato de concessão rodoviária. Em decorrência, foi realizada a transferência da concessão, permanecendo, contudo, em discussão o seu encerramento formal. **Momento de reconhecimento do ativo intangível:** A Administração da Companhia avalia o momento de reconhecimento dos ativos intangíveis com base nas características econômicas dos contratos de concessão, segregando, principalmente, os investimentos em dois grupos: (a) investimentos que geram potencial de receita adicional; e (b) investimentos que não geram potencial de receita adicional: **(a) Investimentos que geram potencial de receita adicional:** são reconhecidos somente quando incorridos os custos da prestação de serviços de construção relacionados à ampliação/melhoria da infraestrutura; **(b) Investimentos que não geram potencial de receita adicional:** foram estimados considerando a totalidade do contrato de concessão e reconhecidos a valor presente na data de transição, conforme mencionado na nota explicativa nº 9. **Determinação de amortização anual dos ativos intangíveis oriundos dos contratos de concessão:** A Companhia reconhece os efeitos de amortização dos ativos intangíveis decorrentes do contrato de concessão, limitados ao prazo da respectiva concessão. A Companhia reconhece a amortização no resultado linearmente e com base no prazo remanescente da concessão, já que este método é o que reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo. **Amortização e baixa dos ativos intangíveis ao fim do contrato de concessão:** Os saldos remanescentes dos ativos intangíveis da Companhia, relacionados ao contrato de concessão, em decorrência do encerramento do referido contrato, no exercício de 2025, foram totalmente amortizados e baixados. A baixa foi realizada em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis, não havendo expectativa de geração de benefícios econômicos futuros associados a esses ativos. **Determinação das receitas de construção:** De acordo com CPC 47, quando a Companhia contrata serviços de construção, deve reconhecer uma receita de construção quando realizada pelo valor justo e os respectivos custos transformados em despesas relativas ao serviço de construção contratado. A Administração da Companhia avalia questões relacionadas à responsabilidade primária pela contratação de serviços, mesmo nos casos em que haja terceirização dos serviços, dos custos de gerenciamento e do acompanhamento das obras. Todas as premissas descritas são utilizadas para fins de determinação do valor justo das atividades de construção. A Administração encerrou suas atividades operacionais às 23h59 de 03/03/2025, em razão do término do prazo previsto no contrato de concessão rodoviária em decorrência, não há mais receitas de construção. **Provisão para manutenção referente a contratos de concessão:** A contabilização da provisão para manutenção, reparo e substituições nas rodovias é calculada com base na melhor estimativa de gasto para liquidar a obrigação a valor presente na data de encerramento do período, em contrapartida à despesa para manutenção ou reposição da infraestrutura a um nível específico de operacionalidade. O passivo a valor presente deve ser progressivamente registrado e acumulado para fazer face aos pagamentos a serem feitos durante a execução das obras. A Administração encerrou suas atividades operacionais às 23h59 de 03/03/2025, em razão do término do prazo previsto no contrato de concessão rodoviária em decorrência, não há mais provisão para manutenção referente ao contrato de concessão.

3. Principais políticas contábeis – As principais práticas contábeis que foram adotadas na elaboração das referidas demonstrações financeiras estão descritas a seguir: ▪ **Ativos Financeiros:** Os ativos financeiros são classificados como (i) mensurados ao custo amortizado, (ii) mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, e (iii) mensurados ao valor justo por meio do resultado. A mensuração dos ativos financeiros depende de sua classificação. ▪ **Passivos Financeiros:** Os passivos financeiros da Companhia incluem contas a pagar a fornecedores, empréstimos e financiamentos, partes relacionadas e outras contas a pagar, que são classificados como empréstimos e financiamentos. Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos. **a. Intangível: Contratos de concessão:** A Companhia reconhece um ativo intangível decorrente de um contrato de concessão quando ela tem direito de cobrar pelo uso da infraestrutura da concessão. Um ativo intangível recebido como contraprestação por serviços de construção e melhoria fornecido em um contrato de concessão é mensurado ao valor justo no reconhecimento inicial. Subsequente ao reconhecimento inicial, o ativo intangível é mensurado ao custo, o qual inclui custo de empréstimos capitalizados, menos amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. A estimativa de vida útil de um ativo intangível em um contrato de concessão é o período contado a partir de quando a Companhia se torna apta a cobrar os usuários pelo uso da infraestrutura até o final do período de concessão. **Gastos subsequentes:** Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os futuros benefícios econômicos incorporados no ativo específico aos quais se relacionam todos os gastos, são reconhecidos no resultado, conforme incorrido. **Amortização:** A amortização é reconhecida no resultado baseando-se no método linear considerando as vidas úteis estimadas dos ativos intangíveis, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso. As vidas úteis estimadas para o período corrente e comparativo são as seguintes:

Descrição	Taxa anual média ponderada (%)
Intangível em rodovia	15,47 a.a.

Encerramento de contratos de concessão: Em decorrência do término da concessão, todos os ativos vinculados à operação, foram devidamente baixados e transferidos à nova concessionária responsável. Dessa forma, as rubricas diretamente relacionadas à concessão deixaram de ser aplicáveis a partir dessa data, tendo seus saldos integralmente realizados em 31/03/2025. Adicionalmente, a Companhia revisou suas políticas contábeis e evidenciações, de modo a refletir adequadamente o encerramento das operações vinculadas à concessão, não remanescendo, na data-base das demonstrações financeiras, ativos ou passivos associados ao referido contrato. **b. Redução ao valor recuperável (impairment): i. Ativos financeiros (incluindo recebíveis):** Um ativo financeiro não mensurado pelo valor justo é avaliado a cada data de apresentação para apurar se há evidência objetiva de que tenha ocorrido perda no seu valor recuperável. Um ativo tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que um evento de perda ocorreu após o reconhecimento inicial do ativo e que aquele evento de perda teve um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira confiável. A evidência objetiva de que os ativos financeiros perderam valor pode incluir o não pagamento ou atraso no pagamento por parte do devedor, indicações de que o devedor ou emissor entrará em processo de falência, ou o desaparecimento de um mercado ativo para um título. Ao avaliar a perda de valor recuperável a Companhia utiliza tendências históricas da probabilidade de inadimplência, do prazo de recuperação e dos valores de perda incorridos, ajustados para refletir o julgamento da Administração quanto às premissas se as condições econômicas e de crédito atuais são tais que as perdas reais provavelmente serão maiores ou menores que as sugeridas pelas tendências históricas. Uma redução do valor recuperável com relação a um ativo financeiro medido pelo custo amortizado é calculada como a diferença entre o valor contábil e o valor presente dos futuros fluxos de caixa estimados descontados à taxa de juros efetiva original do ativo. As perdas são reconhecidas no resultado e refletidas em uma conta de provisão contra recebíveis, quando aplicável. Os juros sobre o ativo que perdeu valor continuam sendo reconhecidos através da reversão do desconto. Quando um evento subsequente indica reversão da perda de valor, a diminuição na perda de valor é revertida e registrada no resultado. A Administração da Companhia não identificou qualquer evidência que justificasse a necessidade de provisão para recuperabilidade para ativos financeiros. **ii. Ativos não financeiros:** A Companhia revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda do seu valor recuperável. Esse critério é aplicado para avaliar perda por redução ao valor recuperável dos ativos intangíveis. Ativos intangíveis com vida útil definida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por valorização do valor contábil. **c. Benefícios a empregados: Benefícios de curto prazo a empregados:** Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas, conforme o serviço relacionado seja prestado. O passivo é reconhecido pelo valor a ser pago a título de participação nos lucros de curto prazo se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva de pagar esse valor em função de serviço passado prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. **d. Custo de empréstimos:** Os custos de empréstimos atribuídos diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificados, os quais levam, necessariamente, um período substancial para ficarem prontos para uso, são incluídos no custo de tais ativos até a data em que estejam prontos para o uso pretendido. Os ganhos decorrentes da aplicação temporária dos recursos obtidos com empréstimos específicos e ainda não gastos com o ativo qualificável são deduzidos dos custos com empréstimos qualificados para capitalização. Todos os outros custos com empréstimos são reconhecidos em uma conta redutora e amortizadas pelo tempo dos contratos. **e. Provisões:** Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, e que é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. Se o efeito do valor temporal do dinheiro for significativo, as provisões são descontadas utilizando uma taxa corrente antes dos impostos que reflete, quando adequado, os riscos específicos ao passivo. Quando for adotado o desconto, o aumento na provisão devido à passagem do tempo é reconhecido como custo de financiamento. **Provisão de manutenção – contratos de concessão:** As obrigações contratuais para manter a infraestrutura concedida com um nível específico de operacionalidade ou de recuperar a infraestrutura na condição especificada antes de devolvê-la ao poder concedente ao final do contrato de concessão, são registradas e avaliadas pela melhor estimativa de gastos necessários para liquidar a obrigação presente na data do balanço. A política da Companhia definiu que estão enquadradas no escopo da provisão de manutenção as intervenções físicas de caráter periódico, claramente identificado, destinadas a recompor a infraestrutura concedida às condições técnicas e operacionais exigidas pelo contrato, ao longo de todo o período da concessão. Considera-se uma obrigação presente de manutenção somente a próxima intervenção a ser realizada. Obrigações reincidentes ao longo do contrato de concessão passam a ser provisionadas à medida que a obrigação anterior tenha sido concluída e o item restaurado colocado novamente em uso para utilização pelos usuários. A provisão para manutenção é contabilizada com base nos fluxos de caixa previstos de cada objeto de provisão trazidos a valor presente levando-se em conta o custo dos recursos econômicos no tempo e os riscos do negócio. A taxa de desconto praticada para cada intervenção futura é mantida por todo o período de provisio-

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS TEBE S.A.

CNPJ nº 02.380.162/0001-28

… continuação das Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores expressos em milhares Reais)*

namento, para fins de cálculo do valor presente. **f. Receitas: Contratos de construção qualificados e classificados como serviços de construção:** A receita relacionada aos serviços de construção ou melhoria estabelecidos no contrato de concessão é reconhecida de acordo com o estágio de conclusão das obras realizadas. A receita de operação ou serviço é reconhecida no período em que os serviços são prestados. **Receitas oriundas das cobranças de pedágios ou tarifas decorrentes dos direitos de concessão:** Essas receitas são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber deduzida de quaisquer estimativas de deduções. A receita é reconhecida no período de competência, ou seja, quando da utilização pelos usuários dos bens públicos objeto da concessão. **g. Receita financeira e despesa financeira:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, líquidas do desconto a valor presente das provisões. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado por meio do método de juros efetivos. **h. Imposto de Renda e Contribuição Social:** O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R$ 240 (base anual) para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, as taxas de impostos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas revertem, baseando-se nas leis que foram decretadas ou substantivamente decretadas até a data de apresentação das demonstrações financeiras. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a Impostos de Renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Na determinação do Imposto de Renda corrente e diferido a Companhia leva em consideração o impacto de incertezas relativas a posições fiscais tomadas e se o pagamento adicional de Imposto de Renda e juros tenha que ser realizado. A Companhia acredita que a provisão para Imposto de Renda no passivo está adequada para com relação a todos os períodos fiscais em aberto baseada em sua avaliação de diversos fatores, incluindo interpretações das leis fiscais e experiência passada. Essa avaliação é baseada em estimativas e premissas que podem envolver uma série de julgamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem ser disponibilizadas, o que levariam a Companhia a mudar o seu julgamento quanto à adequação da provisão existente, tais alterações impactarão a despesa com Imposto de Renda no ano em que forem realizadas. Um ativo de Imposto de Renda e Contribuição Social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de Imposto de Renda e Contribuição Social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. **i. Determinação do ajuste a valor presente (AVP):** Para determinados passivos a Administração avalia e reconhece os efeitos de ajustes a valor presente levando em consideração o valor do dinheiro no tempo e as incertezas a eles associadas. Os passivos sujeitos aos ajustes a valor presente, assim como as principais premissas utilizadas pela Administração para sua mensuração e reconhecimento, são como segue: ▪ **Provisão para manutenção:** decorrente dos gastos estimados para cumprir com as obrigações contratuais da concessão, cujos benefícios estão relacionados à utilização e manutenção das rodovias em níveis preestabelecidos de utilização. A mensuração dos respectivos valores presentes não fora calculada nos exercícios de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, por já ter concluído todas as intervenções no pavimento previstas contratualmente; ▪ **Credores da concessão:** decorrentes das obrigações assumidas pela Companhia relacionadas ao direito de outorga. A mensuração dos respectivos valores presentes não fora calculada nos exercícios de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, por já ter amortizado integralmente o ônus fixo da concessão. A recomposição dos saldos aos seus valores reais pela passagem do tempo é reconhecida como despesa financeira na demonstração do resultado do exercício. **j. Dividendos:** A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia que estiver dentro da parcela de equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo, na rubrica "Dividendos a pagar" por ser considerada uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia. **k. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025:** Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

Alterações nas Normas Contábeis IFRS	Data de aplicação obrigatória
Emissão da norma IFRS 18 (CPC 26 – R1) – Apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. Substitui o IAS 1/ CPC 26 e estabelece novos requerimentos para apresentação da demonstração do resultado, incluindo a classificação de receitas e despesas em categorias específicas, a apresentação obrigatória do subtotal de lucro operacional e a divulgação das medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs), além de orientações aprimoradas sobre agregação e desagregação de informações nas demonstrações financeiras.	Períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. Aplicação antecipada permitida.

Outras Normas Contábeis: Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras da Companhia:

Alterações nas Normas Contábeis IFRS	Data de aplicação obrigatória
Alteração das normas IFRS 9 e IFRS 7 (CPC 48) – Contratos de eletricidade relacionados à natureza. Introduz esclarecimentos e novos requerimentos de divulgação aplicáveis a contratos de compra de energia elétrica vinculados a fontes renováveis, incluindo aspectos relacionados à contabilização e divulgação de riscos financeiros associados.	Períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. Aplicação antecipada permitida.
Alteração das normas IFRS 9 e IFRS 7 (CPC 48) – Classificação e mensuração de instrumentos financeiros. Esclarece aspectos relacionados à classificação e mensuração de instrumentos financeiros, bem como amplia e aprimora os requerimentos de divulgação relacionados a riscos de crédito e liquidez.	Períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. Aplicação antecipada permitida.

4. Determinação do valor justo – Diversas políticas e divulgações contábeis da Companhia exigem a determinação do valor justo, tanto para os ativos e passivos financeiros como para os não financeiros. Os valores justos têm sido apurados para propósitos de mensuração e/ou divulgação baseados nos métodos a seguir. Quando aplicável, as informações adicionais sobre as premissas utilizadas na apuração dos valores justos são divulgadas nas notas específicas àquele ativo ou passivo: ▪ **Caixa e equivalentes de caixa:** os valores contábeis informados no balanço patrimonial aproximam-se dos valores justos, em virtude do curto prazo de vencimento desses instrumentos; ▪ **Contas a receber e outras contas a receber, fornecedores e outras contas a pagar decorrentes diretamente das operações da Companhia:** o valor justo de contas a receber e outras contas a receber é estimado como valor presente de fluxos de caixas futuros. Devido ao curto prazo para realização dos recebíveis, a Companhia opta por não adotar taxas para cálculo do valor justo; ▪ **Ativos intangíveis:** o valor justo de um ativo intangível recebido como contraprestação pelos serviços de construção prestados em um contrato de concessão é estimado por referência ao valor justo do serviço de construção prestado. O valor justo é calculado com base no custo total estimado. Quando a Companhia recebe um ativo intangível como contraprestação por prestação de serviços de construção em um contrato de concessão, a Companhia estima o valor justo dos ativos intangíveis pela diferença entre o valor justo dos serviços de construção prestados e o valor justo do ativo financeiro recebido; ▪ **Passivos financeiros não derivativos:** o valor justo, que é determinado para fins de divulgação, é calculado baseando-se no valor presente do principal e fluxos de caixa futuros, descontados pela taxa de mercado dos juros apurados na data de apresentação das demonstrações financeiras.

5. Caixa e equivalentes de caixa	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Caixa e saldos bancários	2	2759
Numerários em trânsito	–	97
Outros numerários – fundos	–	482
Total das disponibilidades	**2**	**3.338**
Aplicação de liquidez imediata – CDB's **(a)**	3.833	17.121
Total de caixa e equivalentes de caixa	**3.835**	**20.459**

(a) Aplicações financeiras junto às instituições financeiras com taxa média de 98,95% do CDI. A exposição da Companhia a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na Nota Explicativa nº 20.

6. Contas a receber	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Pedágio eletrônico a receber	–	7.046
Cupons a receber	–	59
Receita acessória a receber	–	149
Total das contas a receber	**–**	**7.254**

As contas a receber da Companhia são originadas da arrecadação nas praças de pedágio, principalmente decorrente do uso de arrecadação eletrônica, ou seja, toda forma de arrecadação que não seja papel.

7. Partes relacionadas – Remuneração do pessoal-chave da Administração: A Companhia remunera seus Administradores, conforme valores demonstrados a seguir:

	2025	**2024**
Honorários, encargos e gratificações	1.905	3.331
Vale-refeição, convênio médico e seguro de vida	10	39
	1.915	**3.370**

Benefícios a empregados: A Companhia fornece aos seus colaboradores benefícios que englobam basicamente: seguro de vida, assistência médica, fornecimento de vale-refeição, participação nos lucros ou resultados e incentivo educacional. Os montantes referentes a benefícios a empregados estão apresentados a seguir:

	2025	**2024**
Vale-refeição	760	2.001
Assistência médica	997	2.342
Participação nos lucros ou resultados	584	1.111
Seguro de vida	30	62
Outros	33	99
	2.404	**5.615**

Outras transações com partes relacionadas: Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025, bem como as transações que influenciaram o resultado do exercício, relativas às operações com partes relacionadas, decorrem principalmente de transações com acionistas e empresas ligadas do mesmo grupo econômico, sendo que, no exercício, a movimentação de partes relacionadas, na forma de contratos de mútuo com acionistas, totalizou R$ 11.211, resultando em um aumento do saldo de R$ 18.345 em 2024 para R$ 29.566 em 2025.

	Passivo	
	31/12/2025	**31/12/2024**
Contrato de Mútuo – Acionistas	29.556	18.345
Total	**29.556**	**18.345**

A administração entende que os valores registrados como partes relacionadas serão liquidados no momento da apuração de haveres. **8. Imposto de Renda e Contribuição Social – Conciliação do Imposto de Renda e Contribuição Social – correntes e diferidos:** A conciliação da despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social no resultado é demonstrada a seguir:

	2025	**2024**
Resultado do exercício antes dos impostos	(14.280)	40.179
Alíquota nominal	**34%**	**34%**
Imposto de Renda e Contribuição Social à alíquota nominal	**–**	**13.661**
Ajustes do Imposto de Renda e Contribuição Social		
Permanentes		
Donativos e brindes	5	27
Gratificação da diretoria	6	345
Provisão para contingências	3.597	(930)
Incentivos fiscais	–	(644)
Efeitos da Lei nº 12.973/2017	49	137
Multas Contratuais	247	30
Outros ajustes permanentes	(93)	(4)
Temporários		
Provisão para contingências	–	1.160
	(10.469)	**121**
Impostos correntes	–	13.327
Impostos diferidos	(3.516)	456
Alíquota efetiva de impostos	**34%**	**34%**

Impostos diferidos: O Imposto de Renda e a Contribuição Social diferidos tem a seguinte origem:

	Ativos		**Resultado**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Provisão para contingências	–	716	–	(230)
Efeitos do ICPC 01 (R1)	–	2.800	–	686
	–	**3.516**	**–**	**456**

Os ativos e passivos fiscais diferidos são apresentados de forma líquida no balanço patrimonial, por entidade legal, quando existe o direito legal de compensação e a intenção de liquidá-los em bases líquidas, bem como quando se referem à mesma autoridade fiscal. No entanto, no exercício de 2025, foi reconhecido na demonstração do resultado o montante de R$ 3.516, o qual não se refere à constituição de provisão do próprio período, mas sim à baixa de saldos de ativos fiscais diferidos registrados em exercícios anteriores. Tal baixa decorre da revisão das expectativas de realização desses créditos, tendo em vista a ausência de perspectiva de geração de lucros tributáveis futuros, em função da descontinuidade das operações e da inexistência de receitas. Nesse contexto, a Administração concluiu que não há suporte para a manutenção do reconhecimento de ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de CSLL, motivo pelo qual os saldos anteriormente registrados foram integralmente baixados restando apenas o credito, liquido e certo, de R$ 757 classificado em conta especifica do ativo circulante proveniente de Imposto de Renda Retido antecipadamente sobre aplicação financeira que sera ressarcido, para isso, informando a base negativa de IRPJ na Escrituração Contábil Fiscal (ECF) e na sequência, será realizado o pedido de restituição do respectivo crédito perante a Receita Federal.

9. Intangível	**99**	**Custo**	**Amortização acumulada**	**2025 Líquido**	**2024 Líquido**
Intangível de construção	15,47%	–	–	–	5.439
Software	20,00%	–	–	–	61
		–	**–**	**–**	**5.500**

Movimentação do custo	**2023**	**Adições**	**2024**	**Adições**	**Baixas**	**2025**
Intangível de construção	206.681	(1.326)	205.355	804	(206.159)	–
Software	1.049	(218)	831	–	(831)	–
	207.730	**(1.544)**	**206.186**	**804**	**(206.990)**	**–**
Movimentação da amortização acumulada						
	2023	**Adições**	**2024**	**Adições**	**Baixas**	**2025**
Intangível de construção	(189.104)	(10.812)	(199.916)	(6.243)	206.159	–
Software	(853)	83	(770)	(61)	831	–
	(189.957)	**(10.729)**	**(200.686)**	**(6.304)**	**206.990**	**–**
Total intangível líquido	**17.773**	**–**	**5.500**	**–**	**–**	**–**

A Companhia aplicou a Interpretação Técnica ICPC 01 (R1) para os ativos diretamente relacionados à operação da concessão, ou seja, todos os ativos de infraestrutura que foram construídos ou melhorados, de modo que fosse possível para a Companhia obter receitas adicionais ao usufruir da operacionalização destes ativos. Além das obras e melhorias, dentro do ativo intangível também estão incluídos bens como veículos utilizados nas atividades operacionais, sistemas de controle de tráfego, equipamentos de vigilância/segurança e sistemas de controle de arrecadação. O direito de exploração da malha rodoviária (direito de outorga da concessão) também é reconhecido como um ativo intangível. Em função do encerramento do contrato de concessão, no ano de 2025, os referidos ativos foram integralmente baixados e transferidos para a nova concessionária responsável pela operação da malha rodoviária.

10. Obrigações tributárias e imposto de renda e contribuição social a pagar	**2025**	**2024**
COFINS	20	318
PIS	4	69
ISS	–	519
INSS retido	–	30
ISS retido na fonte	–	10
IRRF	1	7
PIS, COFINS e CSLL retidos	5	102
IRPJ	–	828
CSLL	–	329
	30	**2.212**
Obrigações tributárias	**30**	**1.055**
Imposto de renda e contribuição social a pagar	**–**	**1.157**

11. Obrigações sociais e trabalhistas	**2025**	**2024**
Salários e honorários	44	628
Encargos sociais e previdenciários	128	760
Provisão de férias	127	1.613
Participação nos lucros ou resultados e gratificações	–	1.830
	299	**4.831**

12. Credores pela concessão – Refere-se ao saldo do ônus da concessão o qual é composto pelos valores devidos ao DER-SP pela outorga da concessão, ajustados a valor presente. O valor do ônus da concessão foi liquidado em fevereiro de 2018, restando apenas o ônus variável. Dessa maneira, o montante da obrigação foi determinado conforme segue:

	Valor presente em		**Valor real em (*)**	
Circulante	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Parcela variável **(a)**	–	156	–	156
Total	**–**	**156**	**–**	**156**

(*) Valores reais atualizados até a data de encerramento do exercício, inseridos somente como informação adicional; **(a)** Valor variável correspondente a 3% da receita bruta mensal, exceto financeiras, efetivamente obtidas, com vencimento até o último dia útil do mês subsequente. Excepcionalmente, nos meses de julho a setembro e a partir de novembro de 2013, por prazo indeterminado, o ônus variável foi calculado usando o índice de 1,5% sobre a receita bruta mensal, exceto financeiras, como forma de compensação do repasse zero às tarifas de pedágio a partir de 01 de julho de 2013, conforme publicações no D.O.E. de 27 de julho de 2013 e D.O.E. 14 de dezembro de 2013, Processo nº 015.147/2013 e Protocolo nº 234.316/13. O valor pago pela Companhia a título de parcela variável no decorrer do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ao Poder Concedente foi de R$ 489 e R$ 1.830 em 2024. **13. Provisão para contingências – a. Riscos cíveis, trabalhistas e fiscais:** A Companhia tem reclamações judiciais pendentes de resolução e correspondentes, fundamentalmente, a ações cíveis derivadas de responsabilidade civil em relação aos usuários das rodovias, bem como a processos trabalhistas. A Administração constituiu com base na opinião de seus advogados uma provisão para cobrir as perdas que provavelmente possam decorrer das referidas ações judiciais e estima que a decisão final destas não afete significativamente o fluxo de caixa, a posição financeira e o resultado das operações da Companhia. A movimentação do saldo dos riscos cíveis, trabalhistas e fiscais durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 é conforme segue:

Movimentação	**Depósitos judiciais**	**Reembolso de Seguros**	**Provisão para contingências**
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**1.456**	**709**	**2.814**
Adições	398	**1.500**	2.704
Baixas	(346)	**(709)**	(1.236)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.508**	**1.500**	**4.282**
Adições	305	**58**	3.597
Baixas	(1.288)	**(1.558)**	(823)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**525**	**–**	**7.056**

As reclamações judiciais suportadas por seguros, cujo reembolso estava provisionado na rubrica "Reembolso de seguros" no ativo não circulante, com saldo de 1.500 em 31 de dezembro de 2024, o qual foi baixado em 31 de dezembro de 2025 em razão do encerramento da vigência das apólices. Adicionalmente, a Companhia é parte em processos cíveis ainda em andamento, advindos do curso normal de suas operações. Tais processos representam o montante líquido de R$5.496 em 31 de dezembro de 2025, referindo-se a causas cíveis basicamente a danos morais e materiais relacionados a acidentes ocorridos nas rodovias sob concessão da Companhia e reclamações trabalhistas em 31 de dezembro de 2025 de R$ 1.560, representando o montante líquido de R$ 7.056. **b. Processo de Revisão do Termo Aditivo e Modificativo – TAM 11/06:** O Contrato de Concessão nº CR/001/98, com prazo de vigência de 20 (vinte) anos, foi prorrogado por 84 (oitenta e quatro) meses por meio do Termo Aditivo Modificativo (TAM) 11/2006, firmado entre as partes em 21 de dezembro de 2006 para restabelecer o equilíbrio econômico-financeiro da avença. Entretanto, em 30 de setembro de 2014, a Artesp e o Estado de São Paulo ajuizaram ação com o objetivo de anular o Termo Aditivo e Modificativo – TAM nº 11/2006 sob o fundamento de adoção de metodologia equivocada para cálculo do desequilíbrio, ou seja, de que o montante apurado como crédito em favor da concessionária foi calculado pela receita projetada na proposta, ao invés de ser pela receita real. Em 14 de julho de 2016, a ação foi julgada improcedente por sentença proferida pela MM. Juíza da 6ª Vara da Fazenda Pública de São Paulo – Foro Central. Entretanto, em 17 de abril de 2018, a 3ª Câmara de Direito Público do Tribunal de Justiça de São Paulo deu provimento ao recurso de apelação interposto pela Artesp e Estado de São Paulo para declarar a nulidade do TAM nº 11/2006 com resultado de 3 x 2. Na sequência, a TEBE interpôs recurso especial ao Superior Tribunal de Justiça para reverter este acórdão objetivando a preservação do Termo Aditivo e Modificativo – TAM nº 11/2006. Paralelamente, em desacordo com o acórdão retro, a Artesp iniciou os procedimentos de devolução da concessão, editando a Portaria nº 25, de 03 de maio de 2018, com isso a TEBE impetrou o Mandado de Segurança nº 1024134-85.2018.8.26.0053 na 15ª Vara da Fazenda Pública de São Paulo, e em 16 de maio de 2018 foi concedida medida liminar para proibir a Artesp de qualquer medida tendente a extinguir o contrato antes da formalização de um novo aditivo, como determinado no acórdão. A ação foi julgada procedente para conceder a segurança, e anular a Portaria ARTESP 25/2018 em 05 de setembro de 2017. Em 03 de novembro de 2021, o TJ/SP negou provimento ao recurso de apelação da ARTESP e o acórdão transitou em julgado em 30 de março de 2022. E ainda em decorrência do acórdão, a ARTESP procedeu o primeiro refazimento dos cálculos apurados por ocasião do reequilíbrio econômico-financeiro do Contrato promovido por meio do TAM nº 11/2006 com a apresentação de mais uma nova metodologia para os cálculos, ou seja, ela defende a tese de que os cálculos para apuração dos desequilíbrios sejam efetuados com base na receita real. Ocorre que no refazimento dos cálculos apresentou o que ela mesma intitulou de "perda de receita real estimada", contradizendo totalmente o consignado nos autos do processo de anulação e no acórdão proferido. Ressalta-se que o v. acórdão determinou que o reequilíbrio deve se dar pela receita real, não pela "real estimada". A TEBE manifestou nos autos do processo de recálculo do TAM nº 11/06 pelo inconformismo das impropriedades técnicas da Diretoria de Controle Econômico-Financeiro – "DCE", onde a ARTESP pleiteou na justiça o cálculo do desequilíbrio pela receita real e ter apresentado no recálculo outra estimativa nesta nova metodologia trazida pela "DCE". No entanto, em 18 de abril de 2019, ocorreu a deliberação pelo Conselho Diretor da ARTESP, reconhecendo os desequilíbrios considerando o recálculo feito pela DCE. Em 03 de fevereiro de 2020, o Superior Tribunal de Justiça concedeu a tutela provisória no recurso especial interposto pela TEBE em 06 de novembro de 2019, objetivando o efeito suspensivo ao agravo em recurso especial – "TutPrv no AGRAVO EM RECURSO ESPECIAL nº 1.458.523-SP (2019/0055525-8)". Em 17 de março de 2020, a ARTESP e Est. São Paulo interpuseram agravo interno com o objetivo de reformar a decisão que deferiu o pedido de atribuição de efeito suspensivo ao recurso especial. Em 12 de setembro de 2023, foi publicado o Acordão de julgamento do Recurso Especial da TEBE, ocasião em que a 1ª Turma do STJ por unanimidade assim decidiu: *"ANTE O EXPOSTO, conheço do recurso especial e a ele dou provimento, para o fim de reformar o acórdão recorrido e declarar a nulidade da sentença. Por conseguinte, determino o retorno dos autos à origem para a reabertura da instrução probatória, assegurada a produção da prova pericial solicitada pela ora recorrente. Confirmo, ainda, a decisão proferida em sede de tutela de urgência (fls. 3.042/3.044), restando prejudicado o exame do agravo interno de fls. 3.062/3.200."* Em 21 de setembro de 2023, a ARTESP e Estado opuseram embargos de declaração requerendo o desprovimento do recurso especial. Em 29 de fevereiro de 2024 – foi publicada a decisão da 1ª Turma no julgamento dos Embargos de Declaração: *"ANTE O EXPOSTO, rejeitam-se os embargos de declaração."* Em 12 de março de 2024 – o Estado e a ARTESP interpuseram junto ao STJ pedido de Embargos de Divergência. Em 30 de outubro de 2024 – Decisão Monocrática: Não conheceu dos embargos de divergência. Em 16 de novembro de 2024 – o Estado e a ARTESP interpuseram Agravo Interno junto ao STJ. Em 21 de março de 2025 – Negado provimento ao agravo interno. Em 22 de maio de 2025 – transitado em julgado. Em 01 de julho de 2025 – processo retornou à Vara de origem para realização da prova pericial, com nomeação e intimação de perito para apresentar estimativa de honorários. **14. Patrimônio líquido – a) Capital social:** O capital social subscrito e totalmente integralizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R$ 37.300, dividido em 24.867.910 ações preferenciais e 12.432.090 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. A Administração encerrou suas atividades operacionais às 23h59 de 03/03/2025, em razão do término do prazo previsto no contrato de concessão rodoviária. Em decorrência, não houve aumento do capital social da Companhia em 2025, sendo esta a última atualização disponível sobre o tema. **b) Reserva legal:** A Companhia constituía reserva legal nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, mediante a destinação de 5% do lucro líquido do exercício, até o limite de 20% do capital social. No exercício de 2025, em decorrência da descontinuidade de suas operações e da apuração de prejuízos acumulados, a totalidade da reserva legal foi utilizada para absorção de prejuízos, conforme permitido pelo § 2º do referido artigo. Em razão da inexistência de lucros no período, não houve constituição adicional de reserva legal no exercício. **c) Dividendos propostos:** Em Assembleias Gerais Ordinárias/Extraordinárias, considerando a apuração de prejuízo no exercício, não houve deliberação para distribuição de dividendos, não sendo efetuado qualquer pagamento aos acionistas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **d) Reserva de lucros:** Não houve constituição de reserva de lucros no exercício, em razão da apuração de prejuízo, inexistindo saldo a ser destinado a plano de investimentos ou a qualquer outra finalidade. Em 31 de dezembro de 2025 foi zerado o saldo de reservas de lucros para absorção do prejuízo (em 31 de dezembro de 2024 o montante era de R$ 156)

15. Receita operacional líquida	**2025**	**2024**
Pedágio em numerário	2.723	20.452
Pedágio por equipamentos eletrônicos	19.073	107.854
Pedágio em cupons	5	656
Receitas acessórias **(a)**	860	3.157
Deduções	(2.049)	(12.029)
	20.612	**120.090**

(a) Receita proveniente de cobranças pela utilização da faixa de domínio por empresas autorizadas.

16. Gastos por natureza	**2025**			**2024**		
	Custos dos serviços prestados	**Despesas adminis-trativas e gerais**	**Total**	**Custos dos serviços prestados**	**Despesas adminis-trativas e gerais**	**Total**
Pessoal	(10.620)	(5.851)	**(16.471)**	(17.831)	(7.741)	**(25.572)**
Serviços de terceiros	(4.085)	(1.855)	**(5.940)**	(26.388)	(2.764)	**(29.152)**
Materiais/ equipamentos/ veículos	(2.518)	(453)	**(2.971)**	(5.429)	(641)	**(6.070)**
Poder concedente **(a)**	(333)	–	**(333)**	(1.991)	–	**(1.991)**
Depreciação e amortização **(b)**	(6.304)	(13)	**(6.317)**	(15.146)	(759)	**(15.905)**
Provisão para contingências	–	(3.597)	**(3.597)**	–	(768)	**(768)**
Outros	(1.295)	(191)	**(1.486)**	(1.294)	(1.989)	**(3.283)**
	(25.155)	**(11.960)**	**(37.115)**	**(68.079)**	**(14.662)**	**(82.741)**

(a) Valor de parcelas variáveis ao poder concedente, conforme obrigação contratual; **(b)** A amortização do ativo intangível relacionado na coluna de custo dos serviços prestados ocorrerá de forma linear, em 2025 foi baixado todo o valor do intangível ao ser repassado, conforme contrato com poder concedente.

17. Resultado financeiro	**2025**	**2024**
Receitas financeiras		
Rendimento de aplicações financeiras	1.668	2.643
Descontos obtidos	38	12
Juros ativos	7	44
Outras Receitas Financeiras	3	–
	1.716	**2.699**
Despesas financeiras		
Despesas bancárias	(9)	(34)
Tributos **(a)**	(159)	(126)
Juros passivos	(451)	(716)
	(619)	**(876)**
Resultado financeiro líquido	**1.097**	**1.823**

(a) Os tributos referem-se à PIS e COFINS sobre as receitas financeiras e IOF sobre financiamento.

18. Cobertura de seguros – A Companhia adota a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A Companhia encerrou suas atividades às 23h59 do dia 3 de março de 2025, em razão do término da vigência do Contrato de Concessão firmado com o Governo do Estado de São Paulo em 1998. Em decorrência do encerramento mencionado acima, no dia **04 de março de 2025, às 00h00,** o trecho denominado LOTE 03 foi totalmente transferido para a CONCESSIONÁRIA ECOVIAS NOROESTE PAULISTA, a qual**,** por força contratual, **é responsável por contratar os seguros de Risco Operacional e de Responsabilidade Civil para todos os trechos sob sua responsabilidade, inclusive, para o SISTEMA REMANESCENTE TEBE**. Deste modo, todas as seguradoras recusaram a cobertura do risco da TEBE**,** fundamentando a negativa no fato da Concessionária não possuir mais controle operacional sobre os trechos anteriormente concessionados e o bem já estar devidamente segurado pela Ecovias Noroeste Paulista. Em 31 de dezembro de 2025, a cobertura de seguro é composta, conforme a seguir:

Descrição	**Tipo de seguro**	**2025**
Seguro garantia	Seguro garantia de funções operacionais, conservação	81.301
		81.301

As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, consequentemente, não foram examinadas pelos Auditores da Companhia.

continua …

CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS TEBE S.A.

CNPJ nº 02.380.162/0001-28

... continuação das Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em milhares Reais)*

19. Compromissos vinculados ao contrato de concessão – Ativo imobilizado transferido pelo poder concedente à concessão: A prática contábil adotada pela Companhia é a de não registrar o imobilizado transferido pelo poder concedente à concessão, entretanto, é mantido controle auxiliar com a segregação dos valores dos imobilizados transferidos e do valor relativo à delegação dos serviços públicos (custo, depreciação e amortização acumulada). **Compromissos relativos às concessões:** Além dos pagamentos ao Poder Concedente, a Companhia, até 31 de dezembro de 2025 estava cumprindo todos os compromissos contratuais, incluindo metas de efetuar os investimentos previstos no contrato de concessão. Tais compromissos e investimentos contratuais não foram submetidos à análise dos auditores independentes por tratar-se de itens não financeiros calculados por metas físicas estabelecidas em contrato. Quanto aos custos de regularização, no montante de R$ 17.210 o posicionamento da Administração é pela não constituição de provisão neste momento. Isso porque, em primeiro lugar, as discussões relativas às pendências de devolução ainda se encontram em aberto, sendo passíveis de solução na esfera administrativa. A TEBE vem realizando reuniões mensais com o Poder Concedente, com o objetivo de equacionar tais pendências, havendo expectativa de acolhimento das questões de natureza técnica, o que poderá resultar na redução substancial ou até mesmo na eliminação do saldo atualmente estimado. Ressalte-se, inclusive, que o valor inicialmente apurado era de R$ 40.000. Ademais, a TEBE possui ativo decorrente de desequilíbrios contratuais já reconhecidos e deliberados pelo Estado em seu favor, cujo saldo é superior ao montante estimado dos custos de regularização. Assim, eventual obrigação poderá ser compensada no correspondente encontro de contas, se aplicável. Outrossim, os custos de regularização constituem mera estimativa, elaborada exclusivamente para fins de precificação das pendências, em atendimento à Portaria ARTESP nº 54, não se configurando, neste momento, como obrigação presente, certa e exigível. Por fim, destaca-se que o valor envolvido é expressivo, e os acionistas não se mostram confortáveis com a constituição de provisão nas circunstâncias atuais.

20. Instrumentos financeiros – Gerenciamento dos riscos financeiros: Visão geral: A Companhia possui exposição para os seguintes riscos resultantes de instrumentos financeiros: ▪ Risco de crédito; ▪ Risco de liquidez; ▪ Risco de taxa de juros. Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia para cada um dos riscos acima, os objetivos da Companhia, políticas e processos de mensuração e gerenciamento de riscos e gerenciamento do capital da Companhia. **Estrutura de gerenciamento de risco:** A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da Companhia de estrutura de gerenciamento de risco. A Administração é responsável pelo desenvolvimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia. Os gestores de cada departamento reportam regularmente a Administração sobre suas atividades. **Riscos de crédito:** Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e de instrumentos financeiros, conforme apresentado a seguir. De acordo com a sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante a avaliação potencial dos riscos. Os principais fatores de risco que podem afetar os negócios da Companhia estão apresentados a seguir: **Gestão de risco de capital:** A Administração da Companhia gerencia seus recursos no decorrer do processo de liquidação para assegurar e maximizar os recursos para aplicação em novos investimentos, além de prover retorno aos acionistas. A estrutura de capital da Companhia consiste em passivos financeiros, caixa e equivalentes de caixa e patrimônio líquido, compreendendo o capital social e as reservas de lucro. Periodicamente a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade em liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de fornecedores em relação ao prazo médio de giro dos ativos circulantes. Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são de salvaguarda da capacidade e no processo em curso de liquidação das operações, oferecendo retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas. **Valor justo dos instrumentos financeiros contabilizados ao custo amortizado:** Os instrumentos financeiros mantidos pela Companhia são registrados ao custo amortizado e aproximam-se de seu valor justo, devido ao que se segue: ▪ **Empréstimos e financiamentos:** são substancialmente contratados a taxas de juros pós-fixadas; ▪ **Contas a receber e fornecedores:** possuem prazo médio de 30 dias; ▪ **Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas:** estão substancialmente indexados ao CDI. Uma vez que a natureza, a característica e as condições contratadas estão refletidas nos saldos contábeis, os saldos elegíveis são ajustados a valor presente, quando aplicável. A Companhia não mantém instrumentos financeiros derivativos ou outros instrumentos de riscos semelhantes. Diferenças poderiam ocorrer se tais valores fossem liquidados antecipadamente:

	2025	2024
Ativos	**Custo amortizado**	**Custo amortizado**
Caixa e equivalentes de caixa	2	3.338
Aplicações financeiras	3.833	17.121
Contas a receber	–	7.254
	2025	**2024**
Passivos	**Custo amortizado**	**Custo amortizado**
Fornecedores	94	1.932
Credores pela concessão	–	156

a) Exposição a riscos cambiais: Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não apresentava saldo de ativo ou passivo denominado em moeda estrangeira. **b) Exposição a riscos de taxas de juros:** Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não apresentava saldo de passivo sujeitos à riscos normais de mercado. **c) Risco de crédito:** Em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresentava valores a receber, registrados na rubrica "Contas a receber":

	2025	2024
CGMP – Centro de Gestão de Meios de Pagamento S.A.	–	4.715
Move+ Meios de Pagamento Ltda.	–	212
ALELO – Companhia Brasileira de Soluções e Serviços	–	771
CBMP S.A.	–	10
Conectcar Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A.	–	580
Greenpass	–	634
Cartões Cielo Crédito	–	180
Cartões Cielo Débito	–	3
Outras contas a receber	–	149
	–	**7.254**

d) Risco de liquidez: A Companhia possui um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazo. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias e linhas de crédito para captação de empréstimos que julgue adequados, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

21. Variações nos ativos e passivos operacionais – As variações nos ativos e passivos operacionais apresentadas na Demonstração dos Fluxos de Caixa refletem as movimentações ocorridas no período, correspondendo à diferença entre os saldos iniciais e finais das respectivas contas patrimoniais, ajustadas, quando aplicável, por itens que não impactaram o caixa. Tais variações estão diretamente relacionadas ao ciclo operacional da Companhia.

22. Eventos subsequentes – A Administração avaliou os eventos ocorridos entre 31 de dezembro de 2025 e a data de autorização para emissão destas demonstrações financeiras, 28 de abril de 2026, e concluiu que não ocorreram eventos subsequentes que demandassem ajustes ou divulgações adicionais, nos termos do CPC 24 – Evento Subsequente.

HENRIQUE BORGES DA CUNHA
Diretor Presidente

LUIZ ANTÔNIO BRIGHENTI
Contador – CRC 1SP 326.015/O-0

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos: Acionistas e Administradores da
Concessionária de Rodovias Tebe S.A.
Bebedouro-SP

Opinião com ressalva: Examinamos as demonstrações financeiras da **Concessionária de Rodovias Tebe S.A.** ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas. Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito no parágrafo "Base para opinião com ressalva, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da **Concessionária de Rodovias Tebe S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião com ressalva:** A Companhia não reconheceu a provisão relativa às obrigações decorrentes da devolução da concessão rodoviária. Conforme divulgado pela Administração, existem tratativas em andamento junto ao Poder Concedente, inclusive com manifestações sobre os valores estimados para a liquidação dessas obrigações. Contudo, com base nas evidências obtidas em nossos trabalhos, entendemos que tais obrigações atendem aos critérios de reconhecimento de passivo estabelecidos pelo CPC 25 (IAS 37). Caso essa provisão tivesse sido reconhecida, o passivo circulante e/ou não circulante da Companhia seria acrescido em aproximadamente R$ 17.210 mil, com redução equivalente no patrimônio líquido e no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, antes dos efeitos tributários. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva. **Ênfases: Base de preparação das demonstrações financeiras – Continuidade:** Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 2 às demonstrações financeiras, que descreve o encerramento das atividades operacionais da Companhia em 03 de março de 2025, decorrente do término do contrato de concessão rodoviária. Após essa data, a Companhia permanece em funcionamento com o objetivo de concluir obrigações contratuais remanescentes junto ao Poder Concedente e acompanhar processos administrativos e judiciais relacionados à devolução da concessão e pleitos de reequilíbrio econômico-financeiro. Consequentemente, as demonstrações financeiras foram preparadas com base no valor líquido de realização de seus ativos e de liquidação de seus passivos. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto. **Transações com partes relacionadas:** Chamamos a atenção para a Nota Explicativa 7 às demonstrações financeiras, que descreve a existência de saldos com partes relacionadas, oriundos de operações de financeiras cujos resultados financeiros poderiam ser diferentes caso fossem realizadas com terceiros. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto. **Outros assuntos: Auditoria dos valores correspondentes:** As demonstrações financeiras da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram examinadas por outro auditor independente que emitiu relatório em 27 de fevereiro de 2025 sem ressalva sobre essas demonstrações financeiras. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Belo Horizonte, 28 de abril de 2026.

RSM Brasil Auditoria e Consultoria Ltda.
CRC 2S 030.001/O-0 "S" MG

Leonardo Coelho de Almeida Mendes
Contador
CRC MG 94.028/O-3 "S" MG

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo

NSTech IP Instituição de Pagamento S.A.

CNPJ/MF nº 01.648.418/0001-72

Relatório da Administração

Em cumprimento às disposições legais, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da NSTech IP Instituição de Pagamento S.A., acompanhadas das notas explicativas, correspondentes ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2025. O lucro líquido do semestre findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R$ 6.312 mil. Gerenciamentos de Riscos e de Capital: em cumprimento à disposição da Resolução número 198/2022, publicada pelo Banco Central do Brasil – BACEN, NSTech IP Instituição de Pagamento S.A. mantém uma estrutura de gerenciamento de riscos e gestão de capital. A NSTech IP é uma instituição de pagamento eletrônica de frete, reconhecida por sua atuação estratégica e inovadora no setor de tecnologia e soluções inteligentes. Com foco em desenvolvimento, integração e gestão de tecnologias voltadas para eficiência operacional e segurança, integra plataformas especializadas em soluções digitais para logística. Nosso compromisso é impulsionar a transformação digital de nossos clientes, oferecendo soluções robustas, escaláveis e personalizadas, com base em dados, inteligência artificial e automação. Com uma equipe altamente capacitada e uma estrutura moderna, se destaca pela capacidade de entregar resultados concretos e sustentáveis, contribuindo para a competitividade e evolução de seus parceiros no mercado.

A Diretoria

Demonstrações Financeiras referentes ao semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Balanço Patrimonial

Ativo	NE	31/12/25	31/12/24
Circulante		**84.164**	**58.660**
Disponibilidades	4	**5.362**	**25.512**
Instrumentos Financeiros		**71.348**	**27.610**
Mensurados ao custo amortizado		**–**	**–**
Aplicação interfinanceira de liquidez	4	25.485	4.436
Títulos e valores mobiliários	5	34.352	10.682
Rendas a receber	6	11.511	12.492
Outros Ativos		**7.454**	**5.538**
Outros créditos – diversos		6.335	3.867
Outros valores e bens		–	35
Despesas antecipadas		217	829
Outros ativos fiscais		902	807
Não Circulante		**4.978**	**4.367**
Investimentos		**130**	**111**
Outros investimentos		130	111
Imobilizado de Uso	7	**217**	**320**
Outras imobilizações de uso		1.188	1.186
(Depreciações acumuladas)		(971)	(866)
Intangível	7	**4.631**	**3.936**
Ativos Intangíveis		5.900	4.326
(Redução ao valor de recuperação do intangível)		–	(390)
(Amortização acumulada)		(1.269)	–
Total do Ativo		**89.142**	**63.027**
Passivo	**NE**	**31/12/25**	**31/12/24**
Circulante		**70.416**	**58.185**
Instrumentos Financeiros		**15.982**	**–**
Mensurados ao custo amortizado		**–**	**–**
Depósitos	8	15.982	–
Outros Passivos		**54.434**	**58.185**
Fiscais e previdenciárias		1.743	580
Diversas	9	52.691	57.605
Não Circulante		**109**	**–**
Provisões		**109**	**–**
Diversas – Passivos contingentes	9	109	–
Patrimônio Líquido		**18.617**	**4.842**
Capital:		38.496	38.496
De Domiciliados no país	10	38.496	38.496
Reservas de lucros		810	810
(Prejuízos acumulados)		(20.689)	(34.464)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**89.142**	**63.027**

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Subscrito	Reserva Legal	Reservas de Lucros	Lucro ou (Prejuízos) Acumulados	Total
Saldos no fim do semestre em 30/06/25	**38.496**	**291**	**519**	**(27.001)**	**12.305**
Lucro líquido do semestre				6.312	6.312
Saldos no fim do semestre em 31/12/25	38.496	291	519	(20.689)	18.617
Mutações do Semestre:	–	–	–	6.312	6.312
Saldos no início do exercício em 01/01/24	**22.146**	**291**	**519**	**(34.427)**	**(11.471)**
Aumento de capital	16.350	–	–	–	16.350
(Prejuízo) do exercício	–	–	–	(37)	(37)
Saldos no fim do exercício em 31/12/24	**38.496**	**291**	**519**	**(34.464)**	**4.842**
Mutações do Exercício:	16.350	–	–	(37)	16.313
Saldos no início do exercício em 01/01/25	**38.496**	**291**	**519**	**(34.464)**	**4.842**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	13.775	13.775
Saldos no fim do exercício em 31/12/25	**38.496**	**291**	**519**	**(20.689)**	**18.617**
Mutações do Exercício:	–	–	–	13.775	13.775

Demonstração do Resultado

	NE	2º-SEM-25	2025	2024
Receitas de Intermediação Financeira		**4.049**	**6.480**	**2.671**
Resultado de operações com títulos e valores mobiliários	11	4.049	6.480	2.671
Despesas da Intermediação Financeira		**(785)**	**(801)**	**(753)**
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito		(785)	(801)	(753)
Resultado Bruto da Intermediação Financeira		**3.264**	**5.679**	**1.918**
Outras Receitas/Despesas Operacionais		**5.236**	**10.871**	**(1.735)**
Receitas de prestação de serviços	12	11.371	21.818	16.989
Despesas de pessoal	13	(1.725)	(5.113)	(11.456)
Outras despesas administrativas	14	(2.429)	(4.663)	(4.830)
Despesas tributárias	15	(1.861)	(3.316)	(2.267)
Resultado de participação em coligadas e controladas		–	–	–
Despesas com provisões		–	–	–
Provisão (reversão) de provisões operacionais		–	–	–
Outras receitas operacionais	16	614	9.739	474
Outras despesas operacionais	17	(734)	(7.594)	(645)
Resultado Operacional		**8.500**	**16.550**	**183**
Resultado Não Operacional		**2**	**269**	**112**
Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações		**8.502**	**16.819**	**295**
Imposto de Renda e Contribuição Social	18	**(2.065)**	**(2.815)**	**–**
Provisão para imposto de renda		(1.506)	(2.052)	–
Provisão para contribuição Social		(559)	(763)	–
Participações Estatutárias no Lucro		**(125)**	**(229)**	**(332)**
Lucro Líquido (Prejuízo) do Semestre/exercício		**6.312**	**13.775**	**(37)**
Nº de ações:		**1.888.816**	**1.888.816**	**1.888.816**
Lucro/(prejuízo) por ação R$		**3,34**	**7,29**	**(0,02)**

Demonstração do Resultado Abrangente

	2º-SEM-25	2025	2024
Resultado Líquido do Semestre	**6.312**	**13.775**	**(37)**
Resultado Abrangente	–	–	–
Ajustes que serão transferidos para resultados:	–	–	–
Resultado Abrangente Total	**6.312**	**13.775**	**(37)**

Demonstração dos Fluxos de Caixa (Método Indireto)

	2º-SEM-25	31/12/25	31/12/24
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Lucro líquido do semestre	6.312	13.775	(37)
Depreciações/amortizações/perdas valor recuperável	433	984	139
Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito	785	801	753
Provisão de impostos no resultado	2.065	2.815	–
	9.595	**18.375**	**855**
Variação de Ativos e Passivos	**(26.306)**	**(15.881)**	**8.708**
(Aumento) redução em títulos e valores mobiliários	(25.722)	(23.670)	9.445
(Aumento) redução em rendas a receber	1.863	981	(1.470)
(Aumento) redução em outros ativos	(762)	(2.160)	(255)
Aumento (redução) em instrumentos financeiros – passivo	(2.463)	15.982	–
Aumento (redução) em outros passivos	2.687	(4.790)	988
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.909)	(2.224)	–
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	**(16.711)**	**2.494**	**9.563**
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Inversões em:			
Investimentos	(13)	(19)	(64)
Imobilizado de uso	–	(2)	(11)
Inversões líquidas no intangível	(1.486)	(1.574)	(1.768)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	**(1.499)**	**(1.595)**	**(1.843)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimento pela integralização de capital	–	–	16.350
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**–**	**–**	**16.350**
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	**(18.210)**	**899**	**24.070**
Caixa e equivalentes de caixa no início do semestre/exercício	49.057	29.948	5.878
Caixa e equivalentes de caixa no fim do semestre/exercício	30.847	30.847	29.948
Aumento/(Redução) líquida de caixa e equivalentes de caixa	**(18.210)**	**899**	**24.070**

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Semestre e Exercício

1. Contexto Operacional – A NSTech IP Instituição de Pagamento S.A. (Instituição), é uma instituição privada, regulamentada no CNPJ/MF 01.648.418/0001-72, constituída em 23 de dezembro de 1996, sob a forma de sociedade anônima, com sede na Av. Coronel Marcos Konder, nº 1.207 – sala 165, Centro – Itajaí/SC, e é controlada pela– NSTech FS Ltda., pertencente ao grupo NSTech, liderado pela NSTech S.A. A Instituição tem como objeto social: (i) da atividade de instituição de pagamento, que: a) converte moeda física ou escritural em moeda eletrônica ou vice-versa; b) executa ou facilita a instrução de pagamento relacionada a determinado serviço de pagamento, inclusive transferência originada de ou destinada à conta de pagamento; c) emite instrumento de pagamento pré-pago e pós-pago; d) gere conta de pagamento pré-pago e pós-pago; e, presta serviços na administração de banco de dados; e f) presta serviços em outras atividades relacionadas à prestação de serviço de pagamento; (ii) da atividade de credenciamento, que: a) habilita recebedores para a aceitação de instrumento de pagamento emitido por instituição de pagamento ou por instituição financeira participante de um mesmo arranjo de pagamento; e b) participa do processo de liquidação das transações de pagamento como credor perante o emissor, de acordo com as regras do arranjo de pagamento; e (iii) de outras atividades de serviços financeiros não especificadas anteriormente. **2. Apresentação e Elaboração das Demonstrações Financeiras –** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN) e com observância das normas e instruções do Conselho Monetário Nacional (CMN) e do BACEN. As demonstrações financeiras foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Instituição conseguirá manter suas ações e cumprir suas obrigações de pagamento nos próximos exercícios. Estas demonstrações financeiras foram aprovadas pela Administração em 30 de janeiro de 2026. **a) Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R$), moeda funcional da Instituição, exceto quando indicado, os valores são expressos em milhares de Reais e foram arredondados para o milhar mais próximo. **b) Uso de estimativas contábeis:** As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem o valor justos dos ativos e passivos financeiros, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões. **c) Adoção de novas normas: Resolução CMN nº 4.966/2021, BCB nº 352/2023 e correlatas (Hedge Accounting e Renegociação e Reestruturação):** Os principais impactos (antes dos efeitos fiscais) da adoção inicial desta Resolução e correlatas foram: **1. Efeitos da alteração de categorias** – refletem os impactos da remensuração decorrentes de reclassificação entre as categorias, conforme art. 4º da Resolução CMN nº 4.966/2021 e BCB nº 352/2023. Em 1º de janeiro de 2025, não houve impactos decorrentes da alteração de categoria dos instrumentos financeiros. **2. Efeitos da adoção do modelo para perdas esperadas associadas ao risco de crédito** (art. 40 das Resoluções CMN nº 4.966/2021 e BCB nº 352/2023). I – A probabilidade de o instrumento ser caracterizado como ativo com problema de recuperação de crédito, considerando o prazo esperado do instrumento financeiro, bem como a situação econômica corrente e previsões razoáveis e justificáveis de eventuais alterações nas condições econômicas e de mercado que afetem o risco de crédito do instrumento, durante o seu prazo esperado, inclusive em virtude da existência de eventuais garantias ou colaterais vinculados ao instrumento financeiro; II – A expectativa de recuperação do instrumento financeiro, considerando os custos de recuperação do instrumento, as características de eventuais garantias ou colaterais, tais como modalidade, liquidez e valor presente provável de realização, as taxas históricas de recuperação em instrumentos financeiros com características e risco de crédito similares, dentre outros. III – Provisão para perdas incorridas associadas ao risco de créditos para os ativos financeiros inadimplidos, conforme art.76 da Resolução BCB nº 352/2023, aplicando-se os percentuais definidos no Anexo II desta Resolução, observando o período de atraso. **3. Quanto aos aspectos fiscais** relacionados à aplicação dos critérios contábeis estabelecidos na Resolução CMN nº 4.966/2021, a Lei nº 14.467/2022 (com as alterações da Lei nº 15.078/2024) estabeleceu o tratamento tributário no recebimento de créditos decorrentes das atividades das instituições financeiras e demais autorizadas a funcionar pelo Bacen. A partir de 1º de janeiro de 2025, as instituições poderão deduzir, na determinação do lucro real e da base de cálculo da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL), as perdas incorridas no recebimento de créditos decorrentes de atividades relativas a operações inadimplidas, independentemente da data da sua contratação e operações com pessoa jurídica em processo falimentar ou em recuperação judicial, a partir da data da decretação da falência ou da concessão da recuperação judicial. A dedução fiscal estabelecida deverá observar a perda incorrida segundo os percentuais estabelecidos com base no período de inadimplemento. A partir do mês de janeiro de 2026, as perdas apuradas sobre os créditos que se encontravam inadimplidos em 31 de dezembro de 2024, ainda não deduzidos fiscalmente até essa data, poderão ser excluídas do lucro líquido, na determinação do lucro real e da base de cálculo da CSLL, à razão de 1/84 (um oitenta e quatro avos) para cada mês do período de apuração, sendo permitido ainda que as instituições optem, até 31 de dezembro de 2025, de forma irrevogável e irretratável, por fazer as deduções à razão de 1/120 ao mês. Os efeitos decorrentes da aplicação da Lei nº 14.467/2022 estão refletidos na expectativa de realização dos créditos tributários e passivos fiscais diferidos. **Renegociação e Reestruturação:** Os requisitos estabelecem que para apuração do valor contábil dos saldos de operações de reestruturação de ativos financeiros, o mesmo deve ser reavaliado para representar o valor presente dos fluxos de caixa contratuais reestruturados. No caso de renegociação de instrumentos financeiros não caracterizada como reestruturação, a instituição deve reavaliar o instrumento, conforme as condições contratuais renegociadas. Fica facultado, até 31 de dezembro de 2026, o uso da taxa de juros efetiva repactuada para a apuração do valor presente dos fluxos de caixa contratuais reestruturados. A Instituição optou por aderir a faculdade e apresenta os saldos reestruturados conforme as condições renegociadas. **3. Principais Práticas Contábeis –** As práticas contábeis descritas abaixo foram aplicadas consistentemente para todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. **a) Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalente de caixa são representados por disponibilidades em moeda nacional e estrangeiras, cujo vencimento das operações na data de efetiva aplicação seja igual ou inferior a 90 dias, e apresentam risco insignificante de mudança de valor justo, que são utilizados pela Instituição para gerenciamento de seus compromissos de curto prazo. **b) Instrumentos financeiros:** Instrumento Financeiro é qualquer contrato que dê origem a um ativo financeiro para uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial para outra entidade. Os instrumentos financeiros da Instituição estão avaliados de acordo com as diretrizes contábeis estabelecidas pelas Resoluções CMN nº 4.966/21 e BCB nº 352/23, e são classificados na categoria de títulos ao Custo Amortizado, Valor Justo no Resultado e Valor Justo em Outros Resultados Abrangentes, em acordo com os modelos de negócio estabelecidos (Coletar fluxos de caixa contratuais; Coletar fluxos de caixa contratuais e vender, e outros), e no resultado do teste de SPPI, para observação se os fluxos de caixa futuros contratualmente previstos constituem-se somente em pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal. **Principais impactos da adoção inicial da Resolução CMN nº 4.966/2021 e correlatas:** A adoção da referida normativa foi aplicada prospectivamente e as diferenças nos valores contábeis de ativos e passivos financeiros decorrentes de sua adoção inicial foram reconhecidas em conta de lucros acumulados em 1º de janeiro de 2025, líquidos dos respectivos impactos fiscais. **Adoção do modelo para perdas esperadas associadas ao risco de crédito** (art.40 das Resoluções CMN nº 4.966/2021 e BCB nº 352/2023). Não ocorreram efeitos decorrentes da adoção inicial do modelo para perdas associadas ao risco de crédito. **(I) Avaliação do modelo de negócios:** De acordo com a CMN nº 4.966/21, a classificação dos instrumentos financeiros depende do modelo de negócio da entidade para gestão dos ativos financeiros e os termos contratuais dos fluxos de caixa. Os ativos financeiros podem ser administrados com o propósito de: • Obter fluxos de caixa contratuais; • Obter fluxos de caixa contratuais e negociação; ou • Outros. Para avaliar os modelos de negócios, a Instituição considera a natureza e o propósito das operações e os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios; e como o desempenho do modelo de negócios é avaliado e reportado à Administração. **(II) Avaliação para determinar se os fluxos de caixa contratuais se referem exclusivamente a pagamento de principal e dos juros ("SPPI teste"):** Quando o ativo financeiro é mantido no modelo de negócios para obter fluxo de caixa contratuais ou obter fluxo de caixa contratuais e venda é necessário realizar o SPPI teste. Esse teste avalia se os fluxos de caixa gerados pelo instrumento financeiro constituem apenas pagamento de principal e juros. Para atender esse conceito, os fluxos de caixa devem incluir apenas contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e o risco de crédito. **(III) Custo amortizado:** Um ativo financeiro, desde que não designado ao valor justo através do resultado no reconhecimento inicial, é mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem encontradas: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é o de manter ativos com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais; e • Os termos contratuais do ativo financeiro representam fluxos de caixa contratuais que representam apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. **(IV) Ativos Financeiros ao Valor Justo por Meio de Outros Resultados abrangentes ("VJORA"):** Ativos financeiros administrados tanto para obter fluxos de caixa constituídos apenas de pagamentos de principal e juros, quanto para a venda. São registrados nessa categoria, os instrumentos que atendam cumulativamente aos seguintes critérios: • O ativo financeiro é gerido dentro de modelo de negócios cujo objetivo é gerar retorno tanto pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro com transferência substancial de riscos e benefícios; e • Os fluxos de caixa futuros contratualmente previstos constituem-se somente em pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal, em datas especificadas. Os ganhos e perdas decorrentes das alterações no valor justo e as provisões para perdas esperadas, caso existentes, são contabilizados no patrimônio líquido, na rubrica "Outros resultados abrangentes". **(V) Ativos Financeiros ao Valor Justo por Meio do Resultado ("VJR"):** Ativos que não atendem os critérios de classificação das categorias anteriores. **(VI) Passivo Financeiro:** Conforme previsto no Artigo 9º da Resolução CMN nº 4.966/21, a Instituição deve classificar os passivos financeiros na categoria de custo amortizado, exceto nos casos em que o passivo financeiro seja classificado como "valor justo por meio do resultado" ou designado como tal, como abaixo: • Derivativos que sejam passivos, os quais devem ser classificados na categoria valor justo no resultado; • Passivos financeiros gerados em operações que envolvam o empréstimo ou aluguel de ativos financeiros, os quais devem ser classificados na categoria valor justo no resultado; • Passivos resultantes de transferência de ativos VJR não qualificados para baixa; • Garantia financeira: maior entre provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, e o valor justo no reconhecimento inicial menos o valor acumulado da receita reconhecida de acordo com a regulamentação específica; • Contratos híbridos. **(VII) Taxa de Juros Efetiva ("TJE"):** É a taxa que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos de caixa futuros estimados ao longo da vida esperada do ativo financeiro ou passivo financeiro ao valor contábil bruto de um ativo financeiro (ou seja, seu custo amortizado antes de qualquer provisão para redução ao valor recuperável) ou ao custo amortizado de um passivo financeiro. Para o cálculo da taxa efetiva de juros são considerados as receitas e custos de originação vinculados aos instrumentos operacionalizados, apropriados linearmente, conforme suas vigências. Ativos e passivos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado, referentes a operações iniciadas a partir de janeiro de 2025, foram reconhecidos pelo método da taxa efetiva de juros. **(VIII) Provisão para perdas esperadas:** Dentro dos critérios estabelecidos para mensuração da provisão para perdas esperadas, devem ser consideradas as perdas incorridas dos instrumentos financeiros, conforme definidos pela Resolução BCB nº 352/23, art. 76, para operações adimplidas e inadimplidas. Adicionalmente, a resolução não dispensa a instituição da aplicação da metodologia completa de apuração da provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito de constituir provisão adicional de acordo com tipo de carteira e os percentuais. A provisão para perdas esperadas, deve respeitar os mínimos dispostos pelo normativo, que estabelece que os instrumentos financeiros devem ser classificados em carteiras de C1 a C5 – de acordo com as características da operação de crédito e garantias prestada, conforme estabelecido no artigo 81 da Resolução BCB nº 352/2023 – considerando o aumento significativo do risco de crédito. Conforme a Resolução CMN nº 4.966/21, são consideradas as expectativas de eventos futuros e condições econômicas, além de evidências objetivas de perda no valor recuperável dos ativos. Isso ocorre como resultado de um ou mais eventos de perda ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos, os quais impactam negativamente os fluxos de caixa futuros previstos do ativo, podendo ser estimados de forma confiável. A Resolução CMN nº 4.966/21, define que as operações devem ser classificadas nos estágios 1, 2 e 3, sendo a métrica de alocação em cada estágio seguindo: **Estágio 1:** Operações em curso normal – quando os instrumentos financeiros são inicialmente reconhecidos. **Estágio 2:** Operações com aumento significativo no risco de crédito. Aplicável quando há atraso superior a 30 dias no pagamento, ou instrumento com aumento de risco baseado na comparação da PD inicial e a PD corrente, conforme a Resolução CMN nº 4.966/21. **Estágio 3:** Operações com atraso superior a 90 dias ou classificadas como ativo problemático, conforme indicadores qualitativos de deterioração na qualidade de crédito, como reestruturação ou processo de recuperação judicial. **(IX) Definição de Ativo Problemático e Stop Accrual:** A Resolução CMN nº 4.966/21 estabelece que um ativo é denominado com problema de recuperação de crédito (ativo problemático) quando ocorrer atraso superior a 90 dias no pagamento do principal ou de encargos; ou indicativo de que a respectiva obrigação não será integralmente honrada nas condições pactuadas, sem que seja necessário recorrer a garantias ou a colaterais. Além disso, a referida resolução, no Artigo 17, proíbe o reconhecimento, no resultado do período, de qualquer receita ainda não recebida relacionada a ativos financeiros com problemas de recuperação de crédito, em um procedimento conhecido como Stop Accrual. Ao atingir o Estágio 3, o reconhecimento de juros é interrompido. **(X) Perímetro de Aplicação:** O modelo de perda esperada de Ativos Financeiros estabelecido pela Resolução CMN nº 4.966/21 tem escopo de aplicação mais abrangente comparado com modelo anteriormente utilizado, o qual aplica-se aos Ativos Financeiros classificados nas categorias "custo amortizado", sobre os instrumentos de dívida classificados na categoria "valor justo através de outros resultados abrangentes", bem como riscos e compromissos contingentes. **(XI) Metodologia de estimação de perda esperada:** O modelo de perda de crédito esperada está baseado na constituição de cenários de perda considerando as características dos produtos e seus estágios para os índices de PD (Probabilidade de inadimplência), LGD (Perda dada inadimplência) e EAD (Exposição no caso de inadimplência). A mensuração da perda esperada se realiza através do cálculo utilizando-se esses parâmetros, podendo haver distinções em casos de instrumentos com limites a consumir e instrumentos parcelados. **c) Ativos e passivos circulantes:** Demonstrados pelos valores de custo incluindo, quando aplicável, os rendimentos, encargos e as variações monetárias incorridas, deduzidos das correspondentes rendas, despesas a apropriar e, quando aplicável, provisões para perdas. **d) Imobilizado de uso:** Corresponde aos direitos que tenham como objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Instituição ou adquirido com essa finalidade. O ativo imobilizado está registrado pelo valor de custo. A depreciação do ativo imobilizado é calculada pelo método linear à taxa de 20% a.a. para sistemas de processamento de dados. **e) Intangível:** São registrados os direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados à manutenção da Instituição ou exercidos com essa finalidade. São representados por softwares, registrados pelo custo de aquisição e amortizados pelo método linear à taxa de 20% a.a. **f) Ativos e passivos contingentes, provisões e obrigações legais:** O reconhecimento, a mensuração e a divulgação dos ativos e passivos contingentes e das obrigações legais estão sendo efetuados de acordo com as políticas adotadas pelo Grupo, e que considera os critérios definidos na Instrução Normativa BACEN nº 319 de 4 de novembro de 2022 e na Resolução CMN nº 3.823 de 16 de dezembro de 2009 que aprova o Pronunciamento Técnico nº 25 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC. ▪ **Ativos contingentes:** não são registrados nas demonstrações financeiras, salvo na presença de evidências que garantam sua realização, desde que não haja mais recursos a serem acionados; ▪ **Depósitos judiciais:** são mantidos como ativos e não são deduzidos das provisões para passivos contingentes, seguindo as diretrizes normativas do BACEN; ▪ **Passivos contingentes:** são de natureza incerta e dependem de eventos futuros para determinar se haverá saída de recursos. Consequentemente, não são provisionados. Se classificados como possíveis perdas, são divulgados, e se enquadrados como perdas remotas, não precisam ser nem provisionados nem divulgados. ▪ **Provisões:** são reconhecidas para obrigações presentes (legal ou não formalizada) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa do montante requerido para liquidar a obrigação no fim de cada exercício, considerando-se os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se o reembolso for certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso, quando aplicável **g) Apuração de resultado:** As receitas são reconhecidas na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Instituição e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. As despesas são reconhecidas pelo regime de competência. **h) Resultado recorrente e não recorrente:** A Instituição considera como recorrentes e não recorrentes os resultados oriundos e/ou não, das operações realizadas de acordo com as atividades típicas da Instituição. Além disto, a Administração considera como não recorrentes os resultados que não estejam previstos para ocorrer com frequência nos exercícios futuros. **i) Impostos de renda, contribuição social, pis e cofins: • Imposto de renda e contribuição social:** As despesas de imposto de renda e contribuição social do exercício compreendem os impostos correntes e diferidos, e são calculados com base nas alíquotas efetivas do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro líquido ajustado nos termos da legislação vigente. A compensação de prejuízos fiscais e de base negativa da contribuição social está limitada a 30% do lucro tributável. Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente. A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social que são calculados com base nos resultados tributáveis (lucro ajustado), às alíquotas aplicáveis segundo a legislação vigente sendo: 15%, acrescido de 10% sobre o que exceder R$ 20 sobre as bases de apuração mensal para o imposto de renda e 9% para a contribuição social. Portanto as adições ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos. • **Pis e Cofins:** As despesas com Pis e Cofins são calculados sobre as receitas sendo as alíquotas de 1,65% e 7,6% respectivamente para as receitas de faturamento e outras receitas operacionais; e, de 0,65% e 4% respectivamente para as receitas financeiras. **j) Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros:** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. **k) Partes relacionadas:** A divulgação de informações sobre as partes relacionadas é efetuada em consonância a Resolução CMN nº 4.818 de 29 de maio de 2020, que determinou a adoção do Pronunciamento Técnico – CPC 05 (R1), do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, referente a divulgação de informações sobre as partes relacionadas. **4. Caixa e Equivalentes de Caixa –** A Companhia considera como caixa e equivalentes de caixa os saldos em moeda corrente, depósitos bancários e aplicações financeiras de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a um risco insignificante de mudança de valor, com vencimento original de até três meses, conforme definido pelo CPC 03 (IAS 7) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	31/12/25	31/12/24
Disponibilidades em caixa	–	1
Depósitos bancários	5.362	25.511
Total de disponibilidades	**5.362**	**25.512**
Aplicações interfinanceiras de liquidez – operações compromissadas	25.485	4.436
Total	**30.847**	**29.948**

Observa-se, no exercício de 2025, uma realocação relevante da posição de caixa, com maior concentração em aplicações interfinanceiras de liquidez, em linha com a estratégia da Companhia de otimizar a gestão de tesouraria e maximizar o retorno sobre recursos disponíveis (float), sem comprometer a liquidez necessária às operações. Esse movimento contribuiu para o

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

NSTech IP Instituição de Pagamento S.A.

aumento da receita financeira no período. **5. Títulos e valores mobiliários –** Os títulos e valores mobiliários são classificados e mensurados de acordo com o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros, considerando o modelo de negócio da Companhia e as características contratuais dos fluxos de caixa dos instrumentos. As aplicações são mantidas, preponderantemente, com o objetivo de gestão de liquidez, cumprimento de exigências regulatórias aplicáveis e otimização do resultado financeiro, observadas as diretrizes da política de investimentos e de gestão de riscos financeiros da Companhia. Os saldos de títulos e valores mobiliários em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são compostos por cotas de fundos de investimento de alta liquidez e por títulos públicos federais, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/25	31/12/24
Cotas de fundo – SICREDI – FIF Renda Fixa Liquidez Empresarial DI (a)	9.173	10.682
Títulos públicos – LFT (vencimento em 01/03/26)	25.179	–
Total	**34.352**	**10.682**

(a) CNPJ nº 24.634.187/0001-43. Fundo constituído sob a forma de condomínio aberto com prazo indeterminado de duração. O saldo aplicado em títulos públicos federais em 31 de dezembro de 2025 decorre do cumprimento das exigências regulatórias de salvaguarda dos recursos de moeda eletrônica mantidos pela Companhia, acrescido de margem para cobertura de até três meses de operação. As aplicações em títulos públicos foram realizadas em dezembro de 2025, após as devidas autorizações internas e regulatórias, sendo compostas por instrumentos de baixo risco de crédito e alta liquidez, em linha com as práticas prudenciais aplicáveis a instituições supervisionadas pelo Banco Central do Brasil. **6. Rendas a receber –** Os saldos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo e, subsequentemente, mensurados ao custo amortizado, sendo ajustados por provisão para perdas esperadas, conforme o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros, que requer o reconhecimento de perdas de crédito esperadas com base em informações históricas, condições atuais e projeções razoáveis e sustentáveis sobre condições futuras. Os saldos de rendas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	31/12/25	31/12/24
Clientes nacionais	9	9.730
Clientes renegociados	1.034	4.174
(-) Juros a transcorrer	(86)	(779)
Plano emissão CIOT	449	163
Pedagio frota própria	–	61
Taxa de carregamento	282	204
Pedagio VPO	–	134
Pedagio HUB	8.474	4.272
Clientes a receber – direito creditório	1.854	1.186
Conta única mensal	125	9
Conta única serviço	247	–
Serviço mínimo PEF	19	–
Subtotal	**12.407**	**19.154**
Provisão para perdas esperadas	(896)	(6.662)
Total	**11.511**	**12.492**

As rendas a receber referem-se, principalmente, a valores a receber de clientes decorrentes da prestação de serviços relacionados aos arranjos de pagamento operados pela Companhia, incluindo tarifas e receitas vinculadas à emissão de CIOT, pedágio, taxas de carregamento, conta única e demais serviços oferecidos. A redução relevante do saldo de "Clientes nacionais" em 2025 decorre da mudança no modelo operacional do arranjo de pagamento de frete, com a descontinuidade da modalidade pós-paga, adotada em atendimento a requisitos regulatórios, o que reduziu de forma significativa a exposição ao risco de crédito nessa carteira. O crescimento do saldo de "Pedágio HUB" decorre do aumento do volume de operações e da expansão orgânica da base de clientes, por meio da ampliação da comercialização do respectivo produto. A movimentação da provisão para perdas esperadas no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 está demonstrada a seguir:

Movimentação da provisão	2º Sem/25	2025	2024
Saldo no início do semestre/exercício	**(111)**	**(6.662)**	**(5.909)**
Constituições	(785)	(801)	(759)
Reversões	–	6.567	6
Movimentação do semestre/exercício (a)	**(785)**	**(5.766)**	**(753)**
Saldo no final do semestre/exercício	**(896)**	**(896)**	**(6.662)**

(a) Apresentado na Demonstração do Resultado na rubrica "Despesas com provisões". As reversões registradas no exercício de 2025 estão relacionadas, majoritariamente, à baixa definitiva de créditos renegociados considerados irrecuperáveis, após esgotadas as tentativas de cobrança e medidas judiciais cabíveis, com o reconhecimento da perda efetiva no resultado, conforme previsto na política de crédito e cobrança da Companhia e em linha com o CPC 48 (IFRS 9). **7. Imobilizado de uso e intangível –** Os ativos imobilizados e intangíveis da Companhia são reconhecidos inicialmente ao custo de aquisição e, subsequentemente, mensurados ao custo menos depreciação ou amortização acumuladas e perdas por redução ao valor recuperável (impairment), quando aplicável, conforme CPC 27 (IAS 16) – Ativo Imobilizado e CPC 04 (IAS 38) – Ativo Intangível. A depreciação e a amortização são calculadas pelo método linear, com base na vida útil econômica estimada dos bens e direitos e reconhecidas no resultado do exercício. A Companhia revisa periodicamente as estimativas de vida útil, valor residual e método de depreciação/amortização, ajustando prospectivamente quando aplicável. Os ativos são avaliados quanto à necessidade de reconhecimento de perda por impairment sempre que existirem indícios de perda do valor recuperável, nos termos do CPC 01 (IAS 36). **7.1 Imobilizado de uso:** O imobilizado de uso é composto, principalmente, por instalações, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos e equipamentos de processamento de dados utilizados nas operações da Companhia. Os saldos do imobilizado de uso em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	31/12/25			
	Custo	Depreciação acumulada	Saldo	Saldo em 31/12/24
Instalações	43	(15)	28	33
Móveis e utensílios	123	(62)	61	71
Máquinas e equipamentos	879	(839)	40	102
Equipamento e processamento de dados	143	(55)	88	114
Total	**1.188**	**(971)**	**217**	**320**

A redução do saldo líquido do imobilizado de uso em 31 de dezembro de 2025, quando comparado ao exercício anterior, decorre, principalmente, da depreciação dos ativos ao longo do período e da substituição/baixa de máquinas e equipamentos e equipamentos de processamento de dados com vida útil já substancialmente consumida, sem reposição relevante no exercício. **7.2 Intangível:** O ativo intangível é composto, majoritariamente, por sistemas de processamento de dados utilizados nas operações da Companhia, incluindo plataformas tecnológicas próprias e soluções utilizadas na prestação dos serviços. Os saldos do ativo intangível em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	31/12/2025			
	Custo	Amortização acumulada	Saldo	Saldo em 31/12/24
Sistema de processamento de dados	5.900	(1.269)	4.631	3.936
Total	**5.900**	**(1.269)**	**4.631**	**3.936**

O aumento do saldo líquido do ativo intangível em 2025 reflete, principalmente, novos investimentos em sistemas e plataformas tecnológicas, em linha com a estratégia de fortalecimento da infraestrutura tecnológica da Companhia e de suporte à expansão das operações, parcialmente compensados pela amortização reconhecida no período. **8. Depósitos –** Os depósitos referem-se aos recursos de terceiros mantidos em contas de pagamento pré-pagas vinculadas aos usuários da plataforma, decorrentes das operações realizadas no âmbito dos arranjos de pagamento operados pela Companhia. Os saldos de depósitos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	31/12/25	31/12/24
Contas de pagamento pré-paga	15.982	–
Total	**15.982**	**–**

O saldo registrado em 31 de dezembro de 2025 decorre da abertura e utilização de contas de pagamento pré-pagas em atendimento à obrigatoriedade regulatória associada à operacionalização de transações via PIX, com a consequente segregação dos recursos de moeda eletrônica dos recursos próprios da Companhia. Até o exercício anterior, os recursos relacionados à operação de pagamento de frete não eram mantidos em contas segregadas. A partir da implementação da nova estrutura operacional em 2025, a Companhia passou a segregar os valores de terceiros sob sua responsabilidade fiduciária, em linha com as exigências regulatórias aplicáveis e com as melhores práticas de governança para instituições atuantes no ecossistema de pagamentos. **9. Outros passivos – diversas –** Os "outros passivos – diversas" compreendem, principalmente, obrigações operacionais da Companhia relacionadas a valores a repassar a parceiros comerciais, provisões para pagamentos a efetuar no curso normal das operações, bem como valores recebidos antecipadamente de clientes para a utilização futura de serviços. Os saldos de "outros passivos – diversas" em 31 de dezembro de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

Passivo circulante	31/12/25	31/12/24
Provisão para pagamentos a efetuar	24.042	30.597
Adiantamento de clientes (a)	28.187	25.212
Valores a repassar a sociedades ligadas (vide nota explicativa nº 18)	123	1.796
Credores diversos	339	–
Total circulante	**52.691**	**57.605**

(a) Saldos disponíveis de clientes para utilização de serviços. A redução do saldo de "provisão para pagamentos a efetuar" em 31 de dezembro de 2025 reflete, principalmente, a liquidação de obrigações operacionais ao longo do exercício. O aumento dos saldos a pagar a parceiros comerciais está diretamente relacionado ao crescimento da operação de pedágio no período, que resultou em maior volume de transações processadas e, consequentemente, em maiores valores a repassar aos parceiros, conforme os contratos e regras de repasse aplicáveis. O aumento no saldo de "adiantamento de clientes" está associado ao maior volume de recursos recebidos antecipadamente para utilização futura dos serviços da Companhia, em linha com a expansão das operações.

Passivo não circulante	31/12/25	31/12/24
Passivos contingentes (vide nota explicativa nº 22)	109	–
Total não circulante	**109**	**–**

Os passivos contingentes classificados no passivo não circulante referem-se a obrigações cuja liquidação é considerada provável e cujo prazo de realização é esperado para além de doze meses, conforme os critérios de reconhecimento e mensuração estabelecidos no CPC 25 (IAS 37) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 22. **10. Capital Social –** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social da Companhia é de R$ 38.496, totalmente subscrito e integralizado, dividido em 1.888.816 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Não houve alterações na composição do capital social, no número de ações emitidas ou na estrutura acionária da Companhia nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. **11. Receitas de intermediação financeira –** As receitas de intermediação financeira referem-se, principalmente, aos rendimentos auferidos sobre aplicações financeiras realizadas pela Companhia no curso normal da gestão de sua tesouraria, incluindo receitas provenientes de operações compromissadas e de títulos de renda fixa. Tais receitas são reconhecidas no resultado com base no regime de competência, de acordo com a taxa efetiva de juros dos respectivos instrumentos financeiros, conforme o CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros. Os saldos de receitas de intermediação financeira no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
Receitas de aplicações em operações compromissadas	3.400	5.309	–
Receitas de títulos de Renda Fixa	649	1.171	2.671
Total	**4.049**	**6.480**	**2.671**

O aumento relevante das receitas de intermediação financeira em 2025, quando comparado ao exercício anterior, reflete a mudança no modelo de gestão de caixa da Companhia, com maior alocação dos recursos disponíveis em aplicações financeiras de alta liquidez e baixo risco, em linha com a estratégia de otimização do retorno financeiro sobre os recursos mantidos temporariamente em caixa, sem prejuízo da liquidez operacional. **12. Receitas de prestação de serviço –** As receitas de prestação de serviços referem-se, principalmente, às tarifas de intercâmbio e demais receitas decorrentes da prestação de serviços no âmbito dos arranjos de pagamento operados pela Companhia. O reconhecimento da receita é efetuado de acordo com o CPC 47 (IFRS 15) – Receita de Contrato com Cliente, quando (ou à medida que) a obrigação de desempenho é satisfeita, ou seja, quando o serviço é efetivamente prestado ao cliente, e o valor da contraprestação pode ser mensurado de forma confiável. Os saldos de receitas de prestação de serviços no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
Tarifa de intercâmbio	9.465	19.912	16.989
Outras receitas	1.906	1.906	–
Total	**11.371**	**21.818**	**16.989**

O aumento das receitas de prestação de serviços em 2025, quando comparado ao exercício anterior, reflete, principalmente, o crescimento do volume de transações processadas no arranjo de pagamentos, bem como a ampliação da base de clientes e da utilização dos serviços, em linha com a expansão das operações da Companhia. As "outras receitas" referem-se, majoritariamente, a serviços acessórios prestados aos clientes no período, reconhecidos de acordo com a efetiva prestação dos serviços. **13. Despesas de pessoal –** As despesas de pessoal compreendem, principalmente, salários e ordenados, encargos sociais, benefícios, treinamentos e demais gastos relacionados à remuneração dos colaboradores da Companhia. Tais despesas são reconhecidas no resultado de acordo com o regime de competência, em conformidade com o CPC 33 (IAS 19) – Benefícios a Empregados, quando aplicável. Os saldos de despesas de pessoal no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
Proventos	(625)	(2.917)	(6.911)
Encargos sociais	(718)	(1.413)	(2.933)
Outros – Benefícios e treinamento	(382)	(783)	(1.612)
Total	**(1.725)**	**(5.113)**	**(11.456)**

A redução relevante das despesas de pessoal no exercício de 2025, quando comparada ao exercício de 2024, decorre, principalmente, do processo de reestruturação organizacional implementado pela Companhia, com adequação do quadro de colaboradores e revisão da estrutura de custos, com o objetivo de recompor a rentabilidade operacional, mitigar os prejuízos acumulados em períodos anteriores e fortalecer a estrutura patrimonial e de capital da Companhia, em linha com os requisitos regulatórios e com o acompanhamento do patrimônio líquido no contexto do ambiente regulado. As reduções observadas nas rubricas de proventos, encargos sociais e benefícios refletem, portanto, a implementação das medidas de eficiência operacional e de racionalização de despesas adotadas ao longo do exercício, sem prejuízo à continuidade das operações essenciais da Companhia. **14. Outras despesas administrativas –** As outras despesas administrativas compreendem gastos recorrentes necessários à manutenção da estrutura operacional e administrativa da Companhia, incluindo serviços técnicos especializados, processamento de dados, aluguéis, comunicações, marketing, despesas com infraestrutura, depreciações e amortizações, entre outros. Os saldos das outras despesas administrativas no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
Serviços técnicos especializados	(703)	(1.299)	(1.417)
Processamento de dados	(599)	(1.152)	(1.360)
Aluguéis	(147)	(334)	(569)
Transporte	(81)	(152)	(466)
Promoção e relações públicas	(37)	(46)	(226)
Comunicações	(87)	(172)	(211)
Seguros	(33)	(73)	(147)
Depreciações e amortizações	(433)	(984)	(139)
Manutenção e Conservação de Bens	(13)	(37)	(117)
Água, energia elétrica e gás	(3)	(16)	(70)
Propagandas e publicidade	(11)	(17)	(57)
Material	(22)	(30)	(38)
Outras despesas administrativas	(260)	(351)	(13)
Total	**(2.429)**	**(4.663)**	**(4.830)**

A redução das outras despesas administrativas em 2025, quando comparada a 2024, reflete, principalmente, as iniciativas de racionalização de custos implementadas no contexto da reestruturação organizacional e operacional da Companhia, com revisão de contratos com fornecedores, adequação da estrutura física e otimização de gastos recorrentes com serviços, infraestrutura e despesas operacionais. Destaca-se, ainda, o aumento das despesas de depreciação e amortização em 2025, em comparação a 2024, em função da revisão das estimativas de vida útil de determinados ativos e da aceleração da depreciação e amortização, conforme diretriz corporativa implementada no exercício, conforme descrito na Nota Explicativa nº 7. **15. Despesas tributárias –** As despesas tributárias referem-se, principalmente, a tributos incidentes sobre a prestação de serviços e demais receitas operacionais da Companhia, incluindo COFINS, PIS, ISS e outros tributos e encargos incidentes, reconhecidos de acordo com o regime de competência e conforme a legislação tributária vigente. Os saldos das despesas tributárias no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
COFINS	(1.044)	(2.003)	(1.429)
PIS	(217)	(418)	(303)
Iss	(226)	(438)	(343)
Outros	(374)	(457)	(192)
Total	**(1.861)**	**(3.316)**	**(2.267)**

O aumento das despesas tributárias em 2025, em comparação a 2024, está relacionado, principalmente, ao maior volume de receitas de prestação de serviços no período, o que resultou em maior incidência de tributos sobre o faturamento e sobre os serviços prestados, em linha com a expansão das operações da Companhia. **16. Outras receitas operacionais –** As outras receitas operacionais compreendem ganhos não recorrentes ou acessórios às atividades principais da Companhia, incluindo recuperação de créditos anteriormente baixados como perda, reversões de provisões operacionais, receitas financeiras acessórias e outras receitas de natureza operacional. Os saldos das outras receitas operacionais no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
Recuperação de créditos baixados como prejuízo	60	1.323	90
Reversão de provisões operacionais e bônus	–	6.955	–
Juros recebidos	84	287	64
Receitas de produtos financeiros	138	287	142
Multas de recebimento em atraso	151	597	169
Outras receitas operacionais	181	290	9
Total	**614**	**9.739**	**474**

O aumento relevante das outras receitas operacionais em 2025, quando comparado ao exercício anterior, decorre, principalmente: (i) da reversão de provisões operacionais, registrada no exercício em decorrência da baixa definitiva de créditos anteriormente provisionados, conforme detalhado na Nota Explicativa nº 6 (rendas a receber), totalizando aproximadamente R$ 6,9 milhões; e (ii) da recuperação de créditos anteriormente baixados como perda, referente a valores recuperados após a baixa como perda efetiva em exercícios anteriores, em função de acordos ou êxito em medidas de cobrança. As demais rubricas referem-se a juros recebidos, receitas de produtos financeiros e multas por recebimento em atraso, reconhecidas conforme a realização das respectivas operações. **17. Outras despesas operacionais –** As outras despesas operacionais compreendem gastos e perdas não diretamente classificados como custos de pessoal ou despesas administrativas, incluindo custos processuais, custos dos produtos vendidos, custos dos serviços prestados, perdas no recebimento de créditos, provisões não associadas ao risco de crédito e outras despesas operacionais incorridas no curso normal das atividades da Companhia. Os saldos das outras despesas operacionais no segundo semestre de 2025 e nos exercícios de 2025 e 2024 são apresentados a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
Custos processuais	(37)	(38)	(34)
Custos dos produtos vendidos	(142)	(337)	(299)
Custos dos serviços prestados	(40)	(43)	(32)
Tarifas, multas e não estiváveis	(114)	(211)	(155)
Perdas no recebimento de créditos	(292)	(6.856)	(74)
Provisões não associadas ao risco de crédito	–	(109)	–
Outras despesas	–	–	(51)
Total	**(734)**	**(7.594)**	**(645)**

O aumento relevante das outras despesas operacionais em 2025, quando comparado ao exercício anterior, decorre, principalmente, do reconhecimento de perdas no recebimento de créditos, decorrentes da baixa definitiva de créditos considerados irrecuperáveis, após esgotadas as tentativas de cobrança e medidas judiciais cabíveis, em linha com a política de crédito e cobrança da Companhia e conforme os critérios do CPC 48 (IFRS 9) – Instrumentos Financeiros. Adicionalmente, o valor registrado em "provisões não associadas ao risco de crédito" em 2025 refere-se à constituição de provisões para obrigações operacionais específicas não relacionadas a inadimplência de clientes, reconhecidas em conformidade com o CPC 25 (IAS 37) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. As demais rubricas refletem custos e despesas operacionais recorrentes associados à prestação dos serviços e à manutenção das atividades da Companhia. **18. Imposto de renda e contribuição social** A Instituição apura o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL") pelo regime do lucro real, conforme a legislação fiscal vigente, às alíquotas de 15% para o IRPJ, adicional de 10% sobre a parcela do lucro que exceder R$ 240 no exercício e 9% para a CSLL. A demonstração entre o resultado contábil e a base de cálculo dos tributos sobre o lucro é demonstrada a seguir:

	2º Sem/25	2025	2024
Resultado antes da tributação sobre o lucro	8.502	16.819	295
Adições (exclusões) de despesas não dedutíveis ou receitas não tributáveis	381	(4.702)	(332)
Base de cálculo antes da compensação de prejuízos fiscais	**8.883**	**12.117**	**(37)**
(-) 30% de compensação de prejuízos fiscais	(2.665)	(3.635)	–
Total da base de cálculo do IRPJ e CSLL	**6.218**	**8.482**	**–**
Imposto de renda – 15%	(933)	(1.272)	–
IRPJ – 10% parcela adicional	(610)	(830)	–
Incentivo PAT	37	50	–
Imposto de renda	**(1.506)**	**(2.052)**	**–**
Contribuição social – 9%	(559)	(763)	–
Imposto de renda e contribuição social corrente	**(2.065)**	**(2.815)**	**–**

Em 2024, a Companhia não apurou base tributável positiva, em razão da existência de prejuízo fiscal, não havendo, portanto, reconhecimento de imposto de renda e contribuição social correntes no período. **19. Prevenção à lavagem de dinheiro –** Em cumprimento à legislação específica e às melhores práticas para sua gestão eficiente, são feitas revisões periódicas e extraordinárias em todos os setores, em especial, no Cadastro; esses procedimentos e medidas ocorrem em consonância unissona com a gestão de riscos e controles internos. **20. Gerenciamento de Riscos –** Conforme Resolução nº 4.557/2017, informamos que a Instituição dispõe de estrutura de gerenciamento de risco operacional, capaz de identificar, avaliar, monitorar, controlar e mitigar os riscos associados a suas atividades. O risco operacional é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falhas, deficiências ou inadequações de processos internos, pessoas e sistemas ou eventos externos. **21. Contingências –** Os passivos contingentes decorrentes de processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista e cível são avaliados e classificados com base na opinião de assessores jurídicos externos, em consonância com a política de contingências adotada pelo Grupo e com o CPC 25/IAS 37 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. Em 31 de dezembro de 2025, conforme política adotada pelo grupo, a Instituição possui o montante de R$ 109 provisionado na rubrica "Outros passivos diversos – Passivos contingentes", referente a um processo trabalhista, e também possui um processo cível, o qual não estima que ocorra desembolso financeiro. Não havia processos em 31 de dezembro de 2024. **22. Prestação de outros serviços e política de independência do auditor –** A Instituição, em atendimento à legislação brasileira de contabilidade, não contratou serviços da Michelon Auditores e Consultores SS relacionados às atividades da Instituição, além dos serviços de auditoria independente externa. A política adotada atende aos princípios que preservam a independência do auditor, de acordo com as normas vigentes que, principalmente, determinam que o auditor não deva auditar o seu próprio trabalho, nem exercer funções gerenciais no seu cliente ou promover seus interesses. **23. Benefícios a empregados –** Os benefícios a empregados concedidos pela Instituição se referem, basicamente, a benefícios concedidos em bases mensais, tais como salários, contribuições à previdência social, planos de saúde, licenças remuneradas de curto prazo etc., e assim, reconhecidos contabilmente em conformidade com os critérios definidos na NBC TG 33 (R2) – Benefícios a Empregados e CPC 33 (R1), recepcionado pela Resolução CMN nº 4.877/2020. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeiram tratamento contábil específico. **24. Outras informações – Resolução Conjunta BCB nº 14 de 3/11/2025:** A referida Resolução entrou em vigor na data de sua publicação e estabelece a metodologia de apuração do limite mínimo de capital social integralizado e de patrimônio líquido a serem mantidos pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. A Instituição deverá, ainda, observar as seguintes regras de transição: I – Até 30 de junho de 2025, deve ser mantido o valor mínimo de capital integralizado e de patrimônio líquido apurado na forma da regulação vigente no dia anterior à data de entrada em vigor da referida Resolução; e II – De 1º de julho de 2026 até 31 de dezembro de 2027, deve ser mantido o valor de que trata o inciso I acrescido dos seguintes percentuais sobre a diferença positiva entre o montante que for apurado na forma da referida Resolução e aquele valor: a) 25% (vinte e cinco por cento) até 31 de dezembro de 2026; b) 50% (cinquenta por cento) até 30 de junho de 2027; e c) 75% (setenta e cinco por cento) até 31 de dezembro de 2027. A Administração declara que está atuando para atendimento e enquadramento à Resolução, e não identificou riscos de desenquadramento às novas regras estabelecidas. **25. Eventos subsequentes –** Não ocorreram eventos subsequentes relevantes entre a data de encerramento do semestre e exercício findos em 31 de dezembro de 2025 e a data de encerramento destas demonstrações.

Diretoria

Vasco Carvalho Oliveira Neto – Diretor Presidente

Eduardo Romeu Ferraz – Diretor Financeiro

Contador

Rodrigo Moralez – CRC SP 244.417/O-1

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Ilmos. Srs. Diretores e Acionistas da
NSTech IP Instituição de Pagamento S.A. – Itajaí-SC

Opinião: Examinamos as demonstrações contábeis da **NSTech IP Instituição de Pagamento S.A.,** que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **NSTech IP Instituição de Pagamento S.A.**, em 31 de dezembro de 2025, desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor:** A Administração da instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A administração é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Porto Alegre, 24 de março de 2026.

Vicente Michelon – CRC-RS 052.365/O-8
Michelon Auditores e Consultores SS – CRC RS nº 4.626

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

CNPJ/MF nº 08.145.855/0001-12

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Balanços Patrimoniais

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	**8.232**	6.935	**22.132**	26.061
Contas a receber de clientes	**–**	–	**23.976**	54.830
Imóveis a comercializar	**1.727**	1.794	**86.570**	96.488
Partes relacionadas	**1.337**	1.337	**31.688**	6.253
Impostos e contribuições a recuperar	**2.194**	3.697	**2.473**	4.442
Outras contas a receber	**164**	264	**1.245**	1.717
Total do ativo circulante	**13.654**	14.027	**168.084**	189.791
Ativo não circulante				
Contas a receber de clientes	**–**	–	**46.251**	57.499
Imóveis a comercializar	**21.226**	13.814	**564.365**	416.357
Partes relacionadas	**674**	521	**674**	521
Depósitos judiciais	**–**	547	**3.642**	15.100
Investimentos	**816.666**	641.554	**122.752**	79.077
Direito de uso de ativos	**320**	1.389	**320**	1.389
Intangível	**553**	553	**553**	553
Imobilizado	**6**	7	**6**	7
Total do ativo não circulante	**839.445**	658.385	**738.563**	570.503
Total do ativo	**853.099**	672.412	**906.647**	760.294

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Empréstimos e financiamentos	**16.407**	26.077	**16.407**	26.077
Passivo de arrendamento	**237**	684	**237**	684
Fornecedores	**59**	2.940	**5.331**	6.196
Obrigações pela compra de terrenos	**–**	–	**887**	10.439
Impostos e contribuições a recolher	**30**	340	**1.135**	1.633
Provisão para distrato	**–**	–	**4.011**	6.301
Salários e encargos a pagar	**3.914**	3.839	**3.914**	3.932
Outras contas a pagar	**293**	5.423	**8.683**	24.647
Total do passivo circulante	**20.940**	39.303	**40.605**	79.909
Passivo não circulante				
Empréstimos e financiamentos	**12.918**	20.936	**12.918**	20.936
Passivo de arrendamento	**137**	853	**137**	853
Partes relacionadas	**5.459**	298	**5.459**	1.495
Provisão para contingências	**3.462**	1.778	**15.562**	17.726
Provisão para perdas em investimentos	**19.700**	9.041	**1.517**	217
Provisão para garantia	**–**	–	**539**	4.053
Obrigação pela compra de terrenos	**7.359**	–	**38.490**	26.425
Outras contas a pagar	**–**	–	**–**	137
Total do passivo não circulante	**49.035**	32.906	**74.622**	71.842
Patrimônio líquido				
Capital social	**1.329.099**	1.081.090	**1.329.099**	1.081.090
Adiantamento futuro aumento capital	**–**	44.202	**–**	44.202
Prejuízos acumulados	**(545.975)**	(525.089)	**(545.975)**	(525.089)
Patrimônio líquido atribuível a acionistas controladores	**783.124**	600.203	**783.124**	600.203
Patrimônio líquido atribuível a acionistas não controladores	**–**	–	**8.296**	8.340
Total do patrimônio líquido	**783.124**	600.203	**791.420**	608.543
Total do passivo e patrimônio líquido	**853.099**	672.412	**906.647**	760.294

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	915.428	33.357	(490.095)	458.690	2.379	461.069
Prejuízo do exercício	–	–	(34.994)	(34.994)	(627)	(35.621)
Redução de capital social	(9.681)	–	–	(9.681)	–	(9.681)
Adiantamento para futuro aumento de capital	–	10.845	–	10.845	–	10.845
Aumento de capital social	175.343	–	–	175.343	–	175.343
Outras transações com acionistas não controladores	–	–	–	–	6.588	6.588
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.081.090	44.202	(525.089)	600.203	8.340	608.543
Prejuízo do exercício	**–**	**–**	**(20.886)**	**(20.886)**	**44**	**(20.842)**
Integralização de capital	**44.202**	**(44.202)**	**–**	**–**	**–**	**–**
Aumento de capital social	**203.807**	**–**	**–**	**203.807**	**–**	**203.807**
Outras transações com acionistas não controladores	–	–	–	–	(88)	(88)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.329.099**	**–**	**(545.975)**	**783.124**	**8.296**	**791.420**

Demonstrações dos Resultados

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	**2.194**	4.425	**59.636**	37.689
Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados	**–**	–	**(27.834)**	(25.661)
Lucro bruto	**2.194**	4.425	**31.802**	12.028
Receitas e despesas operacionais				
Com vendas	**(236)**	(203)	**(16.081)**	(3.152)
Gerais e administrativas	**(21.016)**	(15.229)	**(21.957)**	(12.235)
Resultado de equivalência patrimonial	**(7.064)**	18.393	**(10.307)**	3.620
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**10.096**	(36.508)	**11.238**	(34.894)
	(18.220)	(33.547)	**(37.107)**	(46.661)
Prejuízo operacional	**(16.026)**	(29.122)	**(5.305)**	(34.633)
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	**1.211**	786	**7.152**	8.296
Despesas financeiras	**(6.071)**	(6.658)	**(20.398)**	(6.922)
	(4.860)	(5.872)	**(13.246)**	1.374
Prejuízo antes da provisão para o imposto de renda e contribuição social	**(20.886)**	(34.994)	**(18.551)**	(33.259)
Imposto de renda e contribuição social	**–**	–	**(2.291)**	(2.362)
Prejuízo do exercício	**(20.886)**	(34.994)	**(20.842)**	(35.621)
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			**(20.886)**	(34.994)
Participações de não controladores			**44**	(627)
			(20.842)	(35.621)

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo do exercício	**(20.886)**	(34.994)	**(20.842)**	(35.621)
Outros resultados abrangentes	**–**	–	**–**	–
Resultado abrangente do exercício	**(20.886)**	(34.994)	**(20.842)**	(35.621)
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			**(20.886)**	(34.994)
Participações de não controladores			**44**	(627)
			(20.842)	(35.621)

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	**(20.886)**	(34.994)	**(18.551)**	(33.258)
Depreciação e amortização	**400**	317	**400**	342
Equivalência patrimonial	**7.064**	(18.393)	**10.307**	(3.620)
Ganho e perda de investimentos	**(8.836)**	36.739	**(8.587)**	37.574
Constituição (reversão) provisão para ajuste a valor presente	**–**	–	**(12.133)**	(4.819)
Constituição (reversão) provisão para garantia	**–**	–	**(3.514)**	(9.040)
Constituição (reversão) provisão para contingências	**1.684**	(437)	**(2.163)**	(5.744)
Constituição (reversão) provisão para distrato	**–**	–	**(2.290)**	1.898
Constituição (reversão) provisão de perdas estimadas	**–**	–	**14.692**	460
Constituição (reversão) provisão custo ou mercado imóveis a comercializar	**–**	–	**63**	(3.239)
Constituição (reversão) de provisão de juros	**5.676**	6.372	**5.676**	6.372
(Aumento) redução nos ativos operacionais				
Contas a receber de clientes	**–**	56	**39.543**	19.622
Imóveis a comercializar	**(7.345)**	–	**(138.154)**	(142.578)
Depósitos judiciais	**549**	45	**11.458**	(1.016)
Impostos a recuperar	**1.504**	(265)	**1.969**	(2.658)
Outras contas a receber	**100**	2.651	**472**	5.466
Partes relacionadas a receber	**(153)**	–	**(25.588)**	(2.875)
Obrigações pela compra de terrenos	**7.359**	–	**2.513**	(2.797)
Fornecedores e outras contas a pagar	**(8.247)**	4.299	**(19.773)**	(2.535)
Partes relacionadas a pagar	**5.159**	(80.428)	**3.963**	(41.455)
Caixa consumido nas operações	**(15.972)**	(84.038)	**(139.697)**	(183.900)
Juros pagos	**(4.662)**	(4.654)	**(4.662)**	(4.654)
Caixa líquido consumido nas atividades operacionais	**(20.634)**	(88.692)	**(144.359)**	(188.554)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição do imobilizado e intangível	**–**	(553)	**–**	(553)
Aquisição de investimentos	**–**	(65.198)	**–**	–
Compra de participação em investidas	**(52.422)**	(20.047)	**(26.422)**	553
Adição caixa combinação negócios	**–**	–	**–**	20.047
Redução de investimento	**–**	–	**–**	404
Adiantamento para futuro aumento de capital e redução de controladas	**(110.259)**	–	**(17.674)**	(8.461)
Outros investimentos	**–**	–	**(87)**	6.588
Caixa e equivalentes de caixa aplicado nas atividades de investimento	**(162.682)**	(85.798)	**(44.183)**	18.577
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Aumento de capital social	**203.807**	175.343	**203.807**	175.343
Integralização de capital	**–**	10.845	**–**	10.845
Captação de empréstimos e financiamentos	**–**	13.000	**–**	13.000
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	**(18.670)**	(23.453)	**(18.670)**	(23.453)
Pagamento de arrendamentos	**(524)**	(498)	**(524)**	(498)
Caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades de financiamento	**184.613**	175.237	**184.613**	175.237
Aumento (redução) líquido(a) do caixa e equivalentes de caixa	**1.297**	747	**(3.929)**	5.260
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	**6.935**	6.188	**26.061**	20.801
No final do exercício	**8.232**	6.935	**22.132**	26.061
Aumento (redução) líquido(a) do caixa e equivalentes de caixa	**1.297**	747	**(3.929)**	5.260

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas – 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional – A 3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A., pertencente ao Grupo NC, anteriormente denominada como ACS Incorporação S.A. ("Companhia"), foi constituída em 11 de maio de 2006 na forma de sociedade anônima de capital fechado, sediada na Avenida José de Souza Campos, 753, Município de Campinas, no Estado de São Paulo, e tem como objetivo e como atividade preponderante a compra e venda de imóveis, desmembramento e loteamento de terrenos, incorporações imobiliárias, construções de imóveis destinados à venda, e a prestação de serviços de consultorias em assuntos relativos ao mercado imobiliário, participar como sócia quotista em outras sociedades, e serviços de escritório e apoio administrativo. A 3Z Realty se dedica ao desenvolvimento de edifícios corporativos, loteamentos e bairros planejados, todos de alto padrão, concebidos para atender às exigências dos negócios contemporâneos. Os empreendimentos, atualmente estão em fase de construção, em desenvolvimento e disponíveis para locação e são projetados com um enfoque na eficiência, qualidade e inovação, proporcionando ambientes de trabalho que inspiram e surpreendem. Edifícios Corporativos: Nos edifícios corporativos, atualmente em fase de construção, e disponíveis para locação: • Guatá Office Tower – Localizado em rua Guatapará, 301 em São Paulo, apresenta um complexo com Área 6.847, m², sendo 10 pavimentos de sala es aptos, além de uma loja no térreo, mezanino e 3 subsolos. • Square – Localizado na Nova Campinas, em Campinas-SP, apresenta uma área construída de 6.592 m², divididos em 2 subsolos, além de 6 pavimentos incluído um Roof Top. • Pinheiros – Localizado em Pinheiros, o empreendimento apresenta uma construção de 13.525 m², sendo 9.016m² de área privativa. Conta com 19 pavimentos, sendo 17 Offices, 3 apartamentos, mezaninos e dentre outros atrativos. • Niw Rebouças – Localizado na Av. Rebouças, 2808 em São Paulo, apresenta uma área construída de 7.889,37 m² e área privativa de 4.892,42 m². Dividido em 3 subsolos, térreo, 10 pavimentos com mezanino no 10º e pé direito duplo. Lajes médias de 423m². Além destes, a 3Z Realty, tem mais de 25.000 m² em construção, para atendimento dos mais diversos setores corporativos. Loteamentos e Bairros Planejados: Loteamentos e Bairros Planejados, em fase de execução: • Parque dos Jatobás: Com uma área total de 303.391,98 m², este projeto em Campinas inclui 698 lotes residenciais. • Reserva das araucárias: Localizado na estrada municipal, CAM-478 próximo a Souzas, Campinas, projeto moderno com divididos em 7 áreas para incorporação e 1 lote comercial. Totalizando 238.610 m². Bairros planejados fase de execução: • Órigo: Localizado em Campinas, com 200.242 m², este projeto de bairro planejado, inclui áreas comerciais e residenciais, com um total de 17 lotes e duas torres corporativas, totalizando um VGV potencial de R$1,8 Bi. • Tozan: Localizado em Campinas, com uma área total de 1.248.837 m², este projeto abrange três fases, com um total de 1.496 lotes residenciais e comerciais, totalizando um VGV potencial de R$2 Bi. LandBank: Dentre do seu Landbank, que inclui diversos projetos em desenvolvimento e em aprovação que são fundamentais para garantir a continuidade dos lançamentos e a expansão da Companhia nos próximos anos, destacam-se: • Pallade – área total 228.730,09m² • São José – área total 225.832,00m²: Aquisição da GBS Cruz Empreendimentos e Participações Ltda. Em 11 de dezembro de 2024 a 3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A., anunciou a aquisição da GBS, empresa voltada para a incorporação de empreendimentos imobiliários. A empresa nacional foi adquirida dentro da estratégia de expansão do acervo de propriedades do Grupo, visando aumentar sua participação no segmento imobiliário. A transação foi concluída pelo valor de R$20.000, pago aos antigos acionistas em 16 de dezembro de 2024. No âmbito da aquisição, foi reconhecido ágio no montante de R$ 553.387, fundamentado na expectativa de rentabilidade futura de investimento. Após conclusão da operação, a sociedade teve sua denominação social alterada de GBS Cruz Empreendimentos e Participações Ltda. para 3Z Galleria SP Empreendimentos Imobiliários Ltda. Cisão da 3Z Ingá Empreendimentos Imobiliários Ltda. Em 22 de abril de 2024, a 3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A., anunciou a cisão da empresa 3Z Ingá Empreendimentos Imobiliários Ltda. em sua totalidade. Incorporação da 3Z Jequitibá Empreendimentos Imobiliários Ltda. Em 20 de fevereiro de 2025, a 3Z Realty realizou a incorporação da sociedade 3Z Jequitibá Empreendimentos Imobiliários Ltda., inscrita no CNPJ 12.556.763/0001-00, a empresa pertencente ao mesmo grupo econômico, da qual a 3Z Realty era sócia detentora de 100% do capital social. A operação de incorporação teve como principal objetivo a simplificação da estrutura societária do grupo, em razão da alienação integral do estoque imobiliário e da realização de suas contas a receber. Nos termos da incorporação, a 3Z Jequitibá Empreendimentos Imobiliários Ltda. foi integralmente absorvida pela 3Z Realty, que passou a sucedê-la em todos os seus direitos e obrigações. O acervo líquido total incorporado foi de R$ 233 mil. Constituição Casas Arborais Empreendimentos Imobiliários Ltda. Em 06 de janeiro de 2025, a 3Z Realty constitui a sociedade Casas Arborais Empreendimentos Imobiliários Ltda, inscrita no CNPJ 52.817.877/0001-73, da qual detém 50% de participação do capital social, em conjunto com a empresa Congesa Engenharia e Construções Ltda, que detém os 50% remanescentes. As descrições relevantes relacionadas às atividades operacionais, financeiras e estratégicas da sociedade são tomadas de forma conjunta entre os sócios, não havendo controle individual por nenhuma das partes. Dessa forma, a 3Z Realty não exerce controle sobre a investida, razão pela qual suas demonstrações financeiras não são consolidadas pela Companhia. Constituição Casas Arborais Gleba A1 Empreendimentos Imobiliários Ltda. Em 06 de janeiro de 2025, a 3Z Realty constitui a sociedade Casas Arborais Gleba A1 Empreendimentos Imobiliários Ltda., inscrita no CNPJ 58.646.058/0001-97, da qual detém 50% de participação do capital social, em conjunto com a empresa Congesa Engenharia e Construções Ltda., que detém os 50% remanescentes. As descrições relevantes relacionadas às atividades operacionais, financeiras e estratégicas da sociedade são tomadas de forma conjunta entre os sócios, não havendo controle individual por nenhuma das partes. Dessa forma, a 3Z Realty não exerce controle sobre a investida, razão pela qual suas demonstrações financeiras não são consolidadas pela Companhia. Constituição 3Z São José SPE LTDA. Em 30 de abril de 2025, a 3Z Realty constitui a sociedade 3Z São José SPE Ltda., inscrita no CNPJ 60.626.928/0001-08, da qual detém 50% de participação no capital social, em conjunto com os sócios Alberto Jorge Filho, detentor de 40% do capital social, e Mauro Cunha Silvestri, detentor de 10%. As descrições relevantes relacionadas às atividades operacionais, financeiras e estratégicas da sociedade são tomadas de forma conjunta entre os sócios, não havendo controle individual por nenhuma das partes. Dessa forma, a 3Z Realty não exerce controle sobre a investida, razão pela qual suas demonstrações financeiras não são consolidadas pela Companhia. Constituição 3Z Kyoto Empreendimentos Imobiliários LTDA. Em 07 de novembro de 2025, a 3Z Realty constitui a sociedade unipessoal 3Z Kyoto Empreendimentos Imobiliários Ltda, inscrita no CNPJ 63.563.905/0001-90, da qual detém 100% da participação no capital social. Constituição 3Z Osaka Empreendimentos Imobiliários Ltda. Em 10 de novembro de 2025, a 3Z Realty constitui a sociedade unipessoal 3Z Kyoto Empreendimentos Imobiliários Ltda, inscrita no CNPJ 63.591.871/0001-47, da qual detém 100% da participação no capital social. Constituição LK Consolação III & Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda. Em 08 de outubro de 2025, foi constituída a empresa LK Consolação III & Empreendimentos Imobiliários SPE Ltda, inscrita no CNPJ 63.088.615/0001-31. O Acordo entre os sócios foi assinado em 28 de fevereiro de 2026, formalizando a participação da 3Z Realty na sociedade, portanto não afetando as demonstrações financeiras de 2025. A partir do acordo dos sócios a Companhia 3Z Realty detém 40% de participação no capital social, em conjunto com os sócios incorporadores Liv Incorporações e Participações Ltda, detentor de 36% do capital social, e Pedro Kopstein Participações e Incorporações detentor de 24% do capital social. Foi constituído a LK Consolação III & 3Z Realty SCP com o adiantamento no valor de R$ 26.370 conforme nota explicativa 13. As descrições relevantes relacionadas às atividades operacionais, financeiras e estratégicas da sociedade são tomadas de forma conjunta entre os sócios, não havendo controle individual por nenhuma das partes. Dessa forma, a 3Z Realty não exerce controle sobre a investida, razão pela qual suas demonstrações financeiras não são consolidadas pela Companhia. **2. Base de consolidação e investimentos em controladas –** A Companhia possui participações societárias diretas nas seguintes empresas:

Controladas	% Participação 31/12/2025	% Participação 31/12/2024
3Z Lambda Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**95,56%**	**99,18%**
3Z Gama Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,68%**	99,73%
3Z Espaço Jardins Empreendimentos Imobiliários SPE I Ltda.	**99,64%**	99,80%
3Z Santa Clara Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**91,25%**	91,25%
3Z Beta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,89%**	99,89%
3Z Sigma Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**87,30%**	95,45%
3Z Delta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**91,43%**	91,43%
3Z Omega Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**93,85%**	93,85%
3Z Sumaré Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**98,93%**	98,83%
3Z Jacaranda Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,05%**	99,43%
3Z Alpha Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,78%**	99,76%
3Z Jaguariuna Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,74%**	99,74%
3Z Tucuma Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,63%**	99,92%
3Z Carnauba Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,58%**	99,77%
3Z Lotus Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Paris Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Araca Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,86%**	99,88%
Viva Vista Encanto Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	97,07%
Viva Vista Solar Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,98%
Viva Vista Paisagem Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	97,97%
Viva Vista Mirante Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	97,62%
Viva Vista Horizonte Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	89,30%
Viva Vista Brisa Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,97%
3Z Franz Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Manaca Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**88,82%**	88,82%
3Z Viva Vista Colina Empreendimentos imobilizarios	**100,00%**	100,00%
3Z Viva Vista Alameda SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,18%
3Z Viva Vista Passeio SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	98,40%
3Z Viva Vista Recanto SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,95%
3Z Jaborandi Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,97%**	99,97%
Valimog Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Jatobá Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,84%**	99,81%
3Z Viva Vista Panorama SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,12%
3Z Viva Vista Vereda SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	98,63%
3Z Viva Vista Cerrado SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,04%
3Z Viva Vista Araucaria SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
Boulevard Viva Vista Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	88,26%
3Z Ipanema Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,95%**	99,94%
3Z Viva Vista Esplanada SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	98,74%
3Z Viva Vista Bosque SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,94%
3Z Viva Vista Plaza SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,50%
3Z Pitangueira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,98%
3Z Urbanismo I Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Corretora de Bens Imobiliários Ltda.	**99,90%**	99,96%
3z Tokio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,99%
3Z Genebra Empreendimento Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Rio de Janeiro Empreendimento Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Urb Loteamentos SPE Ltda.	**50,00%**	50,00%
3Z Botafogo Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Ouro Verde Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Guanabara Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z São Francisco Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Nova Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Dom Pedro Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Pinheiros Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Holy Burj Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Floripa Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Rebouças Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Galleria Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	0,00%
3Z Kyoto Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	0,00%
3Z Osaka Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	0,00%

Coligadas	% Participação 31/12/2025	% Participação 31/12/2024
Casas Arborais	**50,00%**	0,00%
Casas Arborais Gleba A1	**50,00%**	0,00%
3Z São José Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**50,00%**	0,00%
3Z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**50,00%**	50,00%
Sainte Anne Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**50,00%**	50,00%
Ferreira De Araújo Imobiliário SPE Ltda.	**25,00%**	25,00%
Roberto Marinho Empreendimento Ltda.	**60,00%**	60,00%
Reserva das Araucárias Imobiliário	**35,00%**	35,00%

Nas demonstrações financeiras individuais, a controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: • Eliminação dos saldos de contas do ativo e passivo, entre as empresas consolidadas; • Eliminação dos investimentos e resultado da equivalência patrimonial nas empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido da empresa investida; • Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e • Eliminação do lucro nos estoques e venda de ativo imobilizado, quando aplicável, oriundo de vendas entre as empresas consolidadas. a) Controladas: Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle. Os investimentos em empresas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial (MEP) desde a data que o controle é adquirido. As sociedades controladas, sob controle compartilhado e coligadas, compartilham com a controladora as estruturas e os custos corporativos, gerenciais e operacionais da Companhia ou do parceiro, conforme cada situação. Transações entre empresas, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As práticas contábeis e estimativas das controladas são consistentes com as práticas contábeis e estimativa adotadas pela Companhia. Adicionalmente a controlada segue o mesmo exercício social da Companhia, encerrado em 31 de dezembro de cada ano. b) Coligadas: Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. c) Transações e participações de acionistas/quotistas não controladores: A Companhia trata as transações com participações de quotistas não controladores, como transações com proprietários de ativos de suas controladas. Para as compras de participações de acionistas não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de acionistas não controladores também são registrados no patrimônio líquido. **3. Base de preparação, mensuração e declaração de conformidade –** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR-GAAP), com base nos pronunciamentos, orientações e interpretações contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, incluem as normas, interpretações e orientações emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A Companhia, com base no § 6o, do artigo 177 da Lei no 6.404/76 está adotando o ofício circular e, portanto, está observando integralmente as interpretações, orientações e normas contábeis emitidas pela CVM para fins de elaboração de suas demonstrações financeiras, com exceção à divulgação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVAs) aplicável somente para as companhias abertas de acordo com a NBC TG 09 – Demonstrações do Valor Adicionado. A Administração declara que todas as informações relevantes

continua ...

... continuação

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em real – R$, que é a moeda funcional da Companhia. **4. Uso de estimativas e julgamentos –** A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e estabeleça premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e julgamentos relevantes são revisados continuadamente. As revisões das estimativas contábeis são reconhecidas prospectivamente. De modo a proporcionar um entendimento de como a Companhia forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos, conforme segue: Julgamentos e estimativas relevantes: a) *Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos:* São utilizadas projeções de resultados preparadas pela Administração e aprovadas pelo Comitê Tributário, as quais contêm diversas premissas e julgamentos, objetivando mensurar o potencial de geração de lucros tributáveis futuros que sustentem a realização das bases tributáveis geradoras do imposto de renda e da contribuição social diferidos registrados nas demonstrações financeiras, quando aplicável. O lucro tributável futuro real pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar o imposto de renda e contribuição social diferidos. b) *Redução dos valores de recuperação dos ativos:* A cada encerramento de exercício, a Companhia revisa os saldos dos ativos intangíveis, imobilizado e direito de uso, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. c) *Provisão para perdas de crédito esperadas:* É constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos vencidos e a vencer, considerando o conceito de perdas esperadas do pronunciamento técnico CPC 48. d) *Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas:* A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais como descrito na nota explicativa nº 21. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Administração acredita que as provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. e) *Provisão para distrato:* As provisões para distrato foram constituídas por deliberação da administração, conforme nota explicativa no 19, onde classifica os contratos em aberto há mais de 120 dias na carteira de inadimplentes. Do valor líquido recebido em caixa, por contrato, calcula-se um percentual do valor recebido da unidade distratada, ao cliente em questão, onde o percentual de devolução é avaliado trimestralmente, de acordo com a base histórica praticada pela Companhia conforme histórico de inadimplência do cliente individualmente e histórico da realização dos itens inadimplentes da carteira dos últimos 12 meses. f) *Provisão para garantia:* As provisões para garantia são calculadas utilizando o percentual de 0,5% sobre o valor das vendas de loteamento, considerando o período de 05 anos após a entrega da obra pela construtora, como descrito na Nota Explicativa no 22. O percentual utilizado foi calculado com base na prática adotada atualmente pelo mercado. g) *Provisão de custo ao mercado:* A provisão de custo ao mercado consiste quando o ativo está desvalorizado e seu valor contábil excede seu valor recuperável (venda). Sendo assim, o valor dos estoques deve ser registrado contabilmente pelo menor valor entre o custo e o preço de venda. O cálculo da provisão consiste em avaliar o valor médio de venda por unidade, considerando as dez últimas vendas do empreendimento em questão, com o valor de venda realizável, comparando com o saldo de imóveis a comercializar registrado em sistema, onde diante deste cenário, a provisão é constituída quando o saldo de imóveis a comercializar registrado na contabilidade é maior que o valor de venda realizável. Caso contrário, a provisão não é constituída. **5. Práticas contábeis materiais –** As práticas contábeis descritas a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. a) Caixa e equivalentes de caixa: Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelo de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. b) Aplicações financeiras: As aplicações financeiras são compostas por fundos de investimentos com títulos lastreados em títulos privados e públicos, os quais são registrados pelo valor justo por meio de resultado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Em razão da Companhia efetuar aplicação em fundos de investimento de característica multimercado com risco moderado, entende que estes podem sofrer mudança relevante de valor dada a cotação de tais títulos, por isso não atendem os critérios de reconhecimento de Caixa e equivalentes de caixa. c) Contas a receber de clientes: Registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente, quando necessário. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada provisão para perdas de crédito esperadas, constituída com base em análise das contas a receber considerando o critério de perda esperada e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização. d) Ajuste a valor presente de ativos e passivos: Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Diretoria, a Companhia registrou o ajuste a valor presente de seus ativos e passivos, se aplicável, principalmente dos saldos de contas a receber de clientes. e) Imóveis a comercializar: No período de construção os imóveis são avaliados ao custo de construção ou aquisição, ou valor de mercado, dos dois, o menor. O custo dos imóveis é formado por gastos com: aquisição de terrenos, materiais, mão de obra aplicada e gastos com incorporação, bem como juros decorrentes dos financiamentos para produção. A classificação do estoque de terrenos e construções em andamento entre curto e longo prazo é feita tendo como base a expectativa de lançamento do empreendimento. A Companhia adquire os terrenos para futuras incorporações, com condições de pagamento em moeda corrente, por meio da participação na receita do empreendimento ou por meio de permuta física, com o compromisso de entrega de unidades imobiliárias do empreendimento a ser desenvolvido nos respectivos terrenos ou em outros empreendimentos. A Companhia e suas investidas revisam anualmente o valor contábil dos imóveis a comercializar e terrenos para futuras incorporações, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar que seu valor realizável líquido é menor que o valor registrado. O critério dessa avaliação leva em consideração a expectativa de lançamento dos empreendimentos imobiliários, o fluxo de caixa projetado descontado e o valor de mercado dos imóveis. f) Investimentos: Os investimentos mantidos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são ajustadas, quando aplicável, às práticas contábeis da Companhia. Os investimentos são inicialmente reconhecidos pelo custo e, posteriormente ajustados pelo reconhecimento da participação atribuído a Companhia nas alterações dos ativos líquidos das investidas, deduzidas de provisões para redução ao valor de recuperação, quando aplicável. g) Imobilizado: O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, acrescido, quando aplicável, de juros capitalizados durante o período de construção, para os casos de ativos qualificáveis, líquido de depreciação acumulada e de provisão para redução ao valor recuperável de ativos para os bens paralisados e sem expectativa de reutilização ou realização. A depreciação é computada pelo método linear e com base na vida útil estimada de cada bem:

	Vida útil estimada (2025 e 2024)
Instalações	05
Máquinas e equipamentos	10
Equipamentos de informática	05
Móveis e utensílios	10

No fim de cada exercício, a Companhia revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia, originados de operações de arrendamento do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado. h) Redução ao valor recuperável – *"impairment"* No fim de cada exercício, a Administração da Companhia e suas controladas revisam o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de estimar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Companhia calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. O montante recuperável é o maior entre o valor justo (menos os custos na venda) ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados a valor presente por uma taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. i) Instrumentos financeiros – pronunciamento técnico CPC 48: Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial quando a Companhia for parte das disposições contratuais dos instrumentos. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ao ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. *Classificação dos ativos e passivos financeiros:* Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao custo amortizado: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros a fim de coletar fluxos de caixa contratuais. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2025 e 2024 são contas a receber de clientes, outras contas a receber e partes relacionadas. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Em 2025 e 2024 a Companhia não possui ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Em geral, todos os outros ativos financeiros são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado. Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantido para negociação, ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado. Em geral, todos os outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva. Os passivos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2025 e 2024 são fornecedores, empréstimos e financiamentos. *Redução ao valor recuperável de ativos financeiros:* A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE") sobre investimentos em instrumentos da dívida mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, valores a receber de arrendamento, valores a receber de clientes e ativos de contrato, bem como contratos de garantia financeira. O valor das perdas de crédito esperadas é atualizado em cada data de relatório para refletir as mudanças no risco de crédito desde o reconhecimento inicial do respectivo instrumento financeiro. A Companhia sempre reconhece a PCE durante a vida útil para contas a receber, ativos de contrato e valores a receber de arrendamento. As perdas de crédito esperadas sobre esses ativos financeiros são estimadas usando a experiência de perda de crédito histórica da Companhia, ajustada com base em fatores específicos aos devedores, nas condições econômicas gerais e na avaliação das condições atuais e projetadas na data do relatório, incluindo o valor da moeda no tempo, quando aplicável. Para todos os outros instrumentos financeiros, a Companhia reconhece a PCE durante a vida útil quando há um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial. Porém, se o risco de crédito sobre o instrumento financeiro não tiver aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial, o Grupo mensura a provisão para perdas para aquele instrumento financeiro em um valor correspondente à PCE do período de 12 meses. A PCE durante a vida útil representa as perdas de crédito esperadas decorrentes de qualquer evento de inadimplência possível durante a vida estimada de um instrumento financeiro. Por outro lado, a PCE do período de 12 meses representa a parcela da PCE durante a vida útil que deve resultar dos eventos de inadimplência de um instrumento financeiro que sejam possíveis em um período de 12 meses após a data de relatório. *Baixa de ativos e passivos financeiros:* A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo para outra entidade. Se a Companhia não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade e continua a controlar o ativo transferido, a Companhia reconhece sua parcela retida no ativo e um correspondente passivo em relação aos valores que a Companhia pode ter que pagar. Se a Companhia retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade de um ativo transferido, a Companhia continua a reconhecer o ativo financeiro e reconhece ainda um empréstimo garantido em relação aos recursos recebidos. A Companhia baixa um passivo financeiro se, e apenas se, suas obrigações são retiradas, canceladas ou quando elas vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contraprestação paga e a pagar é reconhecida no resultado. A Companhia contabiliza a modificação substancial dos termos e as condições de um passivo existente, ou parte dele, como liquidação do passivo financeiro original e baixa do novo passivo. j) Arrendamentos: No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a Companhia utiliza a definição de arrendamento no CPC 06(R2). *Como arrendatário:* No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação do ativo de direito de uso, em anos, é como segue:

	2025 e 2024
Terrenos	22
Imóveis	3
Equipamentos	1

Como arrendatário: O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto. A Companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Ao mensurar os passivos de arrendamento para arrendamentos classificados como operacionais, a Companhia descontou os pagamentos de arrendamento utilizando sua taxa incremental sobre empréstimo. Segue abaixo taxas de desconto aplicadas:

	Contratos 2025	**Contratos 2024**
Até um ano	**13,72%**	13,48%
Até dois anos	**16,28%**	14,03%
Até cinco anos	**15,30%**	14,35%
Até dez anos	**15,41%**	14,49%
Até vinte anos	**15,44%**	14,38%
Acima de vinte anos	**15,44%**	14,38%

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte: • Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; • Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mesurados utilizando o índice ou taxa na data de início; • Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e • O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É mensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é mensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial. k) Provisões: Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício apresentado, considerando os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. A provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários está registrada de acordo com a avaliação de risco (perdas prováveis) efetuada pela Administração da Companhia e por seus consultores jurídicos. l) Empréstimos e financiamentos: Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos e financiamentos são registrados com base nos juros contratuais de cada operação, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 14. m) Apuração e apropriação do resultado de incorporação e loteamento (Receita): A receita é calculada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita é reduzida pelas devoluções de clientes, estornos e outros abatimentos semelhantes. A receita da venda de mercadorias é reconhecida quando todas as condições a seguir são atendidas: • A Companhia transferiu ao comprador os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade. • A Companhia não possui envolvimento administrativo contínuo no nível normalmente associado à propriedade ou controle efetivo sobre as propriedades vendidas. • Valor da receita puder ser confiavelmente mensurado. • For provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para a Companhia. • Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser confiavelmente mensurados. O pronunciamento técnico traz os princípios que uma entidade aplicará para determinar a mensuração da receita e quando ela é reconhecida. Essa norma baseia-se no princípio de que a receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio do controle substituirá o princípio de riscos e benefícios. Mais especificamente, em relação a operação de venda de incorporação e loteamento, o reconhecimento da receita acontece quando: • Nas vendas à vista/à prazo de unidade concluída: a receita é reconhecida no momento em que a venda é efetivada, independente do prazo de recebimento do valor contratual; são incluídas as atualizações monetárias em caso de vendas à prazo, líquida das parcelas já recebidas, já contabilizadas como contas a receber. • Nas vendas de unidades não concluídas, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, a Companhia adota o CPC 47 – "Receitas de Contratos com Clientes"/IFRS 15, contemplando também as orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP no 02/2018, de 12 de dezembro de 2018, o qual estabelece procedimentos contábeis referentes ao reconhecimento, mensuração e divulgação de certos tipos de transações oriundas de contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída nas companhias abertas brasileiras do setor de incorporação imobiliária. As receitas de vendas de unidades não concluídas, quando aplicável, os custos de terrenos e de construção são apropriados ao resultado utilizando-se o método do percentual de conclusão de cada empreendimento, conhecido como método POC (*percentage of conclusion*), sendo esse percentual mensurado em razão do custo incorrido contratado em relação ao custo total orçado dos respectivos empreendimentos, incluindo os custos de projetos e terreno, e a receita é apurada multiplicando-se este percentual (POC) pelas vendas contratadas. Valores recebidos e superiores às receitas contabilizadas são registrados como adiantamento de clientes e os juros pré-fixados, incidentes após a entrega das chaves, são apropriados ao resultado observando o regime de competência, independentemente de seu recebimento. *Orçamentos de obras:* Os custos orçados totais, compostos pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são regularmente revisados, conforme a evolução das obras, e os ajustes com base nesta revisão são refletidos nos resultados da Companhia e de suas controladas de acordo com o método contábil utilizado. Os efeitos de tais revisões afetam o resultado prospectivamente. n) Receitas financeiras e despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem receitas de rendimento de depósito bancário de curto prazo, juros de duplicatas a receber, descontos obtidos, variação cambial, e outras receitas financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, descontos concedidos entre outras despesas financeiras. o) Imposto de renda e contribuição social: A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos. *Impostos correntes:* A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais nacionais tributárias vigentes, pelo regime do lucro presumido, na data de apresentação das demonstrações financeiras. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias. O imposto corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro presumido, via regime de caixa. *Impostos diferidos:* Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, entretanto, o imposto de renda e contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetam as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de encerramento de exercício e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada em cada data de balanço e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado. p) ICPC 22/IFRIC 23 – "Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro" A IFRIC 23 descreve como determinar a posição fiscal e contábil quando houver incerteza sobre o tratamento do imposto de renda. A interpretação requer que a entidade determine se posições fiscais incertas são avaliadas separadamente ou como um grupo e avalie se é provável que a autoridade fiscal aceite a utilização de tratamento fiscal incerto, ou proposta de utilização, por uma entidade nas suas declarações de imposto de renda. **6. Adoção dos pronunciamentos novos ou revisados – 6.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados em 2025:** A Empresa aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Empresa decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade: Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo. Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial: Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial: As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Empresa. **6.2. Normas emitidas, mas ainda não vigentes:** IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* – PFS) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada,

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Empresa está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. Os impactos materiais iniciais esperados sobre as demonstrações financeiras da empresa são os seguintes: • A receita de aluguel, a variação no valor justo de propriedades para investimento e a participação no lucro de uma coligada e de um empreendimento conjunto serão classificadas na categoria de investimento, dentro da demonstração do resultado. • As diferenças de variação cambial serão classificadas na categoria da demonstração do resultado (receita e a despesa) em que estiverem os itens que deram origem a tais diferenças de câmbio. • Serão incluídas novas divulgações, compreendendo: (a) medidas de desempenho definidas pela administração (*Management-defined performance measures* – MPMs); (b) despesas específicas por natureza, caso as despesas sejam apresentadas por função na categoria operacional da demonstração do resultado; e (c) uma conciliação, para cada linha da demonstração do resultado, entre os valores reapresentados de acordo com a IFRS 18 e os montantes anteriormente apresentados de acordo com a IAS 1 (CPC 26 (R1). • Os juros recebidos e os juros pagos passarão a ser classificados, respectivamente, nas atividades de investimento e atividades de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa, conforme o CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis (equivalente à IFRS 18), atualmente o CPC e suas entidades congraçadas estão ainda em processo de discussão dos eventuais conflitos do CPC 51 com a legislação societária vigente. Embora ainda as discussões não tenham encerrado, não se espera alterações substanciais na atual legislação. IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. Como os instrumentos patrimoniais da Empresa são negociados publicamente, ele não é elegível para pela aplicação do IFRS 19. Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos: Financeiros: Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação. As principais alterações introduzidas são as seguintes: • Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na "data de liquidação" e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação. • Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados. • Esclarecimentos sobre o que constitui "características sem direito de regresso" e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados. • Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI) As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos. A Empresa não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre suas demonstrações financeiras consolidadas, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC. Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11: Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa). Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes. As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras da Empresa. Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais: Em dezembro de 2024, o IASB emitiu as Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais. As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e: • Esclarecem a aplicação dos requisitos de "uso próprio" para os contratos abrangidos. Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais • Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos. • Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, desde que divulgada. As alterações relacionadas à exceção de uso próprio devem ser aplicadas retrospectivamente, enquanto as alterações relativas à contabilidade de hedge devem ser aplicadas prospectivamente às novas relações de hedge designadas a partir da data inicial de aplicação. Além disso, as alterações de divulgação da IFRS 7 devem ser implementadas em conjunto com as alterações da IFRS 9. Caso a entidade não reapresente as demonstrações financeiras comparativas, não poderá apresentar divulgações comparativas. **7. Instrumentos financeiros –** As operações com instrumentos financeiros da Companhia estão reconhecidas nas demonstrações financeiras conforme o quadro a seguir:

		Controladora			
		31/12/2025		31/12/2024	
Ativos financeiros	**Hierarquia**	**Valor justo**	**Valor contábil**	**Valor justo**	**Valor contábil**
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	**8.232**	**8.232**	6.935	6.935
Custo amortizado					
Partes relacionadas	Nível 2	**2.011**	**2.011**	1.858	1.858
Outras contas a receber	Nível 2	**164**	**164**	264	264
		10.407	**10.407**	9.057	9.057
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	Nível 2	**(59)**	**(59)**	(2.940)	(2.940)
Partes relacionadas	Nível 2	**(5.459)**	**(5.459)**	(298)	(298)
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	**(29.325)**	**(29.325)**	(47.013)	(47.013)
Passivo de arrendamento	Nível 2	**(374)**	**(374)**	(1.537)	(1.537)
Outras contas a pagar	Nível 2	**(293)**	**(293)**	(5.423)	(5.423)
		(35.510)	**(35.510)**	(57.211)	(57.211)

		Consolidado			
		31/12/2025		31/12/2024	
Ativos financeiros	**Hierarquia**	**Valor justo**	**Valor contábil**	**Valor justo**	**Valor contábil**
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	**22.132**	**22.132**	26.061	26.061
Contas a receber de clientes	Nível 2	**70.227**	**70.227**	112.329	112.329
Custo amortizado					
Partes relacionadas	Nível 2	**32.362**	**32.362**	6.774	6.774
Outras contas a receber	Nível 2	**1.245**	**1.245**	1.717	1.717
		125.966	**125.966**	146.881	146.881
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	Nível 2	**(5.331)**	**(5.331)**	(6.196)	(6.196)
Partes relacionadas	Nível 2	**(5.459)**	**(5.459)**	(1.495)	(1.495)
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	**(29.325)**	**(29.325)**	(47.013)	(47.013)
Passivo de arrendamento	Nível 2	**(374)**	**(374)**	(1.537)	(1.537)
Outras contas a pagar	Nível 2	**(8.683)**	**(8.683)**	(24.784)	(24.784)
		(49.172)	**(49.172)**	(81.025)	(81.025)

O quadro acima apresenta os ativos financeiros classificados de acordo com as categorias de mensuração de acordo o CPC 48. O pronunciamento técnico CPC 48 requer a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O pronunciamento técnico CPC 48 também define informações observáveis como dados de mercado, obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado. Os três níveis de hierarquia de valor justo são: • Nível 1: preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos. • Nível 2: informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços). • Nível 3: instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis de mercado. Os seguintes métodos e premissas foram adotados: Mensurados a valor justo por meio do resultado: Estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes e contas a receber de partes relacionadas estejam próximos de seus valores justos, em virtude do curto prazo das operações realizadas. O valor contábil aproxima-se do seu valor justo em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem possibilidade de resgate imediato. Ativo ou Passivo financeiro mensurado pelo custo amortizado: Os valores registrados contabilmente aproximam-se razoavelmente do valor justo pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação de IPCA e CDI. De acordo com sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante sua avaliação potencial. Os principais fatores de risco que afetam as operações da Companhia estão apresentados a seguir: a) *Estrutura de gerenciamento de risco:* A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco e é responsável por monitorar e analisar os cenários econômico-financeiros com o objetivo de identificar os riscos ao qual a Companhia está exposta, bem como mapear possíveis impactos em variáveis financeiras ou econômicas que possam gerar impactos, tais como oscilações de taxas de câmbio, taxas de juros e/ou outros indicadores. Foram estabelecidas políticas de gerenciamento de riscos para identificar e analisar os riscos de exposição e definir os limites de risco aceitáveis, além de ter sido criada uma estrutura de controles apropriada para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos, uma vez que tanto as políticas quanto a estrutura de controles são revisados em uma base regular. b) *Riscos de crédito:* Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. • Exposição a riscos de crédito: O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	Controladora	Consolidado
	31/12/2025	31/12/2025
Caixa e equivalente de caixa	**8.232**	**22.132**
Contas a receber de clientes	**–**	**70.227**
Outras contas a receber	**164**	**1.245**
	8.396	**93.604**

Os critérios para aceitação de novos clientes incluem uma análise da condição financeira e perfil socioeconômico, com definição de limites de crédito e termos de pagamento. A análise dessas informações pela Companhia pode incluir referências bancárias. Os limites de crédito são estabelecidos para cada cliente, de forma individual, e representam o montante máximo de exposição aceito para aquele cliente. Esses limites são revistos sempre que necessário ou solicitado. Clientes que não possuírem limites de crédito aprovados somente são atendidos mediante pagamento antecipado. c) *Risco de mercado:* Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e preço das matérias-primas, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo maximizar retornos. i) *Risco de taxa de juros:* Decorre da possibilidade de a Companhia estar sujeita aos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Administração efetuou uma análise de sensibilidade supondo: (i) que o cenário de exposição líquida dos instrumentos financeiros indexados a taxas de juros variáveis em 31 de dezembro de 2025 fosse mantido, e (ii) que os respectivos indexadores anuais acumulados nos últimos 12 meses para esta data base, permaneçam estáveis, os efeitos que seriam registrados nas demonstrações financeiras para os próximos 12 meses seria uma receita financeira de R$995 na controladora, e no consolidado uma receita financeira de R$ 2.589 e uma despesa financeira R$ 3.528 no consolidado. Caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos, o valor da receita financeira seria impactado em:

a) Controladora

					25%		50%	
Modalidade	**Taxa efetiva**	**Risco**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicações financeiras	12,15%	Baixa	8.190	995	9,11%	746	6,08%	498
			8.190	**995**		**746**		**498**
b) Consolidado						**25%**		**50%**
Modalidade	**Taxa efetiva**	**Risco**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicação financeira	12,15%	Baixa	21.310	2.589	9,11%	1.942	6,08%	1.295
Empréstimos – CRI ICVM	7,82%	Baixa	(10.326)	(807)	9,78%	(1.009)	11,73%	(1.211)
Empréstimos – Santander	14,32%	Baixa	(5.885)	(843)	17,90%	(1.053)	7,16%	(421)
Empréstimos – Banco ABC	14,32%	Baixa	(13.114)	(1.878)	17,90%	(2.347)	7,16%	(939)
			(8.015)	**(939)**		**(2.467)**		**(1.276)**

d) *Risco de liquidez:* Na gestão do risco de liquidez a Companhia monitora e mantém um nível de caixa e equivalentes de caixa adequado para financiar as operações da Companhia e mitigar os efeitos das flutuações nos fluxos de caixa. A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base na taxa de juros no encerramento do exercício.

