

Balço Patrimonial		Controladora				Consolidado			
Ativo	Nota	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>Circulante</b>									
Caixa e equivalentes de caixa	4	104.937	53.558	122.832	76.559				
Aplicações financeiras	4	439.145	281.944	439.145	281.944				
Contas a receber	5	357.796	349.743	382.304	386.664				
Estoques	6	448.287	461.861	454.178	473.207				
Impostos e contribuições a recuperar	7	89.362	112.534	89.729	113.153				
IRPJ e CSLL a recuperar	7	19.677	11.175	19.810	11.179				
Outros créditos		35.416	37.013	40.120	35.285				
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.494.620</b>	<b>1.307.828</b>	<b>1.548.118</b>	<b>1.377.991</b>				
<b>Não circulante</b>									
Outros créditos	17	42.100	36.982	45.720	39.857				
Impostos e contribuições a recuperar	7	3.827	5.060	3.827	5.060				
Instrumentos derivativos	15	3.226	20.346	3.226	20.346				
IRPJ e CSLL diferidos	8	116.245	114.039	116.245	114.039				
Investimentos	9	80.024	87.442	-	-				
Imobilizado	10	1.498.719	1.617.466	1.517.353	1.636.093				
Intangível	11	650.861	652.362	698.349	702.073				
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.395.002</b>	<b>2.533.697</b>	<b>2.384.720</b>	<b>2.517.468</b>				
<b>Total do ativo</b>		<b>3.889.622</b>	<b>3.841.525</b>	<b>3.932.838</b>	<b>3.895.459</b>				
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>									
<b>Circulante</b>									
Fornecedores	12	431.644	381.169	448.666	408.843				
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	83.288	51.453	93.755	63.096				
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	13	104.707	88.933	106.871	91.075				
Obrigações tributárias	14	67.642	57.218	69.556	58.179				
IRPJ e CSLL a recolher	14	-	-	-	825				
Arrendamento a pagar	23	154.585	149.697	154.585	149.697				
Contas a pagar		36.239	47.381	38.912	48.096				
Dividendos a pagar		117	134	117	134				
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	152.859	2.953	152.859	2.953				
Programa de fidelização	16	1.050	1.063	1.050	1.063				
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.032.131</b>	<b>780.001</b>	<b>1.066.371</b>	<b>823.961</b>				
<b>Não circulante</b>									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	310.748	403.490	310.748	404.369				
Arrendamento a pagar	23	823.215	867.883	823.215	867.883				
Contas a pagar pela aquisição de controladas	9	3.239	113.996	3.239	113.996				
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	12.035	14.469	21.011	23.564				
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.149.237</b>	<b>1.399.838</b>	<b>1.158.213</b>	<b>1.409.812</b>				
<b>Total do passivo</b>		<b>2.181.368</b>	<b>2.179.839</b>	<b>2.224.584</b>	<b>2.233.773</b>				
<b>Patrimônio líquido</b>									
Capital social	18.1	1.725.655	1.725.427	1.725.655	1.725.427				
Reserva de capital	18.2	39.505	39.505	39.505	39.505				
Reserva para opção outorgadas	18.4	90.818	83.568	90.818	83.568				
Ações em tesouraria	18.5	(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)				
Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825				
Ajuste de avaliação patrimonial		(129.581)	(128.629)	(129.581)	(128.629)				
Reservas de lucros		21.814	21.814	21.814	21.814				
Prejuízos acumulados		(2.714)	(42.756)	(2.714)	(42.756)				
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.708.254</b>	<b>1.661.686</b>	<b>1.708.254</b>	<b>1.661.686</b>				
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>3.889.622</b>	<b>3.841.525</b>	<b>3.932.838</b>	<b>3.895.459</b>				

  

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido		Exercício findo em			
	Nota	2025	2024	2025	2024
<b>Capital social</b>					
Subscrito e integralizado		1.725.427	24.825	39.505	39.505
Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
Reserva de capital		39.505	39.505	39.505	39.505
Reserva para opção outorgadas		(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Ações em tesouraria		(62.068)	(62.068)	(62.068)	(62.068)
Reserva especial de ágio		24.825	24.825	24.825	24.825
Ajuste de avaliação patrimonial		(129.581)	(128.629)	(129.581)	(128.629)
Reservas de lucros		21.814	21.814	21.814	21.814
Prejuízos acumulados		(2.714)	(42.756)	(2.714)	(42.756)
<b>Total</b>		<b>1.725.427</b>	<b>24.825</b>	<b>39.505</b>	<b>39.505</b>

  

Demonstrações do Resultado		Exercício findo em			
	Nota	2025	2024	2025	2024
<b>Receita operacional líquida</b>					
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	21	(1.884.541)	(1.732.786)	(1.900.870)	(1.763.310)
<b>Lucro bruto</b>		<b>1.650.948</b>	<b>1.508.906</b>	<b>1.685.752</b>	<b>1.559.298</b>
<b>Despesas operacionais</b>					
Com vendas	21	(1.103.958)	(1.022.081)	(1.109.612)	(1.033.141)
Gerais e administrativas	21	(347.973)	(320.953)	(370.179)	(345.965)
Outras despesas operacionais, líquidas	21	(46.548)	(55.253)	(53.734)	(61.810)
Perda por impairment	9.5	-	(55.393)	-	(55.393)
Resultado de equivalência patrimonial	9	(7.436)	(1.803)	-	-
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>		<b>145.033</b>	<b>53.153</b>	<b>152.227</b>	<b>62.989</b>
<b>Resultado financeiro</b>					
Receitas financeiras	22	114.176	83.462	116.424	84.884
Despesas financeiras	22	(216.717)	(223.108)	(225.131)	(231.587)
<b>Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL</b>		<b>42.492</b>	<b>(86.493)</b>	<b>43.520</b>	<b>(83.714)</b>
IRPJ e CSLL					
Corrente	8	(4.656)	4.429	(5.684)	1.650
Diferido	8	2.206	39.308	2.206	39.308
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>		<b>(2.450)</b>	<b>43.737</b>	<b>(3.478)</b>	<b>40.958</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido por ação - R\$</b>		<b>40.042</b>	<b>(42.756)</b>	<b>40.042</b>	<b>(42.756)</b>
Básico	25	0,08876	(0,09244)	0,08876	(0,09244)
Diluído	25	0,08876	(0,09244)	0,08876	(0,09244)

  

Demonstrações do Resultado Abrangente		Exercício findo em			
	Nota	2025	2024	2025	2024
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>		<b>40.042</b>	<b>(42.756)</b>	<b>40.042</b>	<b>(42.756)</b>
Ajuste acumulado de conversão (nota explicativa nº 9.2)		(952)	965	(952)	965
<b>Resultado abrangente total</b>		<b>39.090</b>	<b>(41.791)</b>	<b>39.090</b>	<b>(41.791)</b>

  

Demonstrações dos Fluxos de Caixa		Exercício findo em			
	Nota	2025	2024	2025	2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL		42.492	(86.493)	43.520	(83.714)
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	10 e 11	190.047	174.223	195.141	180.967
Depreciação - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	174.542	162.296	174.542	162.830
Despesa de juros - direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	100.252	99.937	100.252	100.003
Opções outorgadas reconhecidas	18.4	7.250	24.584	7.250	24.584
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	48.076	42.860	50.260	45.656
Varição cambial sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	15	(27.423)	54.020	(27.423)	54.020
Instrumentos derivativos		23.076	(24.039)	23.076	(24.039)
Perda do imobilizado e intangível	10 e 11	270	166	459	5.123
Beira por impairment	9.5	-	55.393	-	55.393
Baixa líquida de direito de uso e passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(507)	(65)	(507)	(65)
Programa de fidelização	16	(13)	134	(13)	134
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	17	(424)	1.363	(2.552)	1.314
Provisão para perdas nos estoques	6	(90)	(73)	(90)	(385)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	9	20.004	10.456	20.004	10.456
Depreciação de reembolso de benfeitorias		(218)	(230)	(218)	(230)
Resultado de equivalência patrimonial	9	7.436	1.803	-	-
<b>Varições nos ativos e passivos operacionais:</b>					
Contas a receber		(6.942)	(3.688)	5.369	(16.846)
Estoques		13.665	(34.940)	13.170	(31.313)
Impostos e contribuições a recuperar		13.085	27.023	13.208	34.967
Outros créditos		171	(13.122)	(1.056)	(15.669)
Fornecedores		53.907	(9.365)	43.357	6.367
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		15.774	8.662	15.803	6.505
Obrigações tributárias		5.620	9.238	6.573	8.030
Contas a pagar		10.332	27.820	10.984	32.934
<b>Caixa gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>688.372</b>	<b>527.963</b>	<b>691.109</b>	<b>557.022</b>
IRPJ e CSLL pagos		(1.837)	(642)	(3.690)	(3.044)
Juros pagos sobre direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(43.153)	(39.544)	(43.153)	(39.582)
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures		(54.182)	(52.491)	(56.354)	(53.854)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>589.200</b>	<b>435.286</b>	<b>587.912</b>	<b>460.542</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>					
Aquisição de imobilizado e intangível	10.4	(124.611)	(164.126)	(127.710)	(164.397)
Adição em investimentos - aquisição de controladas	9	(3.084)	(4.419)	(3.084)	(4.419)
Caixa de abertura das controladas incorporadas		-	5.729	-	-
Aplicações financeiras		(157.201)	88.286	(157.201)	88.286
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>		<b>(284.896)</b>	<b>(74.530)</b>	<b>(287.995)</b>	<b>(80.530)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	15	(33.333)	(23.531)	(34.709)	(24.309)
Captação de empréstimos e financiamentos	15	-	-	657	657
Pagamento de direito de uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	23	(219.803)	(201.406)	(219.803)	(201.599)
Aumento de capital	18.1	228	-	228	-
Custos de transação na emissão de ações pagas		-	-	-	-
Pgto. de dividendos e juros sobre o capital próprio		(17)	(133.770)	(17)	(133.770)
<b>Caixa liq. consumido pelas ativ. de financiamento</b>		<b>(252.925)</b>	<b>(358.707)</b>	<b>(253.644)</b>	<b>(359.678)</b>
<b>Aumento no caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>51.379</b>	<b>2.049</b>	<b>46.273</b>	<b>20.334</b>
Saldo no início do período		53.558	51.509	76.559	56.225
Saldo no fim do período		104.937	53.558	122.832	76.559

  

Demonstrações do Valor Adicionado		Exercício findo em			
	Nota	2025	2024	2025	2024
<b>Receitas</b>					
Vendas de mercadorias e serviços	20	4.203.788	3.857.389	4.301.326	3.988.221
Outras receitas		3.014	2.376	4.227	4.992
<b>Total</b>		<b>4.206.802</b>	<b>3.859.765</b>	<b>4.305.553</b>	<b>3.993.213</b>
<b>Instumes adquiridos de terceiros</b>					
Custo das mercadorias					

continuação

Pet Center Comércio e Participações S.A.

(\*) Apresentadas líquidas das taxas de administração por elas cobradas. O prazo médio de recebimento das contas a receber, representado substancialmente por operadoras de cartões, é de 30 dias em 31/12/2025 (33 dias em 31/12/2024). A exposição máxima ao risco de crédito nas datas dos balanços é o valor contábil de cada faixa de idade de vencimento dos títulos a receber, conforme demonstrado a seguir:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows: Vencidos (\*), A vencer, De 1 a 30 dias, De 31 a 60 dias, De 61 a 90 dias, Acima de 90 dias, Total.

(\*) Líquido de provisão estimada para créditos de liquidação duvidosa no valor de R\$786 em 31/12/2025 (R\$731 em 31/12/2024). 6. ESTOQUES: 6.1. Política contábil: Registrados pelo custo de aquisição, incluindo tributos não recuperáveis, custos de transportes e demais custos necessários para trazer os estoques às suas condições atuais. Os estoques são valorizados ao custo médio ponderado e deduzidos das perdas estimadas na data das transações quando aplicável, incluindo a análise de produtos vencidos, provisão de obsolescência para itens sem giro há mais de 180 dias e provisão de avarias identificadas, mas ainda não baixadas. 6.2. Composição:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows: Mercadorias para revenda, Adiantamento de importação, Outros, Provisão para perdas, Total.

7. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows: Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - Substituição Tributária ICMS ST (a), Programa de Integração Social - PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS, Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI, Outros, Total.

(a) Refere-se a créditos de ICMS e ICMS-ST, como parte substancial dos impostos a recuperar e classificados no ativo circulante, os quais serão realizados em um período médio de 12 meses. 8. IRPJ E CSLL: 8.1. Política contábil: A despesa com IRPJ Pessoa Jurídica - IRPJ e CSLL sobre o Lucro Líquido - CSLL representa a soma dos impostos correntes e diferidos. Impostos correntes: A provisão para IRPJ e CSLL está baseada no lucro tributável do exercício. O lucro tributável difere do lucro apresentado na demonstração do resultado porque exclui receitas ou despesas tributáveis ou dedutíveis em outros exercícios, além de excluir itens não tributáveis ou não dedutíveis de forma permanente. A alíquota de IRPJ é de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente a R\$240, e a da CSLL é de 9% sobre o lucro tributável, conforme legislação tributária vigente. Impostos diferidos: O IRPJ e a CSLL diferidos ("impostos diferidos") são reconhecidos sobre as diferenças temporárias no fim do exercício entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável, incluindo saldo de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL, quando aplicável. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada nas datas dos balanços e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera ser recuperado. 8.2. Composição:

Table with columns: Controladora e Consolidado, 31/12/2025, 31/12/2024. Rows: Arrendamentos Operacionais (CPC 06 (R2)/IFRS 16), Provisão de participação nos lucros e resultados, Programa de fidelização, Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários, Provisão para perdas nos estoques, Plano de opção de compra de ações, Provisão de parcela a pagar referente às adquiridas, Ajuste a valor justo de provisão de parcelas a pagar referentes às adquiridas, Perda por impairment, Amortização fiscal de ágio, Variação cambial e valor justo de instrumentos derivativos, Outras diferenças temporárias, Total, Alíquotas nominais ponderadas, IRPJ e CSLL diferidos ativos, Total.

8.3. Análise da alíquota efetiva do IRPJ e da CSLL: A conciliação entre a despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e a despesa de IRPJ e CSLL debitada no resultado é demonstrada como segue:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows: Lucro (prejuízo) antes do IRPJ e da CSLL, Alíquota nominal - %, Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL pela alíquota nominal, Diferenças permanentes, Resultado de equivalência patrimonial, Lei do Bem, Outras adições e exclusões, líquidas, Receita (despesa) de IRPJ e CSLL no resultado do exercício, Corrente, Diferido, Total.

Alíquota efetiva O montante da despesa de IRPJ e CSLL consolidado do exercício findo em 31/12/2025 é de R\$3.478 (receita de R\$40.958 no exercício findo em 31/12/2024), e é composto por R\$2.450 de despesa da controladora (receita de R\$43.737 no exercício findo em 31/12/2024), conforme conciliação acima, e R\$1.028 de despesa da controlada Petix (R\$22 de despesa da controlada Cão Cidadão, que foi apurada pelo método do lucro presumido, e R\$2.757 de despesa da controlada Petix, que foi apurada pelo método do lucro real no exercício findo em 31/12/2024). 9. Investimentos: 9.1. Política contábil: Investimentos em controladas: Os investimentos na Companhia em suas controladas são avaliados com base no método da equivalência patrimonial, a partir da data de controle. Combinação de negócios: As aquisições de negócios são contabilizadas pelo método da aquisição. A contraprestação transferida em uma combinação de negócios é mensurada ao valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos pela Companhia na data da aquisição, em relação aos antigos controladores da entidade adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Os custos relacionados à aquisição são reconhecidos no resultado, quando incorridos. Na data da aquisição, os ativos adquiridos e os passivos assumidos identificáveis são reconhecidos pelo valor justo, exceto por: - Ativos ou passivos fiscais diferidos e ativos e passivos relacionados a acordos de benefícios aos empregados, que são reconhecidos e mensurados de acordo com a IAS 12 (CPC 32) - Tributos sobre o Lucro e IAS 19 (CPC 33) - Benefícios a Empregados, respectivamente. - Passivos ou instrumentos patrimoniais relacionados a acordo de pagamento baseado em ações da entidade adquirida ou acordos de pagamento baseado em ações do Grupo celebrados em substituição aos acordos de pagamento baseado em ações da entidade adquirida, são mensurados de acordo com a IFRS 2 (CPC 10 - R1) - Pagamentos Baseados em Ações, na data da aquisição. - Ativos classificados como mantidos para venda conforme IFRS 5 (CPC 31) - Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda e Operações Descontinuadas são mensurados conforme essa norma. O ágio é mensurado como o excesso da soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver) sobre os valores líquidos na data da aquisição dos ativos adquiridos e dos passivos assumidos identificáveis na data da aquisição forem superiores à soma da contraprestação transferida, do valor das participações minoritárias na entidade adquirida e do valor justo da participação do adquirente anteriormente detida (se houver), o excedente é reconhecido imediatamente no resultado como ganho por compra vantajosa. Quando a contraprestação transferida em uma combinação de negócios inclui um acordo de contraprestação contingente, essa contraprestação é mensurada pelo valor justo na data da aquisição e incluída no valor da contraprestação transferida. As variações no valor justo da contraprestação contingente classificadas como ajustes do período de mensuração são ajustadas retroativamente, com reflexos na apuração do ágio. Os ajustes do período de mensuração correspondem a ajustes resultantes de informações adicionais obtidas durante o "período de mensuração" (não superior a um ano a partir da data de aquisição), relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. A contabilização subsequente das variações no valor justo da contraprestação contingente não classificadas como ajustes do "período de mensuração" depende da forma de classificação da contraprestação contingente. A contraprestação contingente classificada como patrimônio líquido não é remensurada nas datas de relatórios subsequentes e sua correspondente liquidação é contabilizada no patrimônio líquido. Outras contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo nas datas de relatórios subsequentes e as variações no valor justo são contabilizadas no resultado. Nas combinações de negócios realizadas em etapas, a participação anteriormente detida na entidade adquirida é remensurada ao seu valor justo na data de aquisição e o correspondente ganho ou perda, se houver, é reconhecido no resultado. Os valores das participações e

na entidade adquirida antes da data de aquisição, anteriormente reconhecido em "outros resultados abrangentes", são reclassificados no resultado, na mesma medida em que esse tratamento seja adequado, caso essa participação tivesse sido alienada. Se a contabilização inicial de uma combinação de negócios estiver incompleta no encerramento do exercício no qual essa combinação ocorreu, a Companhia registra os valores provisórios dos itens cuja contabilização estiver incompleta. Esses valores provisórios são ajustados durante o "período de mensuração" ou os ativos e passivos adicionais são reconhecidos para refletir as novas informações obtidas, relacionadas a fatos e circunstâncias existentes na data de aquisição, os quais, se conhecidos, teriam afetado os valores reconhecidos naquela data. Ágio: O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável anualmente alocando-o a cada uma das unidades geradoras de caixa que irão se beneficiar das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos. Na alienação da unidade geradora de caixa, o valor atribuído do ágio é incluído na apuração do lucro ou prejuízo na alienação. Os ágios resultantes das aquisições são atribuídos às sinergias esperadas na integração das entidades aos negócios existentes da Companhia, bem como ampliação dos negócios do mercado endereçável da Companhia. Espera-se que o ágio seja dedutível para fins do IRPJ mediante a incorporação da controlada no futuro, visto que as transações foram realizadas no Brasil e os laudos sobre o protocolo na Junta Comercial para cumprimento dos requerimentos para dedutibilidade da despesa de amortização de ágio gerada nas transações. Nas informações financeiras consolidadas, os saldos dos ágios e ativos intangíveis são apresentados na rubrica ativo intangível. 9.2. Movimentação dos investimentos:

Table with columns: Saldo em 2024, Equivalência patrimonial, Ajuste acumulado de conversão, Baixa de Investimento, Saldo em 2025. Rows: Petix, Zee.Dog BV, Zee.Dog Shenzhen, Zee.Dog LLC, Total.

(1) Em 19/06/2025, a Petz realizou a alienação da totalidade da sua participação da Shenzhen ZeeDog Technology Co., Ltd. ao antigo sócio, com a consequente baixa da provisão para investimento que a Companhia detinha nesta data. (2) Em 31/12/2025, a Petz encerrou a operação da Zee BV. 9.3. Informações financeiras das controladas:

Table with columns: Em 31/12/2025, Petix, Estrangeiras Zee(2), Total. Rows: Participação no capital %, Patrimônio líquido, Total de ativos, Total de passivo, Resultado do exercício, Em 31/12/2024, Participação no capital %, Patrimônio líquido, Total de ativos, Total de passivo, Resultado do exercício.

(1) Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 30/04/2024, foi aprovada a incorporação da Zee.Dog e da Cão Cidadão pela Companhia, com suas consequentes extinções após esta data. Desta forma, nas demonstrações financeiras consolidadas, o resultado do exercício findo em 31/12/2024 inclui o resultado da Zee.Dog e da Cão Cidadão para o período de 01/01/2024 a 30/04/2024, conforme demonstrado na tabela acima. (2) Com a incorporação da Zee.Dog mencionada no item (1) acima, a Petz passou a ser controladora direta com 100% de participação das empresas Estrangeiras Zee, antigas subsidiárias da Zee.Dog usadas para operacionalização das operações no exterior. 9.4. Contas a pagar pela aquisição de investimentos por ano de vencimento: Em 31/12/2025 a Companhia possui contas a pagar pela aquisição de investimentos, com vencimentos conforme abaixo:

10.2. Composição:

Table with columns: Taxa média anual de depreciação % (a), Custo, Depreciação acumulada, 31/12/2025 Valor líquido, Custo, Depreciação acumulada, 31/12/2024 Valor líquido. Rows: Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Adiantamento a fornecedores, Total.

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

10.3. Movimentação do imobilizado:

Table with columns: Saldo em 2024, Adições, Baixas, Transfe-rências, Incorporação, Saldo em 2025. Rows: Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Adiantamento a fornecedores, Total do custo, Depreciação, Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Adiantamento a fornecedores, Total da depreciação, Total do imobilizado.

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Controladora e Consolidado

Table with columns: Circulante, Não circulante de 1 a 2 anos, de 2 a 3 anos, Total.

Abaixo demonstramos a movimentação das contas a pagar pela aquisição de controladas nos exercícios findos em 31/12/2025 e 2024:

Table with columns: Controladora, Consolidado, 2025, 2024. Rows: Saldo no início do exercício, Adições, Atualização CDI (registrado em despesas financeiras, nota explicativa nº 22), Baixas, Atualização a valor justo (registrado em receitas financeiras, nota explicativa nº 22), Pagamentos, Total no fim do exercício.

9.5. Determinação do valor recuperável: Para determinação do valor recuperável das empresas adquiridas, fizemos projeções de fluxo de caixa, antes do IRPJ e da CSLL, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração. O valor recuperável de cada UGC foi baseado no maior valor entre valor justo e valor em uso, determinado através dos fluxos de caixa futuros descontados a serem gerados pelo uso contínuo da UGC. Os valores contábeis da CDSG, Petix e Zee.Dog eram maiores que seus respectivos valores contábeis, portanto, não foi necessário ajuste para redução ao valor recuperável dessas UGCs. As seguintes premissas foram consideradas para cada empresa: CDSG: i. Receitas projetadas de 2026 a 2032, considerando orçamento de 2026 e crescimento histórico de vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de distribuição dos produtos da CDSG em toda a rede de lojas Petz no Brasil, além de integração dos canais da Companhia. ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com o orçamento de 2026. iii. Taxa de desconto de 14,7% ao ano (14,4% no teste de 2024). Zee.Dog: i. Receitas projetadas de 2026 a 2032, considerando o orçamento de 2026 e o crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e o incremento a partir do plano de integração das operações Zee.Dog nos canais digitais da Petz, com o aproveitamento de toda a plataforma de omnicanalidade já existente em toda a rede de lojas Petz no Brasil, além do atendimento dos canais B2B e Digital nos centros de distribuição da Petz. ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com o orçamento de 2026 e a dinâmica das lojas e plataforma de omnicanalidade, buscando sinergia das despesas com a Controladora. iii. Taxa de desconto de 14,7% ao ano (14,4% no teste de 2024). Petix: i. Receitas projetadas de 2026 a 2030, considerando crescimento histórico das vendas, crescimento por inflação e incremento a partir do crescimento esperado para o mercado pet e do consumo de tapetes higiênicos. ii. Custos e despesas projetados para os mesmos exercícios das receitas projetadas de acordo com a dinâmica da indústria e margens históricas. iii. Taxa de desconto de 14,7% ao ano (14,4% no teste de 2024). 10. IMOBILIZADO: 10.1. Política contábil: Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e do início da utilização dos ativos, exceto para o caso dos ativos de direito de uso locação de imóveis, cuja depreciação inicia a partir do início de vigência do contrato, o que pode ocorrer antes da inauguração da loja. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. Vida útil dos bens do imobilizado: A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente. Avaliação do valor recuperável: Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das demonstrações financeiras.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 31/12/2024, 31/12/2025. Rows: Taxa média anual de depreciação % (a), Custo, Depreciação acumulada, Valor líquido, Custo, Depreciação acumulada, Valor líquido. Rows: Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Adiantamento a fornecedores, Total.

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Table with columns: Controladora, Consolidado, 31/12/2024, 31/12/2025. Rows: Taxa média anual de depreciação % (a), Custo, Depreciação acumulada, Valor líquido, Custo, Depreciação acumulada, Valor líquido. Rows: Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Adiantamento a fornecedores, Total.

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Saldo em 2024, Adições, Baixas, Transfe-rências, Incorporação, Saldo em 2025. Rows: Custos: Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Adiantamento, Total do custo, Depreciação: Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Total da depreciação, Total do imobilizado.

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Table with columns: Controladora, Consolidado, Saldo em 2023, Adições, Baixas, Transfe-rências, Incorporação, Saldo em 2024. Rows: Custos: Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Adiantamento, Total do custo, Depreciação: Benefitorias em imóveis de terceiros, Móveis e utensílios, Máquinas e equipamentos, Veículos, Instalações, Equipamentos de informática, Direito de uso locação de imóveis, Total da depreciação, Total do imobilizado.

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/03/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do Jornal Data Mercantil, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade\_legal

continuação

Pet Center Comércio e Participações S.A.											
Controladora											
2025 2024											
<b>Total das adições do exercício:</b>											
Imobilizado	191.318	224.568	Carteira de clientes								
Intangível – nota explicativa nº 11	53.293	57.334	Ágios:								
Remensuração/adições do IFRS 16			CDSG								
(Direito de uso de locação de imóveis) – nota explicativa nº 23.3	(123.432)	(123.068)	Cão Cidadão								
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente			Zee-Dog								
– nota explicativa nº 12	5.157	10.455	Petix								
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente – nota explicativa nº 12	(1.725)	(5.157)	Ágio total								
Outros		(6)	Outros intangíveis								
<b>Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa</b>	<b>124.611</b>	<b>164.126</b>	<b>Total do custo</b>								
<b>Consolidado</b>											
<b>2025 2024</b>											
<b>Total das adições do exercício:</b>											
Imobilizado	194.317	224.548	Licença de software								
Intangível – nota explicativa nº 11	53.393	56.092	Projetos de T.I.								
Remensuração/adições do IFRS 16			Acordo de não competição								
(Direito de uso de locação de imóveis) – nota explicativa nº 23.3	(123.432)	(123.068)	Marcas								
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente			Carteira de clientes								
– nota explicativa nº 12	5.157	10.455	Outros intangíveis								
Saldo a pagar de fornecedores no ano corrente – nota explicativa nº 12	(1.725)	(5.157)	<b>Total da amortização</b>								
Outros		1.527	<b>Total do intangível</b>								
<b>Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa</b>	<b>127.710</b>	<b>164.397</b>	<b>751.007 6.433 (55.399) 32 702.073</b>								
Para maiores detalhes das transações do intangível que não envolveram caixa, vide nota explicativa nº 10 do imobilizado. <b>12. Fornecedores:</b>											
<b>Produtos para revenda</b>											
<b>Imobilizado e intangível</b>											
<b>Outros (*)</b>											
<b>Total</b>											
(*) Referem-se principalmente a fornecedores relacionados ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), consumo e logística. No exercício findo em 31/12/2025 e exercício findo em 31/12/2024, a Companhia não praticou operações denominadas de "forfait" (também conhecidas como "confirming", "risco sacado" ou "securitização de contas a pagar"). <b>13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E PREVIDENCIÁRIAS:</b>											
<b>Controladora Consolidado</b>											
<b>2025 2024 2025 2024</b>											
<b>Provisão</b>											
Saldo no início do exercício											
Incorporação											
Reclassificação (1)											
Adições/(reversões), líquido											
Pagamentos											
<b>Saldo no final do exercício</b>											
<b>Depósitos judiciais (2)</b>											
Saldo no início do exercício											
Incorporação											
Adições											
Resgates/perdas											
<b>Saldo no final do exercício</b>											
(1) Referem-se a valores da Zee.Dog registrados em outra rubrica do balanço antes da incorporação que, dada sua natureza, foram reclassificados para esta rubrica. (2) Registrados na rubrica "outros créditos" no ativo não circulante, sendo que no consolidado o total de R\$45.720 em 31/12/2025 inclui R\$3.450 (R\$ 2.689 em 31/12/2024) que não se referem a depósitos judiciais. <b>Processos com risco de perda possível:</b> A Administração não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre discussões cíveis, trabalhistas e tributárias em andamento, para os quais na sua avaliação, com o auxílio de seus assessores jurídicos, a probabilidade de perda é possível. Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios de essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, apropriamos créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para nossas operações no montante de R\$183.239 (R\$160.784 em 31/12/2024). Como a avaliação da Companhia, com o auxílio de seus assessores jurídicos, é de que a probabilidade de perda é possível, nenhuma provisão foi constituída. A Companhia também possui exposição a um risco com probabilidade de perda possível de R\$25.646 (R\$22.924 em 31/12/2024) relacionado ao conceito de cálculo em relação à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS e COFINS de produtos com tributação concentrada. Abaixo demonstramos os valores de processos e de tais exposições não materializadas cuja probabilidade de perda foi avaliada como possível:											
<b>Controladora Consolidado</b>											
<b>2025 2024 2025 2024</b>											
<b>Trabalhistas</b>											
<b>Cíveis</b>											
<b>Tributários</b>											
<b>Total</b>											
<b>18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO: 18.1. Capital Social:</b> O capital social subscrito e integralizado em 31/12/2025 é de R\$1.725.655, e é representado por 462.739.925 ações ordinárias, sem valor nominal, assim distribuídas:											
<b>Ordinárias % Valor</b>											
Sergio Zimmerman 173.915.975 38,55% 665.246											
Kinea Private Equity e Tefra Participações S.A 75.566.500 16,75% 289.049											
XP Investimentos CCTVM 50.194.155 11,13% 191.998											
Outros 151.463.280 33,57% 579.362											
<b>Total 451.139.910 100,00% 1.725.655</b>											
Em 31/12/2025, com uma participação indireta de 38,55%, Sergio Zimmerman é o acionista controlador da Companhia. Em 01/03/2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$922, mediante a emissão de 828.377 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários. Em 31/08/2023 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$61, mediante a emissão de 52.240 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários. Em 30/01/2025 foi deliberado e aprovado na Reunião do Conselho de Administração - RCA, o aumento do capital social da Companhia no montante de R\$ 228, mediante a emissão de 226.423 novas ações ordinárias, em decorrência do exercício de opções de compra de ações. O aumento de capital foi integralizado mediante capital próprio dos beneficiários. <b>18.2. Reserva de capital:</b> Em setembro de 2020 e novembro de 2021 a Companhia realizou ofertas públicas de distribuição primária e secundária de Ações, sendo que os gastos com essas ofertas totalizaram R\$40.313, os quais foram registrados como redução do saldo da reserva de capital. O saldo em 31/12/2025 é de R\$39.505, dado que não houve movimentação em relação a 31/12/2024. <b>18.3. Reserva Legal:</b> Do lucro líquido apurado no exercício, deverá ser deduzida a parcela de 5% para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% do capital social. Em 31/12/2025 o saldo da reserva legal era de R\$12.869 dado que não houve movimentação em relação a 31/12/2024. <b>18.4. Reserva para plano de opção de compra de ações: 18.4.1. Política Contábil:</b> A Companhia possui dois planos de opção de compra de ações vigentes, ambos aprovados em assembleia geral extraordinária, sendo uma realizada em 06/12/2013 ("1º SOP") e outra aprovada em 18/08/2020 ("2º SOP"), os quais estabelecem condições gerais para a outorga de opções de compra de ações de emissão da Companhia. Determinados membros da Administração e os executivos da Companhia ("Participantes") são elegíveis a participar do plano de opção de compra de ações preferenciais de emissão da Companhia ("Opção"), concedendo a eles a possibilidade de investirem e se tornarem sócios da Companhia. O Conselho de Administração poderá criar, periodicamente, Programas de Opção de Compra de Ações ("Programas"), os quais serão definidos: (i) os termos e as condições de cada outorga de Opções; (ii) as pessoas às quais as Opções serão concedidas (Participantes); (iii) o número, o percentual e a espécie de ações da Companhia que os Participantes terão o direito de subscrever com o exercício da Opção; (iv) os prazos (mínimo e máximo) para o exercício da Opção; (v) o eventual escalonamento das Opções concedidas em lotes sujeitos a prazos mínimos; e (vi) quaisquer restrições às ações recebidas pelo exercício de Opções e disposições sobre penalidades eventualmente aplicáveis, observadas as linhas básicas estabelecidas no Plano. <b>18.4.2. Características:</b> As condições para exercício das ações foram definidas da seguinte forma: "1º SOP" - O preço de exercício fixado está sujeito à variação do CDI, desde 06/12/2013 até a data do efetivo pagamento, com carência para livre negociação após cinco anos da data de outorga das Opções. As Opções podem ser exercidas a partir de 6 meses após o "Evento de Liquidez", o que ocorreu em 10/03/2021 (vide nota explicativa nº 18.4.4 com a movimentação das Opções do 1º SOP - "2º SOP" - O preço de exercício para as outorgas realizadas nos 12 meses contados da data da Oferta, será ao preço por ação praticado na Oferta. Para as outorgas após esse período será equivalente à média ponderada das cotações das ações de emissão da Companhia na B3 em determinado período anterior a outorga. As Opções do Primeiro Programa do 2º SOP, cujas outorgas ocorreram em 28/07/2021, podem ser exercidas a partir de 09/03/2023. Em 26/05/2022 foram outorgadas novas ações referentes ao Segundo Programa do 2º SOP, cujo exercício se iniciará a partir de 01/10/2023. Em 01/11/2023 os beneficiários assinaram o contrato de modificação do 2º SOP. As premissas alteradas foram: redução do preço de exercício, redução em até 25% das ações e aumento em 12 meses no período de vesting. A modificação resultou em um aumento total na despesa de R\$ 6.004. Na mesma data de modificação foram outorgadas novas Opções para os contratos existentes com um custo adicional de R\$6.283, além da inclusão de 14 novos beneficiários gerando um custo de R\$ 3.382. As Opções serão exercidas por meio da emissão de novas ações e/ou pela alienação de ações em tesouraria detidas pela Companhia, conforme Opção a ser tomada pelo Conselho de Administração quando do exercício. Enquanto não forem exercidas e convertidas em ações, as Opções não farão jus a dividendos ou juros sobre o capital próprio, nem outro direito patrimonial ou político na Companhia. <b>18.4.3. Despesas com o plano de opção de compra de ações:</b> O valor justo para os Planos de Opção de Compra de Ações foi calculado na data de outorga de cada plano com base no método "Black and Scholes". Os efeitos foram refletidos nas despesas operacionais, no resultado, e na rubrica "Reservas de lucros", no patrimônio líquido, como segue:											
<b>Controladora Consolidado</b>											
<b>2025 2024 2025 2024</b>											
<b>Data da outorga e programa</b>											
<b>No exercício findo em 31/12/2025 Valores a registrar "2º SOP"</b>											
28/07/2021 – 2º SOP Primeiro Programa 5.239 1.716											
26/05/2022 – 2º SOP Segundo Programa 602 318											
01/11/2023 – 2º SOP Terceiro Programa 1.409 829											
<b>Total 7.250 2.863</b>											

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/03/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: [www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)



**Pet Center Comércio e Participações S.A.**

**18.4.4. Movimentação:** A movimentação das opções de compra de ações para o exercício findo em 31/12/2025 está apresentada a seguir (por mil ações):

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa	Total
Total de opção de compra de ações	7.828	2.376	800	140	5.826	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Outorga de opções adicionais	-	1.108	940	1.136	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.644	750	-	6.578
Opções canceladas	(4.942)	(160)	(320)	-	(1.118)	-	(746)	-	(149)	(118)	-	(246)	-	-	(5.002)	(311)	-	(13.112)
Opções exercidas	(2.886)	(3.324)	(1.420)	(1.276)	(4.708)	(1.206)	(5.024)	(148)	(223)	(2.025)	(746)	(171)	(18)	(36)	-	-	-	(23.211)
<b>Saldo atual do número de opções de compra de ações em 31/12/2025</b>															<b>8.467</b>	<b>1.639</b>	<b>1.784</b>	<b>12.196</b>

Opções exercidas no exercício findo em 31/12/2025

Na determinação do valor justo das opções de compra de ações, foram utilizadas as seguintes premissas econômicas:

	Primeiro Programa	Segundo Programa	Terceiro Programa	Quarto Programa	Quinto Programa	Sexto Programa	Sétimo Programa	Oitavo Programa	Nono Programa	Décimo Programa	Décimo Primeiro Programa	Décimo Segundo Programa	Décimo Terceiro Programa	Décimo Quarto Programa	"2ºSOP" Primeiro Programa	"2ºSOP" Segundo Programa	"2ºSOP" Terceiro Programa	Total
Data da outorga	31/01/14	31/01/15	25/02/16	02/01/17	02/01/18	02/01/19	02/01/19	01/03/19	30/06/19	31/12/19	31/12/19	18/08/20	18/08/20	18/08/20	18/08/20	08/03/24	01/10/24	01/11/23
Dara da modificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Início do prazo de exercício das opções	31/01/15	31/01/16	25/02/17	02/01/18	02/01/19	02/01/20	02/01/20	01/03/20	31/12/19	31/12/20	31/12/20	18/08/21	18/08/21	18/08/21	08/03/24	01/10/24	01/11/24	01/11/23
Período de "vesting"	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	4,5 anos	5 anos	4 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos	5 anos
Término do prazo de exercício das opções	31/01/24	31/01/25	25/02/26	02/01/27	02/01/28	02/01/29	02/01/29	01/03/29	31/12/28	31/12/29	31/12/28	31/12/29	31/12/29	31/12/29	08/03/28	08/03/28	08/03/28	08/03/28
Taxa de juros livre de risco	12,84%	16,19%	10,92%	7,18%	6,78%	6,41%	6,41%	6,44%	5,87%	6,41%	6,41%	6,41%	2,04%	2,04%	11,09%	11,09%	11,09%	11,09%
Número de administradores e executivos elegíveis	8	8	6	5	1	16	5	2	1	4	1	4	10	19	38	3	14	-
Indexador	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	CDI	-
Número de opções em aberto	2.886	3.324	1.420	1.276	4.708	1.206	5.770	148	372	2.158	932	522	18	36	10.825	1.200	1.784	41.941
Valor justo das opções no momento da outorga em reais	0,72	0,80	0,91	0,91	1,27	1,21	1,21	1,21	1,26	1,26	1,26	1,26	1,29	1,29	1,90	1,90	1,90	1,90

**18.5. Ações em tesouraria:** No decorrer do terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a compra de 11.600.000 ações de emissão própria pelo valor de R\$62.068, totalizando um saldo de 11.600.015 ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2023. Conforme divulgado em comunicado ao mercado no dia 12/12/2025, nesta data foi aprovado pelo Conselho de Administração o cancelamento da totalidade das ações em tesouraria, sem redução do valor do capital social. **19. PARTES RELACIONADAS: 19.1. Saldos e transações:**

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Saldos				
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	38.895	37.967	38.895	37.967
Fornecedores (i)	247	145	-	-
Transações				
Despesa com depreciação e juros (ii)	(7.030)	(6.463)	(7.030)	(6.463)
Compras (i)	(93.453)	(97.656)	-	-

(i) A Controladora possui operações de compra e venda, e consequentemente saldos de fornecedores e contas a receber, de produtos de revenda com as controladas Zee.Dog e Petix. (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e loja Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16. **19.2. Remuneração dos administradores:** As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos exercícios, foram as seguintes:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Diretores estatutários:				
Proventos e encargos sociais	13.892	13.962	13.892	13.962
Benefícios indiretos	8.898	14.703	8.898	14.703
<b>Total Diretores estatutários</b>	<b>22.790</b>	<b>28.665</b>	<b>22.790</b>	<b>28.665</b>
Conselho de Administração	2.926	2.691	2.926	2.691
<b>Total Geral (*)</b>	<b>25.716</b>	<b>31.356</b>	<b>25.716</b>	<b>31.356</b>

(\*) Inclui R\$8.262 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações em 31/12/2025 (R\$14.177 em 31/12/2024). **20. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA: 20.1. Política contábil:** O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda. A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas: Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação. Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelazamento de animais. Receita com propaganda e publicidade da CDSG. Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão. A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas. **Venda de mercadorias:** Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias. No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, consequentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas. **Devoluções e cancelamento:** O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções e cancelamentos esperados. **Prestação de serviços:** A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelazamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente. **Programa de fidelização:** O programa de fidelização é registrado na rubrica "Programa de fidelização" ("Club") pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização de parte do saldo, relativa à expectativa de expiração do direito de uso dos pontos, calculada com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação de desempenho separada. As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas. **20.2. Composição:**

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Venda de mercadorias	4.150.324	3.817.734	4.251.072	3.948.704
Venda de serviços e demais receitas	135.721	118.626	135.724	121.201
Devoluções e cancelamento de venda - Mercadorias	(82.243)	(78.817)	(85.456)	(81.530)
Devoluções e cancelamento de venda - demais receitas	(27)	(20)	(27)	(20)
Programa de fidelização	13	(134)	13	(134)
Receita bruta de vendas	4.203.788	3.857.389	4.301.326	3.988.221
Tributos federais, estaduais e municipais	(668.299)	(615.697)	(714.704)	(666.613)
<b>Total</b>	<b>3.535.489</b>	<b>3.241.692</b>	<b>3.586.622</b>	<b>3.322.608</b>

**21. DESPESA POR NATUREZA:**

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.830.394)	(1.693.072)	(1.846.723)	(1.723.596)
Despesa com pessoal	(565.371)	(502.237)	(573.660)	(514.438)
Custo de ocupação e consumo	(149.513)	(145.333)	(151.625)	(147.176)
Depreciação e amortização (i)	(175.013)	(160.233)	(180.042)	(166.977)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(160.272)	(149.569)	(160.272)	(150.086)
Logística	(125.304)	(115.494)	(125.401)	(117.463)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(7.250)	(24.584)	(7.250)	(24.584)
Perda trabalhista	(5.596)	(4.974)	(5.716)	(4.685)
Outras (ii)	(364.307)	(335.847)	(383.706)	(355.221)
<b>Total</b>	<b>(3.383.020)</b>	<b>(3.131.343)</b>	<b>(3.434.395)</b>	<b>(3.204.226)</b>

Classificadas como:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.884.541)	(1.732.786)	(1.900.870)	(1.763.310)
Despesas com vendas	(1.103.958)	(1.022.081)	(1.109.612)	(1.033.141)
Despesas gerais e administrativas	(347.973)	(320.953)	(370.179)	(345.965)
Outras despesas operacionais, líquidas	(46.548)	(55.523)	(53.734)	(61.810)
<b>Total</b>	<b>(3.383.020)</b>	<b>(3.131.343)</b>	<b>(3.434.395)</b>	<b>(3.204.226)</b>

(i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS. (ii) A variação de outras despesas entre os exercícios findos em 31/12/2025 e de 2024 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (e.g. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com taxas de cartões de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição, bem como despesas relacionadas ao processo de fusão com a Cobasi. **21.1. Outras despesas operacionais, líquida:**

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(7.126)	(10.110)	(7.126)	(10.110)
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(279)	(1.300)	(279)	(1.300)
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	(5.596)	(4.974)	(5.716)	(4.685)
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(7.250)	(24.584)	(7.250)	(24.584)
Resultado na baixa de ativo fixo	(226)	-	(226)	-

**22. RESULTADO FINANCEIRO:**

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Recitas financeiras:				
Rendimentos de aplicações financeiras	50.559	40.679	52.456	41.891
Variação cambial ativa	45.292	8.542	45.292	8.542
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	50	-	50	-
Resultado positivo com instrumentos derivativos	10.452	31.172	10.452	31.172
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	2.789	1.665	2.979	2.253
Outras	5.034	1.404	5.195	1.026
<b>Total</b>	<b>114.176</b>	<b>83.462</b>	<b>116.424</b>	<b>84.884</b>
Despesas financeiras:				
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(48.076)	(42.860)	(50.260)	(45.656)
Variação cambial passiva	(17.869)	(62.562)	(17.869)	(62.562)
Resultado negativo com instrumentos derivativos	(33.528)	(7.133)	(33.528)	(7.133)
Juros sobre arrendamento - IFRS 16	(91.965)	(91.996)	(91.965)	(92.057)
Despesas bancárias	(381)	(560)	(476)	(650)
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(708)	(1.036)	(708)	(1.036)
Atualização de contas a pagar por aquisição de empresas	(20.054)	(13.872)	(20.054)	(13.872)
Outras	(4.136)	(3.089)	(10.271)	(8.621)
<b>Total</b>	<b>(216.717)</b>	<b>(223.108)</b>	<b>(225.131)</b>	<b>(231.587)</b>

**23. ARRENDAMENTOS DE DIREITO DE USO: 23.1. Política contábil:** Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente às cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado. **23.2. Características:** Em 31/12/2025, a Companhia possuía 313 contratos de locação de lojas e centros administrativos e de distribuição com terceiros (309 em 31/12/2024). Deste total, 292 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimentos entre 5 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no exercício está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$6.412. A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 5,20% a 13,23%
De 6 a 10 anos	De 6,58% a 15,33%
De 11 a 21 anos	De 6,83% a 15,99%

**23.3. Movimentação dos arrendamentos:** Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no exercício são:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Saldo no início do exercício	847.667	887.404	847.974	890.211
Conversão de controladas	-	-	-	7
Adição	(1.916)	(1.650)	(1.916)	(1.650)
Depreciação	-	1.973	-	-
Adição/remensuração de novos contratos	125.348	122.236	125.348	122.236
<b>Total</b>	<b>971.099</b>	<b>1.009.963</b>	<b>971.406</b>	<b>1.010.804</b>
Depreciação	(174.542)	(162.296)	(174.542)	(162.830)
<b>Total</b>	<b>796.557</b>	<b>847.667</b>	<b>796.864</b>	<b>847.974</b>

Os saldos e a movimentação dos passivos de arrendamentos de direito de uso no exercício são:

	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Saldo no início do exercício	1.017.580	1.034.357	1.017.580	1.038.545
Conversão de controladas	-	-	-	(308)
Depreciação	-	3.715	-	-
Adição/remensuração	125.348	122.236	125.348	122.236
Adição/remensuração	(2.424)	(1.715)	(2.424)	(1.715)
Adição/remensuração	1.140.504	1.158.593	1.140.504	1.158.758

**24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS: a) Considerações gerais e políticas:** A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos. A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia. **Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros:** A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a) custo amortizado; valor justo por meio dos outros resultados abrangentes ("VJORA"); ou valor justo por meio de resultado ("VJR"). As seguintes políticas contábeis aplicam-se à mensuração subsequente dos ativos financeiros:

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método de taxa de juros efetiva. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VJORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento ou receber os fluxos de caixa contratuais.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR: É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Um ativo financeiro é mensurado a VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR: É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros. Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso for classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado. **b) Categorias de instrumentos financeiros:** A tabela a seguir apresenta as categorias de mensuração do CPC 48/IFRS 9 para cada classe de ativos e ou passivos financeiros e arrendamentos a pagar de direito de uso. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem o valor justo próximo ao valor de mercado.

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	544.082	-</

**Pet Center Comércio e Participações S.A.**

**c) Gestão de risco financeiro:** Fatores de risco financeiro: As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: de mercado (risco de taxa de juros), de crédito e de liquidez. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. **c.1) Risco de mercado:** A Companhia está exposta principalmente à possibilidade de flutuações na taxa de juros e taxa de câmbio. O risco de taxa de juros da Companhia em 31/12/2025 decorre de empréstimos, financiamentos e debêntures de curto e longo prazos, líquidos das aplicações financeiras. A Administração da Companhia tem como política manter os indicadores de suas exposições às taxas de juros prefixadas e pós-fixadas. **c.2) Risco de crédito:** A Administração classifica como baixo o risco de crédito em virtude de as vendas serem realizadas para um grande número de clientes e grande parte da carteira de clientes ser predominantemente oriunda de vendas por meio de operadoras de cartões de crédito e débito. Em relação ao saldo de caixa e equivalentes de caixa, a Companhia considera que o risco de crédito é baixo, com base nos ratings de crédito externo das contrapartes. A Companhia trabalha com bancos de primeira linha classificados com ratings entre AAA e AA. As exposições máximas ao risco de crédito podem ser observadas nas notas nº 4.2 e nº 5. **c.3) Risco de liquidez:** A Administração monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais e de investimentos. O monitoramento engloba, ainda, o ciclo de caixa com dias de estoque, dias de fornecedor e dias de contas a receber. A gestão prudente do risco de liquidez implica manter disponibilidades de caixa e relacionamento próximo com bancos para captação de recursos por meio de linhas de crédito. A seguir, detalhes do vencimento dos passivos financeiros e passivo de arrendamento contratados (valor nominal com juros futuros). **Controladora:** Em 31/12/2025

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	431.644	-	-	-	-	-	431.644
Empréstimos, financiamentos e debêntures	121.795	209.213	150.190	-	-	-	481.198
Contas a pagar pela aquisição de controladas	180.835	2.032	2.262	-	-	-	185.129
Arrendamento a pagar	247.627	215.171	181.104	155.049	132.090	257.123	1.188.164

**Em 31/12/2024:**

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	381.169	-	-	-	-	-	381.169
Empréstimos, financiamentos e debêntures	91.380	126.594	217.734	116.020	-	-	551.728
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.133	167.770	2.068	2.329	-	-	175.300
Arrendamento a pagar	223.024	211.018	183.380	154.008	131.049	302.259	1.204.738

**Consolidado: Em 31/12/2025:**

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	448.666	-	-	-	-	-	448.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	132.262	209.213	150.190	-	-	-	491.665
Contas a pagar pela aquisição de controladas	180.835	2.032	2.262	-	-	-	185.129
Arrendamento a pagar	247.627	215.171	181.104	155.049	132.090	257.123	1.188.164

**Em 31/12/2024:**

Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	Até 3 anos	Até 4 anos	Até 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	408.843	-	-	-	-	-	408.843
Empréstimos, financiamentos e debêntures	103.023	127.473	217.734	116.020	-	-	564.250
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.133	167.770	2.068	2.329	-	-	175.300
Arrendamento a pagar	223.024	211.018	183.380	154.008	131.049	302.259	1.204.738

**c.4) Risco cambial:** Decorrente, basicamente, do valor contratado em março de 2023 de empréstimo em moeda estrangeira, Cédula de Crédito Bancário 4131 com o Banco Santander. Conforme detalhado na nota explicativa nº 15.3, a Companhia contratou um instrumento derivativo de "SWAP" e entende que o mesmo encerra de forma efetiva possíveis impactos de decorrentes de variações cambiais até a data de liquidação da operação. **d) Gestão de capital:** Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são salvaguardar sua capacidade de continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. A posição financeira líquida corresponde ao total de caixa e equivalentes de caixa (incluindo aplicações financeiras), subtraído do montante de empréstimos e financiamentos de curto e longo prazos: Caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras 544.082 (394.036) 150.046 Empréstimos e financiamentos e debêntures (394.036) (454.943) (119.441) Dívida líquida 150.046

**e) Gestão de risco de taxa de juros:** A Companhia possui aplicações financeiras e empréstimos e financiamentos com instituições financeiras para fazer frente à necessidade de caixa para investimentos, com juros prefixados e pós-fixados, diminuindo o risco de mercado. **Análise de sensibilidade da taxa de juros:** A Administração da Companhia considera baixo o risco de grandes variações no CDI que possam impactar significativamente suas operações. Entretanto, uma análise de sensibilidade foi preparada para avaliar potenciais impactos líquidos no resultado financeiro do exercício findo em 31/12/2025 em caso de variações significativas. A análise foi preparada com base na estrutura a termo de taxas de juros (curva DI-Pré) divulgada pela B3, aplicada sobre os saldos mensais de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures e contas a pagar por aquisição de controladas. Para o cálculo da sensibilidade, foi considerado um único cenário, baseado na taxa média da curva DI-Pré.

**31/12/2025**

	Taxa utilizada	Cenário
Empréstimos para capital de giro sujeitos à variação do CDI	14,42%	(119)
Debêntures	14,420%	(147)
Contas a pagar - aquisição de controladas	14,42%	(23)

De forma a reduzir os possíveis efeitos do aumento do CDI a Companhia mantém aplicações financeiras remuneradas também pelo CDI, conforme nota explicativa nº 4.a e 4.b, que reduz os impactos do risco de alta do CDI mencionada acima, conforme segue:

**31/12/2025**

	Taxa utilizada	Cenário
Aplicações financeiras sujeitas à variação do CDI	14,42%	(212)

**25. RESULTADO POR AÇÃO:** Conforme mencionado na nota explicativa nº 18.1, o capital social da Companhia é constituído de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. De acordo com o pronunciamento técnico CPC 41/IAS 33 - Lucro por Ação, na tabela a seguir está reconciliado o lucro dos exercícios findos em 31/12/2025 e 2024 com os valores usados para calcular o lucro por ação básico e diluído.

	2025	2024
Numerador básico e diluído:		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício atribuído aos acionistas da Companhia utilizado na apuração do lucro líquido básico e diluído por ação	40.042	(42.765)
Ações disponíveis:		
Média ponderada de ações em circulação utilizadas na apuração do lucro líquido básico por ação	451.139.910	462.523.502
Média ponderada dos direitos de ações concedidos utilizadas na apuração do lucro líquido diluído por ação	-	-
<b>Média ponderada das ações disponíveis</b>	<b>451.139.910</b>	<b>462.523.502</b>
Lucro (prejuízo) líquido por ação - básico - R\$	0,08876	(0,09244)
Lucro (prejuízo) líquido por ação - diluído - R\$	0,08876	(0,09244)

**26. Informação por segmento:** A Companhia possui apenas um segmento operacional definido como varejo, está organizada, e tem o seu desempenho avaliado, como uma única unidade de negócios para fins comerciais e gerenciais. As informações são apresentadas de forma consistente para o principal tomador de decisões do Grupo que é o CEO - Chief Executive Officer, responsável pela alocação de recursos e avaliação das operações. Para fins gerenciais a Administração acompanha a receita bruta por categoria, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Consolidado
<b>Receita bruta, líquida de cancelamentos</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Venda de mercadorias	4.068.081	3.738.917
Venda de serviços e demais receitas	135.694	118.606
Programa de fidelização	13	(134)
<b>Total</b>	<b>4.203.788</b>	<b>3.857.389</b>

Adicionalmente, a Companhia também acompanha suas receitas brutas com base nos seguintes canais de venda:

	Controladora	Consolidado
<b>Canais de venda</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Digital	1.838.876	1.712.264
Físico	2.364.912	2.145.125
<b>Total</b>	<b>4.203.788</b>	<b>3.857.389</b>

**27. EVENTOS SUBSEQUENTES: 27.1 Combinação de negócios - Petz e União Pet:** União Pet (antiga Cobasi) e Petz celebraram, em 16/08/2024, o Acordo de Associação e Outras Avenças ("Acordo de Associação"), por meio do qual foram estabelecidos os termos e as condições para a implementação da Combinação de Negócios ("Operação"), por meio da (i) incorporação das ações da Petz pela Cobasi Investimentos S.A. ("Cobasi Investimentos"), uma subsidiária integral da Cobasi; e (ii) subsequente incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi. A consumação da Operação foi condicionada ao cumprimento de condições suspensivas usuais para operações dessa natureza e, após a implementação de tais condições suspensivas, os membros dos Conselhos de Administração das Companhias confirmaram, em 02/01/2026, o fechamento da Operação ("Data do Fechamento"). Em decorrência do fechamento, a Operação foi consumada na mesma data mediante a confirmação da eficácia e validade, a partir de 2 janeiro de 2026, das deliberações que haviam sido aprovadas, em 14/03/2025, sob condições suspensivas, dentre elas: i. Aumento de capital na Cobasi Investimentos realizada por União Pet no valor aproximado de R\$ 320.788, pelo preço de emissão total de aproximadamente R\$320.788, sendo o montante de R\$1 destinado à conta de capital social e o montante aproximado de R\$320.787 destinado à reserva de capital; ii. Incorporação da totalidade de ações de emissão de Petz pela Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária de Petz, de uma ação ordinária e uma ação preferencial obrigatoriamente resgatável da Cobasi Investimentos, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi Investimentos, no montante aproximado de R\$1.698.677, sendo R\$273.325 destinados à conta de capital social e o restante destinado à conta de reserva de capital; e (ii) a emissão, pela Cobasi Investimentos em favor dos acionistas da Petz, na Data de Fechamento, de 451.139.910 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 451.139.910 novas ações preferenciais, nominativas, escriturais, e sem valor nominal mandatoriamente resgatáveis ("Ações Preferenciais Resgatáveis"); iii. Resgate das 451.139.910 Ações Preferenciais Resgatáveis da Cobasi Investimentos, com a obrigação de pagamento aos acionistas da Petz, em até 15 (quinze) dias úteis contados da Data do Fechamento, do valor correspondente à parcela em dinheiro, no valor de R\$0,71106172930 por ação, totalizando aproximadamente R\$320.788; iv. A incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos pela Cobasi, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi, no montante aproximado de R\$1.698.677, sendo aproximadamente R\$916.607 destinados à conta de capital social e aproximadamente R\$782.070 destinado à reserva de capital; e (ii) a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de aproximadamente R\$1.324.217, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal. Em decorrência da confirmação da eficácia e validade das deliberações acima, a Petz deixou de ser companhia aberta listada na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, tendo suas ações (PETZ) descontinuadas para negociação após a efetivação da operação, de modo que, na Data de divulgação destas demonstrações financeiras, a Petz não emite nem negocia ações na B3. **27.2 Acordo em Controle de Concentrações entre CADE, Petz e União Pet e avaliação de classificação como ativo não circulante mantido para venda - CPC 31:** O CADE, através do Ato de Concentração nº 08700.009264/2024-29, aprovou a fusão entre Petz e União Pet nos termos do Acordo de Associação e do Protocolo de Justificação. O Ato de Concentração foi aprovado mediante a celebração do ACC pela Companhia, a União Pet e o CADE. O ACC, que não altera os demais termos e condições da Operação previstos no acordo de Associação e no Protocolo de Justificação, prevê, além de determinados compromissos comportamentais, o desinvestimento de 26 lojas localizadas no Estado de São Paulo. O desinvestimento deve ser realizado de acordo com prazos estabelecidos no ACC, com o acompanhamento do CADE sobre o cumprimento e execução. O formato ainda não está totalmente definido, considerando a possibilidade de negociações com os potenciais compradores, relacionadas a estrutura dos ativos. Em 30/01/2026, em reunião do Conselho de Administração a Companhia aprovou a contratação de uma assessoria financeira, para auxiliar na condução do plano de desinvestimento, na formação da estrutura da venda, identificar potenciais compradores e auxiliar nas negociações, indicou uma trustee de monitoramento já aprovado pelo CADE. A companhia realizou a avaliação à luz do CPC 31 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada e, com base nos critérios estabelecidos na norma, bem como no andamento do projeto de desinvestimento baseado no ACC, concluiu que em 31/12/2025 não havia elementos que justificassem a classificação dos ativos como ativos não circulante mantido para venda, cabendo de acordo com a referida norma a divulgação destes atos nestas demonstrações financeiras. **27.3 Empréstimos a acionistas:** Conforme Comunicado ao Mercado divulgado em 02/03/2026, em 26/02/2026, o Conselho da Administração aprovou e firmou contratos de mútuo que disponibilizaram R\$121.968 a acionistas da Petz interessados em discutir judicialmente a eventual incidência de IRPJ sobre ganho de capital, decorrente da operação de combinação de negócios. Os recursos foram utilizados exclusivamente para constituir depósito judicial, estando a liberação condicionada ao cumprimento das cláusulas previstas nos contratos.

**A Diretoria**

Vanessa Tondato - Contadora CRC 1SP 251.074/0-6

**Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

todas as informações relevantes sobre os valores recuperáveis da UGC Zee.dog. Baseado nas evidências obtidas pelos procedimentos acima sumarizados, consideramos aceitável o valor recuperável da unidade geradora de caixa (UGC) Zee.dog que contém os ativos de vida útil indefinida (ágio e marca), bem como as divulgações relacionadas, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, relativas ao exercício findo em 31/12/2025. **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31/12/2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS Accounting Standards, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva

razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso - Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representação falsa intencional. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. - Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 26/03/2026.

**KPMG Auditores Independentes Ltda.**  
CRC 2SP-014428/0-6

**Marcelle Mayume Komukai**  
Contadora - CRC 1SP249703/0-5



Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/03/2026

Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: [www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)

