EZZE Seguros S.A.

CNPJ/MF nº 31.534.848/0001-24

Relatório da Administração

Aos Acionistas: Senhores acionistas, É com satisfação que submetemos à apreciação de V.Sas. o relatório da administração e as demonstrações financeiras de EZZE Seguros S.A., relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Sobre nós:** A EZZE Seguros iniciou suas operações em outubro de 2019. Suas políticas foram construídas com os melhores conceitos de governança e práticas de mercado, principalmente quando falamos de subscrição e precificação. Trabalhamos com a estratégia de "*Multi Canal*" e "*Multi Produto*", operando em diversos ramos de seguros, nosso portifólio conta com produtos voltados para áreas de Seguros de Automóvel, Nuclear, Pessoas, Transportes, Petróleo, Patrimonial, Responsabilidades, Riscos Financeiros, e Aviação. Durante o ano de 2025, a Seguradora manteve a implementação de novas soluções de negócios visando propiciar agilidade e comodidade aos nossos clientes e parceiros de negócio. **Desempenho:** Ao longo de 2025, o mercado financeiro permaneceu atento à condução da política monetária e ao cenário macroeconômico, ainda marcado por incertezas internas e externas. A inflação acumulada no Brasil registrou uma leve diminuição, encerrando o ano de 2025 em 4,26%, abaixo do teto da meta de 4,50% estabelecida pelo Conselho Monetário Nacional e inferior ao resultado de 2024, que foi de 4,83%. No âmbito da política monetária, o Banco Central manteve a postura restritiva, elevando a taxa Selic para 15,00% em dezembro de 2025, em resposta a pressões inflacionárias persistentes e à volatilidade cambial. O Banco Central manteve uma postura cautelosa, ajustando a taxa básica de juros conforme a evolução dos indicadores econômicos, com o objetivo de assegurar a convergência da inflação às metas estabelecidas e preservar a estabilidade do sistema financeiro. As aplicações financeiras registraram um crescimento de 16%, totalizando R$ 485.244 milhões em 31 de dezembro de 2025 (R$418.726 em 31 de dezembro de 2024). Os ativos financeiros estão classificados na categoria "Valor Justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes" em atendimento a Circular SUSEP nº 648/21, e alterações posteriores. Todos os ativos financeiros estão vinculados às câmaras de liquidação (SELIC e CETIP) e são 100% oferecidos como ativos garantidores. O volume de prêmios emitidos em 2025 atingiu R$1.940 milhões o que representa um crescimento de 24% ou R$376 milhões em relação ao ano anterior (R$ 1.564 milhões em 2024). O crescimento foi impulsionado pela abordagem orgânica na capacitação de novos negócios nos produtos de seguros, como por exemplo, o Aeronáutico e a consolidação dos ramos de atuação que a Seguradora iniciou nos anos anteriores. Essa performance reflete o resultado de ações implementadas pela administração, estando em linha com sua visão de solidez, rigidez na aceitação de risco e metas de longo prazo. O índice de sinistralidade em 2025 ficou em 43%, ou seja 11 p.p pior do que em 31 de dezembro de 2024, que foi afetado principalmente pela entrada do segmento de Automóvel Individual e Transporte, que possui uma sinistralidade histórica maior e comissionamento menor. Adicionalmente, a Companhia optou pela contratação de resseguros para ambos os grupos de ramos. Como parte da estratégia e solidez, a Seguradora avalia a sinistralidade das carteiras com o objetivo de buscar maior eficiência ao negócio. As despesas de comercialização atingiram 35% dos prêmios ganhos em 2025, 1 p.p maior que ano de 2024, sendo considerado uma variação em linha em decorrência do "*mix*" de produtos e mix de canal de vendas. As despesas administrativas atingiram 9,4% dos prêmios ganhos em 2025, 1.1 p.p. menor que ano de 2024 isso ressalta que a companhia segue de forma arrojada o controle orçamentário, seguindo o planejado para o momento da Seguradora. A EZZE Seguros S.A. apresentou em 31 de dezembro de 2025 um lucro líquido de R$ 40 milhões, uma redução de R$28 milhões em relação ao lucro líquido de R$ 68 milhões em 31 de dezembro de 2024, diretamente relacionado aos investimentos de marketing e a sinistralidade dos produtos de automóvel. **Perspectivas 2026:** Manteremos o foco na qualificação dos processos organizacionais. Permaneceremos concentrando esforços no desenvolvimento de negócios e lançamento de novos produtos, em consonância com o direcionamento estratégico. **Recursos Humanos:** A EZZE Seguros mantém em seu quadro profissionais com vasta experiência em suas áreas de atuação, este capital intelectual lhe proporciona condições plenas de se manter altamente competitiva frente aos seus concorrentes. A administração está comprometida com este processo contínuo de formação e aperfeiçoamento da equipe. **Distribuição de Dividendos:** Os acionistas têm direito a receber, como dividendo, no mínimo 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado em cada exercício, salvo deliberação contrária em virtude de capitalização dos resultados, conforme disposto na Lei das Sociedades por Ações. Em virtude das perspectivas para o ano de 2026, os acionistas propuseram a retenção total dos dividendos no exercício 2025, ou seja, absorção dos lucros ao capital da Seguradora **Agradecimentos:** A EZZE Seguros S.A. agradece a seus Acionistas, Segurados, Corretores, Resseguradores e demais parceiros de negócios, como também à Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, pela confiança e apoio dedicados à empresa. Aos nossos profissionais e colaboradores manifestamos o nosso reconhecimento pela dedicação e pela qualidade dos serviços prestados.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026. **A Administração.**

Balanço patrimonial exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante		**1.943.202**	**1.600.343**
Disponível	**4.b**	**33.622**	**30.074**
Caixa e bancos		1.320	398
Equivalente de caixa		32.302	29.676
Aplicações	**4.b/5**	**325.516**	**358.305**
Créditos das operações com seguros e resseguros		**682.618**	**537.135**
Prêmios a receber	**4.b/6**	657.089	495.856
Operações com seguradoras	**4.b**	11.541	8.250
Operações com resseguradoras	**4.b**	13.988	33.029
Outros créditos operacionais	**8.a**	13.443	30.105
Ativos de resseguro – Provisões técnicas	**4.a/13**	**490.380**	**368.350**
Títulos e créditos a receber		**29.065**	**16.415**
Títulos e créditos a receber	**7.a**	8.094	4.157
Créditos tributários e previdenciários	**7.b**	2.818	2.344
Depósitos Judiciais e Fiscais		211	105
Outros créditos	**4.b / 7.c**	17.942	9.809
Outros valores e bens		**13.975**	**10.313**
Bens a venda	**8**	13.975	10.313
Despesas antecipadas		**5.359**	**6.890**
Custos de aquisição diferidos	**14**	**349.224**	**242.756**
Ativo não circulante		**512.820**	**333.665**
Realizável a longo prazo		**478.217**	**299.986**
Aplicações	**4.b/5**	**159.728**	**60.421**
Créditos das operações com seguros e resseguros		**66.805**	**39.297**
Prêmios a receber	**4.b/6**	64.483	38.527
Operações com seguradoras	**4.b**	2.322	770
Ativos de resseguro – Provisões técnicas	**4.a/14**	**84.195**	**79.012**
Títulos e créditos a receber		**4.709**	**5.605**
Créditos tributários e previdenciários	**7.b**	4.709	5.605
Custos de aquisição diferidos	**14**	**162.780**	**115.651**
Imobilizado		**2.087**	**1.081**
Bens móveis		946	1.016
Outras imobilizações		1.141	65
Intangível	**17**	**32.516**	**32.598**
Total do Ativo		**2.456.022**	**1.934.008**

Passivo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante		**1.839.487**	**1.448.535**
Contas a pagar		**30.830**	**39.294**
Obrigações a pagar	**9**	5.233	5.702
Impostos e encargos sociais a recolher	**10.a**	10.961	19.841
Encargos trabalhistas		6.243	3.727
Impostos e contribuições	**10.b**	7.199	8.883
Outras Contas a Pagar		1.195	1.141
Débitos das operações com seguros e resseguros		**505.327**	**425.541**
Prêmios a restituir		–	10.679
Operações com seguradoras	**11**	16.616	21.775
Operações com resseguradoras	**12**	319.217	271.950
Corretores de seguros e resseguros	**13.a**	160.305	112.782
Outros débitos operacionais	**13.b**	9.189	8.355
Depósito de terceiros	**15**	**28.090**	**13.495**
Provisões técnicas – seguros	**4.a/14**	**1.274.989**	**969.711**
Danos		1.273.770	969.711
Pessoas		1.219	–
Outros Débitos		**251**	**494**
Provisões Judiciais	**23**	251	494
Passivo não circulante		**430.606**	**331.186**
Contas a pagar		**509**	**647**
Obrigações a pagar	**9**	509	647
Débitos das operações com seguros e resseguros		**36.237**	**23.342**
Operações com seguradoras	**11**	8.728	4.320
Operações com resseguradoras	**12**	11.566	11.566
Corretores de seguros e resseguros	**13.a**	15.943	7.456
Provisões técnicas – seguros	**4.a/14**	**393.859**	**307.197**
Danos		393.859	307.197
Patrimônio líquido		**185.929**	**154.287**
Capital social	**18**	120.562	45.000
Aumento de Capital (em aprovação)		–	75.562
Ajuste de avaliação patrimonial		(7.063)	(8.408)
Reservas de Capital		5.420	3.408
Reservas de Lucros		102.988	64.752
(–) Ações em Tesouraria		(35.978)	(26.027)
Total do passivo e patrimônio líquido		**2.456.022**	**1.934.008**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido/(prejuízo) por lote de mil ações)*

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Prêmios emitidos	**4.a**	**1.940.132**	**1.563.540**
(+/–) Variações das provisões técnicas de prêmios		**(248.714)**	**(302.223)**
(=) Prêmios ganhos	**21.a**	**1.691.418**	**1.261.317**
(–) Sinistros ocorridos	**21.b**	**(731.140)**	**(407.798)**
(–) Custos de aquisição	**21.c**	**(600.124)**	**(426.945)**
(+) Outras receitas e despesas operacionais	**21.d**	**(14.810)**	**(6.277)**
(+) Resultado com resseguro	**21.e**	**(121.033)**	**(163.777)**
(+) Receita com resseguro		259.280	124.066
(–) Despesa com resseguro		(380.313)	(287.843)
(–) Despesas administrativas	**21.f**	**(159.073)**	**(133.062)**
(–) Despesas com tributos	**21.g**	**(53.882)**	**(46.874)**
(–) Resultado financeiro	**21.h**	**57.589**	**36.631**
(=) Resultado operacional		**68.945**	**113.215**
(=) Resultado antes dos impostos e participações		**68.945**	**113.215**
(–) Imposto de renda	**22**	(16.821)	(27.558)
(–) Contribuição social	**22**	(10.218)	(16.686)
(–) Participações sobre o lucro		(1.658)	(811)
(=) Lucro do exercício		**40.248**	**68.160**
(/) Quantidade de ações		**56.100.000**	**56.100.000**
(=) Lucro/Prejuízo por ação		**0,72**	**1,16**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro do exercício	**40.248**	**68.160**
Ajuste de avaliação patrimonial – ativos disponíveis para venda	2.241	(5.163)
Efeito tributário do ajuste de avaliação patrimonial	(896)	2.064
Total do resultado abrangente do exercício	**41.593**	**65.061**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos fluxos de caixa - método indireto - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Fluxo de Caixa – Método Indireto	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Atividades Operacionais			
Lucro Líquido do Período		**40.248**	**68.160**
Ajustes para:			
(+/–) Depreciações e Amortizações		4.273	4.574
(+/–) Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos	**21.d**	719	1.199
(+/–) Outros ajustes		1.344	(3.098)
Variação das contas patrimoniais:			
(+/–) Ativos Financeiro		(66.518)	(132.088)
(+/–) Créditos das operações de seguros e resseguros		(173.710)	(163.599)
(+/–) Ativos de Resseguro		(124.412)	(69.532)
(+/–) Créditos fiscais e Previdenciários		422	(3.829)
(+/–) Despesas antecipadas		1.531	(461)
(+/–) Custos de Aquisição Diferidos		(153.597)	(138.119)
(+/–) Outros Ativos		824	(40.768)
(+/–) Obrigações a pagar		(607)	(5.175)
(+/–) Impostos e contribuições		18.991	57.181
(+/–) Outras contas a pagar		53	494
(+/–) Débitos de operações com seguros e resseguros		93.900	128.930
(+/–) Depósitos de terceiros		14.595	(7.189)
(+/–) Provisões técnicas – seguros e resseguros		387.920	426.093
(+/–) Débitos diversos		(243)	(166)
Caixa Gerado/(Consumido) nas Operações		**45.735**	**122.607**
(–) Impostos sobre lucros pagos		**(27.039)**	**(44.244)**
Caixa Líquido Gerado/(Consumido) nas Atividades Operacionais		**18.696**	**78.363**
(–) Pagamento pela Compra de Ativo Permanente		**(5.197)**	**(23.694)**
(–) Imobilizado		(1.308)	(500)
(–) Intangível		(3.889)	(23.194)
Caixa Líquido Gerado/(Consumido) nas Atividades de Investimento		**(5.197)**	**(23.694)**
(+/–) Outros (ações de tesouraria)		(9.951)	(26.027)
Caixa Líquido Gerado/(Consumido) nas Atividades de Financiamento		**(9.951)**	**(26.027)**
Aumento/(Redução) líquido(a) de Caixa e Equivalentes de Caixa		**3.548**	**28.642**
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período		30.074	1.432
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período		33.622	30.074

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

	Capital social	Aumento de Capital em aprovação	Reserva legal	Reserva retenção lucros	Ajuste com TVM	Lucros/ (prejuízos) acumulados	Ações de Tesouraria (Representado)	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**45.000**	**–**	**3.778**	**71.784**	**(5.309)**	**–**	**–**	**115.253**
Aprovação aumento de Capital Port.	–	75.562	(3.778)	(71.784)	–	–	–	**–**
Ajustes com TVM	–	–	–	–	(3.098)	–	–	**(3.098)**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	68.160	–	**68.160**
Reservas De Capital	–	–	–	–	–	–	(26.027)	**(26.027)**
Transferência para reserva retenção lucros	–	–	–	64.752	–	(64.752)	–	**–**
Transferência para reserva legal	–	–	3.408		–	(3.408)	–	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**45.000**	**75.562**	**3.408**	**64.752**	**(8.408)**	**–**	**(26.027)**	**154.287**
Aprovação aumento de Capital Port.	75.562	(75.562)	–	–	–	–	–	**–**
Ajustes com TVM	–	–	–	–	1.345	–	–	**1.345**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	40.248	–	**40.248**
Reservas De Capital	–	–	–	–	–	–	(9.951)	**(9.951)**
Transferência para reserva retenção lucros	–	–	–	38.236	–	(38.236)	–	**–**
Transferência para reserva legal	–	–	2.012	–	–	(2.012)	–	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**120.562**	**–**	**5.420**	**102.988**	**(7.063)**	**–**	**(35.978)**	**185.929**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas às demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2025 *(Em milhares de reais)*

1. Contexto operacional: A EZZE Seguros S.A. (doravante EZZE Seguros), é uma sociedade anônima de capital fechado, inscrita no CNPJ sob o no 31.534.848/0001-24, está estabelecida na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, no 50 - 10º Andar, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP: 04.543-000. Foi constituída em 08 de agosto de 2018, transformada em seguradora conforme Assembleia Geral Extraordinária - AGE de 16 de setembro de 2019. Teve sua autorização para operar através da Portaria SUSEP no 7.519, de 25 de setembro de 2019. As operações de comercialização de seguros efetivamente iniciaram em outubro de 2019. A EZZE Seguros está autorizada a operar em seguros de danos e pessoas em todo território nacional. **2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras: a) Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), em consonância com a Circular no 658/22 e alterações posteriores, incluindo os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), quando aprovadas pela SUSEP. As Demonstrações são apresentadas seguindo o critério de comparabilidade estabelecido pelo "CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis". A emissão das demonstrações financeiras foi autorizada pela diretoria em 27 de fevereiro de 2026. **b) Continuidade:** A Administração avaliou a habilidade da EZZE Seguros em continuar operando normalmente e possuir recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem o conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. **c) Base para mensuração:** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com o princípio do custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos no balanço patrimonial: • Instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado; e • Provisões técnicas e ativos de resseguros, mensuradas de acordo com as determinações da SUSEP. **d) Moeda funcional e de apresentação:** As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais (R$), moeda funcional da EZZE Seguros, e moeda do principal ambiente econômico em que opera, expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos períodos, são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado. **e) Uso de estimativas e julgamentos:** Na preparação das demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da EZZE Seguros e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. As notas explicativas listadas abaixo incluem: **(i)** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras; **(ii)** As informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo período contábil: • **Notas 3.i** - Classificação e mensuração dos contratos de seguro; • **Notas 3.d e 5** - Aplicações (Instrumentos Financeiros); e • **Notas 3.j e 14** - Provisões técnicas. **f) Arredondamento de valores:** Todos os valores divulgados nas demonstrações financeiras e notas explicativas foram arredondados com a aproximação de milhares de reais, salvo indicação contrária. **g) Segregação entre circulante e não circulante:** A Seguradora efetuou a segregação de itens patrimoniais em circulante quando atendem às seguintes premissas: • Espera-se que seja realizado ou liquidado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional (12 meses) da Seguradora; e • Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado. **h) Novas normas:** Lei nº 15.040/2024 – Marco Legal dos Seguros. Em 2024 foi publicada a Lei nº 15.040/2024, que institui o novo marco legal dos contratos de seguro no Brasil, estabelecendo princípios e regras aplicáveis às relações contratuais securitárias, incluindo disposições sobre formação e interpretação dos contratos, agravamento de risco, comunicação de sinistro e prazos prescricionais. A Administração avaliou os impactos da referida legislação e concluiu que, até 31 de dezembro de 2025, sua vigência não produziu efeitos contábeis relevantes nas demonstrações financeiras, não havendo alteração nos critérios de reconhecimento, mensuração e divulgação adotados pela Companhia. Lei Complementar nº 214/2025 – Regulamentação da Reforma Tributária. A Lei Complementar nº 214/2025 regulamenta dispositivos da Emenda Constitucional nº 132/2023, instituindo a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), bem como disciplinando regras de transição para substituição dos tributos atualmente incidentes sobre o consumo. A Administração está avaliando os potenciais impactos da nova sistemática tributária sobre suas operações e sobre a apuração de tributos. Até a presente data, não é possível estimar com razoável segurança os efeitos quantitativos decorrentes da implementação da referida legislação nas demonstrações financeiras. CPC 50 (IFRS 17) – Contratos de Seguros: Estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguros dentro do escopo da norma. O objetivo do CPC 50 é assegurar que uma entidade forneça informações relevantes que representam fielmente esses contratos. Essas informações fornecem uma base para os usuários de demonstrações financeiras avaliarem o efeito que os contratos de seguros têm sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Companhia. Esta norma entrou em vigor para períodos anuais em 1º de janeiro de 2023, porém ainda não foi referendada pela SUSEP. CPC 51 (IFRS 18) – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras. O CPC 51, convergente à IFRS 18, estabelece novos requisitos relacionados à estrutura de apresentação das demonstrações financeiras, incluindo definição de subtotais obrigatórios e maior padronização na classificação de receitas e despesas. A norma ainda não foi adotada pela Companhia e sua aplicação dependerá da respectiva regulamentação pelos órgãos competentes, inclusive pela SUSEP, quando aplicável. A Administração entende que os principais impactos esperados se referem à forma de apresentação das demonstrações financeiras, não sendo esperadas alterações relevantes nos critérios de reconhecimento e mensuração atualmente adotados. i) A administração avaliou a forma de apresentação das ações em tesouraria na Demonstração do Patrimônio Líquido (DMPL) e decidiu aprimorá-la para proporcionar maior clareza e alinhamento às práticas contábeis. Assim, a DMPL foi reapresentada exclusivamente por motivo de apresentação, sem efeitos no resultado ou no patrimônio líquido. **3. Principais políticas contábeis:** As políticas contábeis descriminadas abaixo foram aplicadas em todos os períodos apresentados nas demonstrações financeiras. **a) Caixa e equivalentes de caixa:** São representados por depósitos bancários sem vencimento que apresentam risco insignificante de mudança de valor justo e são utilizadas pela EZZE Seguros para o gerenciamento de seus compromissos a curto prazo. **b) Apuração do resultado:** As despesas são reconhecidas pelo regime de competência. **c) Reconhecimento de receita:** • Os prêmios de seguros e os respectivos custos de comercialização são registrados quando da emissão da apólice ou fatura e reconhecidos no resultado de acordo com o regime de competência, observando o transcorrer da vigência do risco. • Os saldos relativos aos riscos vigentes, mas não emitidos são calculados com base em metodologia atuarial. • As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre ativos financeiros e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos. • As despesas financeiras abrangem despesas com atualização monetária das provisões técnicas, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e perdas por redução ao valor recuperável (imparidade) reconhecidas nos ativos financeiros. **d) Instrumentos financeiros: 1. Ativos financeiros:** Os ativos financeiros com base na intenção da empresa, o CPC 48 exige uma análise conjunta dos fluxos de caixa contratuais e do modelo de negócios. As classificações dos ativos financeiros agora incluem custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou valor justo por meio do resultado. **i) Mensurado subsequentemente a custo amortizado:** Nesse caso a intenção da supervisionada é receber fluxos de caixa contratuais e o impacto financeiro deverá ser os juros conforme a curva com o devido reconhecimento no ativo e no resultado do exercício, a EZZE Seguros não possui ativos financeiros classificados nessa categoria. **ii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Nesse caso a intenção da supervisionada é receber fluxos de caixa contratuais ou negociar e deverá ser registrado os juros conforme a curva do ativo e resultado do exercício, sendo que a diferença entre o valor justo e o preço do ativo na curva reconhecido no patrimônio líquido. EZZE Seguros possui todos ativos financeiros classificados nessa categoria. **iii) Valor justo por meio do resultado:** Nesse caso não há intenção da supervisionada de receber fluxos de caixa contratuais ou negociar e deverá ser registrado as variações no valor justo diretamente no resultado do exercício, a EZZE Seguros não possui ativos financeiros classificados nessa categoria. **iv) Determinação do valor justo:** Os títulos de renda fixa públicos tiveram seu valor justo obtido a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (Anbima). Os fundos de investimento são valorizados com base no valor unitário da quota na data de encerramento do balanço, conforme apurado e informado pelos gestores dos respectivos fundos. As aplicações financeiras são custodiadas, registradas no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (Selic) e B3- Brasil, Bolsão e Balcão S.A. **v) Redução do valor recuperável dos ativos financeiros:** A EZZE Seguros, ao realizar a análise nas datas do balanço, verifica se existem indícios claros e objetivos que indiquem a impossibilidade de recuperação de determinado ativo financeiro ou conjunto de ativos financeiros. Considera-se que um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros é irrecuperável apenas quando houver evidência objetiva de que, após o reconhecimento inicial do ativo, ocorreram eventos que resultem em perda de valor ("evento de perda"), e que esse evento tenha impacto direto e significativo nos fluxos de caixa futuros projetados para o ativo ou grupo de ativos financeiros, cujos efeitos possam ser razoavelmente estimados. **vi) Redução ao valor recuperável de prêmios a receber:** A EZZE Seguros constitui redução ao valor recuperável sobre os prêmios de riscos vigentes através de estudo técnico desenvolvido pela Seguradora, é considerado a expectativa de recebimento, utilizando como base a parcela decorrida dos prêmios pendentes do mês de fechamento, líquidos de Cosseguro e Resseguro. **vii) Redução ao valor recuperável de sinistros pagos a recuperar:** A EZZE Seguros constitui redução ao valor recuperável sobre os ativos por contrato de resseguro quando houver evidências objetivas e de acordo com as análises operacionais e estudos realizados. **e) Imobilizado:** O ativo imobilizado de uso próprio compreende móveis e utensílios, equipamentos e instalações utilizados na condução dos negócios da EZZE Seguros. O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico. O custo do ativo imobilizado é reduzido por depreciação acumulada do ativo. O custo histórico do ativo imobilizado compreende gastos que são diretamente atribuíveis para a aquisição dos itens capitalizáveis e para que o ativo esteja em condições de uso. Gastos subsequentes são capitalizados ao valor contábil do ativo imobilizado ou reconhecidos como um componente separado do ativo imobilizado, somente quando é provável que benefícios futuros econômicos associados com o item do ativo irão fluir para a EZZE Seguros e o custo do ativo possa ser avaliado com confiabilidade. Todos os outros gastos de reparo ou manutenção são registrados no resultado do período conforme incorridos. A depreciação do ativo imobilizado é calculada segundo o método linear e conforme o período de vida útil estimada dos ativos:

Grupo de ativo	Vida útil estimada	Depreciação ao ano %
Móveis e utensílios	10 anos	10,00%
Equipamentos	05 anos	20,00%
Instalações	03 anos	33,33%

f) Imparidade de ativos não financeiros: Os ativos não financeiros (incluindo

continuação ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação ☛

EZZE Seguros S.A.

ativos intangíveis não originados de contratos de seguros) são avaliados por imparidade quando ocorrem eventos ou circunstâncias que indiquem que o valor contábil do ativo possa não ser recuperável. É reconhecida uma perda por imparidade pelo montante pelo qual o valor contábil do ativo exceda seu valor recuperável. Uma perda por imparidade é revertida se houver mudança nas estimativas utilizadas para se determinar o valor recuperável e é revertida somente na extensão em que o valor de contabilização do ativo não exceda o valor de contabilização que teria sido determinado, líquido de depreciação e amortização. **g) Custos de aquisição diferidos:** Compreendem as comissões relativas ao custo de aquisição de apólices de seguros, sendo a apropriação ao resultado realizada de acordo com o período decorrido de vigência do risco coberto. Os custos diretos e indiretos incorridos, decorrentes da subscrição ou renovação de contratos de seguro, são diferidos na medida em que esses custos sejam recuperáveis a partir de prêmios futuros. Todos os demais custos de aquisição são reconhecidos como despesa, quando incorridos. Os custos de aquisição diferidos são baixados quando da venda ou liquidação dos respectivos contratos. **h) Classificação e mensuração dos contratos de seguros:** Os contratos foram classificados como contratos de seguro em função de existir aceitação de um Risco significativo de seguro corresponde à possibilidade de ocorrência de evento futuro incerto específico que, caso concretizado, gere obrigação de compensação ao segurado. Os contratos de resseguro também são classificados como "contratos de seguro", uma vez que pressupõem a transferência de risco de seguro significativo. Esses contratos são reconhecidos segundo os mesmos critérios e princípios aplicáveis às operações de seguros, sendo registrados contabilmente em conformidade com a **Circular SUSEP nº 648/21 e alterações posteriores**, que dispõe sobre as normas contábeis aplicáveis às supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP). Os prêmios de seguros são registrados na data de emissão das respectivas apólices ou faturas e apropriados ao resultado ao longo do período de vigência do risco, em observância ao regime de competência. Os encargos financeiros incidentes sobre o parcelamento de prêmios são reconhecidos como receitas financeiras, apropriadas pro rata die durante o período de vencimento das parcelas. **i) Provisões técnicas - Seguros e Resseguros:** • As provisões técnicas são constituídas em conformidade com as determinações da Circular SUSEP nº 648/21, da Resolução CNSP nº 432/21 e suas respectivas alterações posteriores e com base em critérios, parâmetros e fórmulas documentadas em Notas Técnicas Atuariais (NTA), descritos a seguir: • A Provisão de Prêmios não Ganhos (PPNG), representa as parcelas dos prêmios que serão apropriados ao resultado no decorrer dos prazos de vigência dos seguros. O cálculo é individual por apólice ou endosso dos contratos vigentes na data base de constituição, pelo método "*pro rata dia*", tomando-se por base as datas de início e fim de vigência do risco segurado. O fato gerador da constituição dessa provisão é a emissão da apólice ou endosso ou a data de início de vigência, o que ocorrer primeiro. • A Provisão de Prêmios não Ganhos dos Riscos Vigentes, mas não emitidos (PPNG-RVNE), representa o ajuste da PPNG dada a existência de riscos assumidos, cuja apólice ainda não foi operacionalmente emitida. É calculada com base em metodologia atuarial, baseada no histórico de emissões em atraso de cada ramo operacionalizado ou na média de mercado para ramos que ainda não possuem histórico de emissões na EZZE Seguros. • A Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL), é constituída por estimativa das obrigações a pagar, com base nas notificações e avisos de sinistros recebidos até a data do balanço, brutas das operações de resseguro, incluindo as operações de cosseguro aceito e líquida das operações de cosseguro cedido e inclui provisão para os sinistros em discussão judicial. Adicionalmente, a PSL abrange os valores relativos às indenizações, incluindo atualizações monetárias, juros, variações cambiais e multas contratuais, além dos montantes estimados referentes às ações judiciais e os resultantes de sentença transitada em julgado. Para determinação do valor provisionado dos sinistros em discussão judicial, o departamento jurídico e assessores jurídicos da EZZE Seguros seguem os parâmetros estabelecidos pela Circular SUSEP nº 648/21, e suas alterações posteriores. Neste sentido, emitem um parecer contendo a probabilidade de perda, sendo que as avaliações são feitas com base na importância segurada, posição jurisprudencial em casos análogos e qualidade dos documentos produzidos pela EZZE Seguros. • A Provisão de Despesas Relacionadas (PDR), é constituída para a cobertura dos valores esperados das despesas relacionadas aos sinistros. Esta provisão abrange as despesas, alocáveis ou não alocáveis, relacionadas à liquidação de indenização ou benefícios, em função de sinistros ocorridos, avisados ou não. • A Provisão de Sinistros Ocorridos, mas não avisados (IBNR), representa o montante esperado de sinistros ocorridos e não avisados até a data-base das Demonstrações Financeiras. Esta provisão é calculada com base em método atuarial que apura a melhor estimativa com base no histórico em relação aos sinistros ocorridos e não avisados, conforme definido em Nota Técnica Atuarial. • A Provisão de Sinistros Ocorridos, mas não suficientemente provisionados (IBNeR) é constituída por meio de estimativa atuarial para cobertura do desenvolvimento dos sinistros avisados e ainda não pagos, cujos valores poderão ser alterados ao longo do processo até a sua liquidação final, conforme definido em Nota Técnica Atuarial. **k) Teste de adequação dos passivos (TAP) :** A Companhia elabora o teste de adequação de passivos semestralmente para todos os contratos que atendem à definição de um contrato de seguro segundo o CPC 11 - Contratos de Seguro e que estão vigentes na data de execução do teste. O teste considerou a projeção dos sinistros ocorridos e a ocorrer para fluxos registrados e não registrados, as despesas administrativas, as despesas alocáveis relacionadas aos sinistros e outras receitas e despesas diretamente relacionadas aos contratos de seguros. Para o cálculo do valor presente dos fluxos de caixas nominais projetados a Companhia utilizou a Estrutura a Termo da Taxa de Juros (ETTJ) livre de risco definidas pela SUSEP. O resultado do TAP é apurado pela diferença entre o valor das estimativas correntes dos fluxos de caixa e a soma do saldo contábil das provisões técnicas na data-base, deduzida dos custos de aquisição diferidos e dos ativos intangíveis diretamente relacionados às provisões técnicas. O valor presente esperado do fluxo de caixa relativo aos sinistros a ocorrer, incluindo as despesas administrativas e outras despesas e receitas referentes a todos os riscos assumidos até a data-base do teste foi comparado a soma das provisões técnicas PPNG e PPNG-RVNE. O valor presente esperado do fluxo de caixa relativo aos sinistros ocorridos, incluindo as despesas alocáveis a sinistros e salvados, foi comparado às provisões técnicas de sinistros ocorridos - PSL, PDR, IBNR e IBNeR. Para a projeção da sinistralidade dos sinistros a ocorrer optou-se por utilizar um percentual de sinistralidade considerando como base a média dos últimos 5 anos ou a referente ao exercício corrente. Nos casos em que a sinistralidade observada no último ano estiver mais consistente que a sinistralidade esperada no Plano Interno da Companhia, o atuário responsável pelo cálculo pode optar por utilizar a que melhor se adequar a experiência atual da Seguradora. Para os contratos de seguros vigentes, não são aplicáveis obrigações adicionais referentes à taxa de juros dos ativos. Não foram consideradas ganhos financeiros do passivo. As estimativas não consideram premissas adicionais de tábuas biométricas. As carteiras da Companhia foram segregadas a partir de critérios de agrupamentos de riscos de acordo com a similaridade de riscos entre elas, descrito na Política Contábil da Companhia, conforme disposto na Circular SUSEP nº 648/2021, e suas alterações posteriores. O resultado do teste de adequação de passivos realizados de acordo com os critérios acima descritos não revelou a necessidade de constituição de PCC na data-base de 31 de dezembro de 2025, conforme Circular SUSEP n° 648/2021 e alterações subsequentes. As principais premissas utilizadas foram: • Taxa de Juros: Taxa de juros livre de risco pré-fixada (ETTJ). • Sinistralidade: Grupos de Contratos:

	31/12/2025
Sinistralidade Agrupamento do TAP	
Grupo 1	9,90%
Grupo 2	36,41%

*Grupo 1: Grupos Susep 07 e 10. *Grupo 2: Grupos Susep 01, 03, 05, 06, 09, 11, 13, 15, 17 e 18. • Ativo de Resseguro: As projeções dos fluxos realistas são calculadas pela diferença entre o fluxo Bruto e Líquido de Resseguro para os fluxos ocorridos e a ocorrer. Para os fluxos não registrados é aplicado um percentual entre a PPNG do ativo de resseguro e PPNG Bruta. • Despesas de Comercialização: Aplicação de percentual sobre prêmios não registados, calculado pela relação entre despesas de comercialização e prêmio ganho nos últimos 12 meses. • Despesas com Sinistros: Allocated Loss Adjustment Expenses (ALAE) calculadas pela relação entre despesas pagas e sinistros pagos últimos 24 meses. Unallocated Loss Adjustment Expenses (ULAE) projetadas com base no histórico de 12 meses entre despesas não alocadas diretamente aos sinistros frente ao valor de Sinistros Ocorridos últimos 12 meses • Despesas Administrativas: Calculadas com base nos valores de despesas administrativas sobre Prêmio Ganho últimos 12 meses. • Cancelamento: O percentual de cancelamento é definido com base no perfil dos produtos e aplicados apenas aos fluxos não registrados com base na análise da evolução das safras de emissões dos últimos 5 anos. Tabela Resultados do TAP por agrupamento de Contrato entre fluxo ocorridos, a ocorrer e futuro:

	TAP Fluxo de Sinistros a Ocorrer	31/12/2025
	Grupo 1	Grupo 2
Total Provisões Técnicas	142.478	270.272
Fluxo a Ocorrer	(33.283)	(280.984)
TAP	109.194	(10.712)
Sinistralidade	9,90%	36,41%

	TAP fluxos de Prêmio não registrados – Líquido	31/12/2025
	Grupo 1	Grupo 2
Total Provisões Técnicas	–	34.918
Fluxo a Ocorrer	–	(24.993)
TAP	–	9.925
Sinistralidade		26,11%

As principais premissas utilizadas foram: • **Taxa de Juros:** Taxa de juros livre de risco pré-fixada (ETTJ). • **Sinistralidade:**

Nome Grupo	31/12/2025 Sinistralidade	31/12/2024 Sinistralidade
Patrimonial	15,28%	11,55%
Responsabilidades	18,03%	13,88%
Automóvel	87,77%	75,89%
Transporte	43,74%	45,13%
Riscos Financeiros	7,92%	8,02%
Pessoas Coletivo	22,49%	19,76%
Habitacional	24,12%	32,33%
Rural	2,79%	28,02%
Pessoal Individual	5,00%	5,00%
Aviação	27,49%	64,09%
Petróleo	25,44%	20,68%
Nuclear	6,23%	20,68%

l) Resseguro: Os contratos de resseguro são classificados como contratos de seguros, pois pressupõem a transferência significativa do risco de seguro. A transferência de riscos de seguro por meio de contratos de resseguros é efetuada no curso normal das atividades da EZZE Seguros com o propósito de limitar sua perda potencial, por meio da diversificação de riscos. As operações mantidas com resseguradores são registradas com base em prestações de contas que estão sujeitas à análise pelos resseguradores. O diferimento dos prêmios de resseguros cedidos é realizado de forma consistente com o respectivo prêmio de seguro relacionado, de acordo com as definições da Circular SUSEP 648/21, e suas alterações posteriores. Os valores a receber relacionados com a operação de resseguro, incluem saldos a receber de resseguradores relacionados com valores a serem ressarcidos, nos termos dos contratos de transferência de riscos e as parcelas do ressegurador nas provisões técnicas constituídas. Os valores a pagar aos resseguradores são calculados de acordo com as disposições contratuais previamente definidas. **m) Provisões e passivos contingentes:** Provisões são constituídas para todas as contingências referentes aos processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como: prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Ativos contingentes são reconhecidos contabilmente somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis definitivas, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo. Os ativos contingentes com probabilidade de êxito provável são apenas divulgados. **n) Benefícios aos empregados:** As obrigações de benefícios de curto prazo para empregados são reconhecidas pelo valor esperado a ser pago e lançadas como despesa à medida que o serviço respectivo é prestado. A EZZE Seguros não oferece benefícios pós-emprego. **o) Imposto de renda e contribuição social:** O imposto de renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual excedente a R$ 240 no exercício e a contribuição social sobre o lucro líquido é calculada à alíquota 15%. A despesa com imposto de renda e contribuição social compreendem os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos que estejam relacionados aos itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de recolhimento (impostos correntes). O imposto diferido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias quando elas se tornarem dedutíveis, baseando-se nas alíquotas vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras. Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por prejuízos fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias não dedutíveis e quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de balanço e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. **p) PIS e Cofins:** As contribuições para o PIS são provisionadas pela alíquota de 0,65% e para a Cofins pela alíquota de 4% na forma da legislação vigente. **4. Gerenciamento de riscos:** A EZZE Seguros, de forma geral, está exposta aos seguintes riscos provenientes de suas operações e que podem afetar, com maior ou menor grau, os seus objetivos estratégicos e financeiros: • Risco de seguro; • Risco de crédito; • Risco de liquidez; • Risco de mercado; • Risco operacional; e • Risco de capital. A seguir apresentamos informações gerais sobre estas exposições, bem como os critérios adotados pela EZZE Seguros na gestão e mitigação de cada um dos riscos acima mencionados. **a) Risco de Seguro:** Pela natureza intrínseca de um contrato de seguro, o risco de seguro apresenta características de aleatoriedade e sua previsibilidade é baseada em técnicas estatístico-atuariais. Como parte de sua política de gestão de riscos, a EZZE Seguros possui critérios de aceitação e de precificação específicos para cada linha de negócio que buscam minimizar riscos de anti-seleção e garantir um nível de rentabilidade adequado frente aos riscos assumidos. Para um grupo de contratos de seguro onde a teoria da probabilidade é aplicada para a precificação e provisionamento, a Administração entende que o principal risco transferido é o risco de que sinistros avisados e os pagamentos de benefícios resultantes desses eventos excedam o valor contábil dos passivos de contratos de seguros. A EZZE Seguros utiliza estratégias de diversificação de riscos e programas de resseguro com resseguradoras que possuam *rating* de risco de crédito de qualidade, de forma que o resultado adverso desses eventos seja minimizado. Os fatores que minimizam a volatilidade do risco de seguro incluem a diversificação de risco, tipo do risco, questões geográficas e o tipo de indústria, fator relevante para os ramos de Riscos Especiais. O quadro abaixo demonstra a segmentação dos prêmios de seguros das carteiras, por percentual ressegurado: **i. Concentração de risco:** Os potenciais exposições ao risco de concentração de seguro são monitoradas, por meio de análises de determinadas áreas geográficas, utilizando-se uma série de premissas sobre as características potenciais da exposição ao risco. O quadro abaixo mostra a concentração de risco no âmbito do negócio por região, baseado no valor de prêmio direto bruto e líquido de resseguro.

	31/12/2025				31/12/2024			
	Bruto de Resseguro	%	Líquido de Resseguro	%	Bruto de Resseguro	%	Líquido de Resseguro	%
Centro–Oeste	103.475	5,34%	103.475	6,80%	80.330	5,14%	80.330	6,36%
Nordeste	121.052	6,24%	121.052	7,96%	113.786	7,28%	113.786	9,01%
Norte	205.324	10,58%	205.324	13,49%	161.376	10,32%	161.376	12,77%
Sudeste	1.008.661	51,99%	590.048	38,78%	841.956	53,85%	541.908	42,89%
Sul	501.620	25,85%	501.620	32,97%	366.092	23,41%	366.092	28,97%
	1.940.132	**100%**	**1.521.519**	**100%**	**1.563.540**	**100%**	**1.263.492**	**100%**

A tabela abaixo apresenta a concentração de provisões técnicas de seguros por agrupamento de ramos:

	31/12/2025			31/12/2024		
	Passivo bruto de resseguro	Ativo de Resseguro	Provisão técnica líquida resseguro	Passivo bruto de resseguro	Ativo de Resseguro	Provisão técnica líquida resseguro
Automóvel	203.975	19.189	184.786	152.097	1.085	151.012
Habitacional	3.278	1.133	2.145	193	1	192
Nucleares	31.363	29.579	1.784	23.271	21.591	1.680
Patrimonial	321.960	189.870	132.090	236.751	125.712	111.039
Pessoas Coletivo	431.805	1.263	430.542	265.671	815	264.856
Pessoas Individual	7.979	–	7.979	9.601	–	9.601
Petróleo	39.737	38.574	1.163	89.365	87.697	1.668
Responsabilidades	104.823	60.777	44.046	71.568	35.477	36.091
Riscos Financeiros	379.256	145.042	234.214	369.845	166.210	203.635
Rural	7.099	4.583	2.516	1.370	1.171	199
Transportes	66.654	32.514	34.140	45.869	2.411	43.458
Aeronáuticos	69.701	52.051	17.650	14.108	7.993	6.115
Total	**1.667.630**	**574.575**	**1.093.055**	**1.279.709**	**450.163**	**829.546**
Circulante	**1.273.770**	**490.380**	**783.390**	**974.367**	**371.151**	**603.216**
Não Circulante	**393.860**	**84.195**	**309.665**	**305.342**	**79.012**	**226.330**

ii. Sensibilidade do risco de seguro: O risco de seguro é definido como a possibilidade de perdas decorrentes de falhas na precificação dos produtos de seguros, bem como a inadequação em relação à estimativa das provisões técnicas. As provisões técnicas representam valor significativo do passivo e correspondem aos diversos compromissos financeiros futuros das EZZE Seguros com seus clientes. (a) PCC: aumento de 5% no percentual de sinistralidade utilizada no cálculo do Teste de Adequação dos Passivos. O resultado obtido demonstra que mesmo com uma elevação de 5% no percentual de sinistralidade a Provisão de Prêmios Não Ganhos (PPNG), é mais do que suficiente para a cobertura dos sinistros e despesas futuras. (b) PCC: agravo de 5% no valor das despesas administrativas utilizado no cálculo do Teste de Adequação dos Passivos. O resultado obtido demonstra que mesmo com uma elevação de 5% nas despesas administrativas a Provisão de Prêmios Não Ganhos (PPNG), é mais do que suficiente para a cobertura dos sinistros e despesas futuras. **Abaixo algumas políticas para mitigação do risco de seguro: Política de subscrição:** Os elementos-chave da política de subscrição são: (i) manutenção de controle centralizado de subscrição, para garantir que as políticas e os procedimentos sejam utilizados de maneira consistente e apropriada; (ii) acompanhamento permanente da qualidade dos negócios; e (iii) utilização de técnicas para o desenvolvimento de seu próprio banco de dados de subscrições, sinistros e outras experiências estatísticas para que se possa selecionar e avaliar riscos de forma técnica e comercialmente precisa. Para o gerenciamento do risco de subscrição a EZZE Seguros mantem mecanismos que identificam, quantificam e gerenciam exposições acumuladas para contê-las dentro dos limites definidos nas políticas e normas internas, tendo como objetivo final desenvolver sua carteira de seguros de forma conservadora e rentável. A estratégia de subscrição visa diversificar, de forma padronizada, as operações de seguros para assegurar o balanceamento da carteira e o atendimento às necessidades dos clientes. Baseia-se no agrupamento de riscos com características similares, de forma a reduzir o impacto de volatilidade nos resultados e severidade dos sinistros. A política de aceitação de riscos abrange todos os ramos de seguros operados e considera a experiência histórica e premissas técnicas e atuariais. O monitoramento da carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento da performance de cada produto, bem como possibilita avaliar a eventual necessidade de alterações. **Política de resseguro:** Como forma de diluir e homogeneizar a responsabilidade na aceitação dos riscos subscritos pela EZZE Seguros, foi definida a política de resseguro, a qual é revisada, no mínimo, anualmente. As diretrizes de resseguro contêm os riscos a ressegurar (limites de retenção e aceitação por ramo), critério de escolha dos resseguradores e parâmetros de distribuição de resseguros. Os contratos de resseguros firmados consideram condições proporcionais e não proporcionais, de forma a reduzir e proteger a exposição dos riscos isolados e dos riscos de natureza catastrófica, além das colocações de riscos facultativos para gerenciamento do risco de severidade. Cabe destacar que as retenções fixadas em contratos de resseguro são iguais ou inferiores aos limites técnicos fixados com a SUSEP, em conformidade com a legislação vigente. **i. Sensibilidade da sinistralidade e seus impactos sobre PLA e resultados.**

Variação das premissas	31/12/2025 Impacto sobre o Patrimônio Líquido e Resultado	31/12/2024 Impacto sobre o Patrimônio Líquido e Resultado
Considerando aumento na sinistralidade em 5 p.p para o segmento de Danos e 2 p.p. para segmento de Pessoas	(38.227)	(27.793)

b) Risco de crédito: A Administração possui políticas para garantir que limites ou determinadas exposições ao risco de crédito não sejam excedidos por meio do monitoramento e cumprimento da política de risco de crédito para os ativos financeiros individuais ou coletivos que compartilham riscos similares e levando em consideração a capacidade financeira da contraparte em honrar suas obrigações e fatores dinâmicos de mercado. A EZZE Seguros dispõe das seguintes políticas e procedimentos visando mitigar sua exposição ao risco de crédito: • Política de risco de crédito da EZZE Seguros, sendo que a conformidade com a política é monitorada e exposições e transgressões são apresentadas para a Administração da EZZE Seguros. A pertinência da política e as mudanças no ambiente de risco são revisadas periodicamente. • Os limites líquidos de exposição são estabelecidos para cada contraparte ou grupos de contrapartes, segmentos por área geográfica ou setor (ou seja, são estabelecidos limites para investimentos, depósitos à vista, exposições cambiais e classificação mínima de risco de crédito para investimentos que podem ser mantidos). • O resseguro é realizado com contrapartes que possuem boas classificações de crédito e a concentração de risco é evitada mediante a observância das orientações previstas na política relacionada aos limites das contrapartes, estabelecidos anualmente pela diretoria e revisados com frequência. A cada data-base, a Administração da EZZE Seguros realiza uma avaliação de crédito das resseguradoras e atualiza a estratégia de contratação de resseguro, ao mesmo tempo apurando uma provisão adequada para redução no valor recuperável. • O risco de crédito atribuído aos saldos de clientes, incorridos a partir da falta de pagamento são individualizados para os contratos firmados pela EZZE Seguros. Caso não ocorra o pagamento de uma determinada parcela, o contrato de seguro poderá ser cancelado, com o consequente cancelamento do período de risco a decorrer, sem prejuízos para a EZZE Seguros (vide nota 6). O quadro abaixo apresenta o total de ativos financeiros de acordo com a classificação de risco de crédito.

	BB–	Sem rating	31/12/2025 Total
Caixa e bancos	1.320	–	1.320
Equivalente de caixa	32.302	–	32.302
Aplicações	485.244	–	485.244
Prêmios a receber	–	721.572	721.572
Operações com seguradoras	–	13.863	13.863
Operações com resseguradoras (*)	–	13.988	13.988
Outros créditos	–	17.942	17.942
	518.866	**767.365**	**1.286.231**

(*) Os ratings das resseguradoras estão detalhados na nota subsequente – "b) Riscos de Crédito e Liquidez".

	BB–	Sem rating	31/12/2024 Total
Caixa e bancos	398	–	398
Equivalente de caixa	29.676	–	29.676
Aplicações	418.726	–	418.726
Prêmios a receber	–	534.383	534.383
Operações com seguradoras	–	9.020	9.020
Operações com resseguradoras (*)	–	33.029	33.029
Depósitos Judiciais e Fiscais	–	105	105
Outros Créditos	–	9.809	9.809
	448.800	**586.346**	**1.035.146**

Os *ratings* foram atribuídos pela agência classificadora Standard & Poor's. **b) Risco de liquidez:** O risco de liquidez é o risco de que uma entidade enfrente dificuldades em honrar suas obrigações associadas aos ativos e passivos financeiros. Com relação aos eventos catastróficos, há também um risco de liquidez associado às diferenças de época entre os valores brutos de saídas de caixa e a expectativa de recuperação de valores de resseguro. A EZZE Seguros dispõe das seguintes políticas e procedimentos visando mitigar sua exposição ao risco de liquidez: • A política de risco de liquidez que estabelece a avaliação e a determinação do que constitui risco de liquidez para a EZZE Seguros. A conformidade com a política é monitorada, • exposições e transgressões são apresentadas para o comitê de risco da EZZE Seguros. A pertinência da política e as mudanças no ambiente de risco são revisadas periodicamente. • Estabelecimento de orientações sobre apropriações de ativos, estrutura de alçadas na carteira e perfis de vencimento dos ativos, de modo a assegurar a disponibilidade dos recursos suficientes para atender às obrigações previstas nos contratos de seguro e investimento. • A EZZE Seguros concentra seus investimentos em papeis de mercados ativos, possibilitando sua realização independente do vencimento escritural do título. • Os contratos de resseguro da EZZE Seguros possuem cláusulas de adiantamento de despesas para o pagamento de sinistros vultosos. • Definição de planos para financiar contingências que especificam as proporções mínimas de recursos para atender às situações emergenciais, além de identificar de forma específica os eventos que podem recorrer a tais planos. • A EZZE Seguros monitora, por meio da gestão de ativos e passivos (ALM), as entradas e os desembolsos futuros, a fim de manter o risco de liquidez em níveis aceitáveis e, caso necessário, apontar com antecedência possíveis necessidades de redirecionamento dos investimentos. Abaixo demonstramos os ativos e passivos financeiros da EZZE Seguros, por data de vencimento.

	31/12/2025			31/12/2024		
	Valor Contábil	Vencidos ou a vencer em menos de 1 ano	A Vencer em mais de 1 ano	Valor Contábil	Vencidos ou a vencer em menos de 1 ano	A Vencer em mais de 1 ano
Ativos						
Caixa e bancos	1.320	1.320	–	398	398	–
Equivalente de caixa	32.302	32.302	–	29.676	29.676	–
Ativos financeiros	485.244	328.178	157.066	418.726	358.305	60.421
Prêmios a receber	721.601	657.118	64.483	534.383	495.856	38.527
Operações com seguradoras	13.863	11.540	2.323	9.020	8.250	770
Operações com resseguradoras	13.988	13.988		33.029	33.029	–
Outros créditos operacionais	3.360	3.360	–	30.105	30.105	–
Ativos de resseguro	574.575	490.380	84.195	450.163	371.151	79.012
Títulos e créditos a receber	33.774	29.065	4.709	22.020	16.415	5.605
Outros valores e bens	13.975	13.975	–	10.313	10.313	–
Despesas antecipadas	5.359	5.359	–	6.890	6.890	–
Custos de aquisição diferidos	512.004	345.162	166.842	358.406	243.080	115.326
Total de ativos	**2.411.365**	**1.931.747**	**479.618**	**1.903.129**	**1.603.468**	**299.661**

continuação ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação

EZZE Seguros S.A.

	31/12/2025			31/12/2024		
	Valor Contábil	Vencidos ou a vencer em menos de 1 ano	A Vencer em mais de 1 ano	Valor Contábil	Vencidos ou a vencer em menos de 1 ano	A Vencer em mais de 1 ano
Passivos						
Contas a pagar	31.339	30.830	509	39.941	39.294	647
Débitos das operações com seguros e resseguros	532.727	496.490	36.237	448.883	425.541	23.342
Depósitos de terceiros	28.090	28.090	–	13.494	13.494	–
Provisões técnicas seguros	1.667.629	1.277.747	389.882	1.279.709	974.367	305.342
Total de passivos	**2.259.785**	**1.833.157**	**426.628**	**1.782.027**	**1.452.696**	**329.331**
Liquidez geral	**151.580**			**121.102**		

Tipo	Rating	Valor a Recuperar	RVR	31/12/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Admitida	A	20	(1)	19	1.017
Admitida	A+	872	(3)	869	2.919
Eventual	A	1.905	(6)	1.899	2.463
Eventual	A+	3.290	(10)	3.280	19.966
Eventual	AA–	888	(14)	874	49
Eventual	NR	92	(2)	90	–
Local	A	102	(1)	101	839
Local	A–	1.461	(6)	1.455	4.167
Local	A+	14	–	14	588
Local	A++	13	–	13	680
Local	AA–	61	–	61	341
Local	NR	5.319	(6)	5.313	–
Total		**14.037**	**(49)**	**13.988**	**33.029**

c) Risco de mercado: O risco de mercado compreende três modalidades de risco: taxa de câmbio (risco de moeda), taxa de juros de mercado (risco de taxa de juros) e preços de mercado (risco de preço). A política para risco de mercado visa: • Definir a apropriação de ativos e a estrutura na carteira, visando assegurar que os ativos lastreiem passivos específicos de seguradora. • A EZZE Seguros adota como política de investimentos, a concentração de seus investimentos em títulos federais, ou em fundos de renda fixa compostos principalmente por títulos públicos federais. Desta forma, a única exposição ao risco nos investimentos é o risco sistêmico do país. **d.1) Risco por moeda: i. Sensibilidade à variação cambial:** A Companhia possui ativos financeiros denominados em moeda estrangeira, substancialmente representados por títulos públicos do governo norte-americano. Tais ativos estão sujeitos à variação da taxa de câmbio entre o dólar norte-americano (USD) e o real (BRL), moeda funcional da Companhia. Adicionalmente, a Companhia pode possuir prêmios a receber e provisões técnicas denominadas em moeda estrangeira, o que gera exposição cambial bruta. A Administração monitora a exposição líquida considerando a compensação entre ativos e passivos na mesma moeda (hedge natural). Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a exposição líquida à variação cambial encontra-se concentrada na diferença entre ativos financeiros e obrigações denominadas em moeda estrangeira. **d.2) Risco de taxa de juros:** O risco de taxa de juros consiste no risco de flutuações no valor ou nos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro devido às variações nas taxas de juros de mercado. Os instrumentos de renda fixa expõem a EZZE Seguros a risco de juros a valor justo. A política adotada para o risco de taxa de juros determina que a Seguradora administre tal risco mantendo uma combinação adequada entre instrumentos a juros fixos e a juros variáveis. **i. Sensibilidade à taxa de juros:** A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes. Utilizamos como premissa a variação em 1% na taxa básica de juros, e calculamos o impacto causado nos preços dos títulos públicos federais pré-fixados, por meio das metodologias de cálculo das PU´s de cada tipo de ativos. A partir desta simulação de preços ajustados para a nova taxa de juros, pudemos calcular o impacto sobre o valor dos ativos da EZZE Seguros e, consequentemente, o impacto no patrimônio líquido e resultado.

Classe de ativo	Variação das premissas	31/12/2025 Impacto sobre o Patrimônio Líquido e Resultado	31/12/2024 Impacto sobre o Patrimônio Líquido e Resultado
Ativos prefixados – Públicos	Aumento de 1% na taxa SELIC	1.754	29
Ativos prefixados – Públicos	Redução de 1% na taxa SELIC	(1.737)	(29)
Ativos prefixados – Fundos de Investimento	Aumento de 1% na taxa CDI	5.874	3.642
Ativos prefixados – Fundos de Investimento	Redução de 1% na taxa CDI	(5.816)	(3.606)

ii. Sensibilidade à taxa de inflação: A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de inflação, mantendo todas as outras variáveis constantes. Utilizamos como premissa a variação em 1% no Índice de Preço ao Consumidor Amplo (IPCA), e calculamos o impacto causado nos preços dos títulos públicos federais pós-fixados, por meio das metodologias de cálculo das PU´s de cada tipo de ativos. A partir desta simulação de preços ajustados, pudemos calcular o impacto sobre o valor dos ativos da EZZE Seguros e, consequentemente, o impacto no patrimônio líquido e resultado.

Classe de ativo	Variação das premissas	31/12/2025 Impacto sobre o Patrimônio Líquido e Resultado	31/12/2024 Impacto sobre o Patrimônio Líquido e Resultado
Ativos pós fixados – Públicos	Aumento de 1% no IPCA	289	344
Ativos pós fixados – Públicos	Redução de 1% no IPCA	(286)	(341)

d) Risco Operacional: A EZZE Seguros define risco operacional como o risco de perda resultante de processos internos, erros e omissões pelos colaboradores, sistemas de informações inadequados ou falhos, extrapolação de autoridade dos colaboradores, desempenho insatisfatório, falhas na adoção dos critérios de subscrição, fraudes e eventos externos que ocasionem ou não a interrupção de negócios. A gestão de riscos operacionais na EZZE Seguros é realizada por toda a diretoria por meio da avaliação e melhorias dos procedimentos operacionais. **e) Risco de Capital:** A EZZE Seguros executa suas atividades de gestão de risco de capital com o objetivo de atender aos requerimentos de capital mínimo, segundo critérios de exigibilidade de capital emitidos pela SUSEP, e para manter o retorno sobre o capital para os acionistas. A EZZE Seguros mantém níveis de capital dentro dos requerimentos mínimos regulatórios, conforme nota explicativa 20. A EZZE Seguros, de forma geral, está exposta aos seguintes riscos provenientes de suas operações e que podem afetar, com maior ou menor grau, os seus objetivos estratégicos e financeiros.

5. Aplicações a) Carteira de Aplicações por vencimento:

Ativos financeiros disponíveis para venda	Sem vencimento	Menos de 365 dias	Mais de 365 dias	Ajuste ao valor de mercado	Valor contábil/ mercado	%	Taxa de Juros por papel aa
31/12/2025							
Ações	1.731	–	–	(742)	989	0%	
Letras Financeiras do Tesouro	–	180.725	125.453	268	306.445	63%	SELIC
Notas do Tesouro Nacional – B	–	5.131	37.410	(10.585)	31.957	7%	6%+IPCA
Notas do Tesouro Nacional – F	–	–	7.922	(712)	7.210	1%	10%
Quotas de Fundos de Investimento	–	138.643	–	–	138.643	29%	CDI
Total	**1.731**	**324.499**	**170.786**	**(11.771)**	**485.244**	**100%**	
31/12/2024							
Ações	1.731	–	–	(1.128)	603	0%	
Letras Financeiras do Tesouro	–	2.563	26.559	8	29.130	7%	SELIC
Notas do Tesouro Nacional – B	–	1.922	39.439	(11.504)	29.857	7%	6%+IPCA
Notas do Tesouro Nacional – F	–	706	7.258	(1.388)	6.576	2%	10%
Quotas de Fundos de Investimento	–	352.560	–	–	352.560	84%	CDI
Total	**1.731**	**357.751**	**73.256**	**(14.012)**	**418.726**	**100%**	

(*) O valor do Ajuste do valor de Mercado está bruto de Imposto de Renda e Contribuição Social. Os títulos da Seguradora são atrelados às reservas soberanas do país, as quais possuem classificação de risc BB- (Standard & Poor's), exceto as Quotas de Fundos de Investimentos. **b) Hierarquia dos ativos financeiros: Nível 1:** Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos; **Nível 2:** Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); e **Nível 3:** Inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). **Movimentação dos títulos e valores mobiliários:**

Ativos financeiros disponíveis para venda		Saldo em 31/12/2024	Aplicações	Resgates	Rendimentos	Ajuste ao valor de mercado	Saldo em 31/12/2025
Renda fixa:							
Letras Financeiras do Tesouro	Nível 1	29.130	272.350	–	4.704	260	306.444
Notas do Tesouro Nacional – B	Nível 1	29.857	–	(2.015)	3.196	919	31.957
Notas do Tesouro Nacional – F	Nível 1	6.576	–	(361)	319	676	7.210
Quotas de Fundos de Investimento	Nível 1	352.560	529.526	(790.528)	47.086	–	138.644
Renda variável:							
Ações	Nível 1	603	–	–		386	989
Total		**418.726**	**801.876**	**(792.904)**	**55.305**	**2.241**	**485.244**

Ativos financeiros disponíveis para venda		Saldo em 31/12/2023	Aplicações	Resgates	Rendimentos	Ajuste ao valor de mercado	Saldo em 31/12/2024
Renda fixa:							
Letras do Tesouro Nacional	Nível 1	–	–	–	–	–	–
Letras Financeiras do Tesouro	Nível 1	5.056	24.111	(1.560)	1.490	33	29.130
Notas do Tesouro Nacional – B	Nível 1	52.651	–	(22.908)	4.458	(4.344)	29.857
Notas do Tesouro Nacional – F	Nível 1	7.380	334	(722)	220	(636)	6.576
Quotas de Fundos de Investimento	Nível 1	220.733	391.048	(284.748)	25.527	–	352.560
Renda variável:							
Ações	Nível 1	819	–	–	–	(216)	603
Total		**286.639**	**415.493**	**(309.938)**	**31.695**	**(5.163)**	**418.726**

c) Instrumentos financeiros derivativos: Em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 não havia contratos envolvendo operações de instrumentos financeiros derivativos **6. Prêmios a receber: a.1) Composição:** Os prêmios a receber contemplam os prêmios de emissão direta, cosseguro aceito, riscos vigentes não emitidos. O período médio de parcelamento dos prêmios da Seguradora é de 5 meses.

	Prêmios a Receber	Redução ao valor recuperável	31/12/2025 Prêmios a receber líquido
Patrimonial	90.845	(2.943)	87.902
Riscos Financeiros	121.803	(7.873)	113.930
Petróleo	28.815	–	28.815
Responsabilidades	48.098	(201)	47.897
Pessoas Coletivo	258.658	(222)	258.436
Automóvel	99.239	(4)	99.235
Transportes	33.604	(2.001)	31.603
Nucleares	16.711	–	16.711
Aeronáutico	23.841	(1.260)	22.581
Pessoas Individual	2.578	(47)	2.531
Demais	6.073	(107)	5.966
Habitacional	5.967	(21)	5.946
Rural	105	(86)	19
Total	**736.337**	**(14.765)**	**721.572**

	Prêmios a Receber	Redução ao valor recuperável	31/12/2024 Prêmios a receber líquido
Patrimonial	86.963	(1.520)	85.443
Riscos Financeiros	121.481	(5.190)	116.291
Petróleo	44.815	–	44.815
Responsabilidades	34.748	(142)	34.606
Pessoas Coletivo	91.108	(179)	90.929
Automóvel	99.094	(1)	99.093
Transportes	33.517	(1.940)	31.577
Nucleares	14.711	–	14.711
Aeronáutico	14.398	(228)	14.170
Pessoas Individual	2.108	(42)	2.066
Demais	781	(100)	680
Habitacional	675	(20)	655
Rural	106	(81)	25
Total	**543.724**	**(9.341)**	**534.383**

a.2) Por vencimento: Os prêmios a receber, por vencimento, estão distribuídos da seguinte forma:

	31/12/2025	31/12/2024
Vencidos até 01 a 30 dias	11.122	13.153
Vencidos de 31 a 60 dias	5.354	5.764
Vencidos de 61 a 120 dias	4.334	4.639
Vencidos de 121 a 180 dias	2.254	2.527
Vencidos de 181 a 365 dias	6.438	7.306
Vencidos de Mais de 365 dias	12.920	14.350
A vencer até 01 a 30 dias*	413.201	220.694
A vencer de 31 a 60 dias	54.015	54.015
A vencer de 61 a 120 dias	73.687	73.687
A vencer de 121 a 180 dias	33.787	33.787
A vencer de 181 a 365 dias	65.935	65.935
A vencer de Mais de 365 dias	38.525	38.526
Total	**721.572**	**534.383**

(*) A faixa de prêmios a vencer de 01 a 30 dias inclui os Prêmios de Riscos Vigentes e não Emitidos - RVNE, que montam o total de R$ 164.400, (R$ 110.825 do exercício anterior).

b) Movimentação de prêmios a receber:

	31/12/2025	31/12/2024
Saldo exercício anterior	**534.383**	**383.530**
Prêmios emitidos	2.468.351	1.879.910
Prêmios cancelados	(581.793)	(283.435)
IOF	5.824	4.929
Riscos vigentes e não emitidos	53.575	38.254
Recebimentos	(1.758.832)	(1.503.125)
Constituição da provisão para redução ao valor recuperável	(1.404)	(3.168)
Oscilação Cambial	1.468	17.488
Saldo exercício atual	**721.572**	**534.383**
Circulante	657.089	495.856
Não circulante	64.483	38.527

7. Títulos e Créditos a Receber: a) Créditos a Receber:

	31/12/2025	31/12/2024
Participação dos Lucros em contratos de Resseguro	8.094	4.157
Total	**8.094**	**4.157**
Circulante	8.094	4.157

A Participação nos Lucros em contratos de Resseguro refere-se aos contratos da carteira de Riscos Financeiros, especialmente Garantia Publica e Garantia Privada. **b) Créditos tributários e previdenciários e tributos diferidos:**

	31/12/2025	31/12/2024
Imposto retidos na fonte a compensar	2.818	2.344
Imposto de renda diferido – Ajustes Temporais	2.943	3.503
Contribuição social diferida – Ajustes Temporais	1.766	2.102
Total	**7.527**	**7.949**
Circulante	2.818	2.344
Não circulante	4.709	5.605

A Administração projeta que estes créditos sobre diferenças temporárias serão integralmente realizados, afastando assim a necessidade de quaisquer ajustes de redução a valores realizável.

c) Outros Créditos:

	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamentos administrativos	16.525	9.607
Outros créditos	1.417	202
Total	**17.942**	**9.809**
Circulante	17.942	9.809

8. Outros Créditos Operacionais:

	31/12/2025 Total	31/12/2024 Total
Valores a Recuperar – Estipulantes	3.811	77
Valores a Recuperar – Corretores	9.632	30.028
	13.443	**30.105**

a) Salvados	31/12/2025	31/12/2024
Salvados	9.465	8.422
Estimativa de salvados	4.510	1.891
Total	**13.975**	**10.313**
Circulante	13.975	10.313

b) Expectativas de prazo para realização dos ativos de direitos a salvados e a ressarcimentos estimados reconhecidos no ativo:

Mês	31/12/2025	31/12/2024
1 mês	2.962	1.176
2 meses	437	301
3 meses	280	121
4 meses	158	171
5 meses	198	70
6 meses	178	41
7 meses	154	4
8 meses	39	5
9 meses	1	–
10 meses	8	–
11 meses	21	–
12 meses	20	2
13 a 19 meses	54	–
Total	**4.510**	**1.891**

c) Desenvolvimento das efetivas realizações dos ativos de direitos a salvados e a ressarcimentos reconhecidos no ativo:

Mês	31/12/2025	31/12/2024
1 mês	2.962	1.608
2 meses	437	845
3 meses	280	172
4 meses	158	1.128
5 meses	198	138
6 meses	178	263
7 meses	154	126
8 meses	39	342
9 meses	1	171
10 meses	8	30
11 meses	21	31
12 meses	20	6
13 a 18 meses	54	97
Total	**4.510**	**4.957**

d) Detalhamento dos saldos de salvados à venda e ressarcimentos a receber:

31/12/2025	Automóvel	Transporte	Total
Saldo inicial no exercício	**7.898**	**524**	**8.422**
Aviso	29.376	3.263	32.639
Cancelamento	(1.070)	(120)	(1.190)
Ajuste	1.391	194	1.585
Venda	(31.148)	(843)	(31.991)
Saldo final no exercício	**6.447**	**3.018**	**9.465**

31/12/2024	Automóvel	Transporte	Total
Saldo inicial no exercício	**417**	**120**	**537**
Aviso	12.800	1.509	14.309
Cancelamento	(1.086)	(13)	(1.099)
Ajuste	(453)	85	(368)
Venda	(3.780)	(1.177)	(4.957)
Saldo final no exercício	**7.898**	**524**	**8.422**

9. Obrigações a pagar:

	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	5.230	4.479
Participações dos lucros	–	1.200
Outras obrigações a pagar – IOF	509	647
Outros	3	23
Total	**5.742**	**6.349**
Circulante	5.233	5.702
Não circulante	509	647

10. Impostos, contribuições e encargos sociais a recolher:

10.a Impostos e encargos sociais a recolher:

	31/12/2025	31/12/2024
Imposto Sobre Operações Financeiras	7.794	16.360
Imposto de Renda Retido na Fonte	711	1.610
Imposto Sobre Serviços Retido na Fonte	834	418
Encargo Sobre Folha de Pagamento a Recolher	1.334	1.242
Contribuições Retidas na Fonte	288	211
Total	**10.961**	**19.841**
Circulante	10.961	19.841

10.b Impostos e contribuições :

	31/12/2025	31/12/2024
Imposto de Renda	1.513	3.344
Contribuição Social	1.402	2.539
Cofins	3.526	2.611
Pis/Pasep	758	389
	7.199	**8.883**

11. Operações com seguradoras:

31/12/2025 Ramos	Prêmio de cosseguro aceito a restituir	Prêmio de cosseguro cedido emitido	Prêmio de cosseguro cedido a liquidar	Total
Patrimonial	55	4.846	866	5.767
Riscos Financeiros	1.123	14.705	437	16.265
Petróleo	–	–	42	42
Transportes	–	3.204	67	3.271
Total	**1.178**	**22.755**	**1.412**	**25.345**
Circulante	1.178	14.026	1.412	16.616
Não circulante	–	8.729	–	8.729

31/12/2024 Ramos	Prêmio de cosseguro aceito a restituir	Prêmio de cosseguro cedido emitido	Prêmio de cosseguro cedido a liquidar	Total
Patrimonial	106	12.244	3.142	15.492
Riscos Financeiros	448	5.100	4.066	9.614
Petróleo	–	1	42	43
Demais	20	640	286	946
Total	**574**	**17.985**	**7.536**	**26.095**
Circulante	574	13.665	7.536	21.775
Não circulante	–	4.320	–	4.320

12. Operações com resseguradoras:

Ramos	31/12/2025	31/12/2024
Aeronáuticos	51.003	8.243
Demais	45.608	8.330
Nucleares	52.306	25.390
Patrimonial	12.051	70.974
Responsabilidades	31.582	23.151
Risco de Petróleo	32.742	42.902
Riscos Financeiros	105.491	104.526
Total	**330.783**	**283.516**
Circulante	**319.217**	**271.950**
Não circulante	**11.566**	**11.566**

13. Corretores de seguros e resseguros e outros débitos operacionais:

a) Corretores de seguros e resseguros:

Ramos	31/12/2025	31/12/2024
Aeronáuticos	3.751	1.513
Automóvel	20.425	16.275
Demais	3.123	20.994
Patrimonial	30.546	39.840
Pessoas Coletivo	58.313	3.756
Pessoas Individual	3.687	4.656
Responsabilidades	4.564	26.232
Riscos Financeiros	44.749	6.728

continuação

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação

EZZE Seguros S.A.

Ramos	31/12/2025	31/12/2024
Transportes	7.090	244
Total	**176.248**	**120.238**
Circulante	160.305	112.782
Não circulante	15.943	7.456

b) Outros débitos operacionais:

Grupo	31/12/2025	31/12/2024
Agentes e Correspondentes	772	802
Estipulantes	11.489	7.553
Total	**12.261**	**8.355**
Circulante	12.261	8.355

14. Movimentação das provisões técnicas e dos custos de aquisição diferidos e Ativos de Resseguros: Provisões técnicas e custo de aquisição:

						31/12/2025	
Ramos	PPNG	PSL	IBNR	PDR	PVR	Total Provisões Técnicas	Custos de Aquisição Diferidos
Demais	–	–	–	–	–	–	708
Patrimonial	756.889	216.455	32.063	4.607	748	**1.010.762**	216.979
Pessoas – Acidentes Pessoais	10.364	3	218	–	366	**10.951**	5.308
Pessoas – Vida	369.133	26.620	46.341	1.010	12	**443.116**	274.115
Responsabilidades	26.243	13.434	2.600	769	87	**43.133**	6.269
Rural	52.677	14.244	2.706	74	–	**69.701**	5.661
Transportes	9.923	8.973	231	952	6	**20.085**	2.536
Nucleares	34.697	679	4.361	–	–	**39.737**	426
Aeronáuticos	25.639	5.028	696	–	–	**31.363**	2
Saldo	**1.285.565**	**285.436**	**89.216**	**7.412**	**1.219**	**1.668.848**	**512.004**

						31/12/2024	
Ramos	PPNG	PSL	IBNR	PDR		Total Provisões Técnicas	Custos de Aquisição Diferidos
Patrimonial	180.762	45.050	9.338	1.601		**236.751**	77.900
Responsabilidades	51.412	16.121	3.304	729		**71.566**	7.019
Automóvel	123.423	24.446	3.768	460		**152.097**	20.837
Transportes	25.235	16.801	2.738	1.096		**45.870**	4.980
Riscos Financeiros	317.927	47.851	3.707	359		**369.844**	72.823
Pessoas Coletivo	219.731	19.192	26.292	457		**265.672**	166.008
Habitacional	6	–	188	–		**194**	1
Rural	142	1.218	–	11		**1.371**	43
Pessoas Individual	9.427	15	160	(1)		**9.601**	7.114
Petróleo	85.004	–	4.361	–		**89.365**	82
Nucleares	22.746	–	524	–		**23.270**	2
Aeronáuticos	14.011	–	97	–		**14.108**	1.597
Saldo	**1.049.826**	**170.694**	**54.477**	**4.712**		**1.279.709**	**358.406**

Movimentação das provisões técnicas e dos custos de aquisição diferidos e Ativos de Resseguros

						31/12/2025	
Saldo em	PPNG	PSL	IBNR	PDR	PVR	Total Provisões Técnicas	Custos de Aquisição Diferidos
31/12/24	**1.049.826**	**170.694**	**54.477**	**4.712**	**10.679**	**1.290.388**	**358.406**
Constituições decorrentes de prêmios	2.330.014	–	34.739	–	–	2.364.753	498.740
Diferimento pelo risco decorrido	(2.094.275)	–	–	–	–	**(2.094.275)**	(345.143)
Aviso de sinistros	–	456.435	–	24.471	–	**480.906**	–
Ajuste de estimativa de sinistros	–	208.819	–	226	–	**209.045**	–
Pagamentos	–	(594.330)	–	(24.704)	(188.604)	(807.638)	–
Outras constituições	–	43.818	–	2.707	179.144	225.669	–
Saldo em 31/12/25	**1.285.565**	**285.436**	**89.216**	**7.412**	**1.219**	**1.668.848**	**512.004**
Circulante	891.706	285.436	89.216	7.412	1.219	1.274.989	349.224
Não circulante	393.859	–	–	–	–	393.859	162.780

Ativos de Resseguros – provisões técnicas:

					31/12/2025	
Ramos	PPNG	PSL	IBNR	PDR		Total Ativos de Resseguros
Patrimonial	240.818	155.683	16.497	1.881		**414.879**
Responsabilidades	17.552	4.410	585	158		**22.705**
Transportes	6.483	2.832	336	158		**9.809**
Rural	40.003	10.490	1.515	43		**52.051**
Pessoas – Vida	2.124	4.744	101	10		**6.979**
Nucleares	33.534	679	4.361	–		**38.574**
Aeronáuticos	23.856	5.026	696	–		**29.578**
Saldo	**364.370**	**183.864**	**24.091**	**2.250**		**574.575**

					31/12/2024	
Ramos	PPNG	PSL	IBNR	PDR		Total Ativos de Resseguros
Patrimonial	75.005	41.333	8.104	1.270		**125.712**
Responsabilidades	23.057	10.388	1.680	353		**35.478**
Automóvel	1.084	–	–	–		**1.084**
Transportes	1.865	147	298	101		**2.411**
Riscos Financeiros	119.580	44.013	2.475	143		**166.211**
Pessoas Coletivo	469	–	343	3		**815**
Habitacional	1	–	–	–		**1**
Rural	261	900	–	9		**1.170**
Pessoas Individual	–	–	–	–		**–**
Petróleo	83.336	–	4.361	–		**87.697**
Nucleares	21.064	–	525	–		**21.589**
Aeronáutico	7.907	–	88	–		**7.995**
Saldo	**333.629**	**96.781**	**17.874**	**1.879**		**450.163**

Movimentações dos ativos de resseguros – Provisões técnicas:

					31/12/2025	
	PPNG	PSL	IBNR	PDR		Total Ativos de Resseguros
Saldo em 31/12/2024	**333.629**	**96.781**	**17.874**	**1.879**		**450.163**
Constituições decorrentes de prêmios	418.613	–	–	–		**418.613**
Diferimento pelo risco decorrido	(387.872)	–	–	–		**(387.872)**
Aviso de sinistros	–	29.212	–	3.641		**32.853**
Ajuste de estimativa de sinistros	–	172.519	–	83		**172.602**
Pagamentos	–	(108.940)	–	(3.596)		**(112.536)**
Outras constituições	–	(5.708)	6.217	243		**752**
Saldo em 31/12/2025	**364.370**	**183.864**	**24.091**	**2.250**		**574.575**
Circulante	280.175	183.864	24.091	2.250		**490.380**
Não circulante	84.195	–	–	–		**84.195**

Movimentação Custos de Aquisição Diferidos:

	31/12/2025
Saldo em 31/12/2024	**358.406**
Constituição	498.740
Variação das despesas diferida	(345.143)
Saldo em 31/12/2025	**512.004**

15. Depósito de terceiros: Aging list Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos

						31/12/2025	
	0 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 120 dias	121 a 180 dias	181 a 365 dias	Acima de 365 dias	Total
Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos	1.935	16.022	–	4.229	–	5.905	28.090
Total prêmios emolumentos	**1.935**	**16.022**	**–**	**4.229**	**–**	**5.905**	**28.090**

						31/12/2024	
	0 a 30 dias	31 a 60 dias	61 a 120 dias	121 a 180 dias	181 a 365 dias	Acima de 365 dias	Total
Cobrança antecipada e prêmios e emolumentos	4.370	5.682	1.889	214	834	505	13.494
Total prêmios emolumentos	**4.370**	**5.682**	**1.889**	**214**	**834**	**505**	**13.494**

16. Desenvolvimento de Sinistros:

Valores em milhares

Ano de ocorrência:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Incorrido mais IBNR								
No final do ano de ocorrência	84	6.065	86.845	137.487	185.707	390.921	652.856	
Após um ano	371	3.800	132.975	141.477	189.308	434.425	–	
Após dois anos	–	3.207	134.253	147.890	208.944	–	–	
Após três anos	3	3.210	138.541	159.210	–	–	–	
Após quatro anos	3	3.269	146.090	–	–	–	–	
Após cinco anos	8	4.007	–	–	–	–	–	
Após seis anos	83	–	–	–	–	–	–	
Após sete anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após oito anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após nove anos	–	–	–	–	–	–	–	
Posição em 31/12/2025	**83**	**4.007**	**146.090**	**159.210**	**208.944**	**434.425**	**652.856**	**1.605.615**
Pagamentos de sinistros								
No próprio ano	–	(411)	(63.833)	(101.426)	(75.391)	(184.918)	(336.546)	
Após um ano	–	(2.588)	(125.803)	(130.358)	(176.612)	(403.745)	–	
Após dois anos	–	(3.156)	(131.102)	(141.484)	(192.614)	–	–	
Após três anos	(3)	(3.161)	(133.411)	(151.875)	–	–	–	
Após quatro anos	(3)	(3.164)	(138.248)	–	–	–	–	
Após cinco anos	(3)	(3.930)	–	–	–	–	–	
Após seis anos	(83)	–	–	–	–	–	–	
Após sete anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após oito anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após nove anos	–	–	–	–	–	–	–	
Posição em 31/12/2025	**(83)**	**(3.930)**	**(138.248)**	**(151.875)**	**(192.614)**	**(403.745)**	**(336.546)**	**(1.227.041)**
Variação entre estimativa inicial e final	**1**	**2.058**	**(59.245)**	**(21.723)**	**(23.237)**	**(43.504)**		
% de variação entre estimativa inicial e final	**2%**	**52%**	**(43%)**	**(14%)**	**(12%)**	**(11%)**		
Reconciliação com o balanço patrimonial								
Provisão referente a períodos anteriores	–	77	7.842	7.335	16.330	30.680	316.310	378.574

Valores Líquido de Resseguro:

Valores em milhares

Ano de ocorrência:	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Incorrido mais IBNR								
No final do ano de ocorrência	15	2.162	54.905	73.925	101.839	264.792	467.234	
Após um ano	72	2.671	67.001	75.938	122.852	306.874	–	
Após dois anos	–	2.178	68.714	78.826	132.561	–	–	
Após três anos	3	2.180	70.781	80.306	–	–	–	
Após quatro anos	3	2.232	73.572	–	–	–	–	
Após cinco anos	8	2.224	–	–	–	–	–	
Após seis anos	83	–	–	–	–	–	–	
Após sete anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após oito anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após nove anos	–	–	–	–	–	–	–	
Posição em 31/12/2025	**83**	**2.224**	**73.572**	**80.306**	**132.561**	**306.874**	**467.234**	**1.062.853**
Pagamentos de sinistros								
No próprio ano	–	(411)	(42.270)	(58.165)	(62.289)	(160.190)	(318.545)	
Após um ano	–	(2.002)	(65.286)	(72.654)	(118.434)	(295.779)	–	
Após dois anos	–	(2.165)	(66.784)	(76.657)	(126.548)	–	–	
Após três anos	(3)	(2.168)	(68.231)	(78.444)	–	–	–	
Após quatro anos	(3)	(2.168)	(70.639)	–	–	–	–	
Após cinco anos	(3)	(2.197)	–	–	–	–	–	
Após seis anos	(83)	–	–	–	–	–	–	
Após sete anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após oito anos	–	–	–	–	–	–	–	
Após nove anos	–	–	–	–	–	–	–	
Posição em 31/12/2025	**(83)**	**(2.197)**	**(70.639)**	**(78.444)**	**(126.548)**	**(295.779)**	**(318.545)**	**(892.234)**
Variação entre estimativa inicial e final	**(68)**	**(62)**	**(18.667)**	**(6.381)**	**(30.722)**	**(42.082)**		
% de variação entre estimativa inicial e final	**(82%)**	**(3%)**	**(26%)**	**(8%)**	**(24%)**	**(14%)**		
Reconciliação com o balanço patrimonial								
Provisão referente a periodos anteriores	–	27	2.933	1.862	6.014	11.095	148.688	170.619
Saldo reconhecido no balanço patrimonial								170.619

17. Intangível:

Descrição	31/12/2024	Aquisições	Amortização acumulada	31/12/2025
Licenças de uso de software *	20.305	24.939	(22.906)	22.338
Acordo de exclusividade e preferência **	12.293	13.025	(15.141)	10.178
Total	**32.598**	**37.965**	**(38.047)**	**32.516**

Descrição	31/12/2023	Aquisições	Amortização acumulada	31/12/2024
Licenças de uso de software (*)	328	21.883	(1.905)	20.305
Acordo de exclusividade e preferência (**)	13.512	1.744	(2.963)	12.293
Total	**13.840**	**23.627**	**(4.868)**	**32.598**

(*) Licenças de uso de software: Trata-se da aquisição de sistema operacional utilizado nas atividades da Companhia. (**) Acordo de exclusividade e preferência. Refere-se a acordo comercial para exploração do canal de distribuição, pelo prazo original de 5 (cinco) anos, junto ao Banco Pine S.A. e ao varejista Lojas Colombo, para comercialização de seguros com exclusividade pela Ezze Seguros. Durante o exercício, houve renovação contratual com a Lojas Colombo, com ampliação do prazo de vigência para 10 (dez) anos. **18. Patrimônio líquido: Capital Social:** O capital social da Seguradora em 31 de dezembro de 2025 é de **R$ 120.562** (R$ 45.000 em 31 de dezembro de 2024), representado por 56.100.000 ações nominativas e sem valor nominal, sendo 31.432.545 ações ordinárias e 24.667.455 ações preferenciais. **Reserva Legal:** Constituída na forma da legislação societária, à razão de 5% do lucro líquido do exercício, até o limite de 20% do capital social. O saldo da reserva legal é de **R$ 2.012 em 31 de dezembro de 2025** (R$ 3.408 em 31 de dezembro de 2024). Poderá ser utilizada para compensação de prejuízos ou aumento de capital social. **Reserva de Retenção de Lucros:** Refere-se aos lucros retidos com fundamento em proposta da Administração, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da Reserva de Retenção de Lucros era de R$ 64.752. No exercício de 2025, foi constituído o montante de R$ 38.236, totalizando R$ 102.988 em 31 de dezembro de 2025, registrado como Reserva de Lucros acumulada. **Lucro do Exercício:** O lucro líquido apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de R$ 38.236. Conforme deliberação da Administração, o montante foi integralmente destinado à constituição de Reserva de Retenção de Lucros, nos termos do art. 196 da Lei nº 6.404/76. **Dividendos:** É assegurado aos acionistas dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício, conforme Estatuto Social. A Administração da Ezze Seguros, visando ao atendimento da Resolução CNSP nº 432/2021 (Capital Mínimo Requerido) e com fundamento no art. 202, §4º, da Lei nº 6.404/76, propôs a retenção integral do lucro do exercício de 2025, com sua destinação ao fortalecimento da estrutura de capital da Companhia. **Ações em Tesouraria:** Em 31 de dezembro de 2025, a Seguradora mantém ações em tesouraria no montante de **R$ 35.978** (R$ 26.027 em 31 de dezembro de 2024). As aquisições foram realizadas com o objetivo de otimização da gestão de capital e poderão ser destinadas à futura alienação ou utilização em programas de remuneração de longo prazo, observadas as práticas de governança corporativa e a legislação aplicável. **19. Composição Acionária:** Segue abaixo quadro de acionistas, com os respectivos percentuais:

Nome Acionistas	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Qtde. Ações	% Ações
Cláudio Henrique do Vale Vieira	10.350.542	–	10.350.542	18,45%
Richard Emiliano Soares Vinhosa	9.503.892	273.973	9.777.865	17,43%
Ivo Jucá Machado	8.128.230	182.649	8.310.879	14,81%
Gbm private equity fip	–	7.418.050	7.418.050	13,22%
Tesouraria	646.659	72.584	719.243	1,28%
Demais	2.803.222	16.720.199	19.523.421	34,80%
Total	**31.432.545**	**24.667.455**	**56.100.000**	**100%**

20. Patrimônio líquido ajustado e capital mínimo requerido (CMR): Nos termos da Resolução CNSP no 432/2021 (e alterações posteriores), as sociedades supervisionadas deverão apresentar patrimônio líquido ajustado (PLA) igual ou superior ao capital mínimo requerido (CMR). CMR é equivalente ao maior valor, entre o capital-base e o capital de risco. A Seguradora está apurando o capital de risco com base nos riscos de subscrição, crédito, mercado e operacional, como demonstrado a seguir.

Patrimônio líquido ajustado e capital mínimo requerido (CMR)	31/12/2025	31/12/2024
Patrimônio líquido	185.930	154.287
Ajustes contábeis:	**(40.300)**	**(43.534)**
(–) Despesas antecipadas	(5.359)	(6.890)
(–) Ativos Intangíveis	(32.516)	(32.598)
(–) dedução dos custos de aquisição diferidos não diretamente relacionados à PPNG	(2.425)	(4.046)
Ajustes econômicos:	**58.693**	**68.214**
Ajustes associados à variação dos valores econômicos	58.693	68.214
PLA Nível 3	**4.709**	**5.605**
(–) Créditos tributários – prej. fiscais IRPJ/bases negativas de CSLL	4.709	5.605
Ajustes Excesso PLA Nível 2 e 3	**–**	**–**
PLA Total	**209.031**	**184.572**
Capital base (a)	8.100	8.100
Capital adicional baseado no risco de subscrição	167.408	136.575
Capital adicional baseado no risco de crédito	35.629	30.604
Capital adicional baseado no risco operacional	9.855	7.317
Capital adicional baseado no risco de mercado	5.523	5.188
Benefício da diversificação	**(19.217)**	**(16.708)**
Capital base de risco (b)	199.198	162.976
Capital mínimo requerido (maior entre (a) e (b).	199.198	162.976
PLA de nível 1	140.921	105.148
PLA de nível 2	58.693	68.214
PLA de nível 3	4.709	5.605
Patrimônio líquido ajustado	**204.322**	**178.967**
Ajustes de excesso do PLA de nível 2 e de nível 3	–	–
Suficiência de capital	**5.124**	**15.991**
Cobertura das provisões técnicas:	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Títulos de Renda Fixa – Públicos	516.019	447.219
a) Total dos Ativos Garantidores	**516.019**	**447.219**
Provisões técnicas – seguros	1.667.630	1.279.709
(–) Direitos creditórios	(491.125)	(358.819)
(–) Custos de aquisição diferidos redutores de PPNG	(378.006)	(277.991)
(–) Ativos de resseguro redutores de PPNG	(118.139)	(136.091)
(–) Ativos de resseguro redutores de PSL	(183.864)	(96.781)
(–) Ativos de resseguro redutores de IBNR	(24.091)	(17.874)
(–) Ativos de resseguro redutores de PDR	(2.250)	(1.879)
b) Provisões técnicas para garantia	**470.156**	**390.274**
Ativos Livres (a– b)	**45.863**	**56.945**

21. Detalhamento de contas da demonstração do resultado: a) Prêmios ganhos:

	Prêmios ganhos	Índice de sinistralidade %	Índice de comissionamento %
Aeronáuticos	59.455	35%	12%
Automóvel	243.484	88%	18%
Habitacional	40.347	21%	30%
Nucleares	26.643	20%	0%
Patrimonial	187.778	72%	35%
Pessoas Coletivo	657.413	28%	55%
Pessoas Individual	37.916	0%	72%
Petróleo	58.565	1%	1%
Responsabilidades	86.602	44%	14%
Riscos Financeiros	164.849	26%	25%
Rural	105	6705%	32%
Transportes	128.261	58%	22%
	1.691.418	**43%**	**35%**

			31/12/2024
	Prêmios ganhos	Índice de sinistralidade %	Índice de comissionamento %
Aeronáuticos	2.102	5%	10%
Automóvel	111.415	73%	17%
Habitacional	1.363	23%	11%
Nucleares	30.908	0%	0%
Patrimonial	183.964	42%	26%
Pessoas Coletivo	524.431	24%	51%
Pessoas Individual	33.694	0%	71%
Petróleo	38.329	0%	1%
Responsabilidades	92.904	11%	14%
Riscos Financeiros	140.702	41%	24%
Rural	5	15278%	29%
Transportes	101.500	52%	22%
	1.261.317	**32%**	**34%**

	31/12/2025	31/12/2024
b) Sinistros Ocorridos:	**(731.140)**	**(407.798)**
Indenizações avisadas	(706.768)	(380.111)
Despesas com sinistros	(26.613)	(15.502)
Recuperação de indenizações de congêneres	6.491	2.736
Salvados e ressarcimentos	42.592	16.310
Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não avisados – IBNR	(35.314)	(23.591)
Serviços de assistência	(11.528)	(7.640)

	31/12/2025	31/12/2024
c) Custo de Aquisição:	**(600.124)**	**(426.945)**
Comissões sobre prêmios emitidos	(504.537)	(405.267)
Recuperação de comissões	5.798	7.350
Outros custos de aquisição	(254.980)	(167.162)
Variação de comissões diferidas	153.595	138.134

	31/12/2025	31/12/2024
d) Outras Receitas e Despesas Operacionais:	**(14.810)**	**(6.277)**
Despesas com cobrança	(2.197)	(775)
Despesas com administração de apólices	(2.516)	(1.908)
Redução ao valor recuperável para recebíveis	(719)	(1.199)
Outras despesas com operações de seguros	(9.378)	(2.395)

continuação

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação ☛

EZZE Seguros S.A.

	31/12/2025	31/12/2024
e) Resultado com Operação de Resseguros:	**(121.033)**	**(163.777)**
Receita com resseguro	**259.280**	**124.066**
Indenização de sinistros	248.443	112.763
Despesas com sinistros	3.863	4.004
Variação da provisão de sinistros ocorridos mas não avisados – IBNR	6.253	1.720
Receitas com participações em lucros	721	5.579
Despesa com resseguro	**(380.313)**	**(287.843)**
Prêmios de resseguros	(418.613)	(300.047)
Variação da despesa de resseguro	43.213	15.098
Salvados e ressarcimentos ao ressegurador	(4.913)	(2.894)

	31/12/2025	31/12/2024
f) Despesas Administrativas:	**(159.073)**	**(133.062)**
Pessoal próprio	(68.912)	(56.069)
Serviços de terceiros	(55.556)	(48.949)
Localização e funcionamento	(9.551)	(8.961)
Publicidade e propaganda	(24.125)	(18.738)
Publicações	(25)	(28)
Outras despesas administrativas	(904)	(317)

	31/12/2025	31/12/2024
g) Despesas com Tributos:	**(53.882)**	**(46.874)**
PIS	(6.311)	(5.320)
COFINS	(38.785)	(32.396)
Taxa de fiscalização SUSEP	(4.404)	(4.422)
Outros	(4.382)	(4.736)

	31/12/2025	31/12/2024
h) Resultado Financeiro:	**57.589**	**36.631**
Receitas financeiras	**61.142**	**39.632**
Receitas com títulos de renda fixa privados	636	2.131
Receitas com títulos de renda fixa públicos – Rendimento	8.219	6.168
Receitas com títulos de renda variável	–	–
Receitas financeiras com operações de seguros	5.194	5.796
Receitas com fundos de investimento	47.086	25.527
Receitas financeiras eventuais	7	10
Despesas financeiras	**(3.553)**	**(3.001)**
Despesas financeiras com operações de seguros	(2.660)	(1.278)
Despesas financeiras de encargos sobre tributos	(491)	(379)
Despesas com Impostos Sobre Operações Financeiras	–	(161)
Despesas financeiras eventuais	(402)	(1.183)

22. Imposto de renda e contribuição social:

	31/12/2025		31/12/2024	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes da provisão do IRPJ e CSLL	**67.287**	**67.287**	**112.404**	**112.404**
Ajustes Permanentes	1.662	1.662	2.143	2.143
Ajustes temporários	719	719	1.549	1.549
Exclusões Permanentes	–	–	(70)	(70)
Exclusões temporários	(237)	(237)	(3.058)	(3.058)
Base de cálculo do IRPJ e CSLL	**69.431**	**69.431**	**112.967**	**112.967**
Provisão de IRPJ e CSLL	(17.334)	(10.415)	(28.218)	(16.945)
Programa de Alimentação do Trabalhador – PAT	138	–	229	–
Incentivos Fiscais Lei do Bem	–	–	432	259
Créditos tribut. s/ prejuízo fiscal e base negativa	–	–	–	–
Tributos diferidos s/ ajustes temporários	–	–	–	–
Total do IRPJ e CSLL	**(17.196)**	**(10.415)**	**(27.558)**	**(16.686)**
Taxa Efetiva	25%	15%	25%	15%

Os valores desta Nota Explicativa não conciliam com outras rubricas das demonstrações financeiras em razão do reconhecimento dos incentivos da **Lei do Bem**, referentes a 2024, contabilizados no exercício de 2025, conforme a legislação vigente. **23. Contingências judiciais:** As provisões são constituídas para processos com risco de perda classificado como provável e mensurável, com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos. Os processos avaliados como de perda possível são apenas divulgados, enquanto aqueles considerados remotos não são provisionados nem divulgados. Os saldos estão demonstrados a seguir:

a) Contingências Trabalhista:

				31/12/2025
	Quantidade	Valor reclamado	Valor em risco	Valor provisionado
Provável	5	126	163	163
Possível	4	1.296	–	–
Total	**9**	**1.422**	**163**	**163**

				31/12/2024
	Quantidade	Valor reclamado	Valor em risco	Valor provisionado
Provável	6	878	494	494
Possível	4	1.296	–	–
Total	**10**	**2.175**	**494**	**494**

b) Contingências relacionadas a sinistro:

	31/12/2025	31/12/2024
(R$) Ações jud. pagas no exer. corren. e que estavam provisionadas em 31 de dez do exer. anterior.	2.463	1.520
Valor (R$) provisionado na data de 31 de dez do exer. anterior de ações jud. pagas no exer. Corrente	93	517
Valor (R$) processos encerrados sem pgto. no exer. corren., para os quais havia provisão constituída	–	75
(R$) Ações judiciais pagas no exer. corren. e não provisionadas em 31 de dez do exer. anterior	–	121

24. Eventos subsequentes: A administração da Ezze Seguros não tem conhecimentos até data da emissão destas demonstrações financeiras de eventos subsequentes a data-base que impactem ou possam impactar a situação econômica ou financeira da Seguradora.

Membros da Diretoria

Bruno Cals de Oliveira
Diego Quintas Paes de Azevedo
Edgardo Gabriel Bugallo
Flávio de Moura Bisaggio
Ivo Juca Machado
Marcia Tiemi Takakura
Richard Emiliano Soares Vinhosa

Atuário responsável

Rafael de Toleto Pereira - Atuário - MIBA n 2369

Contador responsável

Gustavo Lauretti - Contador - CRC 1SP304255/O-0

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Administradores, Conselheiros e Acionistas da **EZZE Seguros S.A.,** São Paulo – SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da EZZE Seguros S.A. ("Seguradora"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da EZZE Seguros S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (Susep). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Seguradora, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A diretoria da Seguradora é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (Susep) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Seguradora continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Seguradora ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Seguradora são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Determinamos a materialidade de acordo com o nosso julgamento profissional. O conceito de materialidade é aplicado no planejamento e na execução de nossa auditoria, na avaliação dos efeitos das distorções identificadas ao longo da auditoria, das distorções não corrigidas, se houver, sobre as demonstrações financeiras como um todo e na formação da nossa opinião. • A determinação da materialidade é afetada pela nossa percepção sobre as necessidades de informações financeiras pelos usuários das demonstrações financeiras. Nesse contexto, é razoável que assumamos que os usuários das demonstrações financeiras (i) possuem conhecimento razoável sobre os negócios, as atividades comercias e econômicas da Seguradora e a disposição para analisar as informações das demonstrações financeiras com diligência razoável; (ii) entendem que as demonstrações financeiras são elaboradas, apresentadas e auditadas considerando níveis de materialidade; (iii) reconhecem as incertezas inerentes à mensuração de valores com base no uso de estimativas, julgamento e consideração de eventos futuros; e (iv) tomam decisões econômicas razoáveis com base nas informações das demonstrações financeiras. • Ao planejar a auditoria, exercemos julgamento sobre as distorções que seriam consideradas relevantes. Esses julgamentos fornecem a base para determinarmos: (a) a natureza, a época e a extensão de procedimentos de avaliação de risco; (b) a identificação e avaliação dos riscos de distorção relevante; e (c) a natureza, a época e a extensão de procedimentos adicionais de auditoria. • A determinação da materialidade para o planejamento envolve o exercício de julgamento profissional. Aplicamos frequentemente uma porcentagem a um referencial selecionado como ponto de partida para determinarmos a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. A materialidade para execução da auditoria significa o valor ou valores fixados pelo auditor, inferiores ao considerado relevante para as demonstrações financeiras como um todo, para reduzir a um nível baixo a probabilidade de que as distorções não corrigidas e não detectadas em conjunto excedam a materialidade para as demonstrações financeiras como um todo. • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Seguradora. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Seguradora. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Seguradora a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-034519/O

Diana Yukie Naki dos Santos
Sócia - Contadora
CRC - SP300514/O

Parecer dos atuários auditores independentes Parecer dos atuários auditores independentes

Aos Acionistas e Administradores da **Ezze Seguros S.A., São Paulo - SP. CNPJ nº 31.534.848/0001-24.** Examinamos as provisões técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações contábeis bem como os demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da Ezze Seguros S.A. ("Sociedade"), em 31 de dezembro de 2025, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração, em conformidade com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados – Susep e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP. **Responsabilidade da Administração:** A Administração da Sociedade é responsável pela elaboração dos itens auditados definidos no primeiro parágrafo acima, elaborados de acordo com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP, e pelas bases de dados e respectivos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos atuários auditores independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião estritamente sobre os itens auditados relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzidos de acordo com os princípios gerais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA e também com base em nosso conhecimento e experiência acumulados sobre práticas atuariais adequadas. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em particular quanto ao aspecto de solvência da Sociedade, nossa responsabilidade de expressar opinião refere-se estritamente à adequação da constituição das provisões técnicas e de seus ativos redutores de cobertura financeira relacionados, segundo normativos e princípios supracitados, bem como ao atendimento pela Sociedade auditada dos requerimentos de capital conforme limites mínimos estipulados pelas normas vigentes da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados – CNSP, e não se refere à qualidade e à valoração da cobertura financeira tanto das provisões técnicas, líquidas de ativos redutores, como dos requisitos regulatórios de capital. Uma auditoria atuarial envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos referidos itens definidos no primeiro parágrafo acima. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do atuário, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro. Nessas avaliações de risco, o atuário considera que os controles internos da Sociedade são relevantes para planejar os procedimentos de auditoria atuarial que são apropriados às circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria atuarial. **Opinião:** Em nossa opinião, as provisões técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações contábeis e os demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da Ezze Seguros S.A. em 31 de dezembro de 2025 foram elaborados, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as normas e orientações emitidas pela Superintendência de Seguros Privados – SUSEP, pelo Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP e pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA. **Outros Assuntos:** No contexto de nossas responsabilidades acima descritas, considerando a avaliação de riscos de distorção relevante nos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo, também aplicamos procedimentos selecionados sobre as bases de dados fornecidas pela Sociedade e utilizadas em nossa auditoria atuarial, com base em testes aplicados sobre amostras. Consideramos que os dados selecionados em nossos trabalhos são capazes de proporcionar segurança razoável para permitir que os referidos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo estejam livres de distorção relevante. Adicionalmente, também a partir de procedimentos selecionados, com base em testes aplicados sobre amostras, observamos que existe correspondência desses dados, que serviram de base para apuração dos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo, com aqueles encaminhados à SUSEP por meio dos respectivos Quadros Estatísticos e FIP (exclusivamente nos quadros concernentes ao escopo da auditoria atuarial), para o exercício auditado, em seus aspectos mais relevantes.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026.

ERNST & YOUNG Serviços Atuariais SS, CIBA 57
Anderson Silva, CNPJ nº 03.801.998/0001-11 Atuária - MIBA 2.043

Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo

Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

CNPJ/MF nº 07.658.098/0001-18

Relatório da Administração

Senhores,
Atendendo às exigências da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), divulgamos neste ato, o Relatório de Administração atrelado as Demonstrações Financeiras e o relatório dos Auditores Independentes da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. ("Qualicorp Benefícios" ou "Companhia") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **Apresentação:** A Qualicorp Benefícios é a maior administradora brasileira de planos de saúde coletivos por adesão e outros benefícios para grupos de afinidade, definidos em função da profissão ou área de atuação, em parceria com entidades de classe. Com a escala dessa coletividade, a Qualicorp Benefícios negocia junto às operadoras, planos com condições especiais. A Companhia também presta serviços de consultoria e gestão de planos de saúde coletivos empresariais e outros benefícios para empresas nacionais e multinacionais, dos mais variados portes. A Companhia é registrada na ANS – Agência Nacional de Saúde Suplementar, sob o número 41717-3. **Política de Destinação dos Lucros:** A Companhia, de acordo com as disposições estatutárias, estabeleceu que do lucro líquido apurado em cada exercício será deduzido, antes de qualquer outra destinação, os prejuízos acumulados. Posteriormente, o lucro líquido será: Distribuído na forma de dividendos mínimos obrigatórios equivalente a 1% do lucro líquido, sendo admitida a distribuição desproporcional de lucros; ou Retido, total ou parcial, em contas de reservas, ou capitalizado. **Negócios Sociais e Principais Fatos Internos e/ou Externos que tiveram influência na "Performance" da Sociedade/Entidade e/ou no Resultado do Exercício:** A Companhia, em linha com o atual cenário desafiador para o setor de saúde e para a economia doméstica em geral, segue focada na retenção de seus clientes, direcionando esforços não só em oferecer produtos mais acessíveis, mas também no atendimento qualificado e com soluções para pagamento e redução da inadimplência e sinistralidade. Mesmo com todos os obstáculos, 2025 foi marcado por conquistas importantes na consolidação da Companhia e na sua estratégia de crescimento. Durante o último ano, deu-se continuidade ao processo de profissionalização, por meio do aprimoramento e implementação de melhores práticas em todos os setores da Companhia. **Perspectivas e planos da administração para o(s) exercício(s) seguinte(s):** A Companhia priorizará uma melhor alocação de capital ao longo de 2026, com objetivo de aumentar significativamente sua geração de caixa livre através de: i) racionalização dos investimentos e incentivos aos canais; ii) austeridade nos gastos e despesas, principalmente os de caráter discricionário, com busca por maior eficiência operacional; iii) melhora no capital de giro; e iv) otimização da estrutura tributária. **Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, recursos alocados montantes e origens dos, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde:** A Companhia realizou investimentos, distribuídos em inovação e tecnologia, além de incentivos e comissionamento aos canais de vendas para distribuição de seus produtos. **Resumo dos acordos de Acionistas:** O acordo de acionistas da Qualicorp Administradora de Benefícios e sua controlada Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda., inclui juros sobre capital próprio e dividendos mínimos obrigatórios equivalentes a 25% do lucro líquido do exercício, distribuídos proporcionalmente à participação dos sócios no capital social da controlada, sendo, no entanto, permitida sua distribuição desproporcional à participação dos sócios no capital social mediante aprovação da unanimidade dos sócios. Na controlada Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. é permitida a distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio mediante aprovação de sócios representando ao menos 75% do capital social. **Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento:** A Companhia afirma que ao final do ano de 2025, detém capital circulante líquido positivo no montante de R$ 236.782 (R$ 274.307 no consolidado), tendo capacidade financeira de cumprir com seus compromissos de curto prazo. Adicionalmente, a Companhia não possui títulos e valores mobiliários classificados como mantidos até o vencimento. A Administração manteve ao longo do ano a capacidade financeira e o curso normal das operações da Companhia, e cumpriu suas obrigações perante a agência reguladora. **Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício:** Em 2025, a Companhia celebrou contrato para aquisição dos 25% de participação societária na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. Desta forma, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia mantém investimento direto na controlada Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. no montante de R$ 219.583 e na controlada Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. no montante de R$ 2.968. **Informações Complementares:** Os demais itens previstos pela RN nº 528 de 2022, não foram citados, pois são inaplicáveis ou não praticados por esta Companhia, mas sempre estando em *conformidade* com as normas das ANS.

Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais – R$)*

	Nota	Controladora		Consolidado	
Ativo	**Explicativa**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ativo Circulante		**838.680**	**816.874**	**905.090**	**885.175**
Disponível	7	113.838	209.259	160.412	226.371
Realizável		**724.842**	**607.615**	**744.678**	**658.804**
Aplicações Financeiras	8	**518.895**	**339.722**	**532.065**	**355.100**
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		–	–	–	–
Aplicações Livres		518.895	339.722	532.065	355.100
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	9	**43.200**	**59.879**	**48.716**	**65.370**
Créditos de Operações de Administração de Benefícios		43.200	57.525	48.439	63.016
Outros Créditos de Operações com Plano de Assistência à Saúde		–	2.354	277	2.354
Créditos Tributários e Previdenciários		**6.603**	**19.827**	**6.603**	**28.795**
Bens e Títulos a Receber	10	**148.199**	**184.064**	**149.349**	**205.355**
Despesas Antecipadas		**7.945**	**4.123**	**7.945**	**4.184**
Ativo Não Circulante		**827.921**	**805.112**	**807.549**	**799.232**
Realizável a Longo Prazo		**49.820**	**29.914**	**50.768**	**40.203**
Créditos Tributários e Previdenciários LP		–	–	–	8.436
Depósitos Judiciais e Fiscais		30.117	23.621	31.054	25.229
Outros Créditos a Receber e Direitos a Longo Prazo		19.703	6.293	19.714	6.538
Investimentos	12	**222.584**	**225.246**	**3.001**	**33**
Participações Societárias pelo Método de Equivalência Patrimonial		222.551	225.213	2.968	–
Participações Societárias – Operadora de Planos de Assistência a Saúde		222.551	225.213	2.968	–
Outros Investimentos		33	33	33	33
Imobilizado		**19.263**	**18.933**	**20.481**	**20.239**
Imobilizado – Não Hospitalares/Odontológicos		7.949	236	8.061	411
Imobilizações em curso		–	6.653	–	6.653
Direito de Uso de Arrendamentos	16	11.314	12.044	12.420	13.175
Intangível	13	536.254	531.019	733.299	738.757
Total do Ativo		**1.666.601**	**1.621.986**	**1.712.639**	**1.684.407**

	Nota	Controladora		Consolidado	
Passivo e Patrimônio Líquido	**Explicativa**	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Passivo Circulante		**601.898**	**527.603**	**630.783**	**568.173**
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	14	**268.890**	**347.801**	**300.039**	**356.135**
Contraprestações/Prêmios a Restituir		31.358	34.380	31.601	34.463
Receita Antecipada de Contraprestações/Prêmios		38.083	52.342	41.808	56.036
Comercialização sobre Operações		1.845	1.771	2.411	2.130
Débitos de Operações de Administração de Benefícios		197.604	257.222	224.219	261.420
Outros Débitos de operações com Planos de Assistência à Saúde		–	2.086	–	2.086
Provisões		**403**	**–**	**577**	**9.289**
Provisão para IR e CSLL		403	–	577	9.289
Tributos e Encargos Sociais a Recolher		**8.451**	**9.760**	**10.120**	**10.759**
Débitos Diversos	15	**324.154**	**170.042**	**320.047**	**191.990**
Passivo Não Circulante		**138.717**	**194.907**	**140.021**	**199.349**
Provisões		**126.203**	**103.551**	**127.158**	**106.061**
Provisões para Tributos Diferidos		63.585	43.015	63.402	45.324
Provisões para Ações Judiciais	17	62.618	60.536	63.756	60.737
Débitos Diversos	15	**12.283**	**91.134**	**12.632**	**91.791**
Tributos e encargos sociais a recolher LP		**231**	**222**	**231**	**1.497**
Patrimônio Líquido		**925.986**	**899.476**	**941.835**	**916.885**
Capital Social	18	314.006	314.006	314.006	314.006
Capital Social a integralizar		–	–	–	–
Reservas		**611.980**	**585.470**	**611.980**	**585.470**
Reservas de Capital		123.885	125.585	123.887	125.585
Reservas de lucro		488.095	459.885	488.093	459.885
Lucros acumulados		**–**	**–**	–	–
Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores		**925.986**	**899.476**	**925.986**	**899.476**
Participação dos não controladores no patrimônio líquido		–	–	15.849	17.409
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**1.666.601**	**1.621.986**	**1.712.639**	**1.684.407**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações do Resultado do Exercício para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais – R$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	Explicativa	**Acumulado até 31/12/2025**	**Acumulado até 31/12/2024**	**Acumulado até 31/12/2025**	**Acumulado até 31/12/2024**
Contraprestações Efetivas/Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde		**837.257**	**867.837**	**957.158**	**978.346**
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		**896.696**	**928.844**	**1.025.011**	**1.047.171**
Receitas com Administração		896.696	928.844	1.025.011	1.047.171
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		(59.439)	(61.007)	(67.853)	(68.825)
Resultado das Operações com Planos de Assistência à Saúde		**837.257**	**867.837**	**957.158**	**978.346**
Outras Receitas Operacionais		**10.972**	**21.697**	**11.351**	**22.045**
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		4.825	13.309	5.202	13.657
Outras Receitas Operacionais de planos de assistencia a saúde		6.147	8.388	6.149	8.388
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		**(258.363)**	**(260.346)**	**(293.352)**	**(295.091)**
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde	20	(173.475)	(168.503)	(192.964)	(180.656)
Provisão para Perdas Sobre Créditos	9	(84.888)	(91.843)	(100.388)	(114.435)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora		(5.600)	(5.652)	(6.709)	(7.878)
Resultado Bruto		**584.266**	**623.536**	**668.448**	**697.422**
Despesas de Comercialização	20	(15.940)	(27.474)	(24.636)	(35.099)
Despesas Administrativas	20	(402.312)	(473.892)	(460.899)	(524.423)
Resultado Financeiro Líquido	21	**(121.480)**	**(139.070)**	**(112.696)**	**(132.127)**
Receitas Financeiras		85.693	79.669	95.798	87.524
Despesas Financeiras		(207.173)	(218.739)	(208.494)	(219.651)
Resultado Patrimonial		**10.147**	**11.347**	**2.000**	**–**
Receitas Patrimoniais		12.040	11.347	2.000	–
Despesas Patrimoniais		(1.893)	–	–	–
Resultado antes dos Impostos e Participações	22	**54.681**	**(5.553)**	**72.217**	**5.773**
Imposto de Renda		(3.863)	–	(10.126)	(6.869)
Contribuição Social		(1.513)	–	(3.800)	(2.523)
Impostos Diferidos		(20.154)	19.807	(26.099)	21.980
Participações sobre o Lucro		(664)	(824)	(664)	(824)
Resultado Líquido		**28.487**	**13.430**	**31.527**	**17.537**
Atribuível a					
Participações dos acionistas controladores		28.487	13.430	28.487	13.430
Participações dos não controladores		–	–	3.040	4.107
Resultado Líquido do Exercício		**28.487**	**13.430**	**31.527**	**17.537**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações do Resultado Abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais – R$)

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 31/12/2025	**Acumulado até 31/12/2024**	**Acumulado até 31/12/2025**	**Acumulado até 31/12/2024**
Resultado Líquido do Exercício	28.487	13.430	31.527	17.537
Total do Resultado Abrangente do Exercício	**28.487**	**13.430**	**31.527**	**17.537**
Atribuído a				
Acionistas controladores	28.487	13.430	28.487	13.430
Acionistas não controladores	–	–	3.040	4.107

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais – R$)

		Atribuível a proprietários da controladora							
				Reservas de lucros					
	Nota explicativa	**Capital social integralizado**	**Reserva de capital**	**Legal**	**Outros**	**Lucros acumulados**	**Total Controladora**	**Participação dos não controladores**	**Total Consolidado**
Saldos em 31 de dezembro 2023		**314.006**	**119.122**	**62.801**	**404.978**	**–**	**900.907**	**13.698**	**914.605**
Lucro líquido do exercício	18	**–**	–	–	–	13.430	13.430	4.107	**17.537**
Ações restritas		**–**	6.463	–	–	–	6.463	–	**6.463**
Juros sobre capital próprio		–	–	–	(7.894)	(13.430)	(21.324)	–	**(21.324)**
Aporte de capital em controlada por minoritários		–	–	–	–	–	–	1.996	**1.996**
Dividendos minoritários		–	–	–	–	–	–	(2.392)	**(2.392)**
Saldos em 31 de dezembro 2024		**314.006**	**125.585**	**62.801**	**397.084**	**–**	**899.476**	**17.409**	**916.885**
Lucro líquido do exercício	18	–	–	–	–	28.487	28.487	3.040	**31.527**
Ações restritas		–	2.945	–	–	–	2.945	–	**2.945**
Opções outorgadas reconhecidas			387	–	–	–	387	–	387
Transação de capital entre sócios		–	(5.032)	–	8	–	(5.024)	(8)	**(5.032)**
Dividendos mínimos obrigatórios		–	–	–	–	(285)	(285)	–	**(285)**
Reserva de lucro		–	–	–	28.202	(28.202)	**–**	–	**–**
Dividendos minoritários		–	–	–	–	–	**–**	(4.592)	**(4.592)**
Saldos em 31 de dezembro 2025		**314.006**	**123.885**	**62.801**	**425.294**	**–**	**925.986**	**15.849**	**941.835**

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais – R$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
	explicativa	**31/12/2025**	**31/12/2024**	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais					
(+) Recebimentos de planos de saúde		7.233.595	7.912.765	7.859.350	8.537.994
(+) Resgate de aplicações financeiras		1.232.587	1.428.025	1.397.368	1.573.433
(+) Recebimentos de Juros de Aplicações Financeiras		44.927	49.482	49.824	51.319
(+) Outros Recebimentos Operacionais		913.513	287.031	916.464	287.448
(-) Pagamentos a Fornecedores/Prestadores de Serviços de Saúde		(6.572.819)	(7.350.676)	(7.069.161)	(7.895.668)
(-) Pagamentos de Comissões		(4.382)	(2.121)	(18.426)	(18.365)
(-) Pagamentos de Pessoal		(104.184)	(117.972)	(116.433)	(132.533)
(-) Pagamentos de Pró-Labore		–	–	–	(230)
(-) Pagamentos de Serviços de Terceiros		(70.751)	(106.851)	(73.844)	(110.760)
(-) Pagamentos de Tributos		(57.512)	(59.463)	(75.582)	(75.981)
(-) Pagamentos de Contingências (Cíveis/Trabalhistas/Tributárias)		–	–	–	(70)
(-) Pagamentos de Aluguel		(4.050)	(4.297)	(4.050)	(4.571)
(-) Pagamentos de Promoção/Publicidade		(2.691)	(5.901)	(2.742)	(7.113)
(-) Aplicações Financeiras		(1.408.701)	(1.336.573)	(1.571.331)	(1.497.179)
(-) Outros Pagamentos Operacionais		(1.108.595)	(453.851)	(1.151.682)	(465.169)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais		**90.937**	**239.598**	**139.755**	**242.555**
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimentos					
(+) Recebimentos de Dividendos		13.777	5.395	–	–
(-) Pagamentos de aquisição de ativo imobilizado		(2.349)	(2.102)	(2.349)	(2.102)
(-) Pagamentos relativos ao ativo intangível		(33.896)	(15.766)	(34.162)	(16.009)
(-) Pagamentos de aquisição de participação em outras Eepresas		(6.000)	–	(6.000)	–
(-) Outros Pagamentos das Atividades de Investimento		–	(1.161)	–	(1.161)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos		**(28.468)**	**(13.634)**	**(42.511)**	**(19.272)**
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamentos					
(+) Integralização de capital social		–	–	–	1.849
(-) Pagamentos de participações no resultado		(3.593)	(18.125)	(8.185)	(19.249)
(-) Pagamentos de juros e encargos sobre empréstimos/financiamentos/leasing		(154.297)	(161.333)	(155.018)	(161.333)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos		**(157.890)**	**(179.458)**	**(163.203)**	**(178.733)**
Variação Líquida do Caixa		**(95.421)**	**46.506**	**(65.959)**	**44.550**
Caixa – saldo inicial	7	**209.259**	**162.753**	**226.371**	**181.821**
Caixa – saldo final	7	**113.838**	**209.259**	**160.412**	**226.371**
Ativos livres no início do ano (*)	7	**209.259**	**162.753**	**226.371**	**181.821**
Ativos livres no fim do ano (*)	7	**113.838**	**209.259**	**160.412**	**226.371**
Aumento das Aplicações Financeiras – Recursos Livres		**(95.421)**	**46.506**	**(65.959)**	**44.550**

(*) Refere-se ao saldo do grupo Disponível (Caixa, Bancos Conta Depósito, Aplicações de Liquidez Imediata e Numerários em Trânsito).

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024
(Valores expressos em milhares de reais – R$, exceto quando de outra forma indicado)

1. Informações Gerais – **a) Contexto Operacional:** A Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. ("Qualicorp Benefícios" ou "Companhia") sociedade por ações, com seu capital fechado, iniciou suas atividades em 1º de janeiro de 2006, com sede no Estado de São Paulo, é uma Companhia controlada pela Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Grupo Qualicorp" ou "Controladora"). Em 12 de fevereiro de 2010, a Companhia recebeu autorização da Agência Nacional de Saúde Suplementar – (¨ANS") para operar como Companhia administradora de benefícios, cujas atividades estão delimitadas conforme Resoluções Normativas (RNs) nº 195/2009 e 515/2022 da ANS. A Companhia, sua controlada Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. e sua coligada Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda., efetuam operações de administração, estipulação de benefícios coletivos por adesão e empresarial, direcionados a entidades de classe (sindicatos, associações, conselhos regionais, órgãos públicos e etc.). As operações são conduzidas através das empresas do Grupo Qualicorp, atuando por meio de processos integrados no mercado de benefícios, utilizando-se da mesma estrutura operacional. As sinergias dos serviços prestados conjuntamente pelas empresas e os custos da estrutura operacional e administrativa são absorvidos, em conjunto ou individualmente, segundo a praticabilidade de lhes serem atribuídos. **b) Principais eventos ocorridos no exercício de 2025:** i) Aquisição de participação residual na Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.: Em 02 de maio de 2025, a Companhia celebrou contrato para aquisição dos 25% de participação societária detida por sócios minoritários. Como resultado desta transação, passou a deter 25% do capital social da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. (vide nota explicativa nº 12). ii) Plano de ações restritas: Em maio de 2025, foi realizada a entrega da 2ª tranche de Ações Restritas referentes às concessões aprovadas pela Companhia e contratadas com os beneficiários em maio de 2023 e maio de 2024, conforme os respectivos planos de outorga. As entregas ocorreram em conformidade com os prazos de vencimento estabelecidos nos contratos firmados com os participantes dos programas. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras individuais e Consolidadas** – **i) Declaração de Conformidade:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia são preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis as entidades supervisionadas pela ANS e estão sendo apresentadas de acordo com o plano de contas e modelo de publicação da ANS estabelecido na Resolução Normativa nº 528. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira, pronunciamentos técnicos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pela ANS. As mesmas demonstrações financeiras individuais e consolidadas evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão. **ii) Base de elaboração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. As principais práticas contábeis adotadas pela Companhia estão divulgadas na nota explicativa nº 3. A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis do Grupo Qualicorp. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 4. Para elaboração das notas explicativas, a premissa utilizada pela Administração é a de divulgar os valores superiores a 10% do subgrupo a qual pertence, salvo se julgar necessário relatar informações relevantes, não contempladas nesta premissa. **iii) Base de consolidação:** Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possui apenas investimentos diretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida. Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas. As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem:

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação

Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

Controladas diretas e coligadas	Principal atividade	País-Sede	Participação 31/12/2025	Participação 31/12/2024
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	75%	75%
Uniconsult – Administradora de Benefícios e Serviços Ltda. (*)	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	25%	–

(*) A Companhia não detém o controle desta investida, portanto, as demonstrações financeiras consolidadas não incluem tal coligada.

A participação de terceiros no patrimônio líquido e no lucro líquido das controladas é apresentado como um componente do patrimônio líquido consolidado e na demonstração do resultado consolidado na rubrica de "Participação dos acionistas não controladores".

3. Políticas Contábeis – As políticas contábeis materiais adotadas foram as seguintes: Princípios gerais: Os ativos, passivos, receitas e despesas são apurados de acordo com o regime de competência. A receita de venda é reconhecida na demonstração do resultado quando os serviços são efetivamente prestados. Os direitos realizáveis e as obrigações exigíveis após os próximos 12 meses são classificados no ativo e passivo não circulante, respectivamente. **i. Instrumentos financeiros:** Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia e sua controlada passam a fazer parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor nominal que se aproxima do valor justo, considerando inclusive que as operações geralmente têm prazo de vencimento de até 30 dias, e que, portanto, resultam em efeitos imateriais nas informações financeiras. Os passivos financeiros referentes às aquisições de cessão de direitos e aos direitos de exclusividade são reconhecidos e atualizados, quando aplicável, com base nos contratos firmados. Os demais passivos financeiros são inicialmente reconhecidos pelo valor nominal que se aproxima do valor justo, considerando inclusive que as operações geralmente têm prazo de vencimento de até 30 dias e que, portanto, resultam em efeitos imateriais nas demonstrações financeiras individuais e consolidada. Os custos das transações diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) são acrescidos ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos das transações diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. Ativos financeiros: No reconhecimento inicial, os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias específicas: ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado, conforme pronunciamento técnico CPC 48. A classificação depende do modelo de negócio da entidade e finalidade dos ativos financeiros e é determinada na data do reconhecimento inicial. Todas as aquisições ou alienações regulares de ativos financeiros são reconhecidas ou baixadas com base na data de negociação. As aquisições ou alienações recorrentes correspondem a ativos financeiros que requerem a entrega de ativos dentro do prazo estabelecido por meio de norma ou prática de mercado. **a) Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:** Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. **b) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes:** Os ativos financeiros são classificados na categoria de ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao valor justo por meio do resultado: • É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto; **c) Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado:** Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme descrito acima, são classificados como ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros: Os passivos financeiros são classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O método de juros efetivos é utilizado para calcular o custo amortizado de um passivo financeiro e alocar sua despesa de juros pelo respectivo período. A taxa de juros efetiva é a taxa que desconta exatamente os fluxos de caixa futuros estimados (inclusive honorários que constituem parte integrante da taxa de juros efetiva, custos da transação e outros prêmios ou descontos) ao longo da vida estimada do passivo financeiro ou, quando apropriado, por um período menor, para o reconhecimento inicial do valor contábil líquido. Desreconhecimento: A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual, substancialmente, todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. A Companhia efetua a baixa de passivos financeiros somente quando as obrigações contratuais são extintas, e canceladas, quando expiram ou são liquidadas. No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contrapartida paga e a pagar é reconhecida no resultado. **ii. Disponível e aplicações financeiras de liquidez imediata:** Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data da aplicação ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Conforme política interna, as aplicações financeiras centralizam-se naquelas de menor risco, sendo realizadas em renda fixa e cotas de fundo de renda fixa, multimercado e títulos públicos federais. A aplicação de recursos financeiros é permitida apenas em instituições sólidas com classificação de "*rating*" de "AAA" até "BBB" no limite de 100% e de *rating* "BBB" até "BBB+"no limite de 20%. Parte dos valores aplicados centraliza-se em fundos dedicados à ANS e aos Certificados de Depósito Bancários – CDBs, com rentabilidade baseada no Certificado de Depósito Interfinanceiro – CDI. **iii. Aplicações financeiras:** Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras incluem *(i)* cotas em Fundo de Investimento, cujo valor de mercado não exclusivo de renda fixa é apurado com base no valor de cota divulgado pelo administrador do fundo no qual a Companhia aplica seus recursos; e *(ii)* aplicações financeiras mantidas como ativo garantidor de acordo com a Resolução Normativa nº 514/22 da ANS, cujo valor de mercado das cotas não exclusivo de renda fixa é apurado com base no valor de cota divulgado pelo administrador do fundo no qual a Companhia aplica seus recursos. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, normativa referenciada acima encontra-se revogada pela Resolução normativa nº 569/22, que desobriga as administradoras de benefícios a manterem aplicações como ativo garantidor. **iv. Créditos de operações com administração de benefícios, contraprestações/prêmios a restituir, receita antecipada de contraprestações/prêmios e débitos de operações com administração de benefícios:** Nas operações de administração de contratos coletivos por adesão efetuadas por conta e ordem de terceiros e nas operações de estipulação de contratos coletivos por adesão são realizadas as operações de cobrança dos beneficiários e o repasse às operadoras e seguradoras de saúde através da quitação das respectivas faturas, independentemente dos recebimentos (operações que envolvem o risco de crédito dos beneficiários para a Companhia e sua controlada), com exceção dos casos em que o risco de crédito é da seguradora/operadora de saúde. Essas operações, com e sem risco de crédito, são contabilizadas em conta do ativo "Créditos de administração de benefícios" em contrapartida às contas de passivos de "Débitos de administração de benefícios" (valores devidos às operadoras e seguradoras) e de "Contraprestações/prêmios a restituir" (valores devidos às entidades), e contas de resultado relativos à taxa de administração e repasses financeiros. Os recebimentos antecipados de clientes são contabilizados no passivo, na rubrica "Receita antecipada de contraprestações/prêmios". Nas operações em que a Companhia assume o risco de crédito, os valores vencidos há mais de 90 dias são baixados como perdas com créditos incobráveis, quando não há expectativa de recebimento, e registrados como recuperação de crédito, quando do efetivo recebimento. Os recebimentos antecipados de clientes são contabilizados no passivo, na rubrica "Receita antecipada de contraprestações/prêmios". **v. Provisão para perdas sobre créditos:** Utilizando-se de uma abordagem simplificada na mensuração de créditos de liquidação duvidosa, no reconhecimento inicial de contas a receber de clientes, as Administradoras de Benefícios do Grupo Qualicorp que assumem o risco de crédito reconhecem no resultado a provisão de perdas, calculada através do percentual de inadimplência identificado no estudo interno de inadimplência da Companhia sobre os respectivos faturamentos. Esse estudo é reavaliado anualmente a menos que ocorra uma alteração significativa no mix de operadoras/clientes ou uma alteração significativa dos prazos de cancelamentos dos clientes por débito que exija avaliação em menor prazo. A Companhia também analisa a curva de recebimento para estimar a perda esperada para os saldos de contas a receber. **vi. Combinação de negócios e investimentos em controladas:** Uma combinação de negócios ocorre por meio de um evento em que a Companhia ou sua controlada adquirem o controle de um novo ativo (negócio), independente da sua forma jurídica. De acordo com a nova definição de negócio constante no item B7 revisada e atualizada no Pronunciamento Técnico CPC/15 (R1), um negócio consiste em *inputs* (entradas) e Processos que aplicados a essas entradas possuem a capacidade de contribuir para a criação de *outputs* (saídas), ou seja, as principais alterações dizem respeito à uma definição mais restrita de saídas onde um conjunto de atividades e ativos deve incluir, no mínimo, um *input* e um processo substantivo para ser um negócio. **a) Demonstrações financeiras consolidadas:** Controladas: Todas as entidades nas quais a Companhia detém o controle de forma direta ou indireta são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle. Os ativos identificáveis adquiridos e os passivos e passivos contingentes assumidos para a aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelo valor justo, que é calculado pela soma dos valores justos dos ativos transferidos e dos passivos incorridos na data de aquisição para os antigos controladores da adquirida e das participações emitidas pela Companhia em troca do controle da adquirida. Adicionalmente a Companhia detém 25% de participação em investida não controlada. **b) Demonstrações financeiras individuais:** Nas demonstrações financeiras individuais, a Companhia considera que qualquer montante excedente ao custo de aquisição sobre a participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis da adquirida na data de aquisição seja reconhecido como ágio. O ágio é acrescido ao valor contábil do investimento. Qualquer montante da participação da Companhia no valor justo líquido dos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis que exceda o custo de aquisição, após a reavaliação, é imediatamente reconhecido no resultado. As contraprestações transferidas, bem como o valor justo líquido dos ativos e passivos, são mensuradas utilizando-se os mesmos critérios aplicáveis às demonstrações financeiras consolidadas descritos anteriormente. Nas demonstrações financeiras individuais os investimentos em controladas são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Transações, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas do Grupo são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (*impairment*) do ativo transferido. As práticas contábeis das controladas são alteradas, quando necessário, para assegurar a consistência com as políticas adotadas pelo Grupo. **vii. Imobilizado:** Está demonstrado ao custo de aquisição. Os saldos apresentados encontram-se deduzidos das respectivas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, levando em consideração a vida útil estimada dos bens, exceto para as benfeitorias em imóveis de terceiros que são amortizados de acordo com os prazos dos contratos de locação dos imóveis. O valor residual dos itens do imobilizado é baixado imediatamente ao seu valor recuperável quando o saldo residual exceder o valor recuperável (nota explicativa nº 3 ix a). **viii. Intangível:** Está representado principalmente: *(i)* pelos valores dos ágios pagos nas aquisições de controladas (*); *(ii)* pelos valores alocados a título de relacionamento com clientes pagos na aquisição de investimentos de controladas (*); *(iii)* pela aquisição de cessão de direitos, adquiridas de terceiros; e *(iv)* pelas licenças de softwares e softwares em uso e em desenvolvimento, pagos a terceiros. Esses ativos são avaliados pelo custo de aquisição, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável, quando aplicável. A amortização dos ativos intangíveis com vida útil definida é calculada pelo método linear, com base no prazo em que o ativo irá gerar benefícios econômicos futuros, conforme mencionado na nota explicativa nº 13. O valor residual dos itens do intangível é baixado imediatamente ao seu valor recuperável quando o saldo residual exceder o valor recuperável (nota explicativa nº 3 ix a). (*) Nas demonstrações financeiras individuais esses valores estão demonstrados na rubrica "Investimentos", líquidos das amortizações, impostos diferidos e baixas. **ix. Redução ao valor recuperável do ativo (*impairment*): a) Ativo imobilizado e intangível com prazo de vida útil determinados:** No fim de cada exercício e/ou quando houver indícios de redução ao valor recuperável, a Companhia e sua controlada revisam o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis com vida útil determinada para verificar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se aplicável. Quando não for possível estimar o montante recuperável de um ativo individualmente, a Companhia calcula o montante recuperável da Unidade Geradora de Caixa à qual pertence o ativo. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados às unidades geradoras de caixa individuais ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. O montante recuperável é o maior valor entre o valor justo menos os custos na venda ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao valor presente pela taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do ativo para o qual a estimativa de fluxos de caixa futuros não foi ajustada. Se o montante recuperável de um ativo (ou UGC) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou UGC) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou UGC) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou UGC) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. **b) Ágio:** O ágio (*goodwill*) é o valor excedente do custo da combinação de negócios em relação à participação da empresa adquirente sobre o valor justo dos ativos e passivos da adquirida, ou seja, o excedente é a parcela paga a maior pela empresa adquirente devido à expectativa de geração de lucros futuros pela empresa adquirida. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente a teste de redução ao valor recuperável, ou com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Adicionalmente, os ágios são alocados a unidade geradora de caixa Afinidades, que são avaliados para fins de *impairment* anualmente. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil de qualquer ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um de seus ativos. Qualquer perda por redução ao valor recuperável de ágio é reconhecida diretamente no resultado do exercício. A perda por redução ao valor recuperável não é revertida em exercícios subsequentes. Durante o exercício de 2025 a Companhia e sua controlada avaliaram seus ativos e não detectaram necessidade de registro de perdas por redução ao valor recuperável. Para maiores detalhes ver a nota explicativa nº 13 a. **x. Arrendamento:** A Companhia avalia, na data de início do contrato, se um contrato de aluguel é ou contém um arrendamento, ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor, que são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Os ativos de baixo valor são montantes arrendados com valor contábil inferior a R$20. A Companhia e sua controlada reconhecem os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. Os passivos de arrendamento são mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia e sua controlada utilizam a taxa de empréstimo incremental na data de início porque a taxa de juros implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento ou uma alteração nos pagamentos do arrendamento. **xi. Imposto de renda e contribuição social diferidos:** A provisão para imposto de renda foi constituída à alíquota de 15%, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro tributável anual excedente a R$240. A contribuição social foi calculada à alíquota de 9% sobre o lucro contábil ajustado. Adicionalmente, são constituídos: *(i)* provisão para imposto de renda e contribuição social sobre diferença temporária; e *(ii)* créditos tributários sobre as diferenças temporárias, no pressuposto de geração de lucros tributáveis futuros suficientes para a compensação desses créditos. O montante do imposto de renda diferido ativo é revisado a cada encerramento das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e reduzido pelo montante que não seja mais realizável através de lucros tributáveis futuros. Ativos e passivos fiscais diferidos são calculados usando as alíquotas fiscais aplicáveis ao lucro tributável nos anos em que essas diferenças temporárias deverão ser realizadas. O lucro tributável futuro pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar, o montante a ser registrado do ativo fiscal. Os créditos reconhecidos sobre prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social estão suportados por projeções de resultados tributáveis futuros, com base em estudos técnicos de viabilidade. Esses estudos consideram o histórico de rentabilidade da Companhia e de sua controlada e a perspectiva de manutenção da lucratividade, permitindo uma estimativa de recuperação dos créditos em anos futuros. Os demais créditos, que têm por base diferenças temporárias, principalmente provisão para passivos tributários, bem como provisão para perdas, foram reconhecidos conforme a expectativa de sua realização. **xii. Apuração do resultado:** As receitas decorrentes da intermediação de vendas de planos de saúde e odontológicos efetuados aos beneficiários são contabilizadas quando da efetivação das vendas, que ocorrem geralmente até o mês subsequente à liquidação dos valores devidos pelas seguradoras e operadoras. As principais receitas são as seguintes: • Contraprestação/Prêmios a restituir: corresponde à remuneração mensal devida pelas operadoras e seguradoras, relativos aos serviços de estipulação do seguro ou contratação dos planos assistenciais, os quais são apropriados e recebidos mensalmente. • Receita de taxa de administração: corresponde à remuneração mensal da atividade de administração e/ou estipulação dos ramos saúde e odontológico dos planos coletivos por adesão. **xiii. Provisões para ações judiciais:** As provisões para riscos tributários e trabalhistas são reconhecidas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas quando a Administração, com base em posições dos advogados internos e externos da Companhia, avalia que o risco de perda de uma ação judicial ou administrativa é provável, quando a saída de recursos para a liquidação das obrigações é inevitável e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com segurança suficiente. As obrigações legais, fiscais e previdenciárias incluem as demandas judiciais, nas quais estão sendo contestadas a legalidade e a constitucionalidade de alguns tributos e contribuições, onde os montantes são registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e atualizados de acordo com a legislação fiscal. Já as provisões cíveis relacionadas a processos massificados (ações consideradas semelhantes e cujo valor individual não seja relevante), são reconhecidas através de um método estatístico objetivo que utiliza como referência o desempenho histórico da carteira de processos cíveis em 24 meses, considerando a média ou mediana de todos os processos, bem como as taxas de perda, onde através desse novo modelo foi possível concluir que o mesmo: • Prove previsibilidade e confiança nos números jurídicos; • Aprimora o controle de desempenho; • Elimina erros contábeis e mitiga riscos; • Uniformiza procedimentos, critérios e estimativas. Internaliza a inteligência do provisionamento; • Gera independência na gestão interna dos processos judiciais. Contribui para cultura analítica; • Reduz atividades operacionais a rotina do contencioso cível; **xiv. Participações sobre o lucro e ações e ações restritas:** As remunerações a empregados e administradores que não forem definidas em virtude, direta e proporcionalmente, do lucro da Companhia e sua controlada são classificadas como custo ou despesa operacional. A Companhia e sua controlada, com base nessas determinações, adotam os seguintes procedimentos: *(i)* classificam as despesas de participações de administradores e empregados em despesas administrativas; e *(ii)* efetuam o cálculo, a alocação proporcional para cada controlada e a contabilização, em despesas administrativas, de todos os custos estimados ações restritas outorgadas aos contratos de pagamento baseados em ações existentes (nota explicativa nº 19). A contabilização dessas despesas administrativas é em contrapartida à conta "Reserva de capital – opções outorgadas de ações". Plano de ações restritas: O valor justo do plano de outorga de compra de ações restritas é reconhecido em despesas administrativas com correspondente ajuste no patrimônio líquido. O valor é devido aos participantes anualmente, ressalvado alguma deliberação diferente do Conselho de Administração de sua controladora, na proporção de 25% a 33% das ações, na data de cada aniversário de celebração do contrato; O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 4% do total de ações de sua controladora, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria de sua controladora. O prazo máximo para o exercício das ações outorgadas é até cinco anos contados da data da assinatura do contrato de opção. As ações poderão ser entregues como parte do pagamento da participação dos resultados e lucros de sua controladora; e o preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 S.A. no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. **xv. Contabilização dos dividendos:** A proposta de distribuição de dividendos efetuada pela Administração da Companhia e de sua controlada que estiver dentro da parcela equivalente ao dividendo mínimo obrigatório é registrada como passivo circulante (vide nota explicativa nº 18), por ser considerada como uma obrigação legal prevista no estatuto social da Companhia. Entretanto, a parcela dos dividendos superior ao dividendo mínimo obrigatório, declarada pela Administração após o período contábil a que se referem às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, mas antes da data de autorização para emissão das referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, é registrada no patrimônio líquido.

4. Estimativas, Julgamentos e Premissas Contábeis Significativas – Na aplicação das práticas contábeis da Companhia e sua controlada descritas na nota explicativa nº 3, a Administração deve fazer julgamentos e elaborar estimativas a respeito dos valores contábeis dos ativos e passivos que não são facilmente obtidos de outras fontes. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente. Os efeitos decorrentes das revisões feitas às estimativas contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revistas, se a revisão afetar apenas esse período, ou também em períodos posteriores se a revisão afetar tanto o período presente como períodos futuros. Nesse contexto, as estimativas e as premissas contábeis são continuamente avaliadas pela Administração da Companhia e sua controlada e baseiam-se na experiência histórica e em vários outros fatores, que estas entendem como razoáveis e relevantes. A Companhia e sua controlada adotam premissas e fazem estimativas com relação ao futuro, a fim de proporcionar um entendimento de como a Companhia e sua controlada formam seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive as variáveis e premissas utilizadas nas estimativas que requerem o uso de julgamentos quanto aos efeitos de questões relativamente incertas sobre o valor contábil dos seus ativos e passivos, e os resultados reais raramente serão exatamente iguais aos estimados. Para aplicação das práticas contábeis descritas anteriormente, a Administração da Companhia e de sua controlada adotaram as seguintes premissas que podem afetar as demonstrações financeiras individuais e consolidadas: a) Teste de redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*): A Companhia anualmente testa os saldos de ágio por *impairment*, de acordo com a política contábil apresentada na nota explicativa nº 3 ix b e premissas na nota explicativa nº 13. Os valores recuperáveis das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) foram determinados com base em cálculo efetuado conforme estimativas descritas na nota explicativa nº 13. Se a taxa de desconto estimada antes do imposto aplicada aos fluxos de caixa descontados fosse 1% maior que as estimativas da administração, passaria de 14,9% para 15,9% e continuaria não havendo perda a ser reconhecida. b) Provisão para riscos cíveis: As provisões para riscos cíveis são reconhecidas através de um método estatístico objetivo que utiliza como referência o desempenho histórico da carteira de processos cíveis em 24 meses, considerando a média ou mediana de todos os processos. O desempenho histórico está atrelado aos processos ativos x pagamentos utilizados, que pode de forma sazonal, aumentar ou diminuir a provisão. Caso a variação fosse de 10% teria um acréscimo ou redução na provisão no valor de R$5.185 no consolidado (R$4.666 no consolidado de 31 de dezembro de 2024). c) Opções para aquisição de participação de não controladores A Companhia revisa anualmente as estimativas dos passivos de opção para aquisição de participação de não controladores a valor justo com base em projeções de resultado descontados a valor presente por uma taxa de desconto. Se as projeções de resultado fossem 10% maiores, então o passivo aumentaria em R$9.099 (R$7.763 em 31 de dezembro de 2024). d) Provisão para perdas esperadas de contas a receber de clientes Calculada através de um percentual identificado em estudo interno da Empresa sobre os respectivos faturamentos, que considera uma média ponderada de inadimplência histórica dos últimos 24 meses. Em 31/12/2025 percentual médio ponderado aplicado é de 0,98% (mesmo percentual em 31/12/2024).

5. Instrumentos Financeiros – a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros: Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

	Controladora			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado
Ativos financeiros:				
Aplicações financeiras de liquidez imediata	–	113.264	–	196.908
Aplicações financeiras	–	518.895	–	339.722
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	43.200	–	57.525	–
Outros créditos de operações com plano de assistência à saúde	–	–	2.354	–
Bens e títulos a receber	148.199	–	184.064	–
Depósitos judiciais e fiscais	30.117	–	23.621	–
Total dos ativos financeiros	**221.516**	**632.159**	**267.564**	**536.630**
Passivos financeiros:				
Débitos de operações de administração de Benefícios	197.604	–	257.222	–
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	38.083	–	52.342	–
Contraprestações/prêmios a restituir	31.358	–	34.380	–
Comercialização sobre operações	1.845	–	1.771	–
Outros débitos de operações com planos de assistência à saúde	–	–	2.086	–
Opção para aquisição de participação de não controladores	–	90.993	–	77.630
Débitos diversos – circulante e não circulante	245.444	–	183.546	–
Total dos passivos financeiros	**514.334**	**90.993**	**531.347**	**77.630**

continua …

... continuação

Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

	Consolidado			
	31/12/2025		31/12/2024	
	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Valor justo por meio do resultado
Ativos financeiros:				
Aplicações financeiras de liquidez imediata	–	157.732	–	213.678
Aplicações financeiras	–	532.065	–	355.100
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	48.439	–	63.016	–
Outros créditos de operações com plano de assistência à saúde	277	–	2.354	–
Bens e títulos a receber	149.349	–	205.355	–
Depósitos judiciais e fiscais	31.054	–	25.229	–
Total dos ativos financeiros	**229.119**	**689.797**	**295.954**	**568.778**
Passivos financeiros:				
Débitos de operações de administração de benefícios	224.219	–	261.420	–
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	41.808	–	56.036	–
Contraprestações/prêmios a restituir	31.601	–	34.463	–
Comercialização sobre operações	2.411	–	2.130	–
Outros débitos de operações com planos de assistência à saúde	–	–	2.086	–
Opção para aquisição de participação de não controladores	–	90.993	–	77.630
Débitos diversos – circulante e não circulante	241.686	–	206.151	–
Total dos passivos financeiros	**541.725**	**90.993**	**562.286**	**77.630**

Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial: A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, agrupados nos níveis, com base no grau observável do valor justo, em que as mensurações são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos equivalentes. • Mensurações de valor justo de nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos. • Mensurações de valor justo de nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços). • Mensurações de valor justo de nível 3 são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

	31/12/2025		31/12/2024	
Controladora	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Aplicações financeiras de liquidez imediata	113.264	–	196.908	–
Aplicações financeiras	518.895	–	339.722	–
Débitos diversos – passivo circulante e não circulante – opções de compra para aquisição de participação de não controladores	–	90.993	–	77.630
	31/12/2025		**31/12/2024**	
Consolidado	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Aplicações financeiras de liquidez imediata	157.732	–	213.678	–
Aplicações financeiras	532.065	–	355.100	–
Débitos diversos – passivo não circulante e não circulante – opções de compra para aquisição de participação de não controladores	–	90.993	–	77.630

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis. O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo. Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

Controladora e consolidado	**Valor justo por meio do resultado**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	77.630
Atualização a valor justo	13.363
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**90.993**
Controladora e consolidado	**Valor justo por meio do resultado**
Saldo em 31 de dezembro de 2023	55.960
Atualização a valor justo	21.670
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**77.630**

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. A determinação do valor de compra da participação de não controladores é determinada substancialmente através de múltiplos de Faturamento, ambos para o período de 12 meses que antecederem o exercício da opção. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado. b) Gerenciamento dos principais riscos: A Companhia efetua operações de estipulação e administração de benefícios e de planos de saúde, inclusive autogestões, corretagens e consultoria, por intermédio de sua controlada diretas, basicamente nos segmentos de seguro-saúde e de planos de saúde suplementar e odontológicos. Os principais riscos decorrentes dos negócios da Companhia e de sua controlada são os riscos de crédito, de taxa de juros, de liquidez e de capital. A administração desses riscos envolve diferentes departamentos e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas. A Companhia e sua controlada possuem controles internos que garantem que essas políticas e estratégias sejam cumpridas, de forma que os resultados obtidos estão de acordo com os objetivos definidos pela sua Administração. Risco de crédito: O risco de crédito advém da possibilidade de a Companhia ter que arcar com o pagamento das faturas das operadoras/seguradoras decorrentes das parcelas dos planos/seguros vencidos não pagos pelos beneficiários. Para mitigar este risco, a Companhia e sua controlada adotam como prática comercial o cancelamento dos beneficiários inadimplentes conforme prazo contratual, sendo cancelados com 30 dias de inadimplência da data do vencimento da mensalidade. A metodologia de apuração da provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis está descrita na nota explicativa nº 3.v. Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros: Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia e sua controlada virem a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. A Companhia realiza rateio de juros das debêntures junto com sua investidora na proporção de 60% para a Companhia e 40% para a investidora, as debêntures são remuneradas com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros – DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" entre 1,85% a 3,5% ao ano para as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 11. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros à variação do Certificado de Depósito Interfinanceiro – CDI, que estão assim resumidos:

	Controladora		Consolidado	
Ativos e passivos financeiros:	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras de liquidez imediata	113.264	196.908	157.732	213.678
Aplicações financeiras vinculadas	518.895	339.722	532.065	355.100
Total de exposição líquida	**632.159**	**536.630**	**689.797**	**568.778**

As aplicações financeiras são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas na sua totalidade à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado nas datas dos balanços, conforme descrito nas notas explicativas nº 7 e 8. Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros: As flutuações das taxas de juros como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as demonstrações financeiras individuais e consolidadas em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e disponível. Em 31 de dezembro de 2025, se as taxas de juros de CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do exercício aumentaria/diminuiria em R$5.908. Risco de capital: A Companhia administra seu capital para assegurar que tanto a controladora quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio. A estrutura de capital é formada pelo endividamento líquido (como a Empresa não apresenta saldos de empréstimos e financiamentos, o endividamento líquido é representado pelo caixa e saldos de bancos detalhados na nota explicativa nº 7 e pelo patrimônio líquido na nota explicativa nº 18. A Companhia e sua controlada estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser inferiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos. Abaixo demonstramos o patrimônio líquido ajustado por entidade calculado em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os quais estão enquadrados à respectiva Resolução Normativa:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Qualicorp Benefícios	Plural	Qualicorp Benefícios	Plural
PLA	159.237	40.192	139.128	24.956
Capital baseado em risco	106.046	10.145	100.221	10.726

Risco de liquidez: Considerando as atividades da Companhia, a gestão do risco de liquidez implica monitorar os prazos de liquidação dos direitos e das obrigações com o objetivo de manter uma posição de caixa com liquidez imediata para honrar compromissos assumidos. A Companhia e sua controlada elaboram análises de fluxo de caixa projetado e revisam, periodicamente, as obrigações assumidas e os instrumentos financeiros utilizados. A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

	Consolidado		
Saldo em 31 de dezembro de 2025	Menos de seis meses	De um ano a dois anos	Total
Débitos de operações de administração de benefícios	224.219	–	224.219
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	41.808	–	41.808
Contraprestações/prêmios a restituir	31.601	–	31.601
Comercialização sobre operações	2.411	–	2.411
Débitos diversos	320.047	12.632	332.679
Total	**620.086**	**12.632**	**632.718**

6. Adoção de Normas de Contabilidade Novas e Revisadas – Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor: A Companhia e sua controlada iniciam o exercício 2025 com alteração de normas que passaram a vigorar a partir de 01 de janeiro de 2025, conforme a seguir:

Normas	Descrição da alteração
CPC18 e ICPC 09	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao CPC 18 (R3) Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3) Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial para alinhar as normas contábeis brasileiras aos padrões internacionais do IASB. As mudanças incluem a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, harmonizando as práticas contábeis no Brasil com as internacionais. Além disso, a ICPC 09 foi atualizada para alinhar sua redação às mudanças ocorridas após sua emissão. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. Após avaliação, concluímos que não houve impactos para a Empresa, pois atualmente aplicamos o método MEP na mensuração dos nossos investimentos.
CPC 02	O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que incorpora alterações trazidas pelo "*Lack of Exchangeability*" emitido pelo IASB. Essas alterações impactam o Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio. As mudanças visam definir o conceito de moeda conversível e orientar sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações entram em vigor em 1º de janeiro de 2025. A Empresa concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

CPC 26	Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui o CPC 26/ IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras a partir de 1º de janeiro de 2027, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através da (i) apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, segregando receitas e despesas em cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, operações descontinuadas e imposto de renda; (ii) divulgações sobre Management-defined Performance Measures (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela Administração, para prover transparência; (iii) e requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. Tais mudanças impactarão a apresentação das demonstrações dos fluxos de caixa, cujo ponto de partida será o lucro operacional. A Empresa está avaliando os impactos do novo padrão e irá adequar suas divulgações no período de exigibilidade desta norma.
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: a nova norma, publicada pelo *International Accounting Standards Board (IASB),* simplifica e reduz os custos dos relatórios financeiros das subsidiárias que não têm obrigação pública de divulgação. A norma permite que essas subsidiárias apliquem as normas contábeis IFRS com requisitos de divulgação reduzidos, mantendo a utilidade das demonstrações financeiras. A IFRS 19 entra em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Empresa está avaliando os impactos desta norma e irá adequar seus requisitos de divulgação no período de exigibilidade desta norma pela ANS.
Lei complementar 214 de 16 de janeiro de 2025.	A Empresa vem acompanhando as alterações no sistema tributário nacional introduzidas pela LC nº 214/2025, especialmente no que se refere à substituição dos tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI) pelos novos tributos sobre o valor agregado, denominados Imposto sobre Bens e Serviços (IBS) em nível estadual/municipal e a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS) em nível federal. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Em razão da necessidade de regulamentação de determinados temas por lei complementar, os impactos da Reforma Tributária somente serão plenamente conhecidos após a finalização do processo de regulamentação. A Empresa continua monitorando a evolução da legislação para avaliar tempestivamente seus efeitos.

7. Disponível – Saldos de caixa e equivalentes de caixa são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Operações compromissadas (a)	74.654	157.432	113.191	164.142
Certificados de depósitos bancários – CDBs (b)	38.610	39.476	44.541	49.536
Bancos conta depósito – movimento – país	571	12.348	2.677	12.690
Caixa	3	3	3	3
Total	**113.838**	**209.259**	**160.412**	**226.371**

a) Referem-se às operações compromissadas com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI de 94% a 95%. b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 94% a 102% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.

8. Aplicações Financeiras – Saldos de aplicações financeiras são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cotas de fundos de investimentos (a)	518.895	339.722	532.065	355.100
Total	**518.895**	**339.722**	**532.065**	**355.100**

a) Trata-se de aplicação financeira mantida em fundo de investimento, o valor de mercado das cotas do fundo de investimento financeiro não exclusivo de renda fixa, apurado com base no valor de cota divulgado pelo administrador do fundo no qual a Companhia aplica seus recursos.

9. Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde – Saldos de créditos de operações com planos de assistência à saúde, são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Prêmios e plano de saúde a repassar – c/ risco de inadimplência (a)	60.338	69.272	71.325	79.093
Outros créditos de operações com plano de assistência à saúde	–	2.354	277	2.354
(-) Perda esperada	(17.138)	(11.747)	(22.886)	(16.077)
Total	**43.200**	**59.879**	**48.716**	**65.370**

a) Refere-se a valores a receber de beneficiários, cujos montantes das correspondentes faturas de planos de saúde ou apólices de seguro foram/serão pagos às operadoras ou seguradoras pela Companhia nos respectivos vencimentos das faturas. O resumo por idade dos créditos a receber é:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	2.143	37.654	3.157	38.246
Vencidos:				
Até 30 dias	38.518	25.662	45.810	32.737
De 31 a 60 dias	12.116	8.310	14.163	10.464
Acima de 61 dias	7.561	–	8.472	–
(-) Perda esperada (*)	(17.138)	(11.747)	(22.886)	(16.077)
Total	**43.200**	**59.879**	**48.716**	**65.370**

(*) A movimentação da provisão para perdas esperada (resultado) é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisão (reversão) de perdas esperadas	5.391	(260)	6.809	231
Perdas efetivas	79.497	92.103	93.579	114.204
Saldo no fim do exercício	**84.888**	**91.843**	**100.388**	**114.435**

10. Bens e Títulos a Receber – Saldos de bens e títulos a receber, são apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Circulante	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Valores a receber – operadoras/seguradoras (a)	75.455	155.757	75.455	165.966
Adiantamentos de repasse de contratos	18.319	15.559	18.368	17.262
Operações *intercompany* (b)	49.115	6.809	45.787	6.811
Adiantamentos a fornecedores	2.951	3.863	7.151	12.897
Outros ativos circulantes	2.359	2.076	2.588	2.419
Total	**148.199**	**184.064**	**149.349**	**205.355**

a) Referem-se, basicamente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários que constam no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em período subsequente, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e sua controlada possuem saldo de R$ 100.677 (R$ 222.895 em 31 de dezembro de 2024) para os quais foi constituída uma provisão para perda no valor de R$ 25.222 (R$ 56.929 em 31 de dezembro de 2024) referente a prêmios repassados para as operadoras e seguradoras de saúde (vide processo de riscos de créditos mencionado na nota explicativa nº 5 b). b) Vide nota explicativa nº 11.

11. Partes Relacionadas – Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
Contas a receber	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Operações *intercompany (i)*	49.115	6.809	45.787	6.811
Total do ativo circulante	**49.115**	**6.809**	**45.787**	**6.811**
Total do ativo	**49.115**	**6.809**	**45.787**	**6.811**
Contas a pagar				
Operações *intercompany) (ii)*	104.627	23.051	89.946	23.743
Total do passivo circulante	**104.627**	**23.051**	**89.946**	**23.743**
Total do passivo	**104.627**	**23.051**	**89.946**	**23.743**

(i) Refere-se a valores de rateio de serviços corporativos a receber da controlada Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda. e de adiantamentos de rateio de juros de debêntures com a controladora Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. a compensar dos respectivos débitos. (ii) Refere-se a valores de rateio de comissões, juros sobre debêntures, serviços corporativos, custo de captação de debêntures e serviços de boletagem a pagar para a controladora Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

As movimentações de partes relacionadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 nas receitas e despesas, são compostas conforme segue:

	31/12/2025				
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Total
Comissões (i)	(85.491)	85.491	–	–	–
Juros sobre debêntures (ii)	(154.297)	154.297	–	–	–
Serviços corporativos e rateios (iii)	(64.330)	65.391	(1.061)	–	–
Custos de captação de debêntures (iv)	(2.750)	2.750	–	–	–
Serviços de boletagem	(33)	–	–	33	–
Total	**(306.901)**	**307.929**	**(1.061)**	**33**	**–**

	31/12/2024					
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Total
Comissões (i)	(158.416)	158.416	–	–	–	–
Juros sobre debêntures (ii)	(154.002)	154.002	–	–	–	–
Serviços corporativos e rateios (iii)	(67.354)	67.510	–	(156)	–	–
Custos de captação de debêntures (iv)	(2.588)	2.588	–	–	–	–
Serviços de boletagem	(218)	–	–	–	218	–
Serviços de aceite técnico	(32)	–	32	–	–	–
Total	**(382.610)**	**382.516**	**32**	**(156)**	**218**	**–**

(i) Rateio de comissões pactuado entre a Companhia e sua controladora referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela controladora. (ii) Rateio de juros sobre debêntures entre a Companhia e sua controladora. (iii) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas do Grupo Qualicorp (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo. (iv) Rateio de custos de captação de debêntures entre a Companhia e sua controladora.

A remuneração do pessoal-chave da Administração, incluindo os diretores, paga ou a pagar, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	164	5.364	389	8.010
Remuneração baseada em ações	–	2.650	–	2.650
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**164**	**8.014**	**389**	**10.660**
	Controladora		**Consolidado**	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	129	3.959	361	6.535
Remuneração baseada em ações	–	7.939	–	7.939
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**129**	**11.898**	**361**	**14.474**

(*) A despesa com remuneração, para os diretores e empregados, é constituída de parte fixa e variável, com base em performance e metas globais anuais.

12. Investimentos – Os saldos de investimentos são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
Participações societárias:	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	219.583	225.213	–	–
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	2.968	–	2.968	–
Total de participações societárias	**222.551**	**225.213**	**2.968**	**–**
Outros investimentos:	33	33	33	33
Total outros investimentos	**33**	**33**	**33**	**33**
Total dos investimentos	**222.584**	**225.246**	**3.001**	**33**

Composição e movimentação dos investimentos em controladas

	Controladora	
	Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda
Informações sobre as investidas em 31 de dezembro de 2025:		
Capital social	23.340	150
Patrimônio líquido	63.395	11.873
Lucro (prejuízo) do exercício	12.161	8.871
Informações sobre os investimentos:		
Quantidade de cotas	1.750.500	38
Participação – %	75%	25%
Movimentação do investimento:		
Total do investimento em 31 de dezembro de 2024:	**225.213**	**–**
Aquisição de participação societária	–	968
Recebimento de dividendos	(13.777)	–
Equivalência patrimonial	8.147	2.000
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	9.121	2.000
Amortização do intangível (i)	(1.476)	–
IR/CS diferido sobre amortização do intangível	502	–
Total do investimento recomposto em 31 de dezembro de 2025:	**219.583**	**2.968**

(i) Refere-se à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas e contrato de não competição.

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

13. Intangível – Ativos intangíveis estão compostos como segue:

	Taxa anual de amortização – %	Controladora Custo	Controladora Amortização Acumulada	Controladora Saldo em 31/12/2025	Consolidado Custo	Consolidado Amortização Acumulada	Consolidado Saldo em 31/12/2025
Aliança Administradora de Benefícios SA, incorporada		249.420	–	**249.420**	249.420	–	**249.420**
Grupo Padrão, incorporada		136.653	–	**136.653**	136.653	–	**136.653**
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda		–	–	**–**	168.528	–	**168.528**
Elo Administradora de Benefícios Ltda, incorporada		66.550	–	**66.550**	66.550	–	**66.550**
Total de ágio		**452.623**	**–**	**452.623**	**621.151**	–	**621.151**
Aquisições de cessão de direitos	20	267.492	(259.334)	**8.158**	279.999	(265.674)	**14.325**
Softwares e softwares em desenvolvimento	20	299.760	(245.264)	**54.496**	300.263	(245.612)	**54.651**
Direito de exclusividade	20	80.483	(59.942)	**20.541**	84.483	(61.941)	**22.542**
Marcas e patentes	20	187	(187)	**–**	1.149	(1.149)	**–**
Acordo de não competição	16,5	4.609	(4.429)	**180**	5.309	(4.663)	**646**
Comissão de obtenções de vendas	40,8	18.031	(17.775)	**256**	83.092	(63.108)	**19.984**
Total outros ativos intangíveis		**670.562**	**(586.931)**	**83.631**	**754.295**	**(642.147)**	**112.148**
Total do intangível		**1.123.185**	**(586.931)**	**536.254**	**1.375.446**	**(642.147)**	**733.299**

A seguir estão detalhadas as movimentações ocorridas nos ativos intangíveis:

Consolidado	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Saldo em 31/12/2025
Ágio	621.151	–	–	621.151
Aquisições de cessão de direitos	21.041	3.935	(10.651)	14.325
Softwares e softwares em desenvolvimento	54.716	13.885	(13.950)	54.651
Direito de exclusividade	13.041	16.099	(6.598)	22.542
Marcas e patentes	193	–	(193)	–
Acordo de não competição	1.137	–	(491)	646
Comissão de Obtenções de Vendas (a)	27.478	13.195	(20.689)	19.984
Total outros ativos intangíveis	**738.757**	**47.114**	**(52.572)**	**733.299**

Controladora	Saldo em 31/12/2024	Adição	Amortização	Saldo em 31/12/2025
Ágio	452.623	–	–	452.623
Aquisições de cessão de direitos	13.298	3.937	(9.077)	8.158
Softwares e softwares em desenvolvimento	54.579	13.621	(13.704)	54.496
Direito de exclusividade	10.041	16.099	(5.599)	20.541
Acordo de não competição	216	–	(36)	180
Comissão de Obtenções de Vendas (a)	262	239	(245)	256
Total outros ativos intangíveis	**531.019**	**33.896**	**(28.661)**	**536.254**

Consolidado	Saldo em 31/12/2023	Adição	Amortização	Baixas	Saldo em 31/12/2024
Ágio	621.151	–	–	–	621.151
Aquisições de cessão de direitos	34.035	–	(12.994)	–	21.041
Softwares e softwares em desenvolvimento	46.788	17.380	(9.292)	(160)	54.716
Direito de exclusividade	19.390	200	(6.549)	–	13.041
Marcas e patentes	385	–	(192)	–	193
Acordo de não competição	695	700	(258)	–	1.137
Comissão de obtenções de vendas (a)	30.449	23.587	(26.235)	(323)	27.478
Total outros ativos intangíveis	**752.893**	**41.867**	**(55.520)**	**(483)**	**738.757**

Controladora	Saldo em 31/12/2023	Adição	Incorporação de controlada	Baixas	Saldo em 31/12/2024
Ágio	452.623	–	–	–	452.623
Aquisições de cessão de direitos	24.718	–	(11.420)	–	13.298
Softwares e softwares em desenvolvimento	46.788	17.143	(9.192)	(160)	54.579
Direito de exclusividade	15.390	200	(5.549)	–	10.041
Acordo de não competição	253	–	(37)	–	216
Comissão de obtenções de vendas (a)	1.601	5	(1.344)	–	262
Total outros ativos intangíveis	**541.373**	**17.348**	**(27.542)**	**(160)**	**531.019**

a) Refere-se a comissão de obtenção de novos contratos com clientes

Teste de perda por redução ao valor recuperável: De acordo com o CPC 01, os ágios das empresas adquiridas e demais intangíveis devem ser submetidos ao teste de "*impairment*", no mínimo, anualmente. A Companhia efetuou esse teste para todas as aquisições de investimentos e intangíveis realizadas até 31 de dezembro de 2025. O teste foi baseado no valor recuperável das unidades geradoras de caixas, apurado com base no valor em uso, utilizando o fluxo de caixa baseado nas projeções financeiras aprovadas pela Administração.

	Premissas UGC Adesão
Receitas	Para o exercício de 2026 as análises se basearam, principalmente, no orçamento da Companhia. Para os demais anos foram considerados premissas macroeconômicas e de mercado de acordo com o plano de longo prazo da Companhia.
Despesas	Para o exercício de 2026 as análises se basearam, principalmente, nos orçamentos da Companhia. Para os demais anos, as despesas fixas foram reajustadas em função dos índices de inflação projetados para o período, tais como folha, serviços de terceiros, ocupação, entre outros; também levando em consideração o plano estratégico de longo prazo da Companhia para gestão de despesas.
Taxa de desconto	Os fluxos de caixa foram descontados com taxa de 14,2% a.a. antes dos impostos e taxa de 12,1% a.a. após impostos levando em consideração o custo médio ponderado de capital (WACC).
Perpetuidade	A Companhia considerou um crescimento nominal de 5% ao ano no período perpétuo correspondente a inflação de longo prazo.
Fontes	O trabalho foi realizado com base em fontes de informações econômicas, publicadas pelo Banco Central do Brasil, IPEA, Bloomberg e demais Bancos (Itaú, Bradesco, BTG e Santander) informações operacionais da Companhia, além das informações financeiras publicadas por ela.

14. Débitos de Operações de Assistência à Saúde – Débitos de operações de assistência à saúde, estão compostos como segue:

Descrição	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Prêmios e planos de saúde a repassar (a)	197.604	257.222	224.219	261.420
Contraprestações/prêmios a restituir	31.358	34.380	31.601	34.463
Receita antecipada de contraprestações/prêmios	38.083	52.342	41.808	56.036
Comercialização sobre operações	1.845	1.771	2.411	2.130
Outros débitos de operações com planos de assistência à saúde	–	2.086	–	2.086
Total	**268.890**	**347.801**	**300.039**	**356.135**

a) Referem-se às faturas de planos e seguro-saúde, a serem pagas às seguradoras/operadoras no vencimento das faturas independentemente do recebimento por parte dos beneficiários.

15. Débitos Diversos – Os saldos de débitos diversos, nos passivos circulante e não circulante, são compostos conforme segue:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Passivo circulante:				
Valores a repassar – seguradoras/operadoras (a)	83.177	109.154	86.404	119.595
Reembolso de despesas a pagar (b)	104.627	23.051	89.946	23.743
Opção de compra (d)	90.993	–	90.993	–
Obrigação com pessoal	11.101	10.693	12.294	11.967
Fornecedores diversos	10.908	8.314	12.215	10.788
Depósitos não identificados	3.835	3.478	5.541	7.613
Arrendamento a pagar (c)	1.990	1.234	2.814	1.746
Aquisição de intangível a pagar	1.621	4.791	1.621	4.791
Seguros a pagar	7.480	–	7.480	–
Dividendos a pagar	285	–	285	1.849
Devolução beneficiário (RN412)	–	742	–	742
Outros	8.137	8.585	10.454	9.156
Total do passivo circulante	**324.154**	**170.042**	**320.047**	**191.990**
Passivo não circulante:				
Arrendamento a pagar (c) LP	12.283	13.337	12.632	13.994
Opção de compra (d)	–	77.630	–	77.630
Outros – LP	–	167	–	167
Total do passivo não circulante	**12.283**	**91.134**	**12.632**	**91.791**
Total geral	**336.437**	**261.176**	**332.679**	**283.781**

a) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia b) Refere-se a valores de partes relacionadas, vide nota explicativa nº 11. c) Refere-se ao valor de arrendamento a pagar, vide nota explicativa nº 16. d) Valor justo da opção de compra relativa a participação dos acionistas minoritários da controlada Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.

16. Arrendamentos – a) Direito de Uso: Em 31 de dezembro de 2025 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Saldo inicial	**12.044**	**6.438**	**13.175**	**7.009**
Adição direito de uso (novos contratos)	–	13.186	476	13.186
Remensuração de arrendamento	1.267	143	1.305	1.534
Amortização no período	(1.997)	(4.644)	(2.536)	(5.335)
Baixa de arrendamentos	–	(3.079)	–	(3.219)
Saldo no fim do período	**11.314**	**12.044**	**12.420**	**13.175**

b) Arrendamentos a Pagar: Em 31 de dezembro de 2025 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Saldo inicial	**14.571**	**7.204**	**15.740**	**7.783**
Adição direito de uso (novos contratos)	–	13.186	476	13.186
Juros apropriados no período	2.028	1.899	2.090	2.008
Remensuração de arrendamento	1.267	143	1.305	1.534
Pagamentos realizados	(3.593)	(4.123)	(4.165)	(4.888)
Baixa de arrendamentos	–	(3.738)	–	(3.883)
Saldo no fim do período	**14.273**	**14.571**	**15.446**	**15.740**
Passivo circulante	1.990	1.234	2.814	1.746
Passivo não circulante	12.283	13.337	12.632	13.994

17. Provisão Para Ações Judiciais – Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e sua controlada estão expostas aos riscos oriundos de contingências fiscais, trabalhistas, previdenciárias, cíveis, tributárias e de sinistralidade, para as quais, com base na opinião e estimativas da Administração foram constituídas provisões conforme quadro a seguir:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Cíveis (a)	51.235	46.454	51.851	46.655
Regulatório – ANS (b)	10.457	8.831	10.487	8.831
Trabalhistas e previdenciárias (c)	353	3.035	353	3.035
Tributárias (d)	573	2.216	1.065	2.216
Total	**62.618**	**60.536**	**63.756**	**60.737**

O quadro a seguir apresenta a movimentação dessas provisões para os períodos indicados:

Controladora	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025
Cíveis (a)	46.454	11.726	(6.945)	51.235
Regulatório – ANS (b)	8.831	8.142	(6.516)	10.457
Trabalhistas e previdenciárias (c)	3.035	350	(3.032)	353
Tributárias (d)	2.216	35	(1.678)	573
Total	**60.536**	**20.253**	**(18.171)**	**62.618**

Controladora	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024
Cíveis (a)	43.840	11.285	(8.671)	46.454
Regulatório – ANS (b)	8.962	1.275	(1.406)	8.831
Trabalhistas e previdenciárias (c)	2.905	380	(250)	3.035
Tributárias (d)	2.052	212	(48)	2.216
Total	**57.759**	**13.152**	**(10,375)**	**60.536**

Consolidado	31/12/2024	Adições	Reversões	31/12/2025
Cíveis (a)	46.655	12.212	(7.016)	51.851
Regulatório – ANS (b)	8.831	8.252	(6.596)	10.487
Trabalhistas e previdenciárias (c)	3.035	526	(3.208)	353
Tributárias (d)	2.216	527	(1.678)	1.065
Total	**60.737**	**21.517**	**(18.498)**	**63.756**

Consolidado	31/12/2023	Adições	Reversões	31/12/2024
Cíveis (a)	45.886	11.285	(10.516)	46.655
Regulatório – ANS (b)	9.031	1.275	(1.475)	8.831
Tributárias (d)	2.905	380	(250)	3.035
Trabalhistas e previdenciárias (c)	2.052	212	(48)	2.216
Total	**59.874**	**13.152**	**(12.289)**	**60.737**

Descrição dos principais processos e/ou riscos, em 31 de dezembro de 2025: a) A Companhia e sua controlada são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R$51.235 e R$51.851 na controladora e consolidado, respectivamente (R$46.654 e R$46.655 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e consolidado, respectivamente), estimado como provável desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão para contingências. Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, no montante de R$ 96.620 e R$ 106.160 na controladora e no consolidado, respectivamente (R$14.787 e R$14.819 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e no consolidado), nenhuma provisão foi constituída. As principais causas versam sobre *(i)* percentual de reajuste aplicado aos contratos, sejam reajustes anuais ou por faixa etária; *(ii)* exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS; *(iii)* pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades que se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; e *(iv)* questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado. b) A Companhia é parte passiva em processos regulatórios da ANS, sendo o montante de R$10.457 e R$10.487 na controladora e consolidado, respectivamente (R$8.831 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e consolidado, respectivamente avaliado como perda provável, para os quais foi constituída provisão. Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, no montante de R$14.850 e R$14.930 na controladora e no consolidado, respectivamente (R$3.595 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e no consolidado), não foram constituídas provisões. c) A Companhia é parte passiva em processos trabalhistas que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente sobre o pagamento de verbas rescisórias, diferenças salariais, horas extras e reflexos. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes dos referidos processos totalizam o montante de R$353 na controladora e consolidado, respectivamente (R$3.035 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e consolidado, respectivamente). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R$3.259 e R$3.367 na controladora e no consolidado, respectivamente (R$897 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e consolidado), não foram constituídas provisões. d) A Companhia é parte passiva em processos tributários em andamento, sendo o montante de R$ 573 e R$1.065 na controladora e consolidado, respectivamente (R$2.216 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e no consolidado) avaliados como perda provável, para os quais foi constituída provisão. Contingências tributárias sob autos de infrações classificadas como possível: A Companhia e sua controlada possuem passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual nenhuma provisão foi constituída. Esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R$ 1.484.572 e R$1.485.814 na controladora e no consolidado, respectivamente, em 31 de dezembro de 2025 (R$1.387.146 em 31 de dezembro de 2024 na controladora e no consolidado, respectivamente), sendo os principais processos relativos a: a. O valor total de R$576.309 (R$530.763 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a auto de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendários de 2012 a 2014. Esse auto de infração se encontra pendente de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia; b. O valor total de R$448.510 (R$428.393 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a autos de infração envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pela Companhia, exigência de TFE e imputação relativos aos anos de 2016 e 2018. A Companhia interpôs recurso em face dessas autuações, que atualmente se encontra pendente de julgamento na esfera administrativa; c. O valor total de R$171.518 (R$158.695 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a auto de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio no ano-calendário de 2011. Esse auto de infração se encontra pendente de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia; d. O valor de R$137.773 (R$125.541 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se ao auto de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esse auto de infração se encontra pendente de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia; e. O valor de R$96.749 (R$89.940 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a processos envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido; f. O valor total de R$36.783 (R$34.465 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a autos de infração lavrados contra a Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (sucedida pela Companhia) para a cobrança de IRPJ e CSLL, relativos aos anos-calendário de 2013 e 2014. A legitimidade do auto de infração está sendo discutida na esfera administrativa; g. O valor total de R$10.194 (R$9.378 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a auto de infração lavrado contra a Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (sucedida pela Companhia) para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF") e de multa proporcional, relativos aos períodos de dezembro/2012 a dezembro/2014. A Companhia interpôs recurso na condição de sucessora por incorporação, pendente de julgamento na esfera administrativa; h. O valor de R$ 5.343 (R$6.164 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a autos de infração lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de *stock options*; i. O valor total de R$ 1.392 (R$3.807 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e no consolidado, refere-se a auto de infração lavrado contra a Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A. (sucedida pela Companhia) para a exigência de contribuições previdenciárias relativamente a distribuições de dividendos realizadas de 12/2012 a 12/2014. A Companhia interpôs recurso na condição de sucessora por incorporação, pendente de julgamento na esfera administrativa.

18. Patrimônio Líquido – Capital social: Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 o capital social da Companhia é de R$ 314.006 representado por 496.715.989 ações ordinárias pertencentes ao Grupo Qualicorp. Distribuição de resultados e outras reservas de lucros: O dividendo mínimo obrigatório correspondente a 1% do lucro líquido ajustado nos termos da Lei nº 6.404/76, conforme estabelecido no estatuto social da Companhia. A Companhia, por deliberação da Diretoria, poderá ainda, declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reserva de lucros existentes no último balanço anual ou semestral, bem como poderá efetuar o pagamento de juros sobre o capital próprio, a crédito dos dividendos anuais ou intermediários, podendo tais dividendos, serem imputados ao dividendo obrigatório. A Administração da Companhia encaminhou para aprovação em Assembleia a seguinte proposta de destinação do resultado apurado no exercício findo em 31 de dezembro 2025:

Destinação do lucro líquido	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido	28.487	13.340
Dividendos mínimo obrigatório	(285)	–
Juros sobre capital próprio	–	(21.324)
Compensação/(constituição) de reserva de lucro	(28.202)	7.894

19. Programa de Ações Restritas – O Grupo Qualicorp possui programa de outorga de ações restritas. São elegíveis a esses planos os administradores, empregados e prestadores de serviços. O plano é administrado pelo Conselho de Administração da controladora Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, que tem poderes para tomar as medidas necessárias à sua manutenção, dentro das diretrizes aprovadas. O saldo em 31 de dezembro de 2025 da quantidade de ações passíveis de serem outorgadas no âmbito do Plano de Ações Restritas da controladora Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. é o seguinte:

	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Programa de ações restritas	**2.590.434**	5.325.000

Em contrato celebrado em 9 de maio de 2019, o novo plano absorveu a outorga de 5.700.000 opções, nos termos do instrumento particular de entrega de ações ("Plano de entrega de ações restritas"). As principais características do novo plano são as seguintes: a) As ações restritas passarão a ser devidas aos participantes anualmente, ressalvado alguma deliberação diferente do Conselho de Administração, na proporção de 25% das ações, na data de cada aniversário de celebração do contrato; b) O total de ações destinadas ao programa não pode ultrapassar 4% do total de ações da Companhia, equivalentes a 11.287.073 ações em 31 de março de 2019, as quais podem ser exercidas mediante emissão de novas ações do capital social ou mediante alienação de ações mantidas em tesouraria. c) O prazo máximo para o exercício das opções outorgadas é até cinco anos contados da data da assinatura do contrato de opção. d) O preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. Em contratos celebrados em 11 de maio de 2023, foi constituída uma nova outorga de 4.700.000 de ações restritas aos membros da administração da Companhia, onde as ações restritas passarão a ser devidas aos participantes anualmente na proporção de 33% ao ano a contar da data da assinatura do contrato e o preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga. Em contratos celebrados em 10 de maio de 2024 e 19 de junho de 2024, foram constituídas novas outorgas de 4.500.000 e 1.800.000 ações restritas, respectivamente, aos membros da administração da Companhia. Essas ações restritas serão devidas aos participantes anualmente, na proporção de 33% ao ano, a contar da data de assinatura dos contratos. O preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3, no dia útil imediatamente anterior à respectiva data de outorga.

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade
11/05/2023	4,3	11/05/2027
10/05/2024	1,7	10/05/2026
19/06/2024	1,4	19/06/2026
Total		

Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
4.700.000	29.498	(1.125.000)	(2.825.000)	779.498
4.500.000	9.113	(3.000.000)	(301.823)	1.207.290
1.800.000	3.646	(1.200.000)	–	603.646
11.000.000	**42.257**	**(5.325.000)**	**(3.126.823)**	**2.590.434**

Para 31 de dezembro de 2025, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 249 dias (581 em 31 de dezembro de 2024). Por meio de rateio de plano de ações restritas pactuado com a controladora Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, no período findo em 31 de dezembro de 2025, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas no patrimônio líquido Companhia, no montante total de R$ 2.945.

20. Despesas por Natureza – A demonstração do resultado é apresentada por função, apresentamos a seguir o detalhamento:

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde				
Repasses financeiros de contratos de adesão (a)	(60.474)	(84.357)	(61.953)	(86.172)
Perdas operacionais (b)	(110.452)	(80.713)	(119.074)	(80.728)
Despesas judiciais	(2.001)	(2.384)	(2.741)	(470)
Aporte de sinistralidade	(516)	(813)	(9.163)	(13.049)
Outros custos de serviços prestados	(32)	(236)	(33)	(237)
Total Outras despesas de Operações de Planos de Assistência à saúde	**(173.475)**	**(168.503)**	**(192.964)**	**(180.656)**
Despesas de comercialização				
Comissão de terceiros	(6.369)	(14.155)	(13.406)	(19.609)
Comissão de terceiros (vitalício)	(9.412)	(13.245)	(10.879)	(15.095)
Provisão comissão	(159)	(74)	(351)	(395)
Total de despesas de comercialização	**(15.940)**	**(27.474)**	**(24.636)**	**(35.099)**
Despesas Administrativas				
Depreciações e amortizações (c)	(104.561)	(165.066)	(129.075)	(193.831)
Gastos com pessoal	(118.240)	(128.908)	(138.337)	(142.723)
Gastos com serviços de terceiros (d)	(71.168)	(101.814)	(77.500)	(105.552)
Processos Judiciais	(79.874)	(52.390)	(83.610)	(53.526)
Gastos com publicidade e propaganda	(4.044)	(4.534)	(5.112)	(5.237)
Gastos com localização e funcionamento	(4.533)	(4.199)	(5.801)	(5.501)
Auto de infração ANS	(2.624)	(2.853)	(2.684)	(2.901)
Outras despesas administrativas (e)	(17.268)	(14.128)	(18.780)	(15.152)
Total de despesas administrativas	**(402.312)**	**(473.892)**	**(460.899)**	**(524.423)**
Total despesas por natureza	**(591.727)**	**(669.869)**	**(678.499)**	**(740.178)**

a) Referem-se aos custos relativos aos repasses financeiros incorridas nos convênios firmados com as entidades de classe para estipulação e comercialização dos planos coletivos por adesão. b) Trata-se das diferenças temporárias com seguradoras/operadoras derivadas do gerenciamento financeiro entre a relação de beneficiários constantes nos sistemas internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar. c) Refere-se, substancialmente, a amortização dos contratos de cessão de direitos e obrigações e rateio de comissões conforme nota explicativa nº 11. d) Refere-se, substancialmente, a serviços de "*call center*", consultoria, advogados, auditoria, "*service desk*" e logística. e) Refere-se, substancialmente, a despesas com correios, seguros, patrocínios, taxas e contribuições.

21. Resultado Financeiro Líquido

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos com aplicações financeiras	59.083	56.799	65.244	60.696
Juros e multa sobre recebimentos em atraso de contratos com risco de inadimplência (a)	23.093	19.043	26.866	22.807
Atualização monetária	1.934	191	1.934	191
Outras receitas	1.583	3.636	1.754	3.830
Total de receitas financeiras	**85.693**	**79.669**	**95.798**	**87.524**

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Despesas financeiras:				
Rateio custos e juros sobre debêntures (b)	(157.047)	(156.590)	(157.047)	(156.590)
Descontos concedidos	(21.234)	(28.611)	(21.487)	(28.905)
Atualização monetários sobre opção de compra	(13.363)	(21.670)	(13.363)	(21.670)
Despesas bancárias	(3.891)	(5.824)	(4.278)	(6.118)
Outras despesas	(11.638)	(6.044)	(12.319)	(6.368)
Total de despesas financeiras	**(207.173)**	**(218.739)**	**(208.494)**	**(219.651)**
Resultado financeiro	**(121.480)**	**(139.070)**	**(112.696)**	**(132.127)**

a) Referem-se aos valores de juros e multas arrecadados pela Companhia e sua controlada nas operações de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão. Estes valores são recebidos dos beneficiários que efetuam a quitação de seus títulos após a data de vencimento. b) Rateio de juros das debêntures entre a Companhia e sua investidora conforme nota explicativa de nº 11.

22. Imposto de Renda e Contribuição Social – As despesas com tributos incidentes são demonstradas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e antes das participações	**54.681**	**(5.553)**	**72.217**	**5.773**
Participação sobre o lucro	(664)	(824)	(664)	(824)
Equivalência patrimonial	(10.147)	(11.347)	(2.000)	–
Subtotal	**43.870**	**(17.724)**	**69.553**	**4.949**
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	**(14.916)**	**6.026**	**(23.648)**	**(1.683)**
Despesas não dedutíveis	(1.221)	(915)	(1.396)	(985)
Perdas com Créditos Incobráveis	412	1.268	203	1.268
Juros sobre Capital Próprio	–	7.250	–	7.250
Recuperação de Perdas	–	–	–	(391)
Outros	(9.805)	6.178	(15.184)	7.129
Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL	**(25.530)**	**19.807**	**(40.025)**	**12.588**
Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)	**58,19%**	**(111,75%)**	**57,55%**	**(254,35%)**

23. Compromissos – Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui os seguintes compromissos relevantes: a) Compromissos para prestação de serviços de "*call center*" assumidos de R$11.821 para o ano de 2026. As despesas incorridas com esses contratos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 totalizaram R$11.185 (R$18.016 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024).

24. Seguros – A Companhia e sua controlada mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	31/12/2025	31/12/2024
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de crédito tributário – Órgão Público	1.596.799	2.019.272
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	214	224

25. Conciliação do Lucro Líquido e Caixa Operacional – Em conformidade com o CPC – 03 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, a conciliação do lucro líquido e o fluxo de caixa das atividades operacionais é composto como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro líquido antes do imposto de renda, da contribuição social e participações sobre o lucro	54.017	(6.377)	71.553	4.950
Ajustes por:				
Depreciações e amortizações	104.561	165.066	129.075	193.831
Perda por redução ao valor recuperável	–	–	–	7
Equivalência patrimonial	(10.147)	(11.347)	(2.000)	–
Ações restritas	3.340	6.463	3.340	6.463
Baixa de arrendamento	–	–	149	–
Resultado financeiro	2.028	1.899	2.090	845
Provisão (reversão) para riscos	2.082	2.777	3.020	858
	155.881	**158.481**	**207.227**	**206.954**
Variação dos ativos e passivos operacionais:				
Aumento (redução) de créditos de operações com planos de assistência à saúde	14.325	(1.867)	14.299	46.677
Aumento (redução) de outros créditos de operações de assistência à saúde	2.354	(94)	2.354	(94)
(Redução) de aumento de tributos e encargos sociais a recolher	(1.300)	409	(1.901)	(674)
(Redução) de provisão para IR e CSLL	(89)	–	(2.225)	(619)
(Redução) de débitos de operações de administração de benefícios	(59.618)	(27.264)	(37.213)	(27.264)
Aumento (redução) de contraprestações/prêmios a restituir	(3.022)	(22.724)	(2.862)	(22.641)
(Aumento) de redução de despesas antecipadas	(3.822)	(821)	(3.761)	182
Redução de bens e títulos a receber	35.865	70.608	30.831	52.881
Aumento de comercialização sobre operações	74	459	281	818
Redução (aumento) de débitos diversos	157.621	(56.254)	143.710	(63.570)
(Aumento) redução de depósitos judiciais	(6.496)	(3.696)	(5.825)	(4.061)
(Redução) aumento de receita antecipada de contraprestações/prêmios	(14.259)	1.054	(14.229)	(3.961)
Redução de títulos e créditos a receber	–	–	–	8.389
(Aumento) redução de outros créditos a receber a longo prazo	(13.410)	3.015	(13.410)	3.015
Redução de créditos tributários e previdenciários	13.224	26.960	13.722	28.359
(Redução) aumento de outros débitos de operações com planos de assistência à saúde	(2.086)	144	(2.086)	(49.693)
(Aumento) redução de aplicações financeiras	(179.173)	95.709	(176.965)	80.331
Caixa proveniente das (utilizado nas) operações	**96.069**	**244.119**	**151.947**	**255.029**
Imposto de renda e contribuição social pagos	(5.132)	(4.521)	(12.192)	(12.474)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	**90.937**	**239.598**	**139.755**	**242.555**

26. Aprovação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas – As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pela Administração em 27 de fevereiro de 2026.

Diretoria

Mauricio da Silva Lopes
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira
Diretor Vice-Presidente

Eder da Silva Grande
Diretor Financeiro

Gianfranco Lucchesi
Diretor

Contadora

Patrícia Hirano Diz
CRC-1SP 265.232/O-9

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Diretores da
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.
São Paulo-SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações contábeis no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026.

Ernst & Young
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP - 034.519/O

Carlos Augusto Amado Junior
Contador – CRC SP - 292.320/O

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

BVIX Seguradora S.A.

CNPJ nº 55.006.797/0001-26

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, Como é de seu conhecimento, a BVIX Seguradora S.A. foi criada no ano de 2024 e iniciou suas operações em maio de 2024. Em 2025, segundo ano de operação da companhia, o prêmio emitido (faturamento) chegou a R$ 112 milhões, um montante superior ao do exercício anterior. De fato, no ano de 2024 a companhia havia investido tempo e recursos na ampliação de sua capacidade produtiva, mediante a contratação de pessoas e o desenvolvimento ou parametrização de ferramentas tecnológicas destinadas a ampliar sua capacidade de gerar e gerir negócios. No exercício de 2025, a companhia começou a colher os frutos dessa expansão de sua capacidade instalada, tendo fortalecido sua presença naqueles ramos em que já atuava e iniciado sua jornada em novos ramos. Nos seguros de danos, a Companhia atingiu R$ 67 milhões na linha de automóveis, representativa em, aproximadamente, 60% do faturamento da Companhia, no mesmo segmento foram pagos em 2025 o montante de R$ 32 milhões em sinistros em todos os segmentos, firmando o compromisso com os segurados, no efetivo cumprimento contratual. Nos seguros de vida e acidentes pessoais, principal nicho de atuação da companhia, cresceram os prêmios tanto no ramo "seguro vida", vocacionado à proteção financeira e emocional, quanto nos ramos "prestamista" e "microsseguro", voltados principalmente à inclusão financeira para populações de baixa renda ou em vias de aquisição de produtos financeiros. Nas linhas de viagem e assistências, os produtos apresentaram boa performance, com crescimento significativo em comparação com o exercício anterior. E no segmento dos seguros não vida, o crescimento foi expressivo, cabendo destaque para parcerias com instituições financeiras e varejistas. Se do ponto de vista do crescimento — que fortalece a companhia, diversifica seus negócios e gera valor para seus acionistas — o exercício de 2025 foi muito positivo, em termos de resultado o período foi afetado por desafios iniciais de uma companhia jovem. No ramo de vida, o foco em inclusão resultou em uma operação lucrativa, considerando o período desde o início de suas atividades. Já nos seguros de viagem, o resultado foi positivo graças à expansão digital. A despeito dos desafios, cabe destacar que, em um ano de consolidação, a companhia mostrou resiliência graças à boa diversificação de sua carteira de negócios, ao uso proficiente de resseguro e à gestão de qualidade dos sinistros ocorridos. Adicionalmente, sua atuação reconhecidamente proficiente em relação aos sinistros ocorridos contribuiu para consolidação de sua marca junto aos segurados, corretores de seguro e resseguradores. A BVIX Seguradora S.A. encerrou o exercício de 2025 com um patrimônio líquido de R$ 42 milhões, com infraestrutura tecnológica e capital humano robustos, além de uma base de clientes e de parceiros de negócio significativamente ampliada. A Administração agradece às Autoridades do Setor, às Corretoras, e a todos os parceiros de negócios pela confiança depositada nos trabalhos da Companhia e agradece também aos Acionistas e Colaboradores pelo contínuo empenho no desenvolvimento da Companhia.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026. ***A Administração.***

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 *(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO	Nota	2025	2024	PASSIVO	Nota	2025	2024
Circulante		**94.375**	**22.232**	**Circulante**		**78.023**	**1.631**
Disponível		788	3.060	Contas a pagar		3.698	658
Caixa e equivalente de caixa	5	788	3.060	Obrigações a pagar	12.1	919	36
Aplicações financeiras	6	14.653	17.917	Impostos e encargos sociais a recolher	12.2	1.969	111
Créditos das operações com seguros e resseguros		44.929	1.050	Encargos trabalhistas		235	34
Prêmios a receber	7.1	32.693	1.050	Impostos e contribuições		575	477
Operações com seguradoras	7.2	1.687	–	Débito de operações com seguros e resseguros		27.151	121
Operações com resseguros	7.3	9.899	–	Prêmios a restituir	13.1	–	2
Outros créditos operacionais	7.4	650	–	Operações com seguradoras	13.2	338	–
Ativos de resseguros – provisões técnicas	14.1	28.387	4	Operações com resseguradoras	13.3	25.230	2
Títulos e créditos a receber	8	3.849	157	Corretores de seguros e resseguros	13.4	1.117	117
Créditos tributários e previdenciários	8.1	3.849	–	Outros débitos operacionais		466	–
Outros créditos		0	24	Depósitos de terceiros		277	25
Outros Adiantamentos		0	133	Provisões técnicas	14.2	46.897	827
Despesas antecipadas		47	–	**Patrimônio líquido**		**42.357**	**20.628**
Custo de aquisição diferidos seguros	9	1.722	44	Capital Social	15	40.000	20.000
Não circulante		**26.005**	**27**	Reservas de lucros	15.2	2.357	–
Aplicações financeiras		25.864	–	Lucros acumulados		–	628
Imobilizado	10	141	27				
Total do ativo		**120.380**	**22.259**	**Total do passivo e patrimônio líquido**		**120.380**	**22.259**

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

	Nota	Capital social	Reserva legal	Reserva estatutária	Lucros / Prejuízos acumulados	Total
Saldos em 31/12/2023		–	–	–	–	–
Lucro líquido do exercício	15.4	–	–	–	628	628
Constituição de capital	15.2	20.000	–	–	–	20.000
Saldos em 31/12/2024		**20.000**	–	–	**628**	**20.628**
Prejuízo do exercício	15.4	–	–	–	2.464	2.464
Aumento de capital aprovado		20.000	–	–	–	20.000
Dividendos mínimos obrigatórios	15.3	–	–	–	(735)	(735)
Constituição de reserva estatutária			155	2.202	(2.357)	–
Saldos em 31/12/2025		**40.000**	**155**	**2.202**	–	**42.357**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	Nota	2025	2024
Prêmios emitidos líquidos		112.049	5.532
Variação das provisões técnicas de prêmios		(19.764)	(389)
Prêmios ganhos	**18.1**	**92.285**	**5.143**
Sinistros ocorridos	18.2	(62.119)	(823)
Custos de aquisição	18.3	(10.549)	(355)
Outras receitas e despesas operacionais	18.4	(615)	(59)
Resultado com resseguro	**18.5**	**(3.590)**	**(1)**
Receita com resseguro		25.334	–
Despesas com resseguro		(28.886)	(1)
Outros resultados com resseguro		(38)	–
Despesas administrativas	18.6	(12.891)	(3.187)
Despesas com tributos	18.7	(3.662)	(378)
Resultado financeiro	18.8	5.434	675
Resultado operacional		**4.293**	**1.015**
Ganhos ou perdas com ativos não correntes		(4)	–
Resultado antes dos impostos e participações		**4.289**	**1.015**
Imposto de renda	19	(1.174)	(235)
Contribuição social	19	(651)	(152)
Lucro / Prejuízo do exercício		**2.464**	**628**
Quantidades de ações		40.000.000	20.000.000
Lucro / Prejuízo por ação atribuível aos acionistas – básico e diluído (expresso em R$ por ação)		**0,06**	**0,03**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

Atividades operacionais	**2025**	**2024**
Lucro do exercício	2.464	628
Ajuste para		
(+) Depreciações e amortizações	48	2
Provisões técnicas líquidas de ativos de resseguros	46.070	827
Créditos fiscais e previdenciários	(3.824)	(27)
Lucro / Prejuízo ajustado	**44.758**	**1.430**
Variação nas contas patrimoniais		
Ativos financeiros curto prazo	3.264	(17.917)
Ativos financeiros longo prazo	(25.864)	–
Créditos das operações de seguros e resseguros	(43.879)	(1.050)
Adiantamentos administrativos	132	(132)
Despesas antecipadas	(47)	–
Custo de aquisição diferidos	(1.678)	(44)
Ativos de resseguros	(28.386)	(1)
Obrigações a pagar	883	36
Impostos e encargos sociais a recolher	1.858	111
Encargos trabalhistas	202	33
Impostos e contribuições	2.337	1.709
Débitos de operações com seguros e resseguros	59.435	506
Depósitos de terceiros	252	25
Sinistros pagos	(32.405)	(385)
Caixa gerado pelas atividades operacionais	**(19.138)**	**(15.679)**
Imposto de renda pagos	(1.410)	(760)
Contribuição social pagos	(829)	(472)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**(21.377)**	**(16.911)**
Atividades de investimento		
Pagamento pela compra de imobilizado	(161)	(29)
Caixa líq. consumido nas atividades de investimento	**(161)**	**(29)**
Atividades de financiamento		
Aumento de Capital	20.000	20.000
Distribuição de dividendos	(734)	–
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento	**19.266**	**20.000**
Aumento / (Redução) líquido de caixa equivalentes de caixa	**(2.272)**	**3.060**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	3.060	–
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**788**	**3.060**

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

	2025	2024
Lucro / Prejuízo do exercício	**2.464**	**628**
Outros resultados abrangentes	–	–
Total do resultado abrangente do exercício	**2.464**	**628**

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

1. CONTEXTO OPERACIONAL: A BVIX Seguradora S.A. ("BVIX" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechada, inscrita no CNPJ sob o n°55.006.797/0001-26, e está estabelecida na R Pequetita, 215 – Conj 41 – Vila Olimpia – São Paulo/SP, CEP 04552-060. Foi constituída em 06 de maio de 2024, sob a forma de sociedade anônima. A Companhia obteve autorização para operar como seguradora de danos e pessoas em todo o território nacional por meio da Portaria DIORE/SUSEP n° 002, de 15 de maio de 2024, atuando nos ramos não vida e vida. As operações de comercialização de seguros efetivamente iniciaram.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS: I) Declaração de conformidade : As demonstrações contábeis da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP), em consonância com a Circular n° 648/21 e alterações posteriores, incluindo os pronunciamentos, as orientações e as interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), quando aprovadas pela SUSEP. A Administração da Companhia afirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela na sua gestão. As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria da Companhia em 27 de fevereiro de 2026. **II) Continuidade :** As demonstrações contábeis foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade dos negócios. A Administração julgou que a Companhia tem condições de continuar operando normalmente. **III) Base para mensuração :** As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com o custo histórico, com exceção do seguinte item reconhecido nas demonstrações contábeis: Instrumentos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado. **IV) Moeda funcional e moeda de apresentação :** As demonstrações contábeis são apresentadas em Real (R$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia, e são expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. A conversão de transações em moedas estrangeiras para a moeda funcional da Companhia é realizada utilizando-se as taxas de câmbio da data das transações. **V) Uso de estimativas e julgamentos :** Na preparação das demonstrações contábeis, a Administração utilizou julgamentos na determinação das estimativas contábeis críticas, com destaque para: (I) valor justo dos instrumentos financeiros, (II) da provisão para o risco de crédito, (III) dos créditos tributários a serem registrados, (IV) das provisões técnicas e (V) provisão para passivos judiciais. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas são revistas de uma maneira contínua. **VI) Segregação entre circulante e não circulante :** A Companhia efetuou a segregação de itens patrimoniais em circulante quando verificadas as seguintes premissas: espera-se que o ativo seja realizado ou liquidado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional (12 meses) da Companhia; o ativo está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado. **VII) Adoção de novas normas e interpretações:** O CPC 48 – Instrumentos Financeiros, substituiu o CPC 38 e foi recepcionado no arcabouço regulatório da SUSEP por meio da Circular SUSEP n° 678, de 10 de outubro de 2022, com vigência a partir de janeiro de 2024. No CPC 38, a classificação do ativo financeiro, e consequentemente sua mensuração e reflexo no resultado do exercício, dependiam exclusivamente da intenção da supervisionada. Com o CPC 48, a classificação dos ativos financeiros passa a considerar tanto as características de fluxos de caixa contratuais do ativo quanto o modelo de negócios adotado para a sua gestão. Além disso, houve alteração na nomenclatura das classificações aplicáveis, que agora são: custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) ou valor justo por meio do resultado (VJR). Embora haja semelhanças entre as classificações das duas normas, o critério principal para a classificação dos ativos financeiros deixou de ser a intenção da supervisionada e passou a ser o modelo de negócios, aplicado aos ativos que atendem ao teste de somente principal mais juros (SPPI). A Companhia avaliou a classificação de seus Ativos Financeiros com base nos novos critérios e não identificou mudanças significativas em sua classificação e mensuração, uma vez que os modelos de negócios adotados e as características contratuais de seus ativos já estavam alinhados aos requisitos do CPC 48. Para o reconhecimento das perdas por Redução ao Valor Recuperável (RVR), a Companhia adota os requisitos estabelecidos pela Circular SUSEP n° 678, de 10 de outubro de 2022, que introduziu o modelo de perda de crédito esperada (expected credit loss), alinhado ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros. As perdas de crédito esperadas representam a estimativa de perdas financeiras associadas ao risco de não recebimento de um ativo financeiro ao longo de sua vida. Essas estimativas são baseadas em variáveis como dados históricos, risco de inadimplência e tendências futuras. A Companhia elaborou o estudo técnico requerido pela referida Circular para avaliar a Redução ao Valor Recuperável, considerando o impacto da perda esperada de ativos financeiros nas demonstrações contábeis de 2025. **VIII) Novas normas e interpretações ainda não adotadas: i) CPC 50 - Contratos de seguros:** O CPC 50 estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro dentro do escopo da Norma. O objetivo do CPC 50 é assegurar que uma entidade fornece informações relevantes que representam fielmente esses contratos. Essas informações fornecem uma base para os usuários de demonstrações financeiras avaliarem o efeito que os contratos de seguros têm sobre a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Companhia. O normativo será aplicável quando referendado pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP). **ii) CPC 51 - Apresentação e divulgação nas demonstrações contábeis:** Em outubro de 2025 a Coordenadoria Técnica do Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC tornou pública a aprovação do CPC 51- Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis que estabelece requisitos para a apresentação e divulgação de informação nas demonstrações contábeis com o objetivo de garantir que proporcionem informações relevantes que representem fidedignamente os ativos, passivos, patrimônio líquido, receitas e despesas da entidade. O CPC 51 substitui o CPC 26 (R1) - Apresentação das demonstrações contábeis e entrará em vigor para exercícios iniciados em ou após 1° de janeiro de 2027. As principais mudanças do normativo são: Definição de nova estrutura de apresentação da Demonstração do Resultado do Exercício - DRE, divulgação de medidas de desempenho e alterações na apresentação da Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC. O normativo será aplicável quando referendado pela Superintendência de Seguros Privados (SUSEP). **iii) Reforma Tributária:** A Emenda Constitucional n° 132/2023, aprovada em dezembro de 2023, instituiu a Reforma Tributária sobre o Consumo, reformulando profundamente o modelo brasileiro de tributação de bens e serviços. A EC 132/2023 estabeleceu as bases para a substituição dos principais tributos indiretos atuais por um Imposto sobre Valor Agregado (IVA) dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), além da criação do Imposto Seletivo (IS). Em 16/01/2025, foi sancionada a Lei Complementar n° 214/2025, resultante do Projeto de Lei Complementar 68/2024, que regulamenta grande parte da reforma tributária sobre o consumo prevista na EC 132/2023. A LC 214/2025 instituiu formalmente o IBS, a CBS e o IS, criou o Comitê Gestor do IBS e estabeleceu diretrizes detalhadas sobre a operacionalização dos novos tributos. O processo de regulamentação da Reforma Tributária avançou ainda mais com a aprovação, pela Câmara dos Deputados, do Projeto de Lei Complementar 108/2024, que trata da estruturação e do processo administrativo do Comitê Gestor do IBS, além de consolidar regras para fiscalização, lançamento e transição das alíquotas do novo imposto. O texto aprovado **representa o segundo** eixo regulatório essencial da reforma e agora aguarda sanção presidencial. Além das normas já promulgadas e aprovadas, novas propostas continuam tramitando no Congresso. Após a publicação da LC 214/2025, foram apresentados novos Projetos de Lei Complementar (PLPs) buscando ajustes e aprimoramentos específicos na legislação recém-criada, demonstrando que o processo regulatório segue em evolução e debate técnico intenso. Diante desse cenário, e considerando que ainda existem regulamentações complementares a serem editadas, não é possível estimar, neste momento, os impactos definitivos da reforma tributária para a Companhia. Assim, permanecemos acompanhando atentamente a tramitação legislativa e as futuras normatizações vinculadas ao novo sistema tributário. As políticas contábeis discriminadas a seguir foram aplicadas em todos os períodos apresentados nas demonstrações contábeis.

3. PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS: As políticas contábeis discriminadas a seguir foram aplicadas em todos os períodos apresentados nas demonstrações contábeis. **A) Caixa e equivalentes de caixa :** São representados por depósitos bancários sem vencimento, que apresentam risco insignificante de mudança de valor justo e que são utilizados pela Companhia para o gerenciamento de seus compromissos de curto prazo; incluem-se nesse conceito as aplicações em títulos de liquidez imediata e as aplicações financeiras resgatáveis no prazo de aproximadamente 90 dias, a contar da data do balanço. **B) Reconhecimento de receita :** Os prêmios de seguros e os respectivos custos de comercialização são registrados quando da emissão da apólice ou fatura e são reconhecidos no resultado de acordo com o regime de competência, observando-se o transcurso da vigência do risco. Os saldos relativos aos riscos vigentes, mas não emitidos, são calculados com base em metodologia atuarial. As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre ativos financeiros e variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado; a receita de juros é reconhecida no resultado por meio do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com atualização monetária das provisões técnicas, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e perdas por redução ao valor recuperável (impairment) reconhecidas nos ativos financeiros. **C) Instrumentos financeiros :** • Ativos financeiros: a Companhia classifica seus ativos financeiros nas seguintes categorias: I - Custo amortizado (CA); II - Valor justo por meio do resultado (VJR) e III - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA). A definição da categoria ocorre no momento do reconhecimento inicial, conforme estabelecido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros. Esse normativo que introduziu o conceito de modelo de negócio e a avaliação das características dos fluxos de caixas contratuais, considerando se os pagamentos são compostos exclusivamente por principal e juros. I - Custo amortizado (CA): São classificados nessa categoria os títulos e valores mobiliários mantidos com o objetivo de gerar fluxos de caixa contratuais previsíveis até o vencimento, sem intenção de vendê-los antes disso. Esses ativos são inicialmente registrados pelo valor justo e posteriormente mensurados pelo custo amortizado, deduzidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Adicionalmente, são classificados nessa categoria os recebíveis não derivativos, com pagamentos determináveis, que não são cotados em mercados ativos. Na Companhia, os recebíveis incluem, principalmente, "Créditos das operações com seguros e resseguros" e "Títulos e créditos a receber". II - Valor justo por meio do resultado (VJR): Os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado, exceto quando classificados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, conforme determinado pelo CPC 48. Um ativo financeiro é classificado nessa categoria caso seja classificado como mantido para negociação no momento do reconhecimento inicial. A Companhia gerencia esses investimentos e toma decisões de compra e venda com base em seus valores justos, alinhados à estratégia de investimentos e gestão de riscos. Esses ativos são medidos pelo valor justo e as variações nesse valor são reconhecidas no resultado do período. Investimentos em ações e derivativos, por não atenderem ao critério de fluxo de caixa (somente pagamento de principal e juros), são obrigatoriamente mensurados nesta categoria. III - Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA): Títulos e valores mobiliários não derivativos quando mantidos com a intenção de atingir o objetivo tanto por meio de fluxos de caixas quanto pela venda, são classificados como "Mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)". Esses ativos são contabilizados pelo valor de mercado, acrescidos dos rendimentos auferidos no período, os quais são reconhecidos no resultado. As valorizações e desvalorizações não realizadas, são reconhecidas no patrimônio líquido, líquidas dos respectivos efeitos tributários sobre os ganhos não realizados. Quando o investimento é realizado, o saldo acumulado no patrimônio líquido é transferido para o resultado do período. • Determinação do valor justo: os títulos de renda fixa públicos tiveram seu valor justo obtido a partir das tabelas de referência divulgadas pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA). O valor justo dos fundos de investimento é determinado com base no valor unitário das respectivas quotas na data de encerramento do balanço, conforme apurado e informado pelos gestores de cada fundo. As aplicações financeiras são custodiadas e são registradas no Sistema Especial de Liquidação e Custódia (Selic) ou na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S/A. **D) Ativos e passivos de resseguro :** Os ativos e passivos decorrentes dos contratos de resseguros são apresentados de forma separada, segregando os direitos e obrigações entre as partes, uma vez que a existência dos referidos contratos não exime a Companhia de honrar suas obrigações perante os segurados. Os ativos de resseguro compreendem os prêmios de resseguros diferidos e os valores a recuperar sobre as indenizações pendentes de liquidação ou pagas aos segurados. Os passivos de resseguro compreendem os prêmios de resseguros a liquidar e as comissões a recuperar sobre os repasses de prêmios conforme os contratos firmados de cessão de riscos. As perdas por impairment, quando aplicáveis, são avaliadas utilizando-se metodologia similar àquela aplicada para ativos financeiros, considerando também os fluxos administrativos específicos de recuperação com os resseguradores. A experiência em relação ao impairment de resseguros está sendo formada pela BVIX em virtude de seus primeiros anos de operação. **E) Custos de aquisição diferidos :** As comissões sobre prêmios emitidos e os custos diretos de angariação são diferidos e amortizados de acordo com o prazo de vigência das apólices, conforme demonstrado na nota explicativa n° 9. Os custos indiretos de comercialização não são diferidos. **F) Imobilizado :** O ativo imobilizado de uso próprio compreende móveis e utensílios, equipamentos e instalações utilizados na condução dos negócios da Companhia. O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico. O custo do ativo imobilizado é reduzido por depreciação acumulada do ativo. O custo histórico do ativo imobilizado compreende gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição dos itens capitalizáveis e à colocação do ativo em condições de uso. Gastos subsequentes são capitalizados ao valor contábil do ativo imobilizado, ou reconhecidos como um componente separado do ativo imobilizado reconhecimento das perdas por Redução ao Valor somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item do ativo venham a fluir para a Companhia e quando o custo do ativo possa ser avaliado com confiabilidade. Todos os outros gastos de reparo ou manutenção são registrados no resultado do período conforme incorridos. A depreciação do ativo imobilizado é calculada segundo o método linear e conforme o período de vida útil estimada dos ativos:

Grupo de ativo	Vida útil estimada	Depreciação ao ano (%)
Equipamentos	5 anos	20
Móveis e utensílios	10 anos	10
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5 anos	20

G) Ativo intangível : Composto por gastos de desenvolvimento interno de sistema, incluindo os custos de mão de obra direta, são reconhecidos como ativo intangível somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável e quando os benefícios econômicos futuros forem prováveis e quando existir a intenção e os recursos suficientes para concluir o desenvolvimento desse sistema. Gastos subsequentes são capitalizados somente quando aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados no ativo específico a que se referem. Todos os demais gastos são contabilizados como despesas à medida que são incorridos. A amortização do ativo intangível é calculada segundo o método linear e conforme o período de vida útil estimada dos ativos:

Grupo de ativo	Vida útil estimada	Amortização ao ano (%)
Intangível	5 anos	20

H) Redução ao valor recuperável: I - Ativos financeiros A Companhia avalia, nas datas do balanço, se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável. Um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros é considerado como não recuperável se, e somente se: • Houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade, como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo (um "evento de perda" incorrido), e • Este evento de perda tiver impacto, que possa ser razoavelmente estimado, no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro ou do grupo de ativos financeiros. Não foi observada por meio de avaliação a ausência de teste durante o exercício. Redução ao valor recuperável de prêmios a receber: A Companhia realiza a análise da redução ao valor recuperável dos prêmios a receber com base na avaliação detalhada do perfil dos agrupamentos de prêmios e na estimativa da probabilidade de inadimplência, utilizando o modelo de taxa de rolagem. Este modelo, fundamentado na probabilidade de inadimplência de cada grupo de prêmios ao longo do tempo, permite à Companhia uma projeção mais precisa e robusta do risco de inadimplência, garantindo a constituição adequada das provisões contábeis para perdas de crédito esperadas, conforme os critérios estabelecidos pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros. A redução ao valor recuperável é reconhecida com base nas faixas de aging dos prêmios a receber, aplicando-se exclusivamente a riscos decorridos, ou seja, considerando os valores líquidos de PPNG (Provisão para Prêmios Não Ganhos). Redução ao valor recuperável de ativos de resseguros: A Companhia realiza a análise de possíveis cenários que possam comprometer a recuperabilidade dos prêmios de resseguro e retrocessão diferidos. As principais situações consideradas incluem: • Deterioração financeira do ressegurador: Rebaixamento de classificação de crédito, insolvência ou falência. • Descumprimento contratual: Atrasos sistemáticos ou inadimplemento dos pagamentos. • Mudança regulatória ou legal: Restrições legais que dificultem ou impeçam os pagamentos. • Reestruturação ou liquidação do ressegurador: Medidas que impactem a capacidade de pagamento. • Fraude ou problemas operacionais: Falhas na governança do ressegurador. • Eventos macroeconômicos severos: Crises financeiras globais ou setoriais. Até a data de 31 de dezembro de 2025, a Companhia não identificou situações que comprometam a recuperabilidade dos prêmios de resseguro diferido. Redução ao valor recuperável de ativos de sinistros pagos a recuperar: A Companhia realiza a análise da redução ao valor recuperável dos sinistros pagos a recuperar por meio da aplicação do modelo de persistência dos créditos, que considera o comportamento histórico dos créditos e a projeção da sua recuperação ao longo do tempo. Este modelo permite avaliar a recuperabilidade dos créditos com base em análises de séries temporais e probabilidades de pagamento, e determinar a necessidade de constituição de provisões para perdas esperadas, conforme os critérios estabelecidos pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros. II - Ativos não financeiros (impairment) Os ativos não financeiros (incluindo ativos intangíveis não originados de contratos de seguros) são revisados para a verificação de impairment sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil do ativo pode não ser recuperável. Uma perda por impairment é reconhecida pelo montante pelo qual o valor contábil do ativo exceda seu valor recuperável. Uma perda por impairment é revertida se houver mudança nas estimativas utilizadas para se determinar o valor recuperável e é revertida somente na extensão em que o valor de contabilização do ativo não exceda o valor de contabilização que teria sido determinado, líquido de depreciação e amortização. **I) Provisões técnicas :** As provisões técnicas são constituídas de acordo com as determinações da regulação aplicável ao mercado segurador, cujos critérios, parâmetros e fórmulas estão documentados nas Notas Técnicas Atuarias (NTA) de provisões técnicas. A Companhia, observando as normas vigentes, constitui as seguintes provisões técnicas: I - Provisão de Prêmios Não Ganhos (PPNG): é constituída com a finalidade de cobrir sinistros a ocorrer ao longo dos prazos a decorrer, referentes aos riscos vigentes e registrados na data-base. É calculada observando-se as normas vigentes e de acordo com o indicado na NTA. II - Provisão de Prêmios Não Ganhos para Riscos Vigentes Não Emitidos (PPNG-RVNE): é constituída com a finalidade de estimar a parcela de prêmios não ganhos referentes aos riscos vigentes, mas ainda não emitidos. É calculada por estimativa atuarial baseada no histórico da Companhia em relação as propostas efetivadas, mas ainda não emitidas e nas diferenças entre datas de emissão da apólice e início de vigência, conforme a NTA. A provisão é avaliada regularmente através de testes de consistência. III - Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL): é constituída de acordo com a melhor estimativa disponível dos compromissos futuros com pagamento de sinistros, em montante determinado com base nas notificações de sinistros recebidas, conforme percentual de cobertura estabelecido em contrato, ajustada periodicamente com base nas análises feitas pela área responsável e na metodologia descrita em NTA. A provisão é avaliada regularmente através de testes de consistência e ao se constatar alguma insuficiência significativa, a Companhia constituirá Provisão para Sinistros Ocorridos, mas Não Suficientemente Avisados (IBNER). IV - Provisão de Sinistros a Liquidar Judicial (PSL Jud): é constituída para cobertura dos valores esperados relativos aos sinistros que estão sendo discutidos judicialmente. É realizada individualmente para cada caso e segue as normas determinadas pela regulação do mercado segurador e a metodologia descrita em NTA. A provisão é avaliada regularmente através de testes de consistência. V - Provisão de Sinistros Ocorridos, mas Não Avisados (IBNR): são constituídas, respectivamente, para a cobertura dos valores esperados relativos a sinistros já ocorridos e ainda não avisados, tanto para os sinistros judiciais como os administrativos, e para ajustar de forma global a PSL. Os cálculos seguem as normas determinadas pela SUSEP e metodologia descrita em NTA. As provisões são avaliadas regularmente através de testes de consistência. VI - Provisão para Sinistros Ocorridos, mas Não Suficientemente Avisados (IBNER): são constituídas para a cobertura dos valores esperados relativos à insuficiência na constituição da Provisão de Sinistros a Liquidar (PSL), tanto para os sinistros judiciais como os administrativos. Os cálculos seguem as normas determinadas pela SUSEP e metodologia descrita em NTA. As provisões são avaliadas regularmente através de testes de consistência. VII - Provisão de Despesas Relacionadas

continua ☛

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação

BVIX Seguradora S.A.

(PDR): é constituída para a cobertura das despesas exclusivas da Companhia relacionadas pela regulação do mercado segurador e segundo a metodologia descrita em NTA. A provisão é avaliada regularmente através de testes de consistência. **J) Teste de Adequação dos Passivos (TAP) :** A cada data de balanço a Companhia elabora o Teste de Adequação dos Passivos (TAP), para todos os contratos em curso na data de execução do teste. Este teste é elaborado considerando-se como valor contábil todos os passivos de contratos de seguros deduzidos das despesas de comercialização diferidas e dos ativos intangíveis diretamente relacionados aos contratos de seguros. O TAP considera premissas atuais e a melhor estimativa de todos os fluxos de caixas futuros. Caso seja identificada deficiência no teste, a Companhia registra a perda imediatamente como despesa no resultado do período, constituindo a Provisão Complementar de Cobertura - PCC no caso de insuficiência na Provisão de Prêmio Não Ganho - PPNG, ou ajustando as provisões de passivos de seguros já registrados na data do teste. Para esse teste é adotada uma metodologia que considera a sua melhor estimativa de todos os fluxos de caixa futuros brutos de resseguro, trazidos a valor presente, com base na taxa livre de risco, conforme determinações constantes na Circular SUSEP nº 648/21, que também incluem as despesas incrementais e acessórias de liquidação de sinistros utilizando-se premissas atuais para o teste. **K) Provisões e passivos contingentes :** Provisões são constituídas para todas as contingências referentes aos processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e para os quais uma estimativa razoável dos respectivos valores possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação de advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como: prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. Ativos contingentes são reconhecidos contabilmente somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis definitivas, sobre as quais não cabem mais recursos, caracterizando o ganho como praticamente certo. Os ativos contingentes com probabilidade de êxito provável são apenas divulgados. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não havia ativos contingentes a reconhecer nem a informar. **L) Imposto de Renda e Contribuição Social correntes e diferidos :** O Imposto de Renda é calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, acrescida de 10% sobre a parcela do lucro tributável anual excedente a R$ 240 mil no exercício e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido é calculada à alíquota 15%, destacando-se em notas explicativas eventuais isenções tributárias. A despesa com Imposto de Renda e Contribuição Social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados aos itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes. O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de recolhimento (impostos correntes). Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido sobre prejuízos fiscais e bases de cálculo negativas e diferenças temporárias quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estejam disponíveis e contra os quais serão utilizados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de levantamento das demonstrações contábeis e não serão reconhecidos quando não houver expectativa de geração de lucros tributáveis futuros suficientes para que o crédito tributário seja utilizado. **M) PIS e COFINS :** As contribuições para o PIS são provisionadas pela alíquota de 0,65% e para a COFINS pela alíquota de 4% na forma da legislação vigente. **N) Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio :** Aos acionistas são assegurados dividendos mínimos obrigatórios de 25% sobre o lucro líquido ajustados de acordo com a Lei das Sociedades por Ações. A distribuição de dividendos é reconhecida como um passivo nas demonstrações contábeis ao final do exercício, com base no Estatuto Social. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é destinado na data em que são aprovados pelos acionistas em Assembleia Geral. A Companhia pode optar por destinar parte do lucro sob a forma de juros sobre capital próprio como uma despesa antes do lucro líquido. **O) Resultado por ação :** O lucro (ou prejuízo) por ação é calculado pela divisão do lucro (ou prejuízo) líquido atribuído aos controladores da Companhia pela média ponderada do número de ações ordinárias em cada exercício. O montante do lucro (ou prejuízo) por ação foi determinado como se todos os lucros (ou prejuízos) fossem distribuídos e calculados de acordo com os requerimentos do CPC 41 – Resultado por ação. **P) Apuração do resultado :** O resultado é apurado de acordo com regime contábil de competência. **I - Prêmios emitidos:** Os prêmios de seguro são reconhecidos quando da aceitação dos riscos cobertos e correspondente emissão dos contratos, com base na melhor estimativa, podendo ser ajustados ao longo do período de vigência. A Companhia constitui o prêmio RVNE com base em metodologia própria, conforme consta da Nota Técnica Atuarial (NTA). Os prêmios emitidos são apropriados ao resultado, de acordo com o prazo de vigência dos contratos, ao longo do período de risco. **II - Comissão de corretagem e comissão diferida:** As despesas de comercialização oriundas de corretagens são registradas quando da emissão das apólices e apropriadas ao resultado, de acordo com o período decorrido de vigência do risco coberto. **III - Sinistros:** Os sinistros são contabilizados a partir do momento em que a Companhia é notificada pelo segurado. IV - Participações nos lucros: O plano de participações dos empregados e administradores nos lucros é baseado, atualmente, no Acordo Coletivo da categoria dos securitários.

4. GERENCIAMENTO DE RISCOS: A Companhia, de forma geral, está exposta aos seguintes riscos provenientes de suas operações e que podem afetar, com maior ou menor grau, os seus objetivos estratégicos e financeiros. Abaixo apresentamos informações gerais sobre estas exposições, bem como os critérios adotados pela Companhia na gestão e mitigação de cada um destes riscos: **A) Risco de seguro ou subscrição :** Pela natureza intrínseca de um contrato de seguro, o risco de subscrição apresenta características de aleatoriedade e sua previsibilidade é baseada em técnicas estatístico-atuariais. Como parte de sua política de gestão de riscos, a Companhia possui critérios de aceitação e de precificação de contratos de seguro, específicos para cada linha de negócio, que buscam minimizar riscos de anti-seleção e garantir um nível de rentabilidade adequado frente aos riscos assumidos. Para um grupo de contratos de seguro em que a Teoria da Probabilidade é aplicada para a precificação e provisionamento, a Administração entende que o principal risco transferido é o risco de que sinistros avisados e os pagamentos de benefícios resultantes desses eventos excedam o valor contábil dos passivos de contratos de seguros. Para mitigar o risco de subscrição, a Companhia utiliza estratégias de diversificação de riscos. Os fatores que minimizam a volatilidade do risco de subscrição incluem: a diversificação geográfica dos riscos assumidos; a diversificação por linha de negócio, objetivando a construção de uma carteira de negócios balanceada; a diversificação por tipo de cliente, fator relevante para microsseguros. • Concentração de risco: a potencial exposição aos riscos de concentração de seguro são monitoradas, por meio de análises de determinadas áreas geográficas, utilizando-se uma série de premissas sobre as características potenciais da exposição ao risco. • Sensibilidade do risco de seguro: o risco de seguro é definido como a possibilidade de perdas decorrentes de falhas na precificação dos produtos de seguros, bem como a inadequação em relação à estimativa das provisões técnicas. As provisões técnicas representam valor significativo do passivo e correspondem aos diversos compromissos financeiros futuros da Companhia com seus clientes. A seguir, algumas práticas da Companhia para mitigação do risco de subscrição: • Política de subscrição: os elementos-chave da política de subscrição são: I - Manutenção de controle centralizado de subscrição, para garantir que as políticas e os procedimentos sejam utilizados de maneira consistente e apropriada; II - Acompanhamento permanente da qualidade dos negócios; III - Utilização de técnicas para o desenvolvimento de seu próprio banco de dados de subscrições, sinistros e outras experiências estatísticas para que se possa selecionar e avaliar riscos de forma técnica e comercialmente precisa. Para o gerenciamento do risco de subscrição a Companhia mantém mecanismos que identificam, quantificam e gerenciam exposições acumuladas para contê-las dentro dos limites definidos nas políticas e normas internas, tendo como objetivo final desenvolver sua carteira de seguros de forma conservadora e rentável. A estratégia de subscrição visa diversificar, de forma padronizada, as operações de seguros para assegurar o balanceamento da carteira e o atendimento às necessidades dos clientes. Baseia-se no agrupamento de riscos com características similares, de forma a reduzir o impacto de volatilidade nos resultados e severidade dos sinistros. A Política de Subscrição abrange todos os ramos de seguros operados e considera a experiência histórica e as premissas técnicas e atuariais. O monitoramento da carteira de contratos de seguros permite o acompanhamento da performance de cada produto, bem como possibilita avaliar a eventual necessidade de alterações. • Política de transferência de riscos: como forma de diluir e homogeneizar a responsabilidade na aceitação dos riscos subscritos pela Companhia, foi definida a Política de Transferência de Riscos, a qual é revisada, no mínimo, de dois em dois anos. As diretrizes para transferência de riscos contêm, entre outras disposições, os riscos a serem resseguros ou mitigados, considerando limites de retenção e aceitação por linha de negócio, critério mínimos para aceitação dos resseguradores e parâmetros de distribuição de resseguros. Os contratos de resseguro firmados são das modalidades proporcional e não proporcional, de forma a reduzir e proteger a exposição dos riscos isolados e dos riscos de natureza catastrófica; adicionalmente, são feitas contratações de resseguro facultativo para gerenciamento do risco de severidade da perda de determinados negócios. Cabe destacar que as retenções fixadas em contratos de resseguro são iguais ou inferiores aos limites técnicos fixados com a SUSEP, em conformidade com a legislação vigente. **B) Risco de crédito :** A Administração possui práticas para garantir que limites ou determinadas exposições ao risco de crédito não sejam excedidos, além de monitoramento do risco de crédito para os ativos financeiros individuais ou coletivos que compartilham riscos similares, levando em consideração a capacidade financeira da contraparte em honrar suas obrigações e fatores dinâmicos de mercado. A Companhia dispõe das seguintes práticas e procedimentos visando mitigar sua exposição ao risco de crédito: • Gerenciamento do risco de crédito da Companhia, pelo qual eventuais transgressões a limites de exposição são apresentadas para a Administração da Companhia. A pertinência das práticas de gerenciamento do risco de crédito e as mudanças no ambiente de risco são revisadas periodicamente. • Os limites líquidos de exposição são monitorados para cada contraparte ou grupos de contrapartes, segmentos por área geográfica ou setor (ou seja, são estabelecidos limites para investimentos, depósitos à vista, exposições cambiais e classificação mínima de risco de crédito para investimentos que podem ser mantidos). • O resseguro é realizado com contrapartes que possuem boas classificações de crédito e a concentração de risco é evitada mediante a observância das orientações previstas na política relacionada aos limites das contrapartes e revisados com frequência. A Administração da Companhia realiza uma avaliação de crédito das resseguradoras e atualiza a estratégia de contratação de resseguro, ao mesmo tempo apurando uma provisão adequada para redução no valor recuperável quando necessário. • O risco de crédito atribuído aos saldos de clientes, incorridos a partir da falta de pagamento, são individualizados para os contratos firmados pela Companhia. Caso não ocorra o pagamento de uma determinada parcela, o contrato de seguro em questão poderá ser cancelado, com o consequente cancelamento do período de risco a decorrer, sem prejuízos para a Companhia, ou endossado, para ajuste da importância segurada ao montante de prêmio efetivamente pago. O quadro a seguir apresenta o total de ativos financeiros de acordo com a classificação de risco de crédito pela agência classificadora

	AAA	BB	Sem *rating*	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	788	–	–	788	3.060
Certificados de depósito bancário	–	20	–	20	–
Cotas de fundos de investimentos abertos	–	–	14.633	14.633	–
Prêmios a receber	–	–	32.693	32.693	1.050
Operações com seguradoras	–	–	1.687	1.687	–
Sinistros pagos e não recuperados	–	9.899	–	9.899	–
Sinistros pendentes de resseguros	–	6.706	–	6.706	–
IBNR de resseguros *	–	6.203	–	6.203	–
Outros créditos	–	–	650	650	–
Exposição máxima de risco de crédito	**788**	**22.828**	**49.663**	**73.279**	**4.110**
Total circulante	788	22.828	49.663	73.279	4.110

* IBNR - Provisão de sinistros ocorridos e não avisados. **C) Risco de liquidez :** O risco de liquidez é o risco de que uma entidade enfrente dificuldades em honrar suas obrigações associadas aos ativos e passivos financeiros. Com relação aos eventos catastróficos, há também um risco de liquidez associado às diferenças de época entre os valores brutos de saídas de caixa e a expectativa de recuperação de valores de resseguro. A Companhia dispõe das seguintes práticas e procedimentos visando mitigar sua exposição ao risco de liquidez: • O gerenciamento do risco de liquidez estabelece a avaliação e a determinação do que constitui um nível de risco de liquidez tolerável para a Companhia; • A pertinência das práticas de acompanhamento do risco de liquidez e as mudanças no ambiente de risco são revisadas periodicamente; • Estabelecimento de orientações sobre apropriações de ativos, estrutura de alçadas na carteira e perfis de vencimento dos ativos, de modo a assegurar a disponibilidade dos recursos suficientes para atender às obrigações previstas nos contratos de seguro e investimento; • A Companhia concentra seus investimentos em papeis de mercados ativos, possibilitando sua realização independente do vencimento escritural do título; • Os contratos de resseguro da Companhia possuem cláusulas de adiantamento de despesas para o pagamento de sinistros vultosos (cash calls); • Definição de planos para financiar contingências que especificam as proporções mínimas de recursos para atender às situações emergenciais, além de identificar de forma específica os eventos que podem recorrer a tais planos; • A Companhia monitora, por meio da gestão de ativos e passivos, Asset Liability Management (ALM), as entradas e os desembolsos futuros, a fim de manter o risco de liquidez em níveis aceitáveis e, caso necessário, apontar com antecedência possíveis necessidades de redirecionamento dos investimentos. A seguir, demonstramos os ativos e passivos financeiros da Companhia, por data de vencimento:

	2025 até 1 ano	2025 1 a 5 anos	2025 Total	2024 até 1 ano	2024 1 a 5 anos	2024 Total
Ativos financeiros						
Caixa e equivalente de caixa	788	–	**788**	3.060	–	**3.060**
Aplicações Financeiras	14.653	25.864	**40.517**		17.917	**17.917**
Créditos das operações	1.687	–	**1.687**	1.050	–	**1.050**
Ativos de contratos de resseguros	9.899	–	**9.899**	–	–	–
Títulos e créditos a receber	3.849	–	**3.849**	157	–	**157**
Total ativos financeiros	**30.876**	**25.864**	**56.740**	**4.267**	**17.917**	**22.184**
Passivos financeiros						
Contas a pagar	3.698	–	**3.698**	658	–	**658**
Débito das operações	27.151	–	**27.151**	117	–	**117**
Depósitos de terceiros	277	–	**277**	25	–	**25**
Provisões técnicas	46.897	–	**46.897**	827	–	**827**
Total de passivos financeiros	**78.023**	–	**78.023**	**1.627**	–	**1.627**

D) Riscos de mercado : Compreende três modalidades: I) Risco taxa de câmbio (risco de moeda), II) Risco taxa de juros e III) Risco de preços. O gerenciamento dos riscos de mercado inclui as seguintes práticas: • Definição da apropriação de ativos e da estrutura na carteira, visando assegurar que os ativos lastreiem passivos expostos ao risco de mercado, caso existam; • Concentração de seus investimentos em títulos federais, ou em fundos de renda fixa, de modo que a principal exposição ao risco nos investimentos é o risco sistêmico do país: **I - Risco de taxa de câmbio (risco de moeda):** consiste no risco do valor justo ou dos fluxos de caixa futuros de instrumento financeiro oscilar devido a mudanças nas taxas de câmbio de moeda estrangeira. Sensibilidade à variação cambial: A carteira de investimentos da Companhia não estava exposta aos riscos decorrentes de variações cambiais em 31 de dezembro de 2025. **II - Risco de taxa de juros:** o risco de taxa de juros consiste no risco de flutuações no valor ou nos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro devido às variações nas taxas de juros de mercado. Os instrumentos de renda fixa expõem a Companhia a risco de juros a valor justo. A política adotada para o risco de taxa de juros determina que a Companhia administre tal risco mantendo uma combinação adequada entre instrumentos a juros fixos e a juros variáveis. Sensibilidade à taxa de juros: A tabela abaixo demonstra a sensibilidade a uma possível mudança nas taxas de juros, mantendo-se todas as outras variáveis constantes. Foi utilizada como premissa a variação em 1% nos preços dos títulos públicos federais pós-fixados, considerando o impacto no valor das cotas dos fundos de investimento que integraram a carteira de ativos da Companhia durante o exercício de 2025. A partir desta simulação o valor das cotas dos fundos de investimento ajustados para a nova taxa de juros, foi possível calcular o impacto sobre o valor dos ativos da Companhia e, consequentemente, o impacto no patrimônio líquido e resultado. **III - Risco de preço:** são os riscos do valor justo ou dos fluxos de caixa futuros, de instrumentos financeiros, oscilarem como resultado das alterações nos preços de mercado (que não são as que decorrem do risco de taxa de juros ou riscos cambiais), quer sejam essas alterações por fatores específicos do instrumento financeiro ou fatores que afetem todos os instrumentos financeiros semelhantes negociados no mercado. Sensibilidade à taxa de inflação: A carteira de investimentos da Companhia não estava exposta aos riscos decorrentes de variações de inflação em 31 de dezembro de 2025. **E) Risco operacional :** A Companhia define risco operacional como o risco de perda resultante de processos internos, erros e omissões pelos colaboradores, sistemas de informações inadequados ou falhos, extrapolação de autoridade dos colaboradores, desempenho insatisfatório, falhas na adoção dos critérios de subscrição, fraudes e eventos externos que ocasionem ou não a interrupção de negócios. A gestão de riscos operacionais na Companhia é realizada pelas áreas de negócio, pela unidade de gerenciamento de riscos e pela Diretoria, por meio da avaliação e melhorias dos procedimentos operacionais. **I - Teste de sensibilidade nas atividades de seguros e resseguro:**

Impacto no resultado e patrimônio líquido em 31/12/2025			
Variáveis	**Premissas**	**Bruto de resseguro**	**Líquido de resseguro**
Sinistro ocorrido	Aumento de 5%	(65.225)	(38.624)
Sinistro ocorrido	Redução de 5%	(59.013)	(34.946)
Impacto no resultado e patrimônio líquido em 31/12/2024			
Sinistro ocorrido	Aumento de 5%	(864)	(864)
Sinistro ocorrido	Redução de 5%	(782)	(782)

II - Concentração de risco por região de atuação O quadro abaixo mostra a concentração de riscos por região de atuação, baseada no valor do prêmio líquido de resseguro

Região	2025	2024
Centro–oeste	2.901	–
Nordeste	3.458	–
Norte	143	–
Sudeste	19.852	4
Sul	13.111	–
Prêmios não proporcionais	3.719	–
Prêmios RVNE	1.176	–
Total	**44.360**	**4**

F) Risco de capital : A Companhia executa suas atividades de gestão de risco de capital com o objetivo de atender aos requerimentos de capital mínimo, segundo critérios de exigibilidade de capital constantes da regulação aplicável ao mercado segurador, e para manter o retorno sobre o capital para os acionistas. A Companhia mantém níveis de capital dentro dos requerimentos mínimos regulatórios, conforme Nota Explicativa nº 16.

5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA: São considerados caixa e equivalentes de caixa as contas correntes mantidas junto as instituições financeiras, bem como as aplicações com prazo de vencimento inferior a 90 dias

	2025	2024
Contas bancárias	788	3.060
Total	**788**	**3.060**

6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS:

A) Carteira de aplicações por vencimentos :

					2025
Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado	**Até 1 ano**	**De 1 ano a 5 naos**	**Valor contábil / mercado**	**Participação %**	**Taxa de juros por papel a.a.**
Títulos de renda fixa					
Certificado de depósito bancário	20	–	20	–	CETIP
Cotas de fundos de investimentos abertos	14.633	–	14.633	36%	
Total	**14.653**	**–**	**14.653**	–	
Ativos financeiros mantidos até o vencimento					
Letras do tesouro nacional – LTN	**–**	9.487	9.487	23%	SELIC
Letras financeira do tesouro – LFT	**–**	16.377	16.377	40%	SELIC
Total	**–**	**25.864**	**25.864**	–	
Total das Aplicações Financeiras	**14.653**	**25.864**	**40.517**	**100%**	

					2024
Ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado	**Até 1 ano**	**De 1 ano a 5 anos**	**Valor contábil / mercado**	**Participação %**	**Taxa de juros por papel a.a.**
Ativos financeiros mantidos até o vencimento					
Letras do tesouro nacional – LTN	**–**	9.401	9.401	52%	SELIC
Letras financeira do tesouro – LFT	**–**	8.516	8.516	48%	SELIC
Total	**–**	**17.917**	**17.917**	–	
Total das Aplicações Financeiras	**–**	**17.917**	**17.917**	**100%**	

B) Hierarquia dos ativos financeiros : • Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos; • Nível 2: Inputs, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); • Nível 3: Inputs para o ativo ou passivo que não são baseados em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). C) Movimentação dos títulos e valores mobiliários **C) Movimentação dos títulos e valores mobiliários:**

	Nível	2024	Aplicações/ Resgates	Rendimentos	2025
Certificado de depósito bancário	1	–	19	1	**20**
Cotas de fundos de investimentos abertos	1	–	12.834	1.799	**14.633**
Ativos financeiros mantidos até o vencimento					
Títulos de renda fixa					
Letras do tesouro nacional – LTN	1	9.401	–	86	**9.487**
Letras financeira do tesouro – LFT	1	8.516	5.009	2.852	**16.377**
Total		**17.917**	**17.862**	**4.738**	**40.517**

7. CRÉDITOS DAS OPERAÇÕES DE SEGUROS E RESSEGUROS: Compreendem os prêmios a receber oriundos de contratos de seguros e sinistros pagos a recuperar de resseguradoras. **7.1 Composição de prêmios a receber por ramos e aging de créditos:**

	2025	2024
Prêmios a receber	32.693	1.050
Operações com seguradoras	1.687	
Operações com resseguros	9.899	
Outros créditos operacionais	650	
Total	44.929	1.050
Total circulante	(44.929)	(1.050)

					Dias a vencer
Grupo de ramos	**até 30**	**31 a 60**	**61 a 120**	**acima 121**	**Total**
Automóveis	3.851	295	246	888	5.280
Pessoas Coletivo	191	–	–	–	191
Pessoas Individual	411	–	–	–	411
Patrimonial	3.090	913	2.813	2.930	9.746
Riscos Financeiros	34	34	68	–	136
Responsabilidades	110	–	110	110	330
Microsseguros	31	–	–	–	31
Sem vencimento	1.922	–	–	–	1.922
Saldo 2025	**9.640**	**1.242**	**3.237**	**3.928**	**18.047**

					Dias a vencer
Grupo de ramos	**até 30**	**31 a 60**	**61 a 120**	**acima 121**	**Total**
Automóveis	721	–	–	–	721
Pessoas Coletivo	283	–	–	–	283
Patrimonial	5	–	–	–	5
Microsseguros	41	–	–	–	41
Saldo 2024	**1.050**	–	–	–	**1.050**

					Dias vencidos
Grupo de ramos	**até 30**	**31 a 60**	**61 a 120**	**acima 121**	**Total**
Automóveis	924	5.494	7.801	–	14.219
Pessoas Coletivo	159	–	–	2	161
Patrimonial	142	35	56	25	258
Microsseguros	8	–	–	–	8
Saldo 2025	**1.233**	**5.529**	**7.857**	**27**	**14.646**

7.1.1 Movimentação de prêmios a receber :

	Automóveis	Pessoas Coletivo	Microsseguros	Patrimonial	Responsabilidades	Riscos Financeiros	Petróleo	Pessoas Individual	Total (Prêmios a receber)
Saldo em 31/12/2024	721	283	41	5	–	–	–	–	1.050
(+) Prêmios Emitidos	82.535	3.278	421	28.074	512	231	2	2.810	117.863
(–) Cancelamentos	(14.839)	(90)	–	(1.691)	–	–	–	–	(16.620)
(+/–) RVNE	299	–	–	1.428	35	24	–	136	1.922
(+) Imposto sobre operações financeiras	4.996	12	2	1.748	38	–	–	11	6.807
Recebimentos	(53.449)	(3.131)	(425)	(18.402)	(255)	(119)	(2)	(2.546)	(78.329)
Saldo em 31/12/2025	**20.263**	**352**	**39**	**11.162**	**330**	**136**	**–**	**411**	**32.693**

	Automóveis	Pessoas Coletivo	Microsseguros	Patrimonial	Responsabilidades	Petróleo	Pessoas Individual	Total (Prêmios a receber)
Saldo em 31/12/2023	–	–	–	–	–	–	–	–
(+) Prêmios Emitidos	2.922	287	126	12	–	–	–	3.347
(–) Cancelamentos	(511)	–	–	–	–	–	–	(511)
(+) Imposto sobre operações financeiras	9	1	–	–	–	–	–	10
Recebimentos	(1.699)	(5)	(85)	(7)	–	–	–	(1.796)
Saldo em 31/12/2024	**721**	**283**	**41**	**5**	–	–	–	**1.050**

7.2 Operações com seguradoras :

	2025	2024
Microsseguros	1.687	–
Total	**1.687**	–

7.3 Operações com resseguros :

	2024	Resseguador Local	Resseguador Admitido	Resseguador Eventual	2025
Sinistros pagos					
Automóveis	–	–	–	9.899	**9.899**
Total sinistros pagos	–	–	–	**9.899**	**9.899**
Despesas Pagas	–	–	–	–	–
Total geral	–	–	–	**9.899**	**9.899**

7.3.1 Aging de reconhecimento dos pagamentos :

	até 30	31 a 60	61 a 120	acima 121	Total
Sinistros pagos					
Automóveis	–	–	9.899	–	9.899
Total sinistros pagos	–	–	**9.899**	–	**9.899**
Despesas pagas	–	–	–	–	
Total geral 2025	–	–	**9.899**	–	**9.899**

7.4 Outros créditos operacionais: As operações referem-se a valores a serem recuperados após a análise das bases operacionais correspondentes, montante de R$ 650, em 2025.

8. TÍTULOS E CRÉDITOS A RECEBER:

	2025	2024
Créditos a receber		
Créditos tributários e previdenciários	3.849	–
Adiantamentos pessoal próprio	–	24
Outros créditos	–	132
Total	**3.849**	**156**
Total circulante	3.849	156

8.1 Créditos tributários e previdenciários :

	2024	Constituição	2025
Créditos tributários a compensar / recuperar			
Tributo e contribuições a compensar (I)	–	1.549	**1.549**
Contribuições e impostos pagos a maior a recuperar (II)	–	2.300	**2.298**
Total circulante	–	**3.849**	**3.847**

I - Refere-se ao pagamento a maior de IRPJ e CSLL e Saldo Negativo de PIS e COFINS; II - Contribuições e impostos pagos a maior;

9. CUSTOS DE AQUISIÇÃO DIFERIDOS: 9.1 Composição dos custos de aquisição diferidos Grupo de ramos

Grupo de ramos	2025	2024
Automóveis	476	42
Patrimonial	1.207	2
Riscos financeiros	35	–
Responsabilidades	4	–
Total	**1.722**	**44**

9.2. Movimentação dos custos de aquisição diferidos

Grupo de ramos	2024	Constituição	Reversão	2025
Automóveis	42	434	–	476
Patrimonial	2	1.205	–	1.207
Riscos financeiros	–	35	–	35
Responsabilidades	–	–	–	–
Total	**44**	**1.674**	–	**1.718**
Grupo de ramos	**2023**	**Constituição**	**Reversão**	**2024**
Automóveis	–	42	–	42
Patrimonial	–	2	–	2
Total	–	**44**	–	**44**

10. IMOBILIZADO: Em 2025, o total de ativos correspondem a R$ 141 mil (R$ 27 mil, em 2024).

11. INTANGÍVEL: A Companhia não possui posição de ativos intangíveis em 2025 e 2024.

12. CONTAS A PAGAR: Os principais saldos de contas a pagar são compostos por: **12.1 Obrigações a pagar :**

	2025	2024
Fornecedores	184	36
Dividendos a pagar	735	–
Total	**919**	**36**

12.2 Impostos e encargos sociais a recolher:

	2025	2024
Impostos retidos funcionários	89	25
Impostos retidos prestadores	43	4
Impostos sobre operações financeiras – IOF	1.691	40
Contribuições prfevidenciárias	92	37
Contribuições de FGTS	10	5
Outros encargos sociais	44	–
Total de impostos e encargos sociais	**1.969**	**111**

13. DÉBITOS DE OPERAÇÕES DE SEGUROS E RESSEGUROS: Estão classificadas, basicamente, neste grupo as operações de prêmios cedidos em cosseguro, prêmios cedidos em resseguro, comissões de corretagem a pagar e prêmios a restituir. Os prêmios cedidos em resseguros são oriundos de contratos de resseguros para proteger a carteira de negócios ou contratos de seguros específicos, com cobertura para riscos de todos os

continuação

continuação

BVIX Seguradora S.A.

ramos que a Companhia opera. As comissões de corretagem a pagar são oriundas de contratos de seguros intermediados por corretores de seguros regulamentados pelo órgão regulador. Os prêmios a restituir são oriundos de restituições de prêmios decorrentes de pedidos de cancelamentos ou de endossos de apólices emitidas. **13.1 Composição de prêmios a restituir Grupo de ramos :** A Companhia não apresentou saldo de prêmios a restituir no final do exercício de 31/12/2025. **13.1.1 Movimentação de prêmios a restituir :** A Companhia não apresentou movimentação de prêmios a restituir no final do exercício de 31/12/2025. **13.2 Operações com seguradoras Cosseguros cedidos:** Os prêmios cedidos em cosseguros são oriundos de cessão de parte dos riscos assumidos por contratos de seguros celebrados pela Companhia. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía saldo de R$ 1.000 (R$ 500 em 2024) em cosseguros cedidos, sendo que R$ 400 (R$ 300 em 2024) em cosseguros emitidos e R$ 600 (R$ 200 em 2024) em cosseguros cedidos a pagar, líquidos de comissões, de parcela dos prêmios de seguros recebidos a serem repassados às seguradoras na proporção da cessão de cosseguros cedidos. **13.3 Operações com resseguradoras :** Composição de prêmios cedidos em resseguros a pagar.

Grupo de ramos	2024	Local	Admitido	Eventual	2025
Automóveis	–	–	–	18.402	**18.402**
Patrimonial	–	3.227	617	2.984	**6.828**
Total	**–**	**3.227**	**617**	**21.386**	**25.230**

Grupo de ramos	2023	Local	Admitido	Eventual	2024
Patrimonial	–	–	–	2	**2**
Total	–	–	–	**2**	**2**

13.4 Composição dos corretores de seguros e resseguros

Grupo de ramos	Pagos	Comissões	RVNE	Total
Automóveis	(6.029)	6.624	12	**607**
Patrimonial	(4.029)	4.276	148	**395**
Riscos financeiros	(34)	37	–	**3**
Responsabilidades	–	–	4	**4**
Pessoas Coletivo	(1.015)	1.118	–	**103**
Microsseguros	(47)	52	–	**5**
Circulante 2025	**(11.154)**	**12.107**	**164**	**1.117**

Grupo de ramos	Pagos	Comissões	RVNE	Total
Automóveis	(193)	273	–	**80**
Patrimonial	(1)	2	–	**1**
Pessoas Coletivo	(75)	107	–	**32**
Microsseguros	(12)	16	–	**4**
Circulante 2024	**(281)**	**398**	–	**117**

14. ATIVOS DE RESSEGUROS E PROVISÕES TÉCNICAS: As Provisões* técnicas estão indicadas nas tabelas abaixo da seguinte maneira: PPNG - Provisão de prêmios não ganhos; PSL - Provisão de sinistros a liquidar; IBNR - Provisão de sinistros ocorridos e não avisados e PDR - Provisão de despesas relacionadas.

14.1 Ativos de resseguros :

Grupo de ramos	PPNG	PPNG ED	PPNG RVNE	PSL	IBNR	PDR	Total
Automóveis	1.025		88	4.986	1.034	–	**7.133**
Patrimonial	10.274	1.486	1.062	1.720	5.045	–	**19.587**
Riscos financeiros	–	753	–	–	–	–	**753**
Responsabilidades	245	291	26	–	124	–	**686**
Rural	–	228	–	–	–	–	**228**
Total 2025	**11.544**	**2.758**	**1.176**	**6.706**	**6.203**	–	**28.387**

Grupo de ramos	PPNG	PPNG ED	PPNG RVNE	PSL	IBNR	PDR	Total
Patrimonial	4	–	–	–	–	–	**4**
Total 2024	**4**	–	–	–	–	–	**4**

14.1.1 Movimentação dos ativos de resseguros :

Movimentação	PPNG	PPNG ED	PPNG RVNE	PSL	IBNR	PDR	Total
Saldo em 31/12/2024	**4**	–	–	–	–	–	**4**
(+) Prêmio cedido	13.897	–	–	–	–	–	**13.897**
(–) Comissões de Resseguros	(2.357)	–	–	–	–	–	**–2.357**
(+/–) Constituição/ reversão RVNE	–	–	1.176	–	–	–	**1.176**
(+) Aviso/reversão de sinistro	–	–	–	19.131	–	–	**19.131**
(–) Sinistros recuperados	–	–	–	(12.425)	–	–	**–12.425**
(+/–) Constituição/ reversão	–	2.758	–	–	6.203	–	**8.961**
Saldo em 31/12/2025	**11.544**	**2.758**	**1.176**	**6.706**	**6.203**	–	**28.387**

Movimentação	PPNG	PPNG ED	PPNG RVNE	PSL	IBNR	PDR	Total
Saldo em 31/12/2023	–	–	–	–	–	–	–
(+) Prêmio cedido	4	–	–	–	–	–	**4**
Saldo em 31/12/2024	**4**	–	–	–	–	–	**4**

14.2 Provisões técnicas :

Grupo de ramos	PPNG	PSL	IBNR	PDR	Total
Automóveis	3.136	10.389	2.155	222	**15.902**
Pessoas Coletivo	–	50	–	1	**51**
Pessoas Individual	1.422	1	977	16	**2.416**
Responsabilidades	368	–	252	3	**623**
Riscos financeiros	247	–	170	2	**419**
Patrimonial	14.978	2.066	10.289	138	**27.471**
Petróleo	2	–	1	–	**3**
Microsseguros	–	11	–	–	**11**
Total	**20.153**	**12.517**	**13.844**	**382**	**46.896**

Grupo de ramos	PPNG	PSL	IBNR	PDR	Total
Automóveis	380	–	273	–	**653**
Pessoas Coletivo	–	–	1	–	**1**
Patrimonial	9	–	2	–	**11**
Microsseguros	–	–	162	–	**162**
Total	**389**	–	**438**	–	**827**

14.2.1 Movimentação das provisões técnicas :

Movimentação	PPNG	PSL	IBNR	PDR	Total
Saldo 31/12/2024	**389**	–	**438**	–	**827**
(+) Prêmio emitido	19.764	–	–	–	**19.764**
(–) Cosseguro cedido	–	–	–	–	–
(–) Prêmio ganho	–	–	–	–	–
(+) Aviso/reversão de sinistro	–	44.922	–	–	**44.922**
(–) Sinistros pagos	–	(32.405)	–	–	**(32.405)**
(+) Recuperação cosseguro cedido	–	–	–	–	–
(+/–) Constituição/reversão	–	–	13.406	382	**13.788**
Saldo 31/12/2025	**20.153**	**12.517**	**13.844**	**382**	**46.896**

Movimentação	PPNG	PSL	IBNR	PDR	Total
Saldo 31/12/2023	–	–	–	–	–
(+) Prêmio emitido	389	–	–	–	**389**
(+) Aviso/reversão de sinistro	–	208	–	177	**385**
(–) Sinistros pagos	–	(208)	–	(177)	**(385)**
(+/–) Constituição/reversão	–	–	438	–	**438**
Saldo 31/12/2024	**389**	–	**438**	–	**827**

14.3 Desenvolvimento de sinistros :

	dez/24	dez/25
Incorrido		
até a data base	14.230	40.824
um ano mais tarde	272.589	–
posição em 31/12/2025	**272.589**	**40.824**
variação da estimativa final e inicial	258.359	–
% variação		
Pagamentos acumulados	**242.589**	**28.336.265**
Provisão de sinistros a liquidar posição em 31/12/25 (PSL)	**30.000**	**12.487**
IBNR	**–**	**13.844**
PDR	**–**	**381**
Total de provisão de sinistro	**–**	**–**

14.4 Garantia de provisões técnicas :

	2025	2024
Letras do tesouro nacional – LTN	9.487	9.401
Lestras financeiras do tesouro – LFT	16.377	8.516
Total dos ativos dados em garantia (A)	**25.864**	**17.917**
Provisões técnicas	46.896	827
(–) Direitos creditórios	(12.338)	–
(–) Custo de aquisição diferido redutor	(629)	(44)
(–) Ativo de resseguro redutor – PPNG		
(–) Ativo de resseguro redutor – PSL	(6.706)	–
(–) Ativo de resseguro redutor – IBNR	(6.203)	–
(–) Ativo de resseguro redutor – PDR		
Total a ser coberto (B)	21.020	783
Excedente de ativos vinculados (A) – (B)	**4.844**	**17.134**

Para garantia das provisões técnicas, as seguintes parcelas do ativo da Companhia estavam retidas ou vinculadas à SUSEP ("ativos garantidores das provisões técnicas").

15. PATRIMÔNIO LÍQUIDO: 15.1 Capital social : Em 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado era de R$ 40.000 (R$ 20.000, em 2024), dividido em 40.000.000 (20.000.000 em 2024) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. **15.2 Reservas de lucros :** As reservas de lucros são compostas: (I) pela reserva legal em valor correspondente a 5% do lucro líquido auferido pela Companhia, após a absorção dos prejuízos acumulados e (II) pela reserva estatutária constituída pelo saldo remanescente do lucro do exercício após as destinações legais, conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, salvo se a Assembleia Geral lhe der outra destinação. No exercício de 2025 a Companhia apurou lucro acumulado de R$ 5.000, absorvidos pela reserva de lucro, conforme previsto na Lei n° 6.404/76. **15.3 Dividendos mínimos obrigatórios :** O Estatuto Social da Companhia estabelece um dividendo mínimo obrigatório de 25%, calculado sobre o lucro líquido anual, ajustado na forma prevista pelo artigo 202 da Lei n° 6.404/76. Conforme ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 2025, foi deliberado pela assembleia, pagamento de adicional ao dividendo mínimo obrigatório no valor de R$ 300. O pagamento do dividendo mínimo obrigatório e do adicional ao dividendo mínimo obrigatório ao exercício de 2024, foram integralmente pagos aos acionistas, em 2025, no valor de R$ 1.000. **15.4 Distribuição do resultado do exercício :** Em conformidade com a legislação vigente, em 31 de dezembro de 2025 a distribuição do resultado líquido anual da Companhia era a seguinte:

	2025	2024
Lucro/Prejuízo líquido do exercício	2.464	628
Realização de lucros acumulados de exercícios anteriores	628	–
Saldo líquido de lucros/prejuízo do exercício após compensação de prejuízos	**3.092**	**628**
Constituição da reserva legal (5%)	(155)	–
Saldo líquido de lucros/prejuízo do exercício antes da distribuição de dividendos mínimos obrigatórios	**2.937**	**628**
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	(734)	–
Constituição da reserva estatutária	(2.203)	–
Saldo residual em lucros acumulados		628

16. ADEQUAÇÃO DE CAPITAL:

	2025	2024
Patrimônio líquido	**42.357**	**20.628**
Ajustes contábeis		
(–) Ativos intangíveis		
(–) Despesas antecipadas	(47)	(29)
(–) Créditos tributários		
Ajustes associados à variação dos valores econômicos	544	138
Patrimônio líquido ajustado total	**42.854**	**20.737**
Capital base (CB) (a)	**14.189**	**8.100**
Capital de risco (CR) (b)	**14.526**	**653**
Capital de risco de subscrição	10.399	529
Capital de risco de crédito	2.917	125
Capital de risco de mercado	3.208	15
Capital de risco operacional	1.160	47
Benefício da diversificação	(3.158)	(63)
Capital mínimo requerido (CMR) = valor maior entre (a) e (b)	**14.526**	**8.100**
Suficiência de capital (PLA–CMR)	**28.328**	**12.637**
Ativos líquidos	**40.517**	**17.917**
Suficiência de capital (% PLA/CMR)	**295,02%**	**256,01%**

Com a publicação da Resolução CNSP n° 388/2020, que entrou em vigor a partir de 1° de outubro de 2020, e estabeleceu a segmentação no mercado segurador, a Companhia está enquadrada no Segmento 3 (S3). Para o fechamento de 31 de dezembro de 2025, o capital base da Companhia é de R$ 14.189 e o Capital de Risco é de R$ 14.526 (R$ 653, em 2024), o que resulta em um Capital Mínimo Requerido de R$ 14.526 (R$ 8.100, em 2024). **16.1 Teste de Adequação do Passivo (TAP) :** Conforme disposto na Circular SUSEP N° 648/2021, que instituiu o teste de adequação de passivos para fins de elaboração das demonstrações contábeis e definiu regras e procedimentos para a sua realização, a seguradora deve avaliar se o seu passivo está adequado, utilizando estimativas correntes de fluxos de caixa futuros de seus contratos de seguro. Se a diferença entre o valor das estimativas correntes dos fluxos de caixa e a soma do saldo contábil das provisões técnicas na data base, deduzida dos custos de aquisição diferidos e dos ativos intangíveis diretamente relacionados às provisões técnicas resultar em valor positivo, caberá à sociedade supervisionada reconhecer este valor na Provisão Complementar de Cobertura (PCC), quando a insuficiência for proveniente das provisões de PPNG, PMBaC e PMBC, as quais possuem regras de cálculos rígidas, que não podem ser alteradas em decorrência de insuficiências. Os ajustes decorrentes de insuficiências nas demais provisões técnicas apuradas no TAP devem ser efetuadas nas próprias provisões. Nesse caso, a Companhia deverá recalcular o resultado do TAP com base nas provisões ajustadas, e registrar na PCC apenas a insuficiência remanescente. O TAP foi elaborado bruto de resseguro e para a sua realização a seguradora considerou a segmentação estabelecida pela Circular SUSEP N° 648/2021, ou seja, entre Eventos Ocorridos e Eventos a Ocorrer (Prêmios Registrados e Prêmios Não Registrados) do grupo de Danos. Em atendimento ao normativo em vigor, a Companhia realiza a projeção dos fluxos realistas de resseguro, independentemente de ser necessária a constituição da PCC, respeitando o grupamento e adotando metodologia e premissas análogas às aplicadas aos fluxos brutos de resseguro. Para a elaboração dos fluxos de caixa considerou-se as estimativas de prêmios, sinistros, despesas e impostos, mensurados na data base de dezembro de 2025, descontados pela relevante estrutura a termo da taxa de juros livre de risco (ETTJ) pré-fixada, com base na metodologia proposta pela SUSEP, usando o modelo de Svensson para interpolação e extrapolação das curvas de juros e o uso de algoritmos genéricos em complemento aos algoritmos tradicionais de otimização não-linear, para a estimação dos parâmetros do modelo. As taxas de sinistralidade aplicadas ao Teste de Adequação de Passivos de 31 de dezembro de 2025 Com base no Estudo Atuarial do Teste de Adequação de Passivos da data base 31 de dezembro de 2025, concluiu-se que o seu passivo por contrato de seguro está adequado para os Grupos de Eventos a Ocorrer e de Eventos Ocorridos, não sendo necessário o ajuste das provisões constituídas, deduzidas dos custos de aquisição diferidos e dos ativos intangíveis diretamente relacionados às provisões técnicas, visto que estas se mostraram superiores aos valores estimados dos fluxos de caixa, os quais foram elaborados em conformidade com os parâmetros mínimos estabelecidos pela Circular SUSEP N° 648/2021.

17. ÍNDICES OPERACIONAIS:

17.1 Sinistralidade e Índice de Comercialização :

Grupo de ramos	Prêmio ganho	Sinistros ocorridos	Sinistralidade (%)	Custos de Aquisição	Comercialização (%)
2025					
Automóveis	64.560	49.136	76,11%	6.636	10,28%
Pessoas coletivo	3.188	51	1,60%	1.118	35,07%
Patrimonial	12.740	12.493	98,06%	2.702	21,21%
Riscos financeiros	–	172	100,00%	37	0,00%
Responsabilidades	144	255	177,08%	4	2,78%
Petróleo	–	1	100,00%	–	0,00%
Microsseguros	11.652	11	0,09%	52	0,45%
Total 2025	**92.284**	**62.119**	**67,31%**	**10.549**	**11,43%**
2024					
Automóveis	2.031	273	13,44%	230	11,32%
Pessoas coletivo	287	1	0,35%	107	37,28%
Patrimonial	3	2	66,67%	2	66,67%
Riscos financeiros	–	–	0,00%	–	0,00%
Responsabilidades	–	–	0,00%	–	0,00%
Microsseguros	2.822	547	19,38%	16	0,57%
Total 2024	**5.143**	**823**	**16,00%**	**355**	**6,90%**

17.2 Cessão em resseguros

Grupo de ramos	Prêmio emitido	Prêmio Bruto de resseguro	Prêmio Retido Bruto	Percentual de retenção (%)	Percentual cedido (%)
2025					
Automóveis	67.696	18.402	49.294	72,82%	27,18%
Pessoal Coletivo	3.188	10	3.178	99,69%	0,31%
Pessoal Individual	2.810	–	2.810	100,00%	0,00%
Patrimonial	26.383	25.314	1.069	4,05%	95,95%
Petróleo	2	–	2	100,00%	0,00%
Rural	–	259	–259	100,00%	0,00%
Riscos financeiros	231		231	100,00%	0,00%
Responsabilidades	512	375	137	26,76%	73,24%
Microsseguros	11.227		11.227	100,00%	0,00%
Total 2025	**112.049**	**44.360**	**67.689**	**99,60%**	**39,59%**
2024					
Automóveis	2.411	–	2.411	100,00%	–
Pessoal Coletivo	287	–	287	100,00%	–
Patrimonial	12	4	8	66,67%	33,33%
Microsseguros	2.822	–	2.822	100,00%	–
Total 2024	**5.532**	**4**	**5.528**	**100,00%**	**0,07%**

O montante apresentado de prêmios de resseguro refere-se à soma dos prêmios pagos a resseguradores relativos à cessão de riscos abrangidos pelos contratos de resseguro proporcionais e facultativos. Adicionalmente, a Companhia, com objetivo de proteção global da carteira de riscos assumidos, contratou resseguro não proporcional com prêmios de resseguros pagos aos resseguradores no montante de R$ 3.719.

18. DETALHAMENTO DAS CONTAS DE DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO:

18.1 Prêmios	2025	2024
Prêmios emitidos direto	100.134	3.346
Prêmios RVNE	1.922	–
Prêmio cosseguro aceito	11.231	2.186
Prêmios cosseguro cedido a congêneres	(1.238)	–
Variação das provisões técnicas	(19.764)	(389)
Prêmios ganhos	**92.285**	**5.143**

18.2 Sinistros ocorridos	2025	2024
Indenizações avisadas	(45.168)	(385)
Recuperação de sinistros	(1)	–
Variação da Provisão de IBNR	(13.407)	(438)
Variação da Provisão PDR s/IBNR	(140)	–
Assistência	(3.405)	–
Total	**(62.121)**	**(823)**

18.3 Custos de aquisição	2025	2024
Comissão sobre prêmios emitidos	(12.227)	(398)
Variação despesa de comercialização diferida	(1.678)	(44)
Total custos de aquisição	**(13.905)**	**(442)**

18.4 Outras receitas e despesas	2025	2024
Receitas com operações de seguros		
Outras receitas	(86)	–
Despesas com operações de seguros	(700)	(59)
Total	**(786)**	**(59)**

18.5 Resultado com resseguro	2025	2024
Indenizações recuperadas de resseguros	19.131	–
IBNR de Resseguros	6.203	–
Prêmio cedido em resseguro	(44.360)	(4)
Variação da PPNG de resseguro	(15.474)	(4)
Outras despesas com resseguros	(38)	–
Total	**(34.538)**	**(8)**

18.6 Despesas administrativas	2025	2024
Pessoal próprio e encargos sociais	(5.364)	(1.071)
Serviços de terceiros	(4.235)	(1.107)
Localização e funcionamento	(1.568)	(865)
Publicações e publicidade	(1.275)	(133)
Despesas com publicações	(3.662)	(378)
Donativos e contribuições	(78)	(3)
Depreciação e amortização	(48)	(2)
Outras	(323)	(7)
Total	**(16.553)**	**(3.566)**

18.7 Despesas com tributos	2025	2024
COFINS	(2.124)	(181)
PIS	(345)	(29)
Impostos sobre operações de resseguros	(294)	–
Taxa de fiscalização	(824)	(160)
Impostos federais, estaduais e municipais	(75)	(8)
Total	**(3.662)**	**(378)**

18.8 Resultado financeiro	2025	2024
Receitas		
Títulos mensurados ao valor justo por meio de resultado	2.940	645
Com operações de seguros	922	–
Outras receitas financeiras	1.883	–
Total das receitas	**5.745**	**645**
Despesas		
Outras despesas financeiras	(87)	–
Total das despesas	(224)	–
Total	5.521	645

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO LÍQUIDO:

Descrição	IRPJ 2025	IRPJ 2024	CSLL 2025	CSLL 2024
Resultado antes dos impostos e participações	4.288	1.015	4.288	1.015
(–) Participações sobre o lucro	–	–	–	–
Lucro após as participações	4.288	1.015	4.288	1.015
Contribuição social apurada	650	159	–	–
Lucro antes da contribuição social				
Adições permanentes	50	47	50	47
Base de cálculo	**4.988**	**1.221**	**4.338**	**1.062**
(–) Compensação de prejuízo fiscal e base negativa	–	–	–	–
Base de cálculo após compensação	**4.988**	**1.221**	**4.338**	**1.062**
Receita / (Despesa) do ano corrente	(1.174)	(270)	(650)	(159)
Receita / (Despesa) ajuste de anos anteriores	–	34	–	7
Alíquota nominal apurada	**23,54%**	**22,11%**	**14,98%**	**14,97%**
Alíquota efetiva corrente	**23,54%**	**19,33%**	**14,98%**	**14,31%**

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026.

Edson Antônio Nascimento Calheiros	Matheus Assunção	Luis Artur de Oliveira	Mariana da Mota Valdiero de Azevedo	Fabio da Silva Teixeira
Presidente	Diretor	Diretor	Contador - CRC 102375/O S/SP	Atuario - MIBA 1451

PARECER DOS ATUÁRIOS AUDITORES INDEPENDENTES

Aos Acionistas e Administradores da **BVIX Seguradora S.A., Belo Horizonte, CNPJ: 55.006.797/0001-26.** Examinamos as provisões técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras bem como os demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da BVIX Seguradora S.A. ("Sociedade"), em 31 de dezembro de 2025 elaborados sob a responsabilidade de sua Administração, em conformidade com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP. **Responsabilidade da Administração:** A Administração da BVIX Seguradora S.A. é responsável pelas provisões técnicas, pelos ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e pelos demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção, elaborados de acordo com os princípios atuariais divulgados pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA e com as normas da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados – CNSP, e pelos controles internos que ela determinou serem necessários para permitir a sua elaboração livre de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. **Responsabilidade dos atuários auditores independentes:** Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre os itens auditados, relacionados no parágrafo de introdução a este parecer, com base em nossa auditoria atuarial, conduzidos de acordo com os princípios atuariais emitidos pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA. Estes princípios atuariais requerem que a auditoria atuarial seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que os respectivos itens auditados estão livres de distorção relevante. Em particular quanto ao aspecto de solvência da Sociedade, nossa responsabilidade de expressar opinião refere-se estritamente à adequação da constituição das provisões técnicas e de seus ativos redutores de cobertura financeira relacionados, segundo normativos e princípios supracitados, bem como ao atendimento pela Sociedade auditada dos requerimentos de capital conforme limites mínimos estipulados pelas normas vigentes da Superintendência de Seguros Privados – SUSEP e do Conselho Nacional de Seguros Privados – CNSP, e não se refere à qualidade e à valoração da cobertura financeira tanto das provisões técnicas, líquidas de ativos redutores, como dos requisitos regulatórios de capital. Uma auditoria atuarial independente envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores das provisões técnicas e dos ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e dos demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do atuário, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessas avaliações de risco, o atuário considera que os controles internos da BVIX Seguradora S.A. são relevantes para planejar os procedimentos de auditoria atuarial independente que são apropriados às circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a efetividade desses controles internos. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião de auditoria atuarial. **Opinião:** Em nossa opinião, as provisões técnicas e os ativos de resseguro registrados nas demonstrações financeiras e os demonstrativos do capital mínimo requerido, dos valores redutores da necessidade de cobertura das provisões técnicas, dos créditos com resseguradores relacionados a sinistros e despesas com sinistros, da análise dos indicadores de solvência regulatória, incluindo os ajustes associados à variação econômica do patrimônio líquido ajustado e dos limites de retenção da BVIX Seguradora S.A. em 31 de dezembro de 2025 foram elaborados, em todos os aspectos relevantes, de acordo com as normas e orientações emitidas pelos órgãos reguladores e pelo Instituto Brasileiro de Atuária – IBA. **Outros Assuntos:** No contexto de nossas responsabilidades acima descritas, considerando a avaliação de riscos de distorção relevante nos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo, também aplicamos procedimentos selecionados sobre as bases de dados fornecidas pela Sociedade e utilizadas em nossa auditoria atuarial, com base em testes aplicados sobre amostras. Consideramos que os dados selecionados em nossos trabalhos são capazes de proporcionar segurança razoável para permitir que os referidos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo estejam livres de distorção relevante. Adicionalmente, também a partir de selecionados procedimentos, com base em testes aplicados sobre amostras, observamos divergências na correspondência desses dados, que serviram de base para apuração dos itens integrantes do escopo definido no primeiro parágrafo, com aqueles encaminhados à SUSEP por meio dos respectivos Quadros Estatísticos e FIP (exclusivamente nos quadros concernentes ao escopo da auditoria atuarial), para o exercício auditado, em seus aspectos mais relevantes. Todavia, essas divergências não trouxeram distorção relevante na apuração dos referidos itens e, assim, não impactaram nossa opinião descrita anteriormente.

Rio de Janeiro, 27 de fevereiro de 2025

Cristina Mano - Atuário - MIBA 900

Cantanhede Mano Consultoria em Atuária Ltda.

CIBA 176 - CNPJ N° 14.635.306/0001-29

Rua Sacopã 61 apt 202, Lagoa, Rio de Janeiro, RJ Cep: 22.471-180

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos DD. Diretores da **BVIX Seguradora S.A.,** São Paulo – SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações contábeis da BVIX Seguradora S.A., que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas, quando lidas em conjunto com as notas explicativas que as acompanham, apresentam adequadamente, em seus aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da BVIX Seguradora S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à BVIX Seguradora S.A., de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor A administração da BVIX Seguradora S.A. é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

continuação

BVIX Seguradora S.A.

opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis:** A administração da BVIX Seguradora S.A. é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados – SUSEP, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da BVIX Seguradora S.A. continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a BVIX Seguradora S.A. ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da BVIX Seguradora S.A. são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Determinamos a materialidade de acordo com o nosso julgamento profissional. O conceito de materialidade é aplicado no planejamento e na execução de nossa auditoria, na avaliação dos efeitos das distorções identificadas ao longo da auditoria, das distorções não corrigidas, se houver, sobre as demonstrações contábeis como um todo e na formação da nossa opinião. • A determinação da materialidade é afetada pela nossa percepção sobre as necessidades de informações financeiras pelos usuários das demonstrações contábeis. • Nesse contexto, é razoável que assumamos que os usuários das demonstrações contábeis: (i) possuem conhecimento razoável sobre os negócios, as atividades comercias e econômicas da Companhia e a disposição para analisar as informações das demonstrações contábeis com diligência razoável; (ii) entendem que as demonstrações contábeis são elaboradas, apresentadas e auditadas considerando níveis de materialidade; (iii) reconhecem as incertezas inerentes à mensuração de valores com base no uso de estimativas, julgamento e consideração de eventos futuros; e (iv) tomam decisões econômicas razoáveis com base nas informações das demonstrações contábeis. • Ao planejarmos a auditoria, exercemos julgamento sobre as distorções que seriam consideradas relevantes. Esses julgamentos fornecem a base para determinarmos: (a) a natureza, a época e a extensão de procedimentos de avaliação de risco; (b) a identificação e avaliação dos riscos de distorção relevante; e (c) a natureza, a época e a extensão de procedimentos adicionais de auditoria. • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da BVIX Seguradora S.A. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da BVIX Seguradora S.A. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a BVIX Seguradora S.A. a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026.

Moreira Associados
Auditores Independentes S/S
CRC RS 004632/0 S SP

Diego Rotermund Moreira - Contador
CRC RS 68603 S SP - CNAI N° 1128
Sócio – Responsável Técnico

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Leitesol Indústria e Comércio S.A.

CNPJ/MF nº 65.979.973/0001-60

Balanço Patrimonial em 31 de dezembro de 2025 *(Expresso em reais – R$)*

Ativo	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	9.338.897	14.199.331
Contas a receber	5	94.825.884	108.689.201
Contas a receber – parte relacionada	12	450.647	507.149
Estoques	6	134.810.556	147.960.766
Impostos a recuperar	7	6.200.490	5.816.963
Outros créditos		714.206	877.759
Instrumentos financeiros derivativos	20.3	773.610	632.818
Total do ativo circulante		**247.114.290**	**278.683.987**
Não Circulante			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	7.691.775	5.357.104
Imobilizado	9	21.119.847	21.683.629
Direito de uso	10	533.791	888.888
Intangível	11	672.513	773.889
Total do ativo não circulante		**30.017.926**	**28.703.510**
Total do Ativo		**277.132.216**	**307.387.497**

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Fornecedores		10.305.880	9.699.193
Fornecedores estrangeiros – parte relacionada	12	50.420.520	99.378.972
Impostos a recolher		2.218.736	1.235.929
Imposto de renda e contribuição social a recolher		3.765.355	5.383.502
Obrigações sociais a recolher		4.630.895	4.371.641
Dividendos e juros sobre capital próprio	14 c	80.053.998	37.582.433
Outras obrigações		3.814.406	2.545.916
Arrendamentos	10	358.819	346.661
Total do passivo circulante		**155.568.609**	**160.544.247**
Não Circulante			
Provisão para riscos	13	190.670	52.618
Arrendamentos	10	189.175	549.078
Total do passivo não circulante		**379.845**	**601.696**
Patrimônio Líquido			
Capital social	14 a	76.484.551	28.484.551
Reservas de capital		1.691	1.691
Reservas de incentivos fiscais	14 d	36.325.443	36.325.443
Reserva legal	14 b	8.372.077	5.696.910
Reserva de lucros	14 e	–	75.732.959
Total do patrimônio líquido		**121.183.762**	**146.241.554**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido		**277.132.216**	**307.387.497**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 *(Expresso em reais – R$)*

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de capital: Correção monetária do capital	Reservas de lucros: Incentivos fiscais	Reservas de lucros: Reserva legal	Reservas de lucros: Reserva lucros	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		**28.484.551**	**1.691**	**36.325.443**	**5.696.910**	**105.012.285**	**–**	**175.520.880**
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	66.157.992	66.157.992
Destinação para:								
Distribuição de juros sobre capital próprio	14 c	–	–	–	–	–	(1.897.821)	(1.897.821)
Dividendos mínimos obrigatórios por ação do capital	14 c	–	–	–	–	–	(16.539.498)	(16.539.498)
Dividendos adicionais propostos		–	–	–	–	(77.000.000)	–	(77.000.000)
Incentivos fiscais	14 d	–	–	–	–	–	–	–
Reserva de retenção de lucros		–	–	–	–	47.720.673	(47.720.673)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**28.484.551**	**1.691**	**36.325.443**	**5.696.910**	**75.732.958**	**–**	**146.241.553**
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**28.484.551**	**1.691**	**36.325.443**	**5.696.910**	**75.732.959**	**–**	**146.241.554**
Aumento de capital social	14 a e 14 c	48.000.000	–	–	–	–	–	48.000.000
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	53.503.341	53.503.341
Destinação para:		–	–	–	–	–	–	–
Reserva Legal	14 b	–	–	–	2.675.167	–	(2.675.167)	–
Dividendos mínimos obrigatórios	14 c	–	–	–	–	–	(12.707.044)	(12.707.044)
Dividendos adicionais propostos	14 c	–	–	–	–	(48.000.000)	–	(48.000.000)
Dividendos adicionais propostos	14 c	–	–	–	–	(27.732.959)	–	(27.732.959)
Distribuição de juros sobre capital próprio	14 c	–	–	–	–	–	(8.882.396)	(8.882.396)
Dividendos adicionais propostos	14 c	–	–	–	–	–	(29.238.734)	(29.238.734)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**76.484.551**	**1.691**	**36.325.443**	**8.372.077**	**–**	**–**	**121.183.762**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 *(Expresso em reais – R$)*

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Receitas Líquidas	15	915.182.388	862.920.533
Custo das Mercadorias e dos Produtos Vendidos	16	**(748.263.964)**	**(673.052.034)**
Lucro Bruto		**166.918.424**	**189.868.499**
Receitas (despesas) Operacionais			
Comerciais	16	(77.990.726)	(71.467.771)
Gerais e administrativas	16	(17.405.830)	(15.665.963)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	16	1.239.790	228.610
		(94.156.766)	**(86.905.124)**
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro		**72.761.658**	**102.963.375**
Resultado Financeiro			
Receitas financeiras	17	12.338.492	13.554.446
Despesas financeiras	17	(9.444.272)	(17.875.896)
		2.894.220	**(4.321.450)**
Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social		**75.655.878**	**98.641.925**
Imposto de Renda e Contribuição Social			
Correntes	18	(24.487.209)	(32.301.863)
Diferidos	18	2.334.672	(182.070)
		(22.152.537)	**(32.483.933)**
Lucro Líquido do Exercício		**53.503.341**	**66.157.992**
Lucro Líquido por Ação – Básico e Diluído	19	**1,6471**	**2,3226**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado Abrangente para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 *(Expresso em reais – R$)*

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Lucro Líquido do Exercício		**53.503.341**	**66.157.992**
Outros resultados abrangentes		–	–
Resultado Abrangente Total do Exercício		**53.503.341**	**66.157.992**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos Fluxos de Caixa para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 *(Expresso em reais – R$)*

	Nota explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais			
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		75.655.879	98.641.925
Ajustes para conciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social ao caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:			
Depreciação e amortização	9, 10 e 11	2.656.211	2.201.481
Baixas do ativo imobilizado e intangível	9 e 11	18.610	150.570
Variação cambial sobre saldos com parte relacionada	17	(6.701.176)	12.001.502
Variação cambial sobre saldos de empréstimos e financiamentos	17	–	–
Juros e taxas sobre empréstimos e financiamentos	17	118.393	–
Ajuste a valor presente (arrendamentos)	10	26.611	18.380
Instrumentos financeiros derivativos		3.953.030	(2.588.059)
Provisão para descontos comerciais	5	1.596.304	(1.735.733)
Provisão para perdas esperadas créditos de liquidação duvidosa	5	597.802	3.565.560
Provisão para riscos	13	138.053	(151.033)
(Aumento) diminuição nos ativos operacionais:			
Contas a receber e parte relacionada		11.449.492	(40.432.640)
Estoques		13.150.210	(47.833.381)
Outros créditos e impostos a recuperar		(219.973)	779.896
Aumento (diminuição) nos passivos operacionais:			
Fornecedores e fornecedores estrangeiros – parte relacionada		(41.650.589)	40.022.607
Impostos a recolher		982.807	154.481
Obrigações sociais a recolher		259.254	448.532
Outras obrigações		1.268.490	457.332
Proveniente (aplicado) de atividades operacionais		63.299.408	65.701.420
Juros de empréstimos pagos	17	(118.394)	–
Juros pagos sobre arrendamentos	17	(26.611)	(18.380)
Imposto de renda e contribuição social pagos		(26.105.356)	(31.137.841)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		37.049.047	34.545.199
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento			
Aquisição de ativo imobilizado	9	(1.551.722)	(6.838.001)
Venda de ativo imobilizado		276.221	280.000
Aquisição de ativo intangível	11	(102.845)	(276.973)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(1.378.346)	(6.834.974)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento			
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	14 c	(36.089.568)	(85.114.146)
Aquisição de empréstimos e financiamentos		5.634.283	–
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos		(5.634.283)	–
Instrumentos financeiros derivativos		(4.093.822)	1.955.241
Pagamento de principal de arrendamentos	10	(347.745)	(311.010)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(40.531.135)	(83.469.915)
(Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa		(4.860.434)	(55.759.690)
Caixa e Equivalentes de Caixa			
Saldo no inicio do exercício		14.199.331	69.959.021
Saldo no fim do exercício		9.338.897	14.199.331
(Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa		**(4.860.434)**	**(55.759.690)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em reais – R$, exceto quando especificado de outra forma)

1. Natureza das Operações – A Leitesol Indústria e Comércio S.A. ("Sociedade"), situada na cidade de Bragança Paulista, São Paulo, tem por objetivo a preparação, industrialização e comercialização de leite e derivados lácteos e de produtos alimentícios em geral, bem como a importação e exportação desses produtos, podendo ainda participar em outras sociedades. **2. Base de Elaboração e Apresentação de Demonstrações Financeiras – 2.1. Declaração de conformidade:** As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board – IASB", e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância às disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e em atenção aos pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC, aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. **2.2. Base de mensuração:** As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada período de relatório. **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações financeiras são apresentadas em real – R$, a qual é a moeda funcional da Sociedade. **2.4. Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de práticas contábeis e valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As informações sobre incertezas, premissas e estimativas que possuam um risco significativo de resultar em um ajuste material dentro do próximo exercício estão relacionadas, principalmente, aos seguintes aspectos: reconhecimento das receitas, provisão de descontos comerciais e determinação da estimativa de perdas estimadas de créditos. As estimativas e premissas são revisadas continuamente pela administração e os possíveis ajustes contábeis são reconhecidos no período em que as estimativas são revisadas. **2.5. Investigação de "dumping" – Leite em Pó – Argentina e Uruguai:** A Leitesol Indústria e Comércio S.A. ("Sociedade") é parte interessada em investigação administrativa antidumping instaurada pela Secretaria de Comércio Exterior ("SECEX"), por meio da Circular SECEX nº 72, de 11 de dezembro de 2024, relativa às importações de leite em pó integral e desnatado (NCMS 0402.10.10, 0402.10.90, 0402.21.10, 0402.21.20, 0402.29.10 e 0402.29.20), originárias da Argentina e do Uruguai, a pedido da Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA). Entre as empresas exportadoras foi selecionada a Mastellone Hermanos S.A., controladora e principal fornecedora da Sociedade. A Sociedade, empresa sediada no Brasil, é parte envolvida na investigação e ambas as empresas forneceram as informações e documentos solicitados pela Secretaria de Comércio Exterior (SECEX). A Sociedade respondeu aos questionários recebidos em 14 de fevereiro de 2025 e, posteriormente, a todas as perguntas solicitadas, inclusive participando da audiência pública realizada no Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC) com todos os interessados. Em 12 de agosto de 2025, o Departamento de Defesa Comercial (DECOM) publicou a Circular SECEX Nº 62, de 11 de agosto de 2025, com Determinação Preliminar, na qual não foram aplicados direitos antidumping provisórios. Na referida decisão, o DECOM consignou que os produtos importados (leite em pó) não são plenamente similares ao leite in natura produzido no Brasil, o que fragiliza a caracterização de concorrência direta e de dano à indústria doméstica. No entanto, em 05 de dezembro de 2025, foi publicada a Circular SECEX nº 94, de 4 de dezembro de 2025, que formalizou a retomada do procedimento e definiu as novas etapas para a conclusão da investigação. No mês de janeiro de 2026, seguindo o procedimento, foram solicitadas informações complementares pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC) a todos exportadores e importadores envolvidos no processo de investigação. A Sociedade e a Mastellone, sua controladora, receberam seus respectivos Ofícios no dia 12 de janeiro de 2026. De acordo com o novo cronograma, o prazo previsto para conclusão da investigação e emissão do Relatório Final por parte do DECOM está prevista para ocorrer no mês de maio de 2026. **3. Principais Políticas Contábeis –** As políticas contábeis descritas em detalhes a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente em todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras. As principais políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras são as seguintes: **3.1. Instrumentos financeiros:** Os ativos e passivos financeiros da Sociedade são reconhecidos quando a Sociedade é parte das disposições contratuais do instrumento. Avaliação dos instrumentos financeiros, incluindo derivativos é registrada: (a) pelo valor justo por meio do resultado (VJR); e (b) pelo custo amortizado, atualizado conforme disposições legais ou contratuais, ajustado ao valor provável de realização, quando este for inferior. (i) Ativos financeiros: Classificação e mensuração dos ativos financeiros: Os ativos financeiros da Sociedade estão classificados como ativos financeiros a valor justo por meio do resultado ou custo amortizado. Ativos financeiros são reconhecidos inicialmente ao valor justo, acrescidos, no caso de ativos não designados a valor justo por meio do resultado, dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à Aquisição do ativo financeiro.

Ativos financeiros mensurados pelo VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados pelo valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado	Esses ativos são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado de acordo com o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no momento do desreconhecimento também é reconhecido no resultado.
Instrumentos de dívida VJORA	Esses ativos são subsequentemente mensurados pelo valor justo. Os ganhos de juros calculados de acordo com o método dos juros efetivos, os ganhos e as perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidos no resultado. No momento do desreconhecimento, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado.
Instrumentos patrimoniais no VJORA	Esses ativos são subsequentemente mensurados pelo valor justo. Os dividendos são reconhecidos como lucro nos resultados, exceto se os dividendos representarem claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em outros resultados abrangentes e nunca são reclassificados para o resultado.

De acordo com a IFRS 9 (CPC 48), um ativo financeiro é mensurado pelo custo amortizado se atender à duas condições e não for designado como mensurado pelo VJR: • É mantido dentro da estrutura de um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros para coletar fluxos de caixa contratuais. • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Um instrumento de dívida é mensurado pelo VJORA se atender à duas condições e não for designado como mensurado pelo VJR: • É mantido no âmbito de um modelo de negócio cujo objetivo é manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou VJORA, conforme descrito acima, são classificados como VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No momento do reconhecimento inicial, a Sociedade pode designar irrevogavelmente um ativo financeiro que atenda aos requisitos a serem mensurados pelo custo amortizado ou como VJORA ou VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria (opção valor justo disponível no IFRS 9 e CPC 48). Os principais ativos financeiros da Sociedade incluem: caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e de partes relacionadas e outras contas a receber. Caixa e equivalentes de caixa: Consistem basicamente em valores mantidos em caixa, bancos e outros investimentos de curto prazo, de liquidez imediata, em montante conhecido de caixa sujeito a um insignificante risco de mudança de valor e expectativa de utilização em período inferior a 90 dias. Contas a receber: As contas a receber de clientes e de partes relacionadas correspondem aos valores a receber pela venda de produtos no curso normal de suas atividades, inicialmente são reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensurado pelo custo amortizado. A provisão para perdas é reconhecida conforme o IFRS 9 e CPC 48, com base nas performances esperadas de recebimento registrado e mantido no balanço pelo valor nominal dos títulos, não sendo ajustado a valor presente por apresentar, preponderantemente, vencimento de curto prazo e por não resultar em efeito relevante nas demonstrações financeiras. Os títulos com vencimento de longo prazo referem à renegociação de dívida. (ii) Passivos financeiros: Classificação e medição de passivos financeiros: A Sociedade determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial. Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo. Após o reconhecimento inicial, os passivos financeiros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa efetiva de juros. Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação for quitada, revogada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente for substituído por outro do mesmo mutuante com termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente forem significativamente alterados, essa substituição ou alteração é tratada como baixa do passivo original e reconhecimento de um novo passivo, sendo a diferença nos correspondentes valores contábeis reconhecido no resultado. Os passivos financeiros da Sociedade incluem fornecedores, empréstimos e financiamentos, arrendamentos, partes relacionadas e outros passivos. Financiamento: Os financiamentos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, no reconhecimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os financiamentos tomados são apresentados pelo custo amortizado, ou seja, acrescido de encargos e juros proporcionais ao período incorrido. Os custos dos financiamentos são reconhecidos como despesas, de acordo com o regime contábil de competência, exceto quando atribuíveis a um ativo qualificável. Os custos de financiamentos atribuídos diretamente à aquisição, construção ou produção de ativos qualificados, os quais levam, necessariamente, um período substancial para ficar prontos para uso, são incluídos no custo de tais ativos até a data em que estejam prontos para o uso pretendido. Os ganhos decorrentes da aplicação temporária dos recursos obtidos com empréstimos específicos e ainda não gastos com o ativo qualificável são deduzidos dos custos com empréstimos qualificados para capitalização. Fornecedores, outros passivos e partes relacionadas: São obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores e partes relacionadas no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, são apresentadas como passivo não circulante. Estão demonstradas pelos valores de contratação e sujeitos a atualização da variação cambial. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal que equivale ao valor justo e, subsequentemente, quando aplicável, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros. **3.2. Estoques:** Demonstrado ao custo médio de aquisição, industrialização ou mercado, inferior aos custos de reposição ou aos valores de realização. Quando aplicável, é constituída provisão para perdas em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na realização dos estoques. **3.3. Imobilizado:** Reconhecido inicialmente pelo valor de custo, equivalente ao valor de compra ou custo de produção acrescido de quaisquer custos diretamente atribuíveis à colocação do ativo no local e nas condições necessárias para que seja capaz de funcionar da maneira pretendida pela Administração. Quando certos componentes de um imobilizado adquirido têm vidas úteis diferentes, é aplicado o método de componente, pelo qual esses componentes são depreciados ao longo de sua respectiva vida útil. As despesas correspondentes à substituição ou ao reparo de um componente de um ativo imobilizado são contabilizadas como um novo ativo e o valor contábil desses elementos que foram substituídos é baixado. Os custos dos financiamentos para ativos qualificáveis são incluídos no custo do ativo. A depreciação anual é calculada pelo método linear, com base na estimativa de sua vida útil-econômica de acordo com as taxas demonstradas na nota explicativa nº 9. **3.4. Intangível:** Avaliado ao custo de aquisição ou formação. As amortizações são calculadas pelo método linear de acordo com as taxas demonstradas na nota explicativa nº 11, que refletem a vida útil dos ativos. Quando aplicável, é constituída provisão para redução ao seu valor de realização. **3.5. Redução ao valor recuperável de ativos de vida longa:** No fim de cada exercício, a Sociedade revisa o valor contábil de seus ativos de vida longa para determinar se há indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo será estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável de um ativo individualmente, a Sociedade calculará o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual pertence o ativo. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. O montante recuperável é o maior entre o valor justo menos os custos a incorrer pela venda ou pelo uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados a valor presente por uma taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do ativo para o qual a estimativa de fluxos de caixa futuros não foi ajustada. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) será reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo para a nova estimativa de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado, caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Sociedade não identificou indicativos e nem a necessidade de constituição de provisão para perda na realização dos ativos. **3.6. Demais ativos circulantes e passivos circulantes:** São registrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias e cambiais. **3.7. Provisão para riscos:** As provisões para riscos são reconhecidas quando a Sociedade tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. São atualizadas até a data do balanço pelo montante estimado das perdas prováveis, observadas suas naturezas e apoiadas na opinião dos advogados da Sociedade. Os fundamentos e a natureza das provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis estão descritos na nota explicativa nº 13. **3.8. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos:** O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro líquido são calculados com base em lucros tributáveis ajustados pela legislação específica. A alíquota do imposto de renda é de 15%, mais um adicional à alíquota de 10% sobre o lucro tributável anual que exceder de R$240.000. A contribuição social sobre o lucro líquido é calculada sobre o lucro ajustado na forma legal, à alíquota de 9%. O efeito do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre as diferenças temporárias entre os livros contábeis e fiscais, prejuízo fiscal e base de contribuição negativa é registrado somente quando existe perspectiva suficiente sobre a sua realização. **3.9. Instrumentos financeiros derivativos:** A Sociedade mantém instrumentos financeiros derivativos para proteção de exposição ao risco de moeda estrangeira e taxa de juros. Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente mensurados pelo valor justo; quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis são reconhecidos no lucro ou prejuízo quando incorridos. Após o reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros derivativos são mensurados pelo valor justo, e suas variações são geralmente reconhecidas no resultado. **3.10. Receitas:** As receitas são mensuradas pelo base no valor justo dado pela consideração recebida, excluindo descontos, abatimentos, impostos ou juros sobre as vendas. Para determinar o momento adequado para reconhecer a receita, a Sociedade avalia quando transfere o controle da mercadoria para o cliente no valor que espera receber com esta operação, observando os seguintes critérios: (i) Identificação do contrato; (ii) Identificação das obrigações de desempenho; (iii) determinação do preço da transação; (iv) alocação do preço da transação. Se os descontos forem antecipados e o valor puder ser medido de forma confiável, então, ele é descontado e reconhecido como uma redução da receita operacional à medida que as vendas são reconhecidas. **3.11. Arrendamentos mercantil: Arrendamentos:** A Sociedade avalia se um contrato é ou contém um arrendamento no início do contrato. A Sociedade reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento correspondente em relação a todos os arrendamentos em que a Sociedade é o locatário, exceto para arrendamentos de curto prazo (definidos como arrendamentos com prazo máximo de 12 meses), e arrendamentos de ativos de baixo valor (como tablets e computadores pessoais, pequenos itens de móveis de escritório e telefones). Para esses arrendamentos, a Sociedade reconhece os pagamentos de arrendamento operacional como uma despesa operacional de forma linear durante o período de locação, exceto quando outra base sistemática é mais representativa para refletir o padrão de tempo em que os benefícios econômicos do ativo arrendado são consumidos. Os passivos de arrendamento são inicialmente mensurados pelo valor atual dos pagamentos de locação que não são pagos na data de início, descontados utilizando a taxa implícita no arrendamento. Se essa taxa não puder ser facilmente determinada, a Sociedade usará sua taxa de financiamento incremental. Os passivos de arrendamento são exibidos em uma linha separada no balanço patrimonial e são posteriormente mensurados aumentando o valor contábil para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento (usando o método efetivo de taxa de juros) e reduzindo o valor contábil para refletir o pagamento do contrato de locação feito. A Sociedade volta a mensurar o passivo de arrendamento (e faz um ajuste correspondente ao respectivo direito de uso do ativo) desde que: • O prazo do arrendamento é alterado ou há um evento ou mudança significativa nas circunstâncias que resulte em uma mudança na avaliação do exercício da opção de compra das ações. • Os pagamentos de arrendamento são modificados devido a alterações no índice ou taxa ou alteração no pagamento esperado no valor residual garantido. • O contrato de arrendamento é modificado e a alteração de locação não é contabilizada como um contrato separado. Os ativos de direito de uso incluem a mensuração inicial do passivo de arrendamento correspondente e pagamentos de arrendamento efetuados na data inicial ou antes da data inicial, menos incentivos de locação recebidos e custos diretos iniciais. Esses ativos são então medidos a custo menos depreciação acumulada e perdas de redução para o valor recuperável acumulado. Sempre que a Sociedade assumir uma obrigação em

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Leitesol Indústria e Comércio S.A.

relação aos custos de desmonte e remoção de um ativo alugado, restaurando o local onde o ativo está localizado ou devolvendo o ativo correspondente à condição exigida nos termos e condições da locação, a provisão é reconhecida e mensurada de acordo com a IAS 37 (CPC 25). Os ativos por direito de uso são apresentados em uma linha separada no balanço patrimonial. A Sociedade aplica a IAS 36 (CPC 01 (R1)) para determinar se o ativo de direito de uso está sujeito a uma redução ao valor justo e para contabilizar qualquer perda de redução do valor justo identificada como descrito na política de avaliação de deterioração – "Impairment". Arrendamentos variáveis que não dependem de um índice ou taxa não fazem parte da mensuração do passivo de arrendamento e do direito de uso do ativo. Os pagamentos correspondentes são reconhecidos como uma despesa no período em que ocorre o evento ou condição que deu origem a esses pagamentos e são registrados sob o item "Outras despesas" da demonstração do resultado. **3.12. Normas e interpretações novas e revisadas aplicáveis ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e exercícios subsequentes:** a) Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações emitidos pelo IFRS e CPC

Norma	Requisitos	Impacto nas demonstrações financeiras
Alterações à IAS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio intitulado Falta de conversibilidade	As alterações especificam como avaliar se uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio quando não for.	A Sociedade não identificou impacto relevante em suas demonstrações financeiras.
OCPC 10 – Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO)	Esta orientação técnica visa direcionar o tratamento contábil de créditos de carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado brasileiro.	A Sociedade não identificou impacto relevante em suas demonstrações financeiras.

b) Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações emitidos pelo IFRS e CPC e normas publicadas e ainda não vigentes: A Administração também considerou o impacto das novas normas, interpretações e emendas emitidas, mas ainda não vigentes. Exceto quando informado, elas não são consideradas relevantes para a Sociedade e entrarão em vigor em ou após 31 de dezembro de 2025.

Norma	Requisitos	Impacto nas demonstrações financeiras
Alterações ao IFRS 9 e ao IFRS 7	Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	A Sociedade não espera impacto relevante em suas demonstrações financeiras.
Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11	Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa	A Sociedade não espera impacto relevante em suas demonstrações financeiras.
Alterações ao IFRS 9 e ao IFRS 7	Contratos que fazem referência à eletricidade cuja geração dependente de condições naturais	A Sociedade não espera impacto relevante em suas demonstrações financeiras.
IFRS 18	Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras	A Sociedade não espera impacto relevante em suas demonstrações financeiras.
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	A Sociedade não espera impacto relevante em suas demonstrações financeiras.

3.13. Continuidade operacional: A Administração tem, na data de aprovação das demonstrações financeiras, expectativa razoável de que a Sociedade possui recursos adequados para sua continuidade operacional no futuro próximo. Portanto, a Sociedade aplicou a base contábil de continuidade operacional na elaboração das demonstrações financeiras.

4. Caixa e Equivalentes de Caixa	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Caixa e bancos	29.291	8.454
Aplicações financieras	9.309.606	14.190.877
Total	**9.338.897**	**14.199.331**

Em 31 de dezembro de 2025 o saldo disponível se refere somente as aplicações automáticas. Durante o exercício de 2025 e de 2024, a Sociedade realizou aplicações financeiras através de duas modalidades: i) aplicações automáticas dos saldos diários disponíveis nas contas bancárias, onde os recursos são aplicados em CDB (Certificado de Depósito Bancário) e resgatados automaticamente conforme necessidade diária de utilização, que renderam cerca de 0,7% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário); e ii) aplicações em títulos de renda fixa CDB (Certificado de Depósito Bancário), com remuneração pré fixada de 101% do CDI (Certificado de Depósito Interbancário).

5. Contas a Receber	**31/12/2025**		**31/12/2024**	
	Circulante	**Não circulante**	**Circulante**	**Não circulante**
Duplicatas a vencer	96.146.425	–	108.089.044	–
Duplicatas vencidas	3.060.307	8.938.372	6.542.350	5.182.922
Total de duplicatas	99.206.732	8.938.372	114.631.394	5.182.922
Cheques em cobrança	9.569	457.620	9.569	457.620
	99.216.301	**9.395.992**	**114.640.963**	**5.640.542**
Provisão para perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	(425.395)	(9.395.992)	(3.583.044)	(5.640.542)
Provisão para descontos comerciais	(3.965.022)	–	(2.368.718)	–
Total	**94.825.884**	**–**	**108.689.201**	**–**

Para as duplicatas vencidas registradas no ativo não circulante a Sociedade registrou provisão para perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa, correspondentes a 100% do saldo vencido. Não há contas a receber dadas como garantia. Grupo Dia – Recuperação Judicial: Em março de 2024, o cliente Dia Brasil – Grupo Dia apresentou pedido de Recuperação Judicial, cuja tramitação foi deferida pelo juiz. Após 60 dias, foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial, onde o crédito da Sociedade estava habilitado nos autos. O Plano foi aprovado e para atuar como "fornecedor parceiro", em razão das condições impostas no plano, uma vez que as condições como "credor quirografário" eram desfavoráveis à Sociedade, foi firmado contrato de fornecimento com o cliente, com prazos e limitado à concessão de recuperação judicial. Dessa forma, considerando que o plano de recuperação judicial ainda não havia sido homologado, em julho de 2024, a Administração da Sociedade decidiu registrar perda estimada de crédito para as contas a receber em aberto no montante de R$2.759.232 referente à operação comercial com o cliente Dia Brasil, em relação às vendas vencidas e não pagas no período de janeiro a maio de 2024. O saldo de contas a receber do Dia Brasil em 31 de dezembro de 2025 é de R$3.211.021, o qual é composto pelo montante dos quais R$2.695.734 estão totalmente provisionados na provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa do ativo circulante e R$ 515.287 referente a notas fiscais emitidas no mês de dezembro de 2025 as quais foram recebidas em janeiro de 2026. A Sociedade continua monitorando os desenvolvimentos no processo de recuperação judicial e podemos reverter as expectativas de cobrança. O saldo total de contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está distribuído da seguinte forma:

	31/12/2025	**31/12/2024**
A vencer:		
Até 30 dias	76.962.337	82.913.760
De 31 a 60 dias	14.096.034	19.249.684
De 61 a 90 dias	5.088.054	5.925.600
De 91 a 120 dias	–	–
Total – a vencer	**96.146.425**	**108.089.044**
Vencidas:		
Até 30 dias	2.310.682	2.348.945
De 31 a 60 dias	173.034	290.390
De 61 a 90 dias	169.065	158.620
De 91 a 180 dias	136.904	310.256
De 181 a 360 dias	270.622	3.434.139
Mais de 360 dias	9.405.561	5.650.111
Total – vencidas	**12.465.868**	**12.192.461**
Total	**108.612.293**	**120.281.505**

As movimentações na provisão para perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa e descontos comerciais são as seguintes:

	31/12/2025	**31/12/2024**
Saldo no início do exercício	**11.592.304**	**9.762.476**
Provisão para perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	958.967	4.192.650
Provisão para descontos comerciais	3.952.326	1.673.436
Realização da provisão para perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa (i)	(361.166)	(627.088)
Realização da provisão para descontos comerciais (ii)	(2.356.022)	(3.409.170)
Saldo ao final do período	**13.786.409**	**11.592.304**

(i) Referem-se substancialmente a créditos recebidos de clientes que estavam provisionados e a baixa de créditos sem expectativa de recebimento. (ii) Referem-se as baixas dos descontos comerciais, já que este evento está vinculado ao recebimento efetivo do título até a data de vencimento.

6. Estoques	**30/09/2025**	**31/12/2024**
Matérias-primas	45.158.212	40.292.064
Produtos para revenda	21.134.748	14.583.007
Produtos acabados	19.466.336	16.236.684
Almoxarifado	2.195.495	1.964.481
Embalagens	2.437.158	2.635.831
Importação em andamento – partes relacionadas	44.418.607	72.248.699
Total	**134.810.556**	**147.960.766**

Provisão para perdas nos estoques: Durante os períodos encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, a Sociedade revisou a composição de seu estoque e não identificou a necessidade de provisão para perdas. A Sociedade não possui estoques dados em garantia.

7. Impostos a Recuperar	**31/12/2025**	**31/12/2024**
ICMS	1.212.383	609.073
IRPJ	61.101	61.101
PIS	301.311	269.997
COFINS	2.414.243	2.198.357
Subvenção Governamental de ICMS (IRPJ/CSLL) (a)	1.976.931	2.486.834
Outros	234.521	191.601
Total	**6.200.490**	**5.816.963**

(a) Em meados de 2023, os tribunais superiores confirmaram a interpretação da Lei Complementar nº 160/2017, que equipara os incentivos e benefícios fiscais ou financeiros do ICMS (subsídios de financiamento típicos ou reduções de custos) a subsídios de investimento, eliminando, assim, a necessidade de demonstrar quais montantes foram alocados à implementação ou expansão de empreendimentos econômicos. Diante da clarificação mencionada acima, a Sociedade obteve parecer favorável dos seus assessores jurídicos e memorando de conclusão dos consultores tributários sobre a tese e a quantificação dos créditos extemporâneos tributários e entendeu que as incertezas sobre a Sociedade ter direito a esses créditos foi clarificada nesse momento. Esses créditos extemporâneos abrangeu o período de janeiro de 2018 a dezembro de 2022 no montante de R$8.593.812, equivalente a R$24.314.966 de incentivos fiscais. Os incentivos fiscais foram reclassificados de reserva de lucros para reserva de incentivos fiscais e o benefício fiscal derivado desses incentivos fiscais foram registrados como crédito de imposto de renda e contribuição social correntes com contrapartida de créditos tributários. O referido crédito extemporâneo de R$8.593.812 refere-se a R$7.824.760 de valor principal e R$769.053 de atualização monetária e juros. Em julho de 2023, a Sociedade utilizou R$5.407.560 desses créditos para compensar débitos de IRPJ/CSLL, restando um saldo credor em 31/12/2023 de R$3.186.252. Em 2024, a Receita Federal do Brasil emitiu decisão favorável à Sociedade, reembolsando parcialmente o crédito no valor de R$ 1.203.796, disponibilizado diretamente na conta bancária da Sociedade, deixando, assim, saldo credor disponível e atualizado monetariamente pelo valor de R$ 504.378, resultando em saldo a realizar de R$ 2.486.834 em 31 de dezembro de 2024. Em 2025, a Receita Federal fez novos reembolsos parciais do crédito, disponibilizando o montante de R$ 561.705 diretamente na conta bancária da Sociedade, deixando, assim, saldo credor disponível e atualizado monetariamente pelo valor de R$ 51.802, resultando em saldo a realizar de R$ 1.976.931 em 31 de dezembro de 2025.

8. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

	31/12/2025		
Diferenças temporariamente indedutíveis	**Imposto de renda**	**Contribuição social**	**Total**
Provisão para riscos	51.201	18.433	69.634
Provisão para reconhecimento de receita	1.242.780	447.399	1.690.179
Provisão para participação nos resultados	553.870	199.391	753.261
Provisão para títulos a receber	79.380	28.576	107.956
Provisão para perdas esperadas créditos de liquidação duvidosa	2.455.347	883.925	3.339.271
Outras provisões	1.267.619	463.854	1.731.474
Total de diferenças temporariamente indedutíveis	**5.650.197**	**2.041.578**	**7.691.775**

	31/12/2024		
Diferenças temporariamente indedutíveis	**Imposto de renda**	**Contribuição social**	**Total**
Provisão para riscos	13.405	4.826	18.231
Provisão para reconhecimento de receita	380.798	137.087	517.885
Provisão para participação nos resultados	510.495	183.777	694.272
Provisão para títulos a receber	77.406	27.866	105.272
Provisão para perdas esperadas créditos de liquidação duvidosa	2.305.896	830.122	3.136.018
Outras provisões	645.526	239.900	885.426
Total de diferenças temporariamente indedutíveis	**3.933.526**	**1.423.578**	**5.357.104**

O ativo registrado limita-se aos valores cuja compensação é amparada por projeções de bases tributáveis futuras, fundamentadas no entendimento e na expectativa da Administração. As projeções de resultados tributáveis futuros incluem várias estimativas referentes a desempenho da economia brasileira e internacional, seleção de taxas de câmbio, volume e preço de venda e alíquotas de impostos, entre outras, que podem apresentar variações em relação aos dados e aos valores reais. A recuperação prevista destes impostos diferidos, verificado nas projeções de lucros tributáveis são as seguintes:

Recuperação por ano	
2026	4.256.407
2027	3.254.454
Depois de 2027	180.914
Total	**7.691.775**

9. Imobilizado – A movimentação do ativo imobilizado é como segue:

	Terrenos	**Edifícios**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Veículos**	**Computadores e periféricos**	**Instalações**	**Total**
Custo – 01/01/2025	78.762	21.618.057	12.921.229	1.528.807	934.167	1.457.520	1.173.603	39.712.145
Adições	–	11.475	825.786	77.194	504.600	132.667	–	1.551.722
Baixas	–	(2.094)	(9.874)	(963)	(360.230)	–	(122.831)	(495.992)
Custo – 31/12/2025	78.762	21.627.438	13.737.141	1.605.038	1.078.537	1.590.187	1.050.772	40.767.875
Depreciação – 01/01/2025	–	(7.657.731)	(7.642.351)	(672.514)	(466.498)	(908.880)	(680.542)	(18.028.516)
Adições	–	(649.533)	(931.036)	(119.098)	(169.741)	(161.116)	(66.370)	(2.096.894)
Baixas	–	16	8.311	963	345.261	–	122.831	477.382
Depreciação – 31/12/2025	–	(8.307.248)	(8.565.076)	(790.649)	(290.978)	(1.069.996)	(624.081)	(19.648.028)
Saldo líquido – 31/12/2025	**78.762**	**13.320.190**	**5.172.065**	**814.389**	**787.559**	**520.191**	**426.691**	**21.119.847**
	Terrenos	**Edifícios**	**Máquinas e equipamentos**	**Móveis e utensílios**	**Veículos**	**Computadores e periféricos**	**Instalações**	**Total**
Custo – 01/01/2024	219.608	17.328.679	11.889.354	944.950	759.967	1.249.836	1.167.871	33.560.265
Adições	–	4.293.273	1.196.585	632.943	401.654	307.814	5.732	6.838.002
Baixas	(140.846)	(3.895)	(164.710)	(49.086)	(227.454)	(100.130)	–	(686.122)
Custo – 31/12/2024	78.762	21.618.057	12.921.229	1.528.807	934.167	1.457.520	1.173.603	39.712.145
Depreciação – 01/01/2024	–	(7.227.655)	(6.936.129)	(613.540)	(548.011)	(872.114)	(606.188)	(16.803.637)
Adições	–	(430.109)	(870.932)	(106.676)	(145.941)	(132.418)	(74.354)	(1.760.431)
Baixas	–	33	164.710	47.702	227.454	95.652	–	535.552
Depreciação – 31/12/2024	–	(7.657.731)	(7.642.351)	(672.514)	(466.498)	(908.880)	(680.542)	(18.028.516)
Saldo líquido – 31/12/2024	**78.762**	**13.960.326**	**5.278.878**	**856.293**	**467.669**	**548.640**	**493.061**	**21.683.629**
Taxa média anual de depreciação		4%	10%	10%	20%	20%	10%	

A Administração da Sociedade não identificou a necessidade de registrar uma provisão para a redução desses ativos ao seu valor recuperável em 31 de dezembro de 2025.
Não há ativos dados em garantia.

10. Operações de Arrendamentos	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Ativo por direito de uso		
Saldo inicial	888.888	160.868
Adições	–	1.036.389
Amortização	(355.097)	(308.369)
Saldo final	**533.791**	**888.888**
Passivos por arrendamentos		
Saldo inicial	895.739	170.361
Adições	–	1.036.389
Pagamentos fixos	(374.356)	(329.391)
Ajuste ao valor presente	26.611	18.380
Saldo final	**547.994**	**895.739**

As operações de arrendamento correspondem a dois contratos de aluguéis, onde os escritórios da Sociedade estão localizados em São Paulo e em Recife. O contrato de São Paulo expira em 30 de junho de 2027 e o contrato de Recife expira em 30 de julho de 2027. O cronograma de pagamento é o seguinte:

Pagamentos	**2025**
Pagamentos a realizar em 2026	(358.819)
Pagamentos a realizar em 2027	(189.175)
Total do passivo	**(547.994)**

11. Intangível	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Custo – Softwares no início	1.750.167	1.555.481
Adições	102.845	276.973
Baixas	–	(82.287)
Custo final	1.853.012	1.750.167
Amortização – Softwares no início	(976.278)	(925.883)
Adições	(204.221)	(132.682)
Baixas	–	82.287
Amortização	(1.180.499)	(976.278)
Saldo líquido	672.513	773.889
Taxa média anual de amortização	20%	20%

A Administração da Sociedade não identificou a necessidade de registrar uma provisão para a redução desses ativos ao seu valor recuperável em 31 de dezembro de 2025 e de 2024. Não há ativos intangíveis dados em garantia. **12. Partes Relacionadas –** Saldos e transações com partes relacionadas: A Sociedade faz parte de suas compras de matérias-primas e produtos de revenda no mercado internacional, tendo como principal fornecedor Mastellone Hermanos S.A., seu controlador, localizado na Argentina. Contas a pagar de fornecedores – com parte relacionada: Em 31 de dezembro de 2025, o saldo devedor de fornecedores estrangeiros – partes relacionadas – no valor de R$50.420.520, equivalente a US$9.163.369 (R$99.378.972, equivalente a US$16.048.798 em 31 de dezembro de 2024), refere-se à aquisição de matérias-primas e produtos para revenda. Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, as compras totalizaram R$678.150.087 (US$122.287.357) e R$668.911.439 (US$121.762.489), respectivamente. O prazo médio de pagamento em 2024 foi de 43 dias e em 2025 foi de 36 dias, a partir da data de autorização de embarque das mercadorias e essas transações não estão sujeitas a juros. Contas a Receber com parte relacionada: Em abril de 2021, a Sociedade realizou uma devolução de mercadorias para a Mastellone Hermanos S.A, sua controladora, no valor de R$ 450.647 (US$ 81.900). Esse montante, será realizado ou compensado com faturas a pagar, ainda a serem acordadas entres as partes. Dividendos a Pagar: Em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade possui registrado o montante de R$69.678.738, (R$31.975.064 em 31 de dezembro de 2024) relacionado aos dividendos a pagar. As transações com dividendos estão apresentadas na nota explicativa 14 c). Juros sobre Capital Próprio: Em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade possui registrado o montante de R$10.375.260 (R$ 5.607.369 em 31 de dezembro de 2024) relacionado ao JSCP a pagar. As transações com JSCP estão apresentadas na nota explicativa 14 c). Remuneração da Administração: Durante o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade reconheceu o montante de R$4.808.081 (R$ 4.462.331 em 31 de dezembro de 2024) como remuneração total do Grupo Executivo e dos diretores. Seu Grupo Executivo e diretores não obtiveram ou concederam empréstimos à Sociedade ou a partes relacionadas e não possuem benefícios indiretos significativos. **13. Provisão para Riscos –** A provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas inclui riscos decorrentes de ações judiciais iniciadas nas esferas cível, trabalhista e tributária. A Administração da Sociedade, com base na opinião e avaliação de risco de seus consultores jurídicos, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis com essas ações, conforme o seguinte detalhe:

	31/12/2024	**Adições**	**Reversões**	**31/12/2025**
Cíveis	35.479	13.936	(12.415)	37.001
Trabalhistas	18.139	159.812	(10.147)	167.803
	53.618	**173.748**	**(22.562)**	**204.804**
Depósitos Judiciais	(1.000)	(13.134)	–	(14.134)
Total	**52.618**	**160.614**	**(22.562)**	**190.670**

	31/12/2023	**Adições**	**Reversões**	**31/12/2024**
Cíveis	9.629	25.850	–	35.479
Trabalhistas	195.022	–	(176.883)	18.139
	204.651	**25.850**	**(176.883)**	**53.618**
Depósitos Judiciais	(1.000)	–	–	(1.000)
Total	**203.651**	**25.850**	**(176.883)**	**52.618**

A Sociedade é parte de outros processos, para os quais a Administração, com base em seus consultores jurídicos, determina que as chances de êxito são possíveis, devido a uma sólida base de defesa para estes. Essas questões ainda não têm tendência nas decisões dos tribunais ou outras decisões de processos similares, consideradas como perdas prováveis e, por esse motivo, nenhuma provisão foi estabelecida. As ações relacionadas a perdas possíveis, em 31 de dezembro de 2025, continham ações cíveis no montante de R$37.000 (R$35.479 em 31 de dezembro de 2024) e ações relacionadas a perdas prováveis, em 31 de dezembro de 2025, continham ações trabalhistas no montante de R$167.803 (R$18.139 em 31 de dezembro de 2024). **14. Patrimônio Líquido – a) Capital social:** Em 31 de dezembro de 2024, o capital social de R$ 28.484.551 era representado por 28.484.551 ações ordinárias sem valor nominal, das quais 28.484.550 pertenciam ao acionista Mastellone Hermanos S.A. e 1 ação pertencia à Mastellone San Luis S.A., domiciliados no exterior. Em 15 de dezembro de 2025, os acionistas aprovaram aumento de capital no montante de R$ 48.000.000, mediante capitalização de créditos de dividendos e juros sobre capital próprio previamente distribuídos e não pagos, nos termos do art. 169 da Lei nº 6.404/76, ficando desde já reconhecida a liquidez, certeza e exigibilidade dos referidos créditos, assim discriminados. Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Sociedade é de R$ 76.484.551, representado por 76.484.551 ações ordinárias sem valor nominal, das quais 76.484.550 ações pertencem ao acionista Mastellone Hermanos S.A. e 1 ação pertence à Mastellone San Luis S.A., domiciliados no exterior. **b) Reserva legal:** A reserva legal é constituída mediante a aplicação de 5% do lucro líquido do exercício, até que atinja o limite legal de 20% do capital social, conforme previsto no estatuto social. Em 31 de dezembro de 2024, o saldo da reserva legal totalizava R$ 5.696.910, montante que correspondia ao limite máximo permitido por lei, equivalente a 20% do capital social. Em razão do aumento do capital social ocorrido em 15 de dezembro de 2025, o limite legal da reserva foi recalculado. Dessa forma, em 31 de dezembro de 2025, foi constituída reserva legal adicional no valor de R$ 2.675.167, correspondente a 5% do lucro líquido do exercício, passando a totalizar R$ 8.372.077, representando 11% do capital social atual. **c) Dividendos e juros sobre capital próprio:** O Estatuto Social da Sociedade estipula a distribuição de dividendos anuais mínimos obrigatórios equivalentes a 25% do lucro líquido do exercício social, após as deduções previstas na legislação societária, sendo a condição estabelecida no estatuto social a inexistência de prejuízos acumulados. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi calculado e distribuído o montante de R$ 12.707.044 (R$ 16.539.498 em 31 de dezembro de 2024) referente a dividendos mínimos obrigatórios. Em 27 de junho de 2025, a Sociedade deliberou, em Assembleia Geral Extraordinária, distribuir, a título de dividendos, o montante de R$48.000.000 que estava registrado na reserva de lucros. Durante o exercício de 2025, a Sociedade deliberou, em atas efetivadas e aprovadas nas datas de 24 de março, 18 de junho, 18 de setembro e 15 de dezembro de 2025, a distribuição de juros sobre capital próprio no montante total de R$ 8.882.396 (R$ 1.897.821 em 31 de dezembro de 2024). Em 15 de dezembro de 2025, a Sociedade deliberou, em nova Assembleia Geral Extraordinária: i) distribuir como dividendos adicionais o saldo remanescente da reserva de lucros no montante de R$27.732.959; e ii) distribuir como dividendos adicionais o lucro líquido remanescente no exercício de 2025, após as distribuições e alocações anteriores, no montante de R$29.238.734. Durante o exercício fiscal de 2025, a Sociedade: i) efetuou pagamentos de dividendos no valor total de R$36.089.568 (R$85.114.146 em 2024), dos quais R$1.332.359 correspondem a imposto de renda retido na fonte sobre juros auferidos sobre o patrimônio líquido; e ii) aumentou o capital no montante de R$ 48.000.000 mediante capitalização de créditos de dividendos e juros sobre capital próprio previamente distribuídos e não pagos, conforme descrito na nota explicativa 14 a). Portanto, o saldo a pagar a título de dividendos e juros sobre capital próprio, em 31 de dezembro de 2025, monta R$80.053.998 (R$37.582.433 em 31 de dezembro de 2024), o qual devem ser pagos até 31 de dezembro de 2028 conforme a disponibilidade de recursos e a aprovação dos acionistas. **d) Reserva de Incentivos Fiscais:** Conforme mencionado na nota explicativa nº 7(a), em 2023, a Sociedade quantificou e registrou reserva de incentivos fiscais referentes a períodos anteriores (2018 a 2022) no montante de R$24.314.966. Esse referido montante estava apresentado como reserva de lucros, sendo reclassificado para reserva de incentivos fiscais em virtude do evento de clarificação e confirmação do direito da Sociedade a esses incentivos fiscais. Como efeito da mesma classificação e confirmação, a Sociedade apurou incentivos fiscais referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023 no montante de R$11.994.580, os quais também estão apresentados como Reserva de incentivos fiscais. Em 29 de dezembro de 2023 foi sancionada a Lei 14.789/23, a qual dispõe sobre créditos fiscais decorrentes de subvenção para implantação ou expansão de empreendimentos econômicos, com efeitos a partir de 1º de janeiro de 2024. O entendimento é que o benefício fiscal de ICMS, utilizado pela Sociedade até 31 de dezembro de 2023, não se enquadra nos requisitos estipulados para fruição do crédito fiscal de 25 % previstos nessa nova Lei, posto que o benefício deve estar expressamente vinculado a implantação ou a expansão de empreendimentos. Dessa forma, a orientação dos assessores legais da Sociedade foi que, a partir de 1º de janeiro de 2024, a Sociedade não utilize a dinâmica de apuração e cálculo da subvenção utilizada até 31 de dezembro de 2023.

15. Receita Líquida	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Receita bruta de vendas	1.002.778.396	945.272.899
Devoluções e cancelamentos	(7.422.335)	(7.554.096)
Descontos comerciais e bonificações	(17.237.750)	(16.238.735)
Imposto sobre a receita	(62.935.923)	(58.559.535)
Receita líquida	**915.182.388**	**862.920.533**

16. Custos e Despesas por Natureza	**31/12/2025**	**31/12/2024**
Custo de bens e produtos vendidos:		
Depreciação e amortização	(1.759.765)	(1.461.866)
Despesas com funcionários	(10.449.238)	(9.126.463)
Consumo de matérias-primas e materiais	(729.172.172)	(653.464.800)
Custos gerais de fabricação	(6.882.789)	(8.998.905)
Total dos custos por natureza	**(748.263.964)**	**(673.052.034)**
Despesas operacionais:		
Depreciação e amortização	(541.348)	(431.247)
Depreciação do ativo por direito de uso	(355.097)	(308.369)
Despesas com funcionários	(17.982.560)	(17.079.747)
Despesas com fretes	(39.483.955)	(36.455.247)
Comissões sobre vendas	(8.944.376)	(7.904.635)
Acordos comerciais e promoções	(19.313.875)	(15.310.516)
Publicidade e propaganda	(58.514)	(79.074)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(166.622)	151.033
Consultoria e assessoria	(2.824.033)	(2.455.829)
Outras receitas e despesas	(4.486.386)	(7.031.493)
	(94.156.766)	(86.905.124)
Comercial	(77.990.726)	(71.467.771)
Gerais e administrativas	(17.405.830)	(15.665.963)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	1.239.790	228.610
Total de despesas	**(94.156.766)**	**(86.905.124)**

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 28/02/2026

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação **Leitesol Indústria e Comércio S.A.**

17. Resultado Financeiro

	31/12/2025	31/12/2024
Receita:		
Receita com rendimentos de aplicação financeira e outras	456.343	5.101.839
Juros sobre atualização de impostos	65.298	515.092
Juros e descontos recebidos	441.618	420.953
Variação cambial ativa – com parte relacionada	10.844.227	4.544.982
Variação cambial, empréstimos bancários	113.965	–
Instrumentos financeiros derivativos	417.041	2.971.580
Receitas financeiras	12.338.492	13.554.446
Despesa:		
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(118.393)	–
Variação cambial passiva – com parte relacionada	(4.143.052)	(16.546.484)
Descontos concedidos	(1.286)	(10.793)
Instrumentos financeiros derivativos	(4.370.071)	(383.520)
Outras despesas financeiras	(811.470)	(935.099)
Despesas financeiras	(9.444.272)	(17.875.894)
Total resultado financeiro	**2.894.220**	**(4.321.450)**

18. Imposto de Renda e Contribuição Social

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda (IRPJ) e contribuição social (CSLL)	75.655.878	98.641.925
Alíquota atual	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL de acordo com a alíquota vigente	(25.722.999)	(33.538.255)
Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes:		
Juros sobre o capital próprio – JSCP	3.020.015	645.259
Outras	550.447	409.063
Imposto de renda e contribuição social	(22.152.537)	(32.483.933)
Imposto de renda e contribuição social composta por:		
Corrente	(24.487.209)	(32.301.863)
Diferido	2.334.672	(182.070)
Total	**(22.152.537)**	**(32.483.933)**

19. Lucro por Ação – As tabelas a seguir reconciliam o lucro líquido e a média ponderada do valor por ação utilizado para o cálculo do lucro líquido básico por ação.

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido utilizado na apuração do lucro líquido básico por ação	53.503.341	66.157.992
Quantidade média ponderada de ações utilizadas na apuração do lucro líquido por ação	76.484.551	28.484.551
Lucro líquido por ação (básica) – R$	**1,6471**	**2,3226**

A quantidade média ponderada de ações utilizada no cálculo do lucro líquido diluído por ação, considerou o aumento de capital efetuado em 15 de dezembro de 2025 para determinar a quantidade de ações utilizadas na determinação do lucro líquido básico por ação.

20. Instrumentos Financeiros – Todas as operações com instrumentos financeiros da Sociedade estão reconhecidas nas demonstrações financeiras, conforme o quadro a seguir:

Instrumentos financeiros por categoria

	31/12/2025			31/12/2024		
	Valor justo por meio do resultado	**Ativo financeiro mensurado ao custo amortizado**	**Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado**	**Valor justo por meio do resultado**	**Ativo financeiro mensurado ao custo amortizado**	**Passivo financeiro mensurado ao custo amortizado**
Caixa e Bancos	29.291	–	–	8.454	–	–
Aplicações Financeiras	9.309.606	–	–	14.190.877	–	–
Contas a receber	–	94.825.884	–	–	108.689.201	–
Contas a receber – parte relacionada	–	450.647	–	–	507.149	–
Outros créditos	–	714.206	–	–	877.759	–
Derivativos	773.610	–	–	632.818	–	–
Passivos						
Fornecedores e outros passivos	–	–	(14.120.286)	–	–	(12.245.109)
Fornecedores internacionais – parte relacionada	–	–	(50.420.520)	–	–	(99.378.972)
Empréstimos bancários	–	–	–	–	–	–
Arrendamento a pagar	–	–	(547.994)	–	–	(895.739)
Derivativos	–	–	–	–	–	–
Total	**10.112.507**	**95.990.737**	**(65.088.800)**	**14.832.149**	**110.074.109**	**(112.519.820)**

Os seguintes métodos e premissas foram adotados na determinação do valor justo: • Aplicações financeiras – São definidas como ativos mensurados ao valor justo por meio do resultado, sendo o valor justo idêntico ao valor contábil em virtude do curto prazo de vencimento dessas operações. • Instrumentos financeiros derivativos – São definidos como instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, sendo o valor justo próximo ao valor contábil, em virtude de o cálculo ser efetuado com base nas premissas observáveis de mercado, conforme metodologia acordada em contrato. • Contas a receber, fornecedores nacionais e outras obrigações e fornecedores – partes relacionadas – Os valores justos estão próximos aos saldos contábeis, dado o curto prazo para liquidação das operações. Hierarquia de valor justo: A Sociedade possui saldos abaixo dos instrumentos financeiros avaliados pelo valor justo, os quais são classificados no nível 2 e 3:

	31/12/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras – Nível 2	9.309.606	14.190.877
Instrumentos financeiros derivativos - Nível 3	773.610	632.818

Os diferentes níveis foram definidos abaixo: • Nível 1: Preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos. • Nível 2: receita, exceto os preços negociados em mercados ativos incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivados dos preços). • Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados de mercado observáveis (dados não observáveis). **20.1. Exposição a riscos cambiais:** Esse risco decorre da possibilidade de que a Sociedade possa vir a incorrer em perdas de caixa e restrições, devido às flutuações cambiais, aumentando os saldos de passivos denominados em moeda estrangeira. As exposições a riscos cambiais são administradas de acordo com as diretrizes estabelecidas pelas políticas adotadas e não são consideradas relevantes, devido ao curto período de liquidação, com média de 40 a 50 dias. Em 31 de dezembro de 2025, o balanço patrimonial da Sociedade inclui contas em moeda estrangeira para fornecedores e contas a receber, sujeitas a flutuações cambiais, representando passivos no valor de R$50.420.520, equivalentes a US$9.163.369 (R$99.378.972, equivalentes a US$16.028.866 em 31 de dezembro de 2024) e contas a receber no valor de R$ 450.647, equivalentes a US$ 81.900 (R$ 450.647, equivalentes a US$72.685 em 31 de dezembro de 2024). Análise de sensibilidade com base na taxa do dólar

			Aumento	
			10%	25%
Taxa de câmbio		5,5024	6,0526	6,8780
	US$	R$	R$	R$
Fornecedores estrangeiros (parte relacionada e outros)	9.163.369	50.420.520	55.462.207	63.025.652
Contas a receber (parte relacionada)	(81.900)	(450.647)	(495.708)	(563.308)
Exposição liquida do balanço patrimonial		49.969.873	54.966.449	62.462.344
Montante pelo cálculo de sensibilidade			4.996.576	12.492.471

20.2. Exposição a riscos da taxa de juros: Decorre da possibilidade de a Sociedade estar sujeita aos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Sociedade busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas. Atualmente, a Sociedade possui aplicações financeiras sujeitas a flutuações nessas taxas de juros do CDI, que estavam no nível de 14,32% a.a.

	31/12/2025	31/12/2024
Aplicações financeiras	9.309.606	14.190.877

Análise de sensibilidade: Para esses contratos, a análise de sensibilidade considera uma oscilação da taxa de juros do CDI nos percentuais de 10% e 25%.

		Aumento	
		10%	25%
Taxa de juros		15,75%	17,90%
	Valor contábil	Impacto	Impacto
Aplicações financeiras	9.309.606	133.127	333.284

20.3. Instrumentos financeiros derivativos: Em 31 de dezembro de 2025, a Sociedade celebrou operações de instrumentos financeiros derivativos com o Banco Itaú e com o Banco Bradesco para proteger parcela de seus passivos denominados em moeda estrangeira contra riscos cambiais.

2025						
Contrato	**Contratação**	**Vencimentos**	**Montante Contratado em US$**	**Taxa Contratada**	**Montante Contratado em R$**	**Valor razoável – lucro/prejuízo**
20251107008348	07/11/2025	06/01/2026	750.000	5,4076	4.055.700	69.140
20251107008349	07/11/2025	13/01/2026	750.000	5,4181	4.063.575	68.580
20251203008515	03/12/2025	05/02/2026	740.000	5,3878	3.986.972	103.777
20251203008516	03/12/2025	12/02/2026	740.000	5,3978	3.994.372	110.777
20251203008517	03/12/2025	19/02/2026	740.000	5,4038	3.998.812	106.124
20251203008518	03/12/2025	26/02/2026	740.000	5,4136	4.006.064	105.984
130474	14/11/2025	27/01/2026	750.000	5,3840	4.038.000	100.943
130475	14/11/2025	20/01/2026	750.000	5,3745	4.030.875	108.286
			5.960.000		**32.174.370**	**773.610**
Contrato	**Contratação**	**Vencimentos**	**Montante Contratado em US$**	**Taxa Contratada**	**Montante Contratado em R$**	**Valor razoável – lucro/prejuízo**
64895	11/12/2024	09/01/2025	950.000	6,0276	5.726.220	158.452
64896	11/12/2024	15/01/2025	950.000	6,0351	5.733.345	156.910
8266	11/12/2024	23/01/2025	950.000	6,0394	5.737.430	158.311
8269	11/12/2024	30/01/2025	950.000	6,0468	5.744.460	159.145
			3.800.000		**22.941.455**	**632.818**

20.4. Concentração de risco de crédito: Os instrumentos financeiros que podem expor a Sociedade a concentrações de risco de crédito consistem, em primeiro lugar, em contas a receber, fornecedores e partes relacionada, todos classificados como empréstimos e recebíveis e registrados ao custo amortizado. Em relação as aplicações financeiras os saldos são registrados ao valor justo. A Sociedade mantém contas bancárias e aplicações financeiras em instituições financeiras de primeira linha, aprovadas pela Administração, de acordo com critérios objetivos de diversificação dos riscos de crédito. **20.5. Risco de crédito:** Decorre da possibilidade de a Sociedade não receber os fluxos de caixa decorrentes de operações de venda ou aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras. Para mitigar esse risco, a Sociedade possui uma política de análise detalhada da situação patrimonial e financeira de seus clientes e das instituições financeiras com as quais se relacionam, o estabelecimento de um limite de crédito para os clientes e o monitoramento constante de seu saldo devedor. A Administração da Companhia monitora os fatores de risco analisando as tendências de mercado e realizando uma revisão periódica de seus ativos e dívidas. **20.6. Gestão de riscos de instrumentos financeiros:** A Sociedade mantém políticas e estratégias operacionais e financeiras visando liquidez, segurança e rentabilidade de seus ativos. Dessa forma, possui procedimentos de controle e acompanhamento das transações e saldos dos instrumentos financeiros, com o objetivo de monitorar os riscos e taxas vigentes em relação às praticadas no mercado. **21. Seguros –** Os valores segurados são determinados e contratados em bases técnicas para a cobertura de eventuais perdas decorrentes dos sinistros, de acordo com a natureza das atividades e a orientação de riscos feita por consultores especializados. Em 31 de dezembro de 2025, as coberturas de seguros são as seguintes:

Modalidade de seguro	Riscos cobertos	Límite de indenização
Todos os riscos	Responsabilidade de D&O	10. 000.000
Todos os riscos	Responsabilidade civil – geral	53.175.983

22. Aprovação das Demonstrações Financeiras – As demonstrações financeiras da Sociedade foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Administração em 31 de janeiro de 2026.

Sebastián Luís Maraggi – Diretor Presidente
Alexandre Lima da Silva – Contador – CRC 1SP 237.828/O-7

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Acionistas e Administradores da
Leitesol Indústria e Comércio S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Leitesol Indústria e Comércio S.A. ("Sociedade"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Leitesol Indústria e Comércio S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo "International Accounting Standards Board – IASB". **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Sociedade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase:** *Transações com partes relacionadas:* Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 12 às demonstrações financeiras, a qual divulga sobre os saldos e as transações com parte relacionada. A Sociedade mantém saldos e transações com parte relacionada em montantes significativos, as quais são efetuadas em condições específicas e definidas entre as partes. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as "IFRS Accounting Standards", emitidas pelo IASB, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Sociedade continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Sociedade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Sociedade. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Sociedade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar a atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Sociedade a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com a Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Campinas, 5 de fevereiro de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011.609/O-8

Fabiano Ricardo Tessitore
Contador – CRC nº 1 SP 216.451/O-1

Deloitte.

Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL São Paulo

EPR Engenharia S.A.

CNPJ/MF nº 55.159.823/0001-56 - NIRE 35300638085

Ata de Assembleia Geral Extraordinária

I. Data, Horário e Local: 12 de janeiro de 2026, às 10:00 horas, no endereço da sede social da **EPR Engenharia S.A.** ("Companhia"), Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.188, conjuntos 23 e 24, Jardim Paulistano, CEP 01451-001, cidade de São Paulo/SP. **II. Convocação e Presença:** dispensadas as formalidades de convocação, na forma do disposto no artigo 124, §4°, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), conforme alterada, em razão da presença dos acionistas titulares de 100% (cem por cento) das ações de emissão da Companhia, conforme assinaturas lançadas abaixo. **III. Composição da Mesa:** Presidente: Sr. José Carlos Cassaniga; Secretário: Enio Stein Júnior. **IV. Deliberações:** Após as oportunas discussões, os acionistas decidiram, por unanimidade de votos e sem ressalvas, o seguinte: (i) alterar a denominação social da Companhia, o qual passa **de EPR Engenharia S.A. para EPR Engenharia S.O. S.A.**, de modo que o artigo 1° do Estatuto Social da Companhia passa a vigorar com a seguinte redação: ***"Artigo* 1° - *A EPR Engenharia S.O. S.A.*** ("Companhia") *é uma sociedade por ações de capital fechado, regida pelo presente estatuto social* ("Estatuto Social"), *pela Lei nº 6.404/76, conforme alterada* ("Lei das S.A."), *pelo acordo de acionistas arquivado na sede social* ("Acordo de Acionistas") *e pelas demais disposições legais aplicáveis."* (ii) de forma a refletir as deliberações acima, reformar *e* consolidar o estatuto social da Companhia, que passa a vigorar com a redação constante do Anexo I a esta ata. **V. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a Assembleia, da qual lavrou-se a presente ata, que, após lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada. Autorizada a publicação da presente ata com a omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, parágrafo 2°, da Lei das S.A. **VI. Assinaturas:** Mesa: Presidente: José Carlos Cassaniga; Secretário: Enio Stein Júnior; Acionista: EPR Participações S.A. (por: José Carlos Cassaniga e Enio Stein Júnior). A *presente ata foi lavrada em 1 (uma) via digital, em livro próprio, tendo-se dela extraído cópias enviadas ao registro de comércio*. São Paulo/SP, 12 de janeiro de 2026. JUCESP nº 054.615/26-4 em 25/02/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

ESTATUTO SOCIAL CONSOLIDADO. Capítulo I. denominação, Sede, Objeto Social e Prazo de Duração. Artigo 1° - A **EPR Engenharia S.O. S.A.** ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital fechado, regida pelo presente estatuto social ("Estatuto Social"), pela Lei n° 6.404/76, conforme alterada ("Lei das S.A."), pelo acordo de acionistas arquivado na sede social ("Acordo de Acionistas") e pelas demais disposições legais aplicáveis. **Artigo 2°** - A Companhia tem sua sede social na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 1.188, conjuntos 23 e 24, Jardim Paulistano, CEP 01451-001, podendo instalar, estabelecer, transferir e extinguir filiais, sucursais, agências, depósitos e escritórios em qualquer parte do território nacional, por deliberação da Diretoria. **Artigo 3°** - A Companhia tem por objeto social a prestação dos serviços de engenharia, gerenciamento fiscalização, supervisão e administração de obras no geral. **Artigo 4°** - A Companhia tem prazo de duração indeterminado. **Capítulo II. Capital Social. Artigo 5°** - O capital social da Companhia é de R$ 100,00 (cem reais), totalmente subscrito e integralizado, representado por 100 (cem) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo 1° -** Cada ação ordinária confere ao seu titular 1 (um) voto nas assembleias gerais de acionistas ("Assembleia Geral"). **Parágrafo 2°** - As ações são indivisíveis em relação à Companhia, que não reconhecerá mais do que um proprietário para exercer os direitos a elas inerentes. **Parágrafo 3°** - Todas as ações de emissão da Companhia serão escrituradas nos livros próprios da Companhia em nome de seus titulares. **Parágrafo 4° -** Observado o disposto no Acordo de Acionistas e na Lei das S.A., mediante aprovação da Assembleia Geral, a Companhia, poderá adquirir suas próprias ações, devendo as ações adquiridas ser mantidas em tesouraria e posteriormente alienadas ou canceladas. **Parágrafo 5° -** A alienação e a oneração de ações de emissão da Companhia somente poderão ser realizadas de acordo com o previsto no Acordo de Acionistas, sendo nula qualquer alienação ou oneração efetuada em desacordo com as disposições de tal Acordo de Acionistas. **Parágrafo 6°** - A Companhia poderá outorgar opções de compra de ações nos termos de planos de outorga de opção de compra de ações, aprovados pela Assembleia Geral, a favor de administradores e empregados. **Parágrafo 7° -** É vedada a criação ou emissão de partes beneficiárias pela Companhia. **Artigo 6° -** Observado o disposto neste Estatuto Social e na Lei das S.A., bem como o disposto no Acordo de Acionistas, os acionistas (diretos e/ou indiretos) terão direito de preferência para subscrever novas ações, bônus de subscrição e valores mobiliários conversíveis em ações emitidas pela Companhia. **Artigo 7° -** A não integralização, pelo subscritor, do valor subscrito, nas condições previstas no boletim de subscrição, constituirá, de pleno direito, o acionista remisso em mora, de acordo com a Lei das S.A., sujeitando o subscritor ao pagamento do valor em atraso corrigido pela variação positiva do IPCA, além de juros moratórios de 1% (um por cento) ao mês, *pro rata die*, até a data do efetivo pagamento, e multa não compensatória igual a 10% (dez por cento) do valor devido. **Capítulo III. Assembleias Gerais. Artigo 8°** - Os acionistas reunir-se-ão anualmente, em assembleia geral ordinária da Companhia, a ser realizada nos 4 (quatro) primeiros meses contados do encerramento de cada exercício social, para deliberar sobre as matérias dispostas no artigo 132 da Lei das S.A., e, extraordinariamente, sempre que necessário. **Artigo 9°** - As Assembleias Gerais poderão ser convocadas, a qualquer momento, na forma prevista na Lei das S.A. Será considerada regularmente instalada qualquer Assembleia Geral a que comparecer a totalidade dos acionistas. **Parágrafo 1°** - Além de presencialmente, a Assembleia Geral poderá, ainda, ser realizada (i) semipresencialmente – quando os acionistas puderem participar e votar presencialmente, no local físico da realização do conclave, mas também à distância; ou (ii) digitalmente – quando os acionistas só puderem participar e votar à distância. Quando semipresencial ou digital, a participação e a votação à distância dos acionistas podem ocorrer mediante o envio de boletim de voto à distância (inclusive por e-mail) e/ou mediante atuação remota, via sistema eletrônico. O instrumento de convocação deverá informar, em destaque, se a Assembleia Geral será presencial, semipresencial ou digital, conforme o caso, detalhando como os acionistas poderão participar e votar. Para todos os fins legais, as Assembleias Gerais realizadas digitalmente serão consideradas como realizadas na sede da Companhia aplicável. **Parágrafo 2°** - Os acionistas não poderão deliberar sobre qualquer matéria que não tenha sido expressamente incluída na ordem do dia da respectiva Assembleia Geral, exceto se todos os acionistas estiverem presentes e expressamente concordarem em deliberar a matéria. **Parágrafo 3°** - Os acionistas poderão ser representados nas Assembleias Gerais por procurador constituído na forma do artigo 126, parágrafo 1º da Lei das S.A. **Parágrafo 4°** - Não poderá votar na Assembleia Geral o acionista com direitos sociais suspensos, na forma dos artigos 120 e 122, inciso V, da Lei das S.A. e do Acordo de Acionistas. **Parágrafo 5°** - O acionista não poderá votar nas deliberações relativas a laudo de avaliação dos bens com que concorrer para o capital social e à aprovação de suas contas como administrador, nem tampouco em quaisquer outras em que tiver interesse conflitante com o da Companhia. **Parágrafo 6°** - Dos trabalhos e deliberações da Assembleia Geral será lavrada ata em livro próprio, assinada pelos membros da mesa e pelos acionistas presentes. Da ata extrair-se-ão certidões ou cópias autênticas para os fins legais. **Artigo 10** - Compete privativamente à Assembleia Geral deliberar sobre as matérias indicadas nos artigos 122, 132 e 136 da Lei das S.A. e sobre as matérias abaixo elencadas: **(i)** alteração do estatuto social para (a) realizar aumentos de capital, exceto conforme previsto no Acordo de Acionistas; (b) alterar a composição, competência e funcionamento da Assembleia Geral e do Conselho de Administração, se criado, observado o disposto no Acordo de Acionistas; (c) alterar a apuração ou destinação de resultados, incluindo criação, capitalização e extinção de reservas; ou (d) implementar alteração que implique na supressão do quórum qualificado de aprovação em relação às Matérias Qualificadas; **(ii)** aprovação de planos de outorga de opções de compra de ações a executivos e colaboradores da Companhia; **(iii)** deliberação sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos em desacordo com a política de dividendos; **(iv)** transformação do tipo societário; **(v)** fusão, incorporação ou cisão envolvendo a Companhia, exceto conforme previsto no Acordo de Acionistas; **(vi)** registro de companhia aberta na Categoria A (ou categoria que a substitua) ou oferta pública de ações ou de valores mobiliários conversíveis em ações de emissão da Companhia; **(vii)** dissolução e liquidação da Companhia; **(viii)** nomeação e destituição de liquidante da Companhia; **(ix)** apresentação de pedido de recuperação judicial ou extrajudicial ou falência, pela Companhia; **(x)** participação em grupo de sociedades, pela Companhia, nos termos do artigo 265 da Lei das S.A; **(xi)** aprovação de investimento em novos empreendimentos no setor de concessão de rodovias federais e estaduais para operação e manutenção no Brasil e do respectivo plano de negócios; **(xii)** fixação da remuneração individual (fixa e variável) de membro da administração que seja uma parte relacionada de qualquer dos acionistas; **(xiii)** aprovar planos de remuneração referenciados em ações; **(xiv)** outorga de opções de compra de ações no âmbito de planos de outorga de opção de compra de ações; **(xv)** deliberar sobre a emissão de bônus de subscrição, debêntures conversíveis em ações ou aumentos de capital dentro do limite do capital autorizado, independentemente de reforma estatutária, exceto conforme previsto no Acordo de Acionistas; **(xvi)** contratação de endividamento em valor que eleve a razão Dívida Líquida/EBITDA a valor superior ao previsto no plano de negócios aplicável, admitida uma variação de 10% (dez por cento), salvo se o endividamento for comprovadamente indispensável para o cumprimento das obrigações da Companhia sob contrato de concessão por ela celebrado ou perante autoridade governamental, desde que contratado em condições de mercado, observado o disposto no Acordo de Acionistas; **(xvii)** outorga, pela Companhia, de garantia, real ou fidejussória, salvo no âmbito de financiamento ou operação contratada em benefício da Companhia, observados os termos do plano de negócios aprovado; **(xviii)** aquisição, subscrição ou alienação, pela Companhia, de quotas, ações ou participações em outra sociedade (personificada ou não), ou em fundos de investimento (exceto fundos mútuos ou exclusivos destinados à aplicação do caixa), salvo (a) a subscrição de capital em subsidiária em atendimento de capitalização prevista no plano de negócios aprovado ou (b) conforme o item (xxiv) abaixo; **(xix)** criação (i.e., constituição), pela Companhia, de nova subsidiária, exceto se necessário para fins regulatórios ou para a captação de financiamento para a Companhia; **(xx)** celebrar, alterar ou resilir quaisquer acordos de sócios, acionistas ou cotistas; **(xxi)** participação, da Companhia, em associações, fundações, empresas individuais de responsabilidade limitada ou consórcios; **(xxii)** alienação ou oneração de bens do ativo não circulante não prevista no plano de negócios ou no orçamento anual aprovado e que envolvam valores iguais ou superiores a 10% (dez por cento) do total do ativo não circulante da Companhia (no caso de alienação de ativos pela Companhia); **(xxiii)** celebrar, alterar ou rescindir contratos celebrados entre, de um lado, a Companhia e, de outro, uma parte relacionada, exceto conforme previsto no Acordo de Acionistas; **(xxiv)** abandonar ou rescindir contratos de concessão; **(xxv)** outorgar empréstimos ou abrir linhas de crédito, exceto conforme previsto no Acordo de Acionistas; e **(xxvi)** propor, celebrar acordo ou liquidar processos administrativos, judiciais ou arbitrais que envolvam práticas de corrupção ou crimes ambientais. **Artigo 11** - Observado o disposto no Acordo de Acionistas, as deliberações das Assembleias Gerais serão aprovadas pela maioria do capital social votante na Assembleia Geral. **Artigo 12** - O presidente da Assembleia Geral deverá observar e fazer cumprir as disposições do Acordo de Acionistas, não devendo computar quaisquer votos que venham a ser proferidos em desacordo com as disposições de tais acordos de acionistas. **Capítulo IV. DA Administração. Artigo 13** - A Companhia será administrada por uma Diretoria. **Parágrafo 1°** - Os membros da Diretoria serão investidos em seus respectivos cargos nos 30 (trinta) dias subsequentes à sua eleição, mediante assinatura de termo de posse lavrado nos livros mantidos pela Companhia para esse fim. **Parágrafo 2°** - Os membros da Diretoria permanecerão em seus cargos até a posse de seus substitutos. **Parágrafo 3°** - Todos os Diretores deverão atender aos requisitos de elegibilidade previstos na legislação aplicável, notadamente a Lei das S.A, e ser pessoas com reputação ilibada, ter comprovada experiência em sua área de atuação e declarar ausência de conflito de interesse. **Parágrafo 4°** - A Assembleia Geral fixará a remuneração dos administradores, conforme aplicável. **Parágrafo 5°** - Os administradores ficam dispensados de prestar caução. **Artigo 14** - A Diretoria será composta por, no mínimo, 2 (dois) e, no máximo, 5 (cinco) Diretores, todos sem designação específica, exceto se diversamente deliberado pela Assembleia Geral na sua eleição. **Parágrafo 1°** - Os Diretores terão mandato de até 3 (três) anos, sendo permitida a reeleição. **Parágrafo 2°** - Observado o disposto no Acordo de Acionistas, a Assembleia Geral poderá a qualquer tempo substituir os Diretores. **Parágrafo 3°** - Em caso de vacância dos cargos de Diretor, será convocada uma Assembleia Geral para eleição do respectivo substituto. **Artigo 15** - A Diretoria deverá reunir-se sempre que convocada por qualquer um dos Diretores. **Parágrafo 1°** - As reuniões da Diretoria serão convocadas com antecedência mínima de 3 (três) dias, devendo constar a data, horário, local e ordem do dia da reunião. A convocação prévia das reuniões da Diretoria da Companhia será dispensada quando presente a totalidade dos Diretores em exercício. **Parágrafo 2°** - Além de presencialmente, as reuniões da Diretoria poderão, ainda, ser realizadas semipresencialmente ou digitalmente, nos termos da regulamentação aplicável. **Parágrafo 3°** - As resoluções da Diretoria serão tomadas pelo voto da maioria dos Diretores presentes à respectiva reunião. **Parágrafo 4°** - Não será aprovada nenhuma deliberação sobre quaisquer assuntos que não estejam expressamente incluídos na ordem do dia da reunião, conforme declarado na convocação, sob pena de ser considerada nula, excetuadas as matérias que forem acrescentadas à ordem do dia com a aprovação de todos os diretores. **Parágrafo 5°** - As atas das reuniões da Diretoria deverão ser lavradas em livro próprio. Artigo 16 - A Diretoria tem os poderes para praticar os atos necessários à consecução do objeto social, observado o disposto neste Estatuto Social, o Acordo de Acionistas, as deliberações da Assembleia Geral e as deliberações do Conselho de Administração e da Diretoria da controladora da Companhia, competindo-lhe especialmente: **(i)** cumprir e fazer cumprir o disposto neste Estatuto Social; **(ii)** administrar e gerir os assuntos de rotina perante os órgãos públicos federais, estaduais e municipais, autarquias e sociedades de economia mista; **(iii)** administrar e gerir a cobrança de quaisquer pagamentos devidos à Companhia; **(iv)** administrar e gerir a assinatura de correspondências de assuntos rotineiros; **(v)** implementar e explorar o objeto social da Companhia de acordo com o plano de negócios aprovado pelo Conselho de Administração da controladora da Companhia; **(vi)** observar o orçamento anual aprovado; **(vii)** deliberar sobre a criação, transferência e encerramento de filiais, agências, depósitos, escritórios e quaisquer outros estabelecimentos da Companhia no país; **(viii)** representar a Companhia, em juízo ou fora dele, ativa e passivamente, perante quaisquer terceiros, incluindo repartições públicas ou autoridades federais, estaduais ou municipais; **(ix)** apresentar, anualmente, nos 3 (três) meses seguintes ao encerramento do exercício social, à apreciação dos acionistas, o seu relatório e demais documentos pertinentes às contas do exercício social, bem como proposta para destinação do lucro líquido e distribuição de dividendos, observadas as imposições legais e o que dispõe este Estatuto Social; e **(x)** cumprir as demais atribuições que lhe sejam estabelecidas pelos acionistas da Companhia ou pelo Conselho de Administração ou Diretoria da controladora da Companhia. **Artigo 17** - A representação da Companhia, em juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, perante órgãos ou repartições públicas federais, estaduais e municipais e quaisquer terceiros, bem como a assinatura de escrituras, cheques, ordens de pagamento, contratos em geral e quaisquer outros documentos ou a prática de quaisquer atos que importem em responsabilidade ou obrigação para a Companhia ou exonerem terceiros de obrigação para com a Companhia; incumbirão, serão obrigatoriamente realizados: **(i)** por 2 (dois) Diretores, agindo sempre em conjunto; **(ii)** por qualquer Diretor, agindo em conjunto com 1 (um) procurador com poderes específicos, constituído conforme previsto no Parágrafo Único desta Cláusula; **(iii)** por 2 (dois) procuradores com poderes específicos, agindo sempre em conjunto; ou **(iv)** por 1 (um) Diretor ou 1 (um) procurador com poderes específicos, exclusivamente para o fim de representação da Companhia em juízo e/ou perante repartições públicas federais, estaduais ou municipais, conforme especificado nos instrumentos de mandato, vedada a outorga de substabelecimento sem reservas. **Parágrafo Único** - As procurações outorgadas em nome da Companhia serão firmadas por 2 (dois) Diretores e deverão especificar os poderes conferidos, os quais terão validade de, no máximo, 1 (um) ano, exceto as procurações cuja finalidade seja a representação em processos judiciais ou administrativos, que poderão ser por prazo indeterminado. **Capítulo V. Conselho Fiscal. Artigo 18** - A Companhia terá um Conselho Fiscal composto por, no mínimo, 3 (três) membros e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos e suplentes em igual número, acionistas da Companhia ou não, o qual não funcionará em caráter permanente e somente será instalado por deliberação da Assembleia Geral, ou a pedido dos acionistas, nas hipóteses previstas em lei. **Parágrafo 1°** - Os membros do Conselho Fiscal, pessoas naturais, residentes no país, legalmente qualificadas, serão eleitos pela Assembleia Geral que deliberar a instalação do órgão, e exercerão seu mandato até a primeira Assembleia Geral Ordinária que se realizar após a eleição. **Parágrafo 2°** - Os membros do Conselho Fiscal farão jus à remuneração que lhes for fixada pela Assembleia Geral, se aplicável. **Parágrafo 3°** - Ocorrendo a vacância do cargo de membro do Conselho Fiscal, o respectivo suplente ocupará seu lugar. **Artigo 19 -** O Conselho Fiscal, quando instalado, terá as atribuições previstas em lei, sendo indelegáveis as funções de seus membros. O Regimento Interno do Conselho Fiscal deverá ser elaborado, discutido e votado por seus membros na primeira reunião convocada após a sua instalação. **Capítulo VI. Exercício Social e Demonstrações Financeiras. Artigo 20** - O exercício social tem início em 1º de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano, ocasião em que o balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras deverão ser preparadas de acordo com os prazos e demais condições previstas na legislação aplicável. **Artigo 21** - Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro. O prejuízo do exercício será obrigatoriamente absorvido pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucros e pela reserva legal, nessa ordem. O lucro líquido deverá ser alocado na seguinte forma: **(i)** 5% (cinco por cento) serão destinados para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social; e **(ii)** 25% (vinte e cinco por cento), no mínimo, serão destinados para o pagamento do dividendo obrigatório devido aos acionistas, observadas as demais disposições deste Estatuto Social e a legislação aplicável. **Parágrafo Único** - A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício social em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder 30% (trinta por cento) do capital social. **Artigo 22** - A Companhia poderá: **(i)** levantar balanços semestrais e com base nestes declarar dividendos intermediários, à conta do lucro apurado, dos lucros acumulados e da reserva de lucros; **(ii)** levantar balanços relativos a períodos inferiores a um semestre e distribuir dividendos intercalares, desde que o total de dividendos pagos em cada semestre do exercício social não exceda o montante das reservas de capital de que trata o artigo 182, parágrafo 1°, da Lei das S.A.; e **(iii)** creditar ou pagar aos acionistas, na periodicidade que decidir, juros sobre o capital próprio, os quais serão imputados ao valor do dividendo obrigatório, passando a integrá-los para todos os efeitos legais. **Capítulo VII Liquidação. Artigo 23 -** A Companhia dissolver-se-á nos casos previstos em lei, competindo à Assembleia Geral, quando for o caso, determinar o modo de liquidação e nomear o Conselho Fiscal e o liquidante que deverão atuar no período da liquidação, fixando-lhes a remuneração. **Capítulo VIII Acordo de Acionistas. Artigo 24** - A Companhia observará fielmente o Acordo de Acionistas. **Parágrafo 1°** - O presidente da Assembleia Geral não computará o voto proferido com infração ao Acordo de Acionistas. **Parágrafo 2°** - A Companhia não registrará em seus livros sociais, sendo nula e ineficaz em relação à Companhia, aos acionistas e a terceiros, a alienação ou oneração de ações em violação às disposições do Acordo de Acionistas **Capítulo IX. Arbitragem. Artigo 25** - Quaisquer disputas, controvérsias, litígios, conflitos ou discrepâncias entre as Partes de qualquer natureza que surgirem em decorrência deste Estatuto ("Conflito") serão resolvidos definitivamente por arbitragem administrada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara do Comércio Brasil e Canadá ("CCBC"), de acordo com a Lei Federal nº 9.307/96 ("Lei de Arbitragem"), e com o regulamento de arbitragem da CCBC em vigor na data do pedido de instauração da arbitragem ("Regulamento"), com exceção das alterações aqui previstas. A lei aplicável à arbitragem será a lei brasileira e será vedado o julgamento por equidade. **(i)** A arbitragem será conduzida na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo o Tribunal Arbitral (conforme abaixo definido), motivadamente, designar a realização de atos específicos em outras localidades. A arbitragem será conduzida na língua portuguesa e será sigilosa. **(ii)** A arbitragem será conduzida por 3 (três) árbitros inscritos na Ordem dos Advogados do Brasil ("Tribunal Arbitral"). A parte reclamante indicará um árbitro e a parte reclamada indicará outro árbitro, nos prazos estabelecidos pela CCBC. O terceiro árbitro, que atuará como presidente do Tribunal Arbitral, bem como os árbitros não indicados pelas partes da arbitragem no prazo estabelecido, deverão ser indicados de acordo com o Regulamento. Quaisquer omissões, recusas, impedimentos, suspeições, litígios, dúvidas e faltas de acordo quanto à indicação dos árbitros pelas partes da arbitragem ou à escolha do terceiro árbitro serão dirimidos pela CCBC. Caso qualquer dos 3 (três) árbitros não seja nomeado no prazo previsto no Regulamento, caberá à CCBC nomeá-lo(s), de acordo com o previsto no Regulamento, ficando afastado o dispositivo do Regulamento que limite a escolha de coárbitro ou presidente do Tribunal Arbitral à lista de árbitros da CCBC. Os procedimentos previstos neste item também se aplicarão aos casos de substituição de árbitro. **(iii)** Na hipótese de arbitragem envolvendo 3 (três) ou mais partes em que (i) estas partes não se reúnam em apenas dois grupos de requerentes ou requeridas; ou (ii) as partes reunidas em um mesmo grupo de requerentes ou requeridas não cheguem a um consenso sobre a indicação do respectivo coárbitro, todos os árbitros serão nomeados pela CCBC, nos termos do Regulamento, salvo acordo de todas as partes da arbitragem em sentido diverso. **(iv)** Qualquer das partes da arbitragem poderá requerer medida liminar ou cautelar ao Poder Judiciário, em caso de urgência e antes da constituição do Tribunal Arbitral, não podendo esta disposição ser considerada inconsistente com ou como renúncia a qualquer das disposições contidas neste Estatuto. Para tal finalidade, fica eleita a cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com a renúncia de qualquer outro foro, por mais privilegiado que seja. **(v)** A sentença arbitral será proferida por escrito, indicará suas razões e fundamentos, e será final, vinculante e exequível contra as partes da arbitragem de acordo com seus termos, não se exigindo homologação judicial nem cabendo qualquer recurso contra ela, ressalvados os pedidos de correção e esclarecimentos ao Tribunal Arbitral previstos no artigo 30 da Lei de Arbitragem e eventual ação anulatória fundada no artigo 32 da Lei de Arbitragem. A sentença arbitral será tida pelas partes da arbitragem como solução do Conflito, as quais deverão aceitar tal sentença arbitral como a verdadeira expressão de sua vontade em relação ao Conflito. O Tribunal Arbitral poderá conceder qualquer medida disponível e apropriada conforme a lei brasileira. O Tribunal Arbitral alocará entre as partes da arbitragem, conforme os critérios da sucumbência, razoabilidade e proporcionalidade, o pagamento e o reembolso (i) das taxas e demais valores devidos, pagos ou reembolsados à CCBC, (ii) dos honorários e demais valores devidos, pagos ou reembolsados aos árbitros, (iii) dos honorários e demais valores devidos, pagos ou reembolsados aos peritos, tradutores, intérpretes, estenotipistas e outros auxiliares eventualmente designados pelo Tribunal Arbitral, (iv) dos honorários contratuais ou qualquer outro valor devido, pago ou reembolsado pela parte contrária a seus advogados, assistentes técnicos, tradutores, intérpretes e outros auxiliares, e (v) de eventual indenização por litigância de má-fé. O Tribunal Arbitral não condenará qualquer das partes da arbitragem a pagar ou reembolsar (i) honorários advocatícios de sucumbência e (ii) qualquer outro valor devido, pago ou reembolsado pela parte contrária com relação à arbitragem, a exemplo de despesas com fotocópias, autenticações, consularizações e despesas de viagens. A execução da sentença arbitral será feita na comarca da cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **Capítulo X. Disposições Gerais. Artigo 26** – Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das S.A., observado o disposto no Acordo de Acionistas.

EPR Engenharia S.A.

CNPJ/MF nº 55.159.823/0001-56 - NIRE:35300638085

Ata de Assembleia Geral Extraordinária

I. Data, Horário e Local: 26 de novembro de 2025, às 10:00 horas, no endereço da sede social da **EPR Engenharia S.A.** ("Companhia"), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.188, conjuntos 23 e 24, Jardim Paulistano, CEP 01451-001, São Paulo/SP. **II. Convocação e Presença:** Dispensadas as formalidades de convocação, na forma do disposto no artigo 124, §4°, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), conforme alterada, em razão da presença do acionista titular de 100% (cem por cento) das ações de emissão da Companhia, conforme assinaturas lançadas abaixo. **III. Composição da Mesa:** Presidente: Sr. José Carlos Cassaniga; Secretário: Enio Stein Júnior. **IV. Ordem do Dia:**Deliberar sobre (i) a distribuição de dividendos ao acionista da Companhia; e (ii) autorizar a prática pelos diretores da Companhia de todos os atos necessários para a concretização do item (i). **V. Deliberações:** Após as oportunas discussões, o acionista decidiu, sem ressalvas, o seguinte: (i) Aprovar, com base nas demonstrações financeiras da Companhia, a distribuição de dividendos ao acionista, no valor de R$ 12.000.000,00 (doze milhões de reais). Os dividendos ora declarados serão pagos em até 10 (dez) dias úteis da presente data. (ii) Autorizar a prática pelos diretores da Companhia de todos os atos necessários para concretizar a deliberação acima. **VI. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente deu por encerrada a Assembleia, da qual lavrou-se a presente ata, que, após lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada. Autorizada a publicação da presente ata com a omissão das assinaturas do acionista, nos termos do artigo 130, parágrafo 2°, da Lei das S.A. **VII. Assinaturas: Mesa:** Presidente: José Carlos Cassaniga; Secretário: Enio Stein Júnior. **Acionista:** EPR Participações S.A. (por. José Carlos Cassaniga e Enio Stein Júnior). *A presente ata foi lavrada em 1 (uma) via digital em livro próprio, tendo-se dela extraído cópias enviadas ao registro de comércio.* São Paulo/SP, 26 de novembro de 2025. JUCESP nº 055.818/26-2 em 25/02/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

DMCore Holding Financeira S.A.

CNPJ nº 37.297.147/0001-03 - NIRE 35300551591

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de fevereiro de 2026

1. Data, Hora e Local: Em 12 de fevereiro, às 08 horas, na sede social da **DM Core Holding Financeira S.A**, localizada na Av. Cassiano Ricardo, nº 521, 3º andar, Sala 10, Torre B, bairro Parque Residencial Aquarius, CEP 12.246-870, São José dos Campos/SP. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do Art. 124, parágrafo 4º da Lei n.º 6.404/76, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações"), e do Artigo 7°, parágrafo 1°, do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da única acionista a representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme verificado no Livro de Presença de Acionistas. **2. Mesa:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Denis César Correia, que convidou o Sr. Tharik Camocardi de Moura para secretariá-lo. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre **(i)** Aprovação do aumento do capital social da Companhia, no valor de R$ 2.635.352,00 (dois milhões, seiscentos e trinta e cinco mil, trezentos e cinquenta e dois reais), mediante a emissão de 2.635.352 (duas milhões seiscentas e trinta e cinco mil trezentas e cinquenta e duas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, com preço de emissão de R$1,00 (um real) cada, calculado nos termos da Lei das Sociedades por Ações; **(ii)** A alteração do artigo 5° do Estatuto Social que trata do capital social da Companhia, em razão do aumento aprovado; **(iii)** A alteração e consolidação do Estatuto Social da Companhia; e **(iv)** Autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários para formalização das deliberações. **3. Deliberações:** Instalada a Assembleia, foram aprovadas por unanimidade e sem quaisquer restrições, as seguintes matérias: **(i)** Estando o capital social totalmente subscrito e tendo sido integralizado nesta data, aprova-se o aumento do capital social da Companhia no montante de R$ 2.635.352,00 (dois milhões seiscentos e trinta e cinco mil trezentos e cinquenta e dois reais), mediante a emissão de 2.635.352 (duas milhões seiscentas e trinta e cinco mil trezentas e cinquenta e duas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, com preço de emissão de R$1,00 (um real) cada, calculado nos termos da Lei das Sociedades por Ações, estando totalmente integralizado em moeda corrente nacional. O referido aumento se dá em razão da destinação dos recursos oriundos da distribuição da reserva de lucros da Companhia **DM Instituição de Pagamentos S.A.**, referente ao exercício de 2021, deliberada em 20 de outubro de 2022, em favor da sua acionista **DM Participações S.A.**, a qual decide, neste ato, utilizar o referido montante para integralização e aumento do capital social da Companhia, nos termos e condições previstos no Boletim de Subscrição constante no Anexo I desta Ata. Em decorrência do aumento ora aprovado, o capital da Companhia, atualmente no valor **de** R$ 1.013.037.565,00 (um bilhão, treze milhões, trinta e sete mil, quinhentos e sessenta e cinco reais), é elevado **para** R$ 1.015.672.917,00 (um bilhão, quinze milhões, seiscentos e setenta e dois mil, novecentos e dezessete reais), dividido em 1.015.672.917 (um bilhão, quinze milhões, seiscentas e setenta e duas mil, novecentas e dezessete) ações ordinárias, todas nominativas, sem valor nominal, com direito a voto. **(ii)** Em razão da deliberação acima, os acionistas deicdem alterar o Artigo 5° do Estatudo Social, para que passe a refletir o novo capital social da Companhia. Assim, referido artigo do Estatuto Social da Companhia passará a vigorar com a seguinte redação: ***Artigo 5° -*** *O capital social é de R$ 1.015.672.917,00 (um bilhão, quinze milhões, seiscentos e setenta e dois mil, novecentos e dezessete reais), dividido em 1.015.672.917 (um bilhão, quinze milhões, seiscentas e setenta e duas mil, novecentas e dezessete) ações, todas ordinárias, sem valor nominal, totalmente integralizado em moeda corrente nacional*. **(iii)** Em razão das deliberações acima, os acionistas aprovam a reforma e a consolidar o Estatuto Social da Companhia, o qual, após a autorização pelo Banco Central do Brasil, nos termos da regulamentação em vigor, passará a viger a redação constante do **Anexo II** à presente Ata. **(iv)** Autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos necessários para a formalização das deliberações aprovadas nesta Assembleia, a celebrar todos e quaisquer documentos que possam ser considerados necessários à efetivação da operação citada nos itens (i), (ii) e (iii), inclusive aqueles necessários ao registro do ato na Junta Comercial. **4. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata em forma de sumário, a qual, depois de lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. **5. Assinaturas:** Presidente [Denis César Correia]; Secretário [Tharik Camocardi de Moura]. **Acionistas**: Denis César Correia e DM Participações S.A., ***R.p*** Denis Cesar Correia e Tharik Camocardi de Moura. A presente ata é versão sumária e cópia digital fiel da original lavrada em livro próprio. São José dos Campos/SP, 12 de fevereiro de 2026. JUCESP nº 056.115/26-0 em 25/02/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

ESTATUTO SOCIAL. Capítulo I. Da Denominação, Sede, Foro e Duração. Artigo 1º - A **DMCore Holding Financeira S.A**, é uma sociedade de capital fechado, que se rege por este Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis. **Artigo 2º -** A companhia tem por objeto a participação no capital de instituições financeiras e demais sociedade autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil. **Artigo 3º -** A Companhia tem sede e foro jurídico na Avenida Cassiano Ricardo, nº 521, 3º Andar, Sala 10, Torre B, Bairro Parque Residencial Aquarius, CEP: 12246-870, na cidade de São José dos Campos, Estando em São Pualo, podendo, por deliberação da Assembleia Geral, abrir, transferir, e extinguir sucursais, filiais, agências, escritórios e quaisquer outros estabelecimentos, em qualquer parte do território nacional e no exterior. **Artigo 4º -** A Companhia terá prazo indeterminado de duração. **Capítulo II. Do Capital Social e das Ações. Artigo 5º -** O capital social é de R$ 1.015.672.917,00 (um bilhão, quinze milhões, seiscentos e setenta e dois mil, novecentos e dezessete reais), dividido em 1.015.672.917 (um bilhão, quinze milhões, seiscentas e setenta e duas mil, novecentas e dezessete) ações, todas ordinárias, sem valor nominal, totalmente integralizado em moeda corrente nacional. Parágrafo único – Cada ação ordinária confere ao seu titular o direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais, as quais serão tomadas na forma da legislação aplicável, sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social. **Artigo 6º -** Os acionistas terão preferência na subscrição de novas ações decorrentes do aumento do capital social, fixando-se o prazo de 30 (trinta) dias contados da data de publicação da respectiva deliberação para o exercício de preferência. **Capítulo III. Da Assembleia Geral. Artigo 7º -** A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente nos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, reunindo-se ainda extraordinariamente sempre que os interesses sociais ou a lei assim que exigiram. Parágrafo Primeiro – A Assembleia Geral será convocada na forma da lei. Independentemente das formalidades de convocação, será considerada regular a Assembleia Geral a que comparecerem todos os acionistas. Parágrafo Segundo – A Assembleia Geral será presidida pelo Diretor Presidente ou, na sua ausência, por quem a Assembleia Geral indicar. O presidente da Assembleia Geral escolherá um dos presentes para secretariá-lo. Parágrafo Terceiro – O acionista pode fazer representar-se na Assembleia Geral por procurador, constituído na forma do artigo 126 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976 ('Lei das S/A"). **Artigo 8º -** As deliberações da Assembleia Geral, ressalvadas as exceções previstas em lei e neste Estatuto Social, serão tomadas por acionistas que representem a maioria absoluta do capital social votante da Companhia, não se computando os votos em branco. **Capítulo IV. Da Administração. Artigo 9º -** A administração da Companhia compete à Diretoria. **Artigo 10º -** Os membros da Diretoria devem assumir seus cargos dentro de 30 (trinta) dias contados das respectivas datas de nomeação, mediante assinatura do Termo de Posse no livro de atas da Diretoria, permanecendo em seus cargos até a investidura dos novos administradores eleitos. **Capítulo V. Da Diretoria. Artigo 11º -** A Diretoria é o órgão de representação da Companhia, competindo-lhe praticar todos os atos de gestão dos negócios sociais. **Artigo 12º -** A Diretoria não é um órgão colegiado, podendo, contudo, reunir-se a critério do Diretor Presidente para tratar de aspectos operacionais. **Artigo 13º -** A Diretoria será composta por no mínimo 3 (três) e no máximo 6 (seis) membros, sendo no mínimo um Diretor Presidente, um Diretor Vice-Presidente, e um Diretor Financeiro, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, com mandato de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição. Os diretores deverão permanecer em seus cargos até que seus sucessores eleitos pela Assembleia Geral tomem posse de seus cargos. **Artigo 14º -** A Companhia será representada e somente será considerada validamente obrigada por ato ou assinatura: a) Do Diretor Presidente, isoladamente. b) Dos dois Diretores em conjunto; e c) De um dos Diretores em conjunto com um procurador. **Artigo 15º -** As procurações serão sempre outorgadas pelo Diretor Presidente, sendo que estabelecerão os poderes do procurador e, excetuando-se as procurações outorgadas para fins judiciais, não terão prazo de validade superior a 3 (três) anos. **Capítulo VI. Do Conselho Fiscal. Artigo 16º -** O Conselho Fiscal somente será instalado a pedido dos acionistas e possui as competências, responsabilidades e deveres definidos em lei. Parágrafo Primeiro - O Conselho Fiscal, se instalado, será composto por, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 5 (cinco) membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral. Parágrafo Segundo – O Conselho Fiscal, se instalado, poderá reunir-se sempre que necessário, mediante convocação de qualquer de seus membros, lavrando-se em ata suas deliberações. **Capítulo VII. Do Exercício Social, Demonstrações Financeiras e Lucros. Artigo 17º -** O exercício social terá início em 01 de janeiro e término em 31 de dezembro. Ao término de cada exercício social serão elaboradas as demonstrações financeiras previstas em lei. **Artigo 18º -** Em cada exercício, os acionistas terão direito a um dividendo obrigatório correspondente a, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da lei das S/A. **Artigo 19º -** A Companhia poderá levantar balanços semestrais, trimestrais ou mensais, bem como declarar dividendos à conta de lucros apurados nesses balanços. A Companhia poderá ainda declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual, semestral ou trimestral. **Parágrafo Único** – Os dividendos distribuídos nos termos deste artigo poderão ser imputados ao dividendo obrigatório. **Artigo 20º -** A Companhia poderá remunerar os acionistas mediante pagamento de juros sobre capital próprio, na forma e dentro dos limites estabelecidos em lei. **Parágrafo Único –** A remuneração paga nos termos deste artigo poderá ser imputada ao dividendo obrigatório. **Capítulo VIII. Da Liquidação da Companhia. Artigo 21º -** A Companhia se dissolverá e entrará em liquidação nos casos previsto em lei, cabendo à Assembleia Geral estabelecer o modo de liquidação e eleger o liquidante ou liquidantes, e o Conselho Fiscal, que deverão funcionar no período de liquidação, fixando-lhes os poderes e remuneração. **Capítulo IX. Das Disposições Finais. Artigo 22º -** É vedado à Companhia conceder financiamento ou garantias de qualquer espécie a terceiros, sob qualquer modalidade, para negócios estranhos aos seus interesses sociais. **Artigo 23º -** Os casos omissos neste Estatuto Social serão resolvidos pela Assembleia Geral e regulados de acordo com o que preceitua a Lei das S/A. **Capítulo X. Do Foro. Artigo 24º -** A Companhia, seus acionistas, Diretores e membros do Conselho Fiscal (quando instalado), elegem o Foro da Comarca de São José dos Campos/SP para dirigir quaisquer questões relacionadas ou oriundas, em especial, da aplicação, validade, eficácia, interpretação, violação e seus efeitos, das disciplinas contidas na Lei das S.A. e nesse Estatuto Social.

Intelazul S.A.

CNPJ/MF nº 02.428.624/0001-30 – NIRE 35.300.337.051

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 2 de fevereiro de 2026

1. Data, Hora e Local: Realizada em 2 de fevereiro de 2026, às 16:30, na sede social da IntelAzul S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Marcos Penteado de Ulhôa Rodrigues, nº 939, 10º andar, Edifício Jatobá, Bairro de Tamboré, CEP 06460-040, na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo. **2. Convocação e Presença:** Tendo comparecido a acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme se evidencia da assinatura lançada no Livro de Presença de Acionistas da Companhia, na forma do art. 124, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, bem como do art. 6º, parágrafo 2º do Estatuto Social da Companhia, as formalidades de convocação foram dispensadas. **3. Mesa:** Assumiu a Presidência da Mesa o Sr. John Peter Rodgerson, que convidou o Sr. Edson Massuda Sugimoto para atuar como Secretário. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** a autorização para a Companhia celebrar todo e qualquer documento necessário no âmbito da realização da emissão e colocação, no exterior, de instrumento de *Notes* com remuneração de 9,875% e vencimento em 2031, no valor de US$ 1.375.000.000,00 (um bilhão, trezentos e setenta e cinco milhões de dólares norte-americanos) ("*Notes*") pela Azul Secured Finance LLP ("Azul Secured Finance"), destinados à colocação no mercado internacional, a serem ofertadas para investidores institucionais qualificados, residentes e domiciliados nos Estados Unidos da América, com base na regulamentação emitida pela *Securities and Exchange Commission*, especificamente, a "*Rule 144A*" e, nos demais países, exceto na República Federativa do Brasil e nos Estados Unidos da América, com base na "*Regulation S*" ("Emissão"). A Emissão será coordenada por determinadas instituições financeiras ("Coordenadores"). A Emissão será garantida, dentre outras (incluindo certas outras garantias regidas por leis estrangeiras), pela **(a)** pela cessão fiduciária ("Cessão Fiduciária Azul Fidelidade") **(1)** da totalidade dos direitos creditórios de titularidade da ALAB (conforme abaixo definido) decorrentes de contratos Azul Fidelidade, **(2)** da totalidade dos recebíveis de cartão de crédito de titularidade da ALAB, presentes e futuros, decorrentes de compras de pontos pelos clientes e de taxas de adesão dos participantes do Clube TudoAzul (ou Clube Azul Fidelidade), **(3)** da totalidade dos direitos creditórios de titularidade da ALAB contra o Itaú Unibanco S.A. e contra a Caixa Econômica Federal, na qualidade de bancos depositários, pelos recursos recebidos e que vierem a ser recebidos e depositados em conta mantida pelo Itaú Unibanco S.A. e pela Caixa Econômica Federal, conforme o caso, em decorrência dos contratos Azul Fidelidade e **(4)** da totalidade de créditos de titularidade da ALAB decorrente de determinados investimentos permitidos no contexto da Cessão Fiduciária Azul Fidelidade; **(b)** pela cessão fiduciária ("Cessão Fiduciária Azul Viagens") **(1)** da totalidade dos direitos creditórios de titularidade da ATS (conforme abaixo definido) decorrentes de contratos Azul Viagens, **(2)** da totalidade dos recebíveis de cartão de crédito de titularidade da ATS, presentes e futuros, decorrentes de compras de pontos pelos clientes e de taxas de adesão dos participantes do Azul Viagens, incluindo aqueles produtos e serviços de viagens por meio da contratação, reserva e/ou empacotamento conjunto de um ou mais dos vários componentes de uma viagem, como voos, hotéis, cruzeiros, aluguel de carros, traslados, outros transportes, refeições, guias, passeios (tours), atividades, atrações, experiências e seguros, **(3)** da totalidade dos direitos creditórios de titularidade da ATS contra o Banco Citibank S.A., na qualidade de banco depositário, pelos recursos recebidos e que vierem a ser recebidos e depositados em conta mantida pelo Banco Citibank S.A., em decorrência dos Contratos Azul Viagens e **(4)** da totalidade de créditos de titularidade da ATS decorrente de determinados investimentos permitidos no contexto da Cessão Fiduciária Azul Viagens; **(c)** pela cessão fiduciária ("Cessão Fiduciária Intercompany") da totalidade dos direitos creditórios de titularidade da Azul Secured Finance, presentes e futuros, decorrentes de contratos de empréstimo intragrupo, conforme detalhados na Cessão Fiduciária Intercompany, **(d)** pela cessão fiduciária ("Cessão Fiduciária – Conta Garantia BRL") de determinados recursos recebidos e/ou a serem recebidos em determinadas contas da ASA (conforme abaixo definido) e da ALAB, incluindo as mencionadas contas, conforme discriminadas na Cessão Fiduciária – Conta Garantia BRL; **(e)** pela alienação fiduciária ("Alienação Fiduciária Quotas ATS") da totalidade das quotas de emissão da ATS, bem como direitos delas decorrentes, inclusive dividendos; **(f)** pela alienação fiduciária ("Alienação Fiduciária Ações IntelAzul") da totalidade das ações de emissão da Companhia, subsidiária da ASA, bem como direitos delas decorrentes, inclusive dividendos; **(g)** pela alienação fiduciária ("Alienação Fiduciária Ações ALAB") da totalidade das ações de emissão da ALAB, subsidiária da Companhia, bem como direitos delas decorrentes, inclusive dividendos; **(h)** pela alienação fiduciária ("Alienação Fiduciária de Direitos de PI – Marca Azul") determinados direitos de propriedade intelectual de titularidade da Azul IP Cayman Ltd., ATS, Companhia, ALAB e ASA, conforme descritos na Alienação Fiduciária de Direitos de PI – Marca Azul; **(i)** cessão fiduciária ("Cessão Fiduciária – Azul Cargo") de **(1)** determinados direitos creditórios decorrentes dos recebíveis de cartão de crédito e débito da Azul Cargo, e **(2)** de conta vinculada por onde tais recebíveis Azul Cargo são transitados; **(j)** alienação fiduciária ("Alienação Fiduciária de Direitos de PI – Azul Cargo") de determinados direitos de propriedade intelectual Azul Cargo de titularidade da IP Holdco (conforme abaixo definido) e da Azul IP Cayman Ltd.; **(k)** pelo penhor de participações societárias de titularidade da ALAB na Azul Secured Finance ("Penhor de Participações Societárias"), bem como dos direitos decorrentes de tais participações societárias; incluindo quaisquer distribuições decorrentes de tais participações; **(l)** pela garantia real de determinados direitos de propriedade intelectual de titularidade registrados, originários ou protegidos por leis fora do Brasil (*intellectual property rights registered, arising under or protected by law outside Brazil*) (a "NY IP Security"); **(m)** pelas hipotecas de ações e participações (*Cayman equitable share mortgage*) regidas sob as leis das Ilhas Cayman sobre todas as ações emitidas pela Azul Cayman Holdco e Azul Cayman e de titularidade da ASA, ALAB, Companhia e da ATS, bem como os direitos decorrentes de tais ações mencionadas, incluindo dividendos, conforme escrituras de confirmação (*deeds of confirmation*), relativas à "*Equitable Share Mortgage*", datada de 14 de julho de 2023, conforme aditada de tempos em tempos ("Equitable Share Mortgages"); **(n)** penhor sobre a Conta de Pagamento em USD (*USD Payment Account*), a Conta Bloqueada em USD (*USD Blocked Account*), a Conta de Garantia em USD (*USD Collateral Account*) e a Conta de Depósito de Recebíveis de Azul em USD Cargo (*USD Azul Cargo Receivables Deposit Account*) ("Penhor de Contas em USD" e, em conjunto com a Cessão Fiduciária TudoAzul, a Cessão Fiduciária Azul Viagens, a Cessão Fiduciária Intercompany, a Cessão Fiduciária – Conta Garantia BRL, a Alienação Fiduciária Quotas ATS, a Alienação Fiduciária Ações IntelAzul, a Alienação Fiduciária de Direitos de PI – Marca Azul, a Cessão Fiduciária Azul Cargo e a Alienação Fiduciária de Direitos PI – Azul Cargo, o Penhor de Participações Societárias, a NY IP Security e as *Equitable Share Mortgages*, as "Garantias Reais") e **(o)** por garantia corporativa regida pelas leis de Nova Iorque outorgada pela Azul S.A. ("ASA"), pela Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. ("ALAB"), pela Companhia, pela ATS Viagens e Turismo Ltda. ("ATS"), pela Azul IP Cayman Holdco Ltd. ("IP HoldCo"), pela Azul IP Cayman Ltd. e pela Azul Conecta Ltda. ("Azul Conecta") (em conjunto, as "Garantidoras"); **(ii)** a autorização para outorga e celebração, pela Companhia, dos documentos que formalizem as Garantias Reais das *Notes*, conforme aplicável, bem como a autorização para que quaisquer subsidiárias da Companhia que sejam parte das Garantias Reais celebrem os documentos para sua formalização; **(iii)** a autorização para outorga, pela Companhia, na qualidade de coobrigada e devedora solidária com a Azul Secured Finance, de garantia corporativa regida pelas leis de Nova Iorque, em garantia do fiel, pontual e integral cumprimento de todas e quaisquer obrigações principais e acessórias, presentes e futuras, assumidas pela Azul Secured Finance no âmbito da Emissão ("*Guarantee*"); **(iv)** a autorização para a celebração e cumprimento, pela Companhia, dos seguintes contratos (em conjunto, os "Contratos da Operação"): todos os contratos, certificados e demais documentos necessários ou convenientes para a consumação da Emissão das *Notes* e outorga das Garantias Reais e da *Guarantee*, incluindo, sem limitação: **(a)** o *purchase agreement* (o "*Purchase Agreement*") celebrado entre, dentre outros, a Azul Secured Finance, como emissora, a ASA, a Companhia, a ALAB, a ATS, a IP HoldCo e a Azul Conecta, e aceito pelo Barclays Capital Inc. e pelo Citigroup Global Markets Inc.; **(b)** a *Indenture* (conforme definido no *Purchase Agreement*); **(c)** as *Notes*; **(d)** os contratos relativos às Garantias Reais e suas respectivas procurações; **(e)** quaisquer aditamentos necessários; e **(f)** notificações, cartas (incluindo *fee letters*), certificados e quaisquer outros documentos relacionados às transações acima descritas; e **(v)** a autorização para a ratificação dos atos que a Diretoria e/ou procurador(es) da Companhia já tenham praticado com vistas ao aperfeiçoamento das deliberações acima, no âmbito da Emissão, em observância às regras de representação previstas no Estatuto Social da Companhia. **5. Deliberações:** Os acionistas presentes, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas, resolveram: **(i)** autorizar a Companhia a celebrar todo e qualquer documento necessário no âmbito da realização da emissão e colocação, no exterior, das *Notes* pela Azul Secured Finance. A Emissão será garantida, dentre outras (incluindo certas outras garantias regidas por leis estrangeiras), pelas Garantias Reais e por garantia corporativa outorgada pelas Garantidoras; **(ii)** autorizar a outorga e celebração, pela Companhia, dos documentos que formalizem as Garantias Reais das *Notes*, conforme aplicável, bem como a celebração dos documentos que formalizem as Garantias Reais por quaisquer subsidiárias da Companhia que sejam parte das Garantias Reais; **(iii)** autorizar a outorga, pela Companhia, da *Guarantee*; **(iv)** autorizar a celebração, pela Companhia e pelas Garantidoras, conforme aplicável, de todos os documentos necessários à realização da emissão das *Notes* e outorga das Garantias Reais e da Guarantee, incluindo, sem limitação, os Contratos da Operação e quaisquer outros contratos, certificados e outros documentos necessários ou convenientes para a consumação da Emissão e da outorga das Garantias Reais e da *Guarantee*; e **(v)** autorizar a ratificação dos atos que a Diretoria e/ou procurador(es) da Companhia já tenham praticado com vistas ao aperfeiçoamento das deliberações acima, no âmbito da Emissão, em observância às regras de representação previstas no Estatuto Social da Companhia. A Diretoria e/ou procuradores da Companhia ficam autorizados a tomar todas as providências e praticar os atos necessários à implementação das deliberações ora aprovadas (incluindo mas não se limitando a celebração e cumprimento dos Contratos da Operação), inclusive mediante celebração de todos e quaisquer contratos necessários para a implementação da Transferência, sendo ratificados pela Assembleia Geral os atos já praticados pela Diretoria e/ou procuradores, nesse sentido (incluindo, mas não limitado à celebração do *Purchase Agreement*). **6. Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foram encerrados os trabalhos e suspensa a assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes. (aa) Mesa: Sr. John Peter Rodgerson – Presidente; e Sr. Edson Massuda Sugimoto – Secretário; Acionista presente: Azul S.A. (por seu Diretor Presidente, John Peter Rodgerson). *A presente ata é cópia fiel da original lavrada em livro próprio*. Barueri/SP, 2 de fevereiro de 2026. (ass.:) **Edson Massuda Sugimoto** – Secretário. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 54.985/26-2 em 25/02/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Zetta Infraestrutura e Participações S.A.

CNPJ nº 17.696.380/0001-43 – NIRE 35.300.449.894

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 19 de fevereiro de 2026

Data, hora e local: No dia 19 de fevereiro de 2026, às 10:00 horas, na sede social da Zetta Infraestrutura e Participações S.A. **("Companhia"),** localizada na Rua Gomes de Carvalho, 1356, Edifício Mykonos, conjunto 152, sala A, Vila Olímpia, São Paulo capital, CEP nº 04.547-005. **Convocação:** Convocação dispensada face ao comparecimento U2S Participações Ltda., única acionista da Companhia, conforme faculta o artigo 124, §4°, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976. **Mesa: Presidente:** Taluhana Barros Uzêda Guerra. **Secretário:** Renata Lucarello. **Ordem do Dia:** Examinar e deliberar sobre a seguinte matéria: Autorização para prestação de garantia de aval a terceiros em favor de Empreendimento Habita São Paulo Holding S.A, CNPJ nº 59.788.964/0001-99 na contratação da operação de crédito junto ao Itaú Unibanco S.A, no valor de R$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais). **Deliberações:** Após exame e discussão da matéria constante da ordem do dia, os sócios deliberaram, por unanimidade de votos, sem quaisquer restrições e/ou ressalvas, aprovar garantia de aval a terceiros em favor de Empreendimento Habita São Paulo Holding S.A, CNPJ nº 59.788.964/0001-99 na contratação da operação de crédito junto ao Itaú Unibanco S.A, no valor de R$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais). **Ata em Forma de Sumário:** Foi autorizada pela Assembleia Geral a lavratura desta ata em forma de sumário e sua publicação com a omissão das assinaturas, nos termos dos parágrafos 1° e 2° do artigo 130 da Lei 6.404/76. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, lavrou-se a ata a que se refere esta Assembleia, que foi aprovada pela unanimidade dos subscritores da Companhia. **Acionistas:** U2S Participações Ltda. - única acionista. JUCESP nº 115.418/26-0 em 23/02/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.

CNPJ/MF nº 11.992.680/0001-93 – NIRE 35.300.379.560 – CVM nº 22497 – Companhia Aberta

Edital de Convocação – Assembleia Geral Ordinária

O Conselho de Administração da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia") convoca os acionistas da Companhia a se reunirem, em primeira convocação, em 30 de março de 2026, às 13:00 horas, para a Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), a ser realizada, **de forma exclusivamente digital**, por meio da plataforma *Ten Meetings*, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **(i)** Tomar as contas dos administradores, bem como examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório da administração, do parecer dos Auditores Independentes e dos pareceres do Conselho Fiscal e do Comitê de Auditoria, Riscos e Compliance; **(ii)** Aprovar a destinação dos resultados do exercício social de 2025, com a distribuição de dividendos aos acionistas da Companhia; **(iii)** Fixar o número de membros para compor o Conselho de Administração da Companhia; **(iv)** Eleger os membros do Conselho de Administração da Companhia; **(v)** Aprovar a proposta de remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2026; e **(vi)** Na hipótese de haver pedido de instalação do Conselho Fiscal, eleger os respectivos membros e fixar a sua remuneração. **Documentos à disposição dos Acionistas:** Os documentos de que trata o artigo 133 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia e nos sites de Relações com Investidores da Companhia (ri.qualicorp.com.br), da Comissão de Valores Mobiliários (gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (b3.com.br). Também se encontram disponíveis nestes endereços eletrônicos os documentos de que tratam os artigos 10, 11, 13 e 14 da Resolução CVM 81, bem como todos os demais documentos pertinentes às matérias que serão deliberadas na AGO, inclusive o Manual de Participação. **Formas de participação dos Acionistas na AGO:** Os acionistas poderão participar da AGO **(i)** virtualmente, por meio de sistema eletrônico de participação remota; ou **(ii)** pelo envio do boletim de voto a distância, nos termos descritos abaixo, no Manual de Participação da AGO e no próprio boletim de voto. **(a)** Sistema de participação remota: Os acionistas que optarem pela participação remota via plataforma eletrônica ("Plataforma Eletrônica"), deverão acessar o endereço https://assembleia.ten.com.br/736461059, preencher o seu cadastro e anexar todos os documentos necessários para sua habilitação para participação e/ou voto na AGO, conforme aqui descritos com, no mínimo, 2 (dois) dias de antecedência da data da AGO (ou seja, até o dia 28 de março de 2026) ("Cadastro"). (i) Pessoas Físicas: documento de identidade com foto do acionista. (ii) Pessoas Jurídicas: (a) versão mais recente do estatuto social ou contrato social consolidado e, se houver, alterações posteriores; (b) demais documentos societários que comprovem os poderes de representação dos representantes legais do acionista, como atas de eleição e termos de posse, por exemplo; e (c) documento de identidade com foto dos representantes legais do acionista. (iii) Fundos de Investimentos: (a) versão mais recente do regulamento consolidado do fundo e, se houver, alterações posteriores; (b) estatuto social ou contrato social do administrador ou gestor do fundo, conforme o caso, e documentos societários que comprovem os poderes para representação do fundo; e (c) documento de identidade com foto dos representantes legais do administrador ou do gestor, conforme o caso. Além dos documentos listados acima, para fins de comprovação da titularidade de suas ações, os acionistas deverão enviar também comprovante emitido pelo custodiante ou pelo escriturador das ações de emissão da Companhia, conforme suas ações estejam ou não depositadas em depositário central. Na hipótese de participação virtual na AGO por meio de procurador, deverá ser apresentada ainda cópia digitalizada da procuração e dos documentos que comprovem a identidade do procurador. O acionista que seja **pessoa física** poderá ser representado, nos termos do artigo 126, § 1º, da Lei das S.A., por procurador constituído há menos de 1 (um) ano que seja (i) acionista, (ii) advogado, (iii) instituição financeira ou (iv) administrador da Companhia. O acionista que seja **pessoa jurídica** ou **fundo de investimento** poderá ser representado por procurador constituído na forma prevista em seu respectivo estatuto social, contrato social ou regulamento, conforme o caso, ainda que este não seja acionista, advogado, instituição financeira ou administrador da Companhia, em linha com o entendimento da Comissão de Valores Mobiliários sobre o tema. O acionista, procurador ou representante legal receberá e-mail individual sobre a situação de habilitação de seu Cadastro e providenciará, se necessário, a complementação de documentos nos termos e prazos requeridos pela Companhia. O acesso à Plataforma Eletrônica no momento da AGO deverá ser realizado pelo acionista por meio do seu login e senha individual. Em cumprimento ao artigo 28, § 1º, II, da Resolução CVM 81, a Companhia informa que gravará a AGO, sendo, no entanto, proibida a sua gravação ou transmissão, no todo ou em parte, por acionistas que acessem a Plataforma Eletrônica para participar e, conforme o caso, votar na AGO. Os acionistas que participarem da AGO via Plataforma Eletrônica, de acordo com as instruções acima, serão considerados presentes à AGO, e assinantes da respectiva ata e do livro de presença, nos termos do artigo 47, III, da Resolução CVM 81. **(b)** Boletim de voto a distância: Os acionistas poderão enviar seus boletins de voto a distância das seguintes formas: (i) por meio dos custodiantes, (ii) por meio do escriturador das ações da Companhia, BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM, (iii) por meio do depositário central no qual as ações estejam depositadas ou, ainda, (iv) diretamente à Companhia, conforme as orientações constantes no Manual de Participação da AGO e no próprio boletim de voto. Caso o acionista opte pelo envio do boletim diretamente à Companhia, deverá enviá-los devidamente assinados e acompanhados dos documentos indicados no item (a) acima para o correio eletrônico ri@qualicorp.com.br. A Companhia não aceitará o envio do boletim de voto a distância por via postal. **Voto Múltiplo:** Nos termos da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022, e da Resolução CVM 81, o percentual mínimo de participação no capital social votante necessário à requisição de adoção do processo de voto múltiplo para eleição dos membros do Conselho de Administração é de 5% (cinco por cento). **Instalação do Conselho Fiscal:** Nos termos da Resolução CVM nº 70, de 22 de março de 2022, o percentual mínimo de participação no capital votante necessário à requisição de instalação do Conselho Fiscal é de 2% (dois por cento). **Orientações Finais:** Nos termos do artigo 5º, § 1º da Resolução CVM 81, as informações completas sobre as regras e os procedimentos sobre como os acionistas podem participar e votar a distância na AGO, incluindo demais orientações sobre a documentação exigida, prazos e procedimentos a serem observados estão detalhadas no Manual de Participação da AGO, disponível nos sites de Relações com Investidores da Companhia (ri.qualicorp.com.br), da Comissão de Valores Mobiliários (gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (b3.com.br). São Paulo, 27 de fevereiro de 2026. Murilo Ramos Neto – **Presidente do Conselho de Administração** (28/02, 03/03 e 04/03/2026)

Banco da China Brasil S.A.

CNPJ/MF nº 10.690.848/0001-43 - NIRE 35.300.366.638

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de julho de 2025

1. Data, hora e local: Ao 10° dia do mês de julho de 2025 às 10 horas, na sede do Banco da China Brasil S.A., situada na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Paulista n° 901, 14° andar - CEP 01311-100. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação prévia consoante o disposto no artigo 124, parágrafo 4°, da Lei n.o 6.404/76, tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia, conforme se verifica das assinaturas no Livro de Registro de Presença de Acionistas. **3. Composição da Mesa: Presidente:** Guanghua Zhang; **Secretário:** Frederico Mariano Soares de Lima. **4. Ordem do Dia:** Reuniram-se os acionistas da Companhia para deliberar sobre a destituição e eleição de membros do Conselho de Administração. **5. Deliberações:** Instalada a Assembleia e procedida à leitura da Ordem do Dia, após examinados os documentos disponibilizados e procedidas as devidas discussões sobre eles, os acionistas da Companhia, por unanimidade dos votos e sem quaisquer restrições ou ressalvas, deliberam e decidem: (i) Aprovar a destituição do Sr. **Ruojie Li**, chinês, casado, bancário, portador do passaporte n° PE1937390, expedido pelo Ministério das Relações Exteriores da República Popular da China, com endereço comercial em n° 1 Fuxingmen Nei Dajie, 100818, Pequim, República Popular da China, do cargo de membro do Conselho de Administração da Companhia, cuja efetividade da destituição ficará condicionada a posse do novo membro abaixo do Conselho de Administração da Companhia; e (ii) Aprovar, sem ressalvas ou restrições, a eleição do Sr. **Ma Guoqing**, chinês, casado, bancário, portador do Passaporte n° PE3360262, com endereço comercial em n° 1 Fuxingmen Nei Dajie, 100818, Beijing, China, para o cargo de membro do Conselho de Administração de Companhia. O Conselheiro somente poderá tomar posse de seu cargo após aprovação pelo Banco Central do Brasil, quando passará a exercer o mandato pelo período remanescente do Conselheiro destituído, qual seja, **até a Assembleia Geral Ordinária de 2027**. O membro do Conselho de Administração ora eleito declara, sob as penas da Lei, não estar impedidos de exercer a administração da Companhia em razão de condenação em crimes, em especial aqueles mencionados no artigo 147 da Lei n.° 6.404, de 15/12/1976, conforme alterada, bem como atende aos requisitos estabelecidos na Resolução n.° 4.970 de 25/11/2021, do Conselho Monetário Nacional, editada pelo Banco Central do Brasil, para o exercício do cargo para o qual foi indicado. A posse do membro do Conselho de Administração ora eleito ficará condicionada à ocorrência dos seguintes eventos: (i) prévia homologação pelo Banco Central do Brasil e (ii) assinatura do termo de posse a ser lavrado no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia, o qual deverá conter as declarações previstas no Artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, os trabalhos foram suspensos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi lida, aprovada e assinada conforme livro de presença. São Paulo, 10/07/2025. (a.a.) Zhang Guanghua – Presidente da Reunião / Frederico Mariano Soares de Lima – Secretário. **Acionistas Presentes:** Bank Of China Limited p.p.; Bank Of China Group Investment Limited p.p., ambos representados pelo Sr. Guanghua Zhang, representante legal. *Esta é a cópia fiel da Ata lavrada em livro próprio*. JUCESP n° 050.426/26-6 em 13/02/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Azul S.A.

CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29 | NIRE 35.300.361.130 | Companhia aberta

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de janeiro de 2026, às 12h00 horas – Certidão

Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico que a Ata em epígrafe foi registrada sob o nº 56.005/26-0 em 25/02/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Neo Securitizadora de Créditos Financeiros S.A.

CNPJ/MF nº 39.665.200/0001-07 – NIRE 35.300.558.626

Ata da 5ª (Quinta) Assembleia Geral Extraordinária

Data, Hora e Local: Aos 15 dias do mês de dezembro do ano de 2025, às 8:00 horas, na sede social localizada à Avenida Salvador Markowicz, nº 135, sala 602, Ed. Carraro Tower, Jardim São José, no município de Bragança Paulista, Estado de São Paulo, CEP: 12.916-400. **Convocação:** sendo dispensada a convocação, nos termos do Parágrafo 4º, do Artigo 124, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, face a presença confirmada de todos os acionistas. **Presença:** reuniram-se os acionistas da sociedade, representando a totalidade do capital social da **Neo Securitizadora de Créditos Financeiros S.A.**, **Antonio Fernando Carretero Viscaino Junior** e **Elisangela Rasteli Barbosa Viscaino**. Para presidir a Assembleia foi eleito por unanimidade o Sr. **Antonio Fernando Carretero Viscaino Junior**, que aceitando a incumbência convidou a mim, **Elisangela Rasteli Barbosa Viscaino**, para secretariá-lo, no que aceitei, assim se constituindo a mesa e dando-se início aos trabalhos. **Ordem do Dia: I –** Análise da proposta da Diretoria da Sociedade para quinta emissão de debêntures privada e fixação das características das debêntures a serem emitidas e autorização para a Diretoria da Sociedade e celebrar a respectiva Escritura de Emissão; e **II –** Outros assuntos de interesse da sociedade. **Deliberações: I** – O Sr. Presidente pôs em votação a análise da proposta da diretoria para emissão de 8.800 (oito mil e oitocentas) debêntures simples, no montante de R$ 88.000.000,00 (oitenta e oito milhões de reais), ao valor unitário de R$ 10.000,00 (dez mil reais) cada uma, sendo aprovada pelos acionistas por unanimidade a referida emissão tendo as seguintes características: **1) Quantidade de Debêntures a Serem Emitidas:** Será emitido um total de 8.800 (oito mil e oitocentas) debêntures simples. **2) Número de Séries:** A emissão será realizada em 10 (dez) séries. **3) Modo e Prazo para Subscrição e Integralização: 3.1)** As debêntures serão integralizadas no prazo de 96 (noventa e seis) meses, em moeda corrente ou em créditos possuídos pelos subscritores contra a emissora, no ato da subscrição, nos termos do Contrato de Promessa de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e outras Avenças. **3.2)** As debêntures deverão ser subscritas no prazo máximo de 96 (noventa e seis) meses, contados a partir de 02 de janeiro de 2026. **4) Data de Início da Emissão:** Para todos os efeitos legais, a data de início da emissão das debêntures será 02 de janeiro de 2026. **5) Valor Nominal Unitário e Valor Total da Emissão:** Na data de início da emissão prevista no item 4, as debêntures representativas desta emissão terão o valor nominal unitário de R$ 10.000,00 (dez mil reais), perfazendo o montante de R$ 88.000.000,00 (oitenta e oito milhões de reais). A emissão será realizada em 10 (dez) séries, sendo que o número de Debêntures a ser alocado a cada série será definido de acordo com a demanda pelas debêntures. **6) Forma:** As debêntures terão a forma nominativa, não endossável. **7) Modalidade:** Simples, não conversíveis em ações. **8) Espécie:** As debêntures serão da espécie subordinada. **9) Vencimento das Debêntures:** As debêntures desta emissão vencerão no prazo de 120 (cento e vinte) meses, contado a partir da data de emissão estabelecida no item 4, ou seja, vencerão em 02 de janeiro de 2036 data em que a **Emissora** deverá pagar ao(s) debenturista(s) o respectivo valor nominal, devidamente atualizado de acordo com o estabelecido no item 12. **10) Colocação:** O lançamento das debêntures será privado, sem a intermediação de Instituição Financeira. **11) Preço de Integralização:** O preço unitário para integralização das debêntures desta emissão deverá ter o seu valor nominal fixado em R$ 10.000,00 (dez mil reais), e será o mesmo considerado nas datas das respectivas integralizações, quando então passam a correr a atualização, na forma prevista no item 12. **12) Base de Remuneração: a)** A base de remuneração da **1ª série** será de 150% (cento e cinquenta e cinco por cento) do C.D.I, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **b)** A base de remuneração da **2ª série** será de 0,33% (trinta e três centésimos por cento) ao mês, acrescido do C.D.I, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **c)** A base de remuneração da **3ª série** será de 0,41% (quarenta e um centésimos por cento) ao mês, acrescido do C.D.I, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **d)** A base de remuneração da **4ª série** será de 0,49% (quarenta e nove centésimos por cento) ao mês, acrescido do C.D.I, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **e)** A base de remuneração da **5ª série** será de 0,57% (cinquenta e sete centésimos por cento) ao mês, acrescido do C.D.I, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **f)** A base de remuneração da **6ª série** será de 0,64% (sessenta e quatro centésimos por cento) ao mês, acrescido do C.D.I, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **g)** A base de remuneração da **7ª série** será de 1,24% (um virgula vinte e quatro centésimos por cento) ao mês, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **h)** A base de remuneração da **8ª** série será de 1,28% (um virgula vinte e oito centésimos por cento) ao mês, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **i)** A base de remuneração da **9ª** série será de 1,32% (um virgula trinta e dois centésimos por cento) ao mês, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **i)** A base de remuneração da **10ª** série será de 1,35% (um virgula trinta e cinco centésimos por cento) ao mês, expressa na forma de percentual ao mês, base 30 (trinta) dias. **13) Dos Pagamentos:** Os pagamentos a que fizerem jus os debenturistas serão efetuados pela **Emissora** preferencialmente através de depósito em conta(s) corrente(s) bancária(s) em nome do(s) debenturista(s), a ser indicada(s) pelo(s) mesmo(s). **14) Juros Moratórios:** Ocorrendo impontualidade no pagamento de qualquer quantia devida aos debenturistas, os débitos em atraso ficarão sujeitos a juros de mora de 1,0% (um por cento) ao mês e multa não compensatória de 2% (dois por cento) sobre o valor do débito, além da remuneração tal como estabelecido no item 12, calculados desde a data de inadimplência até a data do efetivo pagamento, independente de aviso, notificação ou interpelação judicial ou extrajudicial. **15) Aquisição Facultativa:** A **Emissora** poderá a qualquer tempo adquirir debêntures desta emissão que estejam em circulação, por preço não superior ao de seu valor nominal atualizado na forma prevista no item 12, observado o disposto no parágrafo 2º, do art. 55 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, as debêntures objeto deste procedimento poderá ser novamente colocadas em circulação. **16) Vencimento Antecipado:** Declarar-se-á antecipadamente vencidas todas as obrigações objeto da emissão de que trata o presente instrumento e exigir o imediato pagamento pela **Emissora** do valor nominal atualizado, acrescido de juros remuneratórios até a data do efetivo pagamento, na ocorrência dos seguintes fatos: **16.1)** protesto legítimo e reiterado de títulos contra a **Emissora**, cujo valor global ultrapasse R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), salvo se o protesto tiver sido efetuado por erro ou má fé de terceiro, desde que validamente comprovado pela **Emissora**, se for cancelado ou ainda se forem prestadas garantias, em qualquer hipótese, no prazo máximo de 3 (três) dias de sua ocorrência; **16.2)** pedido recuperação judicial ou extrajudicial formulado pela **Emissora; 16.3)** decretação de falência da **Emissora**; **16.4)** falta de cumprimento, pela **Emissora** de qualquer obrigação prevista na Escritura de Emissão, desde que não sanada em 30 (trinta) dias, contados a partir da data do recebimento do aviso escrito que lhe for enviado; ou **16.5)** vencimento antecipado de qualquer dívida da **Emissora**, previstas na Escritura de Emissão. **17) Publicidade:** Todos os atos societários e decisões decorrentes desta emissão que de qualquer forma vierem a envolver interesses dos debenturistas deverão ser veiculados na forma de avisos, em jornais de grande circulação. **18) Decadência dos Direitos aos Debenturistas:** Os direitos a juros moratórios decaem na hipótese de não comparecimento para recebimento pelos debenturistas desta emissão, dos valores correspondentes a quaisquer das obrigações pecuniárias da **Emissora**, nas datas previstas na Escritura de Emissão ou em comunicado previamente publicado. Em cumprimento ao item **II** da Ordem do Dia o Sr. Presidente ofereceu a palavra aos presentes para tratarem de assuntos de interesse social e, como ninguém se manifestou, os trabalhos foram suspensos pelo tempo necessário à lavratura da presente Ata. Reabertos os trabalhos, esta Ata foi lida e, de forma unânime, aprovada e assinada pelos presentes, que autorizaram sua publicação sem as suas assinaturas, conforme Artigo 130, Parágrafo Segundo, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976. Na qualidade de Presidente e Secretária da Assembléia, declaramos que a presente é cópia fiel da Ata original lavrada no livro próprio, Bragança Paulista/SP, 15 de dezembro de 2025. (a.a.). ANTONIO FERNANDO CARRETERO VISCAINO JUNIOR – Presidente e Acionista, ELISANGELA RASTELI BARBOSA VISCAINO – Secretária e Acionista. **Antonio Fernando Carretero Viscaino Junior** – Presidente da Mesa; **Elisangela Rasteli Barbosa Viscaino** – Secretária da Mesa. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 43.926/26-5 em 05/02/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Ezze Seguros S.A.

CNPJ/MF nº 31.534.848/0001-24 – NIRE 35.300.548.141

Edital de Convocação – Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

A Diretoria da **Ezze Seguros S.A.**, convoca os Srs. Acionistas a se reunirem em AGOE, que realizar-se-á no dia 31/03/2026, às 14h00min, na sede da Companhia, na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº 50, 10º andar, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, com a seguinte ordem do dia: AGO: **a)** examinar, discutir e votar as contas da diretoria e as demonstrações financeiras referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025; **b)** dar destinação aos resultados, se houver; **c)** eleição para membros da Diretoria com mandatos vencendo no exercício de 2026; **d)** fixar os honorários dos administradores. AGE: a) deliberar sobre a alteração do Artigo 4.° do Estatuto Social. Ficam os Srs. Acionistas avisados que os documentos pertinentes à Ordem do Dia encontram-se à disposição na sede da Companhia. São Paulo/SP, 24/02/2026. ***A Diretoria***. (27, 28/02 e 03/03/2026)

Loja Integrada Tecnologia para Softwares S.A.

CNPJ/MF nº 37.571.048/0001-60 – NIRE 35.300.568.281

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **Loja Integrada Tecnologia para Softwares S.A.**, nos termos do art. 124 da Lei nº 6.404/76, para reunirem-se em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a realizar-se no dia 10/04/2026, às 10h, realizada exclusivamente de forma digital, por meio da plataforma Meet. O link de acesso e as instruções para participação serão disponibilizados mediante solicitação a ser encaminhada ao e-mail legal@lojaintegrada.com.br, até 20/03/2026, garantindo-se a participação e o exercício de voto pelos acionistas, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **Em sede de AGO: (i)** as contas da Administração da Companhia, bem como, as Demonstrações Financeiras e o Relatório de Administração da Companhia, referente ao exercício social encerrado em 31/12/2025; **(ii)** a destinação dos resultados do exercício encerrado em 31/12/2025; e **(iii)** deliberar sobre a fixação da remuneração global anual da Diretoria para o exercício em curso. **Em sede de AGE: (i)** deliberar sobre a ratificação de deliberações tomadas em Assembleias Gerais anteriores em que houve ausência ou irregularidade na coleta das assinaturas na lista de presenças; **(ii)** deliberar sobre a validade e eficácia das Assembleias Gerais realizadas em 10/08/2023, 11/04/2023, 13/03/2023, 14/09/2023, 18/04/2023, 20/03/2024 e 29/07/2024; e **(iii)** deliberar sobre a ratificação da data de saída de membro do Conselho da Companhia. Encontram-se à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, os documentos pertinentes às matérias constantes da ordem do dia. São Paulo/SP, 25 de fevereiro de 2026. (27, 28/02 e 03/03/2026)