

Dock Instituição de Pagamento S.A.

CNPJ nº 13.370.835/0001-85

Relatório da Administração

Em atendimento a Resolução BCB nº 2, de 12/8/2020 e alterações posteriores, a administração da Dock Instituição de Pagamento S.A. ("Dock IP", "Instituição" ou "Companhia") tem o prazer de submeter à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da Instituição relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A Dock IP é uma das líderes em banking as a service no país. A Companhia agrega valor, inovação e escalabilidade aos negócios de seus clientes ao reunir emissão de cartões, digital banking e soluções de PIX em uma plataforma única e abrangente. A prestação de serviço focada, principalmente, em B2B permite a qualquer empresa agregar uma vertical de serviços financeiros, possibilitando a criação de uma fonte alternativa de receita, fidelização de clientes, alcance de novos consumidores, aumento do ticket médio e obtenção de vantagem competitiva. No exercício de 2025, a Dock IP apresentou resultados financeiros em conformidade com suas projeções, influenciados por fatores conjunturais e pelo cenário competitivo do setor. A Companhia observa melhora progressiva em suas operações, com avanços em eficiência, escalabilidade e qualidade na entrega dos serviços. A Dock IP pretende dar continuidade aos processos de integração de produtos, fortalecendo sinergias e ganhos de eficiência, além de avançar em sua posição como uma das líderes de mercado em banking as a service. O objetivo é oferecer soluções cada vez mais personalizadas e aderentes às necessidades específicas de cada segmento em que atua. Ficamos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se fizerem necessários.

Balço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em reais mil)			
ATIVO	Nota	2025	2024
Ativo circulante		2.096.751	1.908.139
Disponibilidades	4	7.320	35.719
Títulos e Valores Mobiliários	5	129.906	41.365
Livres		126.263	25.576
Vinculados Conta Pré Paga		-	2.437
Vinculados a Prestação em Garantias		3.643	13.352
Relações interfinanceiras Ativo	4.a	1.785.363	1.598.494
Outros créditos	6	70.051	112.212
Outros créditos - Partes Relacionadas	11	104.111	120.349
Não circulante		60.413	26.146
Realizável a Longo Prazo		41.365	-
Outros créditos LP	6	41.365	-
Permanente		22.398	26.146
Imobilizado	7	3.559	1.237
Intangível	8	15.489	24.909
Total do ativo		2.157.164	1.934.285
PASSIVO			
Passivo Circulante			
Contas de Pagamento Pré Pago	3.j	1.654.884	1.467.524
Relações interfinanceiras Passivo	3.k	154.114	136.664
Outras Obrigações			
Fiscais e Previdenciárias		12.886	12.645
Obrigações por transações de pagamento	3.l	99.267	78.761
Partes Relacionadas a Pagar	11	701	27
Diversos	10	28.262	35.268
Passivo não circulante			
Provisão para Contingência	9	8.671	5.926
Patrimônio líquido			
Capital Social	12.a	313.149	313.149
Prejuízos Acumulados	12.c	(114.770)	(115.679)
Total do passivo e patrimônio líquido		2.157.164	1.934.285

Demonstração dos Fluxos de Caixa do semestre findo em 31 de dezembro de 2025 e dos exercícios findos em 2025 e 2024 (Em reais mil)			
	01/07/2025	2025	2024
Resultado líquido do exercício		5.154	909
Itens que não afetam o caixa operacional			
Ajuste de Exercício Anterior		-	226
Aumento (Redução) de provisão para contingências		2.944	2.745
Depreciação e amortização		8.937	19.025
Ativo fiscal diferido		5.651	11.302
Total		22.686	33.981
Varição das contas de ativo e passivo			
Títulos e valores mobiliários		(52.147)	(88.541)
Outros créditos		(39.980)	(15.277)
Outros créditos - Partes Relacionadas		4.338	21.009
Relações interfinanceiras ativo		(102.101)	(186.869)
Recursos recebidos de clientes pré-pago		121.184	187.360
Relações interfinanceiras passivo		6.769	17.450
Diversos		(10.052)	(6.332)
Fiscais e Previdenciárias		412	241
Obrigações por transações de pagamentos		41.715	20.506
Total		(7.176)	(16.472)

Demonstração do Resultado do semestre findo em 31 de dezembro de 2025 e dos exercícios findos em 2025 e 2024 (Em reais mil)			
	01/07/2025	2025	2024
Resultado líquido do semestre/exercício		5.154	909
Qtde. média de ações em circulação no semestre/exercício	12	1.346	1.346
Resultado líquido por ação (em reais)		3,829	0,676

Demonstração do Resultado Abrangente do Semestre findo em 31 de dezembro de 2025 e dos exercícios findos em 2025 e 2024 (Em reais mil)			
	01/07/2025	2025	2024
Resultado líquido do semestre/exercício		5.154	909
Ajuste de avaliação patrimonial		-	226
Total do resultado abrangente do semestre/exercício		5.154	909

a. Relações Interfinanceiras - Créditos Vinculados:			
	2025	2024	
BACEN - Depósito em Moeda Eletrônica	1.748.000	1.516.000	
BACEN - Conta de Pagamento Instantâneo	37.363	82.494	
Total	1.785.363	1.598.494	

b. Concentração por tipo, classificação e prazo de vencimento: Ativos Financeiros - Valor Justo no Resultado:			
	2025	2024	
Títulos Privados de Instituições Financeiras			
Depósitos vinculados à prestação de garantias	3.643	3.643	3.942
CDB - Certificado de depósito bancário - livre	126.263	126.263	25.576
Total	129.906	129.906	29.518
Títulos Públicos Federais			
Letras Financeiras do Tesouro	-	-	9.410
Títulos Vinculados a Saldos em Contra Pré-Paga - LFT	-	-	2.437
Total	129.906	129.906	41.365

c. Outros Créditos - Diversos: O grupo de outros créditos demonstra os demais valores a receber da Companhia.			
	2025	2024	
Circulante			
Valores a Receber (i)	63.701	50.987	
Créditos Tributários (ii)	3.845	55.024	
Estoque	198	199	
(-) Perda Esperada Associada ao Risco e Crédito (iii)	(192)	-	
Bloqueio Judicial	-	717	
Outros	2.499	5.285	
Total	70.051	112.212	
Não Circulante			
Créditos Tributários (ii)	27.314	-	
Bloqueio Judicial	8.083	-	
Outros LP (iv)	5.968	-	
Total	41.365	-	

d. Custos de Depreciação acumulada - Baixa			
	2025	2024	
Computadores e periféricos	20%	5.410	(5.257)
Benefícios em imóveis de terceiros	20%	1.311	(1.305)
Móveis e Utensílios	10%	887	(531)
Veículos	33%	4.654	(1.610)
Máquinas e Equipamentos	10%	104	(104)
Sistema de comunicação	20%	11	(11)
Total		12.377	(8.818)

e. Provisões para Contingências			
	2025	2024	
Saldos ao início do exercício		1.237	1.652
Adições		4.456	-
Depreciação		(2.134)	(415)
Saldos ao final do exercício		3.559	1.237

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



continuação

Dock Instituição de Pagamento S.A.

A Resolução Banco Central nº 198/2022 determina que as instituições de pagamentos devem manter, permanentemente, Patrimônio de Referência de Instituição de Pagamento, em valor superior ao requerimento mínimo de 12% em 2025 (em 2024 o percentual mínimo era de 10%). Em 31 de dezembro de 2025, o patrimônio de referência da Dock IP é de R\$ 136.067 (R\$ 164.939 em 31 de dezembro de 2024). Este valor é superior ao patrimônio mínimo requerido, que é R\$ 87.453 (R\$ 73.415 em 31 de dezembro de 2024). **c. Lucros e Prejuízos Acumulados:** O saldo do prejuízo acumulado é resultado principalmente dos movimentos realizados na incorporação parcial das operações da Dock Soluções pela Dock IP.

	2025	2024
Saldo inicial	(115.679)	(159.144)
Lucro/Prejuízo do exercício	909	43.465
Saldo Final	(114.770)	(115.679)

13. Receita Operacional:

	01/07/2025 a 2025	2025	2024
Receita de serviços e outras (i)	86.906	186.384	210.439
Receita financeira (ii)	74.181	132.858	113.728
(-) impostos sobre receita operacional			
(-) COFINS	(3.047)	(6.246)	(7.020)
(-) PIS	(550)	(1.067)	(1.275)
(-) ISS	(1.446)	(3.021)	(3.447)
Total	156.044	308.908	312.425

(i) As receitas de serviços, por sua vez, decorrem das operações de Banking as a Service, com destaque para aquelas relacionadas a parceiros de PIX indireto, bem como tarifas de contas e transações, que em conjunto representam aproximadamente 58% da receita total. (ii) As receitas financeiras são compostas, principalmente, pelos rendimentos das aplicações dos recursos oriundos das contas de pagamento. **14. Custos dos serviços prestados:**

	01/07/2025 a 2025	2025	2024
Bandeira	(10.879)	(22.942)	(19.574)
Conta Bonificada (i)	(41.831)	(75.375)	(48.365)
Armazenamento	(2.543)	(5.766)	(9.191)
Emissão de cartões	-	-	(116)
Processamento (ii)	(21.731)	(49.803)	(62.316)
Monitoramento	(287)	(287)	145
Outros Custos	(2.146)	(4.799)	(7.519)
Total	(79.417)	(158.972)	(146.936)

(i) Os custos relacionados às contas bonificadas referem-se ao repasse do float dos saldos mantidos nas contas dos clientes. (ii) A variação se deu por conta da redução de volumetria de clientes indiretos do PIX Os custos operacionais da Dock concentram-se, principalmente, em despesas com bandeiras, contas bonificadas, armazenamento e processamento. Conforme detalhado na nota explicativa nº 13, o custo relacionado às contas bonificadas corresponde ao float das operações repassado aos clientes, anteriormente classificado como redutor de receita. Já os custos de processamento referem-se, sobretudo, ao processamento de cartões do serviço prestado de BIN Sponsor. **15. Despesas administrativas e gerais:** As despesas administrativas decorrem da estrutura necessária para a execução das operações.