	Controladora				
	Fluxo de caixa	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores	**59**	**59**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**33.585**	**18.125**	**7.883**	**7.577**	**–**
Passivo de arrendamentos	**380**	**371**	**9**	**–**	**–**
Partes relacionadas	**5.459**	**5.459**	**–**	**–**	**–**
Outras contas a pagar	293	293	–	–	–
	39.776	**24.307**	**7.892**	**7.577**	**–**

	Consolidado				
	Fluxo de caixa	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores	**5.331**	**5.331**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**33.585**	**18.125**	**7.883**	**7.577**	**–**
Passivo de arrendamentos	**380**	**371**	**9**	**–**	**–**
Partes relacionadas	**5.459**	**5.459**	**–**	**–**	**–**
Outras contas a pagar	8.683	8.683	–	–	–
	53.438	**37.969**	**7.892**	**7.577**	**–**

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Bancos	**42**	78	**822**	1.338
Aplicações financeiras	**8.190**	6.857	**21.310**	24.723
	8.232	6.935	**22.132**	26.061

Foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, contas bancárias e aplicações financeiras Compromissadas e Certificados de Depósitos Bancários que possuem liquidez imediata e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, e por estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras individuais e consolidadas são remuneradas por taxas que na média variam entre 90% a 100% do CDI (90% e 100% em 2024). **9. Contas a receber de clientes – Consolidado –** a) Composição dos saldos por tipo de operação

Descrição	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Contas a receber de unidades vendidas concluídas	**116.387**	155.930
Total de contas a receber	**116.387**	155.930
(-) Ajuste a valor presente	**(29.441)**	(41.574)
(-) Provisão para perdas ao valor recuperável	**(16.719)**	(2.027)
Total de contas a receber, líquido de provisão	**70.227**	112.329
Circulante	**23.976**	54.830
Não circulante	**46.251**	57.499
	70.227	**112.329**

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 5.n, a Companhia adota os procedimentos e normas estabelecidos pelas Orientações OCPC 01 e OCPC 04 e Interpretação Técnica ICPC 02 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), para reconhecimento contábil dos resultados auferidos nas operações imobiliárias realizadas. As contas a receber de clientes de venda de imóveis são atualizadas pela variação do Índice Nacional da Construção Civil (INCC) até a entrega das chaves ou obtenção do Termo de Verificação de Obra ("TVO") nos loteamentos. Após a entrega das chaves ou obtenção do TVO, as contas a receber são acrescidas de juros – Tabela Price e atualizadas pelo IGP-M. As vendas de lotes são atualizadas pela variação IPCA e IGP-M acrescidos de juros. As perdas por recuperação ao valor recuperável são reconhecidas pelo valor líquido do contas a receber (-) o valor de mercado da unidade vendida e respectivos impostos. As vendas têm garantia real do próprio retorno dos imóveis. As taxas aplicadas para cálculo do ajuste a valor presente para as vendas realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram entre 10% a 12% ao ano (entre 10% a 12% ao ano no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). Segue a movimentação de provisão para perdas ao valor recuperável:

	31/12/2025	**31/12/2024**
Saldo inicial	**(2.027)**	(1.568)
(+) Constituição de perdas estimadas com créditos	**(14.692)**	(459)
Saldo final	**(16.719)**	(2.027)

b) Composição dos saldos por idade de vencimento: Apresentamos abaixo os montantes em aberto da posição financeira a receber de clientes em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

	Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**
À vencer	**95.465**	134.121
Vencidos em:		
Até 30 dias	**1.408**	905
De 31 a 60 dias	**1.308**	453
De 61 a 90 dias	**256**	428
De 91 a 180 dias	**581**	1.026
De 181 a 360 dias	**699**	1.202
Acima de 361 dias	**16.670**	17.795
	116.387	155.930

Os contratos de venda imobiliária têm como garantia os respectivos imóveis comercializados ou possuem cláusula de alienação fiduciária, que permite, em eventual situação de inadimplência, a rápida retomada do imóvel para posterior revenda. A abertura dos saldos de "Contas a receber de unidades vendidas" categorizadas como "A vencer" por ano, não reduzidos a valor presente, está demonstrada a seguir:

	31/12/2025
2026	**20.266**
2027	**12.279**
2028	**10.370**
2029	**8.413**
2030	**7.586**
2031	**7.070**
Acima de 2031	**29.481**
Total	**95.465**

10. Imóveis a comercializar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Unidades à venda	**–**	**–**	**84.679**	51.141
Construção em andamento	**–**	**–**	**216.011**	243.382
Terrenos em estoque (i)	**–**	**–**	**308.883**	202.751
Adiantamento de terreno ou parcerias (ii)	**22.953**	**15.608**	**42.006**	16.151
(-) Provisão custo à mercado	**–**	**–**	**(644)**	(581)
	22.953	15.608	**650.935**	512.844
Circulante	**1.727**	1.794	**86.570**	96.488
Não circulante	**21.226**	13.814	**564.365**	416.357
	22.953	15.608	**650.935**	512.845

(i) Essa rubrica refere-se a terrenos adquiridos para futuras incorporações. Os terrenos dos empreendimentos já concluídos são transferidos para a conta "Unidades a venda". (ii) Referente ao adiantamento para compra de terreno da 3Z São José Desenvolvimento Imobiliário Ltda. no valor de R$ 18.133. **11. Partes relacionadas –** Os saldos em aberto no encerramento do exercício não têm garantias, estão sujeitos a juros e são liquidados em dinheiro ou por meio de distribuição de dividendos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não contabilizou qualquer perda por redução ao valor recuperável os valores devidos por partes relacionadas. Essa avaliação é realizada a cada exercício social, examinando-se a posição financeira da parte relacionada e do mercado no qual a parte relacionada atua.

a) Ativo

		Controladora		Consolidado	
Empresa	**Natureza**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
EMS S/A	Contas à receber	**–**	543	**–**	543
Mais Vida	Mútuo à receber	**674**	475	**674**	475
Casas Arborais	Permuta à receber	**–**	–	**30.351**	–
Outras SPEs	Contas à receber	**1.337**	840	**1.337**	5.756
Total Ativo		**2.011**	1.858	**32.362**	6.774
Circulante		**1.337**	1.337	**31.688**	6.253
Não circulante		**674**	521	**674**	521
		2.011	1.858	**32.362**	6.774

b) Passivo

		Controladora		Consolidado	
Empresa	**Natureza**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
EMS S/A	Fornecedores	**5.459**	–	**5.459**	–
Outras SPEs	Outras contas à pagar	**–**	298	**–**	1.495
Total passivo não circulante		**5.459**	298	**5.459**	1.495

c) Remuneração da administração: A remuneração paga e a pagar ao pessoal chave da administração, incluindo salários e encargos, participação nos lucros e outros benefícios, representa 32,16% das despesas com folha de pagamento no exercício de 31 de dezembro de 2025 (49,55% em 31 de dezembro de 2024).

12. Outras contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Adiantamento a funcionários	**164**	–	**164**	–
Dação em pagamento	**–**	–	**609**	609
Outros	**–**	264	**472**	1.108
	164	264	**1.245**	1.717

13. Investimentos – A composição dos investimentos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está demonstrada a seguir:

a) Controladora: i. 31 de dezembro de 2025

Empresa	**Participação % 12/2025**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do exercício**	**Saldo em 31/12/2024**	**Constituição e aquisição**	**AFAC e Redução**	**Equivalência Patrimonial**	**Ganho e Perda**	**Saldo em 31/12/2025**
3Z Lambda Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	95,56%	651	6	278	–	(123)	6	4	165
3Z Gama Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,68%	7.755	3.236	4.196	–	(30)	3.226	9	7.401
3Z Espaco Jardins Empreendimentos Imobiliarios SPE I Ltda	99,64%	(6.372)	(2.054)	(4.494)	–	(93)	(2.046)	26	(6.607)
3Z Santa Clara Empreendimentos Imobiliarios Ltda	91,25%	4.012	(873)	1.108	–	(435)	(797)	–	(124)
3Z Beta Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,89%	23.447	686	22.847	–	(4.469)	685	–	19.063
3Z Sigma Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	87,30%	1.290	839	(493)	–	11	732	4	254
3z Delta Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	91,43%	1.601	72	668	–	19	66	–	753
3z Omega Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	93,85%	7.070	394	760	–	145	369	1.069	2.343
3z Sumare Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	98,93%	(2.605)	(1.790)	(974)	–	254	(1.771)	(10)	(2.501)
3z Jacaranda Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,05%	2.664	(196)	2.672	–	16	(194)	(2)	2.492
3z Jequitiba Empreendimentos Imobiliarios Ltda	0,00%	–	–	232	–	(232)	–	–	–
3z Alpha Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,78%	53.816	23.558	29.976	–	(76)	23.506	96	53.502
3z Jaguariuna Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,74%	5	–	5	–	3	–	–	8
3z Tucuma Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,63%	(1.473)	76	(1.885)	–	(54)	76	10	(1.853)
3z Carnauba Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,58%	5.937	1.495	2.446	–	(4.545)	1.489	2	(608)
3z Lotus Desenvolvimento Imobiliario Ltda	100,00%	2.904	438	(389)	–	(41)	438	–	8
3z Paris Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	9.343	2.732	10.806	–	(6.143)	2.732	–	7.395
3z Araca Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,86%	(213)	851	(1.329)	–	279	849	7	(194)
Viva Vista Encanto SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	96,06%	(335)	(1.163)	678	–	(49)	(1.117)	111	(377)
Viva Vista Solar SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,98%	6.835	(5.181)	5.141	–	(127)	(5.180)	–	(166)
Viva Vista Paisagem SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	96,91%	4.041	(2.079)	5.018	–	(785)	(2.015)	162	2.380
Viva Vista Mirante SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	96,63%	1.488	(1.443)	2.330	–	(312)	(1.394)	96	720
Viva Vista Horizonte SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	79,16%	3.512	(5.720)	7.004	–	(1.727)	(4.528)	(255)	494
Viva Vista Brisa SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,94%	2.564	(2.206)	4.775	–	(1.592)	(2.205)	–	978
3z Franz Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	11.245	(1.748)	6.867	–	30	(1.748)	–	5.149
3z Manaca Empreendimentos Imobiliarios Ltda	88,82%	49.966	(395)	40.257	–	5.495	(351)	–	45.401
Viva Vista Colina Empreendimentos Imobiliarios SPE Ltda	99,14%	2.268	(2.551)	4.742	–	(240)	(2.529)	16	1.989
Viva Vista Alameda SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,13%	2.362	284	1.998	–	(92)	282	32	2.220
Viva Vista Passeio SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	98,45%	1.418	(1)	1.382	–	22	(1)	–	1.403
Viva Vista Recanto SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,95%	3.295	(1.647)	4.744	–	(728)	(1.646)	1	2.371
3z Jaborandi Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,97%	2.018	(3)	1.995	–	75	(3)	–	2.067
Valimog Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	100,00%	3.013	(1.087)	5.700	–	(341)	(1.087)	–	4.272
3z Jatoba Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,84%	2.474	(138)	2.681	–	481	(137)	1	3.026
Viva Vista Panorama SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,83%	1.519	(2)	1.478	–	42	(2)	11	1.529
Viva Vista Vereda SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	98,70%	1.057	(1)	1.024	–	29	(1)	–	1.052
Viva Vista Cerrado SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,07%	1.449	(1)	1.407	–	38	(1)	–	1.444
Viva Vista Araucaria SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	9.896	(5.644)	16.056	–	(2.751)	(5.644)	(1)	7.660

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

Empresa	Participação % 12/2025	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Saldo em 31/12/2024	Constituição e aquisição	AFAC e Redução	Equivalência Patrimonial	Ganho e Perda	Saldo em 31/12/2025
Boulevard Viva Vista SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	88,26%	55	–	49	–	–	–	–	49
3z Ipanema Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,95%	11.111	2	11.032	–	117	2	–	11.151
Viva Vista Esplanada SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	98,74%	115	–	114	–	–	–	–	114
Viva Vista Bosque SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,94%	1.257	(1)	1.227	–	31	(1)	–	1.257
Viva Vista Plaza SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,50%	180	–	179	–	–	–	–	179
3z Pitangueiras Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	40.988	35	22.803	–	17.267	35	–	40.105
3z Urbanismo I Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	9.064	(1.272)	9.246	–	(2.456)	(1.272)	–	5.518
3z Corretora de Bens Imobiliarios Ltda.	99,90%	345	42	(42)	–	(143)	42	–	(143)
3z Tokyo Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	35.549	44	35.501	–	98	44	6	35.649
3z Genebra Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	26.914	4.690	20.121	–	(3.340)	4.690	–	21.471
3z Rio de janeiro Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	(7.092)	(2)	(7.090)	–	–	(2)	–	(7.092)
3z – Urb Loteamentos SPE Ltda	50,00%	(322)	(18)	63	–	(2)	(9)	–	52
3z Botafogo Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	32	(1)	33	–	–	(1)	–	32
3z Ouro Verde Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	122	(6)	98	–	46	(6)	–	138
3z Guanabara Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	36.391	77	26.395	–	16.109	77	–	42.581
3z Sao Francisco Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	93.670	(368)	82.338	–	14.870	(368)	–	96.840
3z Nova Campinas Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	42.035	21	26.904	–	25.239	21	–	52.164
3z Dom Pedro Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	4.513	20	1.163	–	3.330	20	–	4.513
3z Pinheiros Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	82.224	(1)	72.021	–	21.002	(1)	–	93.022
3z Holy Burj Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	2.842	(38)	2.628	–	252	(38)	–	2.842
3z Floripa I Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	1.540	(197)	1.428	–	449	(197)	–	1.680
3z Reboucas Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	100,00%	37.229	164	45.696	–	16.955	162	–	62.813
3z Galleria Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	100,00%	20.106	(14)	20.039	–	(477)	(14)	(2)	19.546
3z Kyoto Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	–	–	–	26.000	–	–	–	26.000
3z Osaka Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	–	–	–	–	–	–	–	–
Casas Arborais Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	50,00%	(2.601)	(2.599)	1	–	3.326	(1.298)	(1)	2.028
Casas Arborais Gleba A1 Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	50,00%	2	–	–	–	1	–	1	2
3z São Jose SPE Ltda	50,00%	4	2	–	52	–	1	–	53
3z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	12.928	(4.462)	236	–	556	(2.231)	7.268	5.829
Saint Anne Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	50,00%	93.094	(13.036)	53.067	–	13.801	(6.518)	498	60.847
Ferreira de Araujo Imobiliario SPE Ltda.	25,00%	7.489	(11)	–	–	701	(3)	(1)	697
Roberto Marinho Empreendimento Ltda	60,00%	31.561	(393)	18.939	–	297	(236)	(45)	18.955
Reserva das Araucárias Imobiliário Ltda	35,00%	(684)	(63)	6.617	–	275	(22)	(275)	6.595
Lk Consolação III & 3z Realty Scp	–	–	–	–	26.370	–	–	–	26.370
		800.578	**(18.641)**	**632.513**	**52.422**	**110.259**	**(7.064)**	**8.836**	**796.966**
Investimentos				641.554					**816.666**
Provisão Para Perdas De Investimento				(9.041)					**(19.700)**
				632.513					**796.966**

ii. 31 de dezembro de 2024

Empresa	Participação % 12/2024	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Saldo em 31/12/2023	Constituição e aquisição	AFAC e Redução	Equivalência Patrimonial	Ganho e Perda	Saldo em 31/12/2024
3z Lambda Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,18%	3.922	(463)	2.247	–	(1.510)	(459)	–	278
3z Gama Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,73%	8.510	1.826	5.205	–	(2.830)	1.821	–	4.196
3z Espaco Jardins Empreendimentos Imobiliarios SPE I Ltda	99,80%	4.912	32	(2.125)	–	(2.401)	32	–	(4.494)
3z Santa Clara Empreendimentos Imobiliarios Ltda	91,25%	4.885	(312)	1.513	–	(721)	(285)	601	1.108
3z Beta Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,89%	22.761	(2.140)	25.226	–	(242)	(2.138)	1	22.847
3z Sigma Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	95,45%	1.345	84	262	–	(835)	80	–	(493)
3z Delta Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	91,43%	1.529	(188)	1.172	–	(203)	(172)	(129)	668
3z Omega Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	93,85%	24.056	1.576	1.295	–	(1.356)	1.479	(658)	760
3z Sumare Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	98,83%	(1.600)	(287)	(1.763)	–	1.082	(369)	76	(974)
3z Jacaranda Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,43%	4.326	560	2.061	–	55	557	(1)	2.672
3z Jequitiba Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	232	7	163	–	(1.504)	7	1.566	232
3z Alpha Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,76%	29.778	(21)	27.169	–	2.836	(21)	(8)	29.976
3z Jaguariuna Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,74%	5	–	5	–	–	–	–	5
3z Tucuma Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,92%	5.735	1.289	(2.592)	–	(847)	1.288	266	(1.885)
3z Carnauba Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,77%	8.721	3.496	5.263	–	(6.305)	3.488	–	2.446
3z Lotus Desenvolvimento Imobiliario Ltda	100,00%	2.466	558	3.485	–	(4.007)	558	(425)	(389)
3z Paris Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	43.744	3.361	14.233	–	(6.788)	3.361	–	10.806
3z Araca Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,88%	4.312	919	(537)	–	(1.710)	918	–	(1.329)
Viva Vista Encanto SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	97,07%	4.891	1.466	(208)	–	(537)	1.423	–	678
Viva Vista Solar SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,98%	12.015	3.934	1.694	–	(487)	3.934	–	5.141
Viva Vista Paisagem SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	97,97%	17.312	(414)	7.574	–	(2.151)	(406)	–	5.018
Viva Vista Mirante SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	97,62%	8.182	2.263	551	–	(496)	2.210	65	2.330
Viva Vista Horizonte SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	89,30%	15.601	4.237	5.661	–	(2.440)	3.783	–	7.004
Viva Vista Brisa SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,97%	11.918	690	6.834	–	(2.937)	690	188	4.775
3z Franz Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	12.993	2.571	4.328	–	(962)	2.571	930	6.867
3z Manaca Empreendimentos Imobiliarios Ltda	88,82%	10.808	48	23.374	–	18.091	43	(1.251)	40.257
Viva Vista Colina Empreendimentos Imobiliarios SPE Ltda	99,37%	9.078	1.849	2.975	–	(70)	1.837	–	4.742
Viva Vista Alameda SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,18%	6.053	641	1.287	–	75	636	–	1.998
Viva Vista Passeio SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	98,40%	1.390	(38)	1.385	–	34	(37)	–	1.382
Viva Vista Recanto SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,95%	7.069	128	5.911	–	(1.295)	128	–	4.744
3z Jaborandi Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,97%	1.971	–	1.915	–	80	–	–	1.995
Valimog Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	100,00%	5.440	(1.568)	7.328	–	(60)	(1.568)	–	5.700
3z Ingá	100,00%	–	–	9.681	–	(9.681)	–	–	–
3z Jatoba Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,81%	2.611	–	2.052	–	630	–	(1)	2.681
Viva Vista Panorama SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,12%	1.481	(56)	1.483	–	51	(55)	(1)	1.478
Viva Vista Vereda SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	98,63%	1.023	(48)	1.022	–	50	(48)	–	1.024
Viva Vista Cerrado SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,04%	1.405	(55)	1.406	–	56	(54)	(1)	1.407
Viva Vista Araucaria SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	19.176	357	19.493	–	(3.795)	357	1	16.056
Boulevard Viva Vista SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	88,26%	55	–	48	–	1	–	–	49
3z Ipanema Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	99,94%	10.938	(92)	11.039	–	85	(92)	–	11.032
Viva Vista Esplanada SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	98,74%	115	–	114	–	–	–	–	114
Viva Vista Bosque SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,94%	1.213	(50)	1.228	–	49	(50)	–	1.227
Viva Vista Plaza SPE Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,50%	180	–	179	–	–	–	–	179
3z Pitangueiras Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,98%	18	(414)	432	–	22.785	(414)	–	22.803
3z Urbanismo I Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	21.342	3.264	9.648	–	(3.666)	3.264	–	9.246
3z Corretora de Bens Imobiliarios Ltda.	99,96%	471	(1)	(1.105)	–	994	(1)	70	(42)
3z Tokyo Empreendimentos Imobiliarios Ltda	99,99%	34.048	19	31.043	–	4.441	19	(2)	35.501
3z Genebra Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	22.224	(10.822)	29.272	–	1.778	(10.822)	(107)	20.121
3z Rio de janeiro Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	(7.090)	(6)	(7.084)	–	–	(6)	–	(7.090)
3z – Urb Loteamentos SPE Ltda	50,00%	(304)	(3)	170	–	(106)	(2)	1	63
3z Botafogo Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	33	(1)	34	–	–	–	(1)	33
3z Ouro Verde Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	93	(3)	66	–	35	(3)	–	98
3z Guanabara Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	21.045	(66)	20.736	–	5.723	(66)	2	26.395
3z Sao Francisco Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	73.833	(543)	64.717	–	18.161	(543)	3	82.338
3z Nova Campinas Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	21.604	(1.622)	12.471	–	16.055	(1.622)	–	26.904
3z Dom Pedro Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	8	7	1	–	1.155	7	–	1.163
3z Pinheiros Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	70.821	38	57.074	–	14.909	38	–	72.021
3z Holy Burj Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	2.303	(189)	2.009	–	808	(189)	–	2.628
3z Floripa I Empreendimentos Imobiliarios Ltda	100,00%	1.238	(405)	1.245	–	588	(405)	–	1.428
3z Reboucas Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	100,00%	32.479	71	22.974	–	34.454	71	(11.803)	45.696
3z Galleria Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	100,00%	20.047	–	–	20.047	(7)	–	–	20.040
3z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	45.519	101	53.504	–	(58.926)	51	5.609	237
Saint Anne Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	50,00%	39.735	27.918	44.945	–	33.200	4.987	(30.065)	53.067
Ferreira de Araujo Imobiliario SPE Ltda.	25,00%	7.501	(15)	1.877	–	(1.872)	(4)	(1)	–
Roberto Marinho Empreendimento Ltda	60,00%	31.564	(850)	20.110	–	4.109	(510)	(4.771)	18.938
Reserva das Araucárias Imobiliário Ltda	35,00%	(621)	(2.583)	839	–	3.575	(904)	3.107	6.617
		770.468	**40.055**	**565.614**	**20.047**	**65.198**	**18.393**	**(36.739)**	**632.513**
Investimentos				574.946					641.554
Provisão para perdas de investimento				(9.332)					(9.041)
				565.614					**632.513**

i. 31 de dezembro de 2025

Empresa	Participação % 12/2025	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Saldo em 31/12/2024	Constituição e aquisição	AFAC e Redução	Equivalência Patrimonial	Ganho e Perda	Saldo em 31/12/2025
Casas Arborais Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	**50,00%**	(2.601)	(2.599)	–	–	2.183	(1.298)	1.141	2.028
Casas Arborais Gleba A1 Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	**50,00%**	2	–	–	–	1	–	1	2
3z São Jose SPE Ltda	**50,00%**	4	2	–	52	–	1	–	53
3z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**50,00%**	12.928	(4.462)	236	–	556	(2.231)	7.268	5.829
Saint Anne Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	**50,00%**	93.094	(13.036)	53.069	–	13.660	(6.518)	498	60.709
Ferreira de Araujo Imobiliario SPE Ltda.	**25,00%**	7.489	(11)	–	–	701	(3)	(1)	697
Roberto Marinho Empreendimento Ltda	**60,00%**	31.561	(393)	18.938	–	297	(236)	(45)	18.955
Reserva das Araucárias Imobiliário Ltda	**35,00%**	(684)	(63)	6.617	–	275	(22)	(275)	6.595
Lk Consolação III & 3z Realty Scp	**–**	–	–	–	26.370	–	–	–	26.370
		141.793	**(20.562)**	**78.860**	**26.422**	**17.674**	**(10.307)**	**8.586**	**121.235**
Investimentos				79.077					**122.752**
Provisão para perdas de investimento				(217)					**(1.517)**
				78.860					**121.235**

ii. 31 de dezembro de 2024

Empresa	Participação % 12/2024	Patrimônio Líquido	Resultado do exercício	Saldo em 31/12/2023	Constituição e aquisição	AFAC e Redução	Equivalência Patrimonial	Ganho e Perda	Saldo em 31/12/2024
3z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	45.519	101	53.504	–	(58.926)	51	5.609	238
Saint Anne Empreendimentos Imobiliarios Ltda.	50,00%	39.735	27.918	44.945	–	44.653	4.987	(41.518)	53.067
Ferreira de Araujo Imobiliario SPE Ltda.	25,00%	7.501	(15)	1.877	–	(1.872)	(4)	(1)	–
Roberto Marinho Empreendimento Ltda	60,00%	31.564	(850)	20.110	–	4.109	(510)	(4.771)	18.938
Reserva das Araucárias Imobiliário Ltda	35,00%	(621)	(2.583)	839	–	3.575	(904)	3.107	6.617
		123.698	**24.571**	**121.275**	**–**	**(8.461)**	**3.620**	**(37.574)**	**78.860**
Investimentos				538.439					79.077
Provisão para perdas de investimento				(9.332)					(217)
				529.107					**78.860**

14. Empréstimos e financiamentos

	Modalidade	Taxa de juros	Vencimento	Controladora e Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Banco Safra (a)	CRI ICVM	7,82% IPCA	15/09/2028	**10.326**	23.978
Santander (b)	Capital de Giro	14,32% CDI	10/03/2026	**5.885**	10.075
Banco ABC (c)	Notas comerciais	14,32% CDI	11/06/2027	**13.114**	12.960
				29.325	47.013
Circulante				**16.407**	26.077
Não circulante				**12.918**	20.936

(a) Em 2021 foi captado um CRI "Certificado de recebíveis imobiliários", no valor de R$110.000 junto ao banco Safra. A remuneração é de 100.00% TLP-IPCA + 7.50% a.a. com vencimento em 15 de setembro de 2028 e amortização de juros mensais com início em 15 de outubro de 2021. (b) Em 2023 foi captado um empréstimo, no valor de R$10.000 junto ao banco Santander. Os juros do contrato são de CDI + 2% a.a., com vencimento em 10 de março de 2027. (c) Em 11 de junho de 2024, a 3Z Realty efetuou a emissão de notas comerciais em série única na quantidade de 13.000 notas, com valor nominal unitário de R$1.000,00, (mil Reais) não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com vencimento em 11 de junho de 2027. Até a 18º parcela serão pagos somente a remuneração (Juros). A amortização final, será realizada em 18 parcelas mensais acrescidas de 100% da CDI + 2,85% a.a. Movimentação dos saldos:

	Controladora e Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Saldos iniciais	**47.013**	55.923
Captações	**–**	13.000
Pagamento do principal	**(18.670)**	(23.453)
Provisão de juros e variação monetária	**5.644**	6.197
Pagamento de juros	**(4.662)**	(4.654)
Saldos finais	**29.325**	47.013

O CRI "Certificado de recebíveis imobiliários" possui cláusulas restritivas ("*covenants*"), sendo eles: *Covenants financeiros:* A escritura de emissão estabelece o cumprimento do seguinte covenant financeiro, cuja observância é verificada semestralmente, com base nas demonstrações financeiras da Companhia:

• Índice Dívida Líquida/Patrimônio Líquido <= 2,00 x

Sendo a dívida líquida correspondente ao endividamento financeiro total, deduzido de disponibilidades e aplicações financeiras de liquidez imediata. E o Patrimônio Líquido apurado pelas práticas contábeis. *Covenants não financeiros:* Além disso, o contrato prevê o cumprimento de outras cláusulas não financeiras, sendo elas: (i) Fluxo de Caixa e Recebíveis: 60% do valor líquido dos recebíveis imobiliários recebidos no período exercer o valor do serviço da dívida subsequente (juros e amortização programada). (ii) Destinação dos Recursos: Os recursos captados por meio da emissão das debêntures devem ser utilizados exclusivamente para aquisição, construção e/ou desenvolvimento dos empreendimentos imobiliários que compõem o lastro da operação. (iii) Societários e Estruturais: manter o controle societário direto ou indireto pelos acionistas controladores originais, nos termos definidos na escritura; não realizar operações de reorganização societária, tais como incorporação, fusão ou cisão, sem prévia anuência dos titulares dos CRI, exceto reorganizações internas que não alterem o controle final; não reduzir o capital social, exceto para observação de prejuízos apurados contabilmente. (iv) Endividamento e Cross Default: vencimento antecipado ou inadimplemento relevante de outras dívidas financeiras da companhia, de suas controladas ou de SPEs garantidoras, em montante igual ou superior a R$ 10 milhões, individualmente ou em conjunto. (v) Distribuição de Resultados: enquanto houver inadimplência de obrigações pecuniárias; ou ocorrência de evento de vencimento antecipado não sanado, fica vedado a distribuição de dividendos, ou juros sobre capital próprio, exceto o dividendo mínimo obrigatório previsto na legislação societária. (vi) Garantias: A Companhia obrigou-se a manter válidas e eficazes, durante toda a vigência da operação, as garantias outorgadas, incluindo cessão fiduciária de recebíveis imobiliários; e alienação fiduciária de quotas de sociedades de propósito específico vinculadas aos empreendimentos lastro. (vii) Entrega das Demonstrações Financeiras e Informações: a Companhia está obrigada a entregar tempestivamente ao Agente Fiduciário dos CRI e à Securitizadora as Demonstrações financeiras anuais no prazo: 90 dias após o encerramento do exercício social ou até 3 dias úteis após a divulgação, o que ocorrer primeiro. A administração da Companhia monitora permanentemente as cláusulas e foram integralmente atendidas no encerramento do exercício: Garantias: Essa operação de Certificado de Recebíveis Imobiliários (CRI) encontra-se garantida por cessão fiduciária de recebíveis imobiliários, oriundos da venda das unidades dos empreendimentos vinculados à operação, bem como por alienação fiduciária das quotas das sociedades de propósito específico (SPEs) envolvidas. Tais garantias permanecem vigentes até à liquidação integral das obrigações assumidas no âmbito das debêntures e dos respectivos CRI. Sendo a cláusula de garantia sendo operacional e patrimonial. Os saldos "a vencer", incluindo os juros futuros projetados, estão demonstrados da seguinte forma:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldos à vencer :		
2025	**–**	21.624
2026	**15.221**	10.146
2027	**6.962**	9.505
2028	**7.142**	3.879
2029	**–**	1.859
	29.325	47.013

15. Fornecedores

	Controladora 31/12/2025	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores nacionais (i)	**59**	2.940	**5.331**	6.196
	59	2.940	**5.331**	6.196

(i) A Companhia não mantém transações que se caracterizem como riscos sacados.

16. Direito de uso e Passivo de arrendamento – Controladora e Consolidado:

a) *Ativo de direito de uso*

	Máquinas e equipamentos	Veículos	Imóveis	Total
Em 1 de janeiro de 2024	10	106	1.287	1.403
Adições e remensurações	–	179	60	239
Depreciação	(7)	(62)	(184)	(253)
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2024	3	223	1.163	1.389
Adições e remensurações	**77**	**20**	**(767)**	**(670)**
Depreciação	**(30)**	**(72)**	**(297)**	**(399)**
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2025	**50**	**171**	**99**	**320**

b) *Passivo de arrendamento*

	Máquinas e equipamentos	Veículos	Imóveis	Total
Em 1 de janeiro de 2024	11	93	1.559	1.663
Adições e remensurações	–	179	60	239
Baixa	–	(42)	–	(42)
Pagamentos	(9)	(80)	(409)	(498)
Juros incorridos	1	22	152	175
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2024	3	172	1.362	1.537
Adições e remensurações	**77**	**20**	**(767)**	**(670)**
Pagamentos	**(39)**	**(95)**	**(390)**	**(524)**
Juros incorridos	**17**	**93**	**(79)**	**31**
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2025	**58**	**190**	**126**	**374**

	31/12/2025	31/12/2024
Circulante	**237**	684
Não circulante	**137**	853
	374	1.537

17. Obrigações pela compra de terrenos – Refere-se às obrigações contratuais para aquisição de terrenos.

Descrição	Controladora 31/12/2025	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
INCC – Índice Nacional de Custo de Construção	**7.359**	–	**25.894**	13.557
Cisão Sumaré Empreendimentos e YP Empreen. Imobiliários	**–**	–	**12.597**	12.868
Repasse da receita terreneiro	**–**	–	**303**	7.952
Outros	**–**	–	**583**	2.487
	7.359	–	**39.377**	36.864
Circulante	**–**	–	**887**	10.439
Não circulante	**7.359**	–	**38.490**	26.425
	7.359	–	**39.377**	36.864

18. Outras contas a pagar	Controladora 31/12/2025	31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento de clientes	**–**	921	**1.425**	1.058
Obrigações com clientes imobiliários (i)	**–**	–	**221**	16.297
Outras contas a pagar	**293**	4.502	**7.037**	7.429
Total	**293**	5.423	**8.683**	24.784
Circulante	**293**	5.423	**8.683**	24.647
Não Circulante	**–**	–	**–**	137
	293	5.423	**8.683**	24.784

(i) Referem-se a distratos que estavam pendentes de pagamento até 31/12/2024 e foram regularizados até 31/12/2025.

19. Provisão para distrato – Consolidado – A movimentação da provisão para distrato é apresentada abaixo:

	31/12/2025	31/12/2024
Em 1º de Janeiro	**6.301**	4.403
Constituição/reversão da provisão	**(2.290)**	1.898
Em 31 de dezembro	**4.011**	6.301

20. Impostos de renda e contribuição social – a) Tributos correntes: A reconciliação dos montantes de imposto de renda e contribuição social, apurados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é apresentada abaixo:

Controladora	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(20.886)**	(34.994)
Alíquota nominal	**34%**	34%
Imposto de renda e contribuição social devidos à alíquota nominal	**7.101**	11.898
Ajustes:		
Resultado de equivalência patrimonial	**2.402**	(9.332)
Imposto diferido não registrado e outros	**(9.503)**	(2.566)
Imposto de renda e contribuição social	**–**	–

Consolidado	31/12/2025 IRPJ	CSLL	31/12/2024 IRPJ	CSLL
Total recebíveis e receita de aluguel	**42.240**	**42.240**	59.188	59.188
Base ajustada para cálculo de IRPJ (8%) e CSLL (12%)	**3.402**	**5.102**	4.663	6.995
Base ajustada para cálculo de IRPJ (32%)	**312**	**312**	288	288
Receitas Financeiras e Outras Receitas	**3.678**	**3.678**	100	100
Total Base para Tributação	**7.392**	**9.092**	5.051	7.383
IRPJ 15% + Adicional 10%	**1.473**	**–**	1.472	–
CSLL 9%	**–**	**818**	–	890
Total	**1.473**	**818**	1.472	890

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação **3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.**

O imposto de renda e a contribuição social são apurados com base no regime de caixa, ou seja, no momento do recebimento das parcelas. Isso significa que os tributos são calculados e pagos conforme os valores são efetivamente recebidos, e não no momento da venda. **21. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis –** Os processos trabalhistas referem-se a diversos processos, que pleiteiam indenizações a serem apuradas em liquidação de sentença, e requer também a coordenação no pagamento de custas processuais e honorária advocatícios a serem arbitrados pelo juiz. Os processos cíveis referem-se a indenizações de diversas naturezas (dano moral, material, emergentes) referentes a unidades vendidas e/ou fornecedores dos empreendimentos.

a) Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Contingências cíveis e tributárias (a)	**561**	21	**12.222**	15.022
Contingências trabalhistas e previdenciárias	**2.901**	1.757	**3.340**	2.704
	3.462	1.778	**15.562**	17.726

(a) Contingências cíveis compostas basicamente por ações de cunho consumerista, com base em solicitações de distratos e indenizações, com alguns litígios com fornecedores sobre a prestação de serviços em obras e suas especificidades.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Em 01 de janeiro	**1.778**	2.215	**17.726**	23.470
Constituição (reversão) da provisão demonstrada no resultado	**1.684**	(437)	**(2.164)**	(5.744)
Em 31 de dezembro	**3.462**	1.778	**15.562**	17.726

b) Perdas possíveis e não provisionadas: A Companhia tem ações de naturezas cíveis e trabalhistas, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis	**74**	247	**31.429**	15.041
Tributária (i)	**41.127**	71.300	**46.821**	75.953
Trabalhista	**1.461**	15	**1.461**	15
Total	**42.662**	71.562	**79.711**	91.009

(i) O montante de contingências tributárias classificadas como risco possível em 31 de dezembro de 2024 corresponde a dois autos de infração decorrentes da mesma ação fiscal de IRPJ e CSLL relativa aos anos-calendário de 2017 e 2018, sendo: i) auto da infração, referente ao ano-calendário de 2017, no valor atualizado de R$ 36.005 e ii) ao auto de infração, referente ao ano-calendário de 2018, no valor atualizado de R$ 35.243, ambos relacionados à glosa de despesas financeiras tidas como não necessárias, com impactos na recomposição do prejuízo fiscal e da base negativa da CSLL. No exercício de 2025, houve o encerramento favorável do segundo processo mencionado, relativo ao ano-calendário de 2018, resultando em sua baixa integral e sem perda para a Companhia. Com isso, o saldo apresentado em 31 de dezembro de 2025 passou a refletir apenas ao primeiro auto de infração mencionado, referente ao ano-calendário de 2017, cujo montante atualizado totaliza R$ 40.927, permanecendo classificado como risco possível pelos assessores tributários da Companhia. c) Depósitos judiciais: O saldo de depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está composto da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cíveis (i)	**–**	–	**3.642**	14.566
Tributárias	**–**	547	**–**	534
	–	547	**3.642**	15.100

(i) Refere-se a depósitos judiciais registrados relacionados aos processos de distratos com clientes que foram regularizados ao longo do exercício. O saldo remanescente refere-se substancialmente ao depósito judicial do processo Noma Engenharia no valor de R$ 2.968. **22. Provisão para garantia – Consolidado –** A movimentação da provisão para o ano de 2025 e 2024 é apresentada abaixo:

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Em 1º de Janeiro	**4.053**	13.093
Constituição (reversão) da provisão no resultado	**(3.514)**	(9.040)
Em 31 de dezembro	**539**	4.053

A Companhia concede garantia limitada de cinco anos para os empreendimentos de loteamento, em conformidade com a legislação brasileira aplicável. De forma a suportar esse compromisso sem impactos relevantes em exercícios futuros e assegurar a adequada correlação entre receitas e custos, são constituídas, para cada empreendimento, provisões com base em estimativas correspondentes à 0,5% do total dos custos incorridos nos empreendimentos de loteamento. No que se refere aos empreendimentos de incorporação, a Companhia não constitui provisão para garantia, uma vez que as obras foram executadas por terceiros. Nesse caso, os contratos firmados preveem cláusula específica de garantia, sendo de responsabilidade da própria construtora a condução e o atendimento de eventuais demandas relacionadas a esse processo. **23. Patrimônio líquido –** a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2025, o capital social autorizado, subscrito e integralizado é de R$1.329.098 (R$1.081.090 em 31 de dezembro de 2024), dividindo-se em 1.329.098.000 (1.081.090.000 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias nominativas. *Composição acionistas:*

	31/12/2025		31/12/2024	
Acionistas	**Número de ações**	**% – Participação**	**Número de ações**	**% – Participação**
Carlos Eduardo Sanchez	**996.824.037**	**75%**	810.817.500	75%
Leonardo Sanchez Secundino	**166.137.339**	**12,5%**	135.136.250	12,5%
Marcus Vinicius Sanchez Secundino	**166.137.339**	**12,5%**	135.136.250	12,5%
	1.329.098.715	**100%**	1.081.090.000	100%

Em 19 de dezembro de 2025 foi feito um novo aumento de capital no montante de R$248.009 mediante a emissão de 248.008.715 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionárias. Desse aumento, o montante de R$44.202 foi feito mediante a conversão do adiantamento para futuro aumento de capital e o restante em dinheiro. Em 20 de dezembro de 2024 foi feito um aumento de capital no montante de R$ 175.343, mediante emissão de 175.343.766 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionarias. Em 22 de abril de 2024 foi feita a cisão da 3Z Ingá Empreendimentos Imobiliários Ltda, com saldo cindido na data-base avaliado em R$ 9.681. Em 28 de novembro de 2023 foi feito um aumento de capital no montante de R$ 18.598, mediante a emissão de 18.598.776 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionarias. Em 12 de setembro de 2023 foi feito um novo aumento de capital mediante capitalização de mútuo anteriormente firmado entre as partes no montante de R$ 27.635, mediante a emissão de 27.635.555 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionarias. Em 16 de dezembro de 2022 foi feito um novo aumento de capital mediante a integralização do AFAC no montante de R$ 147.920, mediante a emissão de 147.920.000 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionarias. Em 22 de fevereiro de 2022 foi realizado o aumento de capital social no montante de R$9.000 mediante a emissão de 9.000.000 novas ações, distribuídas igualmente entre os acionistas, mantendo as participações acionarias. b) Adiantamento para futuro aumento de capital: Durante o exercício de 2025, todos os adiantamentos de futuro aumento de capital foram regularizados nas SPEs, sendo que em 2024 houve um montante de R$ 10.845, cuja capitalização foi regularizada durante o exercício de 2025. **24. Receita operacional líquida –** a) Receita bruta e líquida de vendas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prestação de serviços	**2.247**	4.443	**2.246**	4.444
Venda de imóveis concluídos (i)	**–**	–	**61.584**	20.058
Venda de imóveis em andamento (POC)	**–**	–	**–**	26.322
Aluguel de imóveis	**2**	17	**1.353**	916
Total da receita bruta	**2.249**	4.460	**65.183**	51.740
Impostos sobre venda	**(55)**	(35)	**(1.711)**	(1.984)
Distratos	**–**	–	**(15.969)**	(16.886)
Ajuste a valor presente	**–**	–	**12.133**	4.819
Receita operacional líquida	**2.194**	4.425	**59.636**	37.689

(i) Em 2024, concluímos todas as vendas dos imóveis que estavam em construção, portanto, não há saldo a informar referente à venda de imóveis em andamento (POC). Em 2025, não houve venda de imóveis em construção. b) Receita de venda de imóveis a apropriar e custos orcados de imóveis vendidos a apropriar – informações e compromissos: Em atendimento aos parágrafos 20 e 21 do ICPC 02 e ao ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 5.n, o resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido, assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações financeiras da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações financeiras. No entanto, ao final do exercício corrente, não havia mais imóveis nessa situação disponíveis para venda. Em 31 de dezembro de 2025 não existem obras em andamento o qual estão sendo realizadas vendas das unidades em construção, sendo assim não existem receitas ou despesas a serem apropriadas. Durante 2026 é esperado o início de vendas de novas empreendimentos que devem futuramente constituir em obrigações futuras.

25. Abertura de custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo POC e Pós-obra	**–**	–	**(24.575)**	(24.969)
Salários e encargos sociais	**(10.334)**	(8.921)	**(10.550)**	(8.934)
Serviços de terceiros pessoa jurídica	**(2.513)**	(1.806)	**(2.547)**	(4.077)
Despesas legais	**(507)**	(1.227)	**(480)**	(3.411)
Repasse de receita terreneiro	**–**	–	**(3.260)**	(692)
Despesas com informática	**(1.443)**	(2.044)	**(1.457)**	(2.045)
Despesas de cartório	**(80)**	(97)	**(542)**	(730)
Encargos de depreciação e amortização	**(400)**	(360)	**(400)**	(360)
Despesas com publicidade	**(48)**	(44)	**(341)**	(754)
Provisão para contingências	**(1.684)**	437	**(1.755)**	5.766
Ganho e perda de investimentos	**10.096**	(36.508)	**11.238**	(34.894)
Provisão de devedores duvidosos	**–**	–	**(14.692)**	(460)
Outras (despesas) receitas	**(4.243)**	(1.370)	**(5.273)**	(382)
	(11.156)	(51.940)	**(54.634)**	(75.948)
Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados	**–**	–	**(27.834)**	(25.661)
Despesas com vendas	**(236)**	(203)	**(16.081)**	(3.152)
Despesas gerais e administrativas	**(21.016)**	(15.229)	**(21.957)**	(12.235)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**10.096**	(36.508)	**11.238**	(34.894)
	(11.156)	(51.940)	**(54.634)**	(75.942)

26. Resultado financeiro	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas financeiras				
Juros e encargos recebidos	**–**	–	**4.416**	6.220
Rendimento de aplicações financeiras	**1.067**	492	**2.592**	1.721
Outras receitas financeiras	**144**	294	**144**	355
	1.211	786	**7.152**	8.296
Despesas Financeiras				
Juros de empréstimos e financiamentos	**–**	(163)	**–**	(163)
Juros de mútuo	**(5.720)**	(6.300)	**(5.723)**	(6.301)
Juros sobre arrendamentos	**43**	(175)	**43**	(175)
Outras despesas financeiras	**(394)**	(20)	**(14.718)**	(283)
	(6.071)	(6.658)	**(20.398)**	(6.922)
Resultado financeiro	**(4.860)**	(5.872)	**(13.246)**	1.374

27. Seguros – A Companhia mantém apólices globais de seguro de naturezas diversas, contratados com as principais seguradoras do país. Essas apólices foram definidas conforme o programa da Companhia e levaram em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. A cobertura de seguros do Companhia contra riscos operacionais, é de R$ 2.150.000 em 2025 (R$ 1.150.000 em 2024), e R$ 20.000 para responsabilidade civil (R$ 20.000 em 2024); A Companhia não está prevendo ter quaisquer dificuldades para renovar nenhuma das apólices de seguro. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Diretoria

Franco Alberto Pasquali – Diretor Executivo Finanças – 3Z Realty

Thiago Cardoso T. Tavares – Diretor

Contador

Murilo Pastrello – CRC SP 1SP 285.494/O-0

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

À Diretoria e aos Acionistas da
3Z Reality Desenvolvimento Imobiliário S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da 3Z Reality Desenvolvimento Imobiliário S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase:** Conforme descrito na nota explicativa 5, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento manifestado pela CVM no Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. *Análise do valor realizável líquido do saldo de imóveis a comercializar:* Conforme nota explicativa 10, em 31 de dezembro de 2025, o saldo consolidado de imóveis a comercializar totalizava R$ 608.930 mil, representando 67% do total do ativo consolidado, demonstrados pelo custo de aquisição ou construção, que não excede seu valor líquido de realização. O saldo corresponde a imóveis concluídos, em construção e terrenos para futuros lançamentos de projetos imobiliários. A diretoria avalia, periodicamente, o valor recuperável dos imóveis a comercializar, considerando determinadas expectativas e premissas para a determinação do valor provável de realização, com base na melhor estimativa do valor de venda dos estoques de unidades imobiliárias, bem como o valor provável de realização dos estoques de terrenos, com base no método de comparativo de mercado e laudos de especialistas externos, ou por meio de estudos de viabilidade dos projetos já lançados ou planejados, dentre outras premissas. Caso o valor realizável seja menor que o custo, respectiva provisão é registrada. O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos em relação ao total do ativo e aos potenciais riscos de identificação de perdas ao valor recuperável desses ativos, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de recuperação, dado à utilização de informações de mercado e grau de julgamento exercido pela diretoria, na determinação das bases comparativas e dos estudos internos de viabilidade. Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) avaliação da melhor estimativa dos preços de venda dos imóveis a comercializar e dos comparativos de mercado para os terrenos, utilizados pela diretoria, e avaliação da sua razoabilidade e consistência com os dados e premissas utilizados; (b) para o valor realizável suportado por estudos internos de viabilidade, a revisão das projeções de vendas futuras, incluindo a verificação dos preços considerados e sua comparação com os dados de mercado, bem como a revisão dos custos projetados a incorrer e orçamentos dos projetos; (c) análise de informações que pudessem contradizer as premissas mais significativas e as metodologias selecionadas pela diretoria. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas 31 de março de 2026.

Ernst & Young
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-027.623/F
Cristiane Cléria S. Hilario
CRC SP-243.766/O

Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio

CNPJ/MF nº 05.476.154/0001-78

Relatório da Administração

Submetemos à apreciação de V.Sas. e ao público em geral, as Demonstrações Financeiras Patrimoniais (D F P 's) com as respectivas Notas Explicativas, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre a auditoria das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o Relatório da Administração contendo os principais destaques do exercício. Os valores deste relatório estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma.

Mercado: A **Perfilor S.A. Construções Indústria e Comércio** ("Perfilor" ou "Companhia") atua no mercado da construção civil, sendo reconhecida pelo alto padrão de qualidade e excelência como fornecedora de sistemas construtivos metálicos. Especializada na fabricação de produtos para coberturas e fachadas com painéis termo isolantes, complementadas por telhas trapezoidais, zipadas e formas colaborantes para lajes mistas de concreto (Steel Deck), a Perfilor oferece soluções em sistemas de cobertura e fechamento em aço para todos os tipos de obras, industriais e comerciais.

Investimentos: O projeto de construção de uma nova planta industrial no estado de Santa Catarina foi orçado em R$ 80 milhões. A construção teve início em maio de 2024 e foi concluída em abril de 2025, dentro do orçamento e prazos previstos. A nova fábrica foi construída em imóvel próprio adquirido em janeiro de 2024, localizado na Rodovia BR 101 nº 18.900 – Bairro Corveta, na cidade de Araquari, Santa Catarina. A fábrica iniciou as atividades produtivas em maio de 2025.

Desempenho Econômico-Financeiro

Indicadores (acumulados no período) *Em milhares de reais*

Descrição	2025	Análise Vertical	2024	Análise Vertical	Variação 2025/2024
Receita operacional líquida	276.968	100%	220.383	100%	26%
Custo dos produtos vendidos	(228.042)	-82%	(185.184)	-84%	23%
Resultado bruto	48.926	18%	35.199	16%	39%
Despesas operacionais líquidas	(34.415)	-12%	(24.361)	-11%	41%
Resultado antes do resultado financeiro	14.511	5%	10.838	5%	34%
Resultado financeiro	(2.785)	-1%	1.563	1%	-278%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	11.726	4%	12.401	6%	-5%
Imposto de renda e contribuição social corrente	(5.150)	-2%	(3.873)	-2%	33%
Imposto de renda e contribuição social diferido	964	–	(646)	0%	–
Resultado líquido do exercício	7.540	3%	7.882	4%	-4%

	2025	2024
Lucro líquido básico e diluído por ação:	0,203	0,215

EBIT/EBITDA – Em milhares de reais

Descrição	2025	2024
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS	11.726	12.401
Despesas financeiras	3.487	625
Receitas financeiras	(702)	(2.188)
EBIT	**14.511**	**10.838**
Depreciação e Amortização	5.002	2.127
EBITDA	**19.513**	**12.965**

Política da qualidade: A Companhia está certificada pela NBR-ISO 9001:2015, com escopo voltado à fabricação e comercialização de produtos e sistemas metálicos para construção civil.

Política de recursos humanos: A Companhia desenvolve uma política de recursos humanos inclusiva e oferece aos seus colaboradores benefícios sociais atraentes, dentre os quais: programa de alimentação subsidiado, transporte coletivo, cesta básica, seguro de vida em grupo, assistência médica e odontológica extensiva aos dependentes e pagamento de prêmios anuais individuais a título de PLR.

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Ativo	Nota	2025	2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	629	4.666
Contas a receber de clientes	6	24.229	13.989
Estoques	7	43.637	37.661
Tributos a recuperar	8	8.876	9.996
Outros créditos		845	325
Total do ativo circulante		**78.216**	**66.637**
Não circulante			
Tributos a recuperar	8	1.852	7.503
Imposto de renda e contribuição social diferido	15	3.172	2.208
Imobilizado	9	104.861	89.416
Intangível	10	1.293	1.040
Total do ativo não circulante		**111.178**	**100.167**
Total do ativo		**189.394**	**166.804**

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2025	2024
Circulante			
Fornecedores	11	37.273	35.867
Obrigações fiscais		443	166
Obrigações sociais e trabalhistas		1.446	1.169
Adiantamentos de clientes		9.184	12.060
Imposto de renda e contribuição social a recolher		–	399
Empréstimos bancários	23	13.377	–
Dividendos mínimos obrigatórios	14.c	1.791	1.872
Outras exigibilidades		588	508
Total do passivo circulante		**64.102**	**52.041**
Não circulante			
Provisão para contingências	13	3.965	4.116
Empréstimos bancários	23	3.059	–
Total do passivo não circulante		**7.024**	**4.116**
Patrimônio líquido			
Capital social	14.a	57.705	57.705
Retenção de lucros	14.b	57.446	50.202
Reserva legal	14.c	3.117	2.740
Total do patrimônio líquido		**118.268**	**110.647**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**189.394**	**166.804**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Descrição	Nota	Capital social	Reserva legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**57.705**	**2.346**	**41.065**	**–**	**101.116**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	7.882	7.882
Reserva legal	14.c	–	394	–	(394)	–
Dividendos mínimos obrigatórios	14.c	–	–	–	(1.872)	(1.872)
Destinação de dividendos para lucros retidos	14.c	–	–	3.521	–	3.521
Retenção de lucros	14.b	–	–	5.616	(5.616)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**57.705**	**2.740**	**50.202**	**–**	**110.647**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	7.540	7.540
Reserva legal	14.c	–	377	–	(377)	–
Dividendos mínimos obrigatórios	14.c	–	–	–	(1.791)	(1.791)
Destinação de dividendos para lucros retidos	14.c	–	–	1.872	–	1.872
Retenção de lucros	14.b	–	–	5.372	(5.372)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**57.705**	**3.117**	**57.446**	**–**	**118.268**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Descrição	Nota	2025	2024
Receita de venda de bens e serviços	16	276.968	220.383
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	17	(228.042)	(185.184)
Lucro bruto		**48.926**	**35.199**
(Despesas) receitas operacionais			
Despesas com vendas	18	(24.582)	(20.068)
Despesas administrativas	19	(7.704)	(4.557)
Provisão para perdas por redução ao valor recuperável de cliente	18	(2.129)	264
Total despesas operacionais		**(34.415)**	**(24.361)**
Lucro antes do resultado financeiro		**14.511**	**10.838**
Resultado financeiro			
Receitas financeiras	20	702	2.188
Despesas financeiras	20	(3.487)	(625)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**11.726**	**12.401**
Imposto de renda e contribuição social corrente	15	(5.150)	(3.873)
Imposto de renda e contribuição social diferido	15	964	(646)
Lucro líquido do exercício		**7.540**	**7.882**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Descrição	2025	2024
Lucro líquido do exercício	7.540	7.882
Outros resultados abrangentes	–	–
Resultado abrangente do exercício	**7.540**	**7.882**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Descrição	Nota	2025	2024
Lucro líquido antes do imposto de renda e contribuição social		**11.726**	**12.401**
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa originário das atividades operacionais:			
Depreciação e amortização	9 e 10	5.002	2.127
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis		(151)	(61)
Adição (reversão) de provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber	6	2.129	(264)
Juros sobre empréstimos	23	1.500	–
		20.206	**14.203**
Redução (aumento) dos ativos operacionais:			
Contas a receber de clientes	6	(13.737)	13.034
Estoques	7	(5.976)	(401)
Partes relacionadas – contas a receber	6	1.368	(361)
Tributos a recuperar	8	6.771	6.244
Outros créditos e despesas antecipadas		(520)	792
Fornecedores	11	6.716	1.336
Partes relacionadas contas a pagar	12	(5.310)	4.347
Impostos e contribuições a recolher		277	(437)
Salários, férias e encargos sociais a pagar		277	307
Adiantamentos de clientes		(2.876)	5.454
Outras exigibilidades e demais contas		80	(612)
		(13.329)	**29.703**
Impostos de renda e contribuição social pagos		(5.549)	(8.196)
		(5.549)	**(8.196)**
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**1.727**	**35.710**
Fluxo de caixa de operações de financiamento:			
Juros sobre empréstimo pagos	23	(1.064)	–
Captação de empréstimos e financiamentos	23	19.000	–
Pagamento de empréstimos e financiamentos	23	(3.000)	–
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos		**14.936**	**–**
Fluxo de caixa de operações de investimentos:			
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	9 e 10	(20.700)	(51.928)
Caixa aplicado nas atividades de investimentos		**(20.700)**	**(51.928)**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		**(4.037)**	**(16.218)**
Caixa e equivalente de caixa – no início do exercício		4.666	20.884
Caixa e equivalente de caixa – no fim do exercício		**629**	**4.666**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		**(4.037)**	**(16.218)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

1. Contexto Operacional – A Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio ("Companhia") é resultado de uma aliança estratégica entre o Grupo ArcelorMittal, que já participava em 51% (através da ArcelorMittal Spain Holding SL), e a TEKNO, combinando expertise industrial e inovação tecnológica. Após a aquisição do controle acionário da Tekno em novembro de 2025, o Grupo ArcelorMittal obteve o controle indireto de 100% das ações da Perfilor. A Companhia tem sua sede localizada em Lorena, no Estado de São Paulo, onde opera uma planta industrial equipada com linhas de produção modernas e totalmente automatizadas, incluindo uma das mais avançadas e tecnológicas linhas contínuas de injeção de painéis termoisolantes do Brasil. Especializada no desenvolvimento de soluções para coberturas e fachadas, a Perfilor atua com painéis termoisolantes complementados por telhas trapezoidais e zipadas, oferecendo elevado desempenho técnico e versatilidade de aplicação. Seu portfólio conta com uma ampla variedade de cores e revestimentos pré-pintados de alta performance, que ampliam as possibilidades arquitetônicas e conferem maior valor estético e funcional aos projetos atendidos. A Companhia, quando necessário, conta com apoio financeiro para o cumprimento de seus compromissos e despesas de curto prazo, por meio da extensão e flexibilização dos prazos de pagamento de matéria-prima – aço e serviços de pintura – adquiridos de suas controladoras ArcelorMittal e Tekno. Conforme divulgado na nota 11 – Fornecedores, o saldo em 31 de dezembro de 2025 é composto por 67% de títulos da ArcelorMittal, 14% da Tekno e 19% de outros fornecedores.

2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras – 2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil com base na legislação societária brasileira e os Pronunciamentos, Orientações e Interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC. As demonstrações financeiras foram aprovadas para emissão pela Diretoria da Companhia em 28 de abril de 2026. **2.2. Bases de elaboração:** As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. **2.3. Moeda funcional e conversão de saldos denominados em moeda estrangeira:** Estas demonstrações financeiras são apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. Quando existentes, transações em moeda estrangeira são convertidas pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são reconhecidas no resultado.

3. Principais julgamentos contábeis de incertezas sobre estimativas – A preparação das demonstrações financeiras requer que a administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações, bem como as divulgações de passivos contingentes. O processo de preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos e estimativas críticos, referentes às políticas contábeis adotadas que apresentam efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, estão descritas a seguir. **3.1. Vida útil do ativo imobilizado:** A Companhia reconhece a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, que é baseada nas suas práticas e experiência prévia e refletem a vida econômica desses ativos. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar em decorrência de diversos fatores. As vidas úteis do imobilizado também afetam os testes de recuperação de seu custo. **3.2. Redução dos valores de recuperação dos ativos:** A cada encerramento de exercício, a Companhia revisa os saldos do ativo imobilizado, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo através do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. **3.3. Provisão para realização dos estoques:** A provisão para realização dos estoques é constituída com base na análise dos preços de venda praticados, líquidos dos efeitos de tributos e de despesas fixas incorridas nos esforços de vendas. **3.4. Perda por redução ao valor recuperável:** É constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos. É adotado o critério de constituir perdas para a totalidade dos títulos junto a clientes concordatários e/ou falidos e "análise individual por cliente" exceto para o caso de clientes tradicionais e regulares, em geral construtoras que operam em obras onde predominantemente o pagamento ocorre pelo sistema de medição, o qual pode sofrer atrasos por questões contratuais, climáticas ou governamentais, no caso de obras públicas. **3.5. Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas:** A Companhia é parte em alguns processos judiciais e administrativos, como descrito na nota explicativa nº 13. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. **3.6. Imposto de renda e contribuição social** O imposto de renda e a contribuição social (corrente e diferido) são calculados de acordo com interpretações da legislação em vigor, levando em consideração os benefícios fiscais. Este processo normalmente envolve estimativas complexas para determinar o lucro tributável e as diferenças temporárias. Em particular, o crédito fiscal diferido sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias é reconhecido na proporção da probabilidade de que o lucro tributável futuro esteja disponível e possa ser utilizado. A mensuração da recuperabilidade do imposto de renda diferido sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias leva em consideração o histórico de lucro tributável, bem como a estimativa de lucro tributável futuro

4. Políticas contábeis materiais – O sumário das principais práticas contábeis aplicadas para as demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 as quais foram aplicadas de forma consistente nestes exercícios são como segue: **4.1. Caixa e equivalentes de caixa:** Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras. As aplicações financeiras possuem prazo de resgate de até 90 dias da data da aplicação, têm liquidez imediata, e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. O cálculo do valor justo das aplicações financeiras, quando aplicável, é determinado levando-se em consideração serem, essas aplicações financeiras, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estarem sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. O cálculo do valor justo dessas aplicações financeiras, quando aplicável, é efetuado levando-se em consideração as cotações ou informações de mercado que possibilitem tal cálculo. **4.2. Contas a receber de clientes:** As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia. A provisão para perdas por redução ao valor recuperável do contas a receber foi constituída em montante considerado suficiente pela Administração para suprir as eventuais perdas na realização dos créditos. **4.3. Estoques:** Os estoques estão demonstrados pelo menor valor entre o valor líquido de realização (valor estimado de venda no curso normal dos negócios, menos as despesas estimadas para realizar a venda) e o custo médio de produção ou preço médio de aquisição. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. A Companhia custeia seus estoques por absorção, utilizando a média móvel ponderada para estes. **4.4. Imobilizado:** É avaliado ao custo de aquisição ou construção, deduzido das respectivas depreciações acumuladas, à exceção de terrenos e construções em andamento, acrescidos dos juros incorridos e capitalizados durante a fase de construção dos bens, quando aplicável. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo ou família de ativos, pelo método linear. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Custos subsequentes são incorporados ao valor residual do imobilizado ou reconhecidos como item específico, conforme apropriado, somente se os benefícios econômicos associados a estes itens forem prováveis e os valores sejam mensuráveis de forma confiável. O saldo residual do item substituído é baixado. Demais reparos e manutenções são reconhecidos diretamente no resultado quando incorridos. As vidas úteis do ativo imobilizado são as seguintes:

	Anos
Edifícios e construções	25
Máquinas e equipamentos	10
Veículos	20
Instalações industriais	10
Ferramentas e utensílios	10
Móveis e utensílios administrativos e industriais	20
Sistemas e equipamentos de informática	20
Benfeitorias em propriedade de terceiros	25

Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes de seu uso contínuo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil residual do ativo e são reconhecidos no resultado do exercício ou período em que ocorre a alienação ou baixa. **4.5. Redução ao valor recuperável – Impairment:** No fim de cada exercício, a Administração analisa o valor contábil de seus ativos tangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Companhia calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. O montante recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos na venda ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente por uma taxa de desconto antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. **4.6. Provisões:** Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no fim de cada exercício, considerando os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando a provisão é mensurada com base nos fluxos de caixa estimados para liquidar a obrigação, seu valor contábil corresponde ao valor presente desses fluxos de caixa (em que o efeito do valor do dinheiro no tempo é relevante). Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados serem recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. **4.7. Tributos:** A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos. **Tributos correntes:** A provisão para imposto de renda é calculada e registrada com base no lucro tributável relativo a cada exercício, ajustado na forma legal, calculada pela alíquota de 15%, acrescida de adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R$240. A contribuição social é calculada com base na alíquota de 9% sobre a base tributável. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado, porque exclui receitas e despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. **Tributos diferidos:** O imposto de renda e contribuição social diferidos são gerados por diferenças temporárias entre o valor contábil dos ativos e passivos e seus respectivos valores fiscais. Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço. O lucro tributável futuro pode ser maior ou menor do que as estimativas consideradas, quando da definição da necessidade e do montante a ser registrado de ativo fiscal. O valor contábil dos ativos fiscais diferidos é revisado na data do balanço e reduzido quando não for mais provável que haja lucro tributável disponível para permitir que todo o ativo, ou parte dele, seja recuperado. **Tributos sobre as vendas:** Despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos tributos sobre vendas, exceto: Quando os tributos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o tributo sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso. **4.8. Receita operacional:** A receita operacional da venda de bens no curso normal das atividades é medida pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita operacional é reconhecida quando existe evidência convincente de que os riscos e benefícios mais significativos inerentes a propriedade dos bens foram transferidos para o comprador, quando for provável que os benefícios econômico-financeiros fluirão para a Companhia, os custos associados podem ser estimados de maneira confiável, quando não haja envolvimento contínuo com os bens vendidos e o valor da receita operacional possa ser mensurada de maneira confiável. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas. **4.9. Instrumentos financeiros:** Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade. **Ativos financeiros:** Ativos financeiros são classificados no reconhecimento inicial e subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida):** A Companhia mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas: • O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais. • Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. Os ativos financeiros da Companhia ao custo amortizado incluem e contas a receber de clientes (incluindo partes relacionadas). **Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos designados no reconhecimento inicial ao valor justo por meio do resultado ou ativos obrigatoriamente mensurados ao valor justo. São classificados como mantidos para negociação se originados com o propósito de venda ou recompra no curto prazo. A cada data de balanço, são mensurados pelo seu valor justo. Os juros, correção monetária, variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo são reconhecidas no resultado, quando incorridos, como receitas ou despesas financeiras. Os ativos financeiros da Companhia ao custo amortizado incluem caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras. **Passivos financeiros:** Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, empréstimos e recebíveis ou contas a pagar. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro. Os passivos financeiros da Companhia incluem fornecedores e outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos, saldos bancários a descoberto e instrumentos financeiros derivativos. Os principais passivos financeiros reconhecidos pela Companhia são: contas a pagar a fornecedores (incluindo partes relacionadas), "leasing" mercantil financeiros e empréstimos e financiamentos. **4.10. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025:** A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. **Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade:** Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Perflor S.A. Construções, Indústria e Comércio

IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:** Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações financeiras individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações financeiras separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **4.11. Normas emitidas, mas ainda não vigentes:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. **CPC 51: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** A Coordenadoria Técnica do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) torna pública a aprovação pelos membros do CPC, de acordo com as disposições da Resolução CFC nº 1.055/05 e alterações posteriores, do Pronunciamento Técnico CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras. O CPC 51 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas. O CPC 51 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O CPC 51 será aplicado retrospectivamente. No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo CPC 51, atualmente o CPC e suas entidades congraçadas estão ainda em processo de discussão dos eventuais conflitos do CPC 51 com a legislação societária vigente. Embora ainda as discussões não tenham encerrado, não se espera alterações substanciais na atual legislação. A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. **IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações:** Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras e notas explicativas às demonstrações financeiras para identificar se é elegível para aplicação do IFRS 19. **Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação. As principais alterações introduzidas são as seguintes: • Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na "data de liquidação" e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação. • Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados. • Esclarecimentos sobre o que constitui "características sem direito de regresso" e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados. • Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI). As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. A Companhia não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre suas demonstrações financeiras, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC. **Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11:** Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa). Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos referidos pronunciamentos técnicos correspondentes. As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais:** Em dezembro de 2024, o IASB emitiu as Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais. As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e: • Esclarecem a aplicação dos requisitos de "uso próprio" para os contratos abrangidos. • Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos. • Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, desde que divulgada. As alterações relacionadas à exceção de uso próprio devem ser aplicadas retrospectivamente, enquanto as alterações relativas à contabilidade de hedge devem ser aplicadas prospectivamente às novas relações de hedge designadas a partir da data inicial de aplicação. Além disso, as alterações de divulgação da IFRS 7 devem ser implementadas em conjunto com as alterações da IFRS 9. Caso a entidade não reapresente as demonstrações financeiras comparativas, não poderá apresentar divulgações comparativas. Em convergência com as normas internacionais, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar essas modificações por meio de futuras revisões do CPC 48 – Instrumentos Financeiros e do CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação. A Companhia não espera que essas alterações tenham impacto material sobre suas demonstrações financeiras, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC.

5. Caixa e equivalentes de caixa

	2025	2024
Caixa e bancos	–	3
Aplicações financeiras de liquidez imediata	629	4.663
Total	**629**	**4.666**

As aplicações financeiras de liquidez imediata referem-se a investimentos em Certificados de Depósito Bancário, classificados de baixo risco, remunerados à taxa média de 98% da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI (98% em 2024), e estão sujeitas a um risco muito baixo de alteração de valor.

6. Contas a receber de clientes – a) Composta por:

	2025	2024
Contas a receber de clientes – terceiros	28.553	22.105
Total	**28.553**	**22.105**
Partes relacionadas (Nota 12)	1.003	2.371
(-) Venda para entrega futura	–	(7.289)
(-) Provisão para perdas por redução ao valor recuperável	(5.327)	(3.198)
	24.229	**13.989**

Em 31 de dezembro, os saldos de contas a receber estão compostos, por vencimento, como seguem:

	2025	2024
A vencer:		
De 1 a 30 dias	7.651	12.824
De 31 a 60 dias	10.479	4.935
De 61 a 90 dias	7.082	1.545
Acima de 91 dias	–	361
Total a vencer	**25.212**	**19.665**
Vencidos:		
Vencidos de 1 a 30 dias	1.062	1.286
Vencidos de 31 a 60 dias	345	232
Vencidos de 61 a 90 dias	325	54
Vencidos de 91 a 180 dias	277	328
Vencidos há mais de 181 dias	2.335	2.911
Total vencido	**4.344**	**4.811**
Total	**29.556**	**24.476**

Movimentação da provisão para perdas de crédito esperadas:

	2025	2024
Saldo inicial	(3.198)	(3.461)
Adições	(2.363)	623
Reversões	234	(359)
Saldo final	**(5.327)**	**(3.198)**

A Companhia constitui provisão para perdas do contas a receber (provisão para perda de crédito esperada) em decorrência da incapacidade dos clientes em efetuar os pagamentos de títulos vencidos, tendo como procedimento rever trimestralmente tais perdas a fim de serem ajustadas, caso seja necessário. O critério adotado é de constituir perdas estimadas para a totalidade dos títulos de clientes concordatários e/ou falidos e para títulos vencidos e avaliados com risco de perda. Historicamente não tem sido verificadas perdas significativas nas contas a receber de clientes.

7. Estoques

	2025	2024
Produtos acabados	7.673	10.562
Produtos para revenda	384	207
Matérias-primas	24.408	18.708
Estoques em poder de terceiros	11.172	8.184
Total	**43.637**	**37.661**

A Companhia não constitui provisão para perdas no estoque por obsolescência em razão de não existir histórico e evidências de perdas de material estocado.

8. Impostos a recuperar

	2025	2024
ICMS – Impostos sobre circulação de mercadorias e serviços	2.093	1.697
IPI – Imposto sobre produtos industrializados (i)	5.255	5.681
IRPJ – Imposto de renda pessoa jurídica	483	481
CSLL – Contribuição social sobre lucro líquido	221	219
PIS – Programa de integração social	148	342
COFINS – Contribuição para financiamento da seguridade social	676	1.576
Total circulante	**8.876**	**9.996**
IPI – Imposto sobre produtos industrializados (i)	1.852	7.503
Total não circulante	**1.852**	**7.503**
Total	**10.728**	**17.499**

(i) De acordo com estudos preparados pela Administração, a Companhia espera realizar parte significativa do crédito de IPI, por meio da compensação com outros tributos federais, PIS e COFINS.

9. Imobilizado

	Terrenos	Edificações	Instalações	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Imobilizado em andamento	Veículos e empilhadeira	Ferramentais	Construções em imóveis terceiros	Outros	Total
Custo do imobilizado bruto												
Saldos em 31 de dezembro de 2023	82	7.965	603	27.062	456	749	21.025	767	85	80	12	58.886
Adições	–	453	64	2.462	73	–	47.367	641	–	–	–	51.060
Transferência	–	207	–	21	–	–	(207)	(21)	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	82	8.625	667	29.545	529	749	68.185	1.387	85	80	12	109.946
Adições	–	–	–	4.569	53	124	15.445	–	2	–	–	20.193
Transferência	19.000	24.356	61	39.198	142	–	(83.353)	596	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**19.082**	**32.981**	**728**	**73.312**	**724**	**873**	**277**	**1.983**	**87**	**80**	**12**	**130.139**
Depreciação acumulada												
Saldos em 31 de dezembro de 2023	–	(2.541)	(450)	(14.009)	(304)	(665)	–	(445)	(31)	(80)	–	(18.525)
Adições	–	(150)	(39)	(1.622)	(39)	(21)	–	(132)	(2)	–	–	(2.005)
Transferências	–	(14)	–	–	–	–	–	14	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	–	(2.705)	(489)	(15.631)	(343)	(686)	–	(563)	(33)	(80)	–	(20.530)
Adições	–	(383)	(22)	(4.008)	(26)	(28)	–	(254)	(26)	(-)	(2)	(4.749)
Transferência	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**–**	**(3.088)**	**(511)**	**(19.639)**	**(369)**	**(714)**	**–**	**(817)**	**(59)**	**(80)**	**(2)**	**(25.279)**
Imobilizado líquido												
Saldos em 31 de dezembro de 2024	82	5.920	178	13.914	186	63	68.185	824	52	–	12	89.416
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**19.082**	**29.893**	**217**	**53.673**	**355**	**159**	**277**	**1.166**	**28**	**–**	**10**	**104.861**
Taxa média ponderada anual de depreciação	–	9%	3%	7%	5%	2%	0%	6%	3%	–	8%	
Vida útil	–	25	10	10	10	5	–	5	5	–	10	

Nova fábrica em Santa Catarina – investimento orçado em R$ 80 milhões e projeto concluído em abril de 2025.

10. Intangível

	Marcas e patentes	Direito de uso de softwares	Total
Custo do intangível bruto			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2	578	580
Adições	–	854	854
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2	1.432	1.434
Adições	–	506	506
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**2**	**1.938**	**1.940**
Amortização acumulada			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	–	(286)	(286)
Adições	–	(108)	(108)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	–	(394)	(394)
Adições	(2)	(251)	(253)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**(2)**	**(645)**	**(647)**
Intangível líquido			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	2	1.038	1.040
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**–**	**1.293**	**1.293**
Taxa média ponderada anual de amortização	–	10%	–
Vida útil	–	10 anos	–

11. Fornecedores

	2025	2024
Partes Relacionadas (Nota explicativa 12)	24.758	30.068
Outros fornecedores	12.515	5.799
Total	**37.273**	**35.867**

12. Partes relacionadas – a) Saldos patrimoniais

	Ativo circulante	
	2025	2024
ArcelorMittal Brasil S.A.	1.003	2.371
Total (Nota Explicativa 6)	**1.003**	**2.371**
	Passivo circulante	
	2025	2024
Tekno S.A. Indústria e Comércio (i)	5.804	5.486
ArcelorMittal Brasil S.A. (i)	18.954	24.582
Total (Nota Explicativa 11)	**24.758**	**30.068**

Abaixo os saldos a pagar por idade de vencimento:

	2025		2024	
	Tekno S.A.	ArcelorMittal	Tekno S.A.	ArcelorMittal
A vencer:				
De 1 a 30 dias	3.239	11.879	2.831	18.237
De 31 a 60 dias	2.565	7.075	2.655	6.345
De 61 a 90 dias	–	–	–	–
Total a vencer	**5.804**	**18.954**	**5.486**	**24.582**
Total geral	**5.804**	**18.954**	**5.486**	**24.582**

b) Transações que afetam o resultado

	Despesas financeiras		Compras	
	2025	2024	2025	2024
Tekno S.A. Indústria e Comércio (i)	–	–	33.534	27.945
ArcelorMittal Brasil S.A. (ii)	–	–	140.081	100.058
Total	**–**	**–**	**173.615**	**128.003**

(i) Referem-se às compras de serviços de beneficiamento de matéria-prima – pintura de bobinas de aço (ii) Referem-se às compras de matéria-prima ArcelorMittal – bobinas de aço. **Remuneração da Administração:** A remuneração dos principais administradores, que compreendem empregados com autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia, é composta exclusivamente de benefícios de curto prazo, cujo montante destinado e reconhecido contabilmente como despesa no exercício findo em 31 de dezembro 2025 foi de R$ 1.395 (R$975 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). A Companhia não possui benefícios de longo prazo, de rescisão de contrato de trabalho ou remuneração baseada em participações societárias. A Companhia não possui benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. Os benefícios de curto prazo para os administradores são os mesmos dos demais empregados. Os valores destes benefícios estão agregados à remuneração dos administradores. Adicionalmente, a Companhia não mantém quaisquer benefícios para pessoas chave da administração de suas partes relacionadas.

13. Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas – A Administração da Companhia, com base nos relatórios e análises técnicas de seus consultores jurídicos, constituiu provisões em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis com as ações em curso. Em 31 de dezembro de 2025 os processos decorrentes da cobrança de IPI foram reavaliados e as provisões foram constituídas de acordo os prognósticos estabelecidos em nota técnica emitida pelos advogados responsáveis, com a anuência do departamento jurídico corporativo da Companhia no valor de R$3.965 em 2025 (R$4.116 em 2024). As contingências passivas classificadas como "possíveis" e não provisionadas somam R$4.132 em 2025 (R$3.589 em 2024).

14. Patrimônio líquido – a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 o capital social subscrito e integralizado no montante de R$57.705 está representado por 57.705.378 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas conforme segue:

Acionistas	Quantidade de ações 2025	Percentual de ações 2025
ArcelorMittal Spain Holding	29.429.749	51%
Tekno S.A. Indústria e Comércio	28.275.629	49%
Total	**57.705.378**	**100%**

b) Reserva de retenção de lucros: A destinação final de R$5.372 remanescente do lucro líquido ajustado pela constituição obrigatória de reserva legal e dividendos mínimos obrigatórios sobre o exercício de 2025, será deliberada pela Assembleia Geral dos Acionistas. A Administração irá propor a retenção do lucro para investimento conforme orçamento de capital, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2025 a retenção de lucros de R$5.372, que será deliberada pela Assembleia Geral dos Acionistas, conforme nota explicativa 14.c. O saldo de reserva de lucros em 31 de dezembro de 2025 totalizou R$ 60.563, superior em R$ 2.858 ao permitido pelo artigo 199 da Lei 6.404/76. Na próxima assembleia de acionistas, como mencionado acima, o saldo de reservas de lucros será destinado, inclusive para estar de acordo com a lei societária vigente sobre o tema. **c) Destinação do lucro do exercício:** O estatuto da Companhia, nos artigos 21 a 24 do seu Capítulo VII, prevê que o lucro líquido do exercício deve ser destinado da seguinte forma: "Art. 21: Após as deduções legais, o lucro líquido do exercício a que se refere o Art. 21, destinar-se-ão 5% (Cinco por cento para constituição da reserva legal, até que está alcance o limite em lei. Art. 22: Do saldo remanescente, ajustado consoante o dispositivo no Artigo 202 da LEI 6.404 de 15/12/76, será destinado a importância necessária ao pagamento do dividendo assegurado aos acionistas preferenciais na forma de Artigo 22, ficando estabelecido que, no mínimo, 25% (Vinte e cinco por cento) do saldo de que trata este Artigo serão obrigatoriamente destinados a distribuição aos acionistas, como dividendo. Art. 23: Após o cumprimento do estabelecido nos Artigos anteriores e permanecendo saldo de lucros, este ficará à disposição da Assembleia geral, que lhe dará a destinação que mais lhe convier." Nestes termos, segue o demonstrativo de apuração do lucro líquido ajustado e dos dividendos a serem distribuídos:

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	7.540	7.882
Compensação de prejuízos acumulados	–	–
Lucro líquido ajustado	**7.540**	**7.882**
Reserva legal (5%) sobre lucro líquido ajustado	(377)	(394)
Base de cálculo para os dividendos mínimos obrigatórios	**7.163**	**7.488**
Dividendos mínimos obrigatórios (25%) (i)	**1.791**	**1.872**

(i) Em decisão ocorrida na assembleia geral ordinária realizada em 2025, ficou estabelecido que os dividendos obrigatórios, constituídos em 31 de dezembro de 2023, que deveriam ser distribuídos aos acionistas conforme previsto no Cap. VII, artigo 22 do estatuto social, serão destinados à reserva orçamentária para investimentos futuros. Sendo assim o montante de R$7.882 inerente ao lucro líquido do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi destinado R$394 (5%) a reserva legal, R$1.872 à reserva orçamentária para investimentos futuros e R$5.616 a reserva de retenção de lucros. Em relação ao lucro líquido de R$7.540 referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi destinado conforme estatuto social da companhia sendo R$377 (5%) a reserva legal, R$1.791 a dividendos mínimos obrigatórios e R$5.372 a reserva de retenção de lucros. As deliberações atendem ao estatuto social da companhia e lei da S.A., e serão ratificados em assembleia dos acionistas a ocorrer em 2025.

15. Imposto de renda e contribuição social – a) Reconciliação entre a taxa nominal e a taxa efetiva de imposto de renda e contribuição social

	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	11.726	12.401
Alíquota nominal	34%	34%
Despesas com imposto de renda e contribuição social pela alíquota nominal	3.987	4.216
(+) Adições permanentes	125	38
(-) Exclusões temporárias	249	349
(+) Efeito da provisão do IPI (nota 13)	(151)	(60)
Imposto de renda antes da compensação	**4.210**	**4.543**
Diferença de adicional de imposto de renda e contribuição social	(24)	(24)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	**4.186**	**4.519**
Alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social	**35,7%**	**33,8%**
Despesa com imposto de renda e contribuição social corrente	(5.150)	(3.873)
Despesa com imposto de renda e contribuição social diferido	964	(646)

b) Em 31 de dezembro a composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos, no ativo não circulante e no passivo não circulante, é como segue:

	2025	2024
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:		
Ativo:		
Provisão para comissões s/ vendas	134	128
Provisão para devedores duvidosos	1.811	1.055
Provisão autuação fiscal sobre IPI	1.227	1.025
	3.172	**2.208**
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos ativos	3.172	2.208
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos passivos	–	–
Total de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos	**3.172**	**2.208**

16. Receita operacional líquida

	2025	2024
Vendas de produtos	361.058	288.845
Impostos sobre vendas	(83.962)	(66.583)
Devoluções e abatimentos	(128)	(1.879)
Total	**276.968**	**220.383**

17. Custo dos produtos vendidos

	2025	2024
Matéria-prima	(204.480)	(165.082)
Salários, encargos e benefícios	(9.965)	(6.868)
Energia elétrica e gás natural	(1.227)	(1.400)
Depreciação	(4.735)	(2.035)
Outros	(7.635)	(9.799)
Total	**(228.042)**	**(185.184)**

18. Despesas de vendas

	2025	2024
Despesas com pessoal	(3.579)	(3.175)
Comissões sobre vendas	(6.045)	(4.745)
Depreciação	(157)	(66)
Fretes sobre vendas	(12.725)	(9.672)
Propaganda e publicidade	(945)	–
Outros	(3.260)	(2.146)
Total	**(26.711)**	**(19.804)**

19. Despesas gerais e administrativas

	2025	2024
Despesas com pessoal – Lorena	(2.794)	(2.249)
Despesas com pessoal – Araquari	(1.136)	–
Depreciação	(110)	(33)
Serviços de terceiros	(532)	(684)
Serviços de software – TOTVS	(875)	–
Serviços de Assessoria contábil	(397)	(289)
Serviços de Assessoria comercial (Serasa)	(465)	(186)
Outros	(1.395)	(1.116)
Total	**(7.704)**	**(4.557)**

20. Resultado financeiro

	2025	2024
Receitas financeiras		
Descontos obtidos	64	45
Juros recebidos de clientes	130	156
Aplicações financeiras	18	1.029
Receitas financeiras s/variação monetária tributos	176	343
Outros	314	615
	702	**2.188**
Despesas financeiras		
Juros sobre empréstimos bancários	(1.500)	–
Descontos concedidos	(298)	(164)
Outros	(1.689)	(461)
	(3.487)	**(625)**
Total resultado financeiro, líquido	**(2.785)**	**1.563**

21. Instrumentos financeiros – A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção quando necessário é aprovada pelo Conselho de Administração, sendo subsequentemente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia. A Companhia não possuiu e não operou com instrumentos financeiros derivativos durante os exercícios apresentados. **Hierarquia de valor justo:** Os diferentes níveis foram definidos como a seguir: • Nível 1 – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos. • Nível 2 – Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços). • Nível 3 – Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

continua ...

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio

	Valor justo de instrumentos financeiros avaliados ao valor justo por meio de resultado – Nível 2		Valor justo das demais categorias de instrumentos financeiros – Nível 2		Valor Justo total		Valor Contábil	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Ativos ao valor justo por meio do resultado:								
Aplicações financeiras	629	4.663	–	–	629	4.663	629	4.663
Ativos financeiros ao custo amortizado:								
Caixas e bancos	–	–	–	3	–	3	–	3
Contas e receber de clientes	–	–	24.229	13.989	24.229	13.989	24.229	13.989
Passivos financeiros ao custo amortizado:								
Fornecedores – circulante	–	–	12.515	5.799	12.515	5.799	12.515	5.799
Partes relacionadas – circulante	–	–	24.758	30.068	24.758	30.068	24.758	30.068
Empréstimos bancários – circulante	–	–	16.436	–	16.436	–	16.436	–
Outras contas a pagar	–	–	–	1.791	–	1.791	–	1.791

As aplicações financeiras, classificadas como nível 2, foram registradas com base no valor do resgate naquela data, representando o melhor valor justo. As operações da Companhia estão sujeitas de riscos abaixo descritos: **Risco de crédito:** Decorre da possibilidade da Companhia incorrer em perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia somente realiza operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de rating. **Risco de taxas de juros:** Decorre da possibilidade de a Companhia estar sujeita aos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos, quando necessário, em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. **Risco de taxas de câmbio:** Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia para a aquisição de insumos, a venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros. A Companhia possui política específica, quando necessário, para a contratação de operações de hedge para mitigar riscos de exposição às taxas de câmbio. As políticas de Administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelo Conselho de Administração a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles e monitorar riscos e aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisados regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Companhia não possuía nenhum contrato de proteção cambial em aberto, assim como nenhum ativo ou passivo registrado em moeda estrangeira. **Risco de liquidez:** A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Diretoria Administrativa da Companhia, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. O gerenciamento do risco de liquidez é feito através do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, da combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e pela manutenção de relacionamento próximo com instituições financeiras, com frequente divulgação de informações para suportar decisões de crédito quando da necessidade de recursos externos. **Instrumentos financeiros por categoria:** Os principais ativos e passivos financeiros da Companhia estão apresentados a seguir:

				2025
	Valor justo por meio do resultado	Ativo pelo custo amortizado	Passivo pelo custo amortizado	Total
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras	629	–	–	629
Caixa e bancos	–	–	–	–
Contas a receber de clientes de terceiros	–	23.226	–	23.226
Partes relacionadas	–	1.003	–	1.003
Outras contas a receber	–	845	–	845
Total	**629**	**25.074**	**–**	**25.703**
Passivos financeiros				
Fornecedores	–	–	12.515	12.515
Partes relacionadas	–	–	24.758	24.758
Outras contas a pagar	–	–	1.791	1.791
Empréstimos bancários	–	–	16.436	16.436
Total	**–**	**–**	**55.500**	**55.500**

				2024
	Valor justo por meio do resultado	Ativo pelo custo amortizado	Passivo pelo custo amortizado	Total
Ativos financeiros				
Aplicações financeiras	4.663	–	–	4.663
Caixa e bancos	–	3	–	3
Contas a receber de clientes de terceiros	–	13.989	–	13.989
Partes relacionadas	–	–	–	–
Outras contas a receber	–	325	–	325
Total	**4.663**	**14.317**	**–**	**18.980**
Passivos financeiros				
Fornecedores	–	–	30.068	30.068
Partes relacionadas	–	–	5.799	5.799
Outras contas a pagar	–	–	1.120	1.120
Total	**–**	**–**	**36.987**	**36.987**

22. Informações adicionais as demonstrações dos fluxos de caixa

	2025	2024
Aquisições de bens do ativo imobilizado sem efeito caixa	236	112
Integralização em reservas de lucro referente a destinação dos dividendos 2025 e de 2024	1.872	3.521
Pagamento de imobilizados no exercício (com efeito no exercício), adquiridos em exercícios anteriores	(271)	(186)
	1.837	**3.447**

23. Empréstimos bancários

Descrição	Taxa média de juros	2025	2024
Banco Itaú S/A	2.58 a.a.	9.261	–
Banco Itaú S/A	1.06 a.a.	7.175	–
		16.436	**–**
Circulante		13.377	–
Não Circulante		3.059	–
		16.436	**–**

(i) Financiamento Capital de Giro adquirido pela Companhia para investimentos da nova fábrica em Araquari-SC

Descrição	2024	Captações	Juros	Pagamentos	2025
Financiadora de Estudos e Projetos – Finep	–	19.000	1.500	(4.064)	16.436
Total	**–**	**19.000**	**1.500**	**(4.064)**	**16.436**

24. Seguros – A Companhia mantém a política de contratar cobertura de seguros de forma global para suas instalações e ativos operacionais, especificamente associados às edificações próprias no segmento de prevenção de incêndio. Os seguros contratados são reavaliados anualmente. A cobertura em 31 de dezembro de 2025 era de R$ 79.624.000, com vencimento em 13/09/2026, para a unidade industrial de Lorena e R$ 80.000.000, com vencimento em 30/05/2026, para a planta industrial de Araquari-SC.

Paulo César Prado Peixoto
Diretor Administrativo Financeiro
Altamiro Coelho
Contador – CRC 1SP 189.032/0-0

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Administradores e Acionistas
Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio
Lorena-SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Perfilor S.A. Construções, Indústria e Comércio ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluírmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Campinas, 28 de abril de 2026.

Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP 027.623/O
Marcos Roberto Sponchiado
Sócio Contador CRC SP 175.536/O

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo

Sintel Tecnologia e Informação S.A.

CNPJ nº 58.048.000/0001-41 - NIRE 35.207.692.474

Demonstrações Contábeis Referentes Aos Exercícios Sociais encerrados Em 31 de Dezembro de 2025 E 2024 (Em Reais)

Balanço Patrimonial

Ativo	Notas	Controladora 31/dez/25	Controladora 31/dez/24	Consolidado 31/dez/25	Consolidado 31/dez/24
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa					
Caixa e equivalentes de caixa		532.219,37	334.289,69	4.667.083,40	4.307.115,91
Aplicações financeiras		6.360.354,17	5.346.709,41	31.364.237,96	31.435.553,62
Total Caixa e equivalentes de caixa	4	**6.892.573,54**	**5.680.999,10**	**36.031.321,36**	**35.742.669,53**
Outros Créditos					
Duplicatas a Receber	5	4.395.490,02	2.938.105,36	5.268.648,93	5.846.166,40
Outros Créditos		988.616,28	1.007.296,77	1.120.251,81	1.221.554,56
Impostos a Recuperar		54.590,56	65.675,53	159.662,38	68.344,92
Total Outros Créditos		**5.438.696,86**	**4.011.077,66**	**6.548.563,11**	**7.136.065,88**
Total do circulante		**12.331.270,40**	**9.692.076,76**	**42.579.884,46**	**42.878.735,41**
Não circulante					
Realizável a Longo Prazo	6	210.996,06	210.996,06	–	-
Investimentos	7	27.514.652,65	29.886.047,52	–	-
Ativo Permanente	8	1.143.967,69	1.211.026,96	1.143.967,69	1.211.026,96
Total do não circulante		**28.869.616,40**	**31.308.070,54**	**1.143.967,69**	**1.211.026,96**
Total do Ativo		**41.200.886,80**	**41.000.147,30**	**43.723.852,15**	**44.089.762,37**
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		1.353.264,85	1.055.788,36	1.424.824,19	1.161.424,81
Empréstimos e Financiamentos	9	1.806.644,17	1.815.160,27	1.790.506,21	1.820.792,54
Lucros a Distribuir	10	2.760.000,00	–	2.760.000,00	-
Obrigações Tributárias		371.356,30	261.960,62	433.943,22	842.869,54
Obrigações Sociais e Trabalhistas		935.208,47	821.646,63	935.208,47	821.646,63
Outras Obrigações		299.611,63	264.974,38	319.968,50	268.131,06
Provisões		1.265.622,15	1.108.161,84	1.265.622,15	1.108.161,84
Total do circulante		**8.791.707,57**	**5.327.692,10**	**8.930.072,74**	**6.023.026,42**
Não Circulante					
Exigível a longo prazo					
Empréstimos e financiamentos	9	600.000,00	2.400.000,00	600.000,00	2.400.000,00
Lucros a Distribuir	10	5.520.000,00	–	5.520.000,00	-
Total do exigível a longo prazo		**6.120.000,00**	**2.400.000,00**	**6.120.000,00**	**2.400.000,00**
Total do não circulante		**6.120.000,00**	**2.400.000,00**	**6.120.000,00**	**2.400.000,00**
Participação dos Quotistas Minoritários		**–**	**–**	**2.384.600,18**	**2.394.280,71**
Patrimônio Líquido					
Capital Social		20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00	20.000.000,00
Reserva de Lucros		6.289.179,24	13.272.455,24	6.289.179,24	13.272.455,24
Total do patrimônio líquido	11	**26.289.179,24**	**33.272.455,24**	**26.289.179,24**	**33.272.455,24**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**41.200.886,80**	**41.000.147,30**	**43.723.852,15**	**44.089.762,37**

Demonstração do Resultado do Exercício

	Controladora 31/dez/25	Controladora 31/dez/24	Consolidado 31/dez/25	Consolidado 31/dez/24
Receita operacional bruta	56.338.816,23	51.614.453,17	63.208.956,15	59.090.553,88
(–) Deduções	(3.032.425,66)	(2.748.827,42)	(3.032.425,66)	(2.748.827,42)
Receita líquida dos serviços prestados	**53.306.390,57**	**48.865.625,75**	**60.176.530,49**	**56.341.726,46**
Custo dos serviços prestados				
(–)Infraestrutura	(3.964.294,42)	(3.520.831,72)	(3.964.294,42)	(3.520.831,72)
(–)Produtos	(974.270,21)	(971.944,23)	(974.270,21)	(971.944,23)
(–)Pessoal	(12.762.831,05)	(11.496.981,92)	(12.762.831,05)	(11.496.981,92)
(–)Desenvolvimento de Produtos	–	(547.139,00)	–	(547.139,00)
(–)Deslocamento/Viagens Nacionais	(39.676,60)	(37.249,46)	(39.676,60)	(37.249,46)
(–)Viagens Internacionais	(139.123,65)	(58.954,21)	(139.123,65)	(58.954,21)
(–)Serviços Contratados	(9.162.080,56)	(8.608.937,25)	(9.162.080,56)	(8.608.937,25)
Total custos dos serviços prestados	**(27.042.276,49)**	**(25.242.037,79)**	**(27.042.276,49)**	**(25.242.037,79)**
Lucro Bruto Operacional	**26.264.114,08**	**23.623.587,96**	**33.134.254,00**	**31.099.688,67**
(–) Despesas gerais e administrativas	(16.494.301,74)	(15.876.281,00)	(21.187.677,58)	(18.561.371,80)
(–)Despesas tributárias	(337.685,92)	(525.493,67)	(337.685,92)	(525.493,67)
(–)Depreciações e amortizações	(481.685,20)	(464.021,63)	(481.685,20)	(464.021,63)
(+/-)Receitas/Despesas operacionais	86.148,35	27.040,78	86.148,35	27.040,78
Total das despesas operacionais	**(17.227.524,51)**	**(16.838.755,52)**	**(21.920.900,35)**	**(19.523.846,32)**
(+/-) Equivalência patrimonial	(1.333.087,97)	7.134.103,37	–	-
Lucro Antes do Resultado Financeiro	**7.703.501,60**	**13.918.935,81**	**11.213.353,65**	**11.575.842,36**
(–)Juros s/Empréstimos de Financiamentos	(195.229,78)	(456.732,35)	(195.229,78)	(456.732,35)
(–)Despesas financeiras	(182.236,17)	(89.589,71)	(316.356,40)	(167.330,70)
(+)Receitas financeiras	867.694,26	680.293,98	1.802.979,53	1.417.737,53
(+/-)Variação cambial	(85.900,35)	(112.670,61)	(85.900,35)	(112.670,61)
Total do resultado financeiro	**404.327,96**	**21.301,31**	**1.205.493,00**	**681.003,86**
Lucro Antes dos Impostos	**8.107.829,56**	**13.940.237,12**	**12.418.846,65**	**12.256.846,22**
(–) Provisão para CSLL	(851.731,56)	(615.195,93)	(851.731,56)	(615.195,93)
(–) Provisão para IR	(2.285.138,88)	(1.643.864,49)	(3.099.722,76)	(2.935.788,12)
Resultado Antes das Participações	**4.970.959,12**	**11.681.176,70**	**8.467.392,33**	**8.705.862,17**
(+/-) Ganhos/Perdas Soc. Controladas	–	–	(2.250.119,91)	4.365.910,85
(+/-) Participação dos Minoritários	–	–	(1.246.313,30)	(1.390.596,32)
Lucro do Exercício	**4.970.959,12**	**11.681.176,70**	**4.970.959,12**	**11.681.176,70**

Demonstração do Resultado Abrangente

	31/dez/25	31/dez/24
Resultado Líquido do Exercício	**4.970.959,12**	**11.681.176,70**
Outros Resultados Abrangentes	–	-
Resultado Abrangente do Período	**4.970.959,12**	**11.681.176,70**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Outros Resultados Abrangentes	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	**20.000.000,00**	**–**	**6.275.367,16**	**–**	**26.275.367,16**
Lucros Distribuidos	–	–	(4.684.088,62)	–	(4.684.088,62)
Transferência para Reserva de Lucros	–	–	11.681.176,70	(11.681.176,70)	-
Transações de Capital com os Sócios	**–**	**–**	**6.997.088,08**	**(11.681.176,70)**	**(4.684.088,62)**
Resultado do Período	–	–	–	11.681.176,70	11.681.176,70
Outros Resultados Abrangentes	**–**	**–**	**–**	**11.681.176,70**	**11.681.176,70**
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	**20.000.000,00**	**–**	**13.272.455,24**	**–**	**33.272.455,24**
Lucros Distribuidos	–	–	(3.674.235,12)	–	(3.674.235,12)
Transferência para Reserva de Lucros	–	–	4.970.959,12	(4.970.959,12)	-
Constituição de Reserva de Lucros	–	248.547,96	(248.547,96)	–	-
Lucros a Distribuir	–	–	(8.280.000,00)	–	(8.280.000,00)
Transações de Capital com os Sócios	**–**	**248.547,96**	**(7.231.823,96)**	**(4.970.959,12)**	**(11.954.235,12)**
Resultado do Período	–	–	–	4.970.959,12	4.970.959,12
Outros Resultados Abrangentes	**–**	**–**	**–**	**4.970.959,12**	**4.970.959,12**
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	**20.000.000,00**	**248.547,96**	**6.040.631,28**	**–**	**26.289.179,24**

Demonstração do Fluxo de Caixa - (DFC)

	Controladora 31/dez/25	Controladora 31/dez/24	Consolidado 31/dez/25	Consolidado 31/dez/24
I–Caixa Líquido Gerado (Consumido) pelas Atividades Operacionais	**4.737.556,69**	**10.510.152,68**	**8.380.824,98**	**14.109.389,82**
Lucro Líquido Ajustado	**5.452.644,32**	**12.145.198,33**	**7.615.989,56**	**16.303.987,17**
Lucro Líquido do Período	6.304.047,09	4.547.073,33	3.637.871,15	18.815.280,07
Depreciações/Amortizações	481.685,20	464.021,63	481.685,20	464.021,63
Resultado de equivalência patrimonial	(1.333.087,97)	7.134.103,37	3.496.433,21	(2.975.314,53)
(+/-) Aumento/ Diminuição do Ativo Circulante	**(1.427.619,20)**	**(360.149,33)**	**(343.762,60)**	**(1.516.440,08)**
Duplicatas a Receber	(1.457.384,66)	(391.577,10)	(353.747,89)	(1.641.080,43)
Outros Créditos	18.680,49	(288.669,21)	86.131,62	(269.673,72)
Impostos a Recuperar	11.084,97	320.096,98	(76.146,32)	394.314,06
(+/-) Aumento/ Diminuição do Passivo Circulante	**712.531,57**	**(1.274.896,32)**	**1.108.598,02**	**(678.157,27)**
Fornecedores	297.476,49	(1.078.619,37)	1.194.664,75	(915.512,86)
Obrigações Tributárias	109.395,68	(189.360,55)	(408.926,32)	271.610,27
Obrigações Sociais e Trabalhistas	113.561,84	(64.584,85)	113.561,84	(64.584,85)
Outras Obrigações	34.637,25	(19.231,56)	51.837,44	(46.569,85)
Provisões	157.460,31	76.900,01	157.460,31	76.900,01
II–Caixa Líquido Gerado (Consumido) pelas Atividades de Investimentos	**1.956.768,94**	**(5.178.631,37)**	**1.956.768,94**	**(5.178.631,37)**
Investimento/ Redução do Imobilizado Bruto	1.956.768,94	(5.178.631,37)	1.956.768,94	(5.178.631,37)
III–Caixa Líquido Gerado (Consumido) pelas Atividades de Financiamentos	**(5.482.751,22)**	**(6.487.728,79)**	**(10.048.942,13)**	**(4.609.132,89)**
Financiamentos	(1.808.516,10)	(1.803.640,17)	(1.830.286,33)	(1.756.377,46)
Lucros Distribuídos	(3.674.235,12)	(4.684.088,62)	(6.035.872,62)	(9.743.020,42)
Ganhos/Perdas não realizados	–	–	682.173,80	-
Ajustes Acumulados de Conversão	–	–	(2.864.956,98)	6.890.264,99
Variação Líquida do Caixa	**1.211.574,44**	**(1.156.207,48)**	**288.651,83**	**4.321.625,56**
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes de Caixa	5.680.999,10	6.837.206,58	35.742.669,53	31.421.043,97
Saldo Final de Caixa e Equivalentes de Caixa	6.892.573,54	5.680.999,10	36.031.321,36	35.742.669,53
Variação do Caixa	**1.211.574,44**	**(1.156.207,48)**	**288.651,83**	**4.321.625,56**

Demonstração do Valor Adicionado - (DVA)

	31/dez/25	31/dez/24
1–Receitas	**53.306.390,57**	**48.865.625,75**
Receita operacional líquida	53.306.390,57	48.865.625,75
2–Insumos adquiridos de terceiros	**(36.620.159,64)**	**(34.774.935,20)**
Custo das mercadorias e serviços vendidos	(27.042.276,49)	(25.242.037,79)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(9.664.031,50)	(9.559.938,19)
Outras	86.148,35	27.040,78
3–Valor adicionado bruto (1-2)	**16.686.230,93**	**14.090.690,55**
4–Retenções	**(481.685,20)**	**(464.021,63)**
Depreciações e amortizações	(481.685,20)	(464.021,63)
5–Valor adicionado líquido produzido pela entidade (3-4)	**16.204.545,73**	**13.626.668,92**
6–Valor adicionado recebido em transferência	**(465.393,71)**	**7.831.813,71**
Resultado de equivalência patrimonial	(1.333.087,97)	7.134.103,37
Receitas financeiras	867.694,26	697.710,34
7–Valor adicionado total a distribuir (5+6)	**15.739.152,02**	**21.458.482,63**
8–Distribuição do valor adicionado	**(15.739.152,02)**	**(21.458.482,63)**
Pessoal e encargos	(6.830.270,24)	(6.316.342,81)
Impostos, taxas e contribuições	(3.474.556,36)	(2.784.554,09)
Remuneração de capitais de terceiros	(463.366,30)	(676.409,03)
Lucros retidos do exercício	(4.970.959,12)	(11.681.176,70)

Notas Explicativas Às Demonstrações Contábeis Consolidadas dos Períodos Findos em 31 de Dezembro de 2025.

01 Atividades operacionais: A companhia tem por objeto, mediante atuação própria ou mediante consórcios, convênios, parcerias ou participação de capital em outras sociedades: A prestação de serviços de consultoria, desenvolvimento e implementação de sistemas de processamento de dados, com armazenamento em nuvem (Software as Service – SaaS); serviços de licenciamento, comercialização e instalação de software próprio ou de terceiros nas dependências do cliente (on-premisses); cursos e treinamentos para profissionais da área de informática e de negócios; customização e suporte de softwares próprios e de terceiros; execução de projetos na área de tecnologia da informação e Supply Chain (outsourcing de operações); licenciamento e venda de franquias, possibilitando o uso de ativos não financeiros da empresa por terceiros. **02 Base de preparação e apresentação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais e foram elaboradas, pela Empresa, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76, alteradas pelas Leis nº 11.638/07 e Lei nº 11.941/09, e nos pronunciamentos, nas orientações e nas interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologados pelos órgãos reguladores. **03 Resumo das principais práticas contábeis:** Os principais critérios contábeis adotados para a elaboração das demonstrações foram: **a)** Caixa e Equivalentes de Caixa: São registradas pelo valor nominal, atualizadas às taxas do último dia do mês de dezembro de 2025, quando aplicável; **b)** Uso de estimativas: a preparação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a Administração faça estimativas **e suposições que afetam os valores apresentados nas demonstrações contábeis, Equivalências Patrimoniais e nas notas explicativas** às demonstrações contábeis. Os valores efetivos podem divergir dessas estimativas; **c)** Instrumentos financeiros: a empresa apura, com base nas informações relevantes de mercado disponíveis ou outras técnicas de avaliação, o valor justo dos instrumentos financeiros, na data do balanço; **d)** O regime de competência foi observado para registrar as receitas e despesas do exercício; **e)** Os ativos e passivos com prazos vencíveis em até 360 dias são demonstrados como circulantes; **f)** Imobilizado: os bens integrantes do Ativo Imobilizado estão demonstrados pelo custo de aquisição e mercado, ajustados pelas Depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, levando-se em conta a vida útil dos bens até a data do balanço; **g)** Intangível: Os bens do Ativo Intangível estão demonstrados pelo custo de aquisição, ajustados pelas Amortizações acumuladas, calculadas pelo método linear, levando-se em conta a vida útil ou o seu valor recuperável até a data do balanço; **h)** Os critérios e obrigações decorrentes de aplicações e financiamentos estão atualizados pelos juros e atualizações contratuais até 31/12/2025; **i)** A provisão para férias é constituída para cobertura das obrigações relativas às férias, vencidas e proporcionais, aos respectivos encargos sociais. **04 Caixa e equivalentes de caixa:** Está composto dos seguintes valores:

	Controladora 31/dez/25	Controladora 31/dez/24	Consolidado 31/dez/25	Consolidado 31/dez/24
Caixa	81.155,81	90.497,33	83.105,31	92.664,64
Caixa	**81.155,81**	**90.497,33**	**83.105,31**	**92.664,64**
Banco Itau–C/C 44593-8	447.598,68	237.656,49	447.598,68	237.656,49
Bank Sintel Americas INC	–	–	1.476.821,39	1.975.479,93
BNP–Belgium	–	–	2.656.093,14	1.995.178,98
Banco Santander–13002791-9	1.003,71	1.866,69	1.003,71	1.866,69
Daycoval	2.461,17	4.269,18	2.461,17	4.269,18
Bancos c/movimentos	**451.063,56**	**243.792,36**	**4.583.978,09**	**4.214.451,27**
Banco Itaú–apl44593-8–Fundo Trust DI	5.878.092,00	4.924.558,43	5.878.092,00	4.924.558,43
Banco Santander–CDB	482.262,17	422.150,98	482.262,17	422.150,98
Bank Sintel Americas INC	–	–	25.003.883,79	26.088.844,21
Aplicações financeiras	**6.360.354,17**	**5.346.709,41**	**31.364.237,96**	**31.435.553,62**
Total Caixa e equivalentes de caixa	**6.892.573,54**	**5.680.999,10**	**36.031.321,36**	**35.742.669,53**

05. Duplicatas a receber: Está composto dos seguintes valores:

	Controladora 31/dez/25	Controladora 31/dez/24	Consolidado 31/dez/25	Consolidado 31/dez/24
Duplicatas a receber	4.439.888,91	2.967.783,19	5.313.047,82	5.875.844,23
(–) Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	(44.398,89)	(29.677,83)	(44.398,89)	(29.677,83)
Total Duplicatas a receber	**4.395.490,02**	**2.938.105,36**	**5.268.648,93**	**5.846.166,40**

As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial, pelo valor presente e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa.

06. Realizável a longo prazo: Está composto dos seguintes valores:

	Controladora 31/dez/25	Controladora 31/dez/24	Consolidad 31/dez/25	Consolidad 31/dez/24
Créditos c/pessoas ligadas (pf/pj)	210.996,06	210.996,06	–	-
Créditos c/pessoas ligadas (pf/pj)	**210.996,06**	**210.996,06**	**–**	**-**
Total Realizável a longo prazo	**210.996,06**	**210.996,06**	**-**	**-**

07. Investimentos: As participações societárias foram avaliadas pelo método de Equivalência Patrimonial reconhecida contabilmente no encerramento do exercício.

Discriminação	Patrimônio Líquido	Participação do Capital	Valor Investimento	Investimento Inicial + Integralização	Retirada de Sócios	Saldo Após Distribuição	Equivalência Resultado	Saldo Investimento
Participação Sintel Americas	3.995.566,21	100%	3.995.566,21	6.357.660,21	-	6.357.660,21	(2.362.094,01)	3.995.566,20
Integralização Capital (Americas)	21.228.000,00		21.228.000,00	21.228.000,00	-	21.228.000,00	-	21.228.000,00
Participação Sintel Belgium	4.675.686,62	49%	2.291.086,44	2.300.387,34	(1.038.306,93)	1.262.080,41	1.029.006,04	2.291.086,45
	29.899.252,83		27.514.652,65	29.886.047,55	(1.038.306,93)	28.847.740,62	(1.333.087,97)	27.514.652,65

08 Ativo permanente: Está composto dos seguintes valores:

	Controladora 31/dez/25	Controladora 31/dez/24	Consolidado 31/dez/25	Consolidado 31/dez/24
Máquinas e equipamentos	1.228.863,41	1.239.413,28	1.228.863,41	1.239.413,28
Móveis e utensílios	1.509.253,48	1.501.737,54	1.509.253,48	1.501.737,54
Veículos	814.043,50	855.944,84	814.043,50	855.944,84
Instalações	210.229,22	178.728,73	210.229,22	178.728,73
Computadores e Periféricos	1.168.867,41	1.168.867,41	1.168.867,41	1.168.867,41
Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	126.290,54	–	126.290,54	-
(–) Depreciações acumuladas	(3.913.579,87)	(3.733.664,84)	(3.913.579,87)	(3.733.664,84)
Imobilizado téc.tangível	**1.143.967,69**	**1.211.026,96**	**1.143.967,69**	**1.211.026,96**
Total Ativo permanente	**1.143.967,69**	**1.211.026,96**	**1.143.967,69**	**1.211.026,96**

09. Empréstimos e financiamentos: Está composto dos seguintes valores:

Início	Vencto.	Banco	Tipo da Conta	Taxas	Parc.	Principal	Juros	Amortizações	Saldo Contábil
30/03/20	15/04/27	BNDES	Contrato de Vencimento	1,83% a.a (IPCA)	60	9.000.000,00	1.912.963,57	(8.506.319,40)	2.406.644,17
				Total Endividamento		**9.000.000,00**	**1.912.963,57**	**(8.506.319,40)**	**2.406.644,17**
							Curto Prazo		**1.806.644,17**
							Longo Prazo		**600.000,00**

Os empréstimos e financiamentos são compostos pelos contratos de financiamento do BNDES, cujas taxas de juros são definidas com base ("IPCA"), calculado de forma pro rata temporis, pela taxa de juros prefixada de 1,83 % ao ano e pelo spread do BNDES de 2,39 % com seus vencimentos previstos até abril de 2027. **Parágrafo XX Contrato BNDES** - Manter, durante a vigência deste Contrato, os seguintes índices, expressos com duas casas decimais, sem arredondamento, e apurados anualmente em balanço auditado por empresa de auditoria independente registrada na Comissão de Valores Mobiliários: **• Patrimônio Líquido/Ativo Total (PL/AT): igual ou maior que 0,50 (cinquenta centésimos);**

PL	26.289.179,24
AT	41.200.886,80
(PL/AT)	**0,64**

• Dívida Bancária Líquida/EBITDA (DBL/EBITDA): igual ou menor que 3,00 (três);

DBL	2.406.644,17
EBITDA	9.517.752,93
(DBL/EBITDA)	**0,25**

10. Distribuição de Lucros: Conforme Ata da Assembleia realizada em 12 de dezembro de 2025, a empresa deliberou e aprovou distribuição de lucros de saldos remanescentes dos exercícios de 2024 e 2025 embasado no art. 205, §3°, da Lei das S.A., e com fundamento na autorização expressa da Lei n° 15.270/2025. Os saldos remanescentes serão distribuídos a partir de janeiro de 2026 no prazo de 36 meses da seguinte forma:

Exercício	Saldos	Prazo	Total por Mês	Sr. Carlos	Sr. José
2024	2.797.560,00	36	77.710,00	38.855,00	38.855,00
2025	5.482.440,00	36	152.290,00	76.145,00	76.145,00
	8.280.000,00		**230.000,00**	**115.000,00**	**115.000,00**

11. Seguros contratados: Em 31/12/2025 a empresa mantém o **Seguro empresarial** para cobertura de incêndio, explosão e implosão, queda de raio, danos elétricos, vendaval, fumaça e impacto de veículos. **Seguro de responsabilidade civil profissional de diretores e administradores**, responsabilidade solidária, danos morais, difamação, calúnia e injúria, propriedade intelectual, extravio, roubo ou furto de documentos. **Seguros dos autos/frotas,** colisão, incêndio, roubo/furto, blindagem, danos materiais, corporais, mortes e invalidez por passageiros. **Seguros dos riscos cibernéticos,** danos a terceiros causados no exercício de suas funções. A cobertura inclui pagamentos determinados por decisão judicial, arbitral ou acordo com os prejudicados, desde que haja anuência da Seguradora. **12 Patrimônio líquido:** O capital da sociedade, é de R$ 20.000.000,00 (vinte milhões de reais), totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, dividido em 16.400.000 (dezesseis milhões e quatrocentos mil) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal e com valor de emissão de R$ 1,00 (um real) cada uma, e 3.600.000 (três milhões e seiscentos mil) ações preferenciais nominativas, escrituradas, sem valor nominal e com valor de emissão de R$ 1,00 (um real). O Patrimônio Líquido da empresa, integralizado pelos lucros e prejuízos acumulados atualizados, perfaz o total de R$ 26.289.179,24 (2024 – R$ 33.272.455,24). **13 Apresentação das demonstrações contábeis consolidadas:** As demonstrações contábeis consolidadas incorporam os saldos e valores compartilhados da controladora em conjunto com as seguintes empresas incluídas na consolidação, não auditadas: • Sintel Americas Inc • Sintel Belgium SPRL **Base de consolidação das demonstrações contábeis:** As demonstrações contábeis consolidadas são elaboradas em conformidade com os procedimentos de consolidação e dispositivos legais aplicáveis. Na consolidação são eliminados os investimentos nas investidas, assim como, os saldos a receber e a pagar e as receitas e as despesas, decorrentes de transações entre as sociedades. As práticas contábeis são consistentemente aplicadas em todas as empresas consolidadas e as demonstrações contábeis das empresas investidas são preparadas para o mesmo período de divulgação. São Paulo, 17 de abril de 2026.

Carlos Wagner dos Santos - Sócio Diretor Presidente

Vannei Ricardo Bastos Vicário - TC CRC/SP: 1SP 284.759/O - 2

Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Contábeis

Ilmos. Srs., Diretores da **Sintel Tecnologia e Informação S/A. CNPJ: 58.048.000/0001-41,** São Paulo - SP. **Introdução - Opinião -** Examinamos

continua

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

Continuação ☛

Sintel Tecnologia e Informação S.A.

as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas da Empresa Sintel Tecnologia e Informação S/A., identificadas como Consolidado e Controladora que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido, dos fluxos de caixa, dos resultados abrangentes e do valor adicionado para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Empresa **Sintel Tecnologia e Informação S/A.** em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis** A administração é responsável pela elaboração das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza significativa devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 17 de abril de 2026.

Oliveira & Associados Auditores Independentes - CRC N.º 2 SP 014925/O-1 - CVM Nº 5521/99
PROF. Bento Marcos de Oliveira - CRC N.º 1 SP 103484/O-2 - Sócio Diretor.

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo

Monte Rodovias S.A.

CNPJ/ME nº 37.702.340/0001-74 - NIRE 35.300.557.352

Atas da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 07 de Abril de 2026

1. Data, Hora e Local: Aos 07 (sete) dias do mês de abril de 2026, às 14:00 (quatorze) horas, horário de Brasília, na sede social da **Monte Rodovias S.A.** ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Leopoldo Couto de Magalhães, nº 1098, conjunto 91, Itaim Bibi, CEP 04542-001. **2. Convocação**: Dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), tendo em vista o comparecimento do acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas lançadas abaixo. **3. Mesa: Presidente**: Sr. Fernando Lima Rocha Lohmann **Secretária**: Sra. Manuela Rego Duran **4. Ordem do Dia**: Apreciar e deliberar sobre as seguintes matérias: (i) a alteração da denominação social da Companhia; (ii) reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia; (iii) a autorização à administração da Companhia para que pratique todos os atos necessários à implementação das aprovações realizadas. **5. Deliberações**: Após a verificação da ordem do dia, apresentação dos documentos pertinentes e discussão pelos presentes, o único acionista aprovou, por unanimidade e sem ressalvas, as seguintes deliberações: **(i)** Aprovaram a alteração da denominação social da Companhia para Austravias S.A., passando o Artigo 1º do Estatuto Social da Companhia a viger com a seguinte nova redação: "**Artigo 1º** - A **Austravias S.A.** ("Companhia") é uma sociedade por ações regida pelo presente estatuto social ("Estatuto Social") e pela legislação e regulamentação que lhe forem aplicáveis, em especial pela lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.")." **(ii)** Aprovaram a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia para refletir a nova denominação social aprovada no item (i) acima, que passa a vigorar com a redação constante do **Anexo I** a esta ata. **(iii)** Autorizar a administração da Companhia à prática de todos os atos necessários para a implementação das matérias aprovadas pela presente assembleia geral extraordinária, incluindo, mas não se limitando, ao registro e publicação da presente ata, e a celebração de todos os atos e documentos necessários. **6. Encerramento**: Nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram suspensos os trabalhos da assembleia geral extraordinária pelo tempo necessário à lavratura desta ata no livro próprio. Após a lavratura da ata da assembleia geral extraordinária, a presente ata foi lida, conferida, achada conforme e aprovada e, encerrados os trabalhos, foi então assinada por todos os presentes, digitalmente. Acionista: **Brasil Rodovias Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada**, representado por sua gestora BTG Pactual Gestora de Investimentos Alternativos LTDA. Certifico que a presente ata confere com a original lavrada em livro próprio. São Paulo, SP, 07 de abril de 2026 Mesa: Fernando Lima Rocha Lohmann - Presidente da Mesa; Manuela Rego Duran - Secretária; Acionistas: **Brasil Rodovias Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada.** **Estatuto Social da Austravias S.A.** CNPJ/ME nº 37.702.340/0001-74 NIRE 35.300.557.352 **Estatuto Social - Capítulo I - Denominação, Sede, Duração e Objeto - Artigo 1º** - A **Austravias S.A.** ("Companhia") é uma sociedade por ações regida pelo presente estatuto social ("Estatuto Social") e pela legislação e regulamentação que lhe forem aplicáveis, em especial pela lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."). **Artigo 2º** - A Companhia tem sede e foro na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Leopoldo Couto de Magalhaes Junior, nº 1.098, conjunto 91, Itaim Bibi, CEP 04542-001, podendo, mediante decisão do(a) Diretor(a) Presidente, abrir, transferir ou encerrar filiais, escritórios, agências e representações em qualquer parte do território nacional ou no exterior, observadas as exigências legais e estatutárias aplicáveis. **Artigo 3º** - O prazo de duração da Companhia é indeterminado. **Artigo 4º** - A Companhia tem por objeto social: **(I)** a exploração, direta ou indireta, de negócios de concessão de obras e serviços públicos, especificamente a prestação de serviços de execução, gestão e fiscalização de atividades relacionadas à operação, conservação, melhoramento, ampliação e recuperação de rodovias ou estradas de rodagem e negócios afins; **(II)** a prestação de serviços de consultoria, assistência técnica e administração de empresas quando relacionados aos negócios referidos no item anterior; e **(III)** a participação como sócia, acionista ou quotista de outras sociedades ou empresas, excetuadas instituições financeiras. **Capítulo II - Capital Social e Ações - Artigo 5º -** O capital social da Companhia é de R$ 143.961.479,83 (cento e quarenta e três milhões e novecentos e sessenta e um mil e quatrocentos e setenta e nove reais e oitenta e três centavos), totalmente subscrito e integralizado em bens e em moeda corrente nacional, dividido em 905.974.758 (novecentos e cinco milhões e novecentas e setenta e quatro mil e setecentas e cinquenta e oito) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. **Parágrafo 1º** - Cada ação ordinária confere a seu titular o direito a um voto nas deliberações da assembleia geral, as quais serão tomadas na forma deste Estatuto Social e da legislação aplicável. **Parágrafo 2º** - É vedado à Companhia em qualquer hipótese emitir ações preferenciais ou partes beneficiárias. **Parágrafo 3º** - As ações são indivisíveis em relação à Companhia que não reconhecerá mais que um proprietário para exercer os direitos a elas inerentes. **Parágrafo 4º** - Todas as ações da Companhia são escriturais e mantidas em conta de depósito, em nome de seus titulares, em instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), com quem a Companhia mantém contrato de custódia em vigor, sem emissão de certificados. A instituição depositária poderá cobrar dos acionistas o custo do serviço de transferência da propriedade das ações escriturais, conforme venha a ser definido no respectivo contrato, observados os limites máximos fixados pela CVM, nos termos do parágrafo 3º, do artigo 35, da Lei das S.A. **Parágrafo 5º** - O capital social será representado exclusivamente por ações ordinárias e a cada ação ordinária corresponderá o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. **Parágrafo 6º** - A emissão de novas ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, dentro do capital autorizado, cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores, subscrição pública ou permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos dos artigos 257 a 263 da Lei das S.A., poderá ser realizada sem direito de preferência para os antigos acionistas ou com a redução do prazo mínimo previsto em lei para o seu exercício, observado o disposto no Artigo 6, parágrafo 3º abaixo. **Artigo 6º** - A Companhia está autorizada a aumentar o capital social até o limite de R$ 3.000.000.000,00 (três bilhões de reais), por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária. **Parágrafo 1º** - O aumento do capital social, dentro de seu capital autorizado, será realizado mediante deliberação do Conselho de Administração, a quem competirá estabelecer as condições da emissão, inclusive preço, prazo e condições de integralização. Ocorrendo subscrição com integralização em bens, a competência para o aumento de capital será da Assembleia Geral, ouvido o Conselho Fiscal, caso instalado. **Parágrafo 2º** - Dentro do limite do capital autorizado, o Conselho de Administração poderá, ainda: (i) deliberar sobre a emissão de ações e de bônus de subscrição; (ii) de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar programa de concessão de ações e/ou programa de opção de compra de ações a Administradores e empregados da Companhia ou de sociedade sob seu controle, direto ou indireto, ou a pessoas naturais que lhes prestem serviços, sem que os acionistas tenham direito de preferência na outorga ou subscrição destas ações; (iii) aprovar aumento do capital social mediante a capitalização de lucros ou reservas, com ou sem bonificação em ações; e (iv) deliberar sobre a emissão de debêntures conversíveis em ações. **Parágrafo 3º -** Conforme previsto no Artigo 5, parágrafo 6º acima, o Conselho de Administração poderá excluir o direito de preferência ou reduzir o prazo para exercício desse direito pelos acionistas nos aumentos de capital mediante subscrição de ações, de debêntures conversíveis em ações e de bônus de subscrição, dentro do limite do capital autorizado, desde que a colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores, subscrição pública ou permuta por ações, em oferta pública para aquisição de controle, nos termos do artigo 172 da Lei das S.A. **Artigo 7º** - A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração, adquirir as próprias ações para permanência em tesouraria e posterior alienação ou cancelamento, até o montante do saldo de lucro e de reservas, exceto a reserva legal, sem diminuição do capital social, observadas as disposições legais e regulamentares aplicáveis. **Capítulo III - Assembleia Geral Artigo 8º** - Os acionistas se reunirão em assembleia geral ordinariamente nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao encerramento de cada exercício social, para deliberar sobre as matérias previstas no artigo 132 da Lei das S.A. e, extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia assim o exigirem. **Parágrafo 1º -** A Assembleia Geral é competente para decidir sobre todos os atos relativos à Companhia, bem como para tomar as decisões que julgar conveniente à defesa de seus interesses. **Parágrafo 2º -** A Assembleia Geral Ordinária e a Assembleia Geral Extraordinária podem ser simultânea e cumulativamente convocadas e realizadas no mesmo local e data, e instrumentadas em ata única. **Parágrafo 3º -** A Assembleia Geral será convocada pelo Presidente do Conselho de Administração ou mediante deliberação da maioria dos membros do Conselho de Administração ou, ainda, nas hipóteses previstas no parágrafo único do artigo 123 da Lei das S.A. **Parágrafo 4º -** As reuniões das Assembleias Gerais serão convocadas de acordo com os termos e prazos previstos no artigo 124, parágrafo 1º, inciso II, da Lei das S.A., ressalvadas as exceções previstas na própria Lei das S.A. e nas demais regulamentações aplicáveis. **Parágrafo 5º -** Os documentos pertinentes à matéria a ser deliberada nas Assembleias Gerais deverão ser colocados à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, na data da publicação do primeiro anúncio de convocação, ressalvadas as hipóteses em que a legislação ou a regulamentação vigente exigir sua disponibilização por outros meios e/ou em prazo maior. **Parágrafo 6º -** A Assembleia Geral instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de acionistas representando ao menos 25% (vinte e cinco por cento) do capital social, salvo quando a lei ou a regulamentação exigir quórum mais elevado; e, em segunda convocação, com qualquer número de acionistas. **Parágrafo 7º -** A Assembleia Geral Extraordinária que tiver por objeto a reforma deste Estatuto Social se instalará, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 (dois terços) do capital social, mas poderá instalar-se em segunda convocação com qualquer número de presentes. **Parágrafo 8º -** A Assembleia Geral será presidida pelo Presidente do Conselho de Administração. Na ausência do Presidente do Conselho de Administração, a Assembleia Geral será presidida pelo Vice-Presidente do Conselho de Administração, ou, em sua ausência, por quem o Presidente do Conselho de Administração indicar. O presidente da mesa escolherá um dos presentes para secretariá-lo. **Parágrafo 9º -** Caberá exclusivamente ao presidente da mesa, observadas as normas estabelecidas pelo presente Estatuto Social, resolver qualquer controvérsia relativa ao número de votos de cada acionista, decisão da qual caberá recurso imediato à mesma Assembleia Geral, em cuja deliberação não poderá votar a parte interessada. **Artigo 9º** - Antes de instalar-se a Assembleia Geral, os acionistas devidamente identificados assinarão o Livro de Presença de Acionistas, informando seu nome, residência e a quantidade de ações de que forem titulares, observado, ainda, o disposto no Artigo 11, parágrafo 3º abaixo. **Parágrafo 1º -** O Livro de Presença de Acionistas será encerrado pelo presidente da mesa, logo após a instalação da Assembleia Geral. **Parágrafo 2º -** Os acionistas que comparecerem à Assembleia Geral após o encerramento do Livro de Presença de Acionistas poderão participar da Assembleia Geral, mas não terão direito de votar em qualquer deliberação social. **Artigo 10** - A Companhia deverá iniciar o cadastramento de acionistas para tomar parte na Assembleia Geral, com, no mínimo, 48 (quarenta e oito) horas de antecedência, cabendo ao acionista apresentar: (i) comprovante expedido pela instituição depositária das ações escriturais de sua titularidade, na forma do artigo 126 da Lei das S.A., datado de até 5 (cinco) dias anteriores à data de realização da Assembleia Geral, podendo a Companhia dispensar a apresentação desse comprovante; e (ii) instrumento de mandato e/ou documentos que comprovem os poderes do representante legal do acionista. O acionista ou seu representante legal deverá comparecer à Assembleia Geral munido de documentos que comprovem sua identidade. **Parágrafo 1º -** Sem prejuízo do disposto acima, o acionista que comparecer presencialmente à Assembleia Geral munido dos documentos referidos no caput deste Artigo 10, antes do encerramento do Livro de Presença de Acionistas, poderá participar e votar, ainda que tenha deixado de apresentá-los previamente. **Parágrafo 2º -** Se a Assembleia Geral for realizada de modo parcialmente ou exclusivamente digital, a Companhia poderá exigir do acionista que pretende participar digitalmente, por meio do sistema eletrônico indicado pela Companhia, o depósito prévio, com antecedência de 48 (quarenta e oito) horas da data de realização da Assembleia Geral, dos documentos referidos no caput deste Artigo 10, sob pena de não poder participar digitalmente do conclave. **Artigo 11** - As deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes, não se computando os votos em branco, ressalvadas as exceções previstas em lei e observado o disposto no Parágrafo 1º do Artigo 5. **Parágrafo 1º -** A Assembleia Geral somente poderá deliberar sobre assuntos da ordem do dia, constantes do respectivo edital de convocação, sendo vedada a aprovação de matérias sob rubrica genérica. **Parágrafo 2º -** Dos trabalhos e deliberações da Assembleia Geral será lavrada ata, a qual será assinada pelos integrantes da mesa e pelos acionistas presentes, sendo permitida a lavratura da ata em forma de sumário, nos termos do parágrafo 1º do artigo 130 da Lei das S.A. **Parágrafo 3º -** O registro em ata dos acionistas que tenham participado por meio de boletim de voto a distância ou sistema eletrônico de participação a distância (nos termos do artigo 28 da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022) será realizado pelo presidente da mesa e pelo secretário, cujas assinaturas poderão ser feitas por meio de certificação digital ou reconhecidas por outro meio que garanta sua autoria e integridade em formato compatível com o adotado pela Companhia para a realização da Assembleia Geral. **Artigo 12** - Compete à Assembleia Geral, além das demais atribuições previstas na legislação e regulamentação aplicáveis ou neste Estatuto Social: (i) eleger e destituir os membros do Conselho de Administração; (ii) fixar a remuneração global anual dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria, assim como a dos membros do Conselho Fiscal, se instalado; (iii) aprovar planos de concessão de ações ou planos de opção de compra de ações aos Administradores; (iv) tomar, anualmente, as contas dos Administradores e deliberar sobre as demonstrações financeiras por eles apresentadas; (v) reformar o Estatuto Social; (vi) deliberar sobre a alteração do limite do capital autorizado; (vii) deliberar sobre aumentos do capital social acima do limite do capital autorizado, bem como sobre a redução do capital social da Companhia; (viii) deliberar sobre a dissolução, liquidação, fusão, cisão, incorporação de ações, incorporação da Companhia, ou de qualquer sociedade na Companhia; (ix) deliberar, de acordo com proposta apresentada pela administração, sobre a destinação do lucro do exercício e a distribuição de dividendos; (x) eleger o liquidante, bem como o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação; (xi) deliberar sobre o pedido de registro de companhia aberta da Companhia e ingresso no Novo Mercado e/ou cancelamento do registro de companhia aberta da Companhia, bem como a saída do Novo Mercado; (xii) escolher a empresa especializada responsável pela preparação de laudo de avaliação das ações da Companhia, em caso de cancelamento de registro de companhia aberta ou saída do Novo Mercado, conforme previsto no Estatuto Social, dentre as empresas indicadas pelo Conselho de Administração; (xiii) deliberar sobre o requerimento de autofalência ou insolvência, pedido de recuperação judicial ou procedimento similar; (xiv) transformação da forma societária da Companhia de sociedade por ações para qualquer outro tipo societário; e (xv) deliberar sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pelo Conselho de Administração. **Artigo 13** - A Assembleia Geral poderá suspender o exercício dos direitos, inclusive o de voto, do acionista que deixar de cumprir obrigação legal, regulamentar ou estatutária. **Parágrafo 1º -** Os acionistas que representem 5% (cinco por cento), no mínimo, do capital social, poderão convocar a Assembleia Geral mencionada no caput deste Artigo 13 quando o Conselho de Administração não atender, no prazo de 8 (oito) dias de seu recebimento, a pedido de convocação que apresentarem, com a indicação da obrigação descumprida e a identificação do acionista inadimplente. **Parágrafo 2º -** Caberá à Assembleia Geral que aprovar a suspensão dos direitos do acionista também estabelecer, entre outros aspectos, o alcance e o prazo da suspensão, sendo vedada a suspensão dos direitos que a lei reconhece como essenciais. **Parágrafo 3º -** A suspensão de direitos cessará logo que cumprida a obrigação. **Artigo 14** - É vedado a qualquer acionista intervir em qualquer deliberação em que tiver ou representar interesse conflitante com o da Companhia. Considerar-se-á abusivo, para fins do disposto no artigo 115 da Lei das S.A., o voto proferido por acionista em deliberação que possa beneficiá-lo de modo particular ou em que tenha ou represente interesse conflitante com o da Companhia. **Capítulo IV - Administração da Companhia - Artigo 15** - A Companhia será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria, de acordo com as atribuições e os poderes conferidos pelo presente Estatuto Social e pela legislação e regulamentação aplicáveis. **Parágrafo 1º -** Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor(a) Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa. **Parágrafo 2º -** O disposto no Parágrafo 1º deste Artigo 15 não se aplicará na hipótese de vacância, desde que sejam tomadas as respectivas providências para a substituição, e que a situação cesse no prazo de até 1 (um) ano. **Parágrafo 3º -** Os Administradores serão investidos em seus respectivos cargos mediante assinatura de termo de posse lavrado em livro próprio, bem como ao atendimento dos requisitos legais aplicáveis, e permanecerão em seus cargos até a investidura dos novos Administradores eleitos. **Parágrafo 4º -** Os Administradores da Companhia deverão aderir aos regimentos internos e políticas vigentes da Companhia, mediante assinatura do respectivo termo de adesão, conforme aplicável. **Parágrafo 5º -** Os Administradores, que poderão ser destituídos a qualquer tempo, permanecerão em seus cargos até a posse de seus substitutos, salvo se diversamente deliberado pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme o caso. Caso o substituto venha a ser investido, este completará o mandato do Administrador substituído. **Parágrafo 6º -** O termo de posse de que trata o Parágrafo 3º acima deverá contemplar, necessariamente, a sujeição do Administrador eleito à cláusula compromissória prevista no Artigo 44 deste Estatuto Social. **Parágrafo 7º -** No desempenho de suas funções, os Administradores deverão considerar o melhor interesse da Companhia, incluindo os interesses, as expectativas e os efeitos de curto e longo prazos de seus atos sobre os seguintes atores relacionados à Companhia e suas subsidiárias: (i) os acionistas; (ii) os empregados ativos; (iii) os fornecedores, consumidores e demais credores; e (iv) a comunidade e o meio ambiente local e global. **Seção II – Conselho de Administração - Subseção I – Composição - Artigo 16** - O Conselho de Administração será composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato unificado de 2 (dois) anos, podendo ser reeleitos ("Conselheiros"). **Parágrafo 1º-** O Conselho de Administração adotará um Regimento Interno que disporá, dentre outras matérias julgadas convenientes, sobre seu próprio funcionamento, direitos e deveres dos seus membros e seu relacionamento com a Diretoria e demais órgãos sociais da Companhia. **Subseção II – Eleição - Artigo 17** - Ressalvado o disposto no Artigo 18, a eleição dos membros do Conselho de Administração será realizada pelo sistema de chapas. **Parágrafo 1º -** Na eleição de que trata este Artigo 17, somente poderão concorrer as chapas: (i) indicadas pelo Conselho de Administração; ou (ii) indicadas por qualquer acionista ou conjunto de acionistas, na forma prevista no Parágrafo 3º deste Artigo 17. A indicação deverá observar, ainda, o previsto na Política de Indicação da Companhia, na Lei das S.A., bem como nas demais leis e regulamentações aplicáveis. **Parágrafo 2º -** O Conselho de Administração deverá, na data da convocação da Assembleia Geral destinada a eleger os membros do Conselho de Administração (ou em data anterior, caso assim requerido pela legislação aplicável), disponibilizar na sede da Companhia declaração assinada por cada um dos integrantes da chapa por ela indicada, contendo: (i) sua qualificação completa, com indicação de pelo menos um domicílio no qual o Administrador receberá as citações e intimações em processos administrativos e judiciais relativos a atos de gestão; (ii) descrição completa de sua experiência profissional, mencionando as atividades profissionais anteriormente desempenhadas, a principal atividade profissional que exerce no momento e, se for o caso, os cargos ocupados em conselhos de administração, fiscal ou consultivo em outras companhias, bem como escolaridade e qualificações profissionais e acadêmicas; (iii) declaração de que não está impedido por lei especial, ou condenado por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no parágrafo 1º do artigo 147 da Lei das S.A.; (iv) informações sobre processos disciplinares e judiciais transitados em julgado em que tenha sido condenado, incluindo declaração de que não está condenado a pena de suspensão ou inabilitação temporária aplicada pela CVM, que o torne inelegível para os cargos de administração de companhia aberta, como estabelecido no parágrafo 2º do artigo 147 da Lei das S.A.; (iv) declaração de que atende ao requisito de reputação ilibada estabelecido pelo parágrafo 3º do artigo 147 da Lei das S.A.; e (v) declaração de que não ocupa cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da Companhia, e não tem, nem representa, interesse conflitante com o da Companhia, na forma dos incisos I e II do parágrafo 3º do artigo 147 da Lei das S.A., ou, na sua impossibilidade, informações detalhadas sobre as razões que impedem tal declaração. **Parágrafo 3º -** Os acionistas ou conjunto de acionistas que desejarem propor outra chapa para concorrer aos cargos no Conselho de Administração deverão, juntamente com a proposta de chapa, a ser apresentada nos termos da regulamentação vigente, encaminhar ao Conselho de Administração: (i) declarações assinadas individualmente pelos candidatos por eles indicados, contendo as informações mencionadas no Parágrafo 2º acima, devendo a divulgação observar os termos da regulamentação vigente; ou alternativamente (ii) declarar que obtiveram do indicado a informação de que está em condições de firmar tal declaração, indicando as eventuais ressalvas. **Parágrafo 4º -** A mesma pessoa poderá integrar duas ou mais chapas, inclusive aquela indicada pelo Conselho de Administração. **Parágrafo 5º -** Cada acionista somente poderá votar em uma chapa e os votos serão computados com observância do Parágrafo 1º do Artigo 5º deste Estatuto Social, sendo declarados eleitos os candidatos da chapa que receber maior número de votos na Assembleia Geral. **Parágrafo 6º -** Sempre que forem indicados candidatos de forma individual, a votação não se dará pelo sistema de chapas e ocorrerá na forma de votação individual de candidatos, observado, para fins de indicação, o percentual mínimo do capital social aplicável nos termos da legislação e da regulamentação da CVM. **Artigo 18** - Na eleição dos membros do Conselho de Administração, é facultado a acionistas requerer a adoção do processo de voto múltiplo, desde que observados os percentuais mínimos de participação no capital social previstos na legislação aplicável, e que o façam, no mínimo, 48 (quarenta e oito) horas antes da respectiva Assembleia Geral. **Parágrafo 1º -** Instalada a Assembleia Geral, a mesa promoverá, à vista das assinaturas constantes do Livro de Presenças e no número de ações de titularidade dos acionistas presentes, o cálculo do número de votos que caberão a cada acionista. **Parágrafo 2º -** Na hipótese de eleição dos membros do Conselho de Administração pelo processo de voto múltiplo, deixará de haver a eleição por chapas e serão candidatos a membros do Conselho de Administração os integrantes das chapas de que trata o Artigo 17, bem como os candidatos que vierem a ser indicados por acionista presente, desde que observado o disposto no Parágrafo 3º do Artigo 17 deste Estatuto Social. **Parágrafo 3º -** Os cargos que, em virtude de empate, não forem preenchidos, serão objeto de nova votação, pelo mesmo processo, ajustando-se o número de votos que caberá a cada acionista em função do número de cargos a serem preenchidos. **Parágrafo 4º -** Caso a Companhia esteja sob controle de acionista ou grupo de acionistas, acionistas representando 10% (dez por cento) do capital social poderão requerer, desde que, para tais fins, tais acionistas comprovem a titularidade ininterrupta do referido percentual mínimo durante o período de 3 (três) meses, na forma prevista nos parágrafos 4º e 5º do artigo 141 da Lei das S.A., que a eleição de um dos membros do Conselho de Administração seja feita em separado, excluído o acionista controlador, não sendo aplicável a tal eleição as regras previstas no Artigo 17 deste Estatuto Social que sejam com ela incompatíveis. **Artigo 19** - O Conselho de Administração elegerá, dentre seus membros, seu Presidente e seu Vice-Presidente, devendo tal eleição ocorrer na primeira reunião após a posse dos Conselheiros ou na primeira reunião seguinte à ocorrência de vacância desses cargos. **Subseção III – Reuniões e Substituições - Artigo 20** - O Conselho de Administração reunir-se-á, ordinariamente, a cada 3 (três) meses e, extraordinariamente, sempre que convocado por seu Presidente, seu Vice-Presidente ou por 2/3 (dois terços) de seus membros, mediante notificação escrita, por meio físico ou eletrônico, ou de qualquer outra forma que permita a comprovação do recebimento pelo destinatário, com antecedência mínima de 7 (sete) dias corridos e com apresentação da pauta dos assuntos a serem tratados. **Parágrafo Único -** Independentemente das formalidades previstas neste Artigo 20, será considerada regular a reunião a que comparecerem todos os Conselheiros. **Artigo 21** - As reuniões do Conselho de Administração serão instaladas com a presença da maioria dos seus membros. **Parágrafo 1º -** As reuniões do Conselho de Administração serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração e secretariadas por quem ele indicar. **Parágrafo 2º -** Nenhum membro do Conselho de Administração poderá participar de deliberações e discussões do Conselho de Administração ou de quaisquer órgãos da Administração da Companhia ou das sociedades por ela controladas, exercer o voto ou, de qualquer forma, intervir nos assuntos em que esteja, direta ou indiretamente, em situação de interesse conflitante com os interesses da Companhia ou de suas controladas, nos termos da legislação aplicável. **Parágrafo 3º -** Salvo exceções expressas neste Estatuto Social, as deliberações do Conselho de Administração serão tomadas pelo voto da maioria dos membros presentes às reuniões. Em caso de empate, o Presidente do Conselho de Administração terá voto de qualidade. **Artigo 22** - Ressalvado o disposto na legislação aplicável e observado o previsto no Parágrafo Único deste Artigo 22, ocorrendo vacância no cargo de membro do Conselho de Administração, o substituto será nomeado pelos Conselheiros remanescentes, e servirá até a primeira Assembleia Geral subsequente, quando deverá ser eleito o Conselheiro que completará o mandato do substituído. Ocorrendo vacância da maioria dos cargos do Conselho de Administração, deverá ser convocada, no prazo máximo de 15 (quinze) dias contados do evento, Assembleia Geral para eleger os substitutos, os quais deverão completar o mandato dos substituídos. **Parágrafo Único -** Em caso de vacância do cargo de Presidente do Conselho de Administração, o Vice-Presidente ocupará o cargo vago até a eleição de novo Presidente, respeitada a limitação prevista no Artigo 15, Parágrafo 2º deste Estatuto Social. **Artigo 23** - No caso de ausência, o Conselheiro ausente poderá ser representado nas reuniões do Conselho de Administração por outro Conselheiro indicado mediante manifestação escrita, por meio físico ou eletrônico, entregue, na data da reunião, ao Presidente do Conselho de Administração ou ao presidente da mesa, caso este não seja o Presidente do Conselho de Administração, o qual, além do seu próprio voto, expressará o voto do Conselheiro ausente **Parágrafo 1º-** No caso de ausência ou impedimento temporário do Presidente do Conselho de Administração, suas funções serão exercidas, em caráter temporário, pelo Vice-Presidente. **Parágrafo 2º-** Em caso de ausência ou impedimento temporário do Vice-Presidente, competirá ao Presidente indicar, dentre os demais membros do Conselho de Administração, seu substituto. **Artigo 24** - As reuniões do Conselho de Administração serão realizadas, preferencialmente, na sede da Companhia. Os Conselheiros poderão participar das reuniões do Conselho de Administração por meio de conferência telefônica, videoconferência ou por qualquer outro meio de comunicação que permita a identificação do Conselheiro e a comunicação com todas as demais pessoas presentes à reunião. Nesse caso, os membros do Conselho de Administração que participarem remotamente da reunião do Conselho de Administração poderão expressar seus votos, na data da reunião, por meio físico ou eletrônico. **Parágrafo 1º -** Ao término de cada reunião deverá ser lavrada ata, que deverá ser assinada por todos os Conselheiros presentes à reunião, e posteriormente transcrita no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração da Companhia. Os votos proferidos por Conselheiros que participarem remotamente da reunião do Conselho de Administração ou que tenham se manifestado na forma do caput deste Artigo 24, deverão igualmente constar no Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração, devendo a cópia física ou eletrônica, conforme o caso, contendo o voto do Conselheiro, ser juntada ao Livro de Registro de Atas do Conselho de Administração logo após a transcrição da ata. **Parágrafo 2º -** Deverão ser arquivadas no registro público de empresas mercantis as atas de reunião do Conselho de Administração da Companhia que contiverem deliberação destinada a produzir efeitos perante terceiros, incluindo as atas das reuniões do Conselho de Administração relativas ao reporte trimestral das atividades desenvolvidas pelo Comitê de Auditoria não estatutário, caso instalado. **Parágrafo 3º -** O Conselho de Administração poderá admitir outros participantes em suas reuniões, com a finalidade de acompanhar as deliberações e/ou prestar esclarecimentos de qualquer natureza, vedado a estes, entretanto, o direito de voto. **Subseção IV – Competência - Artigo 25** - Compete ao Conselho de Administração a orientação geral dos negócios da Companhia e de suas controladas, assim como o controle e fiscalização de seus desempenhos, cumprindo-lhe, especialmente, além de outras atribuições que lhe sejam atribuídas pela legislação e regulamentação aplicáveis, por este Estatuto Social, pelas políticas e regimentos da Companhia. (i) eleger e destituir os Diretores e fixar as suas atribuições, observado o que a respeito dispuser este Estatuto Social e a legislação vigente; (ii) aprovar: (a) o Regimento Interno do Conselho de Administração; (b) o Código de Conduta e Ética da Companhia; e (c) determinadas políticas e normas internas que venham a ser adotadas pela Companhia relacionadas ou que façam referência à governança corporativa da Companhia, bem como aprovar suas alterações; (iii) fiscalizar a gestão dos Diretores e examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da Companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em vias de celebração, e quaisquer outros atos; (iv) deliberar sobre a convocação da Assembleia Geral, quando julgar conveniente ou no caso do artigo 132 da Lei das S.A.; (v) manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas apresentadas pela Diretoria, bem como sobre as demonstrações financeiras anuais e intermediárias da Companhia; (vi) aprovar a emissão de ações pela Companhia dentro do limite do capital autorizado; (vii) aprovar: (a) a emissão de debêntures conversíveis em ações de emissão da Companhia, dentro do limite do capital autorizado; e (b) a emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, de notas promissórias, commercial papers, bonds, notes ou outros títulos ou valores mobiliários similares, para distribuição pública ou privada; (viii) examinar e opinar sobre qualquer assunto relativo às atividades da Companhia e de suas controladas que julgue relevante, bem como assuntos que lhe sejam submetidos pelos Diretores ou pelos Comitês de Assessoramento; (ix) nomear ou destituir os auditores independentes contratados pela Companhia ou pelas suas controladas, bem como homologar o plano de auditoria interna; (x) examinar, opinar e propor à Assembleia Geral a distribuição de dividendos; (xi) aprovar, anualmente, os orçamentos, planos de investimentos, endividamento, planejamentos de usos e fontes de recursos, os fatores críticos e outros aspectos necessários ao direcionamento das operações da Companhia e das suas controladas, bem como eventuais modificações ("Orçamento Anual"). O Orçamento Anual de determinado ano, corrigido pelo IPCA – Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo, aplicar-se-á ao ano seguinte até que o Orçamento Anual do referido ano seja aprovado; (xii) aprovar a assinatura ou rescisão, pela Companhia e por suas controladas, de contratos de concessão relacionados aos seus objetos sociais, bem como a aprovação de quaisquer alterações ou aditivos a tais contratos; (xiii) aprovar a participação da Companhia, ou de suas controladas, em licitações envolvendo concessões; (xiv) aprovar anualmente as diretrizes gerais de patrocínio e doação filantrópica que envolvam valor igual ou superior a R$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), observada a vedação prevista no artigo 154, parágrafo 2º, alínea "a" da Lei das S.A.; (xv) aprovar a tomada de empréstimos, obtenção de financiamentos e qualquer ato que implique endividamento (exceto via emissão de debentures, que observará o disposto no item (vii) acima), entre a Companhia e terceiros ou entre uma controlada da Companhia e terceiros que envolvam valor igual ou superior a R$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais) ou o valor equivalente a 10% (dez por cento) do patrimônio líquido da controlada ou coligada em seu último balanço patrimonial anual auditado, dentre eles o que for maior; (xvi) aprovar a concessão pela Companhia em favor de terceiros ou por uma controlada da Companhia em favor de terceiros, de quaisquer avais, fianças ou outras garantias no contexto de obrigações da Companhia ou de controlada da Companhia nos termos do inciso (xv) acima, respeitados os limites e operações nele descritos; (xvii) aprovar a celebração de contratos envolvendo a alienação de bens do ativo não circulante da Companhia em valor igual ou superior a R$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais).; (xviii) aprovar a celebração de contratos (incluindo seus aditivos), exceto aditivos de prorrogação de prazo contratual, e eventuais rescisões, entre, de um lado, a Companhia ou suas controladas e, de outro: (a) quaisquer partes relacionadas da Companhia; (b) entidades que não façam parte do grupo econômico da Companhia e detenham participação em qualquer controlada da Companhia, bem como sociedades controladoras, controladas ou coligadas de tal entidade que detém participação em determinada controlada da Companhia, em valor anual igual ou superior a R$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais); ou (c) quaisquer partes relacionadas de controladas da Companhia que não se enquadrem nos itens anteriores (que não a própria Companhia ou suas controladas); observada em todas as hipóteses acima a Política de Transações com Partes Relacionadas e Conflitos de Interesse da Companhia e o Orçamento Anual em vigor (conforme aplicável), sendo facultado a qualquer membro do Conselho de Administração solicitar, previamente e em tempo hábil, diretamente ou por meio dos Comitês de Assessoramento, a elaboração de uma avaliação independente realizada por empresa especializada que revisará os termos e condições da proposta de contratação e a sua adequação às condições e práticas de mercado (arm's length); (xix) ressalvadas as competências descritas nos incisos (xii) e (xv) a (xviii) acima e salvo se já previstos no Orçamento Anual em vigor (conforme aplicável), aprovar a celebração de contratos de qualquer natureza (incluindo seus aditivos), exceto aditivos de prorrogação de prazo contratual, e eventuais rescisões, pela Companhia e por suas controladas em valor anual igual ou superior a R$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais); (xx) aprovar a propositura de ações judiciais ou instauração de procedimento arbitral em valor igual ou superior

Continua...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

Continua...☞

Monte Rodovias S.A.

a R$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais); (xxi) aprovar dissolução ou liquidação de suas controladas, bem como solicitação de recuperação judicial ou pedido de autofalência pelas mesmas; (xxii) aprovar a criação e extinção de subsidiárias ou controladas, no País ou no exterior, bem como deliberar, por proposta da Diretoria, sobre a aquisição, cessão, transferência, alienação e/ou oneração, a qualquer título ou forma, de participações societárias e valores mobiliários de outras sociedades no País ou no exterior, que não estejam previstos no Orçamento Anual em vigor (conforme aplicável): (a) em valor superior a R$ 5.000.000,00 (cinco milhões) ou o valor equivalente a 5% (cinco por cento) do patrimônio líquido da controlada ou coligada em seu último balanço patrimonial anual auditado, dentre eles o que for maior; ou (b) sempre que o patrimônio líquido da sociedade beneficiária final do investimento for negativo em seu último balanço patrimonial anual auditado; (xxiii) aprovar as alterações significativas no modelo de gestão e na estrutura organizacional da Companhia e de suas controladas; (xxiv) aprovar a aquisição de ações de emissão da Companhia para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, bem como sua revenda ou recolocação no mercado, observadas as normas expedidas pela CVM e demais disposições legais aplicáveis; (xxv) manifestar-se favorável ou contrariamente a respeito de qualquer oferta pública de aquisição de ações que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, por meio de parecer prévio fundamentado, divulgado em até 15 (quinze) dias da publicação do edital da oferta pública de aquisição de ações, que deverá abordar, no mínimo: (a) a conveniência e oportunidade da oferta pública de aquisição de ações quanto ao interesse da Companhia e do conjunto de seus acionistas, inclusive em relação ao preço e aos potenciais impactos para a liquidez das ações; (b) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; e (c) as alternativas à aceitação da oferta pública de aquisição de ações disponíveis no mercado; (xxvi) analisar e acompanhar, trimestralmente, o ITR enviado à CVM; (xxvii) aprovar a criação de Comitês de Assessoramento ao Conselho de Administração e indicar seus respectivos membros; (xxviii) aprovar os Regimentos Internos dos Comitês de Assessoramento, assim como suas estruturas administrativas; (xxix) aprovar atribuição e orçamento: (i) da área de auditoria interna (incluindo a terceirizada, se for o caso) e, diretamente ou por meio do Comitê de Auditoria, caso instalado, receber o reporte daquela área avaliando, ao menos anualmente, se a sua estrutura e orçamentos são suficientes ao desempenho de suas funções; e (ii) dos demais Comitês de Assessoramento, se e quando instalados; (xxx) aprovar a abertura de capital das controladas da Companhia na categoria A, conforme previsto nas Instruções Normativas da CVM; (xxxi) determinar o voto a ser proferido pela Companhia em quaisquer assembleias, resoluções ou reuniões de sócios de qualquer sociedade na qual a Companhia venha a deter participação, em relação às matérias acima referidas; (xxxii) aprovar os termos e condições gerais de contratos de indenidade a serem eventualmente celebrados entre a Companhia ou qualquer de suas controladas e seus respectivos Administradores, membros de órgãos auxiliares da administração ou membros do Conselho Fiscal; (xxxiii) aprovar programas de concessão de ações ou programas de opção de compra de ações aos Administradores e empregados da Companhia e respectivos modelos de contratos de concessão de ações ou de opção de compra de ações conforme limites determinados pelos planos de concessão de ações ou planos de opção de compra de ações aprovados pela Assembleia Geral; e (xxxiv) deliberar sobre os atos que excedam os limites de competência da Diretoria, dentro de suas próprias atribuições. **Artigo 26** - Compete ao Presidente do Conselho de Administração representar o Conselho de Administração nas Assembleias Gerais ou, em caso de sua vacância, ao Vice-Presidente. **Seção III - Da Diretoria - Subseção I – Composição e Reuniões - Artigo 27** - A Diretoria da Companhia será composta por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 8 (oito) Diretores, acionistas ou não, residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, autorizada a cumulação de mais de um cargo por qualquer Diretor(a) desde que observado o disposto no Artigo 15, Parágrafo 1º, deste Estatuto Social, sendo designados: (a) 1 (um) Diretor(a) Presidente; (b) 1 (um) Vice-Presidente Financeiro(a); (c) 1 (um) Vice-Presidente de Relações com Investidores; (d) 1 (um) Vice-Presidente de Operações; (e) 1 (um) Diretor(a) de Relações Institucionais; (f) 1 (um) Diretor(a) de Novos Negócios; (g) 1 (um) Vice-Presidente Jurídico(a), Regulatório(a) e de Compliance; e (h) 1 (um) Diretor(a) sem designação específica. **Artigo 28** - O mandato dos membros da Diretoria será unificado de 2 (dois) anos, podendo ser reeleitos. Os Diretores permanecerão no exercício de seus cargos até a eleição e posse de seus sucessores. **Subseção II – Competência - Artigo 29** - Compete à Diretoria a administração dos negócios sociais em geral e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais, por lei, por este Estatuto Social e pelas políticas e regimentos da Companhia, seja atribuída a competência à Assembleia Geral ou ao Conselho de Administração. No exercício de suas funções, os Diretores poderão realizar todas as operações e praticar todos os atos necessários à consecução dos objetivos de seu cargo, observadas as disposições deste Estatuto Social e das políticas e regimentos da Companhia quanto: (i) à forma de representação; (ii) à alçada para a prática de determinados atos; e (iii) a orientação geral dos negócios estabelecida pelo Conselho de Administração. **Parágrafo 1º-** Compete ao(à) Diretor(a) Presidente dirigir a execução das atividades relacionadas com o planejamento geral da Companhia e, além das funções, atribuições e poderes a ele confiados pelo Conselho de Administração: (i) superintender as atividades de administração da Companhia, coordenando e supervisionando as atividades dos demais membros da Diretoria; (ii) propor, sem exclusividade de iniciativa, ao Conselho de Administração a atribuição de funções a cada Diretor(a) no momento de sua respectiva eleição; e (iii) em conjunto com o(a) Vice-Presidente Financeiro, elaborar e apresentar, anualmente, ao Conselho de Administração, o Orçamento Anual. **Parágrafo 2º -** Compete ao(à) Vice-Presidente Financeiro, dentre outras atribuições que lhe venham a ser conferidas pelo Conselho de Administração: (i) planejar, coordenar, organizar, supervisionar e dirigir as atividades relativas às operações de natureza financeira da Companhia; (ii) propor alternativas de financiamento e aprovar condições financeiras dos negócios da Companhia; (iii) em conjunto com o(a) Diretor(a) Presidente, elaborar e apresentar ao Conselho de Administração, anualmente, o Orçamento Anual; (iv) elaborar e acompanhar os planos de negócios, operacionais e de investimentos da Companhia; (v) representar a Companhia perante instituições financeiras, observado, contudo, o disposto no Artigo 32 abaixo; (vi) administrar o caixa e as contas a pagar e a receber da Companhia; (vii) dirigir as áreas contábil, de planejamento financeiro e fiscal/tributária da Companhia; (viii) submeter, anualmente, à apreciação do Conselho de Administração, as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, o Relatório da Administração e as contas da Diretoria, acompanhados do relatório dos auditores independentes, bem como a proposta de aplicação dos lucros apurados no exercício anterior da Companhia e suas controladas e coligadas de forma consolidada; (ix) apresentar trimestralmente ao Conselho de Administração o balancete econômico-financeiro e patrimonial ("ITR") detalhado da Companhia consolidado com suas controladas e coligadas; e (x) assegurar o cumprimento e observância aos limites impostos por políticas financeiras, de hedge e/ou de riscos de mercado da Companhia. **Parágrafo 3º** - Compete ao(à) Vice-Presidente de Relações com Investidores, dentre outras atribuições que lhe venham a ser conferidas pelo Conselho de Administração: (i) representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais (incluindo CVM, Banco Central do Brasil, B3, instituição escrituradora das ações de emissão da Companhia, entidades administradoras de mercados de balcão organizados); (ii) prestar informações ao público investidor, à CVM, ao Banco Central do Brasil, às entidades administradoras de mercados organizados nas quais a Companhia venha a ter seus valores mobiliários negociados e demais órgãos relacionados às atividades desenvolvidas no mercado de capitais, conforme legislação aplicável, no Brasil e no exterior; (iii) monitorar o cumprimento das obrigações dispostas no Estatuto Social pelos acionistas da Companhia e reportar à Assembleia Geral e ao Conselho de Administração, quando solicitado, suas conclusões, relatórios e diligências; (iv) tomar providências para manter atualizado o registro de companhia aberta perante a CVM; e (v) reportar ao(à) Diretor(a) Presidente qualquer situação relativa às questões referentes a relações com investidores da Companhia. **Parágrafo 4º** - Compete ao(à) Vice-Presidente de Operações, dentre outras atribuições que lhe venham a ser conferidas pelo Conselho de Administração: (i) dirigir as áreas de facilities, compras, operações, automação e Tecnologia da Informação da Companhia; (ii) planejar, definir e coordenar o dia a dia da Companhia no âmbito administrativo; (iii) elaborar e acompanhar os planos operacionais das concessionárias controladas pela Companhia; (v) coordenar a execução e controle dos processos operacionais de cobrança e tráfego, segurança viária e do trabalho, manutenção e conserva dos ativos, assim como o relacionamento com as autoridades regulatórias, com o objetivo de assegurar a excelência operacional de todas as concessões rodoviárias da Companhia e suas controladas. **Parágrafo 5º** - Compete ao(à) Diretor(a) de Novos Negócios, dentre outras atribuições que lhe venham a ser conferidas pelo Conselho de Administração: (i) a prospecção, desenvolvimento e busca do crescimento das suas operações através da ampliação dos negócios atuais e da conquista de novos negócios; e (ii) o empresariamento do portfólio de contratos de concessões rodoviárias. **Parágrafo 6º** - Compete ao(à) Vice-Presidente Jurídico, Regulatório e de Compliance, dentre outras atribuições que lhe venham a ser conferidas pelo Conselho de Administração: (i) organizar, controlar, coordenar e supervisionar os assuntos e as atividades de caráter jurídico da Companhia e suas subsidiárias, em seus aspectos técnicos operacionais e estratégicos; (ii) aconselhar a Companhia na tomada de decisões que envolvam riscos de natureza jurídica e no implemento de tais decisões em cumprimento às determinações legais vigentes; (iii) contratar e supervisionar os serviços jurídicos prestados por profissionais externos; (iv) elaborar relatórios de natureza jurídica e prestar informações relativas à sua área de competência aos órgãos da Companhia; (v) planejar e executar políticas de gestão e sua área de competência; (vi) assessorar juridicamente as demais áreas da Companhia; (vii) preservar segurança empresarial; (viii) coordenar toda a área jurídica consultiva e contenciosa da Companhia e suas subsidiárias; (ix) administrar os assuntos de governança corporativa da Companhia, observadas as políticas da Companhia, assim como as orientações previamente traçadas pelo Conselho de Administração e (x) administrar os assuntos jurídicos e de compliance em geral, observadas as políticas aplicáveis da Companhia, assim como as orientações previamente traçadas pelo Conselho de Administração. **Parágrafo 7º** - Compete ao(à) Diretor(a) de Relações Institucionais, dentre outras atribuições que lhe venham a ser conferidas pelo Conselho de Administração: (i) coordenar o desenvolvimento da estratégia institucional perante entidades governamentais, associações setoriais e meios de comunicação, assim como a estratégia de sustentabilidade da Companhia e suas controladas; (ii) prospecção, desenvolvimento e apoio ao(à) Diretor(a) de Novos Negócios, na conquista de novos negócios e no relacionamento com os respectivos poderes concedentes; (iii) assessorar o(a) Diretor(a) Presidente e o(a) Diretor(a) de Novos Negócios na promoção e consolidação da Companhia junto ao mercado alvo; (iv) monitorar o mercado, visando identificar as demandas dos clientes e a concorrência; (v) coordenar as áreas de ouvidoria e de atendimento aos usuários dos serviços prestados pela Sociedade. **Subseção III - Substituição e Vacância da Diretoria Artigo 30** – O(a) Diretor(a) Presidente será substituído(a), observado o disposto no Artigo 15, Parágrafo 1º, deste Estatuto Social: (i) em caso de ausência ou impedimento por período de até 30 (trinta) dias, por qualquer diretor por ele indicado; (ii) em caso de afastamento por prazo superior a 30 (trinta) dias e inferior a 120 (cento e vinte) dias por qualquer outro diretor designado pelo Conselho de Administração; e (iii) em caso de afastamento por prazo igual ou superior a 120 (cento e vinte) dias ou vacância, o Conselho de Administração deverá ser convocado para promover a eleição de novo(a) Diretor(a) Presidente, conforme os procedimentos estabelecidos neste Estatuto Social. **Artigo 31** - Os demais Diretores serão substituídos: (i) nos casos de ausência ou impedimento, bem como de afastamento por prazo inferior a 120 (cento e vinte) dias, por qualquer diretor indicado pelo(a) Diretor(a) Presidente; e (ii) em caso de afastamento por prazo igual ou superior a 120 (cento e vinte) dias ou vacância, o Conselho de Administração deverá ser convocado para promover a eleição de novo Diretor, conforme os procedimentos estabelecidos neste Estatuto Social. **Subseção IV- Representação da Companhia - Artigo 32** - Ressalvadas as regras constantes da política de alçadas financeiras da Companhia e os casos previstos nos Parágrafos deste Artigo 32, a Companhia será representada e somente será considerada validamente obrigada por ato ou assinatura: (i) de 2 (dois) Diretores em conjunto; (ii) de 1 (um) procurador com poderes específicos em conjunto com (a) o(a) Diretor(a) Presidente, ou (b) qualquer Diretor(a) Vice-Presidente; e (iii) de 2 (dois) procuradores com poderes específicos. **Parágrafo 1º -** Os atos para os quais este Estatuto Social exija autorização prévia do Conselho de Administração somente serão válidos uma vez preenchido esse requisito. **Parágrafo 2º -** É expressamente vedado e será nulo de pleno direito o ato praticado por qualquer Diretor(a), procurador ou funcionário da Companhia que a envolva em obrigações relativas a negócios e operações estranhos ao seu objeto social, sem prejuízo da responsabilidade civil ou criminal, se for o caso, a que estará sujeito o infrator deste dispositivo. **Parágrafo 3º -** A Companhia poderá ser representada por 1 (um) Diretor(a) ou por 1 (um) procurador, com poderes específicos e especiais, agindo isoladamente nas seguintes circunstâncias: (i) em assuntos de rotina perante os órgãos públicos federais, estaduais e municipais, autarquias e sociedades de economia mista, incluindo a CVM, Juntas Comerciais e entidades de classes; (ii) na cobrança de quaisquer pagamentos devidos à Companhia; (iii) na assinatura de correspondência sobre assuntos rotineiros; (iv) no endosso de instrumentos destinados à cobrança ou depósito em nome da Companhia; (v) na representação da Companhia nas Assembleias Gerais de suas controladas e demais sociedades em que tenha participação acionária; (vi) na representação da Companhia em juízo ativa e passivamente; (vii) na representação da Companhia perante sindicatos ou Justiça do Trabalho, inclusive para matérias de admissão, suspensão ou demissão de empregados, nomeação de preposto para representação em audiências e para acordos trabalhistas. **Artigo 33** - Exceto se de outra forma previsto neste Estatuto Social, as procurações serão sempre outorgadas ou revogadas por 2 (dois) Diretores sendo um deles, necessariamente, (a) o(a) Diretor(a) Presidente, que estabelecerão os poderes do procurador e, excetuando-se as outorgadas para fins judiciais, terão sempre prazo determinado de vigência de no máximo 1 (um) ano. **Capítulo V - Conselho Fiscal - Artigo 34** - O Conselho Fiscal da Companhia funcionará em caráter não permanente e, quando instalado, será composto por no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros e suplentes em igual número, todos residentes no país, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral para mandato de 1 (um) ano, sendo permitida a reeleição. O Conselho Fiscal da Companhia será composto, instalado e remunerado em conformidade com a legislação em vigor. **Parágrafo 1º -** O Conselho Fiscal terá um Presidente, eleito por seus membros na primeira reunião do órgão após sua instalação. **Parágrafo 2º -** A posse dos membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, será feita mediante a assinatura de termo respectivo, em livro próprio, observado os requisitos legais aplicáveis. **Parágrafo 3º -** Os membros do Conselho Fiscal da Companhia deverão aderir aos regimentos internos e às políticas vigentes da Companhia, mediante assinatura do respectivo termo, conforme aplicável. **Parágrafo 4º -** O termo de posse de que trata o Parágrafo 2º acima deverá contemplar, necessariamente, a sujeição do membro do Conselho Fiscal eleito à cláusula compromissória prevista no Artigo 44 deste Estatuto Social. **Parágrafo 5º -** Em caso de vaga, renúncia, impedimento ou ausência injustificada a duas reuniões consecutivas, será o membro do Conselho Fiscal substituído, até o término do mandato, pelo respectivo suplente. **Parágrafo 6º -** Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar. Não havendo suplente, por qualquer motivo, a Assembleia Geral será convocada para proceder à eleição de membro para o cargo vago. **Parágrafo 7º -** Não poderá ser eleito para o cargo de membro do Conselho Fiscal da Companhia aquele que: (i) seja inelegível nos termos da lei; (ii) ocupe cargos em sociedades que possam ser consideradas concorrentes da Companhia, em especial, em conselhos consultivos, de administração ou fiscal; e/ou (iii) tenha interesse conflitante com a Companhia; membros de órgãos de administração e empregados da Companhia ou de sociedade controlada ou do mesmo grupo, e o cônjuge ou parente, até terceiro grau, de Administrador. **Artigo 35** - Quando instalado, o Conselho Fiscal se reunirá, nos termos da lei, sempre que necessário e analisará, ao menos trimestralmente, as demonstrações financeiras. **Parágrafo 1º -** Independentemente de quaisquer formalidades, será considerada regularmente convocada a reunião à qual comparecer a totalidade dos membros do Conselho Fiscal. **Parágrafo 2º -** O Conselho Fiscal se manifesta por maioria absoluta de votos, presente a maioria dos seus membros. **Parágrafo 3º -** Todas as deliberações do Conselho Fiscal constarão de atas lavradas no respectivo Livro de Atas e Pareceres do Conselho Fiscal e assinadas pelos Conselheiros presentes. **Capítulo VI - Dos Órgãos Auxiliares da Administração - Artigo 36** - O Conselho de Administração, para melhor desempenho de suas funções, poderá criar comitês adicionais, permanentes ou não, para o assessoramento da administração da Companhia, com objetivos específicos, designando os seus respectivos membros ("Comitês de Assessoramento"). **Parágrafo Único -** O funcionamento e orçamento dos Comitês de Assessoramento, assim como a remuneração de seus membros, serão definidos pelo Conselho de Administração. **Artigo 37** - Serão aplicáveis aos membros dos Comitês de Assessoramento que venham a ser criados nos termos deste Estatuto Social as mesmas obrigações e vedações impostas pela lei e por este Estatuto Social aos Administradores da Companhia. **Capítulo VII - Exercício Social, Demonstrações Financeiras E Destinação Dos Lucros - Artigo 38** - O exercício social terá início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano, quando serão levantados o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras. **Parágrafo 1º -** As demonstrações financeiras da Companhia deverão ser auditadas por auditores independentes registrados na CVM. **Parágrafo 2º -** A Companhia poderá: (i) levantar balanços intercalares ou intermediários, semestrais, trimestrais ou de períodos menores, e declarar dividendos ou juros sobre capital próprio dos lucros verificados em tais balanços; ou (ii) declarar dividendos ou juros sobre capital próprio intercalares ou intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual. **Parágrafo 3º -** Os dividendos intermediários ou intercalares distribuídos e os juros sobre capital próprio poderão ser imputados ao dividendo obrigatório previsto no Artigo 40 abaixo. **Parágrafo 4º -** Juntamente com as demonstrações financeiras do exercício, os órgãos da administração da Companhia apresentarão à Assembleia Geral Ordinária proposta sobre a destinação a ser dada ao lucro líquido, com observância do disposto neste Estatuto Social e na Lei das S.A. **Artigo 39** - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para o imposto sobre a renda e contribuição social sobre o lucro. **Parágrafo 1º -** Do saldo remanescente, a Assembleia Geral poderá atribuir aos Administradores uma participação nos lucros dentro dos limites estabelecidos no artigo 152 da Lei das S.A. e neste Estatuto Social. **Parágrafo 2º -** O lucro líquido do exercício terá a seguinte destinação: (i) 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal acrescido do montante das reservas de capital, de que trata o parágrafo 1º do artigo 182 da Lei das S.A., exceder 30% (trinta por cento) do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal; (ii) uma parcela, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da administração, destinar à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores, nos termos do artigo 195 da Lei das S.A.; (iii) uma parcela será destinada ao pagamento do dividendo anual mínimo obrigatório aos acionistas, observado o disposto nos Parágrafos 3º e 4º deste Artigo 40; (iv) no exercício em que o montante do dividendo obrigatório, calculado nos termos do Parágrafo 3º deste Artigo 40, ultrapassar a parcela realizada do lucro do exercício, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar o excesso à constituição de reserva de lucros a realizar, observado o disposto no artigo 197 da Lei das S.A.; (v) uma parcela, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos da Administração, reter com base em orçamento de capital previamente aprovado, nos termos do artigo 196 da Lei das S.A.; (vi) a Companhia poderá manter a reserva de lucros estatutária denominada "Reserva de Recompra de Ações e de Investimento", que poderá ter por finalidade: (i) a recompra, resgate, reembolso ou amortização de ações de emissão da própria Companhia ou de suas controladas, para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, nos termos e condições do Estatuto Social e do artigo 30 da Lei das S.A; ou (ii) o financiamento da expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos, a qual será formada com até 100% (cem por cento) do lucro líquido que remanescer após as deduções legais e estatutárias, até o limite de 100% (cem por cento) do capital social, observado que o saldo desta Reserva de Recompra de Ações e de Investimento, somado aos saldos das demais reservas de lucros, excetuadas a reserva de lucros a realizar e a reserva para contingências, não poderá ultrapassar 100% (cem por cento) do capital social subscrito da Companhia; e (vii) o saldo terá a destinação que lhe for dada pela Assembleia Geral, observadas as prescrições legais. **Parágrafo 3º -** Aos acionistas é assegurado o direito ao recebimento de um dividendo obrigatório anual de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, que será diminuído ou acrescido dos seguintes valores: (i) importância destinada à constituição de reserva legal; (ii) importância destinada à formação de reserva para contingências e reversão das mesmas reservas formadas em exercícios anteriores; e (iii) importância destinada aos dividendos intercalares. **Parágrafo 4º** - O pagamento do dividendo obrigatório poderá ser limitado ao montante do lucro líquido realizado, nos termos da legislação aplicável. **Artigo 40** - Por proposta aprovada pelo Conselho de Administração, ad referendum da Assembleia Geral, a Companhia poderá pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio destes últimos, observada a legislação aplicável. As eventuais importâncias assim desembolsadas poderão ser imputadas ao valor do dividendo obrigatório previsto neste Estatuto Social. **Parágrafo 1º -** Em caso de creditamento de juros aos acionistas no decorrer do exercício social e atribuição dos mesmos ao valor do dividendo obrigatório, será assegurado aos acionistas o pagamento de eventual saldo remanescente. Na hipótese de o valor dos dividendos ser inferior ao que lhes foi creditado, a Companhia não poderá cobrar dos acionistas o saldo excedente. **Parágrafo 2º -** O pagamento efetivo dos juros sobre o capital próprio, tendo ocorrido o creditamento no decorrer do exercício social, dar-se-á por deliberação do Conselho de Administração, no curso do exercício social ou no exercício seguinte. **Artigo 41** – A Assembleia Geral poderá deliberar a capitalização de reservas de lucros ou de capital, inclusive as instituídas em balanços intermediários, observada a legislação aplicável. **Artigo 42** – Os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 3 (três) anos, contados da data em que tenham sido postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia. **Capítulo VIII - Liquidação - Artigo 43** - A Companhia deverá entrar em liquidação nos casos previstos em lei, cabendo à assembleia geral estabelecer o modo de liquidação, eleger o liquidante e, se for o caso, o Conselho Fiscal para tal finalidade. **Capítulo IX - Resolução de Controvérsias - Artigo 44** - A Companhia, seus acionistas, Administradores e os membros do Conselho Fiscal efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, Administradores, e membros do Conselho Fiscal, em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei nº 6.385, de 7 de dezembro de 1976, na Lei das S.A., neste Estatuto Social, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral. **Parágrafo 1º -** A lei brasileira será a única aplicável ao mérito de toda e qualquer controvérsia, bem como à execução, interpretação e validade da presente cláusula compromissória. O Tribunal Arbitral será formado por árbitros escolhidos na forma estabelecida no Regulamento de Arbitragem. O procedimento arbitral terá lugar na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, local onde deverá ser proferida a sentença arbitral. A arbitragem deverá ser administrada pela própria Câmara de Arbitragem do Mercado, sendo conduzida e julgada de acordo com as disposições pertinentes do Regulamento de Arbitragem. **Parágrafo 2º -** Sem prejuízo da validade desta cláusula arbitral, o requerimento de medidas de urgência pelas partes, antes de constituído o Tribunal Arbitral, deverá ser remetido ao Poder Judiciário, na forma do item 5.1.3 do Regulamento de Arbitragem da Câmara de Arbitragem do Mercado. **Capítulo XI - Disposições Gerais - Artigo 45** - A Companhia observará, nos termos da Lei das S.A., os acordos de acionistas arquivados em sua sede, sendo expressamente vedado aos integrantes da mesa diretora da Assembleia Geral ou do Conselho de Administração acatar declaração de voto de qualquer acionista, signatário de acordo de acionistas devidamente arquivado na sede social, que for proferida em desacordo com o que tiver sido ajustado no referido acordo, sendo também expressamente vedado à Companhia aceitar e proceder à transferência de ações e/ou à oneração e/ou à cessão de direito de preferência à subscrição de ações e/ou de outros valores mobiliários que não respeitar aquilo que estiver previsto e regulado em acordo de acionistas arquivado em sua sede. **Artigo 46** - Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das S.A. **Artigo 47** - Observado o disposto no artigo 45 da Lei das S.A., o valor do reembolso a ser pago aos acionistas dissidentes terá por base o valor patrimonial, constante do último balanço aprovado pela Assembleia Geral. **Artigo 48** - As publicações ordenadas pela Lei das S.A., observarão ao disposto no presente Estatuto Social e na legislação vigente. Jucesp nº nº 180.716/26-8 em 27/04/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

Opper Investimentos S.A.

CNPJ/MF nº 10.291.050/0001-29

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

1. Aos acionistas: Cumprindo as disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. o Relatório da Administração da Opper Investimentos S.A. ("Opper Investimentos" ou "Companhia") referente as demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras. **2. Operação:** A Opper Investimentos tem como principal objeto social a participação em sociedades, como sócia ou acionista, que explorem, direta ou indiretamente, negócios de concessão de obras e serviços públicos, especificamente a prestação de serviços de execução, gestão e fiscalização de atividades relacionadas à operação, à conservação, ao melhoramento, à ampliação e à recuperação de rodovias ou estradas de rodagem e negócios afins. A Opper Investimentos é uma empresa nascida do empreendedorismo do Sr. Pelerson Soares Penido. A visão de futuro com a qual ele era dotado levou-o a participar da licitação para a concessão da Rodovia Presidente Dutra em 1996. Nascia, então, um ramo de negócio extremamente promissor. Atualmente, a Companhia possui participação direta nas controladas em conjunto Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Motiva") de 10,43% e na Companhia Operadora de Rodovias – COR de 23,28% , além de uma participação de 22,82% no Consórcio Operador da Rodovia Presidente Dutra - COPER. A Motiva é uma "holding" cujo objeto social a permite atuar no setor de concessões de infraestruturas públicas, tais como, rodovias, vias urbanas, pontes, túneis, metrôs, ferrovias, aeroportos, aquaviárias e de telecomunicações e outras atividades que estejam ligadas a essas, bem como a participar em outras sociedades. A COR possuía como principal operação a prestação de serviços relacionados à operação de rodovias e o COPER, prestação de serviços de operação da Rodovia Presidente Dutra BR-116/RJ/SP, cujo contrato encerrou-se em 28 de fevereiro de 2021 com a mão de obra fornecida pela COR. Após o término deste contrato, tanto o COPER como a COR deixaram de operar e entraram em um processo de dormência, pois ambas não possuem outras atividades operacionais. Com o objetivo de expandir sua área de atuação, a Motiva pretende concorrer em novas concessões rodoviárias, de mobilidade urbana e aeroportuárias por meio de licitações e Parcerias Público-Privadas - PPPs dos Governos Federal, Estaduais e Municipais, assim como em aquisições de outras concessionárias existentes. É também parte integrante de sua estratégia buscar novas oportunidades no mercado internacional. **3. Mercado de atuação:** A Opper Investimentos possui participação direta na controlada em conjunto Motiva (em 23 de abril de 2025 foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária Extraordinária a troca da razão social da Companhia de CCR S.A. para Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.), responsável por 3.615 quilômetros de rodovias da malha concedida nacional. Além da atuação em concessões rodoviárias, a Motiva busca investimentos em outros segmentos de negócios, como mobilidade urbana e concessões aeroportuárias. No segmento de mobilidade urbana, é responsável pela prestação de serviços de transporte de passageiros em metrôs, trens, veículos leves sobre trilhos e barcas (que operou até fevereiro de 2025 quando encerrou o contrato de concessão), que somam aproximadamente 188,5 quilômetros de extensão, transportando aproximadamente 3 milhões de passageiros por dia. No segmento de concessões aeroportuárias, é responsável pela administração e exploração de 17 aeroportos nacionais e 3 internacionais com capacidade para transportar mais de 40 milhões de passageiros embarcados por ano. A Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. continua ativamente e seletivamente em busca de novas oportunidades de negócios de concessões rodoviárias, mobilidade urbana e aeroportuárias, primário e secundário, em consonância com seu objeto social e com o claro objetivo de identificar e desenvolver novas oportunidades de investimento e transações relevantes para a Companhia. **4. Resultado das operações:** Resultado operacional: A equivalência patrimonial em 2025 foi de R$ 342.364, em comparação aos R$ 130.237 de 2024. Esse aumento é explicado, em virtude do resultado influenciado pelos efeitos não-recorrentes e desempenho operacional e financeiro de sua controlada em conjunto Motiva Resultado financeiro: No ano de 2025, o resultado financeiro líquido atingiu R$ 1.052, em comparação a R$ 612 em 2024. Este aumento é decorrente principalmente de rendimentos financeiros de caixa e equivalentes de caixa comparado ao ano anterior. **5. Auditores Independentes:** Em nosso relacionamento com Auditor Independente, buscamos avaliar o conflito de interesses com trabalhos de não auditoria com base no seguinte: o auditor não deve (a) auditar seu próprio trabalho, (b) exercer funções gerenciais e (c) promover nossos interesses. Entretanto, não contratamos nossos Auditores Independentes para trabalhos diversos daqueles correlatos à auditoria externa. As informações financeiras aqui apresentadas estão de acordo com os critérios da legislação societária brasileira, a partir de demonstrações financeiras auditadas. As informações não financeiras, assim como outras informações operacionais, não foram objetos de auditoria por parte dos auditores independentes. **6. Agradecimentos:** Finalizando, queremos expressar os nossos agradecimentos aos usuários, aos acionistas, às instituições governamentais, aos financiadores, aos prestadores de serviços e a todos os colaboradores da Opper Investimentos. São Paulo, 29 de abril de 2026 A Administração.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Ativo	Nota	2025	2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	11.199	8.545
Impostos a recuperar	6	1.085	860
Dividendos a receber		12.940	–
Outras contas a receber		487	1.320
Total do ativo circulante		25.711	10.725
Não circulante			
Realizável a longo prazo			
Outras contas a receber		354	447
Total de realizável a longo prazo		354	447
Investimentos	7	2.219.240	1.991.789
Total do ativo não circulante		2.219.594	1.992.236
Total do ativo		2.245.305	2.002.961
Passivo	**Nota**	**2025**	**2024**
Circulante			
Fornecedores		9	16
Fornecedores e contas a pagar – partes relacionadas	8	265	103
Impostos e contribuições a recolher		27	11
Obrigações sociais e trabalhistas		21	19
Dividendos a pagar	11	193.309	29.917
Total do passivo circulante		193.631	30.066
Patrimônio líquido			
Capital social	11	1.725.000	1.105.000
Reservas de lucros	11	182.221	723.608
Ajuste de avaliação patrimonial	11	98.378	118.512
Reservas de capital	11	46.075	25.775
Total do patrimônio líquido		2.051.674	1.972.895
Total do passivo e patrimônio líquido		2.245.305	2.002.961

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Reservas de lucros				Reservas de Capital				
	Capital social	Legal	Retenção de lucros	Para equalização de dividendos e investimentos	Ajuste de avaliação patrimonial	Transações com acionistas	Ágio em transações de capital	Dividendo adicional proposto	Lucros acumulados	Total
Saldo em 1 de janeiro de 2024	**655.000**	**129.237**	**154.060**	**454.605**	**77.778**	**(4.274)**	**35.972**	**13.697**	**–**	**1.516.075**
Distribuição de dividendos adicional proposto	–	–	–	–	–		–	(13.697)	–	(13.697)
Aumento de capital mediante capitalização de dividendos a pagar	350.000	–	–	–	–	–	–	–	–	350.000
Aumento de capital mediante capitalização de retenção de lucros	100.000	–	(100.000)					–		–
Distribuição de dividendos através de reserva especial de dividendos	–	–	–	(10.343)	–	–	–	–	–	(10.343)
Lucro do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	125.966	125.966
Outros resultados abrangentes – reflexo	–	–	–	–	40.734	–	–	–	–	40.734
Transações com acionistas – reflexo	–	–	–	–	–	–	(5.923)	–	–	(5.923)
Reserva legal	–	6.298	–	–	–	–	–	–	(6.298)	–
Dividendo mínimo obrigatório	–	–	–	–	–	–	–	–	(29.917)	(29.917)
Constituição de reserva de retenção de lucros			89.751	–				–	(89.751)	–
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.105.000**	**135.535**	**143.811**	**444.262**	**118.512**	**(4.274)**	**30.049**	**–**	**–**	**1.972.895**
Distribuição de dividendos adicional proposto	–	–	–	(40.727)	–		–	–	–	(40.727)
Aumento de capital mediante capitalização de reserva especial dividendo	403.535	–	–	(403.535)	–	–	–	–	–	–
Aumento de capital mediante capitalização de retenção de lucros	143.465	–	(143.465)							–
Distribuição de dividendos através de reserva especial de dividendos	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lucro do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	335.265	335.265
Outros resultados abrangentes – reflexo	–	–	–	–	(20.134)	–	–	–	–	(20.134)
Transações com acionistas – reflexo	–	–	–	–	–	–	20.300	–	–	20.300
Destinações:										–
Reserva legal	–	16.763	–	–	–	–	–	–	(16.763)	–
Dividendo mínimo obrigatório	–	–	–	–	–	–	–	–	(15.925)	(15.925)
Dividendo Intermediário Proposto	–	–	–	–	–	–	–	–	(200.000)	(200.000)
Aumento de capital mediante capitalização de lucros acumulados	73.000	–	–	–	–	–	–	–	(73.000)	–
Constituição de reserva de retenção de lucros			29.577	–				–	(29.577)	–
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**1.725.000**	**152.298**	**29.923**	**–**	**98.378**	**(4.274)**	**50.349**	**–**	**–**	**2.051.674**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	Nota	2025	2024
Receitas (despesas) operacionais			
Serviços		(3.878)	(1.849)
Outras Despesas		(4.273)	(3.034)
		(8.151)	(4.883)
Resultado de equivalência patrimonial	7	342.364	130.237
Resultado antes do resultado financeiro		334.213	125.354
Receitas financeiras			
Rendimento sobre aplicações financeiras		970	579
Juros e outras receitas financeiras		131	65
		1.101	644
Despesas financeiras			
Taxas, comissões e outras despesas financeiras		(49)	(32)
		(49)	(32)
Resultado Financeiro		1.052	612
Lucro do exercício		335.265	125.966

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

	2025	2024
Lucro do exercício	335.265	125.966
Outros resultados abrangentes		
Itens que não serão reclassificados para o resultado		
Ajustes de avaliação patrimonial – reflexo	(119)	4
	(119)	4
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado provenientes da controlada em conjunto		
Ajustes de avaliação patrimonial – reflexo	(20.015)	40.730
Total outros resultados abrangentes	(20.134)	40.734
Total do resultado abrangente do exercício	315.131	166.700

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Fluxo de caixa das atividades operacionais	2025	2024
Lucro antes do IRPJ e CSLL	335.265	125.966
Ajustes para reconciliar o lucro:		
Equivalência patrimonial	(342.364)	(130.237)
	(7.099)	**(4.271)**
Variação nos ativos e passivos		
Impostos a recuperar	(225)	(148)
Outras contas a receber	926	(200)
Fornecedores	(7)	(310)
Impostos e contribuições sociais a recolher	16	(25)
Obrigações trabalhistas	2	–
Fornecedores e contas a pagar – partes relacionadas	162	(160)
Recebimento de dividendos	102.139	87.855
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**95.914**	**82.741**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Dividendos pagos	(93.260)	(82.050)
Caixa líquido usado nas atividades financiamento	**(93.260)**	**(82.050)**
Aumento do caixa e equivalente de caixa	**2.654**	**691**
Demonstração do aumento do caixa e equivalente de caixa		
No início do exercício	8.545	7.854
No final do exercício	11.199	8.545
	2.654	**691**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Contexto Operacional: A Opper Investimentos S.A. ("Opper Investimentos" ou "Companhia"), anteriormente denominada Soares Penido Concessões S.A., tem como principal objeto social a participação em sociedades, como sócia ou acionista, que explorem, direta ou indiretamente, negócios de concessão de obras e serviços públicos, especificamente a prestação de serviços de execução, gestão e fiscalização de atividades relacionadas à operação, à conservação, ao melhoramento, à ampliação e à recuperação de rodovias ou estradas de rodagem, mobilidade urbana, concessões aeroportuárias e negócios afins. Em 30 de abril de 2024, foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária Extraordinária a troca da razão social da Companhia de Soares Penido Concessões S.A. para Opper Investimentos S.A. A Opper Investimentos tem controle conjunto nas seguintes entidades: Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. com participação direta de 10,43%; e Companhia Operadora de Rodovias - COR, com 23,28%. Adicionalmente, a Companhia possui uma operação em conjunto com o Consórcio Operador da Rodovia Presidente Dutra - COPER, com 22,82%. O Consórcio prestou serviços exclusivamente a Concessionária da Rodovia Presidente Dutra S.A., cujo contrato encerrou-se em 28 de fevereiro de 2021 com a mão de obra fornecida pela COR. Após o término deste contrato, tanto o COPER como a COR deixaram de operar e entraram em um processo de dormência, pois ambas não possuem outras atividades operacionais. Viabilizar soluções de investimentos e serviços em infraestrutura. Essa é a principal contribuição da Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. (Motiva ou Companhia) para o desenvolvimento socioeconômico e ambiental das regiões onde atua. A Motiva é um dos maiores grupos privados de concessões de infraestrutura da América Latina. O objeto social da Motiva permite à Companhia atuar no setor de concessões de rodovias, aeroportos, vias urbanas, pontes e túneis, além do setor de infraestrutura metroviária e outras atividades que estejam ligadas a essas, bem como participações em outras sociedades. A Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. (Motiva ou Companhia) é uma sociedade por ações de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, constituída de acordo com as leis brasileiras e com ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa e Balcão (B3) sob a sigla "MOTV3". O exercício social da Companhia e de suas investidas inicia-se em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano. **2. Apresentação das demonstrações financeiras: Declaração de conformidade (com relação às normas do CPC)** : As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros, mensurados pelo seu valor justo, quando requerido. Em 29 de abril de 2026, foi autorizada pela Administração da Companhia a emissão das demonstrações financeiras. **Investimento em sociedade controlada em conjunto**: As demonstrações financeiras da Companhia referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 incluem a participação do percentual de 22,82% no COPER - Consórcio Operador da Rodovia Presidente Dutra, segregada por grupo de contas, conforme segue:

	2025	2024
Ativo		
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	108	1.877
Contas a receber – partes relacionadas	–	876
Outros	43	25
Total do ativo circulante	**151**	**2.778**
Não circulante		
Outros	66	160
Total do ativo circulante	**66**	**160**
Passivo		
Circulante		
Fornecedores	59	62
Impostos e contribuições a recolher	–	2
Fornecedores – partes relacionadas	162	–
Outras Contas a Pagar	–	5
Total do passivo circulante	**221**	**69**
Não circulante		
Resultado a distribuir às consorciadas	(4)	2.869
Total do passivo não circulante	**(4)**	**2.869**

Moeda funcional e moeda de apresentação: Estas demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais que é a moeda funcional da Companhia. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. ***Uso de estimativas e julgamentos:*** A preparação das demonstrações financeiras, foram elaboradas de acordo com as práticas adotadas no Brasil, exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas periodicamente pela Administração da Companhia, sendo as alterações reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As incertezas sobre as premissas e estimativas relevantes estão incluídas nas notas explicativas: **Nota**: 9 - Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários: determinação de valor suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso; e 12 - Instrumentos financeiros: premissas para mensuração do valor justo, com base em dados observáveis. **3. Políticas contábeis materiais:** As políticas contábeis materiais descritas têm sido aplicadas consistentemente nos exercícios apresentados nas demonstrações financeiras. ***a) Investimentos:*** Os investimentos da Companhia em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem suas participações em controladas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*). **Controladas**: A Companhia controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras a partir da data em que a Companhia obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. **Controladas em conjunto:** Para ser classificada como uma entidade controlada em conjunto, deve existir um acordo contratual que permite a Companhia controle compartilhado da entidade e dá a Companhia direito aos ativos líquidos da entidade controlada em conjunto, e não direito aos seus ativos e passivos específicos. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação da Companhia no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa ou controle conjunto deixa de existir. ***b) Caixa e equivalentes de caixa:*** Abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação, os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração de valor. ***c) Instrumentos financeiros:*** **Reconhecimento e mensuração inicial**: O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se tornar parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, mais ou menos, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. **Classificação e mensuração subsequente: Ativos financeiros**: No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ou ao VJR. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR: · é mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e · seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia pode designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria. **Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio:** A Companhia realiza uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira porque isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem: · as políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Eles incluem a questão de saber se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos; · como o desempenho da carteira é avaliado e reportado à Administração da Companhia; · os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócio) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados; · como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e · a frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras. As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para o desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia. Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado. **Ativos financeiros – Avaliação sobre se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos de principal e de juros:** Para fins dessa avaliação, o "principal" é definido como o valor justo do ativo financeiro no reconhecimento inicial. Os 'juros' são definidos como uma contraprestação pelo valor do dinheiro no tempo e pelo risco de crédito associado ao valor principal em aberto durante um determinado período de tempo e pelos outros riscos e custos básicos de empréstimos (por exemplo, risco de liquidez e custos administrativos), assim como uma margem de lucro. A Companhia considera os termos contratuais do instrumento para avaliar se os fluxos de caixa contratuais são somente pagamentos do principal e de juros. Isso inclui a avaliação sobre se o ativo financeiro contém um termo contratual que poderia mudar o momento ou o valor dos fluxos de caixa contratuais de forma que ele não atenderia essa condição. Ao fazer essa avaliação, a Companhia considera: • eventos contingentes que modifiquem o valor ou a época dos fluxos de caixa; • termos que possam ajustar a taxa contratual, incluindo taxas variáveis; • o pré-pagamento e a prorrogação do prazo; e • os termos que limitam o acesso da Companhia a fluxos de caixa de ativos específicos (por exemplo, baseados na performance de um ativo). O pagamento antecipado é consistente com o critério de pagamentos do principal e juros caso o valor do pré-pagamento represente, em sua maior parte, valores não pagos do principal e de juros sobre o valor do principal pendente o que pode incluir uma compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato. Além disso, com relação a um ativo financeiro adquirido por um valor menor ou maior do que o valor nominal do contrato, a permissão ou a exigência de pré-pagamento por um valor que represente o valor nominal do contrato mais os juros contratuais (que também pode incluir compensação razoável pela rescisão antecipada do contrato) acumulados (mas não pagos) são tratadas como consistentes com esse critério se o valor justo do pré-pagamento for insignificante no reconhecimento inicial. **Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas:** Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.

Ativos financeiros a custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por *impairment*. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o *impairment* são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros a VJR	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado.

Desreconhecimento: Ativos financeiros: A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando: • os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou • transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que: • substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou • a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos. **Passivos financeiros:** A Companhia desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. A Companhia também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. **Compensação:** Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações são reconhecidos como dedução do patrimônio líquido, líquido de quaisquer efeitos tributários. ***d) Ágio:*** A Companhia possui ágio resultante da aquisição de participação na Motiva que está fundamentado na expectativa de rentabilidade futura e está sendo apresentado na rubrica de investimentos deduzido, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável. O ágio possui vida útil indefinida e tem seu valor recuperável testado no mínimo anualmente, ou em períodos menores, caso haja indicadores de perda de valor. ***e) Redução ao valor recuperável de ativos (Impairment) :*** A Companhia reconhece provisões para perdas esperadas de crédito sobre ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. As provisões para perda de ativos financeiros a receber ou com componente significativo de financiamento são mensuradas para 12 meses, exceto se o risco de crédito tenha aumentado significativamente, quando a perda esperada passa a ser mensurada para a vida inteira do ativo. As perdas de crédito esperadas para 12 meses são perdas de crédito que resultam de possíveis eventos de inadimplência dentro de 12 meses após a data do balanço (ou em um período mais curto, caso a vida esperada do instrumento seja menor do que 12 meses). O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando a Companhia não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos da Companhia para a recuperação dos valores devidos. A provisão para perdas para ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado é deduzida do valor contábil bruto dos ativos e debitada no resultado. **Ativos não financeiros:**

continua

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação ☛

Opper Investimentos S.A.

Os valores contábeis dos ativos não financeiros são revistos a cada data de apresentação para apurar se há indicação de perda no valor recuperável e, caso seja constatado que o ativo está *impaired*, um novo valor do ativo é determinado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente. A Companhia determina o valor em uso do ativo tendo como referência o valor justo do investimento total nas investida, com base na quantidade de ações da investida e a respectiva cotação dessas ações a valor de mercado. O valor recuperável de um ativo é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida no resultado caso o valor contábil de um ativo exceda seu valor recuperável estimado. Quanto aos demais ativos, as perdas de valor recuperável reconhecidas em períodos anteriores são avaliadas a cada data de apresentação para quaisquer indicações de que a perda tenha aumentado, diminuído ou não mais exista. Uma perda de valor é revertida caso tenha havido uma mudança nas estimativas usadas para determinar o valor recuperável, somente na condição em que o valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. ***f) Provisões:*** Uma provisão é reconhecida no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou não formalizada constituída como resultado de um evento passado, que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja requerido para saldar a obrigação. As provisões são apuradas através do desconto dos fluxos de caixa futuros esperados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo. ***g) Receitas e despesas financeiras:*** Receitas financeiras compreendem, basicamente, os juros provenientes de aplicações financeiras e as mudanças no valor justo de ativos financeiros, os quais são registrados por meio do resultado do exercício e das variações monetárias sobre passivos financeiros. As despesas financeiras compreendem basicamente os juros, as variações monetárias sobre passivos financeiros e as mudanças no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado. ***h) Imposto de renda e contribuição social:*** O imposto de renda e a contribuição social do exercício, correntes e diferidos, são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R$240 (base anual), para imposto de renda e de 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, considerando a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. O imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, às taxas vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras e qualquer ajuste aos impostos a pagar em relação aos exercícios anteriores. O imposto de renda e a contribuição social diferidos não estão sendo reconhecidos no resultado, pois não é provável que a Companhia apure lucros tributáveis futuros. ***i) Adoção inicial de normas novas e alterações:*** A Companhia avaliou as novas normas e não houve a necessidade de adoção nas suas demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2025. ***j) Novas normas ainda não efetivas:*** Algumas novas normas serão efetivas para exercícios findos após 31 de dezembro de 2025 e não foram adotadas na preparação destas demonstrações financeiras. CPC 51 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis O CPC 51 substituirá o CPC 26/IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na Demonstração do Resultado, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará. As medidas de desempenho definidas pela administração são divulgadas em una única nota nas demonstrações financeiras. Orientações aprimoradas são fornecidas sobre coo agrupar informações nas demonstrações financeiras. Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacional pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto das novas normas. **4. Gerenciamento de riscos financeiros: Visão geral:** A Companhia apresenta exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros: a) Risco de crédito; b) Risco de taxas de juros e inflação; e c) Risco financeiro e liquidez. A seguir estão apresentadas as informações sobre a exposição da Companhia a cada um dos riscos supramencionados e os objetivos, políticas e processos para a mensuração e gerenciamento de risco e capital. Divulgações quantitativas adicionais são incluídas ao longo destas demonstrações financeiras. **a) Risco de crédito:** Decorre da possibilidade de a Companhia sofrer perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, adota-se como prática a análise das situações financeira e patrimonial das contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto, que potencialmente sujeita a Companhia à concentração de risco de crédito. No que tange às instituições financeiras, somente são realizadas operações com instituições financeiras de baixo risco, avaliadas por agências de *rating*. **b) Risco de taxas de juros e inflação:** Decorre da possibilidade de sofrer redução nos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. As taxas de juros nas aplicações financeiras são em sua maioria vinculadas à variação do CDI. Detalhamentos a esse respeito podem ser obtidos na nota explicativa no 5. **c) Risco financeiro e liquidez:** Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, são monitorados permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado. A Administração avalia que a Companhia goza de capacidade para manter a continuidade operacional dos negócios, em condições de normalidade. Informações sobre os vencimentos dos instrumentos financeiros passivos podem ser obtidas nas respectivas notas explicativas.

5. Caixa e equivalentes de caixa:

	2025	2024
Caixa e bancos	12	11
Aplicações financeiras	11.187	8.534
	11.199	**8.545**

As aplicações financeiras foram remuneradas à taxa média de 101,30% do CDI, equivalente a 14,50% a.a., em 31 de dezembro de 2025 (99,75% do CDI, equivalente a 10,85% a.a., em média, em 31 de dezembro de 2024), prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

6. Impostos a recuperar:

	2025	2024
CSLL a recuperar	1	42
IRPJ a recuperar	1.084	793
IRRF a recuperar	–	25
	1.085	**860**

7. Investimento e provisão para Patrimônio líquido negativo (passivo à descoberto) :

	2025	2024
Patrimônio líquido da investida	15.791.252	13.608.891
Participação	10,43%	10,43%
Investimento	1.646.849	1.419.253
Ágio (*)	573.233	573.233
Investimento – Motiva S.A.	2.220.081	1.992.486
Patrimônio líquido da investida	(3.610)	(2.997)
Participação	23,28%	23,28%
Provisão para patrimônio líquido negativo – COR	(841)	(697)
Total Investimentos	**2.219.240**	**1.991.789**

(*) Ágio – Motiva S.A. Ágio proveniente da incorporação de acervo líquido em exercícios anteriores da Serveng Civilsan S.A. Empresas Associadas de Engenharia (Serveng Civilsan), incorporação de acervo líquido da Aguilha Participações e Empreendimentos Ltda. (Aguilha) e Soares Penido Realizações e Empreendimentos Ltda. (SP Realizações).

Movimentação dos saldos	Motiva S.A.	COR	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**1.872.894**	**(523)**	**1.872.371**
Resultado de equivalência patrimonial	130.411	(174)	130.237
Dividendos distribuídos	(45.629)	–	(45.629)
Ajustes de avaliação patrim. – reflexo	40.734	–	40.734
Outros	(5.924)	–	(5.924)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.992.486**	**(697)**	**1.991.789**
Resultado de equivalência patrimonial	342.507	(144)	342.363
Dividendos distribuídos	(115.078)	–	(115.078)
Ajustes de avaliação patrim. – reflexo	(20.134)	–	(20.134)
Outros	20.300	–	20.300
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**2.220.081**	**(841)**	**2.219.240**

O investimento na controlada em conjunto Motiva S.A., se valorizado a mercado com base na última cotação das ações a mercado (Cotação B3) em 31 de dezembro de 2025, apresenta um valor de R$ 3.172.587 (R$ 2.142.444 em 31 de dezembro de 2024). **Informações resumidas dos investimentos:**

	2025		2024	
	Motiva S.A.	COR	Motiva S.A.	COR
Quantidade de ações possuídas	210.663.128	50.000	210.663.128	50.000
Percentual de participação	10,43%	23,28%	10,43%	23,28%
Ativo circulante	23.927.061	2.247	10.441.129	1.609
Ativo não circulante	47.086.809	174	48.655.970	196
Ativo total	71.013.870	2.421	59.097.099	1.805
Passivo circulante	15.510.041	268	6.131.865	4.291
Passivo não circulante	39.221.392	4.538	38.963.148	512
Patrimônio líquido	16.282.437	(2.385)	14.002.086	(2.998)
Passivo total e Patrimônio líquido	71.013.870	2.421	59.097.099	1.805
Lucro das operações	3.503.497	613	1.311.615	(746)
Outros resultados abrangentes	(197.528)	–	403.639	–
Resultado abrangente total	3.305.969	613	1.715.254	(746)
Dividendos ou distribuição de lucros recebidos	654.819	–	319.928	–

Reconciliação do patrimônio líquido e lucro líquido do exercício – Motiva S.A.

	2025	2024
Ajustes no patrimônio líquido		
Patrimônio líquido	16.282.437	14.002.086
Patrimônio líquido dos acionistas não controladores	(491.185)	(393.195)
Patrimônio líquido dos acionistas da controladora	15.791.252	13.608.891
Ajustes no resultado do exercício		
Lucro das operações	3.503.497	1.311.615
Resultado do exercício atribuível aos acionistas não controladores	(223.912)	(62.920)
Resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores	3.279.585	1.248.695

8. Partes Relacionadas: Os saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, assim como as transações que influenciaram os resultados do exercício de 2024, relativos às operações com partes relacionadas referiam-se a prestação de serviços de operação, manutenção e conservação da consorciada COPER para a Concessionária da Rodovia Presidente Dutra S.A., subsidiária da controlada em conjunto CCR S.A., e estão apresentados a seguir:

Passivo	2025	2024
Fornecedores e contas a pagar – COPER	265	103

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a remuneração do pessoal-chave da administração, que contempla a remuneração da Diretoria no montante de R$447 (R$ 447 em 31 de dezembro de 2024). Não existem empréstimos para pessoas chave da administração. **9. Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários:** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Administração da Companhia não possui processos com probabilidade de perda provável. Adicionalmente, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui causas com diagnóstico de perda classificada como possível, não tendo sido necessária, a contabilização de provisão para riscos de R$ 248.347 (R$ 1.384.783 em 31 de dezembro de 2024), decorrente do processo da Toro Bravo Fundo de Investimento Multimercado contra os acionistas majoritários da Motiva, sendo a parte da Companhia proporcional a sua participação no montante de R$ 25.903 (R$ 144.433 em 31 de dezembro de 2024). **10. Imposto de renda e contribuição social: a. Conciliação do imposto de renda e da contribuição social – correntes**: A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social no resultado é demonstrada a seguir:

	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	335.265	125.966
Alíquota nominal	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	(113.990)	(42.828)
Efeito tributário das adições e exclusões:		
Equivalência patrimonial	116.404	44.281
Provisões	(2.414)	(1.453)
Despesa com impostos correntes	–	–

b. Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social: Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui saldos de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social de R$ 142.034 (R$ 135.853 em 31 de dezembro de 2024), que poderão ser compensados nos próximos exercícios, limitados a 30% do lucro tributável anual, sem prazo de prescrição. Não foram constituídos créditos fiscais diferidos pela incerteza na geração de lucros tributários futuros. **11. Patrimônio líquido: a. Capital social**: Em 25 de novembro de 2025, foi aprovado o aumento de capital no montante de R$ 620.000, mediante a capitalização de parte do saldo da conta de "Reserva de Lucros – Retenção de lucros" no valor de R$ 143.465, da conta de "Reserva de lucros - Reserva para equalização de dividendos e investimentos" no valor de R$ 403.535, e parte do resultado do exercício no valor de R$ 73.000,sem a emissão de novas ações, conforme disposto no parágrafo primeiro do artigo 169 da Lei nº 6.404/1976. O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de dezembro de 2024 era de R$ 1.105.000 e em 31 de dezembro de 2025 passou a ser de R$ 1.725.000, ambos representados por 268.373.457 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, sendo 257.973.457 (duzentos e cinquenta e sete milhões, novecentas e setenta e três mil, quatrocentos e cinquenta e sete) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal e 10.400.000 (dez milhões e quatrocentos mil) ações preferenciais nominativas e sem valor nominal. Cada ação ordinária dá direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. **b. Reservas de lucros**: Reserva legal: É constituída à razão de 5% do lucro do exercício apurado em cada exercício social, nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Reserva de retenção de lucros: O saldo da reserva de retenção de lucros terá a sua destinação definida em assembleia geral ordinária. Reserva para equalização de dividendos e investimentos: A reserva para equalização de dividendos e investimentos é reflexo da reserva constituída pela subsidiária Motiva S.A. Conforme artigo 202 da lei 6.404/76, os lucros que deixaram de ser distribuídos foram registrados como reserva especial, e, se não absorvidos por prejuízos em exercícios subsequentes, deverão ser pagos como dividendo assim que o permitir a situação financeira da Companhia. Durante o exercício de 2025 houve pagamentos a título de utilização da reserva especial de dividendos de R$ 40.727 (em 2024 R$ 10.343). Adicionalmente, houve aumento de capital mediante capitalização de R$ 403.535. **c. Ajustes de avaliação patrimonial**: Nesta rubrica são reconhecidos os efeitos do reflexo da participação na controlada em conjunto Motiva S.A., de: • Variações cambiais sobre os investimentos em investidas no exterior. Esse efeito acumulado é revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento. • Hedge de fluxo de caixa com efeito no patrimônio líquido, cujo valor acumulado é transferido para o resultado ou para o ativo não circulante à medida da realização das operações protegidas. • Ajuste a valor justo de plano de pensão com benefício definido. **d. Reservas de capital**: Ágio em transações de capital: Nesta rubrica são reconhecidos os efeitos do reflexo da participação na controlada em conjunto Motiva S.A., decorrentes das mudanças na participação societária da controladora Motiva S.A. sobre controladas que não resultem em perda de controle. Qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação tiver sido ajustada e o valor justo da quantia paga é reconhecida diretamente no patrimônio líquido. Transações com acionistas: Nesta rubrica são reconhecidos os efeitos do reflexo da participação na controlada em conjunto Motiva S.A., referente a equivalência patrimonial reflexa de ganho em transação com acionistas decorrente de cessão de opção de compra de terreno. **e. Dividendos**: Em 25 de novembro de 2025, foi aprovado o estatuto social da Companhia onde prevê a distribuição como dividendo de, no mínimo, 5% do lucro líquido ajustado na forma da lei aos titulares de suas ações. O saldo do lucro líquido ficará à disposição da Assembleia Geral que, observadas as disposições legais aplicáveis, deliberará sobre a sua destinação.

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	335.265	125.966
Constituição da reserva legal – 5%	(16.763)	(6.298)
Lucro líquido ajustado	318.502	119.668
Dividendo mínimo obrigatório – 5%	(15.925)	(29.917)
Dividendo Intermediário	(200.000)	
Aumento Capital mediante capitalização de parte dos lucros	(73.000)	
Constituição de reserva de retenção de lucros	29.577	89.751

Dividendos a pagar – Passivo: Os dividendos a pagar serão pagos quando houver o recebimento de dividendos da subsidiária Motiva S.A. E são compostos da seguinte maneira:

	Dividendos a pagar
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**29.917**
(+) Destinação – Dividendo adicional proposto de 2024	40.727
(+) Distribuição de dividendos através de reserva especial de dividendos	200.000
(–) Dividendos pagos em 2025	(93.260)
(+) Dividendo mínimo obrigatório de 2025	15.925
Saldos em 31 de dezembro de 2025	193.309

12. Instrumentos financeiros: A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos nem em outros ativos de risco, tampouco efetua operações definidas como derivativos exóticos. Os resultados obtidos com essas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia. **Instrumentos financeiros por categoria**: Todas as operações com instrumentos financeiros estão reconhecidas nas demonstrações financeiras da Companhia, conforme o quadro a seguir:

	2025		2024	
	Valor justo através do resultado	Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado	Valor justo através do resultado	Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado
Ativos				
Caixa e bancos	12	–	11	–
Aplicações Financeiras	11.187	–	8.534	–
Total	**11.199**	**–**	**8.545**	**–**
Passivos				
Dividendos a pagar	–	(193.309)	–	(29.917)
Fornecedores	–	(9)	–	(16)
Fornecedores e contas a pagar – partes relacionadas	–	(265)	–	(103)
Total	**–**	**(193.583)**	**–**	**(30.036)**

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor: Contas a receber de partes relacionadas, outras contas a receber, fornecedores, fornecedores contas a pagar – partes relacionadas: os valores justos são próximos dos saldos contábeis, dado o curto prazo para liquidação das operações. **Hierarquia de valor justo**: A Companhia não possui saldos de instrumentos financeiros avaliados pelo valor justo em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Os diferentes níveis foram definidos a seguir: • Nível 1: preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos; • Nível 2: inputs, diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e • Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis).

					2025
			Classificação de ativos/passivos		Hierarquia do valor justo
	Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado	VJR	Nível 2
Ativos					
Caixa e Bancos	12	12	–	12	12
Aplicações financeiras	11.187	11.187	–	11.187	11.187
Total	**11.199**	**11.199**	**–**	**11.199**	**11.199**
Passivos					
Dividendos a pagar	(193.309)	(193.309)	(193.309)	–	(193.309)
Fornecedores	(9)	(9)	(9)	–	(9)
Fornecedores e contas a pagar – partes relacionadas	(265)	(265)	(265)	–	(265)
Total	**(193.583)**	**(193.583)**	**(193.583)**	**–**	**(193.583)**

					2024
			Classificação de ativos/passivos		Hierarquia do valor justo
	Valor contábil	Valor justo	Custo amortizado	VJR	Nível 2
Ativos					
Caixa e Bancos	11	11	–	11	11
Aplicações financeiras	8.534	8.534	–	8.534	8.534
Total	**8.545**	**8.545**	**–**	**8.545**	**8.545**
Passivos					
Dividendos a pagar	(29.917)	(29.917)	(29.917)	–	(29.917)
Fornecedores	(16)	(16)	(16)	–	(16)
Fornecedores e contas a pagar – partes relacionadas	(103)	(103)	(103)	–	(103)
Total	**(30.036)**	**(30.036)**	**(30.036)**	**–**	**(30.036)**

Valor justo: O valor justo representa o valor pelo qual o ativo/passivo poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes independentes dispostas a negociar. **Análise de sensibilidade**: As análises de sensibilidade são estabelecidas com base em premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A Administração da Companhia revisa regularmente essas estimativas e premissas utilizadas nos cálculos. No entanto, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação das análises Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações de juros no horizonte de 12 meses, ou seja, até 31 de dezembro de 2025 ou até o vencimento final de cada operação, o que ocorrer primeiro.

Operação	Risco	Exposição em R$ (3)	Cenário provável	Cenário A 25%	Cenário B 50%
Aplicações financeiras	CDI **(2)**	11.187	1.667	417	834
Total do efeito de ganho			1.667	417	834
			14,90%	3,72%	7,45%

(1) As taxas apresentadas acima serviram como base para o cálculo. As mesmas foram utilizadas nos 12 meses do cálculo: No item (2) abaixo, está detalhada a premissa para obtenção da taxa do cenário provável: **(2)** Refere-se à taxa de 31/12/2025, divulgada pela B3; **(3)** Os cenários de estresse contemplam uma depreciação dos fatores de risco (CDI).

13. Demonstrações dos fluxos de caixa: Reconciliação das atividades de financiamento:

	Dividendos a pagar	Total
Saldo inicial em 1 de janeiro de 2024	**408.010**	**408.010**
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento:	**(82.050)**	**(82.050)**
Dividendos pagos	(82.050)	(82.050)
Outras variações que não afetam caixa	**(296.043)**	**(296.043)**
Aumento de Capital social mediante capitalização de dividendos a pagar em AGOE de 30 de abril de 2024	(350.000)	(350.000)
Destinação de dividendos adicional proposto, reserva especial e mínimo obrigatório	53.957	53.957
Saldo final em 31 de dezembro de 2024	**29.917**	**29.917**
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento:	**(93.260)**	**(93.260)**
Dividendos pagos	(93.260)	(93.260)
Outras variações que não afetam caixa	**256.652**	**256.652**
Destinação de dividendos adicional proposto, reserva especial e mínimo obrigatório	256.652	256.652
Saldo final em 31 de dezembro de 2025	**193.309**	**193.309**

14. Eventos subsequentes: Dividendos: Em 15 de abril de 2026 a Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A., comunicou aos acionistas que será efetuado o pagamento de dividendos deliberados em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada na mesma data, no montante de R$ 124.083, correspondentes a R$ 0,06170433188 por ação ordinária de emissão da Companhia, a título de complemento dos dividendos mínimos obrigatórios relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, dos quais, R$ 12.999, compostos por 210.663.128 ações que são de direito da Opper. Após o recebimento dos dividendos da Motiva, a Opper irá efetuar o pagamento de R$ 12.000 de dividendos já provisionados em 30 de abril de 2026.

Ana Maria Marcondes Penido Sant'Anna - Diretora-Presidente

Edmar Briguelli - Contador - CRC 1 SP 161770/O-6

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos acionistas e administradores da Opper Investimentos S.A., *São Paulo – SP*. Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Opper Investimentos S.A. (Companhia) que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da Opper Investimentos S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: – Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. – Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. – Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. – Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. – Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. – Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 29 de abril de 2026. **KPMG Auditores Independentes Ltda.**, CRC 2SP-014428/O-6; **Wagner Bottino**, Contador, CRC 1SP196907/O-7.

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

CSO Ambiental de Salto SPE S.A.

CNPJ/MF nº 21.147.808/0001-76

Relatório de Administração – 2025

A **CSO Ambiental de Salto SPE S/A,** inscrita no CNPJ sob nº CNPJ Nº 21.147.808/0001-76, situada na Avenida Tranquillo Giannini, nº 575, Distrito Industrial, na cidade de Salto/SP, CEP:13329-600, fundada em 22/09/2014, na modalidade de subsidiária integral, tendo como única acionista a empresa **Corpus Saneamento e Obras Ltda**, possui como propósito específico atender ao objeto do **Contrato de Concessão Administrativa da Prestação dos Serviços Públicos de Limpeza Urbana, Manejo, Tratamento, Destinação e Disposição Final de Resíduos Sólidos Urbanos, Resíduos de Serviços de Saúde e Resíduos da Construção Civil, bem como dos serviços de Manejo da Arborização Urbana – nº 188/2014**, firmado com a **Prefeitura da Estância Turística de Salto**, assinado entre as partes em 17/11/2014. O capital social da Companhia é de R$ 12.801.000,00 (doze milhões, oitocentos e um mil reais), e a administração da Companhia, conforme estabelecido em seu Estatuto Social é realizada por uma Diretoria, composta por 3 (três) Diretores. **Desempenho Operacional:** No ano de 2025, em prosseguimento à execução do contrato pela CSO Ambiental de Salto SPE SA, foi dada continuidade aos serviços de limpeza urbana: No Programa de Manejo e Gestão dos Serviços de Limpeza Urbana: • Coleta Conteinerizada e Transporte de Resíduos Sólidos Domiciliares; • Coleta e Transporte de Resíduos da Construção Civil; • Coleta Conteinerizada e Transporte de Materiais Seletivos; • Coleta e Transporte de Lâmpadas Fluorescentes; • Coleta e Transporte de Pilhas e Baterias; • Coleta e Transporte de Óleo Saturado; • Coleta e Transporte de Grandes Objetos; • Coleta de Materiais e Objetos em Ecopontos; • Coleta e Transporte de Resíduos de Serviços Gerais; • Coleta, Transporte, Tratamento e Destinação de Resíduos de Serviços de Saúde – Classes A, B e E; • Coleta, Transporte e Destinação Final de Zoonoses; • Coleta, Transporte e Destinação de Resíduos Perigosos de Medicamentos; • Varrição Manual e Pontual de Vias e Logradouros Públicos; • Serviços Gerais de Manutenção Urbana, incluindo: • Capina Manual; • Capina Mecanizada; • Raspagem de Vias; • Limpeza, lavagem e desinfecção de feiras. • Pintura de Meio-Fio; • Roçagem Manual; • Roçagem Mecanizada com Roçadeiras Laterais; • Roçagem Mecanizada com Trator Com Roçadeira; • Roçagem Mecanizada com Trator Giro Zero; • Lavagem de Vias Públicas; • Atendimento a Eventos Especiais. Como destaque dos investimentos realizados constantemente pela contratada, em 2025, diversas frotas operacionais foram renovadas, resultando em uma maior segurança operacional, redução das manutenções e incremento na qualidade do serviço prestado. Com o intuito de otimizar a eficiência operacional da coleta de resíduos sólidos urbanos, aprimorar a organização dos pontos de descarte e mitigar impactos no tráfego e no ambiente urbano, foi implantado, no corrente ano, o sistema de coleta mecanizada por meio de caminhão equipado com dispositivo de coleta lateral. A adoção desse sistema possibilitou a automatização do processo de coleta, proporcionando maior agilidade, segurança operacional e padronização dos procedimentos. Os testes operacionais tiveram início no mês de dezembro, com capacidade de coleta estimada em até 12 toneladas de resíduos por viagem. Em continuidade ao atendimento, a Concessionária manteve a operação da varredeira mecânica, sendo que a varrição se dá através de uma escova central e duas laterais atuando sobre uma faixa de varrição 1,90 metros, deslocando a sujidade para o cabeçote lateral que faz a sucção à vácuo, direcionando as sujidades para o interior da caçamba. O equipamento possui aspersores para controle dos particulados. Esta operação foi responsável pela limpeza de 12.396 km de sarjetas no ano, removendo 400,39 toneladas de resíduos das sarjetas. O sistema de varrição e limpeza com a operação de triciclo motorizado com coletor também foi mantido. Este equipamento passa pelas ruas dos setores planejados, realizando a varrição pontual de sujidades acumuladas em sarjetas, canteiros centrais, pontos de ônibus, papeleiras, entre outros. No ano de 2025, os dois triciclos implantados realizaram a varrição pontual com a coleta de 22,8 toneladas de resíduos, percorrendo 12.805 km de sarjetas no município. Visando à otimização dos serviços de poda, a Concessionária implementou um caminhão equipado com braço articulado e ferramenta específica para corte, operado remotamente por um profissional por meio de controle e painel de comando. Essa tecnologia possibilita maior precisão na execução das atividades, garantindo que os galhos sejam depositados de forma controlada no solo. Tal recurso mostra-se especialmente relevante em intervenções que exigem acesso a pontos específicos e de difícil alcance. No Manejo dos Resíduos Sólidos Urbanos, a Concessionária completou o quinto ano de operação da UVRSU – "Usina de Valorização de Resíduos Sólidos Urbanos", com capacidade de processamento de até 20 toneladas por hora, que consiste na triagem mecânica e manual dos resíduos que até então iam diretamente para aterro sanitário. A usina possibilita a segregação das frações orgânicas e recicláveis, gerando o CDR (Combustível Derivado de Resíduo), minimizando o envio de rejeitos para o aterro sanitário e ampliando sua vida útil. Ao longo do ano, a operação se aperfeiçoou e alcançou resultados satisfatórios como a melhoria na taxa de segregação dos recicláveis, maior qualidade e consequente comercialização do CDR (Combustível Derivado de Resíduo). Seguem os números alcançados da operação da UVRSU: • Processou 33.330,48 toneladas de RSU; e • Deixou de enviar 2.467,24 toneladas de resíduos para aterro sanitário, representando 7,40 %. No Programa de Minimização de Resíduos e de Gestão Integrada e Manejo de Resíduos Sólidos: • Implantação, Operação e Manutenção da Rede de Ecopontos e Ilhas Ecológicas; • Fornecimento, Implantação, Manutenção e Higienização de Contêineres utilizados nos serviços de Coleta Conteinerizada de Resíduos Sólidos Domiciliares e de Materiais Seletivos; • Operação de Unidade de Valorização de Resíduos de Construção Civil; • Operação e Manutenção de Aterro de Resíduos Inertes de Construção Civil; • Programa de Informação e Educação Ambiental; • Operação e Manutenção de Aterro Sanitário. Considerando a relevância do serviço, ressaltamos que Salto fechou o ano mantendo e operando a rede de 11 (onze) Ecopontos, que fazem parte da estrutura de limpeza da cidade possibilitando que os munícipes tenham local adequado para descarte dos mais diversos resíduos gerados nas residências. Eles são Pontos de Entrega Voluntária (PEV's) gratuita e recebem resíduos de construção civil, podas de árvores, grandes volumes (sofás, restos de madeiras, colchões), pilhas e baterias, óleo de cozinha, latas de tintas, aparelhos eletro-eletrônicos, pneus, lâmpadas além de itens recicláveis utilizados no dia a dia como: vidros, plásticos, papéis e latas de alumínio. Neste ano a operação da rede de Ecopontos evitou 80.146 descartes irregulares, atingindo a marca total de 608.472 descartes desde a inauguração do primeiro Ecoponto, onde representa 18% da movimentação de resíduos realizados pela concessionária dentro do município. No mesmo ano, o projeto "Ecoponto Móvel" teve sua continuidade, proporcionando uma ampliação da rede de atendimento dos Ecopontos em locais distantes dos atualmente existentes. Um cronograma mensal é estabelecido, com um plano de comunicação e informação ambiental trabalhado, visando a divulgação e adesão pelo munícipe. A estrutura conta com caçambas para receber os mesmos resíduos descartados na rede de Ecopontos, assim como o Ecoponto Educacional garantindo educação ambiental remota. Há apoio de um gari para auxiliar no descarte e organização, e um agente ambiental para realizar a educação ambiental. O Projeto teve significativa evolução se comparado a 2024, passando de cerca de 150,8t para 169,6t de resíduos corretamente destinados, alcançando também os seguintes números: • 17 Bairros atendidos (com relevante índice de descarte irregular) sendo: Buru, Vila Martins 1 e 2, Jardim Taquaral, Jardim Maria José, Parque Residencial Laguna, Salto de São José, Jardim Celani, Jardim Elisabeth, Jardim Icaraí, Madre Paulina, Jardim Maracajás/Arquidiocesano, Jardim do Bosque, Jardim Estação, Jardim Bela Vista, Vila Norma); • 114 ações realizadas; • 1.304 acessos recebidos; • 169,6 toneladas de resíduos destinados corretamente. No Manejo dos Resíduos Sólidos, a operação da UVRCC – "Usina de Valorização de Resíduo da Construção Civil" consiste no recebimento, triagem processamento e destinação do rejeito. O processamento ou britagem gera um agregado reciclado (pedrisco, brita 1, brita 3 e bica corrida) para uso em vias de acesso, praças e obras não estruturais. Neste ano foram recebidas: • 52.346,25 toneladas de RCC; • 14.155,80 toneladas destinadas como rejeito, aproximadamente 27,04%; • Valorização de 72,96% para reaproveitamento, que antes teria como destinação o aterro de inertes. O "Programa Coleta Diferenciada em Feiras-Livres" consiste em atuar com informação e educação ambiental aos usuários das feiras livres, do município ao feirante, para que haja a disseminação de uma nova cultura de segregação de resíduos e limpeza urbana. A segregação dos resíduos é realizada em lixo (rejeito), reciclável, óleo de cozinha e orgânico. Há também a limpeza, varrição e lavagem das ruas pós feiras, e disponibilização de banheiros químicos aos usuários e feirantes. Os agentes ambientais da Concessionária atuam em todas as feiras a fim de conscientizar os usuários e feirantes sobre a correta destinação. Abaixo os números alcançados: • Atuação operacional e de atendimento em 415 feiras livres; • Informação ambiental com 2.230 pessoas dentre feirantes e munícipes; • Garantimos a coleta segregada na fonte geradora de 38,0 toneladas de resíduos, sendo destinadas 13,1 toneladas para compostagem e 10,9 toneladas para reciclagem, como preconiza a Política Nacional de Resíduos Sólidos. O "Programa Coleta Diferenciada nas Escolas" se mantém em ampliação. O Programa proporciona a criação de Pontos de Entrega Voluntária (PEV's) com a segregação dos resíduos em lixo (rejeito), reciclável, óleo de cozinha, pilhas e baterias e orgânico, principalmente da merenda escolar. Além da estrutura operacional, há acompanhamento e capacitação da gestão escolar e corpo operacional das escolas, junto de conscientização dos alunos pelos agentes ambientais da Concessionária. Os alunos e colaboradores da escola são incentivados a levar de casa os recicláveis, pilhas e baterias e óleo de cozinha. Dados relevantes: • Passamos de 36 para 40 escolas implantadas; • Capacitamos cerca de 95 profissionais da Educação; • Atendemos 1.338 alunos com atividades de Educação Ambiental; • Garantimos a coleta segregada na fonte geradora de 302,1 toneladas de resíduos, sendo destinadas 44,6 toneladas para compostagem e 257,5 toneladas para reciclagem, como preconiza a Política Nacional de Resíduos Sólidos. As estruturas de Educação Ambiental como o CEA (Centro de Educação Ambiental), o Ecoponto Escola e o Espaço de Visitação da UVRSU totalizaram 917 atendimentos de informação e educação ambiental no ano. Destacamos também que, como atividade contínua, no mês de junho a Concessionária, em parceria com a Secretaria Municipal de Meio Ambiente, realizou a "Semana do Meio Ambiente" com ações educativas: • "Salto Transforma": ação com limpeza, plantio de árvores frutíferas, engajamento e participação popular com Educação Ambiental em uma área com descarte irregular; • Feira Livre Sustentável: ação a fim de demonstrar os resultados obtidos com os descartes adequados durante as feiras-livres, fomentar a economia circular e reaproveitamento de materiais na forma de ecobag de lona e porta moeda de uniformes inservíveis • 6ª Olimpíada de Reciclagem: importante ação de incentivo à segregação de recicláveis na fonte geradora, sendo os colégios municipais, estaduais e particular participantes. A meta foi coletar cerca de 26 toneladas com objetivo coletivo atingido (coletado 29,3t) e premiação de entidade municipal "Ajuda Anjo" concedido; • ReConhecendo a Limpeza Urbana público externo: ação com abordagem interativa e lúdica com equipe teatral e agentes ambientais sobre as estruturas de limpeza urbana presentes no município, com tour guiado até a UVRSU (Usina de Valorização de Resíduo Sólido Urbano); • Oficina de Criatividade: ação com abordagem simples e direta apresentando as estruturas de limpeza disponíveis na cidade, rede de ecopontos e o caminho do "lixo" da residência até a UVRSU, além de abordar a arborização através da oficina de plantio de suculentas. Ao longo das ações participaram 1.260 pessoas, quando considerado os alunos impactados pela "Olimpíada da Reciclagem" na escola, o evento alcançou aproximadamente 25.000 pessoas. Em resumo ao atendimento ao item contratual "Programa de Informação e Educação Ambiental", com o objetivo de divulgar, instruir, orientar, educar e mediar junto à sociedade saltense temas aderentes à Concessão e de relevante interesse socioambiental, ele é estruturado entre portifólios, os quais também são denominados "Programas", uma vez que são contínuos a fim de atender a longevidade da Concessão, tratando os temas: gestão de resíduos e dispositivos de limpeza e arborização urbana. Todos os Programas são criados em alinhamento institucional com a Prefeitura, seja via órgão fiscalizador da Concessão que é a Secretaria de Meio Ambiente, ou via demais Secretarias. Os resultados atingidos neste ano seguem abaixo, segmentados por: • Informação: 17.054 atendimentos com ações porta a porta, eventos públicos, blitz ambiental, comércios e locais com alto giro de pessoas; • Educação: 3.948 visitantes escolares e comunidade em geral ao Centro e Espaços de Educação Ambiental da Concessionária; Capacitação e palestras para professores, agentes escolares, públicos e comunidade, de forma volante, remota e interna às estruturas de Destinação e Tratamento de Resíduos; • Comunicação: 2.584.111 alcances e divulgação via redes sociais e site da Concessionária; Blogs no Município; Tiragem de mídias impressas via materiais de divulgação e jornais. No Programa de Manejo e de Gestão Integrada dos Serviços de Áreas Verdes e Arborização Urbana foram atingidos os seguintes números: • 10.232 árvores podadas; • 4.046 árvores substituídas com risco de queda ou mortas; • 149 tocos removidos com o equipamento destocador; • 731,617 toneladas de resíduos desta operação destinados à compostagem; • 1.972 novas árvores plantadas. A CSO Ambiental utiliza um software que possibilita o planejamento e acompanhamento das operações de campo com eficiência. Esta plataforma garante o registro e evidência de todas as atividades executadas. Também possui ferramentas que auxiliam nos fluxos de atendimentos de ordens de serviço, contribuindo para a melhoria da qualidade do serviço prestado. Em tempo, informa-se que a atividade de compostagem atende à Política Nacional de Resíduos Sólidos – PNRS, onde a CSO Ambiental também encaminha os resíduos de podas e remoções de árvores, capina manual, roçada e corte de mato e gramíneas para unidade de compostagem em escala industrial, voltada para solução em reciclagem de resíduos orgânicos classe II A. Nos plantios de arborização e áreas gramadas, abrangendo o aterro sanitário, Ecopontos, praças e campos municipais, utiliza-se composto orgânico oriundo do processo de compostagem de resíduos orgânicos, em consonância com práticas de reaproveitamento e sustentabilidade. Por fim, vale destacar que desde novembro/2019 a Concessionária está operando com frota de compactadores 100% elétricos. Salto segue como primeira cidade do País a realizar a coleta 100% limpa, onde cada caminhão deixa de emitir mensalmente 14 toneladas de CO2, um dos principais gases de efeito estufa. Associado a isso, segue a redução drástica do ruído, praticamente zerando o impacto sonoro dos serviços de coleta no período diurno e noturno. **Desempenho Econômico Financeiro:** Sobre o Desempenho Econômico-Financeiro da Companhia, nos remetemos às informações das Demonstrações Financeiras (Balanço Patrimonial e Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis) que constituem parte integrante do presente relatório. **Agradecimentos:** Agradecemos à nossa cliente, fornecedores, acionista e a sociedade em geral pela confiança depositada na administração da Companhia, e, principalmente aos colaboradores que iniciaram conosco essa empreitada. Temos a certeza de que no ano de 2026 as parcerias permanecerão consolidadas e com isso, a conquista dos objetivos serão ainda maiores.

A Diretoria

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em reais)*

Balanços Patrimoniais

Ativo	Notas	2025	2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	60	2.125
Contas a receber	4	29.572	20.752
Impostos a recuperar	–	3.987	2.575
Outros créditos	–	162	376
Total do ativo circulante		**33.781**	**25.828**
Não circulante			
Depósitos judiciais	–	392	486
Imposto diferido	17	1.634	–
Imobilizado líquido	5	23.887	23.590
Intangível líquido	5	9.045	9.127
Total do ativo não circulante		**34.958**	**33.203**
Total do ativo		**68.739**	**59.031**

Passivo e Patrimônio Líquido	Notas	2025	2024
Passivo			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	6	6.083	4.176
Fornecedores	7	3.027	2.222
Obrigações trabalhistas e tributárias	8	5.677	4.231
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17	3.262	2.369
Contas a pagar	–	69	67
Dividendos a pagar	9	1.407	1.076
Total do passivo circulante		**19.525**	**14.141**
Passivo não circulante			
Empréstimos e financiamentos	6	8.341	11.750
Provisões para demandas judiciais	11	403	403
Partes relacionadas	10	7.109	437
Total do passivo não circulante		**15.853**	**12.590**
Patrimônio líquido			
Capital social	12	12.801	12.801
Reserva legal	12	1.436	1.366
Reserva de lucros	–	19.124	18.133
Total do patrimônio líquido		**33.361**	**32.300**
Total do passivo e do patrimônio líquido		**68.739**	**59.031**

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

	Notas	Capital Social	Reserva legal	Reserva de lucros	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**12.801**	**1.140**	**14.905**	**–**	**28.846**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	4.530	4.530
Reserva legal	12	–	226	–	(226)	–
Dividendos mínimos obrigatórios	12	–	–	–	(1.076)	(1.076)
Transferência de lucros para reserva de retenção de lucros		–	–	3.228	(3.228)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**12.801**	**1.366**	**18.133**	**–**	**32.300**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	1.392	1.392
Reserva legal	12	–	70	–	(70)	–
Dividendos mínimos obrigatórios	12	–	–	–	(331)	(331)
Transferência de lucros para reserva de retenção de lucros		–	–	991	(991)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**12.801**	**1.436**	**19.124**	**–**	**33.361**

Demonstrações do Resultado

	Notas	2025	2024
Receita com prestação de serviços	13	54.944	57.058
Custo dos serviços prestados	14	(42.048)	(39.447)
Lucro bruto		**12.896**	**17.611**
Receitas/ (despesas) operacionais:			
Despesas gerais, administrativas e comerciais	15	(11.029)	(10.159)
Outras receitas e despesas, líquidas	–	979	183
		(10.050)	**(9.976)**
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**2.846**	**7.635**
Resultado financeiro:			
Despesas financeiras	16	(1.888)	(593)
Receitas financeiras	16	69	1.343
		(1.819)	**750**
Lucro antes da provisão para o imposto de renda e a contribuição social		**1.027**	**8.385**
Imposto de renda e contribuição social – corrente	17	(375)	(1.486)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	17	740	(2.369)
Lucro líquido do exercício		**1.392**	**4.530**

Demonstrações do Resultado Abrangente

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	1.392	4.530
(+/-) Outros resultados abrangentes	–	–
Resultado abrangente do exercício	**1.392**	**4.530**

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	2025	2024
Atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	1.392	4.530
Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:		
Depreciações e amortizações	3.005	1.996
Provisão /(estorno) para demandas judiciais	–	258
Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos	1.878	583
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(741)	2.369
Decréscimo/(acréscimo) em ativos:		
Contas a receber	(8.820)	(17.905)
Créditos diversos	214	(119)
Impostos a recuperar	(1.412)	(2.038)
Depósitos judiciais	94	(149)
(Decréscimo)/acréscimo em passivos:		
Fornecedores	805	237
Obrigações trabalhistas e tributárias	1.446	1.501
Contas a pagar	2	(6)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	**(2.137)**	**(8.743)**
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisições do ativo imobilizado e intangível	(3.220)	(15.646)
Partes relacionadas	6.672	153
Fluxo de caixa líquido originado das /(aplicado nas) atividades de investimento	**3.452**	**(15.493)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Ingressos de empréstimos e financiamentos	2.014	13.596
Amortizações de empréstimos e financiamentos	(5.394)	(775)
Dividendos pagos	–	(1.565)
Fluxo de caixa líquido originado das /(aplicado nas) atividades de financiamento	**(3.380)**	**11.256**
Redução de caixa e equivalentes de caixa	**(2.065)**	**(12.980)**
No início do exercício	2.125	15.105
No final do exercício	60	2.125
Redução de caixa e equivalentes de caixa	**(2.065)**	**(12.980)**

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1. Contexto operacional – A **CSO Ambiental de Salto SPE S.A. ("Sociedade")** com sede localizada na Cidade de Salto, Estado de São Paulo, teve início de suas operações em 22 de setembro de 2014, foi constituída na forma de sociedade anônima, com a finalidade de realizar a coleta de resíduos não perigosos e perigosos, atividades de paisagismo, de limpeza e, serviços de engenharia, entre outros. A Sociedade é uma controlada da Corpus Saneamento e Obras Ltda., e foi constituída em forma de uma subsidiária integral com a finalidade específica, única e exclusiva, sob o regime de concessão junto a Prefeitura Municipal da Estância Turística de Salto. Por se tratar de uma subsidiária integral, fica destacado que o acervo técnico é também pertencente a Corpus Saneamento e Obras Ltda., bem como seus responsáveis técnicos. O contrato de concessão entre a Sociedade e a Prefeitura da Estância Turística de Salto foi assinado em 17 de novembro de 2014, com vigência de 30 anos contados a partir da data da assunção. A Sociedade desenvolve seus negócios dentro do contexto de um determinado grupo empresarial, utilizando-se de ou fornecendo para estrutura de empresas ligadas especificamente relativos à atividade de gestão, operação e administração dos negócios. **2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras e principais políticas contábeis materiais – 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras:** As demonstrações financeiras da Sociedade para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as normas introduzidas pelos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), relativas ao pronunciamento técnico PME – contabilidade para pequenas e médias empresas. As demonstrações financeiras findas em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pela diretoria da Sociedade em 17 de abril de 2026, considerando os eventos subsequentes até esta data. As demonstrações financeiras são elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras são baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a provisão para redução ao valor recuperável de ativos, provisão para devedores duvidosos, classificação de curto e longo prazo, mensuração de instrumentos financeiros, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para contingências e demandas judiciais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Sociedade monitora e revisa, periódica e tempestivamente, estas estimativas e suas premissas. A moeda funcional da Sociedade é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação de suas demonstrações financeiras. **Continuidade operacional:** A Administração avaliou a capacidade da Empresa em continuar operando normalmente e concluiu de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade. **2.2. Principais políticas contábeis materiais adotadas na elaboração das demonstrações financeiras: Apuração do resultado:** O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. A receita de prestação de serviços é reconhecida quando seu valor puder ser mensurado de forma confiável e todos os riscos significativos e benefícios de propriedade da prestação de serviços são transferidos para o comprador, na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Sociedade. **Caixa e equivalentes de caixa:** O caixa e equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. A Sociedade considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, como por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação. **Contas a receber de clientes:** São apresentadas aos valores de realização. É constituída provisão para perdas na recuperação de créditos em montante considerado suficiente pela Administração para os créditos, cuja recuperação é considerada duvidosa. **Imobilizado:** São apresentados ao custo de aquisição, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se for o caso. A depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil do ativo, a taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens, conforme taxas informadas na Nota Explicativa nº 5. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico-futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado. **Intangível:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. O contrato de concessão não prevê pagamento pelos serviços de obras de construção por parte da Sociedade, portanto, a totalidade dos ativos de concessão, como construções e obras, estão registrados como ativo intangível representado pelo direito de cobrar pelos serviços públicos prestados. O ativo intangível será amortizado dentro do prazo da concessão. Os gastos incorridos com manutenção e reparo são capitalizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis que fluirão para a Sociedade e os valores forem mensurados de forma confiável, enquanto que os demais gastos são registrados diretamente no resultado do exercício quando incorridos. A Sociedade entende que os dois requisitos foram atendidos para a aplicação do ICPC 01(R1), quais sejam: **(a)** O Poder Concedente controla ou regulamenta quais serviços a Sociedade deve prestar com a infraestrutura, a quem os serviços devem ser prestados e o seu preço; **(b)** O Poder Concedente controla – por meio de titularidade, usufruto ou de outra forma – qualquer participação residual significativa na infraestrutura no final do prazo da concessão. A infraestrutura não é registrada como ativo imobilizado da Sociedade porque o contrato de concessão não transfere à Sociedade o direito de controle do uso da infraestrutura de serviços públicos. É prevista apenas a cessão de posse desses bens para a prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao Poder Concedente após o encerramento do respectivo contrato. A Sociedade tem acesso para operar a infraestrutura para a prestação dos serviços públicos em nome do Poder Concedente, nas condições previstas no contrato. Nos termos dos contratos de concessão dentro do alcance desta Interpretação, a Sociedade atua como prestador de serviço, construindo ou melhorando a infraestrutura (serviços de construção ou melhoria) usada para prestar um serviço público e opera e mantém essa infraestrutura (serviços de operação) durante o prazo contratual. **Avaliação do valor recuperável de ativos (teste de "*impairment*")** A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. A Sociedade avalia periodicamente o efeito deste pronunciamento e, nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025, não identificou ajustes a serem contabilizados. **Ajuste a Valor Presente (AVP) de ativos e passivos:** A Sociedade não pratica transações significativas a prazo com valores pré-fixados. Assim, os saldos dos direitos e das obrigações são mensurados nas datas de encerramento dos exercícios por valores próximos aos respectivos valores presentes. **Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômico-futuros serão gerados em favor da Sociedade e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Sociedade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. As provisões são registradas, tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. **Imposto de renda e contribuição social – corrente:** São calculados com base nas alíquotas vigentes de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, para fins de determinação de exigibilidade. Portanto, as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos. A Administração avalia periodicamente a posição fiscal das situações, nas quais a regulamentação fiscal requer interpretação e estabelece provisões quando apropriado. **Imposto sobre vendas:** As receitas de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições: • Programa de Integração Social (PIS) 1,65%; • Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) 7,60%; • Imposto Sobre Serviços (ISS) 5%. **Reforma Tributária sobre o Consumo – IBS e CBS:** Em decorrência da Reforma Tributária sobre o consumo, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023, foram estabelecidas alterações relevantes na tributação incidente sobre o consumo, com início de vigência a partir de 2026, incluindo a substituição gradual de tributos atualmente existentes por novos tributos, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) e a Contribuição sobre Bens

continua ...

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

CSO Ambiental de Salto SPE S.A.

e Serviços (CBS). A legislação prevê a aplicação de alíquotas-teste a partir de 2026, correspondentes, em linhas gerais, a 0,1% para o IBS e 0,9% para a CBS, as quais serão gradualmente elevadas ao longo dos exercícios subsequentes, conforme o cronograma de transição definido na legislação e em regulamentações complementares, até a plena implementação do novo sistema tributário. Tais alterações poderão impactar, de forma relevante, a carga tributária, os fluxos de caixa, os preços, os processos operacionais e os sistemas de informação da Sociedade. a depender da regulamentação aplicável e de seu modelo de negócios. Nesse contexto, a Sociedade vem avaliando os potenciais impactos financeiros, comerciais e operacionais relacionados a essas alterações, bem como conduzindo estudos e adotando ações preparatórias com o objetivo de considerar tais efeitos e mitigar eventuais impactos adversos decorrentes da implementação do novo sistema tributário. **Novas normas, alterações e interpretações de normas:** Não há outras normas, alterações de normas ou interpretações que não estão em vigor que a Sociedade espera ter impacto relevante decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras.

3. Caixa e equivalentes de caixa	**2025**	**2024**
Bancos	60	32
Aplicações financeiras	–	2.093
	60	**2.125**

As aplicações financeiras estão representadas substancialmente por aplicações em operações compromissadas, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário – CDI. As aplicações em operações compromissadas e similares, embora tenham lastro em títulos com vencimentos de longo prazo, podem ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo da remuneração apropriada.

4. Contas a receber	**2025**	**2024**
Prefeitura Municipal da Estância Turística de Salto	29.279	20.454
Clientes privados	293	298
	29.572	**20.752**

O contas a receber são valores originados da prestação de serviços públicos e privados da coleta de resíduos não perigosos e perigosos, atividades de paisagismo, de limpeza e, serviços de engenharia, entre outros. O saldo vencido há mais de 360 dias em aberto com a Prefeitura Municipal da Estância Turística de Salto em 31 de dezembro de 2025 refere-se principalmente aos serviços prestados nos meses de setembro, outubro e novembro de 2024. Devido a problemas de caixa ao longo de 2024 e 2025, a Prefeitura está em negociação com a Sociedade para efetuar o pagamento desses valores em 2026. A Administração da Sociedade avalia regularmente a recuperabilidade de seus créditos e o risco de inadimplência. Por se tratar de um ente público municipal (risco de crédito soberano local) e se tratar de um serviço público essencial, a Sociedade entende que não há risco de perda definitiva que justifique a constituição de Provisão para perda esperada de crédito sobre os saldos vencidos. A abertura do saldo a receber pelos seus vencimentos está assim demonstrada:

Descrição	**2025**	**2024**
A vencer	**55**	**49**
Vencidos		
De 1 a 30 dias	8.853	16.200
De 31 a 180 dias	67	4.503
De 180 a 360 dias	4.348	–
Acima de 360 dias	16.249	–
	29.517	**20.703**
Total	**29.572**	**20.752**

5. Imobilizado e intangível	**% – Taxa anual de depreciação e amortização**	**2025**	**2024**
Imobilizado líquido			
Terrenos	–	1.671	1.671
Máquinas e equipamentos	10	17.989	15.506
Veículos operacionais	20	19.032	19.247
Ferramentas	20	167	167
Equipamentos de informática	20	94	94
Móveis e utensílios	10	45	45
Outros	20	229	176
		39.227	**36.906**
Depreciações acumuladas		(15.340)	(13.316)
Total do ativo imobilizado		**23.887**	**23.590**
Intangível líquido			
Obras concessão	**(a)**	9.681	9.681
Licenças de softwares	20	22	22
		9.703	**9.703**
Amortizações acumuladas		(658)	(576)
Total do ativo intangível		**9.045**	**9.127**

(a) Os ativos da concessão serão amortizados dentro do prazo da concessão no método de linha reta, amortização linear, considerando uma taxa média de 5% a.a. **Resumo das movimentações:** A movimentação sintética do imobilizado e do intangível dos anos de 2025 e de 2024 encontra-se demonstrada a seguir:

Imobilizado	**2025**	**2024**
Saldo inicial	23.590	11.049
Aquisições	3.226	14.455
Baixas	(6)	–
Depreciação	(2.923)	(1.914)
Saldo final	**23.887**	**23.590**
Intangível	**2025**	**2024**
Saldo inicial	9.127	8.018
Aquisições	–	1.191
Amortização	(82)	(82)
Saldo final	**9.045**	**9.127**

As aquisições de imobilizado realizadas no exercício de 2024 referem-se, substancialmente, à compra de implementos operacionais e equipamentos acopláveis aos veículos de transporte, tais como cestos aéreos e cabeçotes de corte para poda. Tais itens foram classificados na rubrica de "Máquinas e equipamentos" e foram financiados mediante captação de recursos via linha de crédito FINAME, cujos saldos passivos encontram-se detalhados na nota explicativa nº6. **6. Empréstimos e financiamentos –** Os saldos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, relativos aos empréstimos e financiamentos, estavam representados por:

Modalidade	**2025**	**2024**
Financiamento de veículos pesados – FINAME	14.424	15.926
	14.424	**15.926**
Parcela circulante	6.083	4.176
Parcela não circulante	**8.341**	**11.750**

FINAME: Realizados com a finalidade de aquisição de caminhões, caminhões compactadores elétricos, carrocerias, equipamentos hidráulicos e outros. Além dos próprios bens financiados os contratos apresentam como garantia o aval da sua acionista. Essas operações são realizadas com taxas de juros anuais que variam entre 15,69% e 17,13%, pagos mensalmente e com vencimentos finais em 2029.

Movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	R$
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.522
(+) Liberações	13.596
(+) Juros do período	583
(-) Pagamentos de principal e juros	(775)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**15.926**
(+) Liberações	2.014
(+) Juros do período	1.878
(-) Pagamentos de principal e juros	(5.394)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**14.424**

Composição das parcelas de longo prazo: Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, as parcelas de longo prazo possuíam os seguintes vencimentos:

	2025	**2024**
2026	–	4.918
2027	5.160	4.374
2028	3.157	2.458
2029	24	–
	8.341	**11.750**

7. Fornecedores a pagar	**2025**	**2024**
Prestadores de serviços – Terceiros	2.833	2.222
Prestadores de serviços – Corpus Saneamento e Obras Ltda. **(a)**	194	–
	3.027	**2.222**

(a) Contas a pagar decorrente de locação de máquinas e equipamentos. As operações comerciais e financeiras entre as empresas ligadas são efetuadas em condições específicas acordadas entre as partes.

8. Obrigações tributárias e trabalhistas	**2025**	**2024**
Obrigações tributárias		
Programa de Integração Social (PIS) a recolher	615	391
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) a recolher	2.832	1.802
Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL)	6	–
Outros	16	15
	3.469	**2.208**
Obrigações trabalhistas		
Provisão de férias e encargos sociais a pagar	1.308	1.298
Salários a pagar	356	393
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS) a recolher	95	96
Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) a recolher	312	123
Imposto de renda retido na fonte (IRRF) a recolher	45	48
Outros	92	65
	2.208	**2.023**
	5.677	**4.231**

As obrigações tributárias são compostas pelos tributos devidos na prestação de serviços de limpeza urbana, bem como tributos sobre o lucro.

9. Dividendos a pagar

Corpus Saneamento e Obras Ltda.	**2025**	**2024**
Saldo inicial	**1.076**	1.565
Dividendos pagos	–	(1.565)
Dividendos mínimos obrigatórios	331	1.076
Saldo final	**1.407**	**1.076**

10. Transações com partes relacionadas – Operações de empréstimos e mútuos: O saldo a pagar representa operações de empréstimos em forma de mútuo com prazo indeterminado, celebrados entre a Sociedade e suas partes relacionadas, tendo por objetivo suprir recursos para a manutenção das atividades operacionais, sendo que estas operações não possuem remuneração ou vencimento predeterminado, conforme mutuado entre as partes. Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os saldos passivos com partes relacionadas estão assim apresentados:

Corpus Saneamento e Obras Ltda.

	2025	**2024**
Passivo não circulante	7.109	437
Custos – Operações mercantis	**(4.882)**	**(6.593)**

As operações comerciais entre as empresas ligadas são efetuadas em condições específicas acordadas entre as partes.

11. Provisão para demandas judiciais – A Sociedade, no curso normal de suas atividades, está sujeita a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais. Em 31 de dezembro de 2025 os principais processos judiciais em curso, com probabilidades de perdas possíveis e prováveis são conforme seguem: **Processos prováveis**

	2025	**2024**
Processos trabalhistas	403	403
	403	**403**

Processos possíveis: Segue a relação de saldos de contingência não provisionadas devido a seu prognóstico de perda classificado como possível, de acordo com o parecer dos consultores jurídicos externos da Sociedade:

	2025	**2024**
Processos trabalhistas	2.930	1.140

Em 31 de dezembro de 2025 a Sociedade possuía 45 ações (35 ações em 2024) trabalhistas com prognósticos de perda possível. As principais matérias envolvidas nas ações versam sobre temas decorrentes de ajustes salariais, adicionais de insalubridade, nulidade de aviso prévio e, outros. **12. Patrimônio líquido – Capital social:** O capital social em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 é de R$ 12.801, representado por 12.800.330 ações ordinárias de valor nominal de R$ 1,00, totalmente integralizado, conforme segue:

Acionista	**Ações**	**% – Participação**
Corpus Saneamento e Obras Ltda.	12.800.330	100,00
	12.800.330	**100,00**

Reserva legal: Constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, essa reserva, que não pode exceder 20% do capital social, tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízos ou aumentar o capital. A reserva poderá deixar de ser constituída quando o saldo dessa reserva, atingir 20% do capital social, conforme determinado no estatuto social. **Destinação do lucro líquido:** Destinação do lucro líquido de acordo com o Estatuto Social da Sociedade e em consonância com a Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76 e a Lei nº 11.638/07), o lucro líquido do exercício disponível, após a compensação dos prejuízos acumulados e após a dedução de participação dos administradores até o limite máximo legal, tem a seguinte destinação: (i) 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social integralizado e (ii) 25% do saldo remanescente para pagamento de dividendos obrigatórios. O cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 está assim demonstrado:

	2025	**2024**
Lucro líquido do exercício	1.392	4.530
(-) Reserva legal	(70)	(226)
(=) Base de distribuição de lucros	**1.322**	**4.304**
(x) Dividendo mínimo obrigatório – %	25%	25%
(=) Dividendo mínimo obrigatório – R$	**331**	**1.076**

13. Receita com prestação de serviços	**2025**	**2024**
Receita de prestação de serviços	63.935	66.527
(-) Impostos incidentes – ISS	(3.126)	(3.395)
(-) Impostos incidentes – PIS	(1.046)	(1.083)
(-) Impostos incidentes – COFINS	(4.819)	(4.991)
	54.944	**57.058**

14. Custo dos serviços prestados	**2025**	**2024**
Salários, encargos e benefícios	(21.385)	(18.745)
Locação de máquinas e equipamentos	(7.003)	(8.463)
Manutenção de máquinas e veículos	(2.748)	(3.070)
Combustível/lubrificante	(3.518)	(3.399)
Controle e destinação resíduos	(748)	(645)
Materiais aplicados, limpeza e consumo	(753)	(925)
Depreciação e amortização	(2.950)	(1.965)
Locação de veículos e imóveis	(317)	(306)
Serviços prestados por terceiros	(2.210)	(1.578)
Outros custos	(416)	(351)
	(42.048)	**(39.447)**

15. Despesas gerais, administrativas e comerciais	**2025**	**2024**
Salários, encargos e benefícios	(6.983)	(6.676)
Serviços prestados por terceiros	(1.040)	(574)
Despesas com provisões judiciais	–	(258)
Serviços prestados vigilância/segurança	(249)	(231)
Locação de máquinas, equipamentos e veículos	(173)	(148)
Depreciação e amortização	(56)	(32)
Contribuição sindical	(371)	(315)
Despesas com propaganda e publicidade	(162)	(160)
Despesa com seguros	(27)	(26)
Impostos, taxas e outras	(507)	(174)
Outras despesas	(1.461)	(1.565)
	(11.029)	**(10.159)**

16. Resultado financeiro líquido	**2025**	**2024**
Despesas financeiras		
Juros pagos ou incorridos	(1.878)	(583)
Despesas bancárias	(9)	(9)
Outras despesas	(1)	(1)
	(1.888)	**(593)**
Receitas financeiras		
Rendimentos sobre aplicações financeiras	18	1.336
Descontos obtidos	1	1
Juros ativos	50	6
	69	**1.343**
Resultado líquido	**(1.819)**	**750**

17. Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido – Imposto de renda e contribuição social – corrente

	2025	**2024**
Lucro do exercício antes dos impostos sobre a renda	1.027	8.385
(+) Doações e despesas não dedutíveis	28	23
(+) Provisão /(reversão) para demandas judiciais	–	257
(-) Diferimento de resultado com órgãos públicos	(2.646)	(6.236)
(+) Trimestre com prejuízo	3.243	2.074
Lucro real	**1.652**	**4.503**
Imposto de renda, adicional de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido apurado	538	1.507
(-) Outras deduções (compensação de prejuízos fiscal + PAT)	(163)	(21)
Imposto de renda, adicional de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido	**375**	**1.486**

Imposto de renda e contribuição social – diferido: Os créditos e débitos diferidos de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) foram reconhecidos com base nos prejuízos fiscais e nas diferenças temporárias que resultarão em tributação futura. A seguir, apresentamos as origens dessas diferenças:

	2025	**2024**
Ativo diferido		
Prejuízos fiscais	1.634	
	1.634	
Passivo diferido		
Diferimento de resultado com órgão público	3.262	2.369
	3.262	**2.369**

18. Instrumentos financeiros – Os instrumentos financeiros correntemente utilizados pela Sociedade, estão substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos e contas a pagar com partes relacionadas, realizadas em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, à rentabilidade e à minimização de riscos. Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização: • **Caixa e equivalentes de caixa**: Os saldos em conta corrente e em aplicações financeiras são mantidos em bancos de primeira linha e possuem seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis. As taxas pactuadas nas aplicações financeiras refletem as condições usuais de mercado; • **Contas a receber**: O contas a receber da Prefeitura de Salto é avaliado no momento inicial pelo valor presente e deduzido da provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicável. Seus valores são substancialmente similares aos valores de mercado e, incluem atualizações contratuais quando aplicável; • **Empréstimos e financiamentos:** Os valores de mercado para os empréstimos e financiamentos são idênticos aos dos saldos contábeis, sendo atualizados conforme cláusulas previstas nos contratos; • **Fornecedores:** Os valores reconhecidos representam a parcela em Reais dos valores de aquisição de serviços e materiais e demais contas a pagar; • **Partes relacionadas a pagar:** Apresentadas ao valor contábil, uma vez que não existem instrumentos similares no mercado. **Risco de crédito:** A Sociedade está exposta ao risco de crédito considerando sua concentração de operações com apenas um cliente. São efetuados acompanhamentos contínuos relacionadas ao recebimento dos serviços e, há punições em contrato caso não cumpridas suas condições. Quanto ao risco de crédito associado às aplicações financeiras e equivalentes de caixa, a Sociedade somente realiza operações em instituições com baixo risco avaliadas por agências independentes de classificação. **Risco de liquidez:** A política de gerenciamento de riscos implica em manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. Desta forma, a Sociedade possui aplicações com vencimento em curto prazo (ou similares) e com liquidez imediata. **Gestão de risco de capital:** Os objetivos da Sociedade ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer retorno aos seus acionistas e garantia às demais partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital. **Operações com instrumentos derivativos:** A Sociedade não efetuou operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros ativos de risco. Em 31 de dezembro de 2025 não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos ou quaisquer outras transações com instrumentos financeiros derivativos. **Risco operacional:** Como comentado na Nota Explicativa nº 1, a Sociedade possui operações com um cliente exclusivo e, consequentemente, está sujeita às regras e condições constantes do contrato de serviço exclusivo.

A Diretoria

Edson Donizete Paiva – Contador CRC/SP 1SP 128.705/O-5

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Administradores e Acionistas da

CSO Ambiental de Salto SPE S.A. – Salto-SP

Opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras: Examinamos as demonstrações financeiras da **CSO Ambiental de Salto SPE S.A. ("Sociedade")**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas sobre as demonstrações financeiras", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, da **CSO Ambiental de Salto SPE S.A.** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000 (R1)). **Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações financeiras:** Conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 4, a Sociedade possui créditos a receber de órgão governamental em aberto há mais de 360 dias, para os quais não constituiu a provisão para perda esperada de crédito em montante de R$16.249 mil (R$10.724 mil líquido dos efeitos tributários), conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil. A realização deste valor está condicionada às negociações em curso com os órgãos governamentais, tanto na esfera administrativa, quanto judicial. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva. **Ênfase: Operação com cliente exclusivo:** Sem ressalvar nossa opinião, chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 1 onde menciona que a Sociedade possui saldos e transações comerciais com um cliente único, qual seja, a Prefeitura da Estância Turística de Salto, em razão de propósito de atendimento exclusivo previsto em contrato. As demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 foram preparadas assumindo que a Sociedade terá continuidade normal destas operações comerciais e, desta forma, não incluem possíveis ajustes de realização e classificação de ativos e passivos que poderiam ser requeridos no caso de eventual paralização deste contrato. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A Administração da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras, não abrange o relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras, ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidade da Administração pelas demonstrações financeiras:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantivemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais; • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria a fim de planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade; • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional; • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeira, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 17 de abril de 2026.

Baker Tilly 4Partners Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP 031.269/O-1
Ricardo Afonso Parra
Contador CRC 1SP 237.688/O-4

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 30/04/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

CSO Ambiental de Pilar do Sul SPE S.A.

CNPJ/MF nº 53.108.712/0001-95

Relatório de Administração – 2025

A **CSO Ambiental de Pilar do Sul SPE S.A.,** fundada em 05/12/2023, na modalidade de subsidiária integral, tendo como única acionista a empresa **Corpus Saneamento e Obras Ltda**, possui como propósito específico atender ao objeto do **Contrato de Concessão Administrativa, na modalidade Público – Privado, da Prestação dos Serviços Públicos de Limpeza Urbana e Tratamento e Destinação Final dos Resíduos Sólidos Urbanos; Destinação Final Ambientalmente Adequada dos Resíduos Sólidos Urbanos – RSU's; Operação da(s) Unidade(s) de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos – RSU's; Encerramento com Monitoramento do Aterro Sanitário Encerrado, nº 112/2023**, firmado com a **Prefeitura Municipal de Pilar do Sul**, assinado entre as partes em 08/12/2023. O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é de R$ 11.925.300,00 (onze milhões, novecentos e vinte e cinco mil e trezentos reais), e a administração da Companhia, conforme estabelecido em seu Estatuto Social é realizada por uma Diretoria, composta por 3 (três) Diretores. **Desempenho Operacional:** Em atendimento ao Contrato de Concessão nº 112/2023, no exercício de 2025, a CSO Ambiental de Pilar do Sul SPE S.A. executou os serviços a seguir descritos: Os resíduos sólidos urbanos – RSU gerados no Município de Pilar do Sul mantiveram-se destinados prioritariamente à valorização, com o processamento de aproximadamente 6.719 toneladas, restando ao rejeito o encaminhamento a aterro sanitário devidamente licenciado. No referido ano, a Concessionária obteve a Licença de Operação do Transbordo de RSU e iniciou a operação do empreendimento. Quanto ao antigo aterro em valas, concluiu-se a Avaliação Ambiental Preliminar e avançou-se com a Avaliação Ambiental Confirmatória, cujos estudos foram protocolados no processo de Parecer Técnico de Encerramento da Área, sob análise do órgão ambiental competente. Para os demais empreendimentos – Aterro Sanitário e UVR – Usina de Valorização de Resíduos –, prosseguiu o rito de licenciamento ambiental, tendo sido concluído e protocolado o RAP – Relatório Ambiental Preliminar –, encaminhado para análise técnica do órgão competente. No mês de junho, em comemoração ao Dia Mundial do Meio Ambiente, foram executadas ações de informação e educação ambiental na Praça Central do Município, com utilização de equipamento lúdico interativo da Concessionária – o PitStop Ambiental – para a divulgação e sensibilização sobre a destinação com valorização dos resíduos, atendendo cerca de 250 pessoas, entre alunos e professores da Rede Municipal de Educação. **Desempenho Econômico-Financeiro:** Sobre o Desempenho Econômico-Financeiro da Companhia, nos remetemos às informações das Demonstrações Financeiras (Balanço Patrimonial e Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis) que constituem parte integrante do presente relatório. **Agradecimentos:** Agradecemos ao Poder Concedente, Município de Pilar do Sul, a fornecedores, ao acionista e à sociedade em geral pela confiança depositada na administração da Companhia, e, especialmente, aos colaboradores que integraram conosco essa empreitada ao longo do exercício. Temos a certeza de que as parcerias construídas em 2025 seguirão consolidadas, contribuindo para conquistas ainda maiores nos exercícios vindouros.

A Diretoria

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em reais)*

Balanço Patrimonial

Ativo	Notas	2025	2024
Circulante		**282.188**	**1.020.270**
Caixa e equivalentes de caixa	3	96.257	875.953
Créditos diversos		3.240	3.450
Impostos a recuperar	6	182.691	140.867
Não Circulante		**467.926**	**184.086**
Imobilizado	7	467.926	184.086
Total do Ativo		**750.115**	**1.204.356**
Passivo e Patrimônio Líquido	**Notas**	**2025**	**2024**
Circulante		**1.490.694**	**1.177.982**
Fornecedores	8	1.377.829	1.058.111
Obrigações sociais e trabalhistas	9	52.479	52.710
Obrigações tributarias	9	15.119	21.865
Contas a Pagar		17.459	17.488
Partes Relacionadas	4	27.808	27.808
Não Circulante		**–**	**–**
Patrimônio Líquido		**(740.579)**	**26.374**
Capital Social	5	11.925.300	11.925.300
(-) Capital Subscrito a Integralizar	5	(10.732.770)	(10.732.770)
Lucros ou (prejuízos) Acumulado		(1.933.109)	(1.166.156)
Total do Passivo		**750.115**	**1.204.356**

Demonstração de Resultado

	Nota	2025	2024
(=) Receita operacional Líquida	10	1.803.913	1.795.604
(–) Custo dos produtos e serviços prestados	11	(1.596.012)	(2.075.470)
(=) Lucro Bruto		**207.901**	**-279.866**
(+/–) Receitas/(despesas) operacionais			
Despesas gerais, administrativas e comerciais	12	(946.555)	(709.160)
Outras receitas/despesas operacionais		(11.792)	(5.242)
(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro		**(750.446)**	**(994.268)**
Resultado Financeiro			
Despesas financeiras	13	(2.808)	(1.873)
Receitas financeiras	13	2.915	219
(=) Lucro antes do IRPJ e CSLL		**(750.339)**	**(995.921)**
IRPJ e CSLL	14	(16.614)	(128.710)
Resultado Líquido		**(766.952)**	**(1.124.632)**

Demonstrações do Resultado Abrangente

	2025	2024
(=) Lucro/(Prejuízo) líquido do exercício	(766.952)	(1.124.632)
(+/–) Itens abrangentes	–	–
Resultado abrangente do exercício	**(766.952)**	**(1.124.632)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	(-) Capital a Integralizar	Lucros/Prejuízos Acumulados	Total
Saldo em 01/01/2024	**11.925.300**	**(10.732.770)**	**(41.525)**	**1.151.005**
Prejuízo do Exercício	–	–	(1.124.632)	(1.124.632)
Saldo em 31/12/2024	11.925.300	(10.732.770)	(1.166.156)	26.374
Mutações no Período	–	–	(1.124.632)	(1.124.632)
Saldo em 01/01/2025	**11.925.300**	**(10.732.770)**	**(1.166.156)**	**26.374**
Lucro/Prejuízo do Exercício	–	–	(766.952)	(766.952)
Saldo em 31/12/2025	**11.925.300**	**(10.732.770)**	**(1.933.109)**	**(740.579)**
Mutações no Período	–	–	(766.952)	(766.952)

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2025	2024
Resultado Líquido Ajustado	(754.829)	(1.116.082)
Resultado Líquido	(766.952)	(1.124.632)
Ajustes ao Resultado Líquido	12.124	8.550
Depreciações e Amortizações de Imobilizado e Intangível	12.124	8.550
Variação de Ativos e Obrigações	271.097	988.546
(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	(41.824)	(140.867)
(Aumento) Redução em Outros Ativos	210	(3.450)
(Redução) Aumento em Fornecedores	319.717	1.058.111
(Redução) Aumento em Obrigações Fiscais e Trabalhistas	(6.978)	74.575
(Redução) Aumento em Outros Passivos	(29)	176
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) das Atividades Operacionais	**(483.732)**	**(127.536)**
(Aquisição) Alienação de Imobilizado e Intangível	(295.964)	(192.636)
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) das Atividades de Investimento	**(295.964)**	**(192.636)**
(Redução) Aumento em Partes Relacionadas	–	3.595
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) das Atividades de Financiamento	**–**	**3.595**
Aumento/(Redução) Líquido em Caixa e Equivalentes de Caixa	**(779.696)**	**(316.577)**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	875.953	1.192.530
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	96.257	875.953
Aumento/ (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	**(779.696)**	**(316.577)**

Notas Explicativas

1. Contexto Operacional – CSO Ambiental de Pilar do Sul SPE S.A. (CSO Ambiental de Pilar do Sul), Iniciou suas atividades em 27/11/2023, estabelecendo sua sede na Cidade de Pilar do Sul-SP, com a finalidade/propósito de realizar a coleta de resíduos não perigosos e perigosos, atividades de paisagismo, de limpeza e, serviços de engenharia, entre outros, específica. **2. Resumo das Principais Políticas Contábeis –** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. **2.1. Base de Preparação: a) Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis da Empresa para o exercício, em 31 de dezembro de 2025, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as normas introduzidas pelos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das suas demonstrações contábeis. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Empresa. Sendo esta base acompanhada pela administração da empresa. **b) Demonstrações Contábeis – continuação:** Todas as estimativas e as premissas utilizadas pela Administração estão em conformidade com o CPC. As estimativas são avaliadas continuamente, com base em experiência passada, julgamentos e outros fatores. **c) Mudança nas Políticas Contábeis e Divulgações:** Não há alterações e interpretações em vigor para o período financeiro a ser iniciado em 1º de janeiro de 2026 relevantes para a Empresa. **2.2. Resumo das Principais Políticas Contábeis: a) Apuração de resultado:** O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. A receita de prestação de serviços é reconhecida quando seu valor puder ser mensurado de forma confiável e todos os riscos significativos e benefícios de propriedade da prestação de serviços são transferidos para o comprador, na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para empresa. **b) Caixa e Equivalentes de Caixa:** A CSO Ambiental de Pilar do Sul SPE S.A. define como Caixa e equivalentes de caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses, ou menos e com risco insignificante de mudança de valor. O caixa e contas correntes em bancos estão considerados no Balanço Patrimonial na rubrica de Caixas e equivalentes de caixa. **c) Imobilizado:** Os imobilizados são registrados ao custo de aquisição. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em Outros Resultados na Demonstração do Resultado. **d) Intangível:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. **e) Partes Relacionadas:** De acordo com o CPC 5 é a parte que está relacionada com a entidade, direta ou indiretamente. Suas transferências envolvem recursos, serviços ou obrigações entre as partes relacionadas, independentemente de haver ou não um valor alocado à transação. **f) Patrimônio Líquido:** O capital social da Empresa é de R$ 11.925.300 (Onze milhões, novecentos e vinte e cinco mil e trezentos reais) subscrito. Em 2023, foi integralizado R$ 1.192.530,00 (Um milhão, cento e noventa e dois mil quinhentos e trinta reais) no caixa, restando um saldo a integralizar de 10.732.770,00 (Dez milhões, setecentos e trinta e dois mil e setecentos e setenta reais). **g) Instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Empresa se torna parte das disposições contratuais dos instrumentos financeiros. Quando reconhecidos, são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou emissão (quando aplicável). Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de balanço de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros, conforme descrito na Nota Explicativa nº 15. **3. Caixa e Equivalentes de Caixa –** Para fins da Demonstração dos Fluxos de Caixa, o valor de caixa e Equivalentes de Caixa para a CSO Ambiental de Pilar do Sul é composto por:

	2025	2024
Bancos c/movimento	96.257	875.953
Total	**96.257**	**875.953**

4. Partes Relacionadas – Partes relacionadas a pagar representa operações de empréstimos em forma de mútuo, celebrados entre a empresa e suas partes relacionadas, tendo por objetivo suprir recursos para a manutenção das atividades operacionais, sendo que estas operações não possuem remuneração ou vencimento predeterminado, conforme mutuado entre as partes. Os mútuos poderão ser integralizados ao capital, uma vez que foram feitos pelos sócios pessoas físicas.

	2025	2024
Partes Relacionadas	27.808	27.808
Total	**27.808**	**27.808**

5. Capital Social – O capital social em 31 de dezembro de 2025 é R$ 11.925.300,00 (Onze milhões, novecentos e vinte e cinco mil e trezentos reais) totalmente subscritos e parcialmente integralizado no valor de R$ 1.192.530,00 (Um milhão, cento e noventa e dois mil quinhentos e trinta reais), tendo como única acionista e subscritora de seu capital a ora fundadora Corpus Saneamento e Obras Ltda.

	Ações	% – Participação
Corpus Saneamento e Obras Ltda	11.925.300	100
Total	**11.925.300**	**100**

6. Impostos a recuperar	2025	2024
PIS COFINS a Compensar	20.564	89.425
IRRF a Compensar	138.909	50.100
INSS a Compensar	23.218	1.342
Total	**182.691**	**140.867**

7. Imobilizado – As taxas de depreciação referente os imobilizados móveis e utensílios, máquinas e equipamentos é de 10%.

Imobilizado líquido	% taxa Anual	2025	2024
Móveis e Utensílios	10	3.966	2.198
Computadores e Periféricos	10	1.599	
Máquinas e Equipamentos – Contrato No	10	496.500	191.500
(-) Depreciação acumulada		(34.139)	(9.612)
Total Ativo imobilizado		**467.926**	**184.086**

Resumo de movimentação: A movimentação sintética do imobilizado do ano de 2025 e 2024 encontra-se demonstrada a seguir:

Movimentação imobilizado	2025	2024
Saldo Inicial	184.086	–
Aquisições	308.367	193.698
Baixas	–	–
Depreciação	(24.527)	(9.612)
Saldo Final	**467.926**	**184.086**

8. Fornecedores – Representado, principalmente, por valores a pagar relacionados a prestadores de serviços e créditos de pessoas ligadas.

	2025	2024
Fornecedores Nacionais	340.332	20.615
Corpus Saneamento e Obras Ltda. (a)	1.037.496	1.037.496
Total	**1.377.829**	**1.058.111**

(a) Contas a pagar decorrente de locação de máquinas e equipamentos. As operações comerciais e financeiras entre as empresas ligadas são efetuadas em condições especificas acordadas entre as partes.

9. Obrigações Sociais, Trabalhistas e Tributárias

Obrigações Sociais e trabalhistas	2025	2024
Salários a Pagar	15.044	11.919
IRRF s/Folha	2.716	2.992
FGTS a Recolher	2.720	1.666
Contribuição a Sindicatos – (Folha)	1.138	634
Pensão Alimentícia	–	1.274
Emprestimo Consignado	920	–
Férias	21.886	25.296
Encargos Sociais S/Férias	8.054	8.929
Total	**52.479**	**52.710**
Obrigações tributarias		
ISS a Recolher	395	185
IRRF a Recolher S/Terceiros	642	3.337
Pis/Cofins/CsIl a Recolher	3.503	10.364
Inss s/Terceiros	1.449	105
Trib s/Rec A Fat. – PIS/Cofins	–	–
INSS- a Recolher	9.130	7.875
Total	**15.119**	**21.865**

10. Receita Operacional Líquida	2025	2024
Receitas Operacional Líquida		
Serviços Prestados	2.238.698	2.180.822
	2.238.698	**2.180.822**
(-) Impostos Incidentes- Iss	(61.672)	(61.388)
(-) Impostos Incidentes – Pis	(33.920)	(33.763)
(-) Impostos Incidentes – Cofins	(156.236)	(155.517)
Cancelamentos e Devoluções	(182.957)	(134.549)
	(434.785)	**(385.218)**
Receita Líquida	**1.803.913**	**1.795.604**

11. Custos dos serviços prestados	2025	2024
Custo dos produtos e serviços prestados		
Salários, encargos e benefícios	(423.705)	(379.369)
Serviços de Terceiros	(1.050.041)	(739.304)
Manutenção de Máquinas e Equipamentos	(42.901)	(14.686)
Materiais e Insumos utilizados	(159.301)	(69.157)
Gastos Gerais	(5.754)	(225)
Alugueis Máquinas e Equipamentos	(11.500)	(1.037.496)
Depreciação Operacional	(24.233)	(9.575)
Créditos com PIS e COFINS	121.423	174.342
Total	**(1.596.012)**	**(2.075.470)**

12. Despesas gerais, administrativas e comerciais

Despesas gerais, administrativas e comerciais	2025	2024
Despesas comerciais	(4.600)	(850)
Salários, encargos e benefícios	(90)	(93)
Despesas com locação	(15.116)	–
Despesas com utilidades e serviços	(2.760)	–
Serviços profissionais contratados	(806.275)	(677.459)
Despesas com viagens e representações	(1.200)	–
Materiais	(3.972)	–
Despeas gerais	(25.673)	(6.217)
Depreciação Adm	(293)	(37)
Impostos e taxas	(86.577)	(24.504)
Participações e Contribuições	(14.441)	–
Total	**(960.996)**	**(709.160)**

13. Resultado Financeiro	2025	2024
Despesas financeiras		
Juros Pagos ou Incorridos	(1.713)	(974)
Despesas Bancárias	(956)	(883)
Outas Despesas	(138)	(16)
	(2.808)	**(1.873)**
Receitas Financeiras		
Descontos Obtidos	–	–
Rendimento de Aplicação Financeira	2915	219
	2915	**219**
Total	**108**	**(1.653)**

14. IRPJ e CSLL	2025	2024
Lucro do exercício antes dos impostos sobre a renda	(750.339)	(995.921)
Outras adições/exclusões – despesas não dedutíveis	56	46
(=) Lucro real	**(750.283)**	**(995.875)**
(-) Prejuízo fiscal e base negativa	(88.809)	(41.525)
(=) Base de cálculo líquida	**(839.092)**	**(1.037.400)**
IRPJ e CSLL sobre o lucro líquido	**(16.614)**	**(128.710)**

15. Instrumentos financeiros – Os instrumentos financeiros correntemente utilizados pela Empresa, estão substancialmente representados por caixa e equivalentes de caixa, contas a receber, fornecedores e contas a pagar com partes relacionadas, realizadas em condições normais de mercado, estando reconhecido nas demonstrações financeiras pelos critérios descritos na Nota Explicativa nº 2. Estes instrumentos são administrados por meio de estratégias operacionais, visando à liquidez, à rentabilidade e à minimização de riscos. Os principais instrumentos financeiros ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 são descritos a seguir, bem como os critérios para sua valorização: • **Caixa e equivalentes de caixa**: os saldos em conta corrente são mantidos em bancos de primeira linha e possuem seus valores de mercado idênticos aos saldos contábeis. • **Contas a receber**: as contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor presente e deduzidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa, quando aplicável. Seus valores são substancialmente similares aos valores de mercado e, incluem atualizações contratuais quando aplicável; • **Fornecedores e contas a pagar**: os valores reconhecidos representam a parcela em Reais dos valores de aquisição de serviços e materiais e demais contas a pagar; • **Partes relacionadas a receber**: apresentadas ao valor contábil, uma vez que não existem instrumentos similares no mercado. **Risco de crédito:** A Sociedade está exposta ao risco de crédito considerando sua concentração de operações com apenas um cliente. São efetuados acompanhamentos contínuos relacionadas ao recebimento dos serviços e, há punições em contrato caso não cumpridas suas condições. **Risco de liquidez:** A política de gerenciamento de riscos implica em manter um nível seguro de disponibilidades de caixa ou acessos a recursos imediatos. **Gestão de risco de capital:** Os objetivos da Empresa ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade de suas operações, para oferecer retorno aos seus quotistas e garantia às demais partes interessadas, além de manter uma adequada estrutura de capital. **Operações com instrumentos derivativos:** A Empresa não efetuou operações em caráter especulativo, seja em derivativos, ou em quaisquer outros ativos de risco. Em 31 de dezembro de 2025 não existiam saldos ativos ou passivos protegidos por instrumentos derivativos.

A Diretoria

Edson Donizete Paiva – Contador CRC/SP 1SP 128.705/O-5

Sarfaty Empreendimentos S.A.

CNPJ nº 71.930.663/0001-53

Demonstrações Financeiras Referentes Aos Exercícios Sociais Encerrados em 31 de Dezembro de 2024 e 2025 - (Valores expressos milhares de Reais)

Balanço Patrimonial Consolidado

Ativo Circulante	2024	2025
Disponível	112	109
Aplicações Financeiras	3.326	2.058
Contas a receber	98	92
Impostos a compensar	0	4
Adiantamentos e Outros Créditos	0	397
	3.535	**2.660**
Investimentos	61.731	63.871
Imobilizado	14.695	14.832
	76.427	**78.703**
Total do Ativo	**79.962**	**81.363**
Passivo Circulante		
Empréstimos e Financiamentos	25.345	22.898
Impostos à Pagar	210	234
	25.555	**23.132**
Passivo Não Circulante		
Empréstimos com Sócios	19.248	12.917
Empréstimos e Financiamentos	29.920	32.894
	49.168	**45.811**
Patrimônio Líquido		
Capital social	4.350	12.350
Reservas	870	70
Lucros/Prejuízos acumulados	10.756	(7.181)
Distribuição De Lucro	(17.965)	0
Lucros/Prejuízos do exercício	7.229	7.181
	5.240	**12.420**
Total do Passivo	**79.962**	**81.363**

Demonstração do Resultado

	2024	2025
Receita Operacional Bruta	7.891	7.204
Impostos s/ Vendas	(637)	(569)
Receita Operacional Líquida	**7.254**	**6.635**
Margem Bruta	**7.254**	**6.635**
Despesas Administrativas	(7.860)	(2.167)
Outras Receitas/Despesas e Equivalência	15.788	11.592
Despesas Totais	**7.928**	**9.425**
Margem Ebitda	**15.182**	**16.060**
Depreciação e Amortização	(131)	0
Receitas Financeiras	42	118
Juros Financeiros	(6.957)	(8.177)
Resultado Financeiro	**(6.915)**	**(8.059)**
Lucro Líquido Antes do IR e CS	**8.136**	**8.001**
IR e CS	(907)	(820)
Lucro Líquido do Período	**7.229**	**7.181**

Fluxo de Caixa Indireto Consolidado

Atividades Operacionais	2025
Lucro Líquido do Período	**7.181**
(+) Encargos sobre financiamentos	(8.177)
Resultado Liquido do Mês	**(996)**
Contas a receber	6
Impostos Total	19
Adiantamentos e Outros Créditos	(397)
Caixa Líquido Consumido/Gerado	**(1.368)**
Atividades de Investimentos	
Investimentos	(2.140)
Imobilizado	(137)
Caixa Líquido Consumido/Gerado	**(2.277)**
Atividades de Financiamentos	
Empréstimos partes Relacionadas	(6.331)
Empréstimos e Financiamentos CP	8.704
Caixa Líquido Consumido/Gerado	**2.374**
Caixa no Início do Período	**3.438**
Variação de Caixa no Período	**(1.271)**
Caixa no Final do Período	**2.167**

Andre Rodrigues Marques -
Diretor Financeiro - CPF: 339.510.778-75

Claudio de Souza Almeida - Contador
CPF: 324.976.408-66 - CRC: 1SP313.288/O-0

CSO Energia SPE S.A.

CNPJ/MF nº 63.844.482/0001-86

Relatório de Administração – 2025

A **CSO Energia SPE S.A.,** pessoa jurídica de direito privado, inscrita no CNPJ sob nº 63.844.482/0001-86, com sede na Estrada João Ceccon, km 7,5, Fazenda Espírito Santo, cidade de Indaiatuba, Estado de São Paulo, CEP 13.331-400, fundada em 27/11/2025, na modalidade de subsidiária integral, tendo como única acionista a empresa **Corpus Saneamento e Obras Ltda.**, inscrita no CNPJ sob nº 31.733.363/0008-36, cadastrada nos segmentos de Geração, Transmissão e Distribuição de Energia Elétrica, Comercialização de Energia Elétrica no Mercado Atacadista e Locação de Imóveis Próprios. O capital social da Companhia em 31 de dezembro de 2025 é de R$ 1.000,00 (um mil reais), e a administração da Companhia, conforme estabelecido em seu Estatuto Social é realizada por uma Diretoria, composta por 3 (três) Diretores. **Desempenho Operacional:** Em atendimento ao seu objeto social, no exercício de 2025, a CSO Energia SPE S.A. foi constituída com a finalidade de operacionalizar usina termoelétrica para geração de energia renovável a partir do aproveitamento do biogás de Aterro Sanitário. Para a execução de seu propósito, foi firmada parceria com a Cooperativa Terenas Energia, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 48.275.784/0001-97, na modalidade de geração distribuída compartilhada, por meio do Contrato de Locação de Imóvel e de Sistema de Geração de Energia a Biogás e Outras Avenças, tendo por objeto a locação da área do Imóvel e consequentemente, dos equipamentos que compõem a Usina, devidamente instalados no Imóvel, bem como do Contrato de Prestação de Serviços de Operação e Manutenção de Sistema de Geração de Energia a Biogás, tendo por objeto a prestação de serviço de operação e manutenção da Usina, em favor da Cooperativa Terenas Energia, assegurando a continuidade e o pleno funcionamento do empreendimento. A sinergia estabelecida entre as partes viabiliza o aproveitamento energético do biogás, consolidando mais um empreendimento de base sustentável no portfólio do Grupo e reafirmando o compromisso da Companhia com a geração de valor ambiental e econômico. **Desempenho Econômico-Financeiro:** Sobre o Desempenho Econômico-Financeiro da Companhia, nos remetemos às informações das Demonstrações Financeiras (Balanço Patrimonial e Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis) que constituem parte integrante do presente relatório. **Agradecimentos:** Agradecemos a parceira comercial, a fornecedores, ao acionista e à sociedade em geral pela confiança depositada na administração da Companhia, e, especialmente, aos colaboradores que integraram conosco essa empreitada ao longo do exercício. Temos a certeza de que as parcerias construídas em 2025 seguirão consolidadas, contribuindo para conquistas ainda maiores nos exercícios vindouros.

A Diretoria

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em reais)*

Balanço Patrimonial

Ativo	**Notas**	**2025**	**2024**
Circulante		**1.000**	**–**
Caixa e equivalentes de caixa		1 1.000	–
Não Circulante		**–**	**–**
Imobilizado		–	–
Total do Ativo		**1.000**	**–**
Passivo e Patrimônio Líquido	**Notas**	**2025**	**2024**
Circulante		**–**	**–**
Contas a Pagar		–	
Não Circulante		**–**	**–**
Partes Relacionadas		–	–
Patrimônio Líquido		**1.000**	**–**
Capital Social		2 1.000	–
Total do Passivo		**1.000**	**–**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**(-) Capital a Integralizar**	**Lucros/Prejuízos Acumulados**	**Total**
Saldo em 01/01/2025	–		–	–
Capital Subscrito a Integralizar	–	–	–	–
Capital Integralizado	1.000	–		1.000
Prejuízo do Exercício	–		–	–
Saldo em 31/12/2025	**1.000**	**–**	**–**	**1.000**
Mutações no Período	**1.000**	**–**	**–**	**1.000**

Demonstração de Resultado

	Nota	**2025**	**2024**
(=) Receita operacional Líquida		–	–
(-) Custo dos produtos e serviços prestados		–	–
(=) Lucro Bruto		**–**	**–**
(+/-) Receitas/(despesas) operacionais			
Despesas gerais, administrativas e comerciais		–	–
Outras receitas/despesas operacionais		–	–
(=)Lucro operacional antes do resultado financeiro		**–**	**–**
Resultado Financeiro			
Despesas financeiras		–	–
Receitas financeiras		–	–
(=) Lucro antes do imposto de renda e contribuição social sobe o lucro líquido		**–**	**–**
Imposto de renda e contribuição social		–	–
Resultado Líquido		**–**	**–**

Demonstrações do Resultado Abrangente

	2025	**2024**
(=) Lucro/Prejuízo líquido do exercício	–	–
(+/-) Itens abrangentes	–	–
Resultado abrangente do exercício	**–**	**–**

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2025	**2024**
Resultado Líquido Ajustado	**–**	**–**
Resultado Líquido	–	–
Ajustes ao Resultado Líquido	–	–
Depreciações e Amortizações de Imobilizado e Intangível	–	–
Encargos financeiros sobre empréstimos e financiamentos		–
Variação de Ativos e Obrigações	**–**	**–**
(Redução) Aumento em Outros Passivos	–	–
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) das Atividades Operacionais	**–**	**–**
(Aquisição) Alienação de Imobilizado e Intangível	–	–
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) das Atividades de Investimento	**–**	**–**
(Redução) Aumento em Partes Relacionadas	–	–
(Amortizações)/ ingressos de empréstimos e financiamentos	–	–
Recebimento/(Pagamento) integralização de capital	1.000	–
Caixa Líquido Proveniente/(Aplicado) das Atividades de Financiamento	**1.000**	**–**
Aumento/(Redução) Líquido em Caixa e Equivalentes de Caixa	**1.000**	**–**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	–	–
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	1.000	–
Aumento/ (Redução) de caixa e equivalentes de caixa	**1.000**	**–**

Notas Explicativas Demonstrações Financeiras

1. Contexto Operacional – CSO Energia SPE S.A. (CSO Energia), iniciou suas atividades em 27/11/2025, estabelecendo sua sede na Cidade de Indaiatuba-SP, com a finalidade/propósito de realizar geração, transmissão, distribuição e comercialização de energia elétrica a partir do Biogás e aluguéis de imóveis. **2. Resumo das Principais Políticas Contábeis** – As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis estão definidas a seguir. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. **2.1. Base de Preparação: a) Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis da Empresa para o exercício, findo em 31 de dezembro de 2025, foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as normas introduzidas pelos pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), homologadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A moeda funcional da Empresa é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das suas demonstrações contábeis. A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da administração no processo de aplicação das políticas contábeis da Empresa. Sendo esta base acompanhada pela administração da empresa. **b) Demonstrações Contábeis – continuação:** Todas as estimativas e as premissas utilizadas pela Administração estão em conformidade com o CPC. As estimativas são avaliadas continuamente, com base em experiência passada, julgamentos e outros fatores. **c) Mudança nas Políticas Contábeis e Divulgações:** Não há alterações e interpretações em vigor para o exercício financeiro a ser iniciado em 1º. de janeiro de 2026 relevantes para a Empresa. **2.2. Resumo das Principais Políticas Contábeis: a) Apuração de resultado:** O resultado das operações (receitas, custos e despesas) é apurado em conformidade com o regime contábil de competência dos exercícios. A receita de prestação de serviços é reconhecida quando seu valor puder ser mensurado de forma confiável e todos os riscos significativos e benefícios de propriedade da prestação de serviços são transferidos para o comprador, na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para empresa. Em 2025, não houve receitas, custos e despesas. **b) Caixa e Equivalentes de Caixa:** A CSO Energia SPE S.A. define como Caixa e equivalentes de caixa, os depósitos bancários, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses, ou menos e com risco insignificante de mudança de valor. O caixa e contas correntes em bancos estão considerados no Balanço Patrimonial na rubrica de Caixas e equivalentes de caixa. **c) Imobilizado:** Os imobilizados são registrados ao custo de aquisição. A depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil estimado dos bens. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em Outros Resultados na Demonstração do Resultado. Em 2025, não houve aquisição de imobilizado. **d) Intangível:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. **e) Partes Relacionadas:** De acordo com o CPC 5 é a parte que está relacionada com a entidade, direta ou indiretamente. Suas transferências envolvem recursos, serviços ou obrigações entre as partes relacionadas, independentemente de haver ou não um valor alocado à transação. **f) Patrimônio Líquido:** O capital social da Empresa é de R$ 1.000,00 (Um mil reais) subscrito. Em 2025, foi integralizado o valor total do capital R$ 1.000,00 (Um mil reais). **1. Caixa e Equivalentes de Caixa:** Para fins da Demonstração dos Fluxos de Caixa, o valor de caixa e Equivalentes de Caixa para a CSO Energia SPE S.A. é composto por: **a) Caixa e Equivalentes de Caixa**

	2025	**2024**
Bancos c/movimento	1.000	–
Total	**1.000**	**–**

2. Capital Social: O capital social em 31 de dezembro de 2025 é R$ 1.000,00 (Um mil reais) totalmente subscritos e integralizado, tendo como única acionista e subscritora de seu capital a ora fundadora Corpus Saneamento e Obras Ltda.

	Ações	**% – Participação**
Corpus Saneamento e Obras Ltda	1.000	100
Total	**1.000**	**100**

A Diretoria — **Edson Donizete Paiva** – Contador CRC/SP 1SP 128.705/O-5

Gante SP Participações S.A.

CNPJ/ME N° 19.065.641/0001-52 - NIRE 35.300.463.471

Ata de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Data, Hora e Local: 17 de abril de 2026, às 10h30min, na sede da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Haddock Lobo, n° 1421, Sala 1, Cerqueira Cesar, CEP 01414-003. **Convocação:** Dispensada a convocação prévia, nos termos do Artigo 124, §4° da Lei n° 6.404/1976 (Lei das S/A), tendo em vista o comparecimento de acionistas representando a totalidade do capital social. **Mesa: Renata Alves De Paula**, brasileira, divorciada, empresária, portadora da Cédula de Identidade (RG) n° 18.629.373-2 SSP/SP, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia (CPF/ME) sob o n° 135.892.278-00, domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Haddock Lobo, n° 1421, Cerqueira César, CEP 01414-003 - **Presidente**; e **JOSÉ Augusto Alves De Paula**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade (RG) n° 18.283.875-4 SSP/SP, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Economia (CPF/ME) sob o n° 129.719.738-08, domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Wanderlei, n° 1223, Apto. 115, Perdizes, CEP 05011-001 - **Secretário**. **Ordem do Dia:** submeter à aprovação dos acionistas: **(i)** o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025, os quais já eram de pleno conhecimento dos Acionistas, razão pela qual foi dispensada a sua leitura; **(ii)** a reeleição da atual Diretoria para um novo mandato de 3 (três) anos; **(iii)** a redução de capital social da Companhia, nos termos do artigo 173 da Lei 6.404/76 (Lei das S/A), por considerar excessivo, mediante o cancelamento de 7.500.000 (sete milhões e quinhentas mil) ações nominativas sem valor nominal pertencentes à Acionista **Renata Alves De Paula**, já qualificada, que serão canceladas, totalizando uma redução no montante de R$ 7.500.000,00 (sete milhões e quinhentos mil reais). Desta forma, o capital social passa dos atuais **R$ 27.292.997,00** (vinte e sete milhões, duzentos e noventa e dois mil, novecentos e noventa e sete reais) para **R$ 19.792.997,00** (dezenove milhões, setecentos e noventa e dois mil, novecentos e noventa e sete reais). Esta redução será feita, respeitado o prazo de 60 (sessenta) dias após a publicação desta ata como determina a lei (artigo 174, §1º da Lei 6.404/76 - Lei das S/A); e **(iv)** em vista da redução do capital social, os acionistas aprovam a alteração da redação do caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, passando a ser redigido da seguinte forma: "**Artigo 5°. O capital social é de R$ 19.792.997,00** (dezenove milhões, setecentos e noventa e dois mil, novecentos e noventa e sete reais)**, dividido em 19.792.997** (dezenove milhões, setecentas e noventa e duas mil, novecentas e noventa e sete) **ações ordinárias nominativas e sem valor nominal**". **Deliberações:** Os acionistas, por unanimidade, aprovaram sem ressalvas: **(i)** o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras relativas ao exercício encerrado em 31/12/2025, cuja publicação em jornal de grande circulação foi feita na forma da lei e anexada a esta ata, permanecendo as cópias à disposição dos Acionistas na sede da Companhia; **(ii)** a reeleição dos atuais Diretores, sendo confirmados a Sra. **Renata Alves De Paula** para o cargo de **Diretora Presidente**, e o Sr. **José Augusto Alves De Paula** para o cargo de **Diretor Vice Presidente**, ambos acima qualificados. Os Diretores reeleitos neste ato são confirmados para um novo mandato de 3 (três) anos, e permanecerão em seus cargos até a convocação da Assembleia Geral Ordinária que eleger novos Diretores. Os Diretores ora reeleitos, declaram que não estão impedidos para exercer a administração da Companhia, por lei especial ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrarem sob efeitos que vedem, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, que não foram condenados por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato ou ainda crimes contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade; **(iii)** a redução de capital social da Companhia, nos termos da Ordem do Dia, mediante o cancelamento de 7.500.000 (sete milhões e quinhentas mil) ações nominativas sem valor nominal pertencentes à Acionista **Renata Alves De Paula**, já qualificada, que serão canceladas, totalizando uma redução no montante de R$ 7.500.000,00 (sete milhões e quinhentos mil reais), passando assim o capital social dos atuais **R$ 27.292.997,00** (vinte e sete milhões, duzentos e noventa e dois mil, novecentos e noventa e sete reais) para **R$ 19.792.997,00** (dezenove milhões, setecentos e noventa e dois mil, novecentos e noventa e sete reais). Os Acionistas desde já autorizam a Diretoria a proceder aos atos necessários para operacionalizar a redução aqui aprovada, lançando o cancelamento das ações em livro próprio e respeitando-se a necessidade de publicação prévia nos termos da Lei. Desse modo, fica autorizada a publicação do extrato desta ata, autorizando os acionistas desde já, que se dê de forma sumária, para que sejam observadas as obrigações legais e publicado nos jornais de praxe, formalizando a operação aqui refletida. Após o cumprimento das obrigações legais, o valor de R$ 7.500.000,00 (sete milhões e quinhentos mil reais) correspondente à redução de capital ora operada, será integralmente restituído à Acionista **Renata Alves de Paula**, já qualificada (artigo 174 da Lei 6.404/76 - Lei das S/A); e **(iv)** a alteração da redação em vista da redução do capital social, do caput do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, passando a ser redigido da seguinte forma: "**Artigo 5°. O capital social é de R$ 19.792.997,00** (dezenove milhões, setecentos e noventa e dois mil, novecentos e noventa e sete reais)**, dividido em 19.792.997** (dezenove milhões, setecentas e noventa e duas mil, novecentas e noventa e sete) **ações ordinárias nominativas e sem valor nominal**". **Lavratura e Leitura da Ata:** Fica consignado pelo Presidente e o Secretário da Mesa que a presente Assembleia Geral atendeu todas as formalidades legais. Encerrados os trabalhos, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e ante ausência de manifestações, foi lavrada a presente Ata, que depois de lida e aprovada foi assinada por todos os presentes em 3 (três) vias, de igual teor e forma .Assinaturas: **Renata Alves De Paula** – Acionista e Presidente da Mesa; **José Augusto Alves de Paula** – Acionista e Secretário da Mesa. Certificamos que a presente é cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio. São Paulo, 17 de abril de 2026. **Renata Alves de Paula -** Acionista/Presidente da Mesa; **José Augusto Alves de Paula -** Acionista/Secretário da Mesa.

Grand Point Comércio de Veículos Ltda.

CNPJ nº 01.291.387/0001-45

Demonstrações Financeiras Referentes Aos Exercícios Sociais Encerrados em 31 de Dezembro de 2024 e 2025 - (Valores expressos milhares de Reais)

Balanço Patrimonial - Consolidado

Ativo Circulante	**2024**	**2025**	**Passivo Circulante**	**2024**	**2025**
Disponível	4.232	1.556	Fornecedores	13.566	17.568
Aplicações Financeiras	465	303	Adiantamentos de Clientes	8.803	7.326
Cartões de Credito a receber	4.247	9.624	Floor Plan à Pagar	131.239	104.749
Contas a receber	10.720	14.244	Empréstimos e Financiamentos	16.533	17.511
Estoques Veículos Novos	129.738	105.496	Obrigações trabalhistas e tributárias	5.348	5.223
Estoques Veículos Usados	40.184	35.054	Impostos à Pagar	4.647	1.827
Estoques Peças	9.160	9.312	Outras Contas à pagar	6.274	6.486
Impostos à Compensar	63	216	Coligadas	0	2.561
Adiantamentos e Outros Créditos	4.050	2.196		**186.409**	**163.250**
Coligadas	8	1	**Passivo não-circulante**		
	202.868	**178.002**	Arrendamentos Alugueis	16.134	9.546
Ativo não-circulante			Outras Obrigações de Longo Prazo	893	674
Depositos Judiciais	8.084	8.071	Empréstimos e Financiamentos	9.799	21.632
	8.084	**8.071**		**26.827**	**31.853**
Investimentos			**Patrimônio líquido**		
Imobilizado	36.712	44.493	Capital social	5.000	5.000
Intángível	11	8	Reservas	43.459	43.459
Intángível Arrendamento	19.349	13.730	Lucros/Prejuizos acumulados	2.877	5.329
	56.072	**58.231**	Distribuicao De Lucros	(15.405)	(7.364)
Total do Ativo	**267.024**	**244.304**	Lucros/Prejuizos do exercicio	17.857	2.778
				53.788	**49.201**
			Total do Passivo	**80.615**	**244.304**

Demonstração do Resultado do Exercício

	2024	**2025**		**2024**	**2025**
Receita Operacional Bruta	1.020.785	976.523	Outras Receitas/Despesas Operacionais	75.091	65.179
Impostos s/ Vendas	(10.830)	(8.665)	**Despesas Totais**	**(6.545)**	**(25.252)**
Descontos e devoluções de vendas	(12.938)	(11.231)	**Margem Ebitda**	**46.873**	**27.564**
Receita OperacionalLlíquida	**997.017**	**956.727**	Depreciação e Amortização	(16.539)	(16.522)
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(943.598)	(903.911)	Receitas Financeiras	35	59
			Juros Financeiros	(2.969)	(6.811)
Margem Bruta	**53.419**	**52.816**	**Resultado Financeiro**	**(2.934)**	**(6.752)**
Despesas Variáveis com Vendas	(25.292)	(26.193)	**Lucro Líquido Antes do IR e CS**	**27.400**	**4.289**
Despesas Floor Plan	(5.359)	(6.092)	IR e CS	(9.543)	(1.511)
Despesas Administrativas	(50.986)	(58.146)	**Lucro Líquido do Período**	**17.857**	**2.778**

Demonstração do Fluxo de Caixa

	2025		**2025**
Atividades Operacionais		**Caixa Líquido Consumido/Gerado**	**18.970**
Lucro liquido	2.778	**Atividades de Investimentos**	
(+) Depreciação e Amortização	16.522	Imobilizado / Intángível	(18.681)
(+) Juros sobre arrendamentos	1.986	**Caixa Líquido Consumido/Gerado**	**(18.681)**
Lucro do exercício ajustado	**21.286**	**Atividades de Financiamentos**	
Contas a receber	(8.901)	Empréstimos e Financiamentos	12.811
Estoques Total	29.219	Arrendamentos Alugueis	(8.574)
Impostos Total	(3.098)	Distribuição de lucros	(7.364)
Floor Plan à Pagar	(26.490)	**Caixa Líquido Consumido/Gerado**	**(3.127)**
Adiantamentos e Outros Créditos	390	**Caixa no Início do Período**	**4.697**
Coligadas Total	2.568	**Variação de Caixa no Período**	(2.838)
Fornecedores contas a pagar	3.996	**Caixa no Final do Período**	**1.859**

Andre Rodrigues Marques
Diretor Financeiro
CPF: 339.510.778-75

Claudio de Souza Almeida - Contador
CPF: 324.976.408-66
CRC: 1SP313.288/O-0

Grandpar Intermediação de Negócios e Participações S.A.

CNPJ nº 01.625.297/0001-43

Demonstrações Financeiras Referentes aos Exercícios Sociais Encerrados Em 31 de Dezembro de 2024 e 2025 - (Valores Expressos Milhares de Reais)

Balanço Patrimonial - Consolidado

Ativo Circulante	**2024**	**2025**		**2024**	**2025**
Disponível	57	11	Investimentos Controladas e Coligadas	2.961	3.975
Coligadas	7.880	2.561		**2.961**	**3.975**
7.937		**2.572**	**Patrimônio Líquido**		
Investimentos	104.154	106.950	Capital social	36.980	36.980
104.154		**106.950**	Reservas	7.270	7.396
Total do Ativo	**112.091**	**109.522**	Lucros/Prejuizos acumulados	51.251	58.893
Passivo Circulante	**2024**	**2025**	Distribuicao De Lucro	(15.982)	(11.730)
Coligadas	5.860	2.005	Lucros/Prejuizos do exercicio	23.749	12.003
	5.861	**2.005**		**103.269**	**103.542**
Passivo Não Circulante			**Total do Passivo**	**112.091**	**109.522**

Demonstração do Resultado o Exercício

	2024	**2025**		**2024**	**2025**
Despesas Administrativas	31	(81)	**Margem Ebitda**	**23.749**	**12.003**
Outras Receitas/Despesas Operacionais	23.718	12.085	**Lucro Líquido Antes do IR e CS**	**23.749**	**12.003**
Despesas Totais	**23.749**	**12.003**	IR e CS	0	0
			Lucro Líquido do Período	**23.749**	**12.003**

Demonstração do Fluxo de Caixa

	2025		**2025**
Atividades Operacionais		**Atividades de Financiamentos**	
Lucro Líquido do Período	**12.003**	Distribuição de lucros	(11.730)
Coligadas Total	1.463	**Caixa Líquido Consumido/Gerado**	**(11.730)**
Caixa Líquido Consumido/Gerado	**13.467**	**Caixa no Início do Período**	**57**
Atividades de Investimentos		**Variação de Caixa no Período**	**(46)**
Investimentos	(1.782)	**Caixa no Final do Peíodo**	**11**
Caixa Líquido Consumido/Gerado	**(1.782)**		

Victor Hara - Diretor
CPF: 148.547.748-43

Claudio de Souza Almeida - Contador
CPF: 324.976.408-66 - CRC: 1SP313.288/O-0

Uzinas Chimicas Brasileiras S.A.

CNPJ nº 50.380.674/0001-37

Demonstrações financeiras dos exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 - (Em Milhares de Reais)

Balanço Patrimonial

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	3.198	4.958	19.715	21.660
Contas a receber	36.715	22.165	99.509	79.517
Estoques	38.744	34.847	44.443	38.138
Adiantamentos	4.209	1.571	4.883	218
Impostos e contribuições a recuperar	641	522	1.220	1.081
Dividendos a receber	29.016	18.162	–	-
Instrumentos Financeiros Derivativos	65	3.757	65	3.757
Outros créditos	210	63	240	100
Total do ativo circulante	**112.798**	**86.044**	**170.075**	**144.471**
Não circulante				
Aplicações Financeiras	1.948	1.815	1.948	1.815
Outros créditos	488	474	1.051	863
	2.436	**2.289**	**2.999**	**2.678**
Investimentos	26.286	25.532	2.206	2.196
Imobilizado	32.377	31.435	34.707	33.500
Direito de Uso	5.376	7.963	5.993	9.370
Intangível	56.216	51.921	62.753	56.780
	120.255	**116.851**	**105.659**	**101.846**
Total do ativo não circulante	**122.691**	**119.140**	**108.658**	**104.524**
Total do ativo	**235.489**	**205.184**	**278.733**	**248.995**
Passivo e patrimônio líquido				
Circulante				
Empréstimos e financiamentos	28.972	18.213	36.033	26.899
Arrendamentos a pagar	2.661	2.891	2.944	3.314
Fornecedores	12.128	12.305	15.843	15.885
Salários e encargos sociais a pagar	4.568	4.120	6.908	6.133
Impostos e contribuições a recolher	1.606	1.058	4.538	3.640
Adiantamento de clientes	2.042	2.072	1.355	622
Dividendos a pagar	5.003	3.495	4.087	4.918
Instrumentos financeiros derivativos	2.454	–	2.459	664
Outras contas a pagar	399	2.495	3.421	5.094
Total do passivo circulante	**59.833**	**46.648**	**77.588**	**67.170**
Não circulante				
Empréstimos e financiamentos	78.554	68.449	95.056	85.064
Arrendamentos a pagar	2.228	4.737	2.548	5.645
Outras contas a pagar	4.409	4.246	4.409	4.246
Provisão para contingências	1.981	1.773	1.981	1.773
Dividendos a Pagar	8.795	–	11.461	-
Total do passivo não circulante	**95.967**	**79.206**	**115.455**	**96.728**
Total do passivo	**155.800**	**125.854**	**193.043**	**163.898**
Patrimônio líquido				
Capital social	40.000	20.000	40.000	20.000
Reserva legal	4.720	4.000	4.720	4.000
Reserva de lucros	29.333	49.516	29.333	49.516
Ajuste de avaliação patrimonial	5.741	5.917	5.741	5.917
Outros resultados abrangentes	(105)	(103)	(105)	(103)
	79.689	**79.330**	**79.689**	**79.330**
Participação de acionistas não controladores	**–**	**–**	6.001	5.767
Total do patrimônio líquido	**79.689**	**79.330**	**85.690**	**85.097**
Total do passivo e patrimônio líquido	**235.489**	**205.184**	**278.733**	**248.995**

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Outros Resultados Abrangente	Lucros/ Prejuízo do Exercício	Total	Participação de Acionista não Controladores	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 1º de janeiro de 2024	**20.000**	**4.000**	**40.476**	**6.121**	**–**	**–**	**70.597**	**5.421**	**76.017**
Lucro Líquido (prejuízo) do exercício	–	–	–	–	–	12.478	**12.478**	870	**13.348**
Realização do ajuste de avaliação patrimonial	–	–	305	(305)	–	–	**–**	–	**-**
Realização dos impostos diferidos sobre o custo atribuído	–	–	–	104	–	–	**104**	–	**104**
Outros Ajustes Imateriais	–	–	–	(3)	–	–	**(3)**	–	**(2)**
Perdas não realizadas sobre ativos financeiros disponíveis para venda	–	–	–	–	(103)	–	**(103)**	–	**(103)**
Destinações do lucro líquido	–	–	–	–	–	–	**–**	–	**-**
Distribuição de dividendos	–	–	–	–	–	(3.743)	**(3.743)**	(524)	**(4.267)**
Reserva de Lucros	–	–	8.735	–	–	(8.735)	**–**	–	**-**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**20.000**	**4.000**	**49.516**	**5.917**	**(103)**	**–**	**79.330**	**5.767**	**85.097**
Lucro Líquido (prejuízo) do exercício	–	–	–	–	–	14.399	**14.399**	1.605	**16.004**
Aumento de Capital, conforme Ata Da Assembleia Geral Extraordinária.	20.000	–	(20.000)	–	–	–	**–**	–	**-**
Realização do ajuste de avaliação patrimonial	–	–	266	(266)	–	–	**–**	–	**-**
Realização dos impostos diferidos sobre o custo atribuído	–	–	–	90	–	–	**90**	–	**90**
Perdas não realizadas sobre ativos financeiros disponíveis para venda	–	–	–	–	(2)	–	**(2)**	–	**(2)**
Dividendos a Pagar, conforme Ata Da Assembleia Geral Extraordinária.	–	–	(14.128)	–	–	–	(14.128)	–	(14.128)
Destinações do lucro líquido									
Constituição Reserva Legal	–	720	–	–	–	(720)	**–**	–	**-**
Distribuição de dividendos	–	–	–	–	–	–	**–**	(1.371)	**(1.371)**
Reserva de Lucros	–	–	13.679	–	–	(13.679)	**–**	–	**-**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**40.000**	**4.720**	**29.333**	**5.741**	**(105)**	**–**	**79.689**	**6.001**	**85.690**

Demonstração do Resultado do Exercício

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Receita operacional líquida	119.879	100.646	217.009	181.853
Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(94.222)	(80.748)	(98.372)	(88.940)
Lucro (prejuízo) bruto	**25.657**	**19.898**	**118.637**	**92.913**
(Despesas) receitas operacionais				
Despesas comerciais, administrativas e gerais	(27.737)	(23.982)	(78.621)	(67.491)
Resultado da equivalência patrimonial	31.053	21.567	(19)	-
Outras receitas operacionais líquidas	1.670	6.830	1.756	6.843
	4.986	4.415	(76.884)	(60.648)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**30.643**	**24.313**	**41.753**	**32.265**
Receitas Financeiras	11.119	8.335	13.875	11.028
Despesas Financeiras	(27.273)	(20.066)	(32.215)	(24.283)
Resultado Financeiro	(16.154)	(11.731)	(18.340)	(13.255)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**14.489**	**12.582**	**23.413**	**19.010**
Imposto de renda e contribuição social – correntes	–	(2.893)	(7.319)	(8.451)
Imposto de renda e contribuição social – diferidos	(90)	2.789	(90)	2.789
Lucro líquido do exercício	**14.399**	**12.478**	**16.004**	**13.348**
Atribuído à:				
Participação de acionistas controladores	14.399	12.478	14.399	12.478
Participação de acionistas não controladores	–	–	1.605	870
	14.399	**12.478**	**16.004**	**13.348**
Lucro por ação			**3,08**	**2,57**

Demonstração do Resultado Abrangente

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lucro líquido do exercício	14.399	12.478	16.004	13.348
Perdas não realizadas sobre ativos financeiros disponíveis para venda	(105)	(103)	(105)	(105)
Resultado abrangente do exercício	**14.294**	**12.375**	**15.899**	**13.243**
Resultado abrangente do exercício atribuído à:				
Acionistas controladores	14.294	12.375	14.294	12.375
Acionistas não controladores	–	–	1.605	868
	14.294	**12.375**	**15.899**	**13.243**

Demonstração do Fluxo de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro líquido do exercício	14.399	12.478	16.004	13.348
Ajustes por:				
Depreciações e amortizações	2.017	1.936	2.484	2.446
Amortização do direito de uso	2.583	2.719	2.386	3.108
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	–	(666)	372	(286)
(Reversão) Perdas estimadas nos estoques	(473)	473	(473)	473
Resultado da equivalência patrimonial	(31.053)	(21.567)	(19)	-
Compra Vantajosa	–	(8.508)	–	(8.508)
(Reversão) Constituição de provisão processos judiciais	(208)	(415)	(208)	(415)
Baixas do imobilizado, intangível e direito de uso	1.371	1.335	3.129	1.499
	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Juros sobre atualização do direito de uso	381	270	(541)	306
Receita de aplicações financeiras	(132)	(123)	(132)	(123)
Receita de outros investimentos	(10)	–	(266)	(261)
Variação cambial	(3.531)	3.849	(3.532)	3.798
Instrumentos financeiros derivativos não realizados	6.146	3.689	5.486	2.879
Provisão de juros empréstimos e financiamentos	12.104	10.670	16.207	13.822
Amortização de encargos sobre empréstimos	(31)	(90)	(106)	(414)
Despesas com Imposto de Renda	–	–	7.319	5.558
Impostos diferidos	90	104	90	104
	3.653	**6.154**	**48.200**	**37.333**
Variações nos ativos e passivos operacionais				
(Aumento) redução nos ativos:				
Contas a receber de clientes	(14.551)	(2.651)	(20.363)	(16.589)
Estoques	(3.424)	(5.965)	(5.832)	(4.543)
Adiantamentos	(2.638)	2.554	(4.665)	4.416
Impostos e contribuições a recuperar	(209)	(269)	(229)	(395)
Outros créditos	(161)	(6.969)	101	227
Aumento (redução) nos passivos:				
Fornecedores	(177)	3.455	(42)	5.107
Salários, férias e encargos sociais a pagar	449	600	775	931
Impostos e contribuições a recolher	638	(231)	594	125
Pagamentos de juros	(9.589)	(9.369)	(12.789)	(12.430)
Impostos sobre a renda pagos	–	–	(6.916)	(5.929)
Outras contas a pagar	(1.546)	6.917	(365)	669
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	**(27.555)**	**(5.774)**	**(1.531)**	**8.922**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Contrato de Mútuo	–	–	(164)	-
Pagamento de Investimento em controlada	–	26	–	26
Aquisições do imobilizado e intangível	(7.952)	(17.620)	(10.423)	(18.151)
Dividendos Recebidos	19.452	19.125	–	-
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos	**11.500**	**1.531**	**(10.587)**	**(18.125)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Captação de empréstimos e financiamentos	40.159	39.700	46.397	52.700
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(18.248)	(39.325)	(27.051)	(46.167)
Pagamento de Arrendamento	(3.790)	(3.324)	(4.305)	(3.825)
Pagamento de dividendos	(3.826)	(3.634)	(4.868)	(4.229)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	**14.295**	**(6.582)**	**10.173**	**(1.521)**
Aumento (Redução) do caixa e equivalentes de caixa	**(1.760)**	**(10.826)**	**(1.945)**	**(10.724)**
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	3.198	4.958	19.715	21.660
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.958	15.784	21.660	32.384
(Redução) aumento do caixa e equivalentes de caixa	**(1.760)**	**(10.826)**	**(1.945)**	**(10.724)**

Diretor: Rodrigo Galvão de Souza Faleiros - Diretor Superintendente

Contador: João Paulo Donadon Pulliano – CRC/SP 1SP 293.360/O-0

Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A.

CNPJ nº 54.241.205/0001-98

As demonstrações financeiras estão apresentadas de forma resumida. As demonstrações financeiras completas, estão disponíveis na sede da Companhia

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO: Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. ***A Administração.***

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024** *(não auditado)*	**2025**	**2024** *(não auditado)*
Ativo circulante				
Caixa e equivalente de caixa	86	185	24.431	199
Contas a receber de clientes	–	–	17.633	–
Estoques	–	–	120.372	1.309
Impostos a recuperar	11	2	14	2
Outros ativos	30	–	111	71
	127	**187**	**162.561**	**1.581**
Ativo não circulante				
Contas a receber de clientes	–	–	2.596	–
Partes relacionadas	3.131	–	2.037	–
	3.131	**–**	**4.633**	**–**
Investimento	35.146	6.471	–	–
Imobilizado	–	–	2.165	7.564
	38.277	**6.471**	**6.798**	**7.564**
Total do Ativo	**38.404**	**6.658**	**169.359**	**9.145**

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024** *(não auditado)*	**2025**	**2024** *(não auditado)*
Passivo circulante				
Fornecedores	9.233	138	11.771	2.551
Salários, encargos e beneficios	2.408	358	3.501	616
Impostos e contribuições	48	–	197	108
Adiantamento de clientes	–	–	9.967	–
IRPJ e CSLL	–	2	411	2
	11.689	**498**	**25.847**	**3.277**
Passivo não circulante				
Salários, encargos e beneficios	403	416	403	416
Impostos diferidos	–	–	307	–
Impostos e contribuições	–	–	9.726	–
Provisão para perdas em investidas	296	292	–	–
	699	**708**	**10.436**	**416**
Patrimônio Líquido				
Capital social	46.351	10	46.351	10
AFAC	–	10.428	–	10.428
Prejuízos acumulados	(20.335)	(4.986)	(20.335)	(4.986)
	26.016	**5.452**	**26.016**	**5.452**
Participação de não controladores	–	–	107.060	–
Total do patrimônio líquido	**26.016**	**5.452**	**133.076**	**5.452**
Total do passivo e PL	**38.404**	**6.658**	**169.359**	**9.145**

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Capital social	AFAC	Prejuízos acumulados	Total controladora	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido total
Constituição em 08/03/2024	10	–	–	10	–	10
AFAC	–	10.428	–	10.428	–	10.428
Prejuízo do exercício	–	–	(4.986)	(4.986)	–	(4.986)
Saldo em 31/12/2024	**10**	**10.428**	**(4.986)**	**5.452**	**–**	**5.452**
Transações de capital	–	–	2.742	2.742	(2.528)	214
Prejuízo do exercício	–	–	(18.091)	(18.091)	8.875	(9.216)
Aumento de capital social	46.341	(46.341)	–	–	100.713	100.713
AFAC	–	35.913	–	35.913	–	35.913
Saldo em 31/12/2025	**46.351**	**–**	**(20.335)**	**26.016**	**107.060**	**133.076**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024** *(não auditado)*	**2025**	**2024** *(não auditado)*
Receita operacional líquida	–	–	46.927	–
Custo dos imóveis vendidos e serviços prestados	–	–	(25.608)	–
Lucro bruto	**–**	**–**	**21.319**	**–**
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas gerais e administrativas	(13.509)	(2.985)	(22.691)	(4.887)
Despesas Comerciais	–	–	(7.572)	(112)
Resultado de equivalência patrimonial	(4.628)	(2.018)	–	–
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras e impostos	**(18.137)**	**(5.003)**	**(8.944)**	**(4.999)**
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	234	24	1.114	24
Despesas financeiras	(125)	(1)	(147)	(5)
Resultado financeiro líquido	**109**	**23**	**967**	**19**
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**(18.028)**	**(4.980)**	**(7.977)**	**(4.980)**
IRPJ e CSLL – corrente	(63)	(6)	(1.092)	(6)
IRPJ e CSLL – diferido	–	–	(147)	–
Prejuízo do exercício	**(18.091)**	**(4.986)**	**(9.216)**	**(4.986)**
Prejuízo do exercício atribuível a:				
Acionistas	(18.091)	(4.986)	(18.091)	(4.986)
Participação de não controladores	–	–	8.875	–
	(18.091)	**(4.986)**	**(9.216)**	**(4.986)**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024** *(não auditado)*	**2025**	**2024** *(não auditado)*
Prejuízo do exercício	(18.091)	(4.986)	(9.216)	(4.986)
Outros resultados abrangentes	–	–	–	–
Total do resultado abrangente do exercício	**(18.091)**	**(4.986)**	**(9.216)**	**(4.986)**
Prejuízo atribuível a:				
Acionistas	(18.091)	(4.986)	(18.091)	(4.986)
Participação de não controladores	–	–	8.875	–
	(18.091)	**(4.986)**	**(9.216)**	**(4.986)**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024** *(não auditado)*	**2025**	**2024** *(não auditado)*
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Prejuízo do exercício	(18.091)	(4.986)	(9.216)	(4.986)
	(18.091)	**(4.986)**	**(9.216)**	**(4.986)**
Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício ao caixa proveniente das atividades operacionais				
Depreciação e amortização	–	–	241	–
Equivalência patrimonial	4.628	2.018	–	–
IRPJ e CSLL corrente	63	6	1.092	6
IRPJ e CSLL diferidos	–	–	147	–
Pis e Cofins diferidos	–	–	160	–
Ajuste a valor presente	–	–	2.759	–
Transação de capital	–	–	214	–
	(13.400)	**(2.962)**	**(4.602)**	**(4.980)**
Redução (aumento) nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	–	–	(22.988)	–
Impostos a recuperar	(9)	(2)	(12)	(2)
Estoques	–	–	(8.636)	(1.309)
Partes relacionadas	(3.131)	–	(2.037)	–
Outros ativos	(30)	–	(40)	(71)
	(3.170)	**(2)**	**(33.713)**	**(1.382)**
Aumento (redução) nos passivos operacionais				
Fornecedores	9.095	138	9.220	2.551
Salários e encargos a pagar	2.037	774	2.872	1.032
Impostos e contribuições	48	–	9.815	108
Adiantamentos de clientes	–	–	9.967	–
	11.180	**912**	**31.874**	**3.691**
Caixa gerado pelas operações				
Impostos pagos sobre o lucro	(65)	(4)	(683)	(4)
Caixa líquido consumido pelas atividades operacionais	**(5.455)**	**(2.056)**	**(7.125)**	**(2.675)**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de intangível e imobilizado	–	–	(4.556)	(7.564)
AFAC	(30.557)	(8.197)	–	–
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimentos	**(30.557)**	**(8.197)**	**(4.556)**	**(7.564)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Aumento de capital social	–	10	–	10
AFAC	35.913	10.428	35.913	10.428
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	**35.913**	**10.438**	**35.913**	**10.438**
Aumento/ (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	**(99)**	**185**	**24.232**	**199**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	185	–	199	–
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	86	185	24.431	199
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**(99)**	**185**	**24.232**	**199**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E INDIVIDUAIS

1. Informações gerais: 1.1. Contexto operacional: O Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A. ("Companhia", "CNDI" ou em conjunto com suas controladas, "Grupo") é uma sociedade anônima de capital fechado constituída em 08 de março de 2024, com sede social no município de São Paulo, e tem como atividade preponderante: (i) a participação em outras sociedades como acionista ou quotista, (ii) a incorporação de empreendimentos imobiliários; (iii) loteamento; (iv) construção civil; e (v) compra, venda e administração de imóveis próprios, exceto corretagem. **2. Apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais: 2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais "Controladora" estão sendo divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas e apresentadas lado-a-lado em um único conjunto de demonstrações financeiras. A Companhia está apresentando neste conjunto de demonstrações financeiras, o último exercício comparativo ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, para permitir ampla comparabilidade de suas informações financeiras conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS"), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Desta forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Administração da Companhia declara e confirma que todas as informações relevantes próprias e constantes nestas demonstrações financeiras individuais da controladora e consolidadas, estão sendo evidenciadas e correspondem às informações utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão. **DIRETORIA: Flavio Fernandes** - Diretor-presidente; **Luís Fernando Da Rocha Maio** - Diretor Administrativo Financeiro; **Filipe da Silva Leandro -** Contador - CRC 1SP-340739/O-0.

Cidade Center Norte S.A.

CNPJ nº 54.360.282/0001-67

As demonstrações financeiras estão apresentadas de forma resumida. As demonstrações financeiras completas, estão disponíveis na sede da Companhia

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO: Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. ***A Administração.***

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31/12/2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Controladora		Consolidado
Ativo circulante	**2025**	**2024**	**2025**
Caixa e equivalente de caixa	25.953	93	94.897
Contas a receber de clientes	20.271	–	80.940
Adiantamento a fornecedores	49	–	1.212
Impostos a recuperar	46	–	3.293
Estoques	–	–	5.209
Mútuo financeiro	–	–	7.226
Outros ativos	13.538	382	1.769
Total do ativo circulante	**59.857**	**475**	**194.546**
Ativo não circulante			
Contas a receber de clientes	–	–	3.839
Depósitos judiciais	–	–	696.202
IRPJ e CSLL diferidos	1.757	–	–
Partes relacionadas	9.453	–	–
Outros ativos	–	607	5.890
	11.210	**607**	**705.931**
Investimento	1.800.867	–	53.119
Propriedade para investimento	–	–	4.036.176
Imobilizado	44	17	16.124
Intangível	11.021	1.397	17.912
Direito de uso	466	–	466
	1.823.608	**2.021**	**4.829.728**
Total do Ativo	**1.883.465**	**2.496**	**5.024.274**
Passivo circulante			
Fornecedores	1.910	85	22.011
Salários e encargos	12.378	1.149	22.868
Impostos e contribuições	155	1	8.029
IRPJ e CSLL	126	–	32.372
Partes relacionadas	–	53	3.212
Mútuo financeiro	–	–	93.883
Obrigações por aquisição de investimentos	–	–	1.000
Arrendamento a pagar	570	200	570
Adiantamento de clientes	1.333	–	51.097
Dividendos a pagar	–	–	4.956
Outros passivos	–	–	5.506
Total do passivo circulante	**16.472**	**1.488**	**245.504**
Passivo não circulante			
Fornecedores	–	–	3.915
Salários e encargos	3.427	3.168	4.337
Impostos e contribuições	–	–	44.698
IRPJ e CSLL	–	–	43.900
Provisão para reserva de reposição	–	–	279
Arrendamento a pagar	335	950	335
Mútuo financeiro	4.802	–	426.365
Adiantamento de clientes	5.889	–	15.393
IRPJ e CSLL diferidos	–	–	1.039.442
Provisão para perdas em investidas	340	–	–
Provisão para contingência	–	–	635.555
Total do passivo não circulante	**14.793**	**4.118**	**2.214.219**
Patrimônio Líquido			
Capital social	1.836.898	1	1.836.898
AFAC	–	2.901	–
Reserva legal	15.302	–	15.302
Prejuízo acumulado	–	(6.012)	–
	1.852.200	**(3.110)**	**1.852.200**
Participação de não controladores	–	–	712.351
Total do patrimônio líquido	**1.852.200**	**(3.110)**	**2.564.551**
Total do passivo e patrimônio líquido	**1.883.465**	**2.496**	**5.024.274**

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Atribuível aos acionistas controladores									
	Capital social									
	Integralizado	A integralizar	AFAC	Reserva legal	Reserva de lucros	Prejuízo acumulado	Lucros (prejuízo) acumulados	Patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido total
Constituição em 18 de março de 2024	1	–	–	–	–	–	–	1	–	1
AFAC	–	–	2.901	–	–	–	–	2.901	–	2.901
Prejuízo do exercício	–	–	–	–	–	–	(6.012)	(6.012)	–	(6.012)
Constituição de prejuízo acumulado	–	–	–	–	–	(6.012)	6.012	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1**	**–**	**2.901**	**–**	**–**	**(6.012)**	**–**	**(3.110)**	**–**	**(3.110)**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	306.032	306.032	102.673	408.705
Constituição de reserva de legal – 5%	–	–	–	15.302	–	–	(15.302)	–	–	–
Constituição de reserva de lucro	–	–	–	–	290.730	–	(290.730)	–	–	–
Absorção prejuízo acumulado	–	–	–	–	(6.012)	6.012	–	–	–	–
AFAC	–	–	21.325	–	–	–	–	21.325	–	21.325
Aumento de capital social – AGE 30.03	3.402	–	(3.402)	–	–	–	–	–	–	–
Aumento de capital social – AGE 30.06	20.824	–	(20.824)	–	–	–	–	–	–	–
Aumento de capital social – aporte investimento 30.06	357.199	–	–	–	1.170.754	–	–	1.527.953	609.678	2.137.631
Aumento de capital social – AGE 29.12	1.476.131	(20.659)	–	–	(1.455.472)	–	–	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**1.857.557**	**(20.659)**	**–**	**15.302**	**–**	**–**	**–**	**1.852.200**	**712.351**	**2.564.551**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	Controladora		Consolidado
	2025	**2024**	**2025**
Receita operacional líquida	778	–	296.919
Custos de locação e de outros serviços	–	–	(72.284)
Lucro operacional bruto	**778**	**–**	**224.635**
Receitas (despesas) operacionais			
Despesas gerais e administrativas	(3.992)	(6.012)	(32.037)
Despesas de vendas	–	–	(5.260)
Provisão para perdas em ativos financeiros – contas a receber	–	–	1.582
Ganho com ajuste a valor justo de propriedades para investimento	–	–	426.374
Perda na aquisição de investimento	–	–	(2.578)
Resultado de equivalência patrimonial	307.455	–	8.879
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	–	–	4.518
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras e impostos	**304.241**	**(6.012)**	**626.113**
Resultado financeiro			
Receitas financeiras	391	2	13.228
Despesas financeiras	(221)	(1)	(36.126)
Resultado financeiro, líquido	**170**	**1**	**(22.898)**
Resultado antes do IRPJ e da CSLL	**304.411**	**(6.011)**	**603.215**
IRPJ e CSLL – corrente	(136)	(1)	(53.313)
IRPJ e CSLL – diferido	1.757	–	(141.197)
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	**306.032**	**(6.012)**	**408.705**
Lucro líquido do período atribuível a:			
Acionistas	306.032	(6.012)	306.032
Participação de não controladores	–	–	102.673

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora		Consolidado
	2025	**2024**	**2025**
Lucro líquido do exercício	306.032	(6.012)	408.705
Outros resultados abrangentes	–	–	–
Total do resultado abrangente do período	**306.032**	**(6.012)**	**408.705**
Lucro líquido do período atribuível a:			
Acionistas	306.032	(6.012)	306.032
Participação de não controladores	–	–	102.673
	306.032	**(6.012)**	**408.705**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Controladora		Consolidado
	2025	**2024**	**2025**
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado líquido do período	306.032	(6.012)	408.705
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício ao caixa proveniente das atividades operacionais			
Depreciação e amortização	429	9	3.787
Equivalências patrimoniais	(307.455)	–	(8.879)
Provisão para perda estimada de créditos em ativos financeiros – contas a receber	–	–	(1.582)
IRPJ e CSLL corrente	136	–	53.313
IRPJ e CSLL diferidos	(1.757)	–	141.197
Juros sobre mútuos	–	–	25.072
Ajuste a valor justo de propriedades p/investimento	–	–	(426.374)
Perda na aquisição de investimento	–	–	2.578
Transação de capital	–	–	–
Provisão para reserva de reposição	–	–	279
Provisão para contingências	–	–	3.869
Baixa imobilizado	–	–	1.022
Juros de aplicações financeiras	–	–	5.319
Juros sobre arrendamento	173	–	173
	(2.442)	**(6.003)**	**208.479**
Redução (aumento) nos ativos operacionais:			
Contas a receber de clientes	(20.271)	–	(17.741)
Adiantamento a fornecedores	(49)	–	1.767
Impostos a recuperar	(46)	–	237
Estoques	–	–	36.972
Depósitos judiciais	–	–	(22.855)
Partes relacionadas	(9.453)	–	26.306
Outros ativos	(12.549)	(989)	37.339
Aumento (redução) nos passivos operacionais			
Fornecedores	1.825	85	(81.993)
Salários e encargos a pagar	11.488	4.317	13.418
Impostos e contribuições	154	1	33.166
Adiantamento de clientes	7.222	–	(5.245)
Pagamento de arrendamento	(1.301)	1.150	(1.301)
Contas a pagar partes relacionadas	(53)	53	3.159
Contingência	–	–	(7.180)
Outros passivos	–	–	377
Caixa gerado pelas operações	**(25.475)**	**(1.386)**	**224.905**
Juros pagos sobre mútuo	–	–	(22.320)
IRPJ e CSLL pagos	(10)	–	(22.585)
Caixa líquido (consumido pelas) gerado nas atividades operacionais	**(25.485)**	**(1.386)**	**180.000**
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Aquisição de controlada, líquida do caixa adquirido	–	–	86.127
Aquisições de intangível e imobilizado	(9.663)	(1.423)	(10.080)
Aquisição de propriedade para investimento	–	–	(87.418)
Adiantamento para futuro aumento de capital em investidas	(313.778)	–	–
Recebimento de dividendos	348.659	–	–
Caixa líquido gerado pelas (consumido nas) atividades de investimentos	**25.218**	**(1.423)**	**(11.371)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Captação de mútuo	4.802	–	206.894
Pagamento principal de mútuo	–	–	(39.944)
Constituição de capital social	–	1	–
AFAC	21.325	2.901	21.325
Distribuição de dividendos	–	–	(262.100)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos	**26.127**	**2.902**	**(73.825)**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**25.860**	**93**	**94.804**
Caixa e equiv. de caixa no início do exercício	93	–	93
Caixa e equiv. de caixa no final do exercício	25.953	93	94.897
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**25.860**	**93**	**94.804**

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

1. Informações gerais: 1.1. Contexto operacional: A Cidade Center Norte S.A. ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída (registro na junta) em 18 de março de 2024, com sede no município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Zaki Narchi, n° 500, Torre III – 3° andar, Carandiru, CEP 02029-000, e tem por objeto social (i) a participação em outras sociedades, na qualidade de acionista ou quotista, e (ii) a administração de bens imóveis próprios. A Companhia foi constituída por prazo de duração indeterminado. A Companhia consolida investimentos em suas principais controladas: (i) o Shopping Center Norte, cuja atividade principal é a locação de espaços para varejo; (ii) o Lar Center, voltado à locação de lojas com foco em itens para casa; (iii) o Expo Center Norte, voltado à realização de eventos de diferentes portes; e (iv) o Center Norte Hotelaria, que atua no segmento de hospedagem. As operações da Companhia concentram-se na gestão dessas participações, refletindo os resultados de suas investidas no setor de varejo, eventos e hotelaria. **2. Apresentação das demonstrações financeiras e políticas contábeis materiais: 2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. **2.2. Base de preparação:** A Companhia adquiriu o controle de suas controladas em junho de 2025, nos termos do CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas, passando a consolidar tais entidades a partir da referida data. Consequentemente, não são apresentadas informações consolidadas para períodos anteriores, tendo em vista a inexistência de controle antes da aquisição. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram aprovadas pela Diretoria em 28 de abril de 2026. Flavio Fernandes - Diretor-presidente Luís Fernando Da Rocha Maio - Diretor Administrativo Financeiro Filipe da Silva Leandro - Contador -CRC 1SP-340739/O-0

Tupungato Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 54.744.254/0001-43

Balanço Patrimonial – Encerrado em 31/12/2025

Ativo	**Saldo Atual**
Ativo Circulante	
Disponível	1.551,87D
Caixa	1.550,00D
Bancos Conta Movimento	1,87D
Total Ativo Circulante	**1.551,87D**
Total Ativo	**1.551,87D**
Passivo	**Saldo Atual**
Passivo Circulante	
Empréstimos e Financiamentos	99.998,09C
Empréstimos	99.998,09C
Obrigações Trabalhista e Previdenciária	4.800,00C
Obrigações com o Pessoal	4.000,00C
Obrigações Sociais	800,00C
Total Passivo Circulante	**104.798,09C**
Patrimônio Líquido	
Capital Social	150,00C
Capital Subscrito	150,00C
Lucros ou Prejuízos Acumulados	103.396,22D
Lucros ou Prejuízos Acumulados	103.396,22D
Total Patrimônio Líquido	**103.246,22D**
Total Passivo	**1.551,87C**

Demonstração do Resultado do Exercício em 31/12/2025

Descrição	**Saldo**	**Total**
Receita Líquida		**–**
Lucro Bruto		**–**
Despesas Operacionais		**(75.735,60)**
Despesas com Vendas		
Despesas Gerais	(3.560,22)	(3.560,22)
Despesas Administrativas		
Despesas com Pessoal	(61.600,00)	
Impostos, Taxas e Contribuições	(226,68)	
Despesas Gerais	(9.957,50)	
Despesas Financeiras	(391,20)	(72.175,38)
Resultado Operacional		**(75.735,60)**
Resultado antes do IR e CSL		**(75.735,60)**
Prejuízo do Exercício		**(75.735,60)**

Eliane Rodrigues Silva – CPF: 166.856.378-97
Atila Guimaraes CRC - SP nº 1SP 250.477/O-5

ABC Sistema de Transporte SPE S.A.

CNPJ/MF nº 40.181.203/0001-46

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025

Ativo	31/12/2025	31/12/2024
Circulante	**172.190.677**	**179.341.794**
Caixa e equivalentes de caixa	18.764.756	13.674.534
Contas a Receber	153.425.921	165.667.260
Não Circulante	**767.850.074**	**512.068.966**
Realizável a longo prazo	6.263.995	2.758.566
Investimentos	2.898.683	2.490.716
Imobilizado	2.885.812	2.848.937
Intangível	755.801.584	503.970.747
Total do Ativo	**940.040.751**	**691.410.760**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**375.003.640**	**291.786.344**
Impostos e contribuições	13.311.641	7.308.080
Contas a pagar	361.691.999	284.478.264
Não Circulante	**273.505.693**	**158.429.493**
Impostos e contribuições	59.137.111	38.387.559
Contas a pagar	214.368.582	120.041.934
Patrimônio Líquido	**291.531.418**	**241.194.923**
Capital Social	289.418.090	187.058.492
Reserva de Lucros	2.113.328	54.136.431
Total do Passivo + Pl	**940.040.751**	**691.410.760**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	917.450.804	823.070.291
(-) Custos operacionais	(697.742.103)	(684.572.879)
Resultado operacional bruto	**138.497.412**	**219.708.701**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais	(74.999.743)	(72.011.786)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**66.485.626**	**144.708.958**
Receitas financeiras	500.776	1.679.726
(-) Despesas financeiras	(71.958.054)	(37.436.506)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**74.430.630**	**29.549.896**
(-) Imposto de renda e contribuição social	(16.495.261)	(24.094.136)
Resultado líquido do exercício	**13.054.635**	**50.336.494**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Reserva de Lucros	Total
Saldos em 31/12/2023	187.058.493	43.441.796	230.500.289
Lucro do Exercício	–	13.054.635	13.054.635
Juros sobre Capital Próprio	–	(2.360.000)	(2.360.000)
Saldos em 31/12/2024	**187.058.493**	**54.136.431**	**241.194.924**
Lucro do Exercício	–	50.336.494	50.336.494
(-) Rev. Reserva p/Aumento de Capital	102.359.597	(102.359.597)	–
Saldos em 31/12/2025	**289.418.090**	**2.113.328**	**291.531.418**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	31/12/2024
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	158.242.176	122.482.699
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(230.364.386)	(180.754.364)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	77.212.432	71.852.804
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**5.090.222**	**13.581.139**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	13.674.534	93.395
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	18.764.756	13.674.534
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	5.090.222	13.581.139

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: A ABC Sistema de Transporte SPE S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Paulo/SP, tendo como objeto social principal Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, intermunicipal em região metropolitana, com início de atividades em 22/12/2020.

2) Das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

Diretoria: Patricia Aparecida Formigoni Avamileno – Diretora Presidente
Jose Lindolfo Soares Alves – Diretor Vice-Presidente
Assis Martins Moreira – CT CRC 1SP 259.100/O-4
Nelson Corrêa Cabral – TC 1SP 068.009/O-8

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Bernatrans Transportes Urbanos S.A.

CNPJ/MF nº 34.051.080/0001-26

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**42.524.232**	**38.604.982**
Caixa e equivalentes de caixa	6.745.051	4.645.339
Contas a Receber	35.779.181	33.959.643
Não Circulante	**172.419.133**	**111.227.739**
Realizável a longo prazo	3.540.772	1.908.263
Imobilizado	137.849.401	76.892.000
Intangível	31.028.960	32.427.476
Total do Ativo	**214.943.365**	**149.832.721**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**92.883.505**	**61.309.212**
Impostos e contribuições	19.136.460	7.920.537
Contas a pagar	73.747.045	53.388.675
Não Circulante	**147.566.615**	**100.154.663**
Impostos e contribuições	15.841.048	13.779.837
Contas a pagar	131.725.567	86.374.826
Patrimônio Líquido	**(25.506.755)**	**(11.631.154)**
Capital Social	19.438.001	19.438.001
Prejuízos acumulados	(44.944.756)	(31.069.155)
Total do Passivo + PL	**214.943.365**	**149.832.721**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	288.269.062	256.187.778
(-) Custos operacionais	(241.695.819)	(219.641.387)
Resultado operacional bruto	**36.546.391**	**46.573.243**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais	(37.567.687)	(39.513.727)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**(2.967.336)**	**9.005.556**
Receitas financeiras	4.148.697	272.410
(-) Despesas financeiras	(19.357.435)	(7.440.131)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**(10.079.469)**	**(6.258.770)**
(-) Imposto de renda e contribuição social	(3.136.232)	(3.796.132)
Resultado líquido do exercício	**(9.395.002)**	**(13.875.601)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Prejuízos Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	**19.438.001**	**(21.674.154)**	**(2.236.153)**
Resultado do exercício	–	(9.395.002)	(9.395.002)
Saldos em 31/12/2024	**19.438.001**	**(31.069.156)**	**(11.631.155)**
Resultado do exercício	–	(13.875.601)	(13.875.601)
Saldos em 31/12/2025	**19.438.001**	**(44.944.757)**	**(25.506.756)**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	35.526.422	29.042.301
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(77.994.901)	(17.093.284)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	44.568.191	(9.084.025)
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**2.099.712**	**2.864.992**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	4.645.339	1.780.347
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	6.745.051	4.645.339
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	**2.099.712**	**2.864.992**

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: A **Bernatrans Transportes Urbanos S.A.**, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Bernardo do Campo/SP, tendo como objeto social principal transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal, com início de atividades em 27/06/2019. **2) Das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

Diretoria: Gilmar Ribeiro Coutinho – Diretor Presidente
Assis Martins Moreira – Contador CRC 1SP 259.100/O-4

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Viação Alpina S.A.

CNPJ/MF nº 57.512.592/0001-48

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 (Em reais)

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**13.999.824**	**12.710.866**
Caixa e equivalentes de caixa	100.092	100.050
Contas a Receber	286.425	435.548
Imóveis a Comercializar	11.644.385	11.644.385
Outros Créditos	1.968.921	530.883
Não Circulante	**5.690**	**5.774**
Créditos Restituíveis	4.080	4.964
Outros Investimentos	1.610	810
Total do Ativo	**14.005.514**	**12.716.640**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**295.891**	**435.892**
Obrigações Fiscais	23.911	27.922
Outras Obrigações	271.980	407.970
Não Circulante	**–**	**–**
Patrimônio Líquido	**13.709.623**	**12.280.749**
Capital Social	100.000	100.000
Resultados Acumulados	13.609.623	12.180.749
Total do Passivo + PL	**14.005.514**	**12.716.640**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	1.703.328	1.310.264
(-) Custos operacionais	–	–
Lucro operacional bruto	**1.703.328**	**1.310.264**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais	–	–
(-) Despesas Administrativas	(103.985)	(22.670)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**1.599.343**	**1.287.594**
Receitas financeiras	391	–
(-) Despesas financeiras	(2.385)	(1.699)
Lucro antes da provisão para IRPJ e CSLL	**1.597.350**	**1.285.895**
(-) Imposto de renda e contribuição social	(168.475)	(123.957)
Lucro do exercício	**1.428.875**	**1.161.938**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Em reais)

	Capital Social	**Lucros Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2024	**100.000**	**12.180.749**	**12.280.749**
Lucro do Exercício	–	1.428.875	1.428.875
Saldos em 31/12/2025	**100.000**	**13.609.623**	**13.709.623**

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: Sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Bernardo do Campo/SP, tendo como objeto social principal: Transporte rodoviário coletivo de passageiros, com itinerário fixo, municipal, com início de atividades em São Bernardo do Campo/SP.

2) Das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

Diretoria: Carlos Eduardo de Andrade – Presidente
João Carlos Barbosa – Diretor

Francisco de Assis Vitorino da Silva – TC 1SP 276.019/O-4
Nelson Corrêa Cabral – TC 1SP 068.009/O-8

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Rakhaposhi Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 57.965.489/0001-53

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de D ezembro de 2025

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**8.731.338**	**140**
Caixa e equivalentes de caixa	8.729.663	140
Contas a Receber	1.674	–
Não Circulante	**813**	**–**
Realizável a Longo Prazo	813	–
Total do Ativo	**8.732.151**	**140**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**200.013**	**–**
Impostos e contribuições	174.556	–
Contas a pagar	25.456	–
Não Circulante	**6.383.307**	**–**
Contas a pagar	6.383.307	–
Patrimônio Líquido	**2.148.831**	**140**
Capital Social	150	150
Reserva de Lucros	2.148.681	(10)
Total do Passivo + Pl	**8.732.151**	**140**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Lucros Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	–	–	–
Prejuízo do exercício	–	–	–
Saldos em 31/12/2024	**150**	**(10)**	**140**
Lucro do exercício	–	2.148.691	2.148.691
Saldos em 31/12/2025	**150**	**2.148.681**	**2.148.831**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	381.843	–
(-) Custos operacionais	(170.859)	–
Resultado operacional bruto	**210.984**	**–**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais:	(18.925)	–
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**192.059**	**–**
Receitas financeiras	3.075.040	–
(-) Despesas financeiras	(45.416)	(10)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**3.221.683**	**(10)**
(-) Imposto de renda e contribuição social	–	(1.072.992)
Resultado líquido do exercício	**2.148.691**	**(10)**

Demonstração do Fluxo de Caixa — Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	2.347.030	–
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(813)	–
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	6.383.306	–
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**8.729.523**	**–**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	140	–
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	8.729.663	–
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	8.729.523	–

Diretoria: Karin Camila Soares – Diretor Presidente

Adriana Luzia Rodrigues Moreira – Contadora CRC 1SP 276.022/O-0

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Rinjani Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 57.965.587/0001-90

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**9.868.991**	**140**
Caixa e equivalentes de caixa	6.160	140
Contas a Receber	9.862.830	–
Não Circulante	**3.133.462**	**–**
Investimentos	468.686	–
Imobilizado	2.664.775	–
Total do Ativo	**13.002.452**	**140**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**4.567.040**	**–**
Impostos e contribuições	3	–
Contas a pagar	4.567.038	–
Não Circulante	**8.367.802**	**–**
Contas a pagar	8.367.802	–
Patrimônio Líquido	**67.610**	**140**
Capital Social	150	150
Reserva de Lucros/Prej. Acum.	67.460	(10)
Total do Passivo + PI	**13.002.452**	**140**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	–	–
(-) Custos operacionais	–	–
Resultado operacional bruto	**–**	**–**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais	1.969.213	(10)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**1.969.213**	**(10)**
Receitas financeiras	–	33
(-) Despesas financeiras	(1.776)	–
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**1.967.470**	**(10)**
(-) Imposto de renda e contribuição social	–	–
Resultado líquido do exercício	**1.967.470**	**(10)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Lucros a Distribuir**	**Lucros Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	–	–	–	–
Prejuízo do exercício	–	–	–	–
Saldos em 31/12/2024	**150**	**–**	**(10)**	**140**
Prejuízo do exercício	–	(1.900.000)	1.967.470	67.470
Saldos em 31/12/2025	**150**	**(1.900.000)**	**1.967.460**	**67.610**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(2.727.908)	–
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(3.133.874)	–
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	5.867.802	–
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**6.020**	**–**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	140	–
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	6.160	–
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	6.020	–

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: Rinjani Empreendimentos e Participações S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Paulo/SP, tendo como objeto social principal Atividades de Holdings de Instituições não-financeiras com início de atividades em 04/11/2024.

Diretoria: Edinaldo da Silva Carvalho – Diretor Presidente
Wesley Francisco do Nascimento – Contador CRC 1SP 353.863/O-8

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*
DATA MERCANTIL São Paulo

Serendipity Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 54.727.100/0001-43

Balanço Patrimonial encerrado em 31/12/2025

Ativo	**Saldo Atual**
Ativo Circulante	
Disponível	189,02D
Caixa	149,99D
Bancos Conta Movimento	39,03D
Total Ativo Circulante	**189,02D**
Total Ativo	**189,02D**
Passivo	**Saldo Atual**
Passivo Circulante	
Empréstimos e Financiamentos	52.654,21C
Empréstimos	52.654,21C
Obrigações Trabalhista e Previdenciária	620,00C
Obrigações Sociais	620,00C
Total Passivo Circulante	**53.274,21C**
Patrimônio Líquido	
Capital Social	150,00C
Capital Subscrito	150,00C
Lucros ou Prejuízos Acumulados	53.235,19D
Lucros ou Prejuízos Acumulados	53.235,19D
Total Patrimônio Líquido	**53.085,19D**
Total Passivo	**189,02C**

Demonstração do Resultado do Exercício em 31/12/2025

Descrição	**Saldo**	**Total**
Receita Líquida		**–**
Lucro Bruto		**–**
Despesas Operacionais		**(39.974,38)**
Despesas Administrativas		
Despesas com Pessoal	(28.800,00)	
Impostos, Taxas e Contribuições	(1.626,68)	
Despesas Gerais	(9.156,00)	
Despesas Financeiras	(391,70)	(39.974,38)
Resultado Operacional		**(39.974,38)**
Resultado antes do IR e CSL		**(39.974,38)**
Prejuízo do Exercício		**(39.974,38)**

Carlos Eduardo de Andrade – CPF: 149.444.068-78
Atila Guimaraes CRC - SP nº 1SP 250.477/O-5

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Ubus Tecnologia S.A.

CNPJ/MF nº 29.320.965/0001-43

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 *(Em Milhares de Reais)*

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**22.582**	**65.398**
Caixa e equivalentes de caixa	16.013	45.248
Contas a Receber	6.569	20.150
Não Circulante	**6.143**	**14.841**
Realizável a Longo Prazo	–	–
Imobilizado	6.143	4.587
Intangível	–	10.254
Total do Ativo	**28.725**	**80.239**
Passivo + Patrimônio Liquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**129.826**	**125.685**
Impostos e contribuições	6.126	6.934
Contas a pagar	123.700	118.751
Não Circulante	**7.152.612**	**7.153.276**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a pagar	7.152.612	7.153.276
Patrimônio Líquido	**(7.253.713)**	**(7.198.722)**
Capital Social	1.500	1.500
Prejuízos Acumulados	(7.255.213)	(7.200.222)
Total do Passivo + PL	**28.725**	**80.239**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	163.907	242.829
(-) Custos operacionais	(188.191)	(174.631)
Resultado operacional bruto	**(24.284)**	**68.198**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais:	(14.057)	(12.000)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**(38.341)**	**56.198**
Receitas financeiras	187	–
(-) Despesas financeiras	(3.458)	(3.232)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**(41.612)**	**52.966**
(-) Imposto de renda e contribuição social	(13.379)	(19.766)
Resultado líquido do exercício	**(54.991)**	**33.200**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Prejuízos Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	**1.500**	**(7.233.422)**	**(7.231.922)**
Prejuízo do exercício	–	33.200	33.200
Saldos em 31/12/2024	**1.500**	**(7.200.222)**	**(7.198.722)**
Prejuízo do exercício	–	(54.991)	(54.991)
Saldos em 31/12/2025	**1.500**	**(7.255.213)**	**(7.253.713)**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(26.136)	31.769
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(3.099)	–
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	–	–
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**(29.235)**	**31.769**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	45.248	13.479
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	16.013	45.248
Variação das Contas Caixa/Bancos/ Equivalentes	**(29.235)**	**31.769**

Notas Explicativas da Administração

1. Do Contexto: A Ubus Tecnologia S.A, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Bernardo do Campo/SP, tendo como objeto social principal Atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários com início de atividades em 26/12/2017.
2. Das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira. São Bernardo do Campo, 31 de Dezembro de 2025.

Jose Romano Netto – Diretor Presidente
Anderson Paulo Bella da Silva – Vice-Presidente
Assis Martins Moreira – Contador CRC 1SP 259.100/o-4

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*
DATA MERCANTIL São Paulo

Clemenza Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 49.520.157/0001-37

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 *(Em Milhares de Reais)*

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**8.680**	**527**
Caixa e equivalentes de caixa	3.459	527
Contas a Receber	5.221	–
Não Circulante	**1.090.016**	**53**
Realizável a Longo Prazo	24.539	53
Imobilizado	4.677	–
Intangível	1.060.800	–
Total do Ativo	**1.098.696**	**580**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**9.833**	**–**
Impostos e contribuições	116	–
Contas a Pagar	9.717	–
Não Circulante	**1.554.332**	**95.182**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a Pagar	1.554.332	95.182
Patrimônio Líquido	**(465.470)**	**(94.602)**
Capital Social	150	150
Prejuízos Acumulados	(465.620)	(94.752)
Total do Passivo + PL	**1.098.696**	**580**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	–	–
(-) Custos operacionais	(370.844)	(93.977)
Resultado operacional bruto	**(370.844)**	**(93.977)**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais	–	(213)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**(370.844)**	**(94.190)**
Receitas financeiras	485	–
(-) Despesas financeiras	(392)	(356)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**(370.751)**	**(94.546)**
(-) Imposto de renda e contribuição social	(116)	–
Resultado líquido do exercício	**(370.867)**	**(94.546)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Prejuízos Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	**150**	**(206)**	**(56)**
Prejuízo do exercício	–	(94.546)	(94.546)
Saldos em 31/12/2024	**150**	**(94.752)**	**(94.602)**
Prejuízo do exercício	–	(370.867)	(370.867)
Saldos em 31/12/2025	**150**	**(465.619)**	**(465.469)**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	1.093.296	(94.752)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(1.090.364)	(53)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	–	95.182
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**2.932**	**377**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	527	–
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	3.459	527
Variação das Contas Caixa/Bancos/ Equivalentes	**2.932**	**527**

Notas Explicativas da Administração

1. Do Contexto: Clemenza Empreendimentos e Participações S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Paulo/SP, tendo como objeto social principal Atividades de Holdings de instituições não-financeiras com início de atividades em 08/02/2023. **2. Das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

São Paulo, 31 de Dezembro de 2025.

Patricia Aparecida Formigoni Avamileno – Diretora Presidente
Assis Martins Moreira – Contador CRC 1SP 259.100/0-4

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*
DATA MERCANTIL São Paulo

G.P.A Empreendimentos e Participações RR S.A.

CNPJ/MF nº 29.044.163/0001-58

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**3.392.400**	**522**
Caixa e equivalentes de caixa	1.545	522
Contas a Receber	3.390.855	–
Não Circulante	**4.902.424**	**5.556.414**
Realizável a Longo Prazo	–	3.951.956
Investimentos	4.902.424	1.604.458
Intangível	–	–
Total do Ativo	**8.294.824**	**5.556.936**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**2.680.307**	**6.788**
Impostos e contribuições	1.337	1.024
Contas a pagar	2.678.969	5.764
Não Circulante	**5.327.883**	**5.328.694**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a pagar	5.327.883	5.328.694
Patrimônio Líquido	**286.635**	**221.454**
Capital Social	1.498.860	1.498.860
Resultados Acumulados	(1.212.225)	(1.277.406)
Total do Passivo + PL	**8.294.824**	**5.556.936**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	–	–
(-) Custos operacionais	(45.265)	(40.666)
Resultado operacional bruto	**(40.666)**	**(45.265)**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais:	112.602	(183.948)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**(224.614)**	**67.337**
Receitas financeiras	–	–
(-) Despesas financeiras	(2.157)	(2.225)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**65.180**	**(226.839)**
(-) Imposto de renda e contribuição social	–	–
Resultado líquido do exercício	**(226.839)**	**65.180**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Ajustes de Exerc. Ant.**	**Reserva de Lucros**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	1.498.860	–	1.269.127	2.767.987
Lucro do exercício	–	(2.319.694)	(226.839)	(2.546.533)
Saldos em 31/12/2024	**1.498.860**	**(2.319.694)**	**1.042.288**	**221.454**
Ajuste de Exercícios Anteriores	–	–	–	–
Lucro do exercício	–	–	65.180	65.180
Saldos em 31/12/2025	**1.498.860**	**–**	**1.107.468**	**286.634**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	**628.187**	**(85.167)**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	**(3.297.966)**	**–**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	**2.670.802**	**85.189**
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**1.023**	**22**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	522	500
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	1.545	522
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	**1.023**	**22**

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: A G.P.A Empreendimentos e Participações RR S.A, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Paulo/SP, tendo como objeto social principal Atividades de Holdings de instituições não-financeiras com início de atividades em 10/11/2017. **2) Das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

Diretoria: Milena Braga Romano – Diretora Presidente
Assis Martins Moreira – Contador CRC 1SP 259.100/O-4

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*
DATA MERCANTIL São Paulo

Green Energy SPE S.A.

CNPJ/MF nº 56.986.740/0001-01

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se à sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 *(Em Milhares de Reais)*

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**383.031**	**1.000**
Caixa e equivalentes de caixa	112.431	1.000
Contas a Receber	270.601	–
Não Circulante	**50.560.176**	**–**
Realizável a Longo Prazo	1.683	–
Imobilizado	50.532.692	–
Intangível	25.800	–
Total do Ativo	**50.943.207**	**1.000**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**50.531.732**	**–**
Impostos e contribuições	1.070	–
Contas a pagar	50.530.662	–
Não Circulante	**–**	**–**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a pagar	–	–
Patrimônio Líquido	**411.474**	**1.000**
Capital Social	1.000	1.000
Prejuízos Acumulados	(555.296)	–
Adianto p/ Fut. Aum. Capital	965.770	–
Total do Passivo + PL	**50.943.207**	**1.000**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	–	–
(-) Custos operacionais	(553.577)	–
Resultado operacional bruto	**(553.577)**	**–**
(-) Receitas/Despesas operacionais	–	–
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**(553.577)**	**–**
Receitas financeiras	34	–
(-) Despesas financeiras	(1.753)	–
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**(555.296)**	**–**
(-) Imposto de renda e contribuição social	–	–
Resultado líquido do exercício	**(555.296)**	–

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Capital a Integralizar**	**Prejuízos Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	**–**	**–**	**–**	**–**
Prejuízo do exercício	**–**	**–**	**–**	**–**
Saldos em 31/12/2024	**1.000**	**–**	**–**	**1.000**
Prejuízo do exercício	299.999.000	(299.033.230)	(555.296)	410.474
Saldos em 31/12/2025	**300.000.000**	**(299.033.230)**	**(555.296)**	**411.474**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	**49.707.485**	**–**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(50.561.824)	–
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	965.770	1.000
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**111.431**	**1.000**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	1.000	–
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	112.431	1.000
Variação das Contas Caixa/Bancos/ Equivalentes	**111.431**	**1.000**

Notas Explicativas da Administração

1. Do Contexto: Green Energy S.A, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Bernardo do Campo/SP, tendo como objeto social principal Atividades de Locação de Automóveis sem condutor com início de atividades em 22/08/2024. **2. Das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira. São Bernardo do Campo, 31 de Dezembro de 2025

Diretoria: Edinaldo da Silva Carvalho – Diretor Presidente
Wesley Francisco do Nascimento – Contador CRC 1SP 353.863/o-8

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*
DATA MERCANTIL São Paulo

Haia Serviços Financeiros S.A.

CNPJ/MF nº 23.733.780/0001-84

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2025 *(Em Milhares de Reais)*

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**3.022.728**	**32.154.222**
Caixa e equivalentes de caixa	12.835	31.387.566
Contas a Receber	3.009.893	766.656
Não Circulante	**30.646**	**29.596**
Investimentos	30.372	29.139
Imobilizado	274	457
Intangível	–	–
Total do Ativo	**3.053.374**	**32.183.818**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**148.453**	**51.378**
Impostos e contribuições	81.187	37.999
Contas a pagar	67.267	13.379
Não Circulante	**106.000**	**31.491.160**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a pagar	106.000	31.491.160
Patrimônio Líquido	**2.798.921**	**641.280**
Capital Social	10.000	10.000
Reserva de Lucros	2.788.921	631.280
Total do Passivo + PL	**3.053.374**	**32.183.818**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	673.095	838.493
(-) Custos operacionais	(246.898)	(346.092)
Residual operacional bruto	**426.197**	**492.401**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais:	(194.376)	(157.265)
Residual operacional antes do resultado financeiro	**231.821**	**335.136**
Receitas financeiras	3.016.881	7.230
(-) Despesas financeiras	(11.702)	(8.349)
Residual antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**3.236.999**	**334.017**
(-) Imposto de renda e contribuição social	(1.079.358)	(76.354)
Residual líquido do exercício	**2.157.641**	**257.663**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital social	**Reserva de Lucros**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	**10.000**	**373.617**	**383.617**
Lucro do exercício	–	257.663	257.663
Saldos em 31/12/2024	**10.000**	**631.280**	**641.280**
Lucro do exercício	–	2.157.641	2.157.641
Saldos em 31/12/2025	**10.000**	**2.788.921**	**2.798.921**

Demonstração dos Fluxos de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(30.928.511)	(156.177)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(1.233)	9.800
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	–	19.082.816
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**(30.929.744)**	**18.936.439**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	31.387.566	12.451.125
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	457.822	31.387.564
Variação das Contas Caixa/Bancos/ Equivalentes	**(30.929.744)**	**18.936.439**

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: A **Haia Serviços Financeiros S.A.**, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Bernardo do Campo/SP, tendo como objeto social principal Holdings de instituições não-financeiras, Atividades de cobranças e informações cadastrais, Serviços combinados de escritório e apoio administrativo com início de atividades em 25/11/2015. **2) Das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

São Bernardo do Campo, 31 de Dezembro de 2025

Kedman Silva de Oliveira – Diretora Presidente
Eliane Rodrigues Silva – Vice-Presidente
Assis Martins Moreira – Contador CRC 1SP259100/o-4

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Ikatu Administração e Participações S/A

CNPJ/MF nº 25.268.211/0001-30

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 *(Em reais)*

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**282**	**1.651**
Caixa e equivalentes de caixa	9	9
Aplicações de Liquidez imediata	273	1.642
Não Circulante	**202.751.043**	**166.963.372**
Compromissos Contratuais a Receber	131.720.465	131.385.866
Participações Societárias	71.030.579	35.577.506
Total do Ativo	**202.751.326**	**166.965.023**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**16.152.829**	**29.080.611**
Fornecedores	–	–
Impostos e contribuições	63	63
Obrigações Trabalhistas	3.619	3.389
Titulos a Pagar	16.149.147	29.077.159
Não Circulante	**110.306.796**	**96.897.660**
Emprestimos e Financiamentos	110.306.796	96.897.660
Titulos a Pagar	–	–
Patrimonio Líquido	**76.291.701**	**40.986.752**
Capital Social	1.500	1.500
Adiantamento p/ Aumento de Capital	6.762.000	6.762.000
Reserva de Lucros	6.730.330	6.878.453
Outros Resultados Abrangentes	62.797.871	27.344.799
Total do Passivo + PI	**202.751.326**	**166.965.023**

Demonstração do Resultado do Exercício *(Em reais)*

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	–	–
(-) Custos operacionais	(7.286)	(1.694)
Lucro operacional bruto	**(7.286)**	**(1.694)**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais:	–	–
(-) Despesas Administrativas	(139.089)	(92.895)
Prejuízo operacional antes do resultado financeiro	**(146.375)**	**(94.589)**
Receitas financeiras	124	–
(-) Despesas financeiras	(1.872)	(1.760)
Prejuízo antes da provisão para o Irpj e Csll	**(148.123)**	**(96.349)**
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	–	–
Prejuízo do exercício	**(148.123)**	**(96.349)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido *(Em reais)*

	Capital social	**Adiantamento p/Aumento de Capital**	**Reserva de capital**	**Prejuizos Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2024	**1.500**	**6.762.000**	**34.319.601**	**(96.349)**	**40.986.752**
Aumento de Capital Social	–	–	–	–	–
Prejuizo do exercício	–	–	35.356.724	(148.124)	35.208.600
Saldos em 31/12/2025	**1.500**	**6.762.000**	**69.676.325**	**(148.124)**	**76.291.701**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto *(Em reais)*

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(35.601.195)	(382.553)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	35.453.072	286.203
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Financeiras	146.755	90.471
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**(1.368)**	**(5.879)**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	1.651	7.530
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	283	1.651
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	**(1.368)**	**(5.879)**

Notas Explicativas da Administração

1) Sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Paulo/SP, tendo como objeto social principal: Participação em outras sociedades civis ou comerciais,como sócia, acionista ou quotista (holding), com início de atividades em 22/07/2016.

2) Das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

Diretoria

Eliane Rodrigues Silva – Diretora **Maria Benedita Barbosa Rocha** – Diretora **Nelson Corrêa Cabral** – TC 1SP 068.009/O-8

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

MBR Participações S/A

CNPJ/MF nº 33.363.225/0001-61

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**16.701.913**	**6.988.135**
Caixa e equivalentes de caixa	64.597	5.092
Outras Contas	16.637.316	6.983.043
Não Circulante	**268.716**	**394.062**
Realizável a Longo Prazo	116.536	70.798
Investimentos	–	255
Imobilizado	152.180	323.009
Intangível	–	–
Total do Ativo	**16.970.629**	**7.382.197**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**8.115.427**	**5.457.322**
Impostos e contribuições	745.785	11.341
Contas a pagar	7.369.642	5.445.981
Não Circulante	**–**	**–**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a pagar	–	–
Patrimônio Líquido	**8.855.202**	**1.924.875**
Capital Social	1.881.669	1.881.669
Resultados Acumulados	6.973.533	43.206
Total do Passivo + PL	**16.970.629**	**7.382.197**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	10.828.164	337.850
(-) Custos operacionais	(2.487.314)	(230.246)
Resultado operacional bruto	**107.604**	**8.340.850**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais	(823.039)	(197.157)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**(89.553)**	**7.517.811**
Receitas financeiras	–	–
(-) Despesas financeiras	(72.010)	(40.378)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**7.445.801**	**(129.931)**
(-) Imposto de renda e contribuição social	(26.930)	(515.474)
Resultado líquido do exercício	**(156.861)**	**6.930.327**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Reserva de Lucros**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	1.881.669	200.067	2.081.736
Aumento de Capital	–	–	–
Lucro do exercício	–	(156.861)	(156.861)
Saldos em 31/12/2024	**1.881.669**	**43.206**	**1.924.875**
Lucro do exercício	–	6.930.327	6.930.327
Saldos em 31/12/2025	**1.881.669**	**6.973.533**	**8.855.202**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(1.970.080)	(859.046)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	(53.238)	(2.837)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	2.082.823	851.118
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**59.505**	**(10.765)**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	5.092	15.857
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	64.597	5.092
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	59.505	(10.765)

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: A MBR Participações S.A, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Bernardo do Campo/SP, tendo como objeto social principal Atividades de Aluguel de imóveis próprios, holdings de instituições não-financeiras e compra e venda de imóveis próprios com início de atividades em 15/04/2019. **2) Das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

Diretoria

Milena Braga Romano – Diretora Presidente
Anderson Paulo Bella da Silva – Vice-Presidente
Assis Martins Moreira – Contador CRC 1SP259100/o-4

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Opulência Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 52.538.872/0001-01

Relatório da Administração

Srs. Acionistas, em cumprimento às exigências legais e estatutárias, submetemos à vossa apreciação o Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras do período de 01/01/2025 à 31/12/2025. As Demonstrações Financeiras completas encontram-se a sua disposição na sede da empresa.

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025

Ativo	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**11.553.714**	**5.880.849**
Caixa e equivalentes de caixa	3.097	849
Contas a Receber	11.550.616	5.880.000
Não Circulante	**1.649**	**400**
Realizável a Longo Prazo	1.649	400
Imobilizado	–	–
Intangível	–	–
Total do Ativo	**11.555.363**	**5.881.249**
Passivo + Patrimônio Líquido	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Circulante	**43.011**	**–**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a pagar	43.011	–
Não Circulante	**13.033.856**	**6.107.161**
Impostos e contribuições	–	–
Contas a pagar	13.033.856	6.107.161
Patrimônio Líquido	**(1.521.505)**	**(225.912)**
Capital Social	150	150
Prejuízos Acumulados	(1.521.655)	(226.062)
Total do Passivo + PL	**11.555.363**	**5.881.249**

Demonstração do Resultado do Exercício

	31/12/2025	**31/12/2024**
Receita operacional líquida	–	–
(-) Custos operacionais	(1.295.158)	(225.535)
Resultado operacional bruto	**(225.535)**	**(1.295.158)**
(+/-) Receitas/Despesas operacionais	–	(276)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	**(225.811)**	**(1.295.158)**
Receitas financeiras	–	49
(-) Despesas financeiras	(484)	(251)
Resultado antes da provisão para o IRPJ e CSLL	**(1.295.593)**	**(226.062)**
(-) Imposto de renda e contribuição social	–	–
Resultado líquido do exercício	**(226.062)**	**(1.295.593)**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	**Prejuízos Acumulados**	**Total**
Saldos em 31/12/2023	–	–	–
Prejuízo do exercício	–	–	–
Saldos em 31/12/2024	**150**	**(226.062)**	**(225.912)**
Prejuízo do exercício	–	(1.295.593)	(1.295.593)
Saldos em 31/12/2025	**150**	**(1.521.655)**	**(1.521.505)**

Demonstração do Fluxo de Caixa – Método Indireto

	31/12/2025	**31/12/2024**
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais	(6.924.847)	(6.106.062)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos	400	(400)
Total dos Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos	6.926.695	6.107.161
Aumento (Redução) do Caixa e Equivalente de Caixa	**2.248**	**699**
Caixa e Equivalente de Caixa no Início do Período	848	150
Caixa e Equivalente de Caixa no Final do Período	3.097	849
Variação das Contas Caixa/Bancos/Equivalentes	2.249	699

Notas Explicativas da Administração

1) Do Contexto: Opulência Empreendimentos e Participações S.A, sociedade anônima de capital fechado, com sede e foro na cidade de São Paulo/SP, tendo como objeto social principal Atividades de Holdings de instituições não-financeiras com início de atividades em 16/10/2023. **2) Das Demonstrações Contábeis:** As demonstrações contábeis foram elaboradas em consonância com as boas práticas e com os Princípios Fundamentais de Contabilidade e demais práticas emanadas da legislação societária brasileira.

Diretoria: Milena Braga Romano – Diretora Presidente
Assis Martins Moreira – Contador CRC 1SP 259.100/O-4

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Companhia Securitizadora de Ativos Judiciais

"Em Constituição"

Ata da Assembleia Geral de Constituição realizada em 18 de Março de 2026

Data, Hora e Local: Aos 18 dias do mês de março do ano de 2026, às 9:00 horas, nas dependências da Companhia Securitizadora de Ativos Judiciais, localizada no Município e Estado de São Paulo, com sede na Rua Maria Carolina, 692, conjunto 101, Jardim Paulistano, CEP 01445-000 ("**Companhia**"). **Presença:** Reunidos em assembleia geral de constituição, os acionistas fundadores que representam a totalidade dos subscritores do capital social, devidamente qualificados a seguir: **(i) Alexandre Portela Barbosa**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 09.072.166-76 SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 018.954.325-61, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Maria Carolina, 692, conjunto 101, Jardim Paulistano, CEP 01445-000 ("**Alexandre**"); e **(ii) Tomás Junqueira de Camargo**, brasileiro, divorciado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 29.423.740-9 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 290.156.208-65, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Maria Carolina, 692, conjunto 101, Jardim Paulistano, CEP 01445-000 ("**Tomás**"), conforme assinaturas apostas no Livro de Registro de Presença de Acionistas, conferido com o Boletim de Subscrição constante do Anexo I à presente. **Convocação:** Dispensada a comprovação da convocação prévia desta assembleia pela imprensa, conforme facultado pelo § 4º, do artigo 124, da Lei 6.404/76. **Mesa:** Presidente: Alexandre Portela Barbosa; Secretário: Tomás Junqueira de Camargo. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre as seguintes matérias: (i) constituição da Companhia de capital fechado; (ii) leitura, discussão e aprovação do Estatuto Social da Companhia, cujo teor constitui o Anexo II à presente; (iii) subscrição e forma de integralização do capital social; (iv) eleição dos Diretores da Companhia; (v) fixação da remuneração dos Diretores; (vi) determinação dos jornais das publicações. **Deliberações:** Os acionistas, por unanimidade, aprovaram: **(i) Constituição da Companhia.** A constituição da Companhia Securitizadora de Ativos Judiciais, sociedade por ações, conforme a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e suas alterações posteriores, mediante as cláusulas e condições descritas no Estatuto Social, Anexo II a este instrumento. Tendo sido verificadas todas as formalidades, o Sr. Presidente declarou constituída a Companhia Securitizadora de Ativos Judiciais para todos os fins de direito, a qual iniciará suas atividades logo após o cumprimento de todas as formalidades legais para este tipo societário. **(ii) Estatuto Social.** Os acionistas subscritores aprovaram o Estatuto Social da Companhia, nos termos do documento anexo à presente ata (Anexo II), declarando, assim, efetivamente constituída a Companhia. **(iii) Capital Social.** O capital social será de R$ 1.000,00 (um mil reais), dividido em 1.000 (mil) ações, totalmente subscrito e a ser integralizado em moeda corrente nacional, sendo que a importância de R$ 100,00 (cem reais) representando 10% (dez por cento) do capital social da Companhia será integralizado em dinheiro pelos acionistas fundadores, depositado em conta vinculada no Banco do Brasil S.A., até a data de protocolo da Ata de Assembleia Geral de Constituição, perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo ("**JUCESP**"), nos termos dos artigos 80, inciso III, e 81 da Lei nº 6.404/76. Os 90% (noventa por cento) restantes serão integralizados até 31 de julho de 2026. Os acionistas fundadores, acima qualificados, aprovaram também, por unanimidade, o Boletim de Subscrição constante no Anexo I deste instrumento e reproduzido a seguir. Restou estabelecido que a subscrição e integralização das ações será efetuada da seguinte forma: O Alexandre, acima qualificado, subscreve 500 (quinhentas) ações ordinárias nominativas, no valor de R$ 500,00 (quinhentos reais) e integralizará, em moeda corrente nacional, a importância de R$ 50,00 (cinquenta reais), equivalentes a 10% (dez por cento) das ações subscritas e o acionista Tomás, acima qualificado, subscreve 500 (quinhentas) ações ordinárias nominativas, no valor de R$ 500,00 (quinhentos reais) e integralizará, em moeda corrente nacional, a importância de R$ 50,00 (cinquenta reais), equivalentes a 10% (dez por cento) das ações subscritas; até a data do protocolo desta Assembleia Geral de Constituição, perante a JUCESP. **(iv) Eleição dos Diretores.** Por unanimidade, foram eleitos, para atuarem como Diretores da Companhia, com mandato unificado de 03 (três) anos: a. **Alexandre Portela Barbosa**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 09.072.166-76 SSP/BA, inscrito no CPF/MF sob o nº 018.954.325-61, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Maria Carolina, 692, conjunto 101, Jardim Paulistano, CEP 01445-000, como Diretor de Compliance; e b. **Tomás Junqueira De Camargo**, brasileiro, divorciado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 29.423.740-9 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 290.156.208-65, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Maria Carolina, 692, conjunto 101, Jardim Paulistano, CEP 01445-000, como Diretor de Securitização. Os Diretores declaram, sob as penas da Lei, de que não estão impedidos de exercer a Administração da sociedade, por Lei especial ou, em virtude de condenação criminal ou, por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos ou, por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato ou, contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou à propriedade, bem como não foram declarados inabilitados por ato da Comissão de Valores Mobiliários. A posse dos Diretores ora eleitos está condicionada a assinatura do termo de posse, lavrados no livro próprio da Companhia. **(v) Remuneração dos Diretores.** Fixar a remuneração dos Diretores no limite máximo global anual de R$ 20.000,00 (vinte mil reais). **(vi) Publicação.** Os acionistas subscritores definiram que as publicações da Companhia serão feitas no Diário Oficial do Estado de São Paulo e em jornal de grande circulação. **Encerramento, Lavratura, Aprovação e Assinatura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, o presidente da assembleia geral de constituição declarou constituída a presente companhia, sendo suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, no livro próprio, a qual tendo sido lida e aprovada, foi por todos os presentes assinadas e rubricadas. São Paulo, 18 de março de 2026. **Mesa: Alexandre Portela Barbosa -** Presidente; **Tomás Junqueira De Camargo -** Secretário. **Acionistas Subscritores: Alexandre Portela Barbosa; Tomás Junqueira De Camargo.** Jucesp sob o NIRE nº 3530069229-2 em 22/04/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral. **Visto do advogado: Larissa Alves de Araújo -** OAB/SP 313.644. **Anexo II - Estatuto Social Da Companhia Securitizadora De Ativos Judiciais Capítulo I - Da Denominação, Sede, Prazo de Duração e Objeto - Artigo 1º.** Companhia Securitizadora de Ativos Judiciais é uma sociedade por ações regida pelo disposto neste Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e suas alterações posteriores (a "**Lei das Sociedades por Ações**") e pela Lei nº 11.076, de 30 de dezembro de 2004. **Artigo 2º.** A Companhia tem sua sede na Cidade e Estado de São Paulo, na Rua Maria Carolina, 692, conjunto 101, Jardim Paulistano, CEP 01445-000, local onde funcionará o seu escritório administrativo, podendo abrir filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do país ou do exterior, mediante deliberação da Assembleia Geral de Acionistas. **Artigo 3º.** A Companhia tem por objeto: (i) aquisição e securitização de créditos e direitos creditórios imobiliários, do agronegócio, financeiros, dentre outros, inclusive aqueles de origem judicial, incluindo, mas não se limitando a, precatórios, honorários de sucumbência, indenizações judiciais, depósitos judiciais, créditos trabalhistas, créditos tributários e quaisquer outros créditos oriundos de decisões judiciais ou administrativas, originados de qualquer segmento econômico, e de títulos e valores mobiliários lastreados em créditos imobiliários, do agronegócio, financeiros, dentre outros, originados de qualquer outro segmento econômico; (ii) gestão e administração de carteiras de crédito imobiliário, do agronegócio, financeiros, dentre outros, originados de qualquer outro segmento econômico, próprias ou de terceiros; (iii) emissão, distribuição e a colocação no mercado financeiro e de capitais, de forma pública ou privada, de Certificados de Recebíveis Imobiliário ("**CRI**"), de Certificados de Recebíveis do Agronegócio ("**CRA**"), bem como de quaisquer outros títulos e valores mobiliários lastreados em créditos e direitos creditórios que sejam compatíveis com as suas atividades; (iv) atuação como agente fiduciário de Letras Imobiliárias Garantidas, estando, para tanto, autorizada ao exercício da atividade de administração de bens e ativos de terceiros; (v) a realização de negócios e a prestação de serviços compatíveis com a atividade de securitização de créditos e direitos creditórios imobiliários, do agronegócio, financeiros, dentre outros, originados de qualquer outro segmento econômico, incluindo, mas não se limitando a, digitação de títulos em sistema de mercado de balcão; e administração, recuperação e alienação de créditos e direitos creditórios; (vi) distribuição, recompra, revenda ou resgate de títulos e valores mobiliários de sua própria emissão; (vii) prestação de serviços de estruturação de operações de securitização próprias ou de terceiros; (viii) consultoria de investimentos em fundos de investimento que tenham como objetivo a aquisição de créditos imobiliários, do agronegócio, financeiros, dentre outros, originados de qualquer outro segmento econômico; (ix) a realização de negócios e prestação de serviços que sejam compatíveis com as suas atividades de securitização e emissão de títulos lastreados em créditos imobiliários, do agronegócio, financeiros, dentre outros, originados de qualquer outro segmento econômico; (x) realização de operações no mercado de derivativos visando a cobertura de riscos de sua carteira de créditos; e (xi) participação em outras sociedades, como sócia, acionista ou quotista, no país ou no exterior (holding). **Artigo 4º.** O prazo de duração da sociedade será indeterminado. **Capítulo II - Do Capital Social e Ações - Artigo 5º.** O capital social totalmente subscrito e parcialmente integralizado é de R$ 1.000,00 (um mil e reais), representado por 1.000 (mil) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo Único.** Cada ação ordinária dará direito a um voto nas Assembleias Gerais. **Artigo 6º.** A propriedade das ações será comprovada pela inscrição do nome do Acionista no livro de "Registro de Ações Nominativas". Mediante solicitação de qualquer Acionista, a Companhia emitirá certificado de ações, que poderão ser agrupados em títulos múltiplos, quando emitidos. **Artigo 7º.** A Companhia poderá suspender os serviços de conversão, desdobramento, agrupamento e transferência de certificados por períodos que não ultrapassem, cada um, 15 (quinze dias), nem o total de 90 (noventa dias) durante o ano. **Artigo 8º.** Observado o disposto no parágrafo terceiro do art. 168 da Lei das S.A., poderá a Companhia outorgar opção de compra de ações a seus administradores, empregados ou a pessoas naturais que prestem serviços à própria Companhia ou a sociedades sob seu controle, de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral. **Capítulo III - Assembleia Geral - Artigo 9º.** Compete a qualquer Diretor convocar Assembleia Geral da Companhia, com prazo de antecedência de 15 (quinze) dias em primeira convocação e de 8 (oito) dias em segunda convocação. **Parágrafo Único.** A Assembleia Geral será ordinária ou extraordinária. A Assembleia Geral Ordinária será realizada no prazo de 4 (quatro) meses subsequentes ao encerramento do exercício social e as Assembleias Gerais Extraordinárias serão realizadas sempre que o interesse social assim o exigir. **Artigo 10.** A Assembleia Geral tem poderes para decidir todos os negócios relativos ao objeto da Companhia e tomar as resoluções que julgar convenientes à sua defesa e desenvolvimento. **Artigo 11.** Os acionistas poderão fazer-se representar nas Assembleias Gerais por procurador constituído há menos de 1 (um) ano, que seja acionista, administrador da Companhia, advogado, observado o disposto no §2º do Artigo 12 do presente Estatuto. **Artigo 12.** A Assembleia Geral será presidida por um dos acionistas da Companhia, cabendo a escolha à maioria dos acionistas presentes. O Presidente da Assembleia Geral convidará um acionista ou Diretor, dentre os presentes, para secretariar os trabalhos. **§1º.** O edital de convocação poderá condicionar a presença do acionista na Assembleia Geral, além dos requisitos previstos em lei, ao depósito na sede da Companhia, com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência do dia marcado para a realização da Assembleia Geral, do comprovante expedido pela instituição depositária. **§2º.** O edital de convocação também poderá condicionar a representação, por procurador, do acionista na Assembleia Geral, a que o depósito do respectivo instrumento de mandato seja efetuado na sede da Companhia, com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência do dia marcado para a realização da Assembleia Geral. **§3º.** A Assembleia Geral instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto) do capital social com direito de voto e, em segunda convocação, instalar-se-á com qualquer número. **Artigo 13.** As deliberações da Assembleia Geral serão tomadas pelo voto afirmativo de acionistas que representem, no mínimo, a maioria absoluta dos votos, exceto nos casos em que a lei, este Estatuto Social e/ou os acordos de acionistas registrados nos livros da Companhia prevejam quorum maior de aprovação. **Artigo 14.** A Assembleia Geral deverá fixar a remuneração anual global da Diretoria, nesta incluídos os benefícios de qualquer natureza, tendo em conta suas responsabilidades, o tempo dedicado às suas funções, sua competência e reputação profissional e o valor dos seus serviços no mercado, cabendo aos Diretores Administrativos em conjunto a distribuição da remuneração fixada. **Capítulo IV - Da Administração - Artigo 15.** A Companhia será administrada pela Diretoria. **§1º.** Os membros da Diretoria serão investidos nos seus cargos nos 30 (trinta) dias subsequentes às suas eleições, mediante assinatura de termo de posse lavrado nos livros mantidos pela Companhia para esse fim e permanecerão em seus cargos até a posse de seus substitutos. **§2º.** Os membros da Diretoria estão obrigados, sem prejuízo dos deveres e responsabilidades a eles atribuídos por lei, a manter reserva sobre todos os negócios da Companhia, devendo tratar como sigilosas todas as informações a que tenham acesso e que digam respeito à Companhia, seus negócios, funcionários, administradores, acionistas ou contratados e prestadores de serviços, obrigando-se a usar tais informações no exclusivo e melhor interesse da Companhia. **Artigo 16.** A Diretoria será composta por no mínimo 02 (dois) e no máximo 05 (cinco) Diretores, residentes no país, Acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, todos com mandato unificado de 03 (três) anos, sendo permitida a reeleição, sendo **(i)** um Diretor de Securitização responsável pelas atividades de securitização, com poderes para representar a Companhia junto à Comissão de Valores Mobiliários e aos investidores e manter atualizado o registro da Companhia em conformidade com a regulamentação aplicável da Comissão de Valores Mobiliários ("**Diretor de Securitização**"), **(ii)** um Diretor de Compliance responsável pela criação, atualizações e recomendações das normas da organização; criação, revisão e aprimoramento de manuais de compliance para determinadas leis e regulamentos, bem como seu treinamento à Companhia; identificação e avaliação do risco de compliance, inclusive para novos produtos e atividades; combate à lavagem de dinheiro e ao financiamento ao terrorismo; e assegurar-se da existência e observância dos princípios éticos e normas de conduta da Companhia ("**Diretor de Compliance**"); **(iii)** um Diretor de Distribuição responsável por (a) identificar, desenvolver e gerenciar o relacionamento com novos investidores, ofertando e negociando ativos de emissão da Companhia, dentro dos perfis e estratégias previamente acordados; (b) constantes sobre o dever de verificação da adequação dos produtos, serviços e operações ao perfil do investidores ("**Suitability**"); (c) de atender padrões de informações aos investidores, determinados pela legislação, regulação e autorregução aplicáveis, visando esclarecer os riscos relacionados ao investimento; (d) cumprir todas as obrigações relacionadas ao cadastro de clientes, de conduta e de pagamento e recebimento de valores aplicáveis à intermediação de operações realizadas com valores mobiliários ("**Diretor de Distribuição**"); e **(iv)** os demais Diretores, se houver, serão Diretores Administrativos. O Diretor de Securitização poderá acumular a função de Diretor de Distribuição, sendo certo que a Diretoria de Compliance não poderá ser acumulada com a Diretoria de Securitização ou com a Diretoria de Distribuição, a qualquer tempo, na forma da Resolução CVM nº 60/21. **Parágrafo Único.** Os Diretores serão eleitos pela Assembleia Geral, sendo requerida a maioria dos votos para a sua eleição. **Artigo 17.** Em caso de vacância definitiva no cargo de Diretor, o substituto deverá ser indicado pela Assembleia Geral para o período restante até o final do prazo de gestão do Diretor substituído. **Artigo 18.** Os Diretores desempenharão suas funções de acordo com o objeto social da Companhia e de modo a assegurar a condução normal de seus negócios e operações com estrita observância das disposições deste Estatuto Social e das resoluções das Assembleias Gerais. **Artigo 19.** Competem à Diretoria as atribuições que a lei e o Estatuto Social lhe conferirem para a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia, podendo a Assembleia Geral estabelecer atribuições específicas para os cargos de Diretoria. **Artigo 20.** A Companhia deverá ser representada, ativa e passivamente, em juízo ou fora dele, perante instituições financeiras e terceiros em geral: (i) isoladamente por qualquer Diretor; (ii) por 01 (um) Procurador da Companhia, desde que investido de poderes específicos, expresso e especial, limitado no tempo.**§1º.** A Companhia poderá ser representada isoladamente por qualquer Diretor ou por um único procurador com poderes especiais para (i) praticar atos referentes à emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários, do Agronegócio, Financeiros, dentre outros, originados de qualquer outro segmento econômico e de títulos e valores mobiliários lastreados em créditos imobiliários, financeiros, dentre outros, originados de qualquer outro segmento econômico frente à Comissão de Valores Mobiliários – CVM, Banco Central do Brasil – BACEN, Secretaria da Receita Federal – SRF, a Caixa Econômica Federal – CEF, o Instituto Nacional de Seguridade Social – INSS, a B3 – Brasil. Bolsa. Balcão e demais depositários centrais, e quaisquer outros órgãos públicos em geral, federais, estaduais ou municipais e demais instituições financeiras públicas ou privadas, bem como na assinatura de toda e qualquer documentação relacionada às emissões da Companhia, abrangendo, mas não se restringindo, termos de securitização de créditos imobiliários e/ou do agronegócio, contratos de cessão de créditos, contratos de prestação de serviços, escrituras de emissão de cédulas de crédito, contratos de distribuição e coordenação de ofertas pública, declarações, notificações e quaisquer outros documentos relacionados ao lastro; (ii) para fins de liberação de garantias outorgadas em favor da Companhia, inclusive garantias que recaiam sobre imóveis (tais como hipoteca ou alienação fiduciária). **§2º.** A Companhia será representada por qualquer Diretor Administrativo isoladamente, ou por um procurador com poderes especiais, o qual agirá nos limites de seus mandatos, na abertura, movimentação ou encerramento de contas de depósitos bancários. **§3º.** As emissões de Certificados de Recebíveis que tenham a instituição de regime fiduciário e constituição de patrimônio separado não dependerão de qualquer aprovação societária específica, cabendo apenas a assinatura, nos documentos das emissões, dos Diretores e/ou Procuradores da Companhia, observada a forma de representação prevista neste Estatuto Social. **Artigo 21.** Na outorga de procurações, a Companhia deverá ser representada pela assinatura em conjunto dos Diretores Administrativos. Os instrumentos de mandato estabelecerão, expressamente, os poderes outorgados aos procuradores, terão prazo máximo de 1 (um) ano e vedarão o seu substabelecimento, exceto para as procurações outorgadas a advogados para fins judiciais e administrativos, as quais poderão ter prazo superior ou indeterminado e prever o seu substabelecimento, desde que com reserva de iguais poderes. **Artigo 22.** É vedado à Diretoria e aos procuradores da Companhia obrigá-la em negócios estranhos ao objeto social, bem como praticar atos de liberalidade em nome da mesma. **Capítulo V - Conselho Fiscal - Artigo 23.** O Conselho Fiscal da Companhia, que não terá caráter permanente, somente será instalado quando por solicitação dos acionistas na forma da Lei, e será composto por 3 (três) membros efetivos e 3 (três) membros suplentes, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia geral em que for requerido o seu funcionamento. **§1º.** Os membros do Conselho Fiscal, quando em exercício, terão direito a remuneração a ser fixada pela Assembleia Geral que os eleger. **§2º.** As deliberações do Conselho Fiscal serão tomadas por maioria de votos e lançadas no livro próprio. **Capítulo VI - Exercício Social e Lucros - Artigo 24.** O exercício social terminará no dia 31 de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício a Diretoria fará elaborar, com base na escrituração mercantil, as demonstrações financeiras previstas em Lei, observadas as normas então vigentes, as quais compreenderão a proposta de destinação do lucro do exercício. **Artigo 25.** Do resultado apurado no exercício, após a dedução dos prejuízos acumulados, se houver, 5% (cinco por cento) serão aplicados na constituição da reserva legal, a qual não excederá o importe de 20% (vinte por cento) do capital social. Do saldo, ajustado na forma do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, se existente, 25% (vinte e cinco por cento) serão atribuídos ao pagamento do dividendo mínimo obrigatório. **§1º.** O saldo do lucro líquido ajustado, se houver, terá a destinação que lhe for atribuída pela Assembleia Geral. **Artigo 26.** Os dividendos atribuídos aos acionistas serão pagos nos prazos da lei, somente incidindo correção monetária e/ou juros se assim for determinado pela Assembleia Geral, e, se não reclamados dentro de 3 (três) anos contados da publicação do ato que autorizou sua distribuição, prescreverão em favor da Companhia. **Artigo 27.** A Companhia poderá levantar balanços semestrais, ou em períodos menores, e declarar, por deliberação da Assembleia Geral, dividendos à conta de lucros apurado nesses balanços, por conta do total a ser distribuído ao término do respectivo exercício social, observadas as limitações previstas em lei. **§1º.** Ainda por deliberação da Assembleia Geral, poderão ser declarados dividendos intermediários, à sua conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço levantado, inclusive à conta da reserva para Investimentos a que se refere o § 1º do Artigo 25. **§2º.** Também, mediante decisão da Assembleia Geral, os dividendos ou dividendos intermediários poderão ser pagos a título de juros sobre o capital social. **§3º.** Dividendos intermediários deverão sempre ser creditados e considerados como antecipação do dividendo obrigatório. **Capítulo VII - Liquidação - Artigo 28.** A Companhia somente será dissolvida e entrará em liquidação por deliberação da Assembleia Geral ou nos demais casos previstos em lei. **§1º.** À Assembleia Geral que deliberar sobre a liquidação caberá nomear o respectivo liquidante e fixar-lhe a remuneração. **§2º.** A Assembleia Geral, se assim solicitarem acionistas que representem o número fixado em lei, elegerá o Conselho Fiscal, para o período da liquidação. **Capítulo IX - Disposições Finais - Artigo 29.** A Companhia observará e fará cumprir as disposições constantes de eventual acordo de acionistas arquivados que venha a ser celebrado, desde que devidamente arquivado em sua sede e averbados nos livros societários competentes, nos termos do Artigo 118 da Lei das Sociedades por Ações.