EMS S.A.

CNPJ/MF nº 57.507.378/0003-65

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Balanços Patrimoniais

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	8	**396.369**	598.342	**472.157**	685.048
Contas a receber de clientes	10	**1.744.731**	1.579.031	**1.867.306**	1.696.989
Contas a receber de partes relacionadas	29	**646.649**	724.974	**599.602**	601.421
Estoques	11	**1.569.882**	1.196.961	**1.778.558**	1.238.097
Tributos a recuperar	12	**571.681**	382.937	**614.733**	428.885
Dividendos a receber	29	**34.972**	35.679	**–**	–
Instrumentos financeiros derivativos	7.iv	**3.444**	2.139	**3.444**	2.139
Outros recebíveis	13	**84.890**	75.055	**90.751**	75.237
Ativos de operações descontinuadas	2	**–**	–	**4.965**	5.523
Total do ativo circulante		**5.052.618**	4.595.118	**5.431.516**	4.733.339
Não circulante					
Aplicação financeira vinculada a empréstimo	9	**1.792**	1.625	**1.792**	1.625
Tributos a recuperar	12	**261.409**	362.447	**356.193**	596.222
Depósitos judiciais	20	**11.549**	42.510	**14.670**	48.613
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.a	**155.499**	71.862	**223.697**	128.379
Outros recebíveis	13	**2.356**	2.356	**2.930**	2.425
Investimentos em controladas	14	**515.637**	242.404	**–**	–
Direito de uso de ativos	17.a	**171.318**	177.913	**181.683**	189.055
Imobilizado	15	**1.166.253**	1.084.460	**1.308.107**	1.089.276
Intangível	16	**360.967**	296.920	**467.247**	330.833
Total do ativo não circulante		**2.646.780**	2.282.497	**2.556.319**	2.386.428
Total do ativo		**7.699.398**	6.877.615	**7.987.835**	7.119.767

		Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**Nota**	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante					
Fornecedores	18	**637.189**	513.893	**672.066**	521.405
Fornecedores a pagar partes relacionadas	29	**3.241.982**	3.464.005	**3.385.656**	3.504.485
Empréstimos e financiamentos	19	**23.188**	23.794	**23.188**	23.794
Passivo de arrendamento	17.b	**66.293**	63.064	**71.183**	67.464
Salários e encargos		**225.760**	173.631	**248.741**	197.213
Tributos a recolher		**44.501**	43.765	**53.233**	51.379
Imposto de renda e contribuição social a pagar	21.c	**–**	30.121	**23.556**	47.571
Dividendos a pagar	23	**174.455**	213.554	**177.231**	213.766
Outras contas a pagar	22	**229.258**	167.509	**308.117**	243.590
Passivos de operações descontinuadas	2	**–**	–	**1.566**	1.216
Total do passivo circulante		**4.642.626**	4.693.336	**4.964.537**	4.871.883
Não circulante					
Fornecedores	18	**16.872**	–	**16.872**	–
Empréstimos e financiamentos	19	**598.642**	316.039	**612.708**	327.039
Passivo de arrendamento	17.b	**103.958**	121.904	**111.970**	126.246
Salários e encargos		**25.056**	15.492	**27.303**	17.986
Provisão para perdas com processos judiciais	20	**298.802**	260.308	**327.812**	304.512
Provisão para investimento – passivo a descoberto	14	**86.349**	–	**–**	–
Outras contas a pagar	22	**12.061**	12.061	**12.061**	12.061
Total do passivo não circulante		**1.141.740**	725.804	**1.108.726**	787.844
Total do passivo		**5.784.366**	5.419.140	**6.073.263**	5.659.727
Patrimônio líquido	23				
Capital social		**385.736**	385.736	**385.736**	385.736
Ajustes de avaliação patrimonial		**14.655**	15.613	**14.655**	15.613
Reservas de lucros		**1.514.641**	1.057.126	**1.514.641**	1.057.126
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		**1.915.032**	1.458.475	**1.915.032**	1.458.475
Participação de não controladores		**–**	–	**(460)**	1.565
Total do patrimônio líquido		**1.915.032**	1.458.475	**1.914.572**	1.460.040
Total do passivo e do patrimônio líquido		**7.699.398**	6.877.615	**7.987.835**	7.119.767

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lucro líquido do exercício	**545.714**	850.453	**546.225**	851.179
Outros resultados abrangentes				
Itens que serão classificados subsequentemente para o resultado:				
Operações no exterior e diferenças cambiais na conversão	**(958)**	4.423	**(958)**	4.423
Resultado abrangente total	**544.756**	854.876	**545.267**	855.602
Resultado abrangente atribuível:				
Acionistas controladores			**544.756**	854.876
Acionistas não controladores			**511**	726
Resultado abrangente total			**545.267**	855.602

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Resultados

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Receita operacional líquida	24	**8.628.826**	7.739.412	**9.160.807**	8.257.569
Custo das vendas	25	**(5.609.568)**	(5.083.247)	**(5.647.346)**	(5.158.930)
Lucro bruto		**3.019.258**	2.656.165	**3.513.461**	3.098.639
Despesas com vendas	25	**(867.401)**	(669.617)	**(1.016.360)**	(772.368)
Despesas gerais e administrativas	25	**(1.754.198)**	(1.441.540)	**(1.928.939)**	(1.639.907)
Outras receitas operacionais, líquidas	26	**29.781**	235.165	**22.714**	234.844
Resultado de equivalência patrimonial	14	**98.358**	94.637	**–**	(308)
Lucro operacional		**525.798**	874.810	**590.876**	920.900
Receitas financeiras	27	**172.258**	287.945	**181.541**	317.673
Despesas financeiras	27	**(154.217)**	(124.832)	**(143.358)**	(133.710)
Resultado financeiro, líquido		**18.041**	163.113	**38.183**	183.963
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		**543.839**	1.037.923	**629.059**	1.104.863
Imposto de renda e contribuição social	21.b	**1.875**	(187.470)	**(81.925)**	(252.130)
Lucro líquido do exercício das operações continuadas		**545.714**	850.453	**547.134**	852.733
Operações descontinuadas					
Resultado líquido das operações descontinuadas	2	**–**	–	**(909)**	(1.554)
Lucro líquido do exercício		**545.714**	850.453	**546.225**	851.179
Lucro atribuível à acionistas controladores				**545.714**	850.453
Lucro atribuível à acionistas não controladores				**511**	726
				546.225	851.179
Lucro líquido por ação atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R$ por ação) (nota explicativa nº 28)				**27,29**	42,52

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas		**543.839**	1.037.923	**629.059**	1.104.863
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas		**–**	–	**(909)**	(1.554)
Ajustes de					
Depreciação e amortização	15 , 16 e 17	**205.344**	124.214	**211.896**	131.052
Baixas de direito de uso e arrendamentos	17	**–**	(1.688)	**–**	(3.828)
(Ganho) perda na alienação de imobilizado e intangível	15 e 16	**8.254**	16.212	**8.283**	16.265
Provisão (reversão) para perdas de créditos estimados do contas a receber	10	**(8.374)**	(566)	**(8.418)**	(781)
(Reversão) provisão para devoluções	10 e 11	**(188)**	(621)	**181**	(1.571)
Provisão (reversão) para obsolescência dos estoques	11	**16.738**	11.429	**53.420**	11.617
Provisão (reversão) para perdas com processos judiciais e depósitos judiciais	20	**132.615**	35.348	**153.560**	38.680
Resultado reconhecido por equivalência patrimonial	14	**(98.358)**	(94.637)	**–**	308
Outras perdas (ganhos) com investimento		**68**	(2.090)	**–**	–
Provisão de juros	19	**17.845**	27.546	**20.911**	20.437
Despesa financeira dos ajustes a valor presente de arrendamento	17	**27.814**	20.177	**29.709**	21.408
Outros		**11.181**	25.791	**(7.274)**	32.107
		856.793	1.199.038	**1.090.418**	1.369.003
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes		**(156.630)**	(172.229)	**(159.894)**	(167.812)
Contas a receber de partes relacionadas		**78.325**	(338.723)	**1.820**	(542.970)
Estoques		**(390.167)**	114.957	**(481.109)**	124.990
Tributos a recuperar		**(160.669)**	(362.697)	**(74.105)**	(371.895)
Outros recebíveis		**(9.835)**	6.648	**(14.286)**	19.028
Depósitos judiciais		**30.961**	10.286	**33.976**	10.174
Fornecedores e outras obrigações		**263.610**	206.020	**277.934**	243.031
Tributos a recolher		**736**	5.055	**1.629**	7.183
Fornecedores a pagar partes relacionadas		**(222.023)**	910.724	**(118.829)**	972.993
Impostos parcelados		**–**	(7.177)	**–**	(7.365)
Caixa gerado pelas operações		**291.101**	1.571.902	**557.554**	1.656.360
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	**(13.133)**	(30.114)	**(13.133)**	(30.114)
Pagamento de processos judiciais e depósitos judiciais	20	**(107.287)**	(51.149)	**(124.668)**	(55.220)
Imposto de renda e contribuição social pagos	21	**–**	–	**(21.549)**	(16.295)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**170.681**	1.490.639	**398.204**	1.554.731
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	15 e 16	**(331.515)**	(439.048)	**(328.575)**	(439.826)
Aquisição de controlada	1.a e 14	**(335.531)**	(7.841)	**(335.531)**	(7.841)
Adição caixa combinação negócios	1.a	**–**	–	**8.849**	512
Aumento na participação de controlada	14	**(7.897)**	(5.459)	**–**	–
Dividendos recebidos de controladas	14	**254.582**	153.450	**–**	–
Outros investimentos		**–**	(138)	**(3.494)**	1.776
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		**(420.361)**	(299.036)	**(658.751)**	(445.379)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Aplicação (resgate) financeira vinculada a empréstimo		**(167)**	(80)	**(167)**	(80)
Captação de empréstimos e financiamentos	19	**300.000**	290.000	**300.000**	301.000
Pagamento de passivo de arrendamentos	17	**(102.778)**	(74.835)	**(105.203)**	(81.935)
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	19	**(22.050)**	(242.136)	**(22.050)**	(254.093)
Dividendos pagos	23	**(127.298)**	(917.357)	**(124.734)**	(918.907)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		**47.707**	(944.408)	**47.846**	(954.015)
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos		**(201.973)**	247.195	**(212.701)**	155.337
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8	**598.342**	351.147	**685.048**	529.215
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício das operações descontinuadas	2	**–**	–	**2.315**	2.811
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício das operações continuadas	8	**396.369**	598.342	**472.157**	685.048
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício das operações descontinuadas	1.b	**–**	–	**2.505**	2.315

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações das Mutações no Patrimônio Líquido

				Reserva de lucros						
	Nota	**Capital social**	**Ajustes de avaliação patrimonial**	**Reserva de Incentivos fiscais**	**Reserva legal**	**Reserva delucros**	**Total**	**Lucros líquido do exercício**	**Total atribuível aos acionistas controladores**	**Participação de não controladores**	**Total do patrimônio líquido**
Em 31 de dezembro de 2023		**385.736**	**11.190**	**279.653**	**60.888**	**318.102**	**658.643**	**–**	**1.055.569**	**4.898**	**1.060.467**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	–	850.453	850.453	726	851.179
Outros resultados abrangentes do exercício		–	4.423	–	–	–	–	–	4.423	–	4.423
Destinação do lucro líquido do exercício:											
Transferência para reserva de incentivos fiscais	23.c	–	–	99.383	–	–	99.383	(99.383)	–	–	–
Transferência para reserva legal		–	–	–	16.259	–	16.259	(16.259)	–	–	–
Distribuição de dividendos mínimo obrigatório	23.d	–	–	–	–	–	–	(183.704)	(183.704)	–	(183.704)
Distribuição de dividendos propostos	23.d	–	–	–	–	(268.266)	(268.266)	–	(268.266)	(1.550)	(269.816)
Transferência para reserva de retenção de lucros		–	–	–	–	551.107	551.107	(551.107)	–	–	–
Transações com acionistas não controladores		–	–	–	–	–	–	–	–	(2.509)	(2.509)
Em 31 de dezembro de 2024		**385.736**	**15.613**	**379.036**	**77.147**	**600.943**	**1.057.126**	**–**	**1.458.475**	**1.565**	**1.460.040**
Lucro líquido do exercício		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**545.714**	**545.714**	**511**	**546.225**
Outros resultados abrangentes do exercício		**–**	**(958)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(958)**	**–**	**(958)**
Destinação do lucro líquido do exercício:											
Transferência para reserva de incentivos fiscais	23.c	**–**	**–**	**192.912**	**–**	**–**	**192.912**	**(192.912)**	**–**	**–**	**–**
Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios	23.d	**–**	**–**	**–**	**–**	**(88.199)**	**(88.199)**	**–**	**(88.199)**	**–**	**(88.199)**
Transferência para reserva de retenção de lucros		**–**	**–**	**–**	**–**	**352.802**	**352.802**	**(352.802)**	**–**	**–**	**–**
Transações com acionistas não controladores		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(2.536)**	**(2.536)**
Em 31 de dezembro de 2025		**385.736**	**14.655**	**571.948**	**77.147**	**865.546**	**1.514.641**	**–**	**1.915.032**	**(460)**	**1.914.572**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

1. Contexto operacional – A EMS S.A. (a "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 1964 e que, em conjunto com suas controladas ("Consolidado"), tem por objeto social a fabricação, comercialização, importação e exportação de produtos, próprios e de terceiros, farmacêuticos, alopáticos, alimentícios dietéticos, insumos farmacêuticos e drogas. A sede social da Companhia está localizada na cidade de Hortolândia, estado de São Paulo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como "Grupo" e individualmente como "entidades do Grupo"). O Grupo está envolvido primariamente na fabricação de produtos farmacêuticos. A Companhia faz parte do Grupo NC (o "Grupo NC"), que é um conglomerado de empresas e está presente no mercado há mais de 50 anos. A Companhia utiliza os recursos administrativos, operacionais, financeiros e tecnológicos do Grupo NC. Parte substancial das operações é efetuada com partes relacionadas. Essas demonstrações financeiras devem ser lidas nesse contexto. Aquisição Dermacyd – categoria de sabonete íntimo: Em 27 de abril de 2023, a Companhia em conjunto com a Globe Pharma S.A.R.L. (empresa coligada sob controle de controlador indireto em comum) assinou o contrato de compra da marca Dermacyd, líder no país na categoria de sabonete íntimo. A marca global foi adquirida dentro da estratégia de expandir o seu processo de internacionalização, reposicionar a empresa e ampliar sua participação no segmento de OTC (medicamentos isentos de prescrição). A participação da Companhia na aquisição marca corresponde a 55%, referente aos itens comercializados nacionalmente, e a participação da Globe Pharma corresponde a 45%, referente aos itens comercializados internacionalmente, sob o nome Lactacyd. A transação possui valor total de 66 milhões de euros, envolvendo a aquisição de direito de produção e comercialização da marca contendo 17 itens de higiene, incluindo as que são comercializadas no México, Peru e Argentina sob o nome de Lactacyd. Fazem parte dessa transação certos ativos e passivos, compostos principalmente por estoques, ativos imobilizados detalhados em contrato, contas a receber de clientes, material promocional de vendas, passivos de tributos de vendas gerados após a compra, passivos referentes a devoluções e recolhimentos de produtos, e outros ativos e passivos que possam ser gerados sobre a operação de compra em si. O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou a transação em 23 de junho de 2023, e em 31 de janeiro de 2024, os novos ativos e passivos foram assumidos pelo grupo. Tais ativos e passivos incluem transferência de titularidade e domínio da marca, licença de know-how de fabricação dos produtos, registro nos órgãos de regulamentação locais ("ANVISA"). Em 31 de janeiro de 2024 a Companhia realizou o pagamento da operação de aquisição no montante de R$198.432 correspondente a 55% da operação, alocado nos intangíveis do Grupo, como Marcas. Aquisição da Vitamine-se pela Companhia: Em 5 de julho de 2024 o Grupo NC anunciou a aquisição da Vitamine-se, startup voltada para a comercialização de vitaminas e suplementos, adquirida através da Companhia. A marca nacional foi adquirida dentro da estratégia de expansão do portfólio do Grupo e ampliar sua participação no segmento de suplemento alimentar (vitaminas e suplementos). A empresa foi adquirida pelo valor de R$13.300, pagos aos antigos acionistas em 18 de julho de 2024: Contraprestação transferida: A tabela a seguir resumo os valores da contraprestação transferida e contraprestação contingente:

Parcela	**Pagamento**	**Valor**
Preço pago	Jun/24	7.841
Aumento de capital – Quitação de instrumentos de mútuo conversível de acordo	Jun/24	5.459
		13.300

Ativos adquiridos e passivos assumidos: O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Vitamine-se na data da aquisição é apresentado a seguir:

	Valor contábil	**Mais (menos) valia**	**Valor justo reconhecido na aquisição**
Ativos			
Caixa e equivalente de caixa	512	–	512
Contas a receber de clientes	2.154	–	2.154
Estoques	945	168	1.113
Adiantamentos	252	–	252
Impostos a recuperar	31	–	31
Imobilizado	124	–	124
Intangível	–	–	–
Marcas e patentes	76	4.854	4.930
Total do ativo	**4.094**	**5.022**	**9.116**

	Valor contábil	**Mais (menos) valia**	**Valor justo reconhecido na aquisição**
Passivos			
Empréstimos e financiamentos	19.067	(5.459)	13.608
Fornecedores	2.608	–	2.608
Adiantamento de clients	489	–	489
Obrigações tributárias	1.341	–	1.341
Obrigações trabalhistas	64	–	64
Outras contas a pagar	115	–	115
Partes relacionadas	2.976	–	2.976
Patrimônio líquido			
Capital social	2.307	–	2.307
Aumento de capital	–	5.459	5.459
Reservas de capital	500	–	500
Lucros (prejuízos) acumulados	(22.162)	–	(22.162)
Resultado do período	(3.211)	–	(3.211)
Ajuste a mercado	–	5.022	5.022
Total do passive	**4.094**	**5.022**	**9.116**

O valor justo atribuído foi apurado com base em laudo de avaliação correspondente à aquisição de 100% do capital social da Vitamine-se elaborado por assessores contratados pela Companhia. A operação da compra realizada pela Companhia resultou na geração de um ágio no valor de R$ 25.386, vide nota explicativa nº 14. Aquisição da Newcom Farmaceutica Ltda. pela Companhia: Em 30 de novembro de 2025, a EMS S.A., concluiu a aquisição da totalidade da NEWCOM Farmacêutica Ltda., empresa dedicada à produção de medicamentos e soluções terapêuticas, incluindo soluções de infusão, nutrição clínica (parenteral e enteral) e dispositivos utilizados em ambientes hospitalares de alta complexidade. A aquisição está alinhada à estratégia do Grupo de ampliar sua presença no segmento hospitalar e expandir sua capacidade produtiva no mercado de medicamentos injetáveis. A transação foi realizada mediante pagamento à vista, totalizando R$ 335.532. Contraprestação transferida: A tabela a seguir resumo os valores da contraprestação transferida:

Preço pago	**Pagamento**	**Montantes**
Enterprise Value	nov/25	**335.000**
(+) Caixa ajustado	nov/25	**9.350**
(+/-) Ajuste de capital de giro estimado	nov/25	**(8.818)**
		335.532

Ativos adquiridos e passivos assumidos

	Valor contábil	**Mais valia**	**Valor justo reconhecido na aquisição**
Ativos			
Caixa e equivalente de caixa	8.849	–	8.849
Contas a receber de clientes	1.967	–	1.967
Estoques de produto acabado	88.020	–	88.020
Provisão de baixa do produto acabado	(16.169)	–	(16.169)
Estoques outros	35.991	–	35.991
Tributos a recuperar	1.621	–	1.621
Tributos a recuperar sobre imobilizado	466	–	466
Adiantamentos a empregados	1.399	–	1.399
Despesas antecipadas	5.480	–	5.480
Impostos diferidos	9.692	–	9.692
Imobilizado	77.536	64.691	142.228
Intangível	4	–	4
Direito de uso	2.116	–	2.116
Total do ativo	**216.971**	**64.691**	**281.662**

continua …

… continuação

EMS S.A.

Ativos adquiridos e passivos assumidos:

	Valor contábil	Mais valia	Valor justo reconhecido na aquisição
Passivos			
Fornecedores	1.711	–	1.711
Obrigações fiscais	704	–	704
Salários, benefícios e encargos sociais a pagar	10.874	–	10.874
Provisões diversas	1.318	–	1.318
Arrendamento	2.339	–	2.339
Outras contas a pagar	651	–	651
Patrimônio líquido			
Capital Social	194.891	–	194.891
Lucros (prejuízos) acumulados	(4.143)	–	(4.143)
Resultado do período	8.626	–	8.626
Ajuste a mercado	–	64.691	64.691
Total do passivo e patrimônio líquido	**216.971**	**64.691**	**281.662**

O valor justo atribuído foi apurado com base em laudo de avaliação correspondente à aquisição de 100% do capital social da Nexcom elaborado por assessores contratados pela Companhia. A operação da compra realizada pela Companhia resultou na geração de um ágio no valor de R$ 71.466, vide nota explicativa nº14.

2. Base de consolidação e investimentos em controladas – A Companhia possui participações societárias diretas nas seguintes empresas:

Controladas	Tipo de sociedade	Controle	País	Participação societária 2025	Participação societária 2024
CPM Concessionária Paulista de Medicamentos S.A	S.A.	Direto	Brasil	**99,38%**	99,38%
EMS Sigma Pharma Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**99,00%**	99,00%
Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**99,00%**	99,00%
Luxbiotech Farmacêutica Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**99,79%**	99,79%
Xenobrasil Desenvolvimento e Pesquisas sobre Xenotransplante do Brasil Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**54,00%**	54,00%
Monteresearch SRL	Ltda.	Direto	Itália	**100%**	100%
Rio Bio Pharmaceuticals, LLC	LLC	Direto	Estados Unidos	**100%**	100%
Rio Biofarma Brasil Ltda	Ltda.	Indireto	Brasil	**–**	1,00%
V-SE Comércio e Distribuição de Vitaminas e Suplementos Ltda	Ltda	Direto	Brasil	**100%**	**100%**
Newcom Farmacêutica Ltda.	Ltda	Direto	Brasil	**100%**	–

A seguir apresentamos a estrutura societária do Grupo: CPM (Concessionária Paulista de Medicamentos S.A.) – localizada em Américo Brasiliense/SP, atua na gestão e manutenção da Indústria Farmacêutica de Américo Brasiliense (IFAB) de titularidade da Fundação para o "Remédio Popular" ("FURP"), vinculada à Secretaria do Estado de São Paulo ("SESSP"), por meio de concessão. O objetivo foi ampliar a capacidade do Governo para a produção de medicamentos genéricos. O prazo de concessão é de 15 anos e o início da produção ocorreu em 1º. de agosto de 2015. O Contrato de Concessão estava suspenso desde 1º de janeiro de 2020, limitando as atividades aos serviços necessários à segurança patrimonial e de monitoramento, limpeza e manutenção. Em 12 de agosto de 2022 foi divulgado no Diário Oficial o acordo de rescisão amigável e antecipada do contrato de concessão entre a CPM e a FURP, onde o mesmo foi considerado rescindido em comum acordo na desmobilização da Concessionária que ocorreu no dia 20 de dezembro de 2022 e a assunção, pela FURP, das atividades desenvolvidas pela IFAB. Os valores já faturados relativos a medicamentos fornecidos à SESSP e às atividades finais de desmobilização totalizavam R$74.451, dos quais foram recebidos o montante de R$50.000 em agosto de 2022 de modo a viabilizar o encerramento antecipado do contrato de concessão. Em 31 de março de 2022, a CPM foi classificada como operação descontinuada. Em 30 de novembro de 2022 a CPM realizou a redução de capital no montante de R$31.208, visando o encerramento de suas atividades, com o objetivo de retornar os investimentos realizados por seus acionistas. Os quadros de ativos e passivos de operação descontinuada estão discriminados abaixo e incluem toda a posição patrimonial e de resultados incorridos ao longo de 2025 e 2024, quando aplicável:

Ativo	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido	2025	2024
Circulante			**Circulante**		
Caixa e equivalentes de caixa	**2.505**	2.315	Fornecedores	**9**	48
Contas a receber de partes relacionadas	**75**	76	Passivo de arrendamento	**23**	23
Estoques	**35**	35	Outras contas a pagar	**356**	255
Tributos a recuperar	**–**	128	**Total do passivo circulante**	**388**	326
Total do ativo circulante	**2.615**	2.554			
			Não circulante		
Não circulante			Provisão para perdas com processos judiciais	**1.178**	890
			Total do passivo não circulante	**1.178**	890
Tributos a recuperar	**2.222**	2.808			
Depósitos judiciais	**128**	161			
Total do ativo não circulante	**2.350**	2.969	**Total do passivo**	**1.566**	1.216
Total do ativo	**4.965**	5.523	Capital social	**27.397**	27.397
			Reservas de lucros	**(23.998)**	(23.090)
			Total do patrimônio líquido (i)	**3.399**	4.307
			Total do passivo e do patrimônio líquido	**4.965**	5.523

(i) O saldo de patrimônio líquido foi eliminado no momento da consolidação da empresa. Os resultados e os fluxos de caixa das operações descontinuadas para o semestre findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	2025	2024
Despesas administrativas	**(1.024)**	(1.742)
Outras (despesas) receitas, líquidas	**(137)**	(11)
Prejuízo operacional	**(1.161)**	(1.753)
Resultado financeiro, líquido	**253**	199
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(908)**	(1.554)
Imposto de renda e contribuição social	**–**	–
Prejuízo do exercício	**(908)**	(1.554)

_DFC_CPM	2025	2024
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(908)**	(1.554)
Ajustes de		
Provisão (reversão) para perdas de créditos estimados do contas a receber	**–**	21.930
Provisão para perda do valor recuperável (impairment)	**–**	2
Provisão para processos judiciais	**288**	(17)
.	**(620)**	20.361
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber de clientes	**–**	(21.930)
Estoques	**–**	(6)
Tributos a recuperar	**1**	(1)
Outros recebíveis	**714**	765
Fornecedores e outras obrigações	**–**	120
Depósitos judiciais	**33**	14
Tributos a recolher	**62**	196
Fornecedores com partes relacionadas	**–**	(15)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**190**	(496)
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	**190**	(496)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício (Nota 6)	**2.315**	2.811
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício (Nota 6)	**2.505**	2.315

EMS Sigma Pharma Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, atua na fabricação e comercialização de medicamentos similares em âmbito nacional. Atualmente, possui apenas uma linha de produção, os demais produtos comercializados são adquiridos da controladora para revenda. A partir de novembro 2018 a EMS Sigma passou à condição de embaladora dos produtos fabricados pela Novamed/AM a partir do Regime Especial de Industrialização por Encomenda obtido no Estado de São Paulo e anuído pelo Governo do Amazonas. Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, atua na fabricação e comercialização de medicamentos genéricos em âmbito nacional. Atualmente, possui apenas uma linha de produção, os demais produtos comercializados são adquiridos da controladora para revenda. Luxbiotech Farmacêutica Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, atua na fabricação e comercialização de dermatocosméticos de última geração em âmbito nacional, e revenda de produtos comercializados adquiridos da controladora. Monteresearch SRL – localizada em Milão na Itália, é um laboratório de pesquisa farmacêutica, especializado no desenvolvimento de drug delivery systems, tecnologias que permitem desenvolver uma nova formulação para que uma droga seja liberada no organismo de forma mais rápida ou lenta, de acordo com a necessidade de médico e paciente e inclusive em concentrações mais seguras. Em 2021 a Monteresearch transferiu sua participação na empresa Globe Pharma aos acionistas majoritários desta investida, encerrando assim sua participação. Rio Bio Pharmaceuticals, LLC – localizada nos Estados Unidos, tem por objeto social o desenvolvimento de atividades farmacêuticas, podendo incluir, entre outras, a fabricação, comercialização, importação e exportação de produtos e insumos farmacêuticos, próprios e de terceiros; a prestação de serviços administrativos, consultoria /assessoria técnica e documental com ou sem transferência de tecnologia; e a participação em joint ventures ou outras sociedades como quotistas, acionista ou sócia. Xenobrasil Desenvolvimento e Pesquisas sobre Xenotransplante no Brasil Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, constituída em 08 de junho de 2020, tem por objeto a realização de pesquisas, desenvolvimento, inovação, aperfeiçoamento, solidificação e divulgação de técnicas e conhecimentos relacionados à sistematização do método de xenotransplante no Brasil, visando a produção de órgãos adicionais não-humanos geneticamente modificados para transplante em humanos e futura comercialização e exploração das patentes e biotecnologias desenvolvidas. A empresa não possui ainda nenhuma movimentação financeira e portanto, não há saldos a serem consolidados. Rio Biofarma Brasil Ltda. ("RBBL") – localizada em Hortolândia/SP, é uma empresa constituída em 28 de abril de 2021 que tem como objeto social a fabricação, comercialização, importação e exportação de produtos e insumos farmacêuticos, próprios e de terceiros; a prestação de serviços administrativos, consultoria /assessoria técnica e documental com ou sem transferência de tecnologia. V-SE Comércio e Distribuição de Vitaminas e Suplementos Ltda. (Vitamine-se) – localizada em Hortolândia/SP, é uma empresa que tem como objeto social o comercio varejista e atacadista de produtos alimentícios em geral e o comercio varejista de artigos de vestuário e acessórios. A empresa foi adquirida 05 de julho de 2024 através da EMS na totalidade de 100% de participação societária, e partir de então passou a ser combinada nas informações financeiras intermediárias. Newcom Farmacêutica Ltda. (EMS Anápolis) – localizada em Anápolis/GO. A empresa atua na produção e comercialização de produtos farmacêuticos, cosméticos e materiais médico-odontológicos, além de realizar importação, exportação, reembalagem e serviços relacionados. A empresa foi adquirida em 28 de novembro de 2025 através da EMS na totalidade de 100% de participação societária, e partir de então passou a ser consolidada nas demonstrações financeiras. Movimentações ocorridas durante o exercício de 2024: Em 24 de outubro de 2024, a EMS firmou um contrato de venda da totalidade das 593.500 quotas, representando 1% do capital social da RBBL, para a NC INVESTIMENTOS LTDA. pelo valor de R$31. O pagamento foi realizado à vista na data da assinatura do contrato. Nas demonstrações financeiras individuais, a controlada é contabilizada pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: • Eliminação dos saldos de contas do ativo e passivo, entre as empresas consolidadas; • Eliminação dos investimentos e resultado da equivalência patrimonial nas empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido da empresa investida; • Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; • Eliminação do lucro nos estoques e venda de ativo imobilizado, quando aplicável, oriundo de vendas entre as empresas consolidadas; As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas: a) Controladas: Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle e transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle. Os investimentos em empresas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial (MEP) desde a data que o controle é adquirido. Transações entre empresas, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As políticas contábeis e estimativas da controlada são consistentes com as políticas contábeis e estimativa adotadas pela Companhia. Adicionalmente a controlada segue o mesmo exercício social da Companhia, encerrado em 31 de dezembro de cada ano. A Companhia trata as transações com participações de quotistas não controladores, como transações com proprietários de ativos de suas controladas. Para as compras de participações de acionistas não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de acionistas não controladores também são registrados no patrimônio líquido. b) Transações e participações de quotistas não controladores: A Companhia trata as transações com participações de acionistas não controladores, quando aplicável, como transações com proprietários de ativos de suas controladas. Para as compras de participações de acionistas não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de acionistas não controladores também são registrados no patrimônio líquido. c) Demonstrações financeiras individuais: Nas demonstrações financeiras individuais as controladas são registradas pelo método de equivalência patrimonial. Os mesmos ajustes são feitos tanto nas demonstrações financeiras individuais quanto nas demonstrações financeiras consolidadas para chegar ao mesmo resultado e patrimônio líquido atribuível aos sócios da Controladora. **3. Base de preparação, mensuração e declaração de conformidade –** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR-GAAP), com base nos pronunciamentos, orientações e interpretações contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada período de relatório, conforme descrito nas políticas contábeis a seguir. Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em real – R$, que é a moeda funcional da Companhia. **4. Uso de estimativas e julgamentos –** A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e estabeleça premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e julgamentos relevantes são revisados continuadamente. As revisões das estimativas contábeis são reconhecidas prospectivamente. De modo a proporcionar um entendimento de como a Companhia forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos, conforme segue: Julgamentos e estimativas relevantes: a) *Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos:* São utilizadas projeções de resultados preparadas pela Administração e aprovadas pelo Comitê Tributário, as quais contêm diversas premissas e julgamentos, objetivando mensurar o potencial de geração de lucros tributáveis futuros que sustentem a realização das bases tributáveis geradoras do imposto de renda e da contribuição social diferidos registrados nas demonstrações financeiras. O lucro tributável futuro real pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar o imposto de renda e contribuição social diferidos. b) *Vida útil do ativo imobilizado*: A Companhia e suas controladas reconhecem a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, que é baseada nas suas práticas e experiência prévia e refletem a vida econômica desses ativos. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar em decorrência de diversos fatores. As vidas úteis do imobilizado também afetam os testes de recuperação de seu custo. *Redução dos valores de recuperação dos ativos:* A cada encerramento de exercício, a Companhia revisa os saldos dos ativos intangíveis, imobilizado e direito de uso, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. c) *Provisão para realização e obsolescência dos estoques:* A provisão para realização dos estoques é constituída com base na análise dos preços de venda praticados, líquidos dos efeitos de tributos e de despesas fixas incorridas nos esforços de vendas. A provisão para obsolescência é constituída com base na análise individual da idade dos itens em estoque e a probabilidade de seu uso futuro. d) *Provisão para perdas de crédito esperadas:* É constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos vencidos e a vencer, considerando o conceito de perdas esperadas do pronunciamento técnico CPC 48. e) *Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas:* A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais como descrito na nota explicativa nº 20. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Administração acredita que as provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **5. Políticas contábeis materiais –** A Companhia aplicou as políticas contábeis materiais descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. a) Moeda estrangeira: *Transações e saldos em moeda estrangeira:* Transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidas para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do período, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o período, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do período de apresentação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão geralmente são reconhecidas no resultado. *Operações no exterior:* Os ativos e passivos derivados de operações no exterior, incluindo ágio e ajustes a valor justo de da aquisição, se aplicáveis, são convertidos para Reais utilizando a taxa de câmbio na data de apresentação das demonstrações financeiras. Receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para Reais utilizando taxas de câmbio nas datas das transações. Variações cambiais são reconhecidas em outros resultados abrangentes, e apresentadas nos ajustes acumulados de conversão da moeda estrangeira (reserva de conversão) no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é alienada, de modo que o controle, influência significativa, ou controle compartilhado não mais existem, os valores acumulados em reserva de conversão relacionados àquela operação no exterior são reclassificados para o resultado do exercício como parte do ganho ou perda na alienação. Quando o Grupo aliena apenas parte de sua participação em uma subsidiária que inclui uma operação no exterior, mas mantém controle, a respectiva proporção do valor acumulado é reatribuída a participações não controladoras. Quando o Grupo aliena apenas parte de seu investimento em uma coligada ou joint venture que inclui uma operação no exterior, enquanto mantém influência significativa ou controle compartilhado, a respectiva proporção do valor acumulado é reclassificada para o resultado do exercício. b) Caixa e equivalentes de caixa: Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelo valor justo por meio de resultado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. c) Aplicações financeiras: As aplicações financeiras são compostas por fundos de investimentos com títulos lastreados em títulos privados e públicos, os quais são registrados pelo valor justo por meio de resultado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Em razão da Companhia efetuar aplicação em fundos de investimento de característica multimercado com risco moderado, entende que estes podem sofrer mudança relevante de valor dada a cotação de tais títulos, por isso não atendem os critérios de reconhecimento de Caixa e equivalentes de caixa. d) Contas a receber de clientes: Registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente, quando necessário. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada provisão para perdas de crédito esperadas, constituída com base em análise das contas a receber considerando o critério de perda esperada e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização. e) Estoques: Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado na média ponderada móvel e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. Quando aplicável, é constituída provisão para perdas em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na obsolescência ou realização dos estoques. f) Investimentos: Os investimentos mantidos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são ajustadas, quando aplicável, às políticas contábeis da Companhia. Os investimentos são inicialmente reconhecidos pelo custo e, posteriormente ajustados pelo reconhecimento da participação atribuído a Companhia nas alterações dos ativos líquidos das investidas, deduzidas de provisões para redução ao valor de recuperação, quando aplicável. g) Imobilizado: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável, quando necessário. São registrados como parte dos custos das imobilizações em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados. Tais imobilizações são classificadas nas categorias adequadas do imobilizado, quando concluídas e prontas para o uso pretendido. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. Os terrenos não sofrem depreciação. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas de encerramento dos exercícios e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	2025	2024
Aeronave	**10**	10
Benfeitorias	**25**	25
Edificações	**25**	25
Máquinas	**20**	20
Veículos	**5**	5
Móveis, utensílios e equipamentos	**18**	18