	01/07/2025 a 2025	2025	2024
Pessoal (i)	(32.219)	(66.716)	(47.673)
Amortização/Depreciação	(8.937)	(19.025)	(19.063)
Ocupação	(3.161)	(5.696)	(5.414)
Consultoria (i)	(5.238)	(9.936)	(5.311)
Comissão sobre vendas	116	(10.671)	(12.977)
Utilidades e serviços	(34)	(47)	(125)
Seguros	(212)	(212)	-
(-) Provisão para Perdas esperadas	(7.297)	(8.405)	(1.108)
(-) Perdas Risco de Crédito	(85)	(192)	-
Outras Despesas	(2.987)	(2.834)	(2.700)
Total	(60.054)	(123.734)	(94.371)

(i) As despesas administrativas decorrem da estrutura necessária para a execução das operações. O aumento das despesas de pessoal está relacionado a um processo de reestruturação interna, voltado a assegurar uma melhor prestação de serviços. O aumento das despesas com consultorias está associado a projetos de pesquisa e levantamento de dados. **16. Resultado Financeiro:**

	01/07/2025 a 2025	2025	2024
Total	6.256	11.916	15.014

Receitas:

	2025	2024
Juros ativos	262	1.082
Variação cambial ativa	5.701	10.417
Outras Rec. Financeiras	293	417
Total	6.256	11.916

Despesas:

	2025	2024
Variação cambial passiva	(6.745)	(12.309)
Outras Desp. Financeiras	(4.886)	(9.005)
Total	(11.631)	(21.314)

Dentre os produtos ofertados pela Dock, destaca-se o cartão Visa Travel Money, que possibilita aos portadores a realização de operações de cash out em moeda estrangeira. Essas operações geram, simultaneamente, um ativo e um passivo em moeda estrangeira, sujeitos à variação cambial. Atualmente, o produto encontra-se em processo de descontinuação na Dock, motivo pelo qual se observa a redução dos montantes registrados.

17. Imposto de Renda e Contribuição Social:

	2025	2024
IRPJ	12.681	66.878
CSLL	180.789	170.564
Total	193.470	237.442

Resultado antes da Tributação sobre o Lucro e Participações: 12.681 (2025) / 66.878 (2024)
 Adições temporárias: 180.789 (2025) / 170.564 (2024)
 Excluídas temporárias: (191.404) (2025) / (186.417) (2024)
 Lucro real tributável: 2.066 (2025) / 51.025 (2024)
 Compensação de prejuízo fiscal: - (2025) / - (2024)
 Imposto de renda (15%): 310 (2025) / 5.305 (2024)
 Imposto de renda adicional (10%): 31 (2025) / 3.601 (2024)
 Contribuição social (9%): - (2025) / 3.205 (2024)
Total de despesa com imposto corrente: 8.310 (2025) / 2.992 (2024)
 - Ativo Fiscal Diferido: 8.310 (2025) / 2.992 (2024)
Total de imposto de renda e contribuição social: 8.651 (2025) / 17.216 (2024)

18. Estrutura de Gerenciamento de Riscos: Os acionistas e administradores da Dock IP consideram a gestão de riscos um instrumento essencial para a tomada de decisões estratégicas, inclusive para uma maximização da eficiência no uso do capital para escolha de suas operações. A Dock IP possui e segue política de gerenciamento de riscos que orienta em relação à natureza e a posição geral dos riscos financeiros que deverão ser regularmente monitoradas e gerenciadas a fim de avaliar os resultados e impacto financeiro no fluxo de caixa. Em conformidade com a Resolução nº 352/2023, a operação da Dock IP está enquadrada no Modelo de Negócio de Custo Amortizado, realizando suas apurações contábeis de acordo com os critérios estabelecidos na referida regulamentação. A Dock IP, em atendimento às melhores práticas de gerenciamento de riscos, permanentemente tem desenvolvido políticas, sistemas e controles internos para a mitigação de possíveis perdas decorrentes da exposição aos riscos, adequando processos e rotinas às modalidades operacionais. Em atendimento às melhores práticas de gerenciamento de riscos e as normas do BCB, a Dock IP tem o gerenciamento dos riscos: I - Risco de liquidez - O Risco de Liquidez é definido como a possibilidade de a Dock IP não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas, além de não ser capaz de converter moeda eletrônica em moeda física ou escritural no momento da solicitação do usuário. A Dock IP implementou estrutura de gerenciamento de riscos corporativos compatível com a natureza de suas atividades e complexidade dos serviços e produtos oferecidos, conforme o tamanho da exposição aos riscos. Contamos com uma estrutura de gerenciamento e controle do risco de liquidez que atua de forma independente às áreas de negócio e é responsável pelas avaliações, monitoramento e reporte, verificando continuamente a aderência às políticas e estrutura de limites aprovadas. II - Risco de crédito - Tendo em vista que a Dock IP não opera com modalidades de crédito, esta política não se aplica a mesma. III - Risco de mercado - A Dock IP emprega uma política conservadora no gerenciamento do risco de mercado, supervisionando e controlando de forma eficaz cada fator, para identificar e quantificar as volatilidades e correlações que venham impactar a dinâmica de preços dos seus itens patrimoniais. IV - Risco operacional - A política de gestão de riscos operacionais busca identificar, tratar e gerenciar os possíveis riscos operacionais da Dock IP, com finalidade de garantir a qualidade do ambiente de controle trazendo mais eficiência aos processos internos. Dentro desse contexto o grupo possui estrutura e políticas para a gestão do risco operacional com ferramentas como auto avaliação, monitoramento de indicadores e base de dados de perdas operacionais, garantindo o melhor gerenciamento de processos, sistemas, projetos e novos produtos, dando suporte à tomada de decisão da alta administração. **Classificação por Modelo de negócio:** A Instituição determina a classificação dos instrumentos financeiros, conforme as seguintes categorias:

	2025	2024
Ativos Financeiros	Amortizado	Amortizado
Disponibilidades	7.320	35.719
Títulos e Valores Mobiliários	129.906	41.365
Relações interfinanceiras Ativo	1.785.363	1.598.494
Outros créditos	212.177	233.278
Passivo circulante	Amortizado	Amortizado
Contas de Pagamento Pré Pago	1.654.884	1.467.524
Relações interfinanceiras Passivo	154.114	136.664
Obrigações por transações de pagamento	99.267	78.761
Outras Obrigações	28.262	35.295

19. Eventos Subsequentes: Até o momento da aprovação das demonstrações financeiras não foram identificados eventos subsequentes relevantes ocorridos após a sua data base.

Marcelo Prudêncio Jacques - Diretor
Valerio Zarro - Diretor
Cleiton Jesus - Contador - CRC 1SP312510

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

Aos: Diretores e Administradores da Dock Instituição de Pagamento S.A., Barueri - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Dock Instituição de Pagamento S.A. ("Instituição"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Dock Instituição de Pagamento S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o semestre e exercício findos nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às Instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Instituição, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfases: Investimento em participação em controlada:** Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 6. (iv) às demonstrações financeiras, que informa que, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Instituição realizou a aquisição da DM Sociedade de Crédito Direto S.A. Conforme mencionado, o processo de aprovação dessa aquisição foi submetido ao Banco Central do Brasil (BACEN). Até a data de emissão deste relatório, referida autorização ainda não havia sido concluída. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Transações envolvendo partes relacionadas:** Conforme nota explicativa nº 11 às demonstrações financeiras, no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 a Instituição realizou transações com partes relacionadas. Caso estas transações tivessem sido realizadas com terceiros (parte não relacionada), a situação patrimonial e financeira da Instituição em 31 de dezembro de 2025, bem como o seu resultado apurado para o exercício findo nessa data, poderiam ser substancialmente diferentes. Dessa forma, as demonstrações financeiras devem ser lidas nesse contexto. Nossa opinião não contém ressalva acerca desse assunto. **Outros assuntos: Auditoria das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024:** As demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, apresentado para fins de comparabilidade, foram auditadas por outros auditores independentes, cujo relatório de auditoria foi emitido em 28 de março de 2025, sem ressalva sobre essas demonstrações financeiras. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A administração da Instituição é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Instituição continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Instituição ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Instituição são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos, relevantes para a auditoria, para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Instituição. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza significativa em relação a eventos ou circunstâncias que possa causar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Instituição. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Instituição a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. São Paulo, 31 de março de 2026. **RSM Brasil Auditores Independentes Ltda. - CRC 2SP-030.002/0-7**
Anderson Marques Yoshimura - Contador - CRC nº 1SP-293.997/0-3

Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Contato: (11) 3361-8833
 Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

DATA MERCANTIL São Paulo



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026

Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Sustentare Saneamento S.A.

CNPJ/MF nº 17.851.447/0001-77

Relatório da Administração

Apresentamos o Relatório da Administração da Sustentare Saneamento S.A., referente ao exercício de 2025, em cumprimento às exigências legais e regulatórias vigentes. As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as normas contábeis aplicáveis, os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), bem como acompanhadas do parecer dos auditores independentes. A exemplo do ano de 2024, o cenário econômico global segue impactado por fatores como o aumento das barreiras comerciais, oscilações econômicas, incertezas políticas e tensões geopolíticas. A inflação, medida pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), manteve-se relativamente estável, encerrando o ano de 2025 com acumulado de 4,26%. Com foco na contenção da inflação, o Comitê de Política Monetária (Copom) manteve a trajetória de aperto monetário, elevando gradualmente a taxa básica de juros (Selic), que atingiu 15,0% a.a. em dezembro de 2025, o maior patamar desde 2006. Mesmo nesse contexto de incertezas, a trajetória da Sustentare manteve-se resiliente, avançando de forma consistente para se consolidar como uma das principais referências no mercado de gestão integrada de resíduos no Brasil, apresentando resultados sólidos, baseados em uma gestão inovadora e eficiente, e estabelecendo uma base de negócios que potencializa o desempenho para os próximos anos. Nossa estratégia de crescimento continua amparada nos pilares da excelência dos serviços prestados, da eficiência operacional e do desenvolvimento de tecnologias e soluções que garantam a geração de resultados consistentes. Os Ativos Totais da Sustentare cresceram 16% em relação ao ano anterior, alcançando R\$ 684 milhões. O Patrimônio Líquido atingiu R\$ 345 milhões, enquanto as Receitas Totais somaram R\$ 758 milhões, representando um acréscimo de 12% em relação ao exercício anterior. O EBITDA da companhia foi de R\$ 105 milhões, equivalente a 16% da Receita Operacional Líquida. No exercício de 2025, a Companhia também deu início à operação do novo contrato de prestação de serviços no município de São Paulo/SP (Lote 01 – Sé),

cujo prazo de execução é de 10 (dez) anos, de acordo com a Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei 14.132/21) e que prevê uma receita total estimada em aproximadamente R\$ 2,525 bilhões ao longo de sua vigência. Este contrato representa um importante marco estratégico para a Sustentare, reforçando sua capacidade de execução em projetos rentáveis e de grande porte. No ano de 2025, continuamos a expansão dos negócios de tratamento de resíduos sólidos, com destaque para os investimentos realizados no Aterro de Jazeiro do Norte/CE. O empreendimento representa uma solução adequada para a destinação de resíduos gerados em uma região com população de aproximadamente 1,4 milhão de habitantes. A unidade iniciou sua operação no primeiro semestre do ano e, para 2026, crescimento significativo no volume de resíduos recebidos e tratados. No primeiro semestre de 2025, com a obtenção da Licença de Instalação, iniciamos a operação de uma usina termoeletrica em nosso aterro de Feira de Santana/BA. Conjuntamente a esse processo, firmamos contrato com a empresa de consultoria Unicobar para o gerenciamento da emissão de certificados de crédito de carbono. Nesse contexto, destacamos a sanção da Lei do Combustível do Futuro (Lei nº 14.993/24), que incentiva o uso de biocombustíveis e combustíveis sustentáveis, criando oportunidades relevantes para as quais estamos preparados. Adicionalmente, investimos na aquisição de 50% do capital da Aguas do Nordeste S.A. (ANE), com sede em Santa Rita/PB, cuja atividade preponderante é a prestação de serviços públicos de abastecimento de água potável e esgotamento sanitário, em caráter de exclusividade, sob regime de concessão. O contrato, que vem sendo executado em sua plenitude desde o dia 11 de maio de 2022, contempla a construção, operação e manutenção dos sistemas físicos, operacionais e gerenciais, bem como a gestão comercial e o atendimento aos usuários. O termo final da concessão está previsto para 11 de maio de 2052 (com prazo remanescente de 26 anos). A Sustentare mantém um Programa de Compliance estruturado e em pleno funcionamento, continuamente aprimorado com o objetivo de assegurar a conformidade com a legislação aplicável e as melhores práticas de governança corporativa. Em 2025, encontramos nossos

esforços na otimização do nosso canal eletrônico de denúncias, que garante sigilo, independência e celeridade na apuração dos relatos. Adicionalmente, foram realizados treinamentos periódicos com os Colaboradores, abordando temas como ética, conduta profissional e prevenção contra práticas de corrupção, reforçando o compromisso da Companhia com a integridade e a transparência em todas as suas operações, conforme nosso Código de Ética e Conduta. Em relação à Responsabilidade Social e ao Desenvolvimento Humano Organizacional, avançamos com nossos programas e ações que visam atender às principais diretrizes da *Global Reporting Initiative* (GRI) e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), por meio de campanhas e programas internos voltados ao desenvolvimento e à valorização não apenas dos Colaboradores, mas também da sociedade em nosso entorno. Com o objetivo de instrumentalizar adequadamente os projetos, foi constituída, em 2024, a Associação Instituto Sustentare, entidade dedicada exclusivamente à gestão dos recursos provenientes da Sustentare Saneamento. Em 2025, o Instituto consolida sua atuação, reafirmando seu compromisso com a execução eficiente, transparente e responsável dos projetos sociais aprovados pela Direção. Entre essas ações, destacam-se: • Programa de desenvolvimento educacional para os Colaboradores, por meio da Educação de Jovens e Adultos (EJA); • Escola Sustentável, voltada à formação socioambiental das comunidades do entorno de nossas operações; • Parcerias com universidades e instituições de ensino locais; • Programa de Combate ao Assédio Moral e Sexual no ambiente de trabalho, em complemento ao Código de Ética e Conduta; • Desenvolvimento de líderes por meio de treinamentos e programa de mentoria individual; • Atendimento, orientação e acolhimento social para mais de 1.300 Colaboradores; • Apoio e incentivo à instituições sociais locais, como Fundação Abrinq, ABADS, Chácará Alternativa, Creche Vovó Marta e Projeto Florescer; • Acolhimento e adoção responsável de animais abandonados; • Implementação de planos de apoio social, com distribuição de cestas básicas em comunidades carentes; • Campanha do Agasalho; • Participação em eventos voltados à promoção da diversidade e

inclusão; • Campanhas internas de saúde e bem-estar, abordando temas como Janeiro Branco, Agosto Lilás, Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul, entre outras iniciativas; • Programa de atenção ao uso de álcool e outras drogas; • Produção de vídeos educativos voltados à orientação dos Colaboradores sobre o uso consciente do crédito consignado FGTS, destacando cuidados e boas práticas financeiras. Acreditamos que, em 2026, teremos um período de crescimento da nossa Receita, mantendo a tendência observada nos últimos anos. Continuaremos enfatizando a melhoria da eficiência operacional, o desenvolvimento sustentável, a preservação do meio ambiente e a valorização do bem-estar social. A Administração da Companhia reitera seu compromisso com a geração de resultados consistentes, que viabilizem a construção da Sustentare do futuro: uma organização líder no gerenciamento sustentável e na proteção ao meio ambiente, referência de mercado e orientada para as pessoas. A Companhia tem como missão implementar soluções inovadoras com dinamismo, valorização das pessoas e respeito ao meio ambiente. Sua visão é a busca incessante pela excelência em serviços de gestão ambiental, com foco na melhoria da qualidade de vida da população. Dentre nossos valores, destacamos: (i) agilidade de equipe, (ii) desenvolvimento de pessoas, (iii) excelência na execução, (iv) geração de valor, (v) inovação, (vi) integridade e (vii) responsabilidade social. A Companhia permanece atenta à evolução das políticas de diversidade e inclusão, em consonância com a Lei nº 15.117/25, mantendo o compromisso com a promoção de um ambiente de trabalho ético, respeitoso e inclusivo, pautado pela valorização e igualdade de oportunidades. Ao longo de 2025, fortalecemos políticas e práticas voltadas à promoção de um ambiente inclusivo e à valorização da diversidade em todos os níveis organizacionais, com o objetivo de criar condições mais equitativas e respeitadas para todos. Agradecemos aos nossos Colaboradores, Clientes, Fornecedores e Instituições Financeiras pelas contribuições ao longo de 2025.

Adilson Alves Martins – Diretor Presidente
Bruno de Bartolo Martins – Diretor

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em Reais)

Balanco Patrimonial				Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido			
Ativo	Nota	2025	2024	Passivo	Nota	2025	2024
Circulante		420.461.240	341.203.933	Circulante		177.837.116	155.389.187
Caixa e equivalentes de caixa	4	23.083.588	24.754.746	Empréstimos e financiamentos	14	82.814.454	71.295.029
Contas a receber	5	177.918.495	148.944.076	Fornecedores	15	15.316.162	14.608.748
Clientes Performados Judicial	6	150.114.093	92.103.087	Obrigações Fiscais e sociais	16	20.430.846	17.752.288
Outras contas a receber	7	202.543	34.436.834	Obrigações com pessoal	17	37.545.042	36.808.981
Valores a receber de consórcios	8	17.025.655	20.389.151	IRPJ e Contribuição social		4.561.271	337.794
Impostos a recuperar	9	44.076	44.076	Parcelamento de tributos	18	10.800.420	9.034.986
Partes relacionadas	10	44.690.772	15.306.167	Outras contas a pagar		17.713	33.498
Estoques		3.660.709	2.888.941	Dividendos a pagar	23	2.500.000	-
Despesas antecipadas		3.721.309	2.336.855	Provisões de despesas		3.851.209	5.517.863
				Não Circulante		160.329.680	130.516.863
Não Circulante		263.150.559	249.362.131	Empréstimos e financiamentos	14	98.318.186	88.677.517
Realizável a longo prazo		193.829.469	170.397.386	Parcelamento de tributos	18	13.916.051	15.140.580
Clientes Performados Judicial	6	115.879.975	115.879.975	Impostos diferidos	19	25.712.272	22.137.814
Depósitos para garantia		258.710	169.485	Provisão para contingências	20	4.883.171	4.560.952
Depósitos para recursos		1.200.168	1.441.011	Dividendos a pagar	23	17.500.000	-
Propriedade para investimentos	11	76.490.615	52.906.915	Patrimônio Líquido		345.445.002	304.660.014
Investimentos	12	48.375.851	48.818.732	Capital social	21	173.702.860	173.702.860
Imobilizado	13	20.945.239	30.144.558	Reserva legal		9.452.965	8.280.064
Intangível		-	1.455	Ajuste de avaliação patrimonial	22	34.110.457	14.101.215
				Reserva de lucros		128.178.720	108.575.875
Total do Ativo		683.611.798	590.566.064	Total do Passivo		683.611.798	590.566.064

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis

1. Contexto operacional – A Companhia, constituída e organizada sob a forma de Sociedade Anônima, nos termos da Lei 6.404/76, alterada pela Lei 11.638/07, opera sob a denominação social de **Sustentare Saneamento S.A.**, e tem sede social na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Engenheiro Antônio Jovino nº 220, 6º andar, conj. 64 – CEP 05727-200, podendo criar, instalar, transferir ou extinguir sucursais, filiais, agências, representações ou escritórios onde e quando for julgado necessário por sua Diretoria, em qualquer local do território nacional ou exterior. A Companhia tem por objeto a execução de obras e serviços relativos aos sistemas de limpeza pública e privada, saneamento ambiental, inclusive construção pertinente a tais objetivos, no território nacional ou no exterior, tendo como compromisso precípuo a proteção, preservação e a melhoria constante do meio ambiente, para entidades públicas e privadas, sob regime de contratação, de permissão, de autorização ou de concessão. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração em 30 de março de 2026. **Ações da administração no exercício:** A Companhia em seu programa de compliance tem como seu principal objetivo tornar claros os seus princípios éticos, valores e a conduta esperada dos seus profissionais, no exercício das atividades, para que todos possam compreendê-los, respeitá-los e praticá-los. Acreditamos que um processo de crescimento sustentável depende de uma atuação pautada na honestidade, integridade, eficiência e responsabilidade de todos os profissionais que trabalham na nossa empresa, ao interagirem entre si, com clientes, investidores, fornecedores e autoridades do governo, assim como com qualquer outra entidade ou indivíduo.

2. Base de preparação das demonstrações contábeis – As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, às quais abrangem as disposições da Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76) e nos pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **2.1. Declaração de relevância:** Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão, atendendo a orientação técnica CPC 07. Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral. **2.2. Base de mensuração:** As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, exceto pela avaliação a valor justo de certos instrumentos financeiros e de propriedades para investimentos, quando requerido pela norma. **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações contábeis da sociedade estão sendo apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Sociedade. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas omitindo-se os centavos. **2.4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas:** Julgamentos: A preparação das demonstrações financeiras da Sociedade requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. **Estimativas e premissas:** Com base em premissas, a Sociedade faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir: **a) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.** A Sociedade reconhece provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Sociedade revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente. **b) 2.5. Novas normas e interpretação vigentes e não vigentes:** Divulgamos a seguir as novas normas e alterações às normas ainda não vigentes, as quais serão adotadas pela Sociedade, quando aplicável, a partir de suas respectivas datas de vigência. • **CPC 02 (R2)/IAS 21 – Falta de conversibilidade:** Trata dos efeitos das variações nas taxas de câmbio e da conversão de demonstrações

contábeis. **Vigência:** 1º de janeiro de 2025 – IFRS 7 e IFRS 9 – **Classificação e mensuração de instrumentos financeiros:** Introduz melhorias na evidenciação para esclarecer questões práticas recentes, ampliar o entendimento e incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral, não apenas instituições financeiras. **Vigência:** 1º de janeiro de 2026 – IFRS 7 e IFRS 9 – **Contratos relacionados à energia dependente de recursos naturais:** Estabelece requisitos de divulgação para garantir que as demonstrações financeiras reflitam adequadamente os efeitos de contratos vinculados à geração de energia dependente de recursos naturais, como energia eólica e solar. **Vigência:** 1º de janeiro de 2026 – IFRS 18 – **Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras:** Nova norma que substituirá o IAS 1, trazendo requisitos que aumentam a comparabilidade do desempenho financeiro entre entidades e fornecem informações mais relevantes e transparentes aos usuários. **Vigência:** 1º de janeiro de 2027 – IFRS 19 – **Subsidiárias sem obrigação pública de prestação de contas: divulgações:** Permite que determinadas subsidiárias de grupos que reportam em IFRS utilizem requisitos reduzidos de divulgação, simplificando a apresentação das informações. **Vigência:** 1º de janeiro de 2027 – IAS 12/CPC 32 – **Tributos sobre o lucro (Reforma tributária internacional – Pilar Dois):** Aborda os efeitos contábeis relacionados à implementação das regras do Pilar Dois da reforma tributária internacional, que trata da tributação mínima global. **Vigência:** 1º de janeiro de 2025 – Em relação às normas e interpretações anteriormente mencionadas, a Companhia está avaliando os impactos potenciais na elaboração de suas demonstrações financeiras. Para o IAS 21/CPC 02 (R2) e o IAS 12/CPC 32, a análise já foi concluída, não tendo sido identificados impactos para o exercício de 2025.

3. Resumo das principais práticas contábeis – 3.1. Instrumentos financeiros: Ativos financeiros não derivativos: A Sociedade reconhece os empréstimos e recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Sociedade se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Sociedade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Sociedade nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual. Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, somente quando, a Sociedade tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. A Sociedade classifica os ativos financeiros não derivativos nas seguintes categorias: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, investimentos mantidos até o vencimento, empréstimos e recebíveis e ativos financeiros disponíveis para venda. **Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado:** Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação ou seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Sociedade gere tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Sociedade. Os custos da transação, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo dessas ativos, os quais levam em consideração qualquer ganho com dividendos, são reconhecidos no resultado do exercício. Ativos financeiros designados como pelo valor justo através do resultado compreendem instrumentos patrimoniais que de outra forma seriam classificados como disponíveis para venda. **Ativos financeiros mantidos até o vencimento:** Caso a Sociedade tenha intenção e a capacidade de manter títulos de dívida até o vencimento, então tais ativos financeiros são classificados como mantidos até o vencimento. Os investimentos mantidos até o vencimento são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após seu reconhecimento inicial, os investimentos mantidos até o vencimento são mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Ativos financeiros mantidos até o vencimento são compostos por aplicações financeiras de longo prazo. **Empréstimos e recebíveis:** Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação

atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os empréstimos e recebíveis abrangem caixa e equivalentes de caixa e clientes e outros créditos. **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. Os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo. **Ativos financeiros disponíveis para venda:** Ativos financeiros disponíveis para venda são ativos financeiros não derivativos que são designados como disponíveis para venda ou não são classificados em nenhuma das categorias anteriores. Ativos financeiros disponíveis para venda são registrados inicialmente pelo seu valor justo acrescido de qualquer custo de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, eles são medidos pelo valor justo e as mudanças, que não sejam perdas por redução ao valor recuperável e diferenças de moedas estrangeiras sobre instrumentos de dívida disponíveis para venda, são reconhecidas em outros resultados abrangentes e apresentadas dentro do patrimônio líquido. Quando um investimento é baixado, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado. Os investimentos da Sociedade em títulos patrimoniais e determinados títulos de dívida são classificados como ativos financeiros disponíveis para venda. **Passivos financeiros não derivativos:** A Sociedade reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo passivos designados pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Sociedade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Sociedade baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retiradas, cancelada ou vencida. A Sociedade classifica os passivos financeiros não derivativos na categoria de outros passivos financeiros. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. A Sociedade tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, limite de cheque especial bancário, fornecedores e outras contas a pagar. Limites de cheque especiais que tenham que ser pagos à vista e que fazem parte integrante da gestão de caixa da Sociedade são incluídos como um componente dos equivalentes de caixa para fins de demonstração dos fluxos de caixa. **3.2. Propriedade para Investimentos em Aterros Sanitários:** A propriedade para investimento é inicialmente mensurada pelo custo e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado. Ganhos e perdas na alienação de uma propriedade para investimento (calculado pela diferença entre o valor líquido recebido na venda e o valor contábil do item) são reconhecidos no resultado. Quando uma propriedade para investimento previamente reconhecida como ativo imobilizado é vendida, qualquer montante reconhecido em ajuste de avaliação patrimonial é transferido para lucros acumulados. **3.3. Investimentos em controladas:** O investimento da Companhia em suas controladas é avaliado com base no método da equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/IAS 28 – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, para fins de demonstrações contábeis. Com base no método da equivalência patrimonial, os investimentos nas controladas são contabilizados no balanço patrimonial da controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na coligada. O ágio relacionado com a controlada é incluído no valor contábil do investimento, não sendo amortizado. Em função do ágio fundamentado em rentabilidade futura (goodwill) integrar o valor contábil do investimento na controlada (não é reconhecido separadamente), ele não é testado separadamente em relação ao seu valor recuperável. A participação societária nas controladas é apresentada na demonstração do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido atribuível aos acionistas da controlada. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela

Companhia. **3.4. Imobilizado:** O imobilizado é avaliado pelo custo histórico de aquisição, deduzido das respectivas depreciações e das provisões por perdas do valor recuperável. A depreciação é calculada pelo método linear, às taxas que representam a vida útil estimada dos bens. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados ao final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado posteriormente. **3.5. Redução ao valor recuperável de ativos:** Os ativos financeiros e não financeiros são avaliados ao fim de cada período de reporte, com o objetivo de identificar evidências de desvalorização em seu valor contábil. Se houver alguma indicação, a Sociedade deve estimar o valor recuperável do ativo e tal perda deve ser reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. O valor recuperável de um ativo é definido como o maior montante entre o seu valor justo e o seu valor em uso. **3.6. Empréstimos e financiamentos:** Os empréstimos obtidos são inicialmente reconhecidos pelo valor justo líquido dos custos incorridos na transação. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, exceto pelo derivativo embutido, que é mensurado pelo valor justo por meio do resultado. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado quando os passivos são baixados, bem como por meio do processo de amortização pelo método dos juros efetivos. O custo amortizado é calculado considerando qualquer desconto ou prêmio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método de juros efetivos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na despesa de juros nas demonstrações de resultados. **3.7. Outros ativos e passivos:** Um ativo é reconhecido no balanço quando se trata de recurso controlado pela Sociedade decorrente de eventos passados e do qual se espera que resultem em benefícios econômicos futuros. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Sociedade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. **3.8. Capital social:** Em 31 de dezembro de 2025 as ações ordinárias estão classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado líquido de impostos. **3.9. Receita operacional:** A receita é apresentada pelos montantes incorridos, segregadamente aos impostos, devoluções, abatimentos e descontos. O seu reconhecimento está de acordo com o CPC 47 – Receita com contratos de clientes, que estabelece um modelo de cinco etapas para determinar como e em que momento será reconhecida, bem como sua mensuração, desde que as receitas e custos possam ser mensurados com segurança. A receita pela prestação de serviços é reconhecida tendo como base os serviços realizados durante o período até a data do balanço. **3.10. Receitas**

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



... continuação

8. Despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos (incluindo ativos financeiros disponíveis para venda), ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos na reavaliação a valor justo de participação pré-existente em controlada. A receita de juros é reconhecida no resultado, através dos juros efetivos. As distribuições recebidas de investidas registradas por equivalência patrimonial reduzem o valor do investimento. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, ajustes de desconto a valor presente das provisões e contraprestação contingente, perdas em alienação de ativos disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, e perdas por redução ao valor recuperável (impairment) reconhecidas nos ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado.

9. Impostos a recuperar – Estão representados por impostos correntes a recuperar, realizáveis no exercício social subsequente.

10. Partes relacionadas

	2025	2024
Qualic Serviços Ambientais S.A.	20.264.886	—
Moderna Ambiental S.A.	1.826.487	1.893.021
Solidex Assessoria Empresarial Ltda.	13.037.707	8.779.956
Alvor Participações Ltda.	9.561.692	4.633.190
44.690.772	15.306.167	

Representam operações de empréstimos efetuados a empresas relacionadas, devidamente lastreadas por contratos de mútuo. Estão demonstrados pelos valores concedidos, acrescidos dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas até a data do balanço, cujas taxas correspondem às usuais de mercado e estão apropriados contabilmente em rubrica de Ativo Circulante.

11. Propriedade para investimento em Aterros Sanitários – Com o objetivo de apresentar de forma transparente a rubrica de Ativos Realizáveis a Longo Prazo, no decorrer do exercício de 2022 a administração decidiu reclassificar parte de seus imóveis vinculados com projetos de desenvolvimento de aterros sanitários e/ou Unidades de Tratamento de Resíduos para a conta de Propriedade para Investimentos em Aterros Sanitários. Neste exercício a sociedade procedeu pela avaliação a valor justo das propriedades para investimentos, resultando, num acréscimo de R\$ 23.583.700. O saldo de propriedade para investimentos na data do encerramento dessas demonstrações contábeis é de R\$ 76.490.615 (R\$ 52.906.915 em 2024).

12. Investimentos – Composto conforme abaixo, por investimento na empresa Moderna Ambiental S.A., está calculada pela equivalência patrimonial.

	2025	2024
Moderna Ambiental S.A.	48.375.851	48.818.732
Total de Investimentos	48.375.851	48.818.732

A participação, o patrimônio líquido e o resultado da controlada em 2025 apresentaram-se como segue:

	Participação	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício
Moderna Ambiental S.A.	100%	48.375.851	(442.881)

13. Imobilizado e intangível

	2025	2024
Máquinas e equipamentos	10.270.063	1.682.799
Veículos em geral	14.090.925	5.350.500
Outros bens	5.783.570	892.516
Total do imobilizado	30.144.558	7.925.815
Softwares	1.455	—
Total do intangível	1.455	—

14. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Vencimento Final	Garantias	Circulante	Não Circulante	Circulante	Não Circulante
Empréstimos						
Capital de Giro	2031	Aval	74.754.501	90.482.378	59.095.335	77.465.502
Financiamentos			74.754.501	90.482.378	59.095.335	77.465.502
FINAME	2027	Alien. Fiduciária	1.174.589	286.759	2.920.664	1.454.995
CDC	2030	Alien. Fiduciária	6.885.364	7.549.049	9.279.030	9.757.020
			8.059.953	7.835.808	12.199.694	11.212.015
			82.814.454	98.318.186	71.295.029	88.677.517

7. Outras contas a receber

	2025	2024
Créditos com funcionários	41.118	5.966.925
Créditos Fiscais	161.425	28.469.909
Total de outras contas a receber	202.543	34.436.834

8. Valores a receber de consórcios – Os valores a receber de consórcios são as parcelas correspondentes ao resultado dos consórcios urbanos, cuja empresa participa na prestação de serviços de limpeza urbana para órgãos públicos:

	2025	2024
Consórcio Sustentare-Valor	8.630.609	1.433.670
Consórcio Guarulhos Sustentável	8.395.046	18.955.481
17.025.655	20.389.151	

15. Fornecedores – Representa os saldos a pagar na data de encerramento das demonstrações financeiras aos fornecedores de serviços e materiais aplicados na consecução das atividades operacionais da Sociedade.

16. Obrigações fiscais e sociais

	2025	2024
COFINS a recolher	1.658.241	8.972.888
PIS a recolher	1.053.670	1.618.523
IRRF sobre salários	1.336.793	1.283.798
INSS a recolher	9.659.716	—
FGTS a recolher	1.716.671	1.656.840
ISS a recolher	3.851.871	2.532.172
Outros Impostos a Recolher	1.153.884	1.688.067
Total de obrigações fiscais e sociais	20.430.846	17.752.288

17. Obrigações com pessoal

	2025	2024
Salários a pagar	11.688.094	11.739.288
Provisão para férias e encargos	24.851.184	24.844.524
Outras obrigações com pessoal	1.005.764	225.169
Total de obrigações com pessoal	37.545.042	36.808.981

18. Parcelamentos de tributos

	Circulante	Não Circulante
FGTS	—	37.801
INSS	—	—
PERF – Rec.Federal	1.435.402	77.284
PERF – Previdenciário	3.858.731	3.877.557
Simplificada – RF	655.421	654.717
Outros parcelamentos	4.602.093	4.143.945
Total de Parcelamentos	10.800.420	9.034.986

19. Impostos diferidos – Representa o imposto de renda da pessoa jurídica e contribuição social sobre o lucro líquido incidentes sobre as exclusões temporárias do lucro contábil. As mencionadas exclusões provêm das receitas não recebidas, em seu vencimento, de órgãos governamentais (Prefeituras). Adicionalmente, conforme notas explicativas nº11 – Propriedade para Investimentos e nº 22 – Ajuste de avaliação patrimonial, estão incluídos na rubrica de Impostos diferidos os tributos incidentes sobre os ajustes a valor justo decorrentes de avaliação patrimonial de imóveis preparada por empresa independente contratada.

	2025	2024
Tributos sobre receitas diferidas	14.946.279	14.946.279
Tributos diferidos sobre ajuste de avaliação patrimonial	10.765.993	7.191.535
Total de tributos diferidos	25.712.272	22.137.814

20. Provisão para contingências – A Sociedade apura e apropria as contingências existentes na data de seu balanço considerando juridicamente como "prováveis", para fazer face às perdas estimadas por seus advogados. As contingências passivas, cujos assessores jurídicos da sociedade entendem ser de risco provável montam em:

	2025	2024
Contingências Tributárias	4.393.479	4.184.266
Contingências Cíveis e Trabalhistas	489.692	376.686
Total de Provisão para Contingências	4.883.171	4.560.952

A Sociedade também está envolvida em outros processos trabalhistas e cíveis cujos assessores jurídicos entendem como risco de perda "possível", dessa forma não foram apropriados contabilmente.

21. Capital social – O Capital Social integralizado é composto por 173.702.860 ações ordinárias, nominativas emitidas pelo valor de R\$1,00 por ação.

22. Ajuste de avaliação patrimonial – No exercício de 2022, foram transferidos bens imóveis para a conta de Propriedades para Investimento (nota explicativa nº 11). Ao final de cada exercício, a Companhia contrata empresas especializadas para a elaboração de laudos de avaliação patrimonial. Com base nesses laudos, são reconhecidos ajustes de avaliação com o objetivo de refletir os referidos bens a valor justo. Os montantes registrados, líquidos de impostos diferidos, totalizam R\$ 34.110.457 em 2025 e R\$ 14.101.215 em 2024.

23. Dividendos e distribuição de lucros – Em dezembro de 2025 foi protocolada ata de assembleia geral extraordinária, aprovando a distribuição de lucros a ser realizada nos exercícios de 2026 a 2028, no montante total de R\$ 20.000.000.

24. Eventos Subsequentes – Reforma Tributária sobre o Consumo e Tributação de Lucros e Dividendos – Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo no Brasil, com a criação de um modelo de IVA dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência federal, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência estadual e municipal. A CBS substituirá o PIS e a COFINS, enquanto o IBS substituirá o ICMS e o ISS. Também foi instituído o Imposto Seletivo (IS), aplicável a bens e serviços prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente. Em janeiro de 2025, foi publicada a Lei Complementar nº 214/2025, que regulamenta parte da reforma. A implementação ocorrerá de forma gradual entre 2026 e 2033. A partir de 2026, serão iniciadas as cobranças da CBS (aliquota inicial de 0,9%) e do IBS (aliquota inicial de 0,1%). Nesse período, a CBS poderá ser compensada com créditos de PIS e COFINS, reduzindo impactos iniciais. Simultaneamente, ICMS e ISS serão gradualmente reduzidos até sua extinção. A Companhia acompanha a evolução da regulamentação e, até o momento, não é possível estimar com segurança os impactos futuros da reforma. Adicionalmente, foi publicada a Lei nº 15.270/2025, que altera a tributação de lucros e dividendos, com efeitos a partir de 2026. Os lucros apurados até 31 de dezembro de 2025 permanecem isentos de tributação, desde que: (i) a deliberação de distribuição ocorra até essa data; e (ii) o pagamento seja realizado conforme aprovado, podendo ocorrer até 2028. A legislação exige a formalização das deliberações societárias por meio de documentação apropriada, devidamente registrada. A Administração está avaliando os impactos dessas alterações na sua estrutura societária, política de distribuição de resultados e planejamento tributário, bem como adotando as medidas necessárias para o adequado atendimento às novas exigências legais.

25. Cobertura de Seguros – A Sociedade adota uma política de seguros que considera a concentração e a relevância dos riscos, a natureza de suas atividades e as orientações de seus consultores especializados. Em 31 de dezembro de 2025, as coberturas contratadas abrangem os ativos classificados no imobilizado e são consideradas suficientes para salvaguardar o valor desses bens.

15. Fornecedores

	2025	2024
COFINS a recolher	1.658.241	8.972.888
PIS a recolher	1.053.670	1.618.523
IRRF sobre salários	1.336.793	1.283.798
INSS a recolher	9.659.716	—
FGTS a recolher	1.716.671	1.656.840
ISS a recolher	3.851.871	2.532.172
Outros Impostos a Recolher	1.153.884	1.688.067
Total de obrigações fiscais e sociais	20.430.846	17.752.288

17. Obrigações com pessoal

	2025	2024
Salários a pagar	11.688.094	11.739.288
Provisão para férias e encargos	24.851.184	24.844.524
Outras obrigações com pessoal	1.005.764	225.169
Total de obrigações com pessoal	37.545.042	36.808.981

18. Parcelamentos de tributos

	Circulante	Não Circulante
FGTS	—	37.801
INSS	—	—
PERF – Rec.Federal	1.435.402	77.284
PERF – Previdenciário	3.858.731	3.877.557
Simplificada – RF	655.421	654.717
Outros parcelamentos	4.602.093	4.143.945
Total de Parcelamentos	10.800.420	9.034.986

19. Impostos diferidos

	2025	2024
Tributos sobre receitas diferidas	14.946.279	14.946.279
Tributos diferidos sobre ajuste de avaliação patrimonial	10.765.993	7.191.535
Total de tributos diferidos	25.712.272	22.137.814

20. Provisão para contingências

	2025	2024
Contingências Tributárias	4.393.479	4.184.266
Contingências Cíveis e Trabalhistas	489.692	376.686
Total de Provisão para Contingências	4.883.171	4.560.952

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Aos Acionistas e Administradores **Sustentare Saneamento S.A.**

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Sustentare Saneamento S.A., que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, correspondentes ao exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Sustentare Saneamento S.A., em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações, as mutações do patrimônio líquido e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião sobre as demonstrações contábeis:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase – Valor de realização de contas a receber:** Chamamos a atenção que no exercício de 2025 a Sociedade manteve registrados créditos provenientes de prestação de serviços realizados em exercícios anteriores (Clientes performados judicial), objetos de cobrança judicial, no valor total de R\$ 265.994 mil (R\$ 207.983 mil em 2024), que, de acordo com seus assessores jurídicos, tem alto grau de realização. Nossa opinião

não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Ênfase – Provisão para créditos de liquidação duvidosa:** Chamamos a atenção para o fato que as contas a receber de clientes e os créditos mencionados no parágrafo de ênfase acima, são, em sua maioria, compostos por valores vencidos e não recebidos em suas respectivas datas de vencimento. A administração optou por constituir provisão para perdas no recebimento desses créditos no valor de R\$ 15.876 mil (R\$ 15.670 mil em 2024), por entender que o referido montante seja suficiente para refletir as possíveis perdas futuras. Nossa opinião não está modificada por esse assunto. **Ênfase – Partes relacionadas:** A Sociedade mantém registrados no Ativo Circulante, os valores dos créditos provenientes de operações de mútuo com empresas coligadas, de acordo com a expectativa de realização dentro do próximo exercício. Nossa opinião não está modificada por esse assunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor:** A diretoria da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidade da administração e da governança sobre as demonstrações contábeis:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como

necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: ■ Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. ■ Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejar procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. ■ Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. ■ Concluimos sobre a adequação do uso,

pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. ■ Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 30 de março de 2026.

Triade Auditores Independentes
CRC 2SP 015.090/0-5

Sergio de Andrade Behrend
Sócio Diretor CRC 1SP 197.708/0-8



Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Contato: (11) 3361-8833


Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.


DATA MERCANTIL

São Paulo




Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Get Comercializadora de Energia S.A.						
CNPJ/MF nº 31.557.781/0001-43						
Relatório da Administração						
Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. São Paulo, 31 de março de 2026.						
A Administração						
Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)						
Ativo	2025	2024	Passivo e Patrimônio Líquido	2025	2024	
Ativo circulante			Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5.489	1.286	Fornecedores	54.088	26.558	
Contas a receber de clientes	24.217	5.790	Empréstimos e financiamentos	49.557	69.496	
Valor justo dos contratos de energia	8.552	7.563	Impostos e contribuições a recolher	301	319	
Adiantamento a fornecedores	20.003	19.973	Valor justo dos contratos de energia	8.635	8.549	
Instrumentos financeiros derivativos	-	7.611	Instrumentos financeiros derivativos	726	-	
Impostos a recuperar	67.115	3.005	Outras obrigações	18	24	
Estoque	160.830	-	Adiantamento de clientes	1	-	
Outros créditos	-	126	Total do passivo circulante	113.326	104.946	
Total do ativo circulante	286.206	45.354	Passivo não circulante			
Ativo não circulante			Empréstimos e financiamentos	77.036	123.556	
Valor justo dos contratos de energia	10.639	7.538	Valor justo dos contratos de energia	11.279	10.042	
Impostos a recuperar	35.862	33.640	Provisão de contingências	2.448	2.327	
Partes relacionadas	28	22	Partes relacionadas	2.826	-	
Tributos diferidos	14.109	2.950	Total não circulante	93.589	135.925	
Investimentos	2.506	2.506	Patrimônio líquido			
Imobilizado	288.178	403.460	Capital social	398.666	191.134	
Intangível	246	263	Adiantamento para futuro aumento de capital	62.240	74.870	
Total do ativo não circulante	351.568	450.379	Prejuízo acumulado	(30.047)	(11.142)	
Total do ativo	637.774	495.733	Total do patrimônio líquido	430.859	254.862	
			Total do passivo e patrimônio líquido	637.774	495.733	
Demonstrações do Resultado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)						
	2025	2024		2025	2024	
Receita operacional líquida	67.077	39.719	Tributos diferidos	(11.159)	(6.088)	
Custo da energia comprada	(24.821)	(42.243)	Provisão de contingências	121	106	
Custo de mercadorias vendidas	(31.959)	-	Imposto de renda e contribuição social	-	(1.295)	
Lucro (prejuízo) bruto	10.297	(2.524)	Valor justo dos contratos de energia	(2.767)	13.198	
Despesas operacionais			Instrumentos financeiros derivativos	8.337	-	
Despesas administrativas e gerais	(12.540)	(1.660)	(Aumento) redução nos ativos operacionais:			
Resultado financeiro	(12.540)	(1.660)	Contas a receber de clientes	(18.427)	5.423	
Receitas financeiras	6.932	13.428	Impostos a recuperar	(66.332)	(33.891)	
Despesas financeiras	(35.068)	(19.679)	Adiantamentos	(30)	(7.237)	
Prejuízo operacional antes do imposto de renda e da contribuição social	(30.379)	(10.435)	Estoque	(160.830)	-	
Imposto de renda e contribuição social	-	-	Partes relacionadas	(6)	(22)	
Correntes	-	(1.295)	Outros créditos	126	(126)	
Diferidos	11.474	4.867	Aumento (redução) nos passivos operacionais:			
Prejuízo líquido do exercício	(18.905)	(6.863)	Fornecedores	341.075	16.123	
			Impostos e contribuições a recolher	(18)	1.611	
			Partes relacionadas	2.826	-	
			Juros pagos	(22.949)	(3.016)	
			Outras obrigações	(6)	6	
			Adiantamento de clientes	1	(5.275)	
			Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	76.445	(14.930)	
			Fluxo de caixa das atividades de investimento			
			Aquisição de ativo imobilizado	(207.067)	(373.835)	
			Aquisição de ativo intangível	-	(246)	
			Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(207.067)	(374.081)	
			Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
			Captação de Empréstimos e financiamentos	-	162.026	
			Pagamento principal de Empréstimos	(60.077)	-	
			Adiantamento para futuro aumento de capital	194.902	226.593	
			Integralização de capital	-	350	
			Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento	134.825	388.969	
			Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	4.203	(42)	
			Saldo no início do exercício	1.286	1.328	
			Saldo no final do exercício	5.489	1.286	
			Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	4.203	(42)	
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)						
	Capital Social					
	Subscrito	A integralizar	AFAC	Reserva Legal	(Prejuízo) acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	2.9.000	(350)	10.411	1.004	(5.283)	34.782
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	(6.863)	(6.863)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	226.593	-	-	226.593
Integralização de capital	162.134	350	(162.134)	-	-	350
Saldos em 31 de dezembro de 2024	191.134	-	74.870	1.004	(12.146)	254.862
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	-	(18.905)	(18.905)
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	194.902	-	-	194.902
Integralização de capital	207.532	-	(207.532)	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	398.666	-	62.240	1.004	(31.051)	430.859
	Ricardo Siqueira Hudson – Diretor			Raphael Mendes Ribeiro – Contador CRC nº 1SP 239.416/O-3		

Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

CNPJ/MF nº 07.658.098/0001-18 – NIRE 35.300.382.846
Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20 de março de 2026
1. Data, Hora e Local: aos 20 (vinte) dias do mês de março de 2026, às 12h00, em reunião realizada exclusivamente por meio de videoconferência, nos termos do Artigo 121, Parágrafo Único, da Lei 6.404/1976 ("Lei das Sociedades por Ações"), sendo tida como realizada na sede social da **Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.**, sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Paulista, 1.106, 12º andar – parte, Bela Vista, CEP 01310-914 ("Companhia"). **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do Artigo 124, § 4º, da Lei das Sociedades por Ações, tendo em vista a presença da única acionista da Companhia, conforme registro e assinatura constantes no Livro de Presença de Acionistas respectivo, a **Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.**, sociedade anônima de capital aberto, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Avenida Paulista, 1.106, 12º andar – parte, Bela Vista, CEP 01310-914, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 11.992.680/0001-93, com seus atos constitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo ("JUCESP") sob o NIRE 35.300.379.560, neste ato representada nos termos do seu Estatuto Social, por seus Diretores, Sr. **Eder da Silva Grande**, brasileiro, divorciado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 22.703.300-0 (SSP/SP), inscrito no CPF/MF sob o nº 255.597.828-31; e Sr. **Eduardo Oliveira**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 12367780-9 (DIC-RJ), inscrito no CPF/MF sob o nº 116.872.757-00, ambos residentes e domiciliados no município de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial Avenida Paulista, 1.106, 12º andar – parte, Bela Vista, CEP 01310-914 ("Qualicorp Consultoria"). **3. Composição da Mesa:** Presidente: **Eder da Silva Grande**; e Secretária: **Aline Vieira Ferraz**. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a renúncia do Sr. Gianfranco Lucchesi ao cargo de Diretor sem Designação Específica da Companhia; (ii) a consolidação da composição atual da Diretoria; e (iii) a autorização da prática, pelos administradores e/ou procuradores da Companhia, de todos os atos que forem necessários à efetivação das deliberações tomadas com relação às matérias objeto da ordem do dia. **5. Deliberações:** Após examinados e discutidos os itens constantes da Ordem do Dia, a acionista aprovou, sem quaisquer ressalvas o quanto segue: **5.1.** Tomar conhecimento do pedido de renúncia ao cargo de Diretor sem Designação Específica da Companhia, apresentado pelo Sr. Gianfranco Lucchesi, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 26783767-7 (SSP/SP), inscrito no CPF/MF sob o nº 262.022.768-27, conforme carta de renúncia por ele encaminhada à Companhia, nesta data, e que fica arquivada na sede social da Companhia, cuja cópia consta desta ata na forma do seu **Anexo I**; **5.2.** Em virtude da deliberação constante do item 5.1, acima, ratificar a atual composição da Diretoria da Companhia, que passa a ser composta pelos seguintes membros: (a) **Maurício da Silva Lopes**, brasileiro, casado, bacharel em economia, portador da cédula de identidade RG nº 1.249.642 (SSP/DF), inscrito no CPF/MF sob o nº 606.130.331-91, para o cargo de **Diretor Presidente**; (b) **Eduardo Ribeiro Faria de Oliveira**, brasileiro, casado, advogado, portador da cédula de identidade RG nº 12367780-9 (DIC-RJ), inscrito no CPF/MF sob o nº 116.872.757-00, para o cargo de **Diretor sem Designação Específica**; e (c) **Eder da Silva Grande**, brasileiro, divorciado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 22.703.300-0 (SSP/SP), inscrito no CPF/MF sob o nº 255.597.828-31, para o cargo de **Diretor Financeiro** da Companhia, todos residentes e domiciliados na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Av. Paulista, nº 1.106, 12º andar, parte, Bela Vista, CEP nº 01310-914. **5.3.** A prática, pela Diretoria e/ou procuradores da Companhia, de todos os atos que forem necessários à efetivação das deliberações tomadas acima, bem como ratificar os atos já praticados por tais pessoas para o mesmo fim. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar foram encerrados os trabalhos e suspensa a Assembleia, lavrando-se a presente ata, a qual foi lida, aprovada e por todos os presentes assinada. Foi autorizada a lavratura da presente ata na forma sumária, nos termos do Artigo 130, § 1º, da Lei das Sociedades por Ações. Mesa: Presidente: Eder da Silva Grande; e Secretária: Aline Vieira Ferraz; Acionista: Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (representada por seus Diretores, Sr. Eder da Silva Grande e Sr. Eduardo Oliveira). A presente ata é cópia fiel da via lavrada em livro próprio. São Paulo, 20 de março de 2026. **Aline Vieira Ferraz** – Secretária. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 169.834/26-8 em 01/04/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026
 Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Matrix Comercializadora de Energia Elétrica S.A.

CNPJ/MF nº 17.858.631/0001-49

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. São Paulo, 27 de março de 2026. A Administração

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro (Em milhares de reais)				Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)									
Ativo	Controladora		Consolidado		Capital social	Capital social a integralizar	AFAC	Estatutária especial	Reserva de Lucros		Lucros (prejuízos) acumulados	Não controladores	Total
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024					Retenção de Lucros/Dividendos a deliberar	Retenção de Lucros/Dividendos a deliberar			
Circulante					638.151		38.046	189.524	21.151				886.872
Caixa e equivalentes de caixa	94.159	161.296	117.738	322.091									
Contas a receber	524.312	348.162	544.419	369.743									
Contratos futuros de energia	3.262.197	1.145.797	3.259.834	1.151.886									
Tributos a recuperar	7.852	11.042	75.237	14.593									
Instrumentos financeiros derivativos	4.522	3.124	4.522	10.736									
Adiantamento a fornecedores	128.820	26.454	153.751	26.474									
Partes relacionadas	24.289	13.410	13.729	13.410									
Estoque	-	-	160.830	-									
Outros créditos	25.397	17.764	30.306	22.360									
Ativos não circulantes mantidos para venda	4.071.548	1.727.049	4.360.366	1.931.293									
Ativos não circulantes mantidos para venda	429.942	-	530.796	-									
Não circulante	4.501.490	1.727.049	4.891.162	1.931.293									
Adiantamento a fornecedores	17.513	4.460	17.513	4.460									
Contratos futuros de energia	1.532.900	1.222.345	1.527.605	1.225.086									
Tributos a recuperar	355	355	15.119	12.896									
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	15.095	-									
Partes relacionadas	58.915	70.665	58.915	70.665									
Outros créditos	283.284	87.780	284.529	87.808									
Investimentos	1.892.967	1.385.605	1.918.776	1.400.915									
Investimentos	576.795	819.276	10.289	13.460									
Ativos de direito de uso	12.016	14.021	16.692	43.468									
Intangível	103.323	79.690	115.097	90.442									
Imobilizado	6.294	9.868	766.944	991.004									
Total do ativo	7.092.885	4.035.509	7.718.959	4.470.582									
Passivo e patrimônio líquido													
Circulante													
Fornecedores	529.129	351.502	629.694	411.033									
Empréstimos e debêntures	234.245	97.872	285.408	169.519									
Passivos de arrendamento	5.553	4.609	6.327	8.224									
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	1.986	1.986									
Contratos futuros de energia	3.062.844	922.288	3.060.564	929.364									
Obrigações trabalhistas	35.089	22.141	35.222	21.506									
Obrigações tributárias	9.658	7.131	10.635	11.215									
Partes relacionadas	31	1.166	2.148	2.319									
Outras obrigações	273.299	3.471	253.381	3.508									
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	4.149.848	1.552.888	4.284.104	1.680.648									
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	-	-	113.766	-									
Não circulante	4.149.848	1.552.888	4.397.870	1.680.648									
Empréstimos e debêntures	471.421	389.434	867.276	655.612									
Passivos de arrendamento	8.187	10.679	12.912	38.236									
Contratos futuros de energia	1.131.590	773.708	1.126.936	778.953									
PIS/COFINS sobre contratos de energia	18.440	62.187	18.433	61.864									
Imposto de renda e contribuição social diferidos	130.497	160.711	130.497	158.085									
Provisão de contingências	-	-	2.448	2.327									
Partes relacionadas	62.360	-	38.860	-									
Outras obrigações	148.803	221.798	149.217	230.753									
Total do passivo	1.971.298	1.618.517	2.346.580	1.925.830									
Patrimônio líquido													
Capital social	968.397	787.397	968.397	787.397									
Reservas de lucros	3.342	76.707	3.342	76.707									
Total do passivo e patrimônio líquido	7.092.885	4.035.509	7.718.959	4.470.582									
Demonstração do Resultado Abrangente													
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)													
	Controladora		Consolidado										
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024									
Lucro/(Prejuízo) do exercício	(57.271)	(91.628)	(57.277)	(91.628)									
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-									
Lucro bruto	(57.271)	(91.628)	(57.277)	(91.628)									
Participação dos acionistas controladores	-	-	-	-									
Participação dos acionistas não controladores	-	-	(6)	-									



Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

Contato: (11) 3361-8833

Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026

Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Matrix Energy Participações S.A.													
CNPJ/MF nº 19.834.826/0001-84													
Relatório da Administração													
Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. São Paulo, 27 de março de 2026. A Administração													
Balanço Patrimonial em 31 de dezembro (Em milhares de reais)				Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido – Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)									
Ativo	Controladora		Consolidado		Capital social	Capital social a integralizar	Reserva de capital	Lucros retidos	Reserva legal	Reserva de Lucros Estatutária especial/Lucros a distribuir	Lucros acumulados	Participação de não controladores	Total
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024									
Circulante													
Caixa e equivalentes de caixa	655	914	129.882	347.100	838.576	(106.000)	22.268	82.345	29.532	210.748	-	-	1.077.469
Contas a receber	-	-	585.029	355.790	-	-	-	-	-	-	(90.583)	-	(90.583)
Contratos futuros de energia	-	-	3.656.446	1.135.317	-	106.000	-	-	-	-	-	-	106.000
Tributos a recuperar	1.375	1.250	88.736	20.514	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	8.046	10.736	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a fornecedores	2.623	-	175.118	74.137	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	160.830	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	501	1.473	40.565	30.841	838.576	-	22.268	82.345	29.532	110.956	90.583	-	1.083.677
Ativos não circulantes mantidos para venda	5.154	3.637	4.844.652	1.974.435	220.000	(50.000)	-	-	-	-	-	-	170.000
Ativos não circulantes mantidos para venda	429.942	-	530.796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Adiantamento a fornecedores	-	-	77.249	75.947	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Contratos futuros de energia	-	-	1.690.807	1.216.056	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Tributos a recuperar	-	-	15.161	12.939	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Outros créditos	1.807	1.271	287.009	88.450	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Investimentos	787.044	1.092.669	12.697	15.869	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Ativos de direito de uso	-	-	20.035	46.811	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Intangível	750	750	167.283	142.481	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Imobilizado	-	-	884.716	1.092.533	-	-	-	-	-	-	-	-	2.839
Total do ativo	789.601	1.094.841	3.171.166	2.691.086	1.224.697	1.098.478	8.546.614	4.665.521	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335
Passivo e patrimônio líquido													
Circulante													
Fornecedores	1	640	678.585	393.817	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emprestimos e debêntures	-	-	285.408	169.519	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2.685	1.986	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Contratos futuros de energia	-	-	3.424.100	908.811	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações trabalhistas	-	-	35.260	21.536	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações tributárias	-	-	16.059	14.132	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações	777	1.677	245.448	134.474	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	778	2.350	4.693.961	1.652.588	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335
Passivos relacionados a ativos não circulantes mantidos para venda	-	-	113.766	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação e amortização	-	-	113.766	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização de direito de uso	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixa ativo imobilizado	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão de juros	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortização custo de captação de empréstimos	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão de juros sobre passivos de arrendamento	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variáveis de valor justo derivativos	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisão de contingência	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor justo dos contratos de energia, líquido	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gainho na alienação de controlada	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Baixa ágio investimentos alienados	-	-	6.416	8.313	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado ajustado	(702)	(977)	143.166	79.320	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335
Variáveis nos ativos e passivos													
Contas a receber	-	-	678.585	393.817	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Adiantamento a fornecedores	-	-	1.690.807	1.216.056	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estoque	-	-	160.830	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros créditos	501	1.473	40.565	30.841	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações trabalhistas	-	-	35.260	21.536	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Obrigações tributárias	-	-	16.059	14.132	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras obrigações	777	1.677	245.448	134.474	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do passivo	63.345	14.801	7.382.159	3.581.844	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335
Patrimônio líquido													
Capital social	1.008.576	838.576	1.008.576	838.576	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de capital	22.268	22.268	22.268	22.268	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reservas de lucros	130.508	222.833	130.508	222.833	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do patrimônio líquido	1.161.352	1.083.677	1.161.352	1.083.677	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335
Participação de não controladores	-	-	3.103	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total do passivo e patrimônio líquido	1.224.697	1.098.478	8.546.614	4.665.521	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335	(90.395)	15.358	(138.445)	13.335
Demonstração do Resultado Abrangente													
Exercícios findos em 31 de dezembro (Em milhares de reais)													
	Controladora		Consolidado										
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024									
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	13.603	(90.583)	13.867	(90.583)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro bruto	13.603	(90.583)	13.867	(90.583)	13.603	(90.583)	13.867	(90.583)	13.603	(90.583)	13.867	(90.583)	(90.583)
Participação dos acionistas controladores													
Participação dos acionistas não controladores													
			264	-									

Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

Contato: (11) 3361-8833

Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br



DATA MERCANTIL
São Paulo



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Newave Bismut Comercializadora de Energia S.A.					
CNPJ/MF nº 29.854.266/0001-83					
Relatório da Administração					
Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à apreciação de V.Sas. o Balanço Patrimonial, bem como as demais Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. Colocamo-nos à disposição dos Senhores Acionistas para quaisquer esclarecimentos complementares. São Paulo, 31 de março de 2026.					
A Administração					
Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)					
Ativo	31/12/2025	31/12/2024	Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	3.903	3.489	Fornecedores	31.574	29.151
Contas a receber de clientes	31.691	34.349	Impostos e contribuições a recolher	172	11.733
Valor justo dos contratos de energia AC	153.461	35.924	Adiantamento de Clientes	2.058	2.000
Outros créditos AC	14.922	14.487	Valor justo dos contratos de energia PC	158.154	31.940
Impostos a recuperar AC	4.515	9.990	Outras obrigações PC	12.035	11.819
Total do ativo circulante	208.492	98.239	Total do passivo circulante	203.993	86.643
Não Circulante			Não Circulante		
Valor justo dos contratos de energia ANC	173.045	50.483	Valor justo dos contratos de energia PNC	156.306	49.490
Outros créditos ANC	59.782	71.487	Outras obrigações PNC	58.915	70.665
Tributos Diferidos	1.706	—	Total não circulante	216.927	120.155
Total do ativo não circulante	232.827	121.970	Patrimônio Líquido		
Total do Ativo	441.319	220.209	Capital social	11.546	10.000
			Reserva de lucros	8.853	3.411
			Total do patrimônio líquido	20.399	13.411
			Total do Passivo e Patrimônio Líquido	441.319	220.209
Demonstrações do Resultado – Período findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)					
	31/12/2025	31/12/2024	Demonstrações dos Fluxos de Caixa Período findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)		
Receita Operacional Líquida	610.187	168.526	Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	31/12/2025	31/12/2024
Custo da Energia Comprada	(602.426)	(169.556)	Lucro do período	5.713	241
Lucro Bruto	7.761	(1.030)	Ajustes para reconciliar o lucro do exercício com o caixa líquido aplicado nas atividades operacionais:		
Despesas Operacionais			Imposto de renda e contribuição social	972	—
Outras receitas	37	59	Valor justo dos contratos de energia	(7.069)	(2.216)
Despesas administrativas e gerais	(157)	(134)	Tributos diferidos	1.421	—
	(120)	(75)	(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Resultado Financeiro			Contas a receber de clientes	2.658	(19.908)
Receitas financeiras	788	1.202	Impostos a recuperar	5.475	(9.467)
Despesas financeiras	(323)	(2)	Outros créditos	11.270	11.338
	465	1.200	Tributos diferidos	285	—
Lucro Operacional do Período antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	8.106	95	Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Imposto de Renda e Contribuição Social			Fornecedores	2.423	17.852
Correntes	(972)	—	Impostos e contribuições a recolher	(12.533)	8.004
Diferidos	(1.421)	146	Outras obrigações	(11.805)	(14.777)
Lucro Líquido do Período	5.713	241	Adiantamento de Clientes	58	2.000
			Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(1.132)	(6.933)
			Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento		
			Integralização/Aumento de capital	1.546	1.000
			Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	1.546	1.000
			Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	414	(5.933)
			Saldo no início do período	3.489	9.422
			Saldo no final do período	3.903	3.489
			Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	414	(5.933)
Demonstrações do Resultado Abrangente Período findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)					
	31/12/2025	31/12/2024	Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido – Período findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais – R\$)		
Lucro Líquido do Período	5.713	241	Capital social		
Resultado Abrangente do Período	5.713	241	Subscrito	Integralizado	à integralizar
			Reserva Legal	Reserva Especial	Lucros (Prejuízos) acumulados
			Total		
			Saldos em 31 de dezembro de 2023 (auditado)	9.000	9.000
			Aumento de capital	1.000	—
			Integralização de capital	—	1.000
			Lucro líquido do exercício	—	241
			Constituição de reserva legal	—	(12)
			Dividendos mínimos obrigatórios	—	(11)
			Saldos em 31 de dezembro de 2024	10.000	10.000
			Aumento de capital	1.546	—
			Lucro líquido do exercício	—	5.713
			Constituição de reserva legal	—	(286)
			Dividendos mínimos obrigatórios	—	(271)
			Constituição de reserva especial	—	(4.071)
			Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.546	11.546
				465	7.085
				1.303	20.399

Ricardo Siqueira Hudson – Diretor

Raphael Mendes Ribeiro – Contador CRC nº 1SP 239.416/O-3

Abbott Diagnósticos Rápidos S.A.

CNPJ/MF nº 50.248.780/0001-61 - NIRE 35.300.394.101

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária

A Abbott Diagnósticos Rápidos S.A. ("Companhia"), sociedade por ações, nos termos do artigo 124 da Lei nº 6.404/76, convoca seus acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 17 de abril de 2026, às 10h00, na sede da Companhia, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua dos Pinheiros, nº 498, 7º e 13º andares, conjuntos 71, 72, 131 e 132, CEP 05422-000, a fim de deliberarem sobre a seguinte: **Ordem do Dia:** (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iii) deliberar sobre a reeleição de membros da Diretoria da Companhia; e (iv) deliberar sobre a antecipação da reeleição de membro da Diretoria e a unificação do prazo de mandato dos diretores da Companhia. Os documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas encontram-se à disposição dos acionistas, a partir desta data, na sede da Companhia. São Paulo, 08 de abril de 2026. Diretoria da **Abbott Diagnósticos Rápidos S.A. (09, 10 e 11.04.2026)**

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833

Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026

Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Gonçalves Dias Empreendimentos Imobiliários S.A.
CNPJ nº 05.965.205/0001-25

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em Reais)

BALANÇOS PATRIMONIAIS		DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA				
Ativo	31/12/2025	31/12/2024	Capital Social	AFAC	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Lucro do Período	Total do patrimônio líquido
Circulante	10.146.189	8.299.418	26.190.000	2.421.000	18.000	25.899.964	5.468.029	59.996.993
Caixa	23	23					9.180.536	9.180.536
Bancos	5.603	10.924						
Aplicação financeiras	4.161.346	1.702.244				(90.000)		(90.000)
Estoques	681.089	1.273.889				5.468.029	(5.468.029)	
Adto. a terceiros	27.036	75.666						
Impostos a recuperar	52.399	17.980			2.004.926	(2.004.926)		
Valores a receber	5.218.693	5.218.693						
Não circulante	65.829.860	58.567.400	26.190.000	2.421.000	2.022.926	29.273.067	9.180.536	69.087.528
Realizável a longo prazo:	38.321.389	34.373.951						
Propriedade p/investimentos	38.321.389	34.373.951						
Investimentos em controladas	23.222.477	20.323.885						
Imobilizado	4.380.513	3.952.031						
(-) Depreciação	(94.520)	(82.468)						
Total do ativo	75.976.049	66.866.818						
Passivo	31/12/2025	31/12/2024						
Circulante	155.140	147.664						
Fornecedores	457	2.934						
Impostos e contribuições a recolher	31.498	13.652						
Provisão IRPJ e CSLL	114.621	116.103						
Salários e obrigações trabalhistas	8.564	14.976						
Não circulante	6.733.381	6.722.161						
Empréstimos sócios e coligadas	5.455.494	5.455.494						
Outras contas a pagar	1.277.887	1.266.667						
Patrimônio líquido	69.087.528	59.996.993						
Capital social	26.190.000	26.190.000						
Adiantamento p/ aumento de capital	2.421.000	2.421.000						
Reserva legal	2.022.926	18.000						
Lucros ou prejuízos acumulados	29.273.066	29.107.525						
Lucro do exercício	9.180.536	2.260.467						
Total do passivo	75.976.049	66.866.818						

André Gonçalves Dias - Diretor Presidente Zanata Henrique da Silva - CRC-1SP253529/O-7

Grupo Gonçalves Dias S.A.
CNPJ nº 09.328.663/0001-04

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Valores expressos em Reais)

BALANÇOS PATRIMONIAIS		DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA			
Ativo	31/12/2025	31/12/2024	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de Lucros	Lucro do Período	Total do Patrimônio Líquido
Circulante	185.633.638	195.044.351	28.708.100	33.002.436			
Caixa e equivalentes de caixa	15.302.838	9.154.067					
Contas a receber	20.977.396	21.238.599					
Estoques	114.889.397	111.209.364					
Estoque em trânsito	24.930.400	44.099.742					
Impostos a recuperar	3.268.964	2.425.946					
Adiantamento de fornecedores	5.158.992	3.190.235					
Despesas antecipadas	1.105.650	3.726.398					
Não circulante	28.138.606	9.157.547					
Partes relacionadas	100.000	100.000					
Depósitos judiciais	133.471	119.657					
Imobilizado	46.043.416	25.695.849					
(-) Depreciação	(18.454.773)	(17.072.901)					
Intangível	316.492	314.942					
Total do ativo	213.772.244	204.201.898					
Passivo	31/12/2025	31/12/2024					
Circulante	28.708.100	33.002.436					
Fornecedores	21.531.365	25.379.868					
Impostos e contribuições a recolher	116.587	1.108.707					
Salários e obrigações trabalhistas	3.924.536	3.652.430					
Empréstimo com terceiros	1.914.796	1.914.796					
Adiantamento de clientes	1.220.816	946.635					
Não circulante	5.761.685	5.831.705					
Empréstimos e financiamentos	5.730.833	5.730.833					
IRPJ e CSLL diferidos	30.852	100.872					
Patrimônio líquido	179.302.459	165.367.757					
Capital social	137.005.243	36.805.243					
Reserva legal	6.473.129	1.812.000					
Reserva de lucros	21.869.136	111.695.649					
Lucro do exercício	13.907.046	14.859.054					
Ajuste de avaliação patrimonial	47.905	195.810					
Total do passivo	213.772.244	204.201.898					
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	31/12/2025	31/12/2024					
Revenda de mercadorias	267.368.790	247.502.537					
Receita bruta	267.368.790	247.502.537					
(-) Devoluções	(859.027)	(1.024.677)					
(-) Impostos s/ vendas	(58.054.604)	(53.804.928)					
Receita líquida de vendas	208.455.159	192.672.933					
Custo dos produtos vendidos	(121.666.484)	(112.464.166)					
Lucro bruto	86.788.675	80.208.766					
Despesas operacionais	(54.364.322)	(47.751.143)					
Despesas operacional	(36.169.136)	(31.072.360)					
Despesas vendas	(12.269.108)	(10.665.466)					
Despesas gerais e administrativas	(5.200.920)	(5.441.119)					
Despesas tributárias	(725.159)	(572.198)					
Resultado operacional e antes do IRPJ e da CSLL	20.999.181	22.646.598					
IRPJ e CSLL	(7.092.135)	(7.787.544)					
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	13.907.046	14.859.054					
DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/12/2025	31/12/2024					
Saldos em 31/12/2025	36.805.243	1.812.000	111.695.649	195.810	14.859.054	165.367.757	
Lucro do exercício	-	-	-	-	13.907.046	13.907.046	
Distribuição de lucros	-	-	(100.200.000)	-	-	(100.200.000)	
Reserva legal	-	4.661.129	(4.661.129)	-	-	-	
Aumento de capital	100.200.000	-	-	-	-	100.200.000	
Ajustes decorrente da adoção inicial dos CPC's	-	-	217.925	(217.925)	-	-	
Ajustes IRPJ/CSLL diferido - avaliação patrimonial	-	-	(42.363,09)	70.020	-	27.657	
Reserva de retenção de lucros	-	-	14.859.054	-	(14.859.054)	-	
Saldos em 31/12/2025	137.005.243	6.473.129	21.869.136	47.905	13.907.046	179.302.459	
DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	31/12/2025	31/12/2024					
Atividades operacionais	13.907.046	14.859.054					
Lucro líquido do período	13.907.046	14.859.054					
Depreciação e amortização	1.905.922	1.923.071					
Lucro líquido ajustado	15.812.968	16.782.125					
Atividades operacionais	27.064.303	4.345.747					
Contas a receber	261.202	(110.276)					
Estoques	15.489.310	(20.282.333)					
Impostos a recuperar	(843.018)	(602.835)					
Despesas antecipadas	638.177	(3.183.477)					
Fornecedores	(3.848.503)	13.441.675					
Obrigações trabalhistas	272.105	377.811					
Impostos a recolher	(992.120)	(2.157.733)					
Adiantamento de clientes	274.182	80.790					
Fluxo de caixa das atividades operacionais	27.064.303	4.345.747					
Atividades de investimentos	79.214.449	(4.159.044)					
Aquisição do ativo imobilizado	(20.443.190)	(3.755.062)					
Aumento de capital	100.200.000	100.200.000					
Baixa de ativo imobilizado	(472.342)	(272.595)					
Aquisições de investimentos	(70.020)	(131.387)					
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	79.214.449	(4.159.044)					
Atividades de financiamentos	(100.129.980)	(21.069.578)					
Distribuição de lucros	(100.200.000)	(21.200.965)					
Ajuste avaliação patrimonial IR/CSLL diferido	70.020	131.387					
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(100.129.980)	(21.069.578)					
Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes de caixa	6.148.772	(20.882.875)					
Caixa no início do período	9.154.067	30.036.942					
Caixa no fim do período	15.302.838	9.154.067					
Aumento (redução) no saldo de caixa e equivalentes de caixa	6.148.772	(20.882.875)					

Fábio Gonçalves Dias - Diretor
Zanata Henrique da Silva - CRC-1SP253529/O-7

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

datamercantil.com.br

☎ Contato: (11) 3361-8833

✉ Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/04/2026

Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal

