

Azul S.A.

CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29 – NIRE 35.300.361.130 | Companhia aberta

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 6 de janeiro de 2026

1. Data, Hora e Local: Aos 6 (seis) dias do mês de janeiro de 2026, às 12h00 horas, na sede social da Azul S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Avenida Marcos Penteado de Ulihoa Rodrigues, nº 939, 8º andar, Edifício Jobabá, Condomínio Castelo Branco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040. **2. Convocação e Presença:** A reunião foi convocada nos termos do Artigo 17 do Estatuto Social da Companhia e devidamente instalada em primeira convocação, tendo em vista a presença da maioria dos membros efetivos do Conselho de Administração. Membros do Conselho de Administração presentes: David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle, José Mario Caprioli dos Santos, James Jason Grant e Jonathan Seth Zimman. **3. Mesa:** David Gary Neeleman – Presidente; Edson Massuda Sugimoto – Secretário. **4. Ordem do Dia:** Em continuidade à deliberação aprovada em sede de reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 22 de dezembro de 2025, deliberar sobre: **(i)** o efetivo aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do seu capital autorizado, nos termos do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, com a exclusão do direito de preferência aos atuais acionistas titulares de ações ordinárias e preferenciais (“Acionistas”) de emissão da Companhia na subscrição das novas ações ordinárias (“Ações Ordinárias”) e ações preferenciais (“Ações Preferenciais”) e, quando em conjunto com as Ações Ordinárias, “Ações”) de emissão da Companhia, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, livres e desembarradas de quaisquer ônus ou gravames, nos termos do artigo 172, I, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das S.A.”), no âmbito da oferta pública de distribuição primária de Ações, realizada na República Federativa do Brasil, em mercado de balcão não organizado, sob o rito de registro automático de distribuição (“Oferta”), nos termos do artigo 26, inciso II, alínea “a), da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 160, de 13 de julho de 2022 (“Resolução CVM 160”), com a concessão de direito de prioridade aos Acionistas na forma do artigo 53, caput, da Resolução da CVM 160, bem como a atribuição e entrega, como vantagem adicional gratuita, aos subscritores das Ações, de 1 (um) bônus de subscrição para cada 1 (uma) Ação Ordinária e 1 (uma) Ação Preferencial, respectivamente, subscritas na Oferta (“Bônus de Subscrição”); **(ii)** a determinação da forma de subscrição e integralização das Ações a serem emitidas, bem como seus direitos, vantagens e restrições; **(iii)** a verificação da subscrição das Ações e dos Bônus de Subscrição e a homologação do aumento de capital social da Companhia, no âmbito da Oferta; **(iv)** sob a condição suspensiva (“Condição Suspensiva”) de aprovação, em sede de assembleia geral dos debenturistas da 1ª (primeira) emissão de debêntures conversíveis em ações preferenciais, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional, da Companhia (“Emissão de Debêntures Conversíveis”), a conversão da totalidade das debêntures da Emissão de Debêntures Conversíveis, representadas por 908.401 (novecentas e oito mil quatrocentas e uma) debêntures, em 1.375.360.637.106 (um trilhão trezentos e setenta e cinco bilhões trezentos e sessenta milhões seiscentos e trinta e sete mil e cento e seis) ações preferenciais da Companhia, observada a razão de conversão de 1.514.046 (um milhão quinhentas e quatorze mil e quarenta e seis) ações preferenciais por debênture, conforme previsto na respectiva escritura de emissão (“Conversão Mandatória das Debêntures”); **(v)** sob a Condição Suspensiva, o efetivo aumento do capital social da Companhia em razão da Conversão Mandatória das Debêntures, mediante a emissão de 1.375.360.637.106 (um trilhão trezentos e setenta e cinco bilhões trezentos e sessenta milhões seiscentos e trinta e sete mil e cento e seis) ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia (“Aumento de Capital decorrente da Conversão Mandatória das Debêntures”); e **(vi)** a ratificação dos atos que a Diretoria já tenha praticado com vistas à realização da Oferta e à Conversão Mandatória das Debêntures e a autorização para que a Diretoria da Companhia, representada por quaisquer dois diretores em conjunto, tome todas as providências e pratique todos os atos necessários à realização da Oferta e à Conversão Mandatória das Debêntures. **5. Deliberações:** Instalada a reunião e após a discussão e análise das matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração da Companhia decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas ou restrições, o quanto segue: **(i) aprovar** o efetivo aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do seu capital autorizado, nos termos do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, mediante a emissão de 723.861.340.715 novas Ações Ordinárias e 723.861.340.715 novas Ações Preferenciais, com a exclusão do direito de preferência dos Acionistas na subscrição das novas Ações, nos termos do artigo 172, I, da Lei das S.A., no âmbito da Oferta, com a concessão de direito de prioridade aos Acionistas, na forma do artigo 53, caput, da Resolução CVM 160. O preço por Ação Ordinária é de R\$0,00013527 e o preço por Ação Preferencial é de R\$0,01014509 (em conjunto, o “Preço por Ação”), conforme ratificados na deliberação aprovada em sede de reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 22 de dezembro de 2025. O Preço por Ação foi fixado considerando os termos, parâmetros econômicos e obrigações estabelecidos no plano de reestruturação da Companhia (“Plano”) nos Estados Unidos da América, sob o Chapter 11 do United States Bankruptcy Code, de forma uniforme e em bases compatíveis com o interesse social, sem diluição injustificada dos atuais acionistas, observados, entre outros fatores: **(a)** o valor do patrimônio líquido das ações da Companhia, nos termos do artigo 170, § 1º, inciso II, da Lei das S.A., que é negativo; e **(b)** os parâmetros e condições previstos no Plano. Os valores atribuídos às Ações refletem, de forma clara e consistente, a estrutura de capital atualmente existente, na medida em que o montante total da dívida da Companhia é substancialmente superior ao valor de seu patrimônio (equity value), que é negativo, circunstância que impacta diretamente as métricas de avaliação e sustenta, em conjunto com os demais elementos acima referidos, a determinação do Preço por Ação. Com base no Preço por Ação, R\$ 7.441.550.992,27 serão integralizados com as Dívidas Financeiras – Notas (conforme definido no fato relevante da Oferta). Dessa forma, capital social será elevado em R\$7.441.550.992,27, considerando o montante total de R\$97.915.144,64 com base no preço por Ação Ordinária e o montante total de R\$7.343.635.847,63 com base no preço por Ação Preferencial; **(ii) aprovar** que a subscrição das Ações pelos Acionistas e pelos investidores profissionais, conforme definidos nos artigos 11 e 12 da Resolução da CVM nº 30, de 11 de maio de 2021 (“Investidores Profissionais”), que não venham a integralizá-las por meio das Dívidas Financeiras – Notas, seja realizada à vista na data de liquidação da Oferta, em moeda corrente nacional, com recursos imediatamente disponíveis. A subscrição de Ações pelos Investidores Profissionais a serem integralizadas por meio das Dívidas Financeiras – Notas não será formalizada por meio do sistema de registro da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e, portanto, será formalizada por meio de boletins de subscrição a serem apresentados diretamente à instituição responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, Itai Corretora de Valores S.A. (“Instituição Escrituradora”). A liquidação física e financeira das Ações a serem subscritas e integralizadas por meio das Dívidas Financeiras – Notas se dará fora do âmbito da B3 e será feita exclusivamente por meio dos procedimentos estabelecidos pela Instituição Escrituradora. Todas as Ações conferirão aos seus titulares os mesmos direitos, vantagens e restrições conferidos aos titulares de ações ordinárias e aos titulares de ações preferenciais de emissão da Companhia, nos termos previstos em seu Estatuto Social e na legislação aplicável, a partir da data da efetiva integralização das Ações; **(iii) aprovar** a verificação pelo Conselho de Administração da subscrição das Ações e dos Bônus de Subscrição e a consequente homologação do aumento de capital social da Companhia, em razão das deliberações tomadas acima. Dessa forma, o capital social foi aumentado de R\$7.131.859.384,34 (sete bilhões, cento e trinta e um milhões, oitocentos e cinquenta e nove mil, trezentos e oitenta e quatro reais e trinta e quatro centavos), dividido em 3.025.004.874 (três bilhões, vinte e cinco milhões, quatro mil e oitocentos e setenta e quatro) ações, todas nominativas e sem valor nominal, sendo: (i) 2.128.965.121 (dois bilhões, cento e vinte e oito milhões, novecentos e sessenta e cinco mil e cento e vinte e uma) ações ordinárias; e (ii) 896.039.753 (oitocentos e noventa e seis milhões, trinta e nove mil, setecentos e cinquenta e três) ações preferenciais, para R\$14.573.410.376,61 (quatorze bilhões, quinhentos e setenta e três milhões, quatrocentos e dez mil, trezentos e setenta e seis reais e sessenta e um centavos), dividido em 1.450.747.686.304 (um trilhão, quatrocentos e cinquenta bilhões, setecentos e quarenta e sete milhões, seiscentos e oitenta e seis mil, trezentas e quatro) ações, todas nominativas e sem valor nominal, sendo: (i) 725.990.305.836 (setecentos e vinte e cinco bilhões, novecentos e noventa milhões, trezentos e cinco mil, oitocentas e trinta e seis) ações ordinárias; e (ii) 724.757.380.468 (setecentos e vinte e quatro bilhões, setecentos e cinquenta e sete milhões, trezentos e oitenta mil, quatrocentas e sessenta e oito) ações preferenciais. O Conselho de Administração submeterá oportunamente à deliberação da Assembleia Geral a alteração do caput do artigo 5º do Estatuto Social, de forma a atualizar a redação estatutária sobre a composição do capital social; **(iv) aprovar** a Conversão Mandatória das Debêntures, nos termos indicados na ordem do dia (iv) acima, após a verificação da Condição Suspensiva; **(v) aprovar** o Aumento de Capital decorrente da Conversão Mandatória das Debêntures, nos termos indicados na ordem do dia (iv) acima, após a verificação da Condição Suspensiva; e **(vi) aprovar** a ratificação dos atos que a Diretoria da Companhia já tenha praticado até a presente data com vistas à realização da Oferta e à Conversão Mandatória das Debêntures e a autorização para que a Diretoria da Companhia, representada por quaisquer dois diretores em conjunto, tome todas as providências e pratique todos os atos necessários à implementação das deliberações tomadas nesta reunião, incluindo, mas não se limitando, a representar a Companhia perante a CVM, a B3 e a ANBIMA, conforme se faça necessário, podendo para tanto praticar ou fazer com que sejam praticados quaisquer atos e/ou negociar, aprovar e firmar quaisquer contratos, comunicações, notificações, certificados, documentos ou instrumentos que considerar necessários ou apropriados para a realização das deliberações acima. **6. Encerramento, Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata, que, lida e achada conforme, foi por todos assinada Mesa: David Gary Neeleman – Presidente; Edson Massuda Sugimoto – Secretário. **Membros do Conselho de Administração presentes:** David Gary Neeleman, Sérgio Eraldo de Salles Pinto, Gilberto de Almeida Peralta, Renata Faber Rocha Ribeiro, Patrick Wayne Quayle, José Mario Caprioli dos Santos, James Jason Grant e Jonathan Seth Zimman – Conselheiros. *Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.* Barueri, SP, 6 de janeiro de 2026. (ass.:) **Edson Massuda Sugimoto** – Secretário.

Qubit Distribuidora de Cosméticos S.A.

CNPJ nº 26.370.779.0001-20 – NIRE 35.3.0063457-8

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 22 de Agosto de 2025

1. Data, Horário e Local: aos 22 dias do mês de agosto de 2025, às 16h00 na sede social da Qubit Distribuidora de Cosméticos S.A. (“Companhia”), na cidade de Itapevi, Estado de São Paulo, na Avenida Caio Cotrim nº 400, Galpão A12, Bairro Itaquí, CEP 06696-060. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação em razão da presença de acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do Artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme aditada (“Lei das S.A.”), conforme assinaturas constantes no Livro de Presença de Acionistas. **3. Mesa:** Fernando Extrakt Brauner, como Presidente, e Mario Slamovitz Weigensberg, como Secretário. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** a retificação das deliberações aprovadas pelos acionistas da Companhia em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 10 de julho de 2025; **(ii)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia; e **(iii)** a autorização aos administradores da Companhia para praticar todos os atos necessários à implementação das deliberações a serem aprovadas. **5. Deliberações:** Preliminarmente, foi aprovada a lavratura desta ata em forma de sumário. Em seguida, após terem sido discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os acionistas, por unanimidade e sem reservas, ressaltando as restrições, aprovaram: 5.1. A retificação da deliberação tomada pelos acionistas em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 10 de julho de 2025, arquivada na Junta Comarcial do Estado de São Paulo – JUCESP sob nº 266.777/25-9, em sessão de 01/08/2025 (“AGE 10/07/25”), em que, por equívoco, constou um aumento do capital social da Companhia no valor de R\$160.099.999,96 (cento e sessenta milhões, noventa e nove mil, novecentos e noventa e nove reais e noventa e seis centavos), mediante a emissão de 554.399 (quinhentas e cinquenta e quatro mil, trezentas e noventa e nove) novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$288,78 (duzentos e oitenta e oito reais e oito centavos), **quando, na verdade, deveria ter constado** um aumento de capital social da Companhia no valor de R\$164.099.999,96 (cento e sessenta e quatro milhões, noventa e nove mil, novecentos e noventa e nove reais e noventa e seis centavos), mediante a emissão de R\$288,78 (duzentos e oitenta e oito reais e oito centavos) por ação, apurado conforme balanço patrimonial da Companhia e em observância ao critério estabelecido no inciso II do §1º do artigo 170 da Lei das Sociedades por Ações. Referidas novas ações foram integralmente subscritas e integralizadas de tal modo que **Carlos Extrakt Brauner** (“Carlos”) subscreu e integralizou 273.736 (duzentas e setenta e três mil, setecentas e trinta e seis) novas ações, ordinárias nominativas, sem valor nominal, enquanto o acionista **Fernando Extrakt Brauner** (“Fernando”) subscreu e integralizou 294.513 (duzentas e noventa e quatro mil, quinhentas e treze) novas ações, ordinárias nominativas, sem valor nominal. 5.1.1. Em decorrência da deliberação acima, os acionistas decidem substituir o Boletim de Subscrição anexo à AGE 10/07/25, no qual constou o número incorreto de ações subscritas pelos acionistas, em decorrência do aumento de capital então aprovado, que passará a ter a redação do Boletim de Subscrição que integra a presente ata como **Anexo I**. 5.1.2. Ato contínuo, os acionistas decidem retificar a redação do artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de modo que passará a vigorar com a seguinte redação: **“Artigo 5º.** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional é de R\$243.546.283,48 (duzentos e quarenta e três milhões, quinhentos e quarenta e seis mil, duzentos e oitenta e três reais e quarenta e oito centavos), dividido em 1.453.319 (um milhão, quatrocentas e cinquenta e três mil, trezentas e dezenove) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal”. 5.2. Os acionistas decidem aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia, já incorporando as alterações ora deliberadas, o qual passa a vigorar a partir desta data em seu inteiro teor na forma transcrita no texto constante do **Anexo II**. 5.3. Em razão das deliberações acima, os acionistas autorizam a administração da Companhia a tomar todas as medidas necessárias para implementar as deliberações ora aprovadas. **Encerramento e Assinaturas:** Nada mais havendo a tratar, foi oferecida palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, achada conforme, aprovada e assinada pelo Presidente, pelo Secretário e pelos acionistas presentes. **Mesa:** Fernando Extrakt Brauner, Presidente, e Mario Slamovitz Weigensberg, Secretário. **Acionistas presentes:** Carlos Extrakt Brauner e Fernando Extrakt Brauner. 3 A presente ata é cópia fiel da via original, lavrada em livro próprio, Itapevi, 22 de agosto de 2025. **Mesa: Fernando Extrakt Brauner** - Presidente; **Mario Slamovitz Weigensberg** - Secretário. Jucesp registro sob o nº 349.256/25-1 em 06/10/2025. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Dock Instituição de Pagamento S.A.

CNPJ/MF nº 13.370.835/0001-85 – NIRE 35.300.391.306

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 10 de novembro de 2025

Data, Hora e Local: No dia 10 de novembro de 2025, às 09:00 horas, na sede social da Dock Instituição de Pagamento S.A., com sede no Município de Barueri, Estado de São Paulo, à Avenida Tamboré, nº 267, 27º andar, conjunto 271-A, Sala 2, Torre Sul, Edifício Canopus Corporate, Alphaville, CEP 06460-000 (“Companhia”). **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do § 4º do Artigo 124 da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”). **Mesa:** Presidente: Marcelo Prudêncio Jacques e Secretário: Dúlio de Oliveira Beneduzzi. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre **(i)** o remanejamento do Diretor Financeiro da Companhia para o cargo de Diretor sem designação específica, **(ii)** a eleição de novo membro da Diretoria da Companhia para o cargo de Diretor Financeiro; e **(iii)** a atualização da composição da Diretoria, refletindo as demais deliberações desta Ordem do dia. **Deliberações:** Os acionistas examinaram e discutiram as matérias constantes da ordem do dia e deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, o quanto segue: **(i). Remanejamento de Membro da Diretoria:** Aprovar o remanejamento do Sr. **Marcelo Prudêncio Jacques** do cargo de Diretor Financeiro para o cargo de Diretor sem designação específica da Companhia, mantendo-se inalterado o prazo do seu mandato. **(ii). Eleição de Membro da Diretoria:** Estando a posse sujeita à aprovação pelo Banco Central do Brasil – BCB, eleger o Sr. **Valério Zarro**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade nº 1.332.834-SS/SC, inscrito no CPF sob nº 457.636.319-00, domiciliado no Município de Barueri, Estado de São Paulo, à Avenida Tamboré, nº 267, 27º andar, conjunto 271-A, Edifício Canopus Corporate, Alphaville, CEP 06460-000, para o cargo de Diretor Financeiro, cujo mandato, uma vez aprovada a eleição pelo BCB, vigorará até sua recondução ou posse de seu substituto a ocorrer preferencialmente na Assembleia Geral Ordinária de 2026 da Companhia. O Diretor ora nomeado declara, sob as penas da lei, que preenche todas as condições de elegibilidade previstas nos artigos 146 e 147 da Lei nº 6.404/76, bem como aceita sua eleição, afirmando ter pleno conhecimento do teor do artigo 147 da referida Lei e, consequentemente, não estar impedido de exercer atividade mercantil, por não ter sido condenado por crimes que o inabilitem, comprometendo-se a firmar oportunamente, mediante aprovação da sua eleição pelo BCB, o respectivo Termo de Posse e Declaração de Desimpedimento que será anexado a esta Ata de Assembleia Geral Extraordinária. **(iii). Composição da Diretoria:** Em razão das deliberações anteriores, consolidar a composição da Diretoria nos termos a seguir: **a. Antônio Carlos Soares Junior**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 9.436.053, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 093.016.138-67, no cargo de **Diretor Presidente**; **b. Henrique Antônio Casagrande Dias de Almeida**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade nº 1544234, expedida pela SSP/ES, inscrito no CPF sob o nº 086.507.457-76, no cargo de **Diretor de Operações**; **c. Marcelo Prudêncio Jacques**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador de cédula de identidade RG nº 2263652, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob nº 012.324.191-09, no cargo de **Diretor sem designação específica**; **d. Thiago Ferreira da Cunha**, brasileiro, casado, profissional de tecnologia da informação, portador da cédula de identidade RG nº 28994028, inscrito no CPF/ME sob o nº 221.569.858-63, no cargo de **Diretor sem designação específica**; **e. Valério Zarro**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade nº 1.332.834-SS/SC, inscrito no CPF sob nº 457.636.319-00, **Diretor Financeiro**. Todos com domicílio à Avenida Tamboré, nº 267, 27º andar, conjunto 271-A, Sala 2, Torre Sul, Edifício Canopus Corporate, Alphaville, CEP 06460-000, Barueri/SP. **Encerramento:** Foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém o fez, foram encerrados os trabalhos e suspensa a assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata em livro próprio. Reaberta a sessão, esta ata foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes Mesa: Marcelo Prudêncio Jacques – Presidente; e Dúlio de Oliveira Beneduzzi – Secretário. Acionistas Presentes: Antônio Carlos Soares Junior e Dock Tecnologia S.A. A presente ata foi assinada mediante assinatura eletrônica realizada por meio da plataforma online “D4sign” ou similar, de modo que os presentes declaram e reconhecem a validade, para todos os fins, da assinatura eletrônica da presente ata, a qual, uma vez assinada digitalmente, produzirá todos os seus efeitos de direito, ficando convencionado que a data de assinatura será aquela da efetiva realização da presente Assembleia Geral Extraordinária. Barueri/SP, 10 de novembro de 2025. **Mesa:** Marcelo Prudêncio Jacques – **Presidente**; Dúlio de Oliveira Beneduzzi – **Secretário**. **Acionistas: Antônio Carlos Soares Junior; Dock Tecnologia S.A.** Por: Antônio Carlos Soares Junior e Marcelo Prudêncio Jacques. Junta Comarcial do Estado de São Paulo. Certífico o registro sob o nº 436.651/25-7 em 23/12/2025. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 08/01/2026



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