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas), líquidas" nas demonstrações do resultado. h) Intangível: As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. i) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros – "*impairment":* No fim de cada exercício, a Administração da Companhia e suas controladas revisam o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de estimar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Companhia calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. O montante recuperável é o maior entre o valor justo (menos os custos na venda) ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados a valor presente por uma taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. j) Instrumentos financeiros – pronunciamento técnico CPC 48: Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial quando a Companhia for parte das disposições contratuais dos instrumentos. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ao ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. *Classificação dos ativos e passivos financeiros:* Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao custo amortizado: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros a fim de coletar fluxos de caixa contratuais. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2025 e 2024 são contas a receber de clientes, outras contas a receber e partes relacionadas. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Em 2025 e 2024 a Companhia não

continua …

DATA MERCANTIL

Edição Digital • Ano 6 • São Paulo, 11 de Março de 2026

... continuação

EMS S.A.

possui ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Em geral, todos os outros ativos financeiros são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado. Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantido para negociação, ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado. Em geral, todos os outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva. Os passivos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2025 e 2024 são fornecedores, empréstimos e financiamentos, debêntures e adiantamento de clientes. *Redução ao valor recuperável de ativos financeiros:* A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE") sobre investimentos em instrumentos da dívida mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, valores a receber de arrendamento, valores a receber de clientes e ativos de contrato, bem como contratos de garantia financeira. O valor das perdas de crédito esperadas é atualizado em cada data de relatório para refletir as mudanças no risco de crédito desde o reconhecimento inicial do respectivo instrumento financeiro. A Companhia sempre reconhece a PCE durante a vida útil para contas a receber, ativos de contrato e valores a receber de arrendamento. As perdas de crédito esperadas sobre esses ativos financeiros são estimadas usando a experiência de perda de crédito histórica da Companhia, ajustada com base em fatores específicos aos devedores, nas condições econômicas gerais e na avaliação das condições atuais e projetadas na data do relatório, incluindo o valor da moeda no tempo, quando aplicável. Para todos os outros instrumentos financeiros, a Companhia reconhece a PCE durante a vida útil quando há um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial. Porém, se o risco de crédito sobre o instrumento financeiro não tiver aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial, o Grupo mensura a provisão para perdas para aquele instrumento financeiro em um valor correspondente à PCE do período de12 meses. A PCE durante a vida útil representa as perdas de crédito esperadas decorrentes de qualquer evento de inadimplência possível durante a vida estimada de um instrumento financeiro. Por outro lado, a PCE do período de 12 meses representa a parcela da PCE durante a vida útil que deve resultar dos eventos de inadimplência de um instrumento financeiro que sejam possíveis em um período de 12 meses após a data de relatório. *Baixa de ativos e passivos financeiros*: A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo para outra entidade. Se a Companhia não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade e continua a controlar o ativo transferido, a Companhia reconhece sua parcela retida no ativo e um correspondente passivo em relação aos valores que a Companhia pode ter que pagar. Se a Companhia retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade de um ativo transferido, a Companhia continua a reconhecer o ativo financeiro e reconhece ainda um empréstimo garantido em relação aos recursos recebidos. A Companhia baixa um passivo financeiro se, e apenas se, suas obrigações são retiradas, canceladas ou quando elas vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contraprestação paga e a pagar é reconhecida no resultado. A Companhia contabiliza a modificação substancial dos termos e as condições de um passivo existente, ou parte dele, como liquidação do passivo financeiro original e baixa do novo passivo. *Compensação de instrumentos financeiros:* Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente. k) Arrendamentos: No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a Companhia utiliza a definição de arrendamento no CPC 06 (R2). *Como arrendatário:* No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente. O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação do ativo de direito de uso, em anos, é como segue:

	2025	2024
	Controladora e Consolidado	**Controladora e Consolidado**
Terrenos e edificações	**6**	6
Veículos e máquinas	**2**	2
Equipamentos	**1**	1

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto. O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Ao mensurar os passivos de arrendamento para arrendamentos classificados como operacionais, a Companhia descontou os pagamentos de arrendamento utilizando sua taxa incremental sobre empréstimo. Segue abaixo taxas de desconto aplicadas:

	Contratos 2025	Contratos 2024
Até um ano	**16,72%**	13,48%
Até dois anos	**16,28%**	14,03%
Até cinco anos	**15,30%**	14,35%
Até dez anos	**15,41%**	14,49%
Até vinte anos	**15,44%**	14,38%
Acima de vinte anos	**15,44%**	14,38%

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte: • Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; • Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mesurados utilizando o índice ou taxa na data de início; • Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e • O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial. *Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor:* A Companhia optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, inferior a 12 meses, incluindo equipamentos de TI. A Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento. l) Fornecedores: As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente. m) Provisões: Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício apresentado, considerando os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. A provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários está registrada de acordo com a avaliação de risco (perdas prováveis) efetuada pela Administração da Companhia e por seus consultores jurídicos, inclusive quanto à sua classificação no longo prazo. n) Lucro básico e diluído por ação: Básico: calculado com base nas quantidades médias ponderadas de ações ordinárias em poder dos acionistas em circulação durante os exercícios apresentados. Diluído: calculado com base na quantidade média ponderada de ações ordinárias e ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante os exercícios apresentados. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não possui instrumentos com efeito dilutivo no lucro por ação. o) Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio: A distribuição de dividendos e os juros sobre o capital próprio para os acionistas são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras, sendo o primeiro com base no estatuto social da Companhia e o segundo conforme aprovação extemporânea. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral Extraordinária. p) Benefícios a empregados: *Benefícios de curto prazo a empregados:* Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de um serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. *Participação nos lucros:* A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que criou uma obrigação não formalizada (*constructive obligation*). q) CPC 47/IFRS 15 – Receita de contratos de clientes: A receita é calculada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita é reduzida pelas devoluções de clientes, estornos e outros abatimentos semelhantes. A receita da venda de mercadorias é reconhecida quando todas as condições a seguir são atendidas: • A Companhia transferiu ao comprador os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade das mercadorias. • A Companhia não possui envolvimento administrativo contínuo no nível normalmente associado à propriedade ou controle efetivo sobre as mercadorias vendidas. • O valor da receita puder ser confiavelmente mensurado. • For provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para a Companhia. • Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser confiavelmente mensurados. A receita proveniente da venda de mercadorias é reconhecida quando as mercadorias são entregues e a titularidade/controle é transferida. Os fretes sobre vendas são registrados como despesa de vendas. O pronunciamento técnico traz os princípios que uma entidade aplicará para determinar a mensuração da receita e quando ela é reconhecida. Essa norma baseia-se no princípio de que a receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio do controle substituirá o princípio de riscos e benefícios. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas. O Grupo está no ramo farmacêutico, com o fornecimento de medicamentos genéricos em geral. A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos produtos vendidos é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Grupo espera ter direito em troca desses produtos. *Direito de devolução:* O Grupo utiliza o método do valor esperado para estimar a contraprestação variável dado o grande volume de contratos que possuem características semelhantes. O Grupo então aplica os requerimentos do CPC 47 sobre estimativas de contraprestação variável restritas para determinar o valor da contraprestação variável que pode ser incluída no preço da transação e consequentemente considerada no reconhecimento de receita. Um passivo de restituição é reconhecido para os bens os quais são esperados que sejam devolvidos (valores não incluídos no preço da transação). Um ativo de direito de devolução (e ajuste correspondente ao custo de vendas) também é reconhecido pelo direito de recuperação dos bens junto ao cliente. *Abatimentos por volume:* O Grupo oferece abatimentos por volume de forma retrospectiva para determinados clientes quando a quantidade de produtos adquiridos durante o período excede um limite especificado em contrato. Os abatimentos são compensados com valores a pagar pelo cliente. O Grupo aplica ou o método do valor mais provável ou o método do valor esperado para estimar a contraprestação variável em um contrato. O método selecionado que melhor prediz o montante de contraprestação variável é identificado principalmente pelo número de metas de volume de vendas existentes no contrato. r) Receitas financeiras e despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem receitas de rendimento de depósito bancário de curto prazo, juros de duplicatas a receber, descontos obtidos, variação cambial, e outras receitas financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, variação cambial, descontos concedidos entre outras despesas financeiras. s) Subvenções governamentais: As subvenções governamentais não são reconhecidas até que exista segurança razoável de que a Companhia irá atender às condições relacionadas e de que as subvenções serão recebidas. A Companhia possui subvenção governamental representada pelo benefício creditício decorrente do Programa de Promoção do Desenvolvimento Econômico Integrado e Sustentável do Distrito Federal (PRÓ-DF), concedido em forma de empréstimo subsidiado obtido do Banco Regional de Brasília (BRB). O benefício econômico obtido é contabilizado como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais de acordo com a autorização do programa Pro-DF para liquidação das parcelas e a regularização da subvenção. A Companhia considera as condições e obrigações que tem de observar e cumprir, quando da identificação dos custos a serem confrontados com o benefício econômico obtido. Os efeitos desse cálculo eram registrados no resultado do exercício, na rubrica "Deduções da receita", visto que a origem do empréstimo subsidiado se refere a uma operação de crédito sobre o Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) gerado nas importações. Os juros incorridos ao longo do prazo dos empréstimos são registrados como despesa no resultado financeiro. Atualmente apenas aguardamos a autorização para liquidação de algumas parcelas remanescentes para realização da receita diferida. A Companhia, de sua atuação no ramo farmacêutico no Estado de São Paulo, é beneficiária do da lei complementar 160. Em razão da lei, a Companhia goza de benefício, de isenção do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) na venda de determinados produtos. t) Imposto de renda e contribuição social: A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos. i) *Impostos correntes:* A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais tributárias vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras nos países onde as subsidiárias da Companhia operam e geram resultado tributável. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias. O imposto corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos com vigência na data-base das demonstrações financeiras. ii) *Impostos diferidos:* Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, entretanto, o imposto de renda e contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetam as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de encerramento de exercício e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada em cada data de balanço e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado. iii) *Impactos nas bases do IRPJ e da CSLL decorrentes do benefício governamental do Estado de São Paulo:* A Companhia, em razão de sua atuação no ramo farmacêutico no Estado de São Paulo, de isenção do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) na venda de determinados produtos. Para fins de apuração do imposto de renda da pessoa jurídica (IRPJ) e da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), conforme previsto no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014, as subvenções concedidas como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos e as doações feitas pelo poder público não serão computadas na determinação do lucro real, desde que seguidos alguns requisitos previstos no presente artigo. Assim, os valores registrados pela Companhia em 2023 e 2022 decorrentes da subvenção governamental, não deverão impactar as bases tributáveis de IRPJ e CSLL, razão pela qual foram excluídos no cálculo do LALUR e do LACS. O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados com itens registrados diretamente no patrimônio líquido, caso em que os impostos correntes e diferidos também são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. u) Garantias financeiras: Garantias financeiras são contratos que requerem do Grupo pagamentos específicos perante o possuidor da garantia financeira por uma perda incorrida por este quando um devedor específico deixo de fazer o pagamento conforme os termos do instrumento de dívida. Passivos de garantia financeira são inicialmente reconhecidos pelo valor justo, que é amortizado durante o prazo do contrato da garantia financeira. O passivo de garantia é subsequentemente contabilizado pelo que for superior entre o valor amortizado e o valor presente do pagamento esperado (quando um pagamento relativo à garantia tornar-se provável). Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Companhia não reconheceu os valores justos de suas garantias financeiras por julgá-las com baixo risco de crédito por conta do emissor. As operações na qual o Grupo atua como interveniente garantidora estão detalhadas na nota explicativa nº 9 – Gestão de riscos financeiros. v) Demonstração do fluxo de caixa: As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento CPC 03 (IAS 7) – Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados. O Grupo classifica o recebimento de dividendos como atividade de investimento e não como atividade operacional em consonância a estratégia interna de fluxo de caixa do Grupo. x) ICPC 22/IFRIC 23 – "Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro": A IFRIC 23 descreve como determinar a posição fiscal e contábil quando houver incerteza sobre o tratamento do imposto de renda. A interpretação requer que a entidade determine se posições fiscais incertas são avaliadas separadamente ou como um grupo e avalie se é provável que a autoridade fiscal aceite a utilização de tratamento fiscal incerto, ou proposta de utilização, por uma entidade nas suas declarações de imposto de renda. **6. Novas normas e interpretações – 6.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025:** A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade: Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos CPC 27, que contempla alterações trazidas pelo *Lack of Exchangeability* emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. Esta mudança específica como uma entidade deve avaliar se uma moeda é conversível e como deve determinar a taxa de câmbio à vista quando não houver convertibilidade. As alterações também exigem a divulgação de informações que permitam aos usuários das demonstrações financeiras compreender como a falta de convertibilidade de uma moeda em outra afeta, ou se espera que afete, o desempenho financeiro, a posição financeira e os fluxos de caixa da entidade. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo. Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial: Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. **6.2. Normas emitidas, mas ainda não vigentes:** IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* – PFS) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. Os impactos materiais iniciais esperados sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia são os seguintes: • A receita de aluguel, a variação no valor justo de propriedades para investimento e a participação no lucro de uma coligada e de um empreendimento conjunto serão classificadas na categoria de investimento, dentro da demonstração do resultado. • As diferenças de variação cambial serão classificadas na categoria da demonstração do resultado (receita e a despesa) em que estiverem os itens que deram origem a tais diferenças de câmbio. • Serão incluídas novas divulgações, compreendendo: (a) medidas de desempenho definidas pela administração (*Management-defined performance measures* – MPMs); (b) despesas específicas por natureza, caso as despesas sejam apresentadas por função na categoria operacional da demonstração do resultado; e (c) uma conciliação, para cada linha da demonstração do resultado, entre os valores reapresentados de acordo com a IFRS 18 e os montantes anteriormente apresentados de acordo com a IAS 1 (CPC 26 (R1). • Os juros recebidos e os juros pagos passarão a ser classificados, respectivamente, nas atividades de investimento e atividades de financiamento na demonstração dos fluxos de caixa, conforme o CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa. No Brasil, o CPC 26 será substituído pelo CPC 51 – Apresentação e Divulgação em Demonstrações Contábeis (equivalente à IFRS 18), atualmente o CPC e suas entidades congraçadas estão ainda em processo de discussão dos eventuais conflitos do CPC 51 com a legislação societária vigente. Embora ainda as discussões não tenham encerrado, não se espera alterações substanciais na atual legislação. IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. Como os instrumentos patrimoniais dA empresa são negociados publicamente, ele não é elegível para pela aplicação do IFRS 19. Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros: Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – *Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments* (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação. As principais alterações introduzidas são as seguintes: • Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na "data de liquidação" e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação. • Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados. • Esclarecimentos sobre o que constitui "características sem direito de regresso" e quais são as características

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/03/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

EMS S.A.

dos instrumentos contratualmente vinculados. • Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI) As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas. O Grupo não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre suas demonstrações financeiras consolidadas, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC. Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11: Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa). Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes. As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras da Empresa. Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais: Em dezembro de 2024, o IASB emitiu as Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 – Contratos Referenciando a Eletricidade Dependente de Condições Naturais. As alterações se aplicam apenas a contratos que façam referência à eletricidade dependente de fatores naturais e: • Esclarecem a aplicação dos requisitos de "uso próprio" para os contratos abrangidos. • Alteram os requisitos de designação de um item objeto de hedge em uma relação de hedge de fluxo de caixa para os contratos abrangidos. • Adicionam novos requisitos de divulgação para permitir que os investidores compreendam o efeito desses contratos sobre o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da entidade. As alterações entram em vigor para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, desde que divulgada. As alterações relacionadas à exceção de uso próprio devem ser aplicadas retrospectivamente, enquanto as alterações relativas à contabilidade de hedge devem ser aplicadas prospectivamente às novas relações de hedge designadas a partir da data inicial de aplicação. Além disso, as alterações de divulgação da IFRS 7 devem ser implementadas em conjunto com as alterações da IFRS 9. Caso a entidade não reapresente as demonstrações financeiras comparativas, não poderá apresentar divulgações comparativas. **7. Instrumentos financeiros –** As operações com instrumentos financeiros da Companhia estão reconhecidas nas demonstrações financeiras conforme o quadro a seguir:

					Controladora
			2025		**2024**
	Hierarquia	**Valor justo**	**Valor contábil**	**Valor justo**	**Valor contábil**
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	**396.369**	**396.369**	598.342	598.342
Aplicação financeira vinculada a empréstimo	Nível 2	**1.792**	**1.792**	1.625	1.625
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 3	**3.444**	**3.444**	2.139	2.139
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes	Nível 2	**1.744.731**	**1.744.731**	1.579.031	1.579.031
Contas a receber de partes relacionadas	Nível 2	**646.649**	**646.649**	724.974	724.974
Dividendos a receber	Nível 2	**34.972**	**34.972**	35.679	35.679
Outros recebíveis	Nível 2	**87.247**	**87.247**	77.411	77.411
		2.915.204	**2.915.204**	3.019.201	3.019.201
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	Nível 2	**(654.061)**	**(654.061)**	(513.893)	(513.893)
Fornecedores a pagar partes relacionadas	Nível 2	**(3.241.982)**	**(3.241.982)**	(3.464.005)	(3.464.005)
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	**(621.830)**	**(621.830)**	(339.833)	(339.833)
Passivo de arrendamento	Nível 2	**(170.251)**	**(170.251)**	(184.968)	(184.968)
Dividendos a pagar	Nível 2	**(174.455)**	**(174.455)**	(213.554)	(213.554)
Outras contas a pagar	Nível 2	**(241.319)**	**(241.319)**	(179.570)	(179.570)
		(5.103.898)	**(5.103.898)**	(4.895.823)	(4.895.823)

					Consolidado
			2025		**2024**
	Hierarquia	**Valor justo**	**Valor contábil**	**Valor justo**	**Valor contábil**
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 2	**472.157**	**472.157**	685.048	685.048
Aplicação financeira vinculada a empréstimo	Nível 2	**1.792**	**1.792**	1.625	1.625
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 3	**3.444**	**3.444**	2.139	2.139
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes	Nível 2	**1.867.306**	**1.867.306**	1.696.989	1.696.989
Contas a receber de partes relacionadas	Nível 2	**599.602**	**599.602**	601.421	601.421
Outros recebíveis	Nível 2	**93.681**	**93.681**	77.662	77.662
		3.037.982	**3.037.982**	3.064.884	3.064.884
Passivos financeiros					
Fornecedores	Nível 2	**(688.938)**	**(688.938)**	(521.405)	(521.405)
Fornecedores a pagar partes relacionadas	Nível 2	**(3.385.656)**	**(3.385.656)**	(3.504.485)	(3.504.485)
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	**(635.896)**	**(635.896)**	(350.833)	(350.833)
Passivo de arrendamento	Nível 2	**(183.153)**	**(183.153)**	(193.710)	(193.710)
Dividendos a pagar	Nível 2	**(177.231)**	**(177.231)**	(213.766)	(213.766)
Outras contas a pagar	Nível 2	**(320.178)**	**(320.178)**	(255.651)	(255.651)
		(5.391.052)	**(5.391.052)**	(5.039.850)	(5.039.850)

O quadro acima apresenta os ativos financeiros classificados de acordo com o CPC 40 e as novas categorias de mensuração de acordo o CPC 48. O pronunciamento técnico CPC 48 requer a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O pronunciamento técnico CPC 48 também define informações observáveis como dados de mercado, obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado. Os três níveis de hierarquia de valor justo são: • Nível 1: preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos. • Nível 2: informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços). • Nível 3: instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis de mercado. Os seguintes métodos e premissas foram adotados: Mensurados a valor justo por meio do resultado: Estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes e contas a receber de partes relacionadas estejam próximos de seus valores justos, em virtude do curto prazo das operações realizadas. O valor contábil aproxima-se do seu valor justo em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem possibilidade de resgate imediato. Ativo ou Passivo financeiro mensurado pelo custo amortizado: Os valores registrados contabilmente aproximam-se razoavelmente do valor justo pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. De acordo com sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante sua avaliação potencial. Os principais fatores de risco que afetam as operações da Companhia estão apresentados a seguir: a) Estrutura de gerenciamento de risco: A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco e é responsável por monitorar e analisar os cenários econômico-financeiros com o objetivo de identificar os riscos ao qual a Companhia está exposta, bem como mapear possíveis impactos em variáveis financeiras ou econômicas que possam gerar impactos, tais como oscilações de taxas de câmbio, taxas de juros e/ou outros indicadores. Foram estabelecidas políticas de gerenciamento de riscos para identificar e analisar os riscos de exposição e definir os limites de risco aceitáveis, além de ter sido criada uma estrutura de controles apropriada para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos, uma vez que tanto as políticas quanto a estrutura de controles são revisados em uma base regular. b) Riscos de crédito: Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. *Exposição a riscos de crédito*: O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	Controladora		**Consolidado**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Caixa e equivalente de caixa (Nota 8)	**396.369**	598.342	**472.157**	685.048
Contas a receber de clientes (Nota 10)	**1.744.731**	1.579.031	**1.867.306**	1.696.989
Outros recebíveis (Nota 13)	**87.247**	77.411	**93.681**	77.662
Aplicação financeira vinculada a empréstimo (Nota 9)	**1.792**	1.625	**1.792**	1.625
	2.230.139	2.256.409	**2.434.936**	2.461.324

Os critérios para aceitação de novos clientes incluem uma análise da condição financeira e perfil socioeconômico, com definição de limites de crédito e termos de pagamento. A análise dessas informações pela Companhia pode incluir referências bancárias. Os limites de crédito são estabelecidos para cada cliente, de forma individual, e representam o montante máximo de exposição aceito para aquele cliente. Esses limites são revistos sempre que necessário ou solicitado. Clientes que não possuírem limites de crédito aprovados somente são atendidos mediante pagamento antecipado. c) Risco de mercado: Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e preço das matérias-primas, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo maximizar retornos. i) *Risco de variação cambial:* O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía ativos e passivos em Dólar (USD) nos montantes descritos a seguir, não existindo nenhum instrumento para proteger essa exposição nessa data.

	Controladora				**Consolidado**			
	2025		**2024**		**2025**		**2024**	
	Moeda Estrangeira	**Reais**	**Moeda Estrangeira**	**Reais**	**Moeda Estrangeira**	**Reais**	**Moeda Estrangeira**	**Reais**
Contas a receber de clientes	**1.597**	**8.917**	1.440	8.186	**1.597**	**8.917**	1.449	8.238
Fornecedores (Nota 18)	**(39.227)**	**(202.112)**	(21.869)	(129.849)	**(40.587)**	**(209.603)**	(21.868)	(129.849)
Exposição líquida	**(37.630)**	**(193.195)**	(20.429)	(121.663)	**(38.990)**	**(200.686)**	(20.419)	(121.611)

A seguir estão demonstradas as perdas que teriam sido reconhecidas no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2025 de acordo com os seguintes cenários:

a) *Controladora*

							Controladora
Risco	**Tipo**	**Exposição**	**Exposição original (R$)**	**Taxa efetiva em 31/12/2025**	**Valor provável**	**25% Valor**	**50% Valor**
Queda do Dólar	Clientes (Nota 10)	**1.362**	**7.416**	**5,50**	**78**	**(1.795)**	**(3.669)**
Queda do Euro	Clientes (Nota 10)	**235**	**1.501**	**6,47**	**19**	**(361)**	**(741)**
Alta do Dólar	Fornecedores	**(32.654)**	**(175.476)**	**5,50**	**(4.199)**	**(49.118)**	**(94.037)**
Alta do Euro	Fornecedores	**(4.073)**	**(26.549)**	**6,47**	**200**	**(6.387)**	**(12.975)**
Alta do Iene japonês	Fornecedores	**(2.500)**	**(87)**	**0,04**	**(1)**	**(23)**	**(45)**
		(37.630)	**(193.195)**		**(3.903)**	**(57.684)**	**(111.467)**

b) *Consolidado*

							Consolidado
Risco	**Tipo**	**Exposição**	**Exposição original (R$)**	**Taxa efetiva em 31/12/2025**	**Valor provável**	**25% Valor**	**50% Valor**
Queda do Dólar	Clientes (Nota 10)	**1.362**	**7.416**	**5,50**	**78**	**(1.795)**	**(3.669)**
Queda do Euro	Clientes (Nota 10)	**235**	**1.501**	**6,47**	**19**	**(361)**	**(741)**
Alta do Dólar	Fornecedores	**(33.990)**	**(182.819)**	**5,50**	**(4.208)**	**(50.964)**	**(97.721)**
Alta do Euro	Fornecedores	**(4.097)**	**(26.697)**	**6,47**	**193**	**(6.433)**	**(13.059)**
Alta do Iene japonês	Fornecedores	**(2.500)**	**(87)**	**0,04**	**(1)**	**(23)**	**(45)**
		(38.990)	**(200.686)**		**(3.919)**	**(59.576)**	**(115.235)**

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano e do euro para o ano seguinte, conforme cotações obtidas no relatório no website do Banco Central do Brasil – BACEN. Os cenários I e II consideram uma queda do dólar norte-americano e do euro de 25% e de 50%, respectivamente. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações (CPC 40). c) *Derivativos:* Em 31 de dezembro de 2025, as operações de instrumentos derivativos passivos contratados pelo Grupo tratavam-se de saldos de contratos a termo (NDF), os quais totalizam R$143.300. Os resultados das operações ainda não liquidadas representaram ganho no valor de R$ 3.444. Em 31 de dezembro de 2025 essas operações foram contratadas pela taxa do dólar (USD) com vencimento entre 08 de janeiro de 2025 a 26 de março de 2025. ii) *Risco de taxa de juros*: Decorre da possibilidade de a Companhia estar sujeita aos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Administração efetuou uma análise de sensibilidade supondo: (i) que o cenário de exposição líquida dos instrumentos financeiros indexados a taxas de juros variáveis em 31 de dezembro de 2025 fosse mantido, e (ii) que os respectivos indexadores anuais acumulados nos últimos 12 meses para esta data base, permaneçam estáveis (CDI 14,33%[1] ao ano de 2025), os efeitos que seriam registrados nas demonstrações financeiras para os próximos 12 meses seria uma receita financeira de R$50.954 na controladora e R$60.431 no consolidado e para os empréstimos e financiamentos seria uma despesa financeira de R$ 7.192 na controladora e consolidado. Caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos, o valor do resultado financeiro seria impactado em:

a) *Controladora*

							25%		**50%**
Modalidade	**Risco**	**Tipo de taxa**	**Taxa efetiva em 31/12/2025 (% a.a.)**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicações financeiras (*)	Baixa	CDI	14,33%	**355.575**	50.954	17,91	63.692	21,50	76.431
FINEP (Nota 19.c)	Alta	TRL	2,19%	**(240.397)**	(5.262)	2,74	(6.578)	3,28	(7.893)
BNDES (Nota 19.a)	Alta	TLP-IPCA	7,82%	**(24.313)**	(1.901)	9,78	(2.377)	11,73	(2.852)
BNDES (Nota 19.a)	Alta	TJLP	9,07%	**(317)**	(29)	11,34	(36)	13,61	(43)
				90.548	43.762		54.701		65.643

b) *Consolidado*

							25%		**50%**
Modalidade	**Risco**	**Tipo de taxa**	**Taxa efetiva em 31/12/2025 (% a.a.)**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicações financeiras (*)	Baixa	CDI	14,33%	**421.712**	60.431	17,91	75.539	21,50	90.647
FINEP (Nota 19.c)	Alta	TRL	2,19%	**(240.397)**	(5.262)	2,74	(6.578)	3,28	(7.893)
BNDES (Nota 19.a)	Alta	TLP- IPCA	7,82%	**(24.313)**	(1.901)	9,78	(2.377)	11,73	(2.852)
BNDES (Nota 19.a)	Alta	TJLP	9,07%	**(317)**	(29)	11,34	(36)	13,61	(43)
				156.685	53.239		66.548		79.859

(*) Montante resultante da soma dos saldos de aplicações financeiras evidenciados nas notas explicativas 8 e 9. d) Risco de liquidez: Na gestão do risco de liquidez a Companhia monitora e mantém um nível de caixa e equivalentes de caixa adequado para financiar as operações da Companhia e mitigar os efeitos das flutuações nos fluxos de caixa. A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base na taxa de juros no encerramento do exercício.

					Controladora
	Fluxo de caixa	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores e outras contas a pagar	**(895.380)**	**(883.319)**	**(12.061)**	**–**	**–**
Fornecedores a pagar partes relacionadas	**(3.241.982)**	**(3.241.982)**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**(747.472)**	**(40.523)**	**(44.212)**	**(235.256)**	**(427.480)**
Passivo de arrendamentos	**(217.453)**	**(86.171)**	**(80.815)**	**(50.467)**	**–**
Dividendos a pagar	**(174.455)**	**(174.455)**	**–**	**–**	**–**
Posição líquida	**(5.276.741)**	**(4.426.450)**	**(137.088)**	**(285.723)**	**(427.480)**

					Consolidado
	Fluxo de caixa	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores e outras contas a pagar	**(1.009.116)**	**(997.055)**	**(12.061)**	**–**	**–**
Fornecedores a pagar partes relacionadas	**(3.385.656)**	**(3.385.656)**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**(766.278)**	**(40.523)**	**(63.018)**	**(235.256)**	**(427.480)**
Passivo de arrendamentos	**(230.878)**	**(92.250)**	**(85.129)**	**(53.499)**	**–**
Dividendos a pagar	**(177.231)**	**(177.231)**	**–**	**–**	**–**
Posição líquida	**(5.569.159)**	**(4.692.715)**	**(160.208)**	**(288.755)**	**(427.480)**

8. Caixa e equivalentes de caixa	**Controladora**		**Consolidado**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Banco	**42.586**	40.457	**52.237**	50.921
Aplicações financeiras – Nota 7.c.ii	**353.783**	557.885	**419.920**	634.127
	396.369	598.342	**472.157**	685.048

As aplicações financeiras são de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e tem como contraparte instituições financeiras nacionais, cujas taxas de rendimentos estão atreladas ao CDI. O percentual do CDI é de 80% a 100% na controladora e 60% a 100% no consolidado em 2025 (80% a 100% na controladora e 60% a 100% no consolidado em 2024).

9. Aplicação financeira vinculada a empréstimo (controladora e consolidado)	**2025**	**2024**
Aplicação financeira vinculada a garantia de financiamento – Nota 7.c.ii	**1.792**	1.625
	1.792	1.625

A aplicação financeira classificada no não circulante no valor de R$1.792 (R$1.625 em 2024) efetuada no Banco de Brasília, trata-se de garantia do financiamento de ICMS concedido à Companhia à título de subvenção governamental. O montante somente poderá ser utilizado para a quitação total das parcelas finais do financiamento.

10. Contas a receber de clientes	**Controladora**		**Consolidado**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Contas a receber de clientes	**1.753.140**	1.596.510	**1.877.625**	1.715.764
(-) Provisão para perda esperada de crédito	**(548)**	(8.922)	**(1.143)**	(9.561)
(-) Provisão para devolução	**(7.861)**	(8.557)	**(9.176)**	(9.214)
Contas a receber de clientes, líquidas	**1.744.731**	1.579.031	**1.867.306**	1.696.989

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as contas a receber de clientes encontram-se em aberto:

	Controladora		**Consolidado**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
A vencer	**1.614.028**	1.467.976	**1.727.628**	1.565.891
Vencidos:				
A menos de três meses	**110.313**	94.289	**118.757**	104.762
De três a seis meses	**12.325**	22.523	**13.419**	31.932
De seis meses a doze meses	**8.607**	9.729	**9.268**	10.834
Acima um ano	**7.867**	1.993	**8.553**	2.345
	1.753.140	1.596.510	**1.877.625**	1.715.764

As contas a receber de clientes são denominadas nas seguintes moedas:

	Controladora		**Consolidado**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Reais	**1.744.223**	1.588.324	**1.868.708**	1.707.526
Euro (Nota 7.c.i)	**1.501**	1.521	**1.501**	1.521
Dólares americanos (Nota 7.c.i)	**7.416**	6.665	**7.416**	6.717
	1.753.140	1.596.510	**1.877.625**	1.715.764

As movimentações das provisões estão demonstradas a seguir:

				Controladora
	Provisão para perdas esperadas		**Provisão para devolução**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Saldo Inicial	**(8.922)**	(9.488)	**(8.557)**	(10.266)
Reversão/(constituição) de provisão	**8.374**	566	**696**	1.709
Saldo final	**(548)**	(8.922)	**(7.861)**	(8.557)

				Consolidado
	Provisão para perdas esperadas		**Provisão para devolução**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Saldo Inicial	**(9.561)**	(10.342)	**(9.214)**	(12.428)
Reversão/(constituição) de provisão	**8.418**	781	**38**	3.214
Saldo final	**(1.143)**	(9.561)	**(9.176)**	(9.214)

11. Estoques	**Controladora**		**Consolidado**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Produtos acabados	**912.032**	687.535	**1.094.374**	723.384
Matéria-prima	**364.589**	307.196	**397.882**	310.499
Produtos em elaboração	**105.590**	76.026	**105.573**	76.409
Material de embalagem e outros	**135.861**	139.714	**163.087**	146.101
Importações em andamento	**128.056**	40.712	**135.081**	40.713
Adiantamento a fornecedores	**5.994**	10.772	**5.994**	10.785
Provisão para obsolescência	**(86.413)**	(69.675)	**(128.136)**	(74.716)
Provisão para devolução	**4.173**	4.681	**4.703**	4.922
	1.569.882	1.196.961	**1.778.558**	1.238.097

As movimentações das provisões estão demonstradas a seguir:

				Controladora
	Provisão para perdas esperadas		**Provisão para devolução**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Saldo inicial	**(69.675)**	(58.246)	**4.681**	5.769
Reversão/ (constituição) de provisão	**(16.738)**	(11.429)	**(508)**	(1.088)
Saldo final	**(86.413)**	(69.675)	**4.173**	4.681

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/03/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação

EMS S.A.

	Provisão para perdas esperadas		Consolidado Provisão para devolução	
	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	**(74.716)**	(63.099)	**4.922**	6.565
Reversão/ (constituição) de provisão	**(53.420)**	(11.617)	**(219)**	(1.643)
Saldo final	**(128.136)**	(74.716)	**4.703**	4.922

Os critérios utilizados para a constituição da provisão para obsolescência estão detalhados na nota explicativa 4.d.

12. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRPJ e CSLL	**55.451**	37.322	**60.608**	41.680
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	**261.677**	103.113	**385.031**	233.495
Programa de Integração Social – PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	**167.957**	60.336	**176.000**	72.244
ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS (a)	**331.480**	521.242	**332.010**	653.521
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	**5.651**	2.042	**5.945**	2.418
Outros	**10.874**	21.329	**11.332**	21.749
	833.090	745.384	**970.926**	1.025.107
Circulante	**571.681**	382.937	**614.733**	428.885
Não circulante	**261.409**	362.447	**356.193**	596.222

(a) No ano de 2007, as empresas EMS, EMS Sigma, Legrand e Luxbiotech (conjuntamente denominadas "empresas") distribuíram Mandado de Segurança objetivando a exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS. Em maio de 2019, obteve sentença favorável em grau recursal (STF). No mesmo ato, ocorreu o trânsito em julgado do processo. Diante disto, as empresas citadas acima procederam com o levantamento dos respectivos valores a partir do ano de 2006. Em 2024, as empresas mencionadas acima com base na opinião e laudo preparado por seus assessores, mensurou os valores complementares e registrou o montante de R$409.141, sendo R$242.344 referente ao PIS e a COFINS, registrado em outras receitas operacionais (vide nota nº 23), e R$166.797 referente a juros e atualização monetária, registrados em receitas financeiras (vide nota nº 24), para compensar com tributos correntes administrados pela Receita Federal do Brasil em períodos futuros. Em 2025 foi reconhecido R$137.234, sendo R$66.377 referente ao PIS e a COFINS, registrado em outras receitas operacionais (vide nota nº 23), e R$70,857 referente a juros e atualização monetária.

13. Outros recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Adiantamento a fornecedores	**4.262**	10.871	**4.468**	11.044
Adiantamento a funcionários	**28.699**	20.372	**31.215**	21.537
Antecipação de seguros	**6.968**	4.691	**7.027**	4.759
Antecipação de despesas com mídia institucional	**31.670**	20.371	**32.291**	20.371
Outros	**15.648**	21.106	**18.680**	19.951
	87.247	77.411	**93.681**	77.662
Circulante	**84.891**	75.055	**90.751**	75.237
Não circulante	2.356	2.356	**2.930**	2.425

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas:

	EMS Sigma		Legrand		Luxbiotech		Monteresearch		Rio Bio Pharmaceuticals		CPM		Vitamine-se		Newcom	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Circulante																
Ativo	**46.911**	50.035	**78.175**	384.424	**206.627**	133.170	**9.957**	15.024	**1.445**	1.445	**2.505**	2.554	**14.525**	3.013	**129.474**	–
Passivo	**(106.143)**	(139.003)	**(198.977)**	(261.839)	**(45.703)**	(33.496)	**(4.923)**	(3.905)	**–**	–	**(301)**	(239)	**(6.267)**	(922)	**(24.844)**	–
Circulante líquido	**(59.232)**	(88.968)	**(120.802)**	122.585	**160.924**	99.674	**5.034**	11.119	**1.445**	1.445	**2.204**	2.315	**8.258**	2.091	**104.630**	–
Não circulante																
Ativo não circulante	**85.864**	239.330	**44.208**	50.763	**24.937**	22.764	**4.129**	2.956	**–**	–	**2.460**	2.969	**223**	252	**87.979**	–
Passivo não circulante	**(5.374)**	(9.153)	**(10.626)**	(18.135)	**(53.783)**	(56.231)	**–**	–	**–**	–	**(1.266)**	(978)	**(14.065)**	(16.735)	**(4.715)**	–
Não circulante líquido	**80.490**	230.177	**33.582**	32.628	**(28.846)**	(33.467)	**4.129**	2.956	**–**	–	**1.194**	1.991	**(13.842)**	(16.483)	**83.264**	–
Patrimônio líquido	**21.258**	141.209	**(87.220)**	155.213	**132.078**	66.207	**9.163**	14.075	**1.445**	1.445	**3.398**	4.306	**(5.584)**	(14.392)	**187.894**	–

	EMS Sigma		Legrand		Luxbiotech		Monteresearch		CPM		Vitamine-se		Newcom	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Resultado														
Receitas	412.340	404.126	173.850	187.255	340.262	232.004	17.342	16.483	–	–	12.778	1.878	4.113	–
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	201.380	186.023	(83.735)	(60.068)	84.024	38.816	(4.080)	(1.147)	(909)	(1.554)	586	3.289	(14.597)	–
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(64.891)	(62.416)	(3.698)	9.032	(18.153)	(11.103)	–	–	–	–	(174)	(173)	3.117	–
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**136.489**	**123.607**	**(87.433)**	**(51.036)**	**65.871**	**27.713**	**(4.080)**	**(1.147)**	**(909)**	**(1.554)**	**412**	**3.116**	(11.480)	**–**

14. Investimentos e provisão para perda em controladas

a) Saldos e movimentação dos investimentos (controladora)

	EMS Sigma	Legrand	CPM	Montere-search	Rio Biophar-maceuticals	Luxbiotech	Vita-mine-se	Newcom
Em 31 de dezembro de 2025								
Número de ações/cotas representativas do capital social	**7.662.451**	**136.464**	**64.205.000**	**90.000**		**97.516.851**		**194.890.877**
Capital social	**7.740**	**138**	**27.397**	**9.258**	**68.661**	**27.606**	**16.162**	**194.891**
Lucro (prejuízo) do exercício	**136.489**	**(87.433)**	**(909)**	**(4.080)**	**–**	**65.871**	**412**	**(11.480)**
Participação no capital social – %	**99,0%**	**99,0%**	**99,4%**	**100,0%**	**100,0%**	**99,96%**	**100,0%**	**100,0%**
Patrimônio líquido da controlada	**21.258**	**(87.220)**	**3.398**	**9.163**	**1.445**	**132.078**	**(5.184)**	**400**

	EMS Sigma	Legrand	CPM	Montere-search	Rio Biophar-maceuticals	Lux-biotech	Vita-mine-se	Newcom	Total de Investi-mentos
Saldo final do investimento em 31 de dezembro de 2023	17.424	209.215	11.786	9.016	1.445	38.481	–	–	287.367
Aquisição de controlada	–	–	–	–	–	–	7.841	–	7.841
Dividendos propostos pela controlada	–	(153.450)	–	–	–	–	–	–	(153.450)
Aumento de capital social	–	–	–	–	–	–	5.459	–	5.459
Redução de capital social	–	–	(5.964)	–	–	–	–	–	(5.964)
Conversão de operação no exterior	–	–	–	4.423	–	–	–	–	4.423
Baixa do investimento (a)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Resultado de equivalência patrimonial	122.371	(55.555)	(1.543)	(1.146)	–	27.702	3.116	–	94.945
Outros	–	–	–	1.782	–	–	–	–	1.782
Saldo final do investimento em 31 de dezembro de 2024	139.795	210	4.279	14.075	1.445	66.183	16.416	–	242.403
Aquisição de controlada	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**335.531**	**335.531**
Dividendos propostos pela controlada	**(253.874)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(253.874)**
Aumento de capital social	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**7.897**	**–**	**7.897**
Conversão de operação no exterior	**–**	**–**	**–**	**(958)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(958)**
Baixa do investimento	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(68)**	**–**	**(68)**
Resultado de equivalência patrimonial	**135.124**	**(86.559)**	**(903)**	**(4.080)**	**–**	**65.844**	**412**	**(11.480)**	**98.358**
Saldo final do investimento em 31 de dezembro de 2025	**21.045**	**(86.349)**	**3.376**	**9.037**	**1.445**	**132.027**	**24.657**	**324.051**	**429.289**
								Total do Investimento	**515.638**
								Total do passivo a descoberto	**(86.349)**

(a) Refere-se a venda da RBBL para a NC INVESTIMENTOS LTDA. Vide nota explicativa nº 2.

15. Imobilizado

	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Obras em andamento	Aeronave	Controladora Total
Em 31 de dezembro de 2023	281.216	428.953	31.010	121.607	150.423	1.013.209
Aquisições	31	546	16.119	126.944	–	143.640
Baixas	–	(615)	(1.316)	(16.113)	–	(18.044)
Baixas (depreciação)	–	590	1.242	–	–	1.832
Transferências	17.902	70.399	14.838	(107.544)	–	(4.405)
Depreciação	(5.615)	(25.347)	(5.825)	–	(14.985)	(51.772)
Saldo contábil, líquido	293.534	474.526	56.068	124.894	135.438	1.084.460
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	376.782	732.747	96.238	124.894	231.715	1.562.376
Depreciação acumulada	(83.248)	(258.221)	(40.170)	–	(96.277)	(477.916)
	293.534	474.526	56.068	124.894	135.438	1.084.460
Em 31 de dezembro de 2024	**293.534**	**474.526**	**56.068**	**124.894**	**135.438**	**1.084.460**
Aquisições (a)	**17.066**	**7.646**	**2.640**	**144.697**	**80.367**	**252.416**
Baixas	**(1)**	**(1.077)**	**(8.325)**	**–**	**–**	**(9.403)**
Baixas (depreciação)	**1**	**944**	**206**	**–**	**–**	**1.151**
Créditos extemporâneos	**(16.605)**	**(22.021)**	**(294)**	**–**		**(38.920)**
Transferências	**5.829**	**8.703**	**7.859**	**(22.391)**	**–**	**–**
Depreciação	**(28.709)**	**(59.582)**	**(9.339)**	**–**	**(25.821)**	**(123.451)**
Saldo contábil, líquido	**271.115**	**409.139**	**48.815**	**247.200**	**189.984**	**1.166.253**
Em 31 de dezembro de 2025						
Custo	**383.072**	**726.942**	**98.324**	**247.200**	**312.082**	**1.767.620**
Depreciação acumulada	**(111.957)**	**(317.803)**	**(49.509)**	**–**	**(122.098)**	**(601.367)**
	271.115	**409.139**	**48.815**	**247.200**	**189.984**	**1.166.253**

(a) Do montante total, R$64.691 refere-se a aquisição da Newcom, conforme mencionado em nota 1.a.

	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Obras em andamento	Aeronave	Consolidado Total
Em 31 de dezembro de 2023	285.699	428.627	31.200	121.345	150.450	1.017.321
Aquisições	31	546	16.159	127.933	–	144.669
Baixas	–	(615)	(1.521)	(16.158)	–	(18.294)
Baixas depreciação	–	590	1.439	–	–	2.029
Transferências	17.902	70.510	14.838	(107.655)	–	(4.405)
Depreciação	(5.456)	(25.517)	(6.062)	–	(15.009)	(52.044)
Saldo contábil, líquido	298.176	474.141	56.053	125.465	135.441	1.089.276
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo	382.551	740.137	100.799	125.465	231.715	1.580.667
Depreciação acumulada	(84.375)	(265.996)	(44.746)	–	(96.274)	(491.391)
	298.176	474.141	56.053	125.465	135.441	1.089.276
Em 31 de dezembro de 2024	298.176	474.141	56.053	125.465	135.441	1.089.276
Aquisições (a)	**56.287**	**34.083**	**74.790**	**144.568**	**80.367**	**390.095**
Baixas	**(1)**	**(1.079)**	**(8.357)**	**–**	**–**	**(9.437)**
Baixas (depreciação)	**1**	**945**	**208**	**–**	**–**	**1.154**
Créditos extemporâneos	**(16.614)**	**(22.022)**	**(294)**	**–**		**(38.930)**
Transferências	**5.829**	**8.702**	**7.859**	**(22.390)**	**–**	**–**
Depreciação	**(28.914)**	**(59.791)**	**(9.487)**	**–**	**(25.859)**	**(124.051)**
Saldo contábil, líquido	**314.764**	**434.979**	**120.771**	**247.643**	**189.949**	**1.308.107**
Em 31 de dezembro de 2025						
Custo	**428.053**	**760.766**	**175.004**	**247.643**	**312.082**	**1.923.549**
Depreciação acumulada	**(113.289)**	**(325.787)**	**(54.233)**	**–**	**(122.133)**	**(615.442)**
	314.764	**434.979**	**120.771**	**247.643**	**189.949**	**1.308.107**

(a) Do montante total, R$64.691 e R$ 77.350 referem-se à aquisição da Newcom conforme mencionado em nota 1.a. Em 31 de dezembro de 2025 a Administração do Grupo avaliou e concluiu que não há nenhum indicativo que levasse à necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados e intangíveis.

16. Intangível – Controladora

	Software	Marcas e Patentes	Ativos em andamento	Outros ativos	Total
Em 31 de dezembro de 2023	4.414	7.673	–	2.301	14.388
Aquisições (a)	57	203.783	91.568	–	295.408
Transferências	2.103	2.302	–	–	4.405
Depreciação	(4.093)	(12.925)	–	(263)	(17.281)
Saldo contábil, líquido	2.481	200.833	91.568	2.038	296.920
Em 31 de dezembro de 2024					
Custo	23.343	231.875	91.568	17.407	364.193
Depreciação acumulada	(20.862)	(31.042)	–	(15.369)	(67.273)
	2.481	200.833	91.568	2.038	296.920
Em 31 de dezembro de 2024	**2.481**	**200.833**	**91.568**	**2.038**	**296.920**
Aquisições	**–**	**6.127**	**72.972**	**–**	**79.099**
Transferências	**74.564**	**36.807**	**(111.371)**	**–**	**–**
Depreciação	**(2.405)**	**(12.646)**	**–**	**–**	**(15.051)**
Saldo contábil, líquido	**74.640**	**231.121**	**53.168**	**2.038**	**360.967**
Em 31 de dezembro de 2025					
Custo	**97.907**	**274.809**	**53.168**	**17.407**	**443.291**
Depreciação acumulada	**(23.270)**	**(43.688)**	**–**	**(15.369)**	**(82.324)**
	74.640	**231.121**	**53.168**	**2.038**	**360.967**

Consolidado

	Ágio	Mais valia de marcas	Software	Marcas e Patentes	Ativos em andamento	Outros ativos	Total
Em 31 de dezembro de 2023	–	–	4.712	11.465	–	2.301	18.478
Aquisições (a)	25.386	5.022	57	203.565	91.568	–	325.598
Transferências	–	–	2.103	2.302	–	–	4.405
Depreciação	–	–	(3.976)	(13.409)	–	(263)	(17.648)
Saldo contábil, líquido	25.386	5.022	2.896	203.923	91.568	2.038	330.833
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	25.386	5.022	23.878	274.445	91.568	17.462	407.353
Depreciação acumulada	–	–	(20.982)	(40.114)	–	(15.424)	(76.520)
	25.386	5.022	2.896	234.331	91.568	2.038	330.833
Em 31 de dezembro de 2024	**25.386**	**5.022**	**2.896**	**203.923**	**91.568**	**2.038**	**330.833**
Aquisições (b)	**71.466**	**–**	**–**	**6.127**	**74.357**	**–**	**151.950**
Transferências	**–**	**–**	**74.692**	**36.807**	**(111.499)**	**–**	**–**
Depreciação	**–**	**–**	**(2.424)**	**(13.113)**	**–**	**–**	**(15.536)**
Saldo contábil, líquido	**96.852**	**5.022**	**75.164**	**233.744**	**54.426**	**2.038**	**467.247**
Em 31 de dezembro de 2025							
Custo	**96.852**	**5.022**	**98.570**	**286.971**	**54.426**	**17.462**	**559.303**
Depreciação acumulada	**–**	**–**	**(23.406)**	**(53.227)**	**–**	**(15.424)**	**(92.056)**
	96.852	**5.022**	**75.164**	**233.744**	**54.426**	**2.038**	**467.247**

(a) Do montante total, R$197.506 refere-se a aquisição da Marca Dermacyd, conforme mencionado em nota 1.a. (b) Corresponde à aquisição da Newcom conforme detalhado na nota 1.a

17. Direito de uso de ativos e passivo de arrendamento – a) Direito de uso de ativos

Controladora	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2023				
Saldo inicial	88.333	51.464	2.124	141.921
Adições e remensurações	5.546	85.131	466	91.143
Depreciação/ amortização	(15.849)	(37.223)	(2.079)	(55.151)
Em 31 de dezembro de 2024	78.030	99.372	511	177.913
Custo	141.668	238.408	7.663	398.096
Depreciação acumulada	(63.638)	(139.036)	(7.152)	(220.183)
Saldo contábil, líquido	78.030	99.372	511	177.913
Em 31 de dezembro de 2024				
Saldo inicial	78.030	99.372	511	177.913
Aquisições e remensurações	25.620	19.503	15.125	60.247
Depreciação	(7.481)	(55.629)	(3.731)	(66.842)
Saldo contábil, líquido	96.169	63.245	11.905	171.318
	78.030	99.372	511	177.913
Em 31 de dezembro de 2025				
Custo	167.288	257.911	22.788	447.986
Depreciação acumulada	(71.119)	(194.665)	(10.883)	(276.668)
Saldo contábil, líquido	96.169	63.245	11.905	171.318

Consolidado	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2023				
Saldo inicial	91.411	58.874	2.292	152.577
Aquisições e remensurações	6.539	92.198	466	99.203
Baixas	(517)	(847)	(1)	(1.365)
Depreciação	(16.785)	(42.460)	(2.115)	(61.360)
Saldo contábil, líquido	80.648	107.765	642	189.055
Em 31 de dezembro de 2024				
Custo	**148.234**	**268.314**	**8.831**	**435.736**
Depreciação acumulada	**(67.586)**	**(160.549)**	**(8.189)**	**(246.681)**
Saldo contábil, líquido	**80.648**	**107.765**	**642**	**189.055**
Em 31 de dezembro de 2024				
Saldo inicial	**80.648**	**107.765**	**642**	**189.055**
Aquisições e remensurações	**29.656**	**19.998**	**15.283**	**64.937**
Depreciação	**(8.137)**	**(60.278)**	**(3.894)**	**(72.309)**
Saldo contábil, líquido	**102.167**	**67.485**	**12.031**	**181.683**
Em 31 de dezembro de 2025				
Custo	**177.890**	**288.312**	**24.114**	**490.316**
Depreciação acumulada	**(75.723)**	**(220.827)**	**(12.083)**	**(308.633)**
Saldo contábil, líquido	**102.167**	**67.485**	**12.031**	**181.683**

b) Passivos de arrendamentos

Controladora	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2023	100.972	46.959	2.240	150.171
Aquisições e remensuração	5.546	85.131	466	91.143
Juros incorridos	11.104	8.836	237	20.177
Baixa	–	(1.688)	–	(1.688)
Pagamentos	(24.478)	(48.012)	(2.345)	(74.835)
Em 31 de dezembro de 2024	93.144	91.226	598	184.968
Aquisições e remesurações	**25.620**	**19.503**	**15.125**	**60.247**
Juros incorridos	**13.700**	**12.854**	**1.260**	**27.814**
Pagamentos	**(44.233)**	**(54.380)**	**(4.165)**	**(102.778)**
Em 31 de dezembro de 2025	**88.231**	**69.203**	**12.818**	**170.251**
Circulante				**66.293**
Não Circulante				**103.958**
				170.251

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/03/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação

EMS S.A.

Consolidado	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2023	104.534	52.688	3.005	160.227
Aquisições e remensurações	6.539	92.198	466	99.203
Juros incorridos	11.296	9.872	240	21.408
Baixa	(623)	(4.567)	(3)	(5.193)
Pagamentos	(25.586)	(53.961)	(2.388)	(81.935)
Em 31 de dezembro de 2024	96.160	96.230	1.320	193.710
Aquisições e remesurações	**29.656**	**19.998**	**15.283**	**64.937**
Juros incorridos	**14.455**	**13.945**	**1.308**	**29.709**
Pagamentos	**(47.156)**	**(56.086)**	**(1.961)**	**(105.203)**
Em 31 de dezembro de 2025	**93.115**	**74.087**	**15.950**	**183.153**
Circulante				**71.183**
Não Circulante				**111.970**
				183.153

(a) O grupo possui contratos de arrendamento firmados com partes relacionadas, conforme consta na abertura dos saldos na nota 29 que em 31 de dezembro de 2025 totalizavam R$ 96.169 (R$ 78.030 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R$ 98.216 (R$ 78.440 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado. Em 31 de dezembro de 2025, as parcelas de longo prazo relativas aos arrendamentos apresentavam os seguintes vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2026	**66.293**	**71.183**
2027	**35.034**	**36.888**
2028	**25.200**	**26.492**
Acima de 2029	**43.724**	**48.590**
	170.251	**183.153**

18. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores estrangeiros (Nota 7.c.i)	**202.112**	136.488	**209.603**	137.185
Fornecedores nacionais	**308.747**	234.645	**331.488**	238.258
Fornecedores nacionais (risco sacado) (i)	**31.982**	81.584	**32.028**	81.592
Fornecedores de serviços	**111.220**	61.176	**115.819**	64.370
	654.061	513.893	**688.938**	521.405
Circulante	**637.289**	513.893	**672.066**	521.405
Não Circulante	**16.872**	–	**16.872**	–
	654.061	513.893	**688.938**	521.405

(i) O Grupo possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita, conforme opção do fornecedor, através de convênios com instituições financeiras. Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento diretamente pela empresa o montante devido. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre a Empresa e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram mantidos na rubrica "fornecedores". Nessa operação, o fornecedor opta por antecipar sua operação com intermédio da empresa podendo assim reduzir os seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do Grupo (o comprador). Essa operação não incorre em despesas financeiras ao Grupo, e o montante da operação foi realizado integralmente com o Banco Itaú S/A.

Os fornecedores são denominadas nas seguintes moedas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Reais	258.092	234.645	280.718	238.258
Iene japonês (nota 7)	87	–	87	–
Euro (nota 7)	26.549	22.722	26.697	22.722
Dólares americanos (nota 7)	175.476	107.127	182.819	107.127
	460.204	**364.494**	**490.321**	**368.107**

19. Empréstimos e financiamentos

			Controladora	
	Taxa de juros	Vencimento	2025	2024
FINEP (a)	TR + 2,30% a.a.	Julho/40	**240.397**	140.187
BNDES (b)	(b)	Março/26 à Novembro/35	**379.976**	198.188
Banco Regional de Brasília – financiamento do ICMS (c)	25% do INPC	Dezembro/31	**1.458**	1.458
			621.830	339.833
Circulante			**23.188**	23.794
Não Circulante			**598.642**	316.039
			621.830	339.833

			Consolidado	
	Taxa de juros	Vencimento	2025	2024
FINEP (a)	TR + 2,30% a.a.	Julho/40	**240.397**	140.187
BNDES (b)	(b)	Março/26 à Novembro/35	**379.976**	198.188
Banco Regional de Brasília – financiamento do ICMS (c)	25% do INPC	Dezembro/31	**1.458**	1.458
Notas Comerciais (d)	DI + 5% a.a.	Julho/27	**14.065**	11.000
			635.896	350.833
Circulante			**23.188**	23.794
Não Circulante			**612.708**	327.039
			635.896	350.833

(a) FINEP – Plano Estratégico de Inovação 2024: financiamento contratado em junho de 2024 no montante de R$ 400.000 para a execução do Plano Estratégico de Inovação (PEI) da companhia. A remuneração é composta por TR acrescida de spread de 2,30% ao ano, com carência de 48 meses, amortização mensal em 145 parcelas, e vencimento em julho de 2040. Os desembolsos ocorrem de forma parcelada, vinculados ao plano de execução e cronograma orçamentário aprovado pela Finep. A operação registra saldo de R$ 240.000 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 140.000 em 31 de dezembro de 2024). (b) O saldo refere-se a empréstimos obtidos junto ao BNDES, conforme demonstrado abaixo: BNDES – Expansão PD&I EMS: financiamento contratado em outubro de 2025 no valor de R$ 107.642 para a ampliação do centro de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) em Hortolândia/SP. A remuneração é composta por TR acrescida de 2,70% ao ano, com carência de 24 meses, amortização mensal em 96 parcelas, e vencimento em novembro de 2035. O crédito é disponibilizado de forma parcelada conforme cronograma de execução e orçamento definidos pelo instrumento. A operação teve a 1ª liberação realizada no último trimestre, registrando saldo de R$ 50.000 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 0 em 31 de dezembro de 2024). BNDES – Plano Estratégico de Inovação 2024: financiamento contratado em julho de 2024 no montante de R$ 500.000 para a execução do Plano Estratégico de Inovação (PEI) da companhia. A remuneração é composta por TR acrescida de 2,20% ao ano, com carência de 36 meses, amortização mensal em 84 parcelas, e vencimento em agosto de 2034. O crédito é disponibilizado de forma parcelada conforme cronograma de execução e orçamento definidos pelo instrumento. A operação possui saldo de R$ 306.000 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 151.000 em 31 de dezembro de 2024). BNDES – Reconstrução do Almoxarifado: financiamento contratado em fevereiro de 2020 no montante de R$ 81.363 para a ampliação e reforma da unidade industrial (Subcrédito 1: R$ 43.283) e implantação de linhas de embalagens (Subcrédito 2: R$ 38.080). A remuneração é composta por IPCA acrescido de 1,79% ao ano, com spread de 1,36% ao ano no Subcrédito 1 e 2,16% ao ano no Subcrédito 2, com carência de 24 meses, amortização mensal em 60 parcelas, e vencimento em fevereiro de 2027. A operação registra saldo de R$ 17.000 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 33.000 em 31 de dezembro de 2024). BNDES – Injetáveis Oncológicos: financiamento contratado em fevereiro de 2020 no montante de R$ 47.823, destinado à implantação de unidade produtiva de injetáveis oncológicos e à aquisição de máquinas e equipamentos importados sem similar nacional (Subcrédito 1: R$ 34.412; Subcrédito 2: R$ 13.410). A remuneração é composta por IPCA acrescido de 1,79% ao ano, com spread de 1,36% ao ano no Subcrédito 1 e 2,16% ao ano no Subcrédito 2, com carência de 24 meses, amortização mensal em 60 parcelas, e vencimento em fevereiro de 2027. A operação registra saldo de R$ 5.000 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 10.000 em 31 de dezembro de 2024). BNDES – P&D 2017: financiamento contratado em fevereiro de 2017 no montante de R$ 75.712 para o plano de investimentos em inovação da companhia (Subcrédito A: R$ 59.575; Subcrédito B: R$ 16.137). A remuneração é composta por TJLP acrescida de 1,75% ao ano no Subcrédito A e TJLP acrescida de 2,25% ao ano no Subcrédito B, com carência de 36 meses, amortização mensal em 72 parcelas, e vencimento em março de 2026. A operação registra saldo de R$ 400 em 31 de dezembro de 2025 (R$ 1.000 em 31 de dezembro de 2024). (c) Banco Regional de Brasília – BRB – refere-se à concessão do benefício creditício deferido em favor da EMS no âmbito do Programa de Promoção do Desenvolvimento Econômico Integrado e Sustentável do Distrito Federal (PRÓ-DF) no montante de até R$458 (valor original). Cada parcela corresponde ao valor equivalente a 70% do crédito tributário constituído pela incidência do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) originado pela importação de produtos químicos orgânicos e matérias-primas, entre outros, realizadas por estabelecimento da EMS S.A. localizado no Distrito Federal. O financiamento ocorre através do BRB e tem carência de 300 meses (25 anos) da data de cada parcela liberada, conforme Portaria no 182, de 19 de maio de 2009 – Publicada no DODF no 097, de 21 de maio de 2009. Sobre os valores incide encargos correspondentes a 25% do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC), sendo que aos encargos apurados nos meses de janeiro a dezembro de cada ano são exigidos no mês de janeiro do ano subsequente. O financiamento está garantido pelas aplicações em CDBs de emissão do BRB efetuadas pela EMS, as quais são remuneradas por 97% da variação da taxa do CDI, no valor equivalente a 10% do valor de cada parcela liberada do crédito, que somente poderá ser utilizado para quitação total das parcelas finais, o valor da respectiva aplicação financeira era de R$1.458 em 31 de dezembro de 2024 (R$1.625 em 31 dezembro de 2024). Em 2023, por meio de leilão junto ao BRB, a EMS efetuou a movimentação de R$5.030 para reconhecimento de ganho de subvenção e recebeu a liberação de R$903 para quitação dos valores junto ao BRB. (d) Em 26 de julho de 2024, a Vitamine-se efetuou a emissão de notas comerciais em série única na quantidade de 11.000 notas, com valor nominal unitário de R$1.000,00, (mil Reais) não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com vencimento em 26 de julho de 2027. O pagamento do valor nominal e remuneração será em única parcela no vencimento final, com remuneração de 100% da DI + 5% a.a. Cláusulas contratuais restritivas ("*covenants*"): Determinados contratos de empréstimos e financiamentos estão sujeitos a certas condições restritivas anuais e, contemplam cláusulas, entre outras, que requerem que a Companhia mantenha determinados índices financeiros dentro de parâmetros preestabelecidos, atrelados a liquidez corrente, solvência e cobertura de juros. Na avaliação da Administração da Companhia, todas as condições restritivas e cláusulas cujos indicadores sejam mensurados anualmente foram adequadamente atendidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2025. A Administração da Companhia fez o acompanhamento das cláusulas de obrigações especiais contidas nestes contratos e entende que não realizou nenhuma ação que descumprisse estas, portanto a Companhia está adimplente em relação às cláusulas restritivas na data dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos registrados no passivo circulante e não circulante em 31 de dezembro de 2025 estão assim demonstrados:

	Controladora	Consolidado
2027	**25.670**	**36.670**
2028	**57.303**	**57.303**
2029	**67.166**	**67.166**
2030 em diante	**448.503**	**451.569**
	598.642	**612.708**

Reconciliação entre movimento de posição financeira e fluxos de caixa de atividades de financiamento

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	**339.833**	295.131	**350.833**	295.131
Itens de fluxo de caixa de atividade de financiamento:				
Captação de empréstimos e financiamentos	**300.000**	290.000	**300.000**	301.000
Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	**(22.071)**	(242.119)	**(22.071)**	(242.119)
Baixa de empréstimos e financiamentos	**(665)**	(594)	**(665)**	(594)
Variação cambial sobre amortização de empréstimo e financiamento	**21**	(17)	**21**	(17)
Total do fluxo de caixa usado na atividade de financiamento	**617.118**	342.401	**628.118**	353.401
Outros itens				
Despesa com juros e variação cambial	**17.845**	27.546	**20.911**	27.546
Pagamentos de juros e variação cambial	**(13.133)**	(30.114)	**(13.133)**	(30.114)
Total de outros itens	**4.712**	(2.568)	**7.778**	(2.568)
Saldo Final	**621.830**	339.833	**635.896**	350.833

20. Provisão para perdas com processos judiciais e depósitos judiciais – A Companhia e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, conforme segue: a) Composição: Nas datas destas demonstrações financeiras, a Companhia apresentava os seguintes passivos, e correspondentes depósitos judiciais, relacionados a processos judiciais:

					Controladora	
	Provisões para perdas com processos judiciais		Depósitos judiciais (*)		Saldo líquido	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tributárias e cíveis (i)	**143.213**	118.563	**(4.755)**	(18.654)	**138.458**	99.909
Trabalhistas e previdenciárias (ii)	**155.589**	141.745	**(6.794)**	(23.856)	**148.795**	117.889
	298.802	260.308	**(11.549)**	(42.510)	**287.253**	217.798

					Consolidado	
	Provisões para perdas com processos judiciais		Depósitos judiciais (*)		Saldo líquido	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Tributárias e cíveis (i)	**162.073**	156.666	**(6.914)**	(19.652)	**155.159**	137.014
Trabalhistas e previdenciárias (ii)	**165.739**	147.846	**(7.756)**	(28.961)	**157.983**	118.885
	327.812	304.512	**(14.670)**	(48.613)	**313.142**	255.899

(*) Em 2024, a Companhia reconhecia em suas demonstrações contábeis o processo judicial, no valor de R$ 19.971, referente à ação de indenização por propriedade intelectual. O referido processo foi definitivamente encerrado em novembro de 2025, ocasionando variação no grupo. As movimentações das provisões para perdas com processos judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	**260.308**	247.654	**304.512**	285.970
Constituição/ (reversão) da provisão	**82.962**	10.010	**100.756**	10.060
Atualização monetária	**13.166**	28.455	**(5.592)**	35.082
Reversão/remensuração dos processos	**49.653**	25.338	**52.804**	28.620
Baixa/pagamento de processos	**(107.287)**	(51.149)	**(124.668)**	(55.220)
Saldo final	**298.802**	260.308	**327.812**	304.512

i) *Processos tributário e cíveis*

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Tributários (i.2)	**44.760**	38.116	**44.821**	38.172
Cíveis (i.1)	**98.453**	80.447	**117.252**	118.494
	143.213	118.563	**162.073**	156.666

(i.1) Refere-se substancialmente a ações cíveis, ajuizadas por consumidores alegando, em síntese, não conformidades em relação aos medicamentos produzidos pela Companhia. (i.2) Saldo substancialmente representado por Execução Fiscal distribuída pela União Federal, objetivando a cobrança de crédito tributário de IRPJ e CSLL, a qual possui probabilidade de perda provável. ii) *Processos trabalhistas:* A Companhia constituiu provisão para contingências para ações trabalhistas em que figura como ré com base em estimativa de perda preparada pelos seus consultores jurídicos, as quais têm como principais pedidos: horas extras, indenizações por acidente de trabalho e responsabilidades subsidiárias de empresas terceirizadas. A Administração da Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, entende não haver riscos significativos que não estejam cobertos por provisões suficientes em suas demonstrações financeiras ou que possam resultar em impacto significativo sobre seus resultados futuros. iii) *Perdas possíveis, não provisionadas:* O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Cíveis (*)	116.173	1.109.185	126.703	1.150.425
Tributários (**)	–	1.920.486	–	1.923.729
Trabalhistas	324.534	337.261	329.638	361.319
Tributários – Outros	1.185.297	176.288	1.201.510	180.915
	1.626.004	3.543.220	1.657.851	3.616.388

(i) Trata-se de ação popular que questiona atos praticados no âmbito de Parceria para o Desenvolvimento Produtivo (PDP) celebrada entre a União, o Instituto Vital Brazil (IVB) e a EMS S.A., voltada ao fornecimento ao SUS do medicamento à base de mesilato de imatinibe e à correspondente transferência de tecnologia para laboratório estatal. O autor pleiteia pela condenação das rés ao ressarcimento dos supostos prejuízos ao erário sob argumento de não concretização integral da transferência tecnológica conforme previsto no ajuste. Nenhum valor foi reconhecido nessas demonstrações financeiras porque a Companhia acredita na integral improcedência do pleito diante da regularidade da PDP e da comprovação das etapas de internalização tecnológica (infraestrutura de análise, aquisição de equipamentos laboratoriais, capacitação técnica de equipes, transferência de metodologias analíticas e adequações regulatórias). Refere-se substancialmente ao auto de infração lavrado pela Receita Federal que se trata de processo administrativo para cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ"), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para Fins Sociais ("COFINS") e multas isoladas mais encargos, tendo como base suposta indedutibilidade de amortização de ágio na incorporação de empresa que teria reduzido artificialmente a base de cálculo do IRPJ e da CSLL. Não obstante a regularidade do procedimento adotado, a Fiscalização glosou as despesas de amortização de ágio por ter entendido, em síntese, que não houve propósito negocial para aquisição da participação societária com ágio já que a operação ocorreu "dentro do mesmo grupo econômico". O litígio chegou ao fim em 2025 com o reconhecimento da validade da decisão administrativa que reconheceu a regularidade da amortização de ágio e cancelamento integral do crédito tributário consubstanciado no auto de infração, isso fez com que a mudança do prognóstico do mesmo fosse atualizada para remoto. (ii) Refere-se substancialmente ao auto de infração lavrado em 01 de novembro de 2017, exigindo o pagamento de R$181.000 a título de diferença de IRPJ/CSLL, apurada no período 2011 a 2014, em razão de glosa de despesas consideradas desnecessárias e pagamentos à beneficiários supostamente não-identificados/sem causa. A Companhia com o apoio de seus consultores tributários especialistas nesta área, classifica como possível o risco de perda para este caso, cujo montante atualizado em 31 de dezembro de 2025 é de R$303.618 (281.542 em 31 de dezembro de 2024). b) Incerteza sobre tratamentos tributários: Conforme demonstrado no quadro acima, as autoridades fiscais alegam que a Companhia não atende a todos os critérios para deduzir a amortização do ágio para fins de imposto de renda e contribuição social. A Companhia entende que o ágio surgiu de uma operação com base econômica e, portanto, pode ser utilizado para fins tributários. Nenhum valor foi reconhecido nessas demonstrações financeiras porque a Companhia acredita que a regra tributária utilizada no passado estava em conformidade com a lei aplicável. Em 2025, o Judiciário reconheceu a validade da decisão administrativa, favorável à Companhia, que extinguiu o crédito tributário, reconhecendo a legitimidade da amortização do ágio, conforme descrito acima. A Companhia acredita que suas provisões para passivos fiscais são adequadas para todos os exercícios fiscais com base em sua avaliação de muitos fatores, incluindo interpretações da lei tributária e experiências anteriores. b.1) *Decisão do STF – Temas 881 e 885 da repercussão geral em 8 de fevereiro de 2023:* Em decisão tomada no dia 8 de fevereiro de 2023, por unanimidade, o Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) considerou que uma decisão definitiva, a chamada "coisa julgada", sobre tributos recolhidos de forma continuada, perde seus efeitos caso a Corte se pronuncie em sentido contrário. Isso porque, de acordo com a legislação e a jurisprudência, uma decisão, mesmo transitada em julgado, produz os seus efeitos enquanto perdurar o quadro fático e jurídico que a justificou. Havendo alteração, os efeitos da decisão anterior podem deixar de se produzir. A Administração avaliou e concluiu que a Companhia não possui processos judiciais que se encaixam na decisão tomada pelo STF, sendo assim, não possui nenhum efeito esperado sobre suas demonstrações financeiras. b.2) *Decisão do STJ – Possibilidade de exclusão dos benefícios fiscais de ICMS das bases de cálculo do IRPJ e CSLL.* Em 26 de abril de 2023, a 1ª Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ) decidiu por unanimidade e em sede de recurso repetitivo que é impossível excluir os benefícios fiscais relacionados ao ICMS, tais como redução de base de cálculo, redução de alíquota, isenção, diferimento, dentre outros da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, ressalvados os casos em que os contribuintes cumpram as condições do artigo 10 da Lei Complementar nº 160/2017 e artigo 30 da Lei nº 12.973/14, como por exemplo, o registro em reserva de lucros a que se refere o art. 195-A da Lei nº 6.404/76 e observadas as demais condições para o uso de tais reservas. A Administração avaliou juntamente com seus assessores jurídicos e concluiu que os efeitos estão adequadamente reconhecidos nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, conforme descrito na nota explicativa 21 (b) (i.1). **21. Imposto de renda e contribuição social –** a) Imposto de renda e contribuição social diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte movimentação e origem em 2025 e 2024:

					Controladora
	Saldo em 2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 2025
Provisão para recuperação de impostos	(41.870)	(47.792)	(89.662)	**45.136**	**(44.526)**
Provisão entre vida útil societária e fiscal	(63.207)	(14.279)	(77.486)	**6.184**	**(71.302)**
Prejuízo fiscal e base negativa	65.438	(49.339)	16.099	**(16.099)**	**–**
Efeito líquido da reversão da receita de produtos faturados e não entregues	42.261	(12.194)	30.067	**35.464**	**65.531**
Provisão de comissões e bonificações	19.108	12.732	31.840	7.480	39.320
Provisão para obsolescência	19.804	3.885	23.689	5.691	29.380
Provisão para perdas com processos judiciais	77.013	15.662	92.675	**(7.788)**	**84.887**
Provisão para perda ao valor recuperável do contas a receber	6.716	(773)	5.943	**(3.084)**	**2.859**
Provisão para participação no resultado	20.975	3.089	24.064	**14.362**	**38.426**
Provisão para amostra grátis	4.886	4.450	9.336	**(2.017)**	**7.319**
Provisão seguros para locação de veículos	756	3.010	3.766	**(3.486)**	**280**
Provisão para variação cambial diferida para fins fiscais	(836)	2.634	1.798	**(1.184)**	**614**
Arrendamento CPC 06	2.805	(406)	2.399	**(2.762)**	**(363)**
Outras provisões	(2.787)	121	(2.666)	**5.740**	**3.074**
Total do imposto de renda e contribuição social diferido	151.062	(79.200)	71.862	**83.637**	**155.499**
Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo	256.139		239.010		**271.327**
Imposto de renda e contribuição social diferido – passivo	(105.077)		(167.148)		**(115.828)**

					Consolidado
	Saldo em 2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 2025
Provisão para recuperação de impostos	(42.113)	(47.900)	(90.013)	**45.136**	**(44.877)**
Provisão entre vida útil societária e fiscal	(63.281)	(14.285)	(77.566)	**6.237**	**(71.329)**
Prejuízo fiscal e base negativa	65.438	(43.075)	22.363	**(16.098)**	**6.265**
Efeito líquido da reversão da receita de produtos faturados e não entregues	43.127	(9.636)	33.491	**40.346**	**73.837**
Efeito da aquisição de controlada				**3.118**	**12.810**
Provisão de comissões e bonificações	29.500	20.402	49.902	**11.553**	**61.455**
Provisão para obsolescência	21.430	3.951	25.381	**6.283**	**31.664**
Provisão para perdas com processos judiciais	88.742	17.578	106.320	**(17.499)**	**88.821**
Provisão para perda ao valor recuperável do contas a receber	7.692	(1.498)	6.194	**(2.888)**	**3.306**
Provisão para participação no resultado	24.882	4.527	29.409	**11.729**	**41.138**
Provisão para amostra grátis	7.160	4.749	11.909	**(2.099)**	**9.810**
Provisão para locação de veículos	1.041	3.693	4.734	**(4.428)**	**306**
Provisão para variação cambial diferida para fins fiscais	(800)	2.606	1.806	**2.683**	**4.489**
Arrendamento CPC 06	12.008	(10.425)	1.583	**(1.158)**	**425**
Outras provisões	(879)	3.745	2.866	2.711	5.577
Total do imposto de renda e contribuição social diferido	193.947	(65.568)	128.379	85.626	223.697
Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo	193.947		183.582		288.761
Imposto de renda e contribuição social diferido – passivo	–		(55.203)		(65.064)

b) Imposto de renda e contribuição social corrente: A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**543.839**	1.037.923	**629.059**	1.104.863
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais – 34%	**(184.905)**	(352.894)	**(213.880)**	(375.653)
Inovação tecnológica (P&D) Lei no 11.196/05 (EMS)	**69.900**	71.250	**69.900**	71.250
Compensação de prejuízos fiscais	**16.099**	59.247	**24.821**	64.882
Subvenção LC 160 /ICMS (i)	**65.590**	33.791	**81.761**	33.791
Resultado de equivalência patrimonial	**33.442**	35.693	**–**	35.693
Variação cambial (OCI)	**(280)**	(1.212)	**225**	(1.180)
Perda efetiva de crédito com clientes	**(609)**	(2.256)	**(640)**	(2.410)
Imposto diferido não constituído sobre prejuízo fiscal	**(18.066)**	–	**(27.848)**	

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/03/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

DATA MERCANTIL

Edição Digital • Ano 6 • São Paulo, 11 de Março de 2026

... continuação

EMS S.A.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras adições/exclusões permanentes	**20.704**	(31.088)	**(16.264)**	(78.503)
Imposto de renda e contribuição social no resultado	**1.875**	(187.470)	**(81.925)**	(252.130)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	**(81.762)**	(108.270)	**(167.551)**	(186.562)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	**83.637**	(79.200)	**85.626**	(65.568)
Imposto de renda e contribuição social no resultado	**1.875**	(187.470)	**(81.925)**	(252.130)
Alíquota efetiva	**-0,34%**	18,06%	**13,02%**	22,82%

(i) Subvenção governamental refere-se ao benefício fiscal do ICMS concedido pelo Estado de São Paulo de acordo com a Lei Complementar nº 160 de 2017. Foram reconhecidos montantes de R$69.853 para a controladora e R$77.604 para o consolidado em 2023 (base de cálculo R$205.450 para a controladora e R$228.247 para o consolidado). Inclui-se nos montantes os créditos extemporâneos, reconhecidos pela Companhia e pela controlada Legrand, a qual para fins de preparação destas demonstrações financeiras têm seu patrimônio líquido eliminado. Portanto, ao comparar o impacto na Reserva de Incentivos Fiscais (vide nota explicativa 23.c), esse efeito deve ser considerado para conciliação. (i.1) IRPJ e CSLL sobre benefícios de ICMS – Decisão "STJ": A 1ª Seção do STJ decidiu que os benefícios fiscais relacionados ao ICMS (como redução de base de cálculo, alíquota, isenção, diferimento etc.) não podem ser excluídos da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, exceto se os contribuintes cumprirem as condições específicas das Leis Complementar nº 160/2017 e nº 12.973/14, como por exemplo, o registro em reserva de lucros a que se refere o art. 195-A da Lei nº 6.404/76 e observadas as demais condições para o uso de tais reservas. O acórdão do Tema 1.182/STJ, publicado em 12 de junho de 2023, confirmou essas teses. Embargos de Declaração foram apresentados para esclarecer possíveis obscuridades no julgamento, mas ainda não há data definida para que os ministros do STJ analisem e julguem tais Embargos da Declaração. A Administração analisou o processo com base nos pronunciamentos contábeis ICPC 22, CPC 25 e CPC 32, concluindo que ICPC 22 e CPC 32 são os mais aplicáveis. A Administração acredita que é mais provável que o Grupo NC Farma tenha o direito de excluir os benefícios fiscais de ICMS das bases de cálculo do IRPJ e CSLL, conforme a decisão do STJ. Esse crédito tributário foi reconhecido para o período findo em 31 de dezembro de 2023. O Grupo possui ação judicial relacionada a essa tese: Tribunal Regional Federal da 3ª Região, em nome das demais farmas (EMS e Legrand). Obtivemos decisão favorável na 1ª instância. A União federal interpôs recurso, e o processo segue aguardando decisão no tribunal. c) Imposto de renda e contribuição social a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
IRPJ a pagar	–	20.489	**16.769**	33.059
CSLL a pagar	–	9.632	**6.787**	14.512
	–	30.121	**23.556**	47.571

A movimentação do imposto de renda e contribuição social a pagar, é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldo inicial	**30.121**	–	**47.571**	10.649
(+) Provisão IR/CS correntes no exercício	**81.762**	108.270	**167.551**	186.560
(-) Compensações com tributos federais (*)	**(111.883)**	(78.149)	**(170.017)**	(133.343)
(-) Antecipações/pagamentos no exercício	–	–	**(21.549)**	(16.295)
(=) Saldo final	–	30.121	**23.556**	47.571

(*) Compensações realizadas com créditos tributários federais (saldos negativos de IRPJ e CSLL e créditos de PIS/COFINS)

22. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Antecipações de clientes	**52.146**	31.306	**52.917**	31.797
Provisão de terrenos a pagar	**12.061**	12.061	**12.061**	12.061
Provisão de serviços de terceiros	**25.844**	1.356	**26.323**	1.919
Provisão de comissões e bonificações	**115.647**	93.646	**180.749**	146.771
Provisão de locação de veículos	**822**	11.077	**899**	13.924
Provisão de despesas com marketing e promoções	**6.975**	4.695	**15.146**	20.146
Outras provisões	**27.824**	25.429	**32.083**	29.033
	241.319	179.570	**320.178**	255.651
Circulante	**229.258**	167.509	**308.117**	243.590
Não Circulante	**12.061**	12.061	**12.061**	12.061

23. Patrimônio líquido – a) Capital social: O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R$385.736 composto por 20.000.000 de ações ordinárias sem valor nominal, distribuídas como segue:

Acionista/Quotista	Ações	2025	2024
NC Participações S.A.	19.800.000	**381.879**	381.879
Germed Farmacêutica LDA.	200.000	**3.857**	3.857
	20.000.000	**385.736**	385.736

Cada ação ordinária dará direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral Extraordinária dos Acionistas. Aos titulares das ações será atribuído, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. b) Reservas de lucros: *Reserva de incentivos fiscais*: As operações da Companhia estão distribuídas principalmente em estabelecimentos situados em cidades localizadas nos estados de Espírito Santo, São Paulo, Minas Gerais, Goiás e Ceará. Como parte representativa das operações da Sociedade está localizada no estado de Espírito Santo e São Paulo, esta é beneficiária de incentivos fiscais promovidos pelo estado. A Companhia possui subvenção governamental representada pelo benefício creditício decorrente do Programa de Promoção do Desenvolvimento Econômico Integrado e Sustentável do Distrito Federal (PRO-DF), concedido em forma de empréstimo subsidiado obtido do Banco Regional de Brasília (BRB). O benefício econômico obtido é contabilizado como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais de acordo com o prazo de vencimento dos referidos empréstimos. Parte substancial do empréstimo foi liquidada e a respectiva receita com subvenção foi reconhecida no resultado do exercício e, posteriormente, transferido para a rubrica incentivo fiscal no patrimônio líquido, como reserva de lucros, em 2014. Em 2016, devido a quitação do Programa Ideas ocorreu a realização de R$3.003. Contudo a Companhia ainda aguarda a realização do leilão para quitação do valor residual. A Companhia possui subvenção governamental representada pelo benefício de não oferecer à tributação do Imposto de renda e Contribuição Social os ganhos relacionados ao benefício fiscal do ICMS concedidos pelo Estado de São Paulo de acordo com a Lei Complementar nº 160 em 2017. A partir de agosto de 2021, a Companhia optou por suspender a tratativa da exclusão das demais isenções e reduções de subvenção do ICMS sem contrapartida, mantendo apenas o registro contábil dos benefícios que já haviam sido registrados até julho de 2021 na rubrica Reserva de incentivos fiscais. Em junho de 2023, foi publicado o inteiro teor do acórdão do Tema 1.182/STJ, o qual expõe e confirma as Teses propostas pelos Ministros do STJ. De acordo com a opinião de nossos assessores jurídicos, dessa forma o reconhecimento desse crédito tributário extemporâneo foi realizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. *Reclassificação Reserva de Incentivos Fiscais para Reservas de Lucros:* O artigo 30 da Lei nº 12.973/2014 prevê a obrigatoriedade de que as subvenções para investimento sejam destinadas à Reserva de Incentivos Fiscais, que somente pode ser utilizada para absorção de prejuízos ou aumento de capital. A despeito disso, baseado na opinião legal dos seus consultores jurídicos, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reclassificou o montante de R$233.114 dos saldos de reserva de incentivos fiscais para reserva de lucros, referente aos benefícios de crédito presumido de ICMS, uma vez que os créditos presumidos devem ser considerados como subvenção de investimento independente de quaisquer requisitos adicionais e com argumentos que a exigência do IRPJ e CSLL acarretaria violação do pacto federativo e da imunidade recíproca constitucional (art. 150, VI, CF/88), bem como caso fossem tributáveis, haveria a possibilidade de esvaziamento ou redução do incentivo fiscal estadual e, além disso, seria desvirtuado o modelo federativo, que prevê a repartição das competências tributárias entre União, Estados e Municípios, conforme decisão de RESP nº 1.517.492/PR, reiterada no julgamento do tema 1.182 do STJ. Não houve modificação quanto aos programas de incentivos fiscais que a Companhia participa no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 quando comparado com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. O montante reconhecido como reserva de incentivos fiscais em 31 de dezembro de 2025 é de R$192.912 (R$99.383 em 2024) composto por R$110.350 (R$25.066 em 2024) referente aos incentivos fiscais de ICMS e R$82.562 (R$74.317 em 2024) referente ao incentivo de redução de 75% do valor do valor de imposto de renda e contribuição social. *Reserva legal:* Constituída em conformidade com a legislação societária e o estatuto social, com base em 5% do lucro líquido do exercício até atingir 20% do capital social ou 30% do saldo do capital acrescido das reservas. *Reserva de lucros:* Constituída com o saldo do lucro líquido de 2025 e 2024 após a apropriação dos dividendos, constituição de reserva legal e constituição dos incentivos fiscais. O montante de lucros retidos em anos anteriores foi utilizado para distribuição de lucros, segundo determinado pela Assembleia Geral de Acionistas. O saldo remanescente da reserva de lucros será distribuído para os acionistas no exercício subsequente, conforme aprovação em assembleia. c) Ajustes de avaliação patrimonial: No momento da combinação das informações financeiras existem variações de taxas de câmbio sobre os ativos, passivos e resultados de controladas no exterior com moeda funcional diferente da moeda funcional do Grupo. Essa diferença é reconhecida diretamente no patrimônio líquido. Em 2025 houve efeito passivo de conversão de câmbio reconhecidas no patrimônio líquido no montante de R$958 (R$4.423 em 2024). d) Dividendos: O estatuto social da Companhia prevê a distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado na forma da lei societária, conforme cálculo demonstrado a seguir:

	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	**545.714**	850.453	**545.714**	850.453
(-) Reserva legal	–	(16.259)	–	(16.259)
(-) Constituição reserva incentivos fiscais	**(192.912)**	(99.383)	**(192.912)**	(99.383)
Base de cálculo dos dividendos	**352.802**	734.811	**352.802**	734.811
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	**88.199**	183.703	**88.199**	183.703
Saldo inicial	**213.554**	678.941	**213.766**	679.153
Constituição de dividendos adicionais	–	268.266	–	269.816
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	**88.199**	183.704	**88.199**	183.704
(-) Pagamentos	**(127.298)**	(917.357)	**(124.734)**	(918.907)
Total dividendos a pagar	**174.455**	213.554	**177.231**	213.766

24. Receita operacional líquida – A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Vendas brutas de produtos deduzindo os abatimentos comerciais	**10.353.345**	9.348.304	**10.980.387**	9.938.483
Impostos sobre vendas	**(1.427.691)**	(1.337.777)	**(1.487.363)**	(1.389.131)
Devoluções sobre vendas	**(296.828)**	(271.115)	**(332.217)**	(291.783)
Receita operacional líquida	**8.628.826**	7.739.412	**9.160.807**	8.257.569

25. Abertura de custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Matérias-primas e materiais de consumo	**(4.857.192)**	(4.444.259)	**(4.884.296)**	(4.518.268)
Salários e encargos sociais	**(1.079.344)**	(921.941)	**(1.158.012)**	(1.016.688)
Serviços de terceiros pessoa jurídica	**(371.971)**	(327.689)	**(388.436)**	(349.146)
Custos previdenciários	**(279.196)**	(244.482)	**(299.966)**	(268.198)
Custos de publicidade	**(406.862)**	(237.685)	**(493.005)**	(280.446)
Despesas de transporte	**(258.047)**	(217.042)	**(275.029)**	(236.603)
Amostras	**(178.375)**	(151.426)	**(214.396)**	(181.217)
Benefícios previstos em Lei	**(106.394)**	(90.575)	**(114.323)**	(99.255)
Outros benefícios a empregados	**(132.009)**	(112.286)	**(144.001)**	(126.926)
Viagens/estadias e refeições	**(54.913)**	(51.718)	**(63.024)**	(62.087)
Material de limpeza e escritório	**(89.042)**	(75.579)	**(98.881)**	(76.324)
Plano de participação nos resultados	**(111.569)**	(80.458)	**(113.198)**	(90.850)
Serviços de terceiros – manutenção e reparos	**(60.308)**	(56.449)	**(60.909)**	(56.494)
Encargos de depreciação e amortização	**(138.519)**	(69.053)	**(139.587)**	(69.692)
Encargos de amortização de direito de uso	**(66.842)**	(55.151)	**(72.309)**	(61.360)
Energia elétrica, água e telefone	**(20.696)**	(22.102)	**(21.254)**	(22.193)
Combustíveis e lubrificantes	**(40.340)**	(32.039)	**(45.344)**	(35.812)
Provisão para perdas com processos judiciais	**(25.328)**	(35.348)	**(28.892)**	(38.680)
Comissões sobre vendas	**(10.482)**	(7.234)	**(11.575)**	(9.565)
Outras despesas (receitas)	**(5.047)**	(8.601)	**11.493**	(13.962)
Provisão para devolução	**(188)**	(621)	**181**	(1.571)
Reversão (provisão) para perdas de valor recuperável do contas a receber	**8.374**	566	**8.418**	781
Rateio CSI/Holding	**72.358**	65.857	**69.647**	63.070
Perda efetiva	**(2.497)**	(7.660)	**(2.527)**	(8.102)
Provisão para obsolescência dos estoques	**(16.738)**	(11.429)	**(53.420)**	(11.617)
Total dos custos e despesas	**(8.231.167)**	(7.194.404)	**(8.592.645)**	(7.571.205)
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Custo das vendas	**(5.609.568)**	(5.083.247)	**(5.647.346)**	(5.158.930)
Despesas com vendas	**(867.401)**	(669.617)	**(1.016.360)**	(772.368)
Despesas administrativas	**(1.754.198)**	(1.441.540)	**(1.928.939)**	(1.639.907)
	(8.231.167)	(7.194.404)	**(8.592.645)**	(7.571.205)

26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras receitas				
Recuperação de impostos (i)	**65.607**	286.280	**66.377**	294.678
Ganho de subvenção referente concessão de ICMS	**45.155**	–	**45.155**	–
Outras receitas	**11.029**	16.759	**11.950**	18.136
	121.791	303.039	**123.482**	312.814
Outras despesas				
Impostos e taxas	**(65.321)**	(52.947)	**(73.619)**	(63.041)
Baixa de investimento	–	(446)	–	(446)
Outras despesas	**(26.689)**	(14.481)	**(27.149)**	(14.483)
	(92.010)	(67.874)	**(100.768)**	(77.970)
	29.781	235.165	**22.714**	234.844

(i) Em 2024, refere-se substancialmente a contabilização da exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS conforme evidenciado na nota 14, seja na recuperação dos créditos anteriores ao período via processo administrativo, seja na exclusão dos créditos no período corrente. (ii) Valor é composto substancialmente pela baixa de investimentos em controladas.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita financeira				
Variação cambial ativa	**31.398**	18.876	**24.990**	24.577
Rendimento de aplicação financeira	**69.534**	72.454	**79.036**	79.984
Juros e atualizações monetárias (a)	**64.675**	194.732	**70.857**	211.222
Outras	**6.651**	1.883	**6.658**	1.890
Total da receita financeira	**172.258**	287.945	**181.541**	317.673
Despesa financeira				
Juros e variação cambial de empréstimos, financiamentos e debêntures	**(17.845)**	(29.688)	**(20.911)**	(30.204)
Variação cambial passiva	**(34.480)**	(29.447)	**(34.544)**	(29.590)
Atualização monetária de contingências	**(13.166)**	(28.455)	**5.592**	(35.082)
Arrendamento IFRS 16 – juros passivos	**(27.814)**	(20.177)	**(29.709)**	(21.408)
Outras	**(60.912)**	(17.065)	**(63.786)**	(17.426)
Total da despesa financeira	**(154.217)**	(124.832)	**(143.358)**	(133.710)
Resultado financeiro, líquido	**18.041**	163.113	**38.183**	183.963

(a) Mais detalhes, vide nota explicativa 12.

28. Lucro por ação – básico e diluído – O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias mantidas durante o exercício.

	2025	2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	**545.714**	850.453
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (milhares)	**20.000**	20.000
Lucro básico e diluído por ação – R$	**27,29**	42,52

Os lucros básico e diluído por ação são iguais, pois não há ações com possível efeito diluidor.

29. Partes relacionadas – Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, bem como as transações que influenciam os resultados dos exercícios, relativas às operações com partes relacionadas decorrem de transações da Companhia com suas partes relacionadas, as quais foram realizadas em condições definidas por elas e estão assim apresentadas: i) Controladora

2025

	Contas a receber	Dividendos a receber	Fornecedores	Arrendamentos a pagar (i)	Dividendos a pagar	Compras	Vendas	Rateio CSI/Holding	Serviços tomados
Multilab Ind. e Com. de Produtos Farm. Ltda.	**10.057**	–	**51.153**	–	–	**254.645**	**260.483**	**8.948**	–
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	**726**	–	**11.749**	–	–	–	–	–	**92.645**
Novamed Fabricação Prod. Farm. Ltda.	**19.382**	–	**3.165.434**	–	–	**3.947.240**	**15.480**	**58.941**	–
Lafiman Distribuidora de Medicamentos Ltda.	**305.516**	–	**13**	–	–	–	**427.640**	–	–
Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda.	**2.385**	–	**2.631**	–	–	**838**	**5.238**	**2.711**	–
Luxbiotech Farmaceutica Ltda.	**8.777**	**34.972**	**1.294**	–	–	**17.824**	**256.218**	–	–
Germed Farmacêutica Ltda.	**29.650**	–	**416**	–	–	**4.466**	**61.242**	**1.758**	–
Rio Biofarma Brasil	**221.223**	–	**4.435**	–	–	**27.537**	**151.727**	–	–
EMS Sigma Pharma Ltda.	**41.838**	–	**28**	–	–	–	**241.641**	–	–
Germed Farmacêutica LDA Portugal	–	–	–	–	**32.571**	–	–	–	–
Instituto Vita Nova	**16**	–	**4.829**	–	–	–	–	–	–
NC Participações S.A.	**26**	–	–	–	**141.884**	–	–	–	–
Bourgogne Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	–	**48.085**	–	–	–	–	–
Normandie Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	–	**48.085**	–	–	–	–	–
Outros	**7.053**	–	–	–	–	–	–	–	–
	646.649	**34.972**	**3.241.982**	**96.169**	**174.455**	**4.252.550**	**1.419.669**	**72.358**	**92.645**

(i) Os saldos de arrendamento a pagar para partes relacionadas estão registrados na rubrica Passivo de arrendamento na Nota 16.b.

2024

	Contas a receber	Dividendos a receber	Fornecedores	Arrendamentos a pagar (i)	Dividendos a pagar	Compras	Vendas	Rateio CSI/Holding	Serviços tomados
Multilab Ind. e Com. de Produtos Farm. Ltda.	109.734	–	615.452	–	–	187.891	138.700	6.312	–
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	274	–	4.435	–	–	–	–	–	93.565
Novamed Fabricação Prod. Farm. Ltda.	55.078	–	2.549.423	–	–	3.442.221	25.646	54.909	–
Lafiman Distribuidora de Medicamentos Ltda.	268.882	–	2	–	–	–	492.597	–	–
Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda.	3.122	–	118.550	–	–	192	4.420	2.787	–
Luxbiotech Farmaceutica Ltda.	13.285	34.972	2.826	–	–	2.355	152.353	–	–
Germed Farmacêutica Ltda.	60.651	–	172.725	–	–	8.633	68.517	1.849	–
Rio Biofarma Brasil	88.373	–	–	–	–	–	69.702	–	–
EMS Sigma Pharma Ltda.	120.260	707	570	–	–	–	239.487	–	–
Germed Farmacêutica LDA Portugal	–	–	–	–	31.688	–	–	–	–
Instituto Vita Nova	–	–	–	–	–	–	–	–	–
NC Participações S.A	26	–	–	–	181.866	–	–	–	–
Monteresearch Pharmaceutical Development Service	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Bourgogne Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	–	39.015	–	–	–	–	–
Normandie Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	–	39.015	–	–	–	–	–
Outros	5.289	–	22	–	–	–	–	–	–
	724.974	35.679	3.464.005	78.030	213.554	3.641.292	1.191.422	65.857	93.565

(i) Os saldos de arrendamento a pagar para partes relacionadas estão registrados na rubrica Passivo de arrendamento na Nota 16.b. Os saldos de contas a receber de partes relacionadas são, principalmente, decorrentes de operações de vendas de produtos diretamente relacionados com as atividades operacionais da Companhia com preços e condições determinados entre as partes e vencem em até 120 dias. As contas a receber não têm garantias e não estão sujeitas a juros. As contas a pagar às partes relacionadas são, principalmente, decorrentes de operações de compras de produtos diretamente relacionados com as atividades operacionais da Companhia com preços e condições determinados entre as partes e constituição de provisão de dividendos a pagar. ii) Consolidado

2025

	Contas a receber	Fornecedores	Arrendamentos a pagar (i)	Dividendos a pagar	Compras	Vendas	Rateio CSI/Holding	Serviços tomados
Multilab Ind. e Com. de Produtos Farm. Ltda.	**10.411**	**155.595**	–	–	**351.728**	**260.496**	**8.948**	–
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	**726**	**14.542**	–	–	–	–	–	**95.948**
Novamed Fabricação Prod. Farm. Ltda.	**24.448**	**3.205.786**	–	–	**3.947.240**	**474.631**	**58.941**	–
Lafiman Distribuidora de Medicamentos Ltda.	**305.516**	**12**	–	–	–	**427.640**	–	–
Germed Farmacêutica Ltda.	**29.727**	**541**	–	–	**5.290**	**61.242**	**1.758**	–
Rio Biofarma Brasil	**221.223**	**4.435**	–	–	**27.537**	**151.727**	–	–
Germed Farmacêutica LDA Portugal	–	–	–	**32.571**	–	–	–	–
Instituto Vita Nova	**16**	**4.744**	–	–	–	–	–	–
NC Participações S.A.	**26**	–	–	**144.660**	–	–	–	–
Bourgogne Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	–					
Normandie Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	**50.080**					
Outros	**7.509**	–	**48.136**	–	–	–	–	–
	599.602	**3.385.656**	**98.216**	**177.231**	**4.331.796**	**1.375.737**	**69.647**	**95.948**

2024

	Contas a receber	Fornecedores	Arrendamentos a pagar (i)	Dividendos a pagar	Compras	Vendas	Rateio CSI/Holding	Serviços tomados
Multilab Ind. e Com. de Produtos Farm. Ltda.	110.143	777.830	–	–	270.286	138.700	6.312	–
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	274	4.469	–	–	–	–	–	102.335
Novamed Fabricação Prod. Farm. Ltda.	66.284	2.549.423	–	–	3.442.221	475.701	54.909	–
Lafiman Distribuidora de Medicamentos Ltda.	269.857	1	–	–	–	492.597	–	–
Germed Farmacêutica Ltda.	60.655	172.725	–	–	9.088	68.517	1.849	–
Rio Biofarma Brasil	88.373	–	–	–	–	69.702	–	–
Germed Farmacêutica LDA Portugal	–	–	–	31.688	–	–	–	–
NC Participações S.A.	–	–	–	182.078	–	–	–	–
Bourgogne Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	39.415	–	–	–	–	–
Normandie Adm. Bens e Participações Ltda	–	–	39.025	–	–	–	–	–
Outros	5.835	37	–	–	–	–	–	–
	601.421	3.504.485	78.440	213.766	3.721.595	1.245.217	63.070	102.335

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 11/03/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação **EMS S.A.**

(i) Os saldos de arrendamento a pagar para partes relacionadas estão registrados na rubrica Passivo de arrendamento na Nota 16.b. a) Remuneração do pessoal-chave da Administração: Os administradores não obtiveram ou concederam empréstimos à Companhia e a suas partes relacionadas, tampouco possuem benefícios indiretos, benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo, benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações. A remuneração paga e a pagar ao pessoal chave da Administração, incluindo salários e encargos, participação nos lucros e outros benefícios, representa 4,51% das despesas com folha de pagamento no exercício de 31 de dezembro de 2025 (4,76% em 31 de dezembro de 2024). **30. Seguros –** O Grupo mantém apólices globais de seguro de naturezas diversas, contratados com as principais seguradoras do país. Essas apólices foram definidas conforme o programa do Grupo e levaram em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. A cobertura de seguros do Grupo contra riscos operacionais é de R$2.150.000 e R$20.000 para responsabilidade civil, em 2025 (de R$1.150.000 e R$20.000 para responsabilidade civil em 2024). O Grupo não está prevendo ter quaisquer dificuldades para renovar nenhuma das apólices de seguro e acredita que a cobertura seja razoável em termos de valor e compatível com os padrões do setor no Brasil. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

31. Demonstrações dos fluxos de caixa – Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Companhia realizou as seguintes atividades operacionais, de investimento e financiamento não envolvendo caixa; portanto, essas não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa: a) Composição das transações que não envolvem caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Compensação de impostos (IR/CS Corrente)	**111.883**	78.149	**170.017**	133.343
Total	**111.883**	78.149	**170.017**	133.343

32. Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas – A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 27 de fevereiro de 2026.

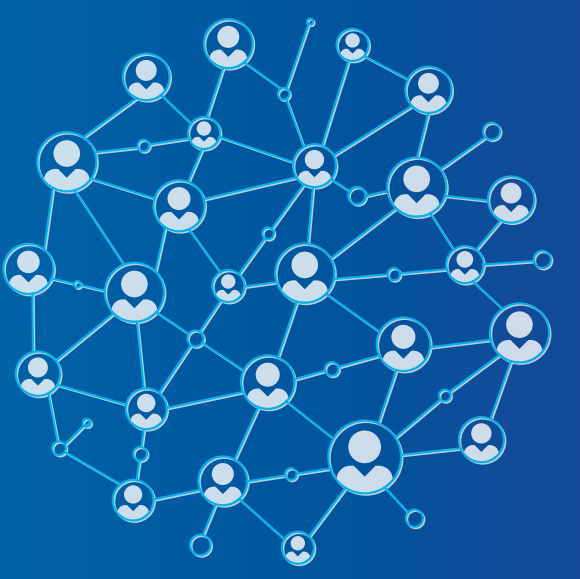
Thiago Cardoso T. Tavares – Diretor Presidente | **Gustavo Luiz Bizinelli** – Diretor | **Murilo Pastrello** – Contador CRC SP 1SP 285.494/O-0

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

À Diretoria e Quotistas da
EMS S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da EMS S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Campinas, 27 de fevereiro de 2026.

Ernst & Young
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-027.623/F
Cristiane Cléria S. Hilario
CRC SP-243.766/O



Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo