

DÓLAR FECHA EM LEVE ALTA E BOLSA RECUA COM 'PRÉVIA DO PIB' ACIMA DO ESPERADO

O dólar subiu 0,11% nesta sexta-feira (16) e encerrou a semana cotado a R\$ 5,373, com investidores avaliando os dados do IBC-Br (Índice de Atividade Econômica do Banco Central) referentes a novembro.

O movimento da moeda no Brasil esteve em linha com o do exterior, em uma sessão de liquidez reduzida nos mercados. Na máxima do dia, chegou a R\$ 5,394; na mínima, a R\$ 5,364.

Já a Bolsa fechou em queda de 0,46%, a 164.799 pontos, afetada pelo "vencimento de opções, que aumenta a volatilidade e gera ajustes técnicos, e pela alta dos juros futuros", afirma Nicole Malka, especialista

em mercado de capitais e sócia da The Hill Capital.

As curvas de juros se ajustaram aos dados do IBC-Br, considerado uma prévia do PIB (Produto Interno Bruto). O indicador do BC teve alta de 0,7% em novembro, acima do esperado.

A expectativa de economistas consultados pela Reuters era de avanço de 0,3%.

Na comparação com o mesmo mês do ano anterior, o IBC-Br teve alta de 1,2%, enquanto no acumulado em 12 meses passou a um ganho de 2,4%, de acordo com números não dessazonalizados.

O resultado, na visão de André Valério, economista sênior do Inter, "praticamente elimina a possibili-

dade de um corte da Selic em janeiro" por sinalizar "robustez da atividade econômica".

A leitura leva em conta, também, os dados de inflação medidos pelo IPCA (Índice de Preços ao Consumidor Amplo) divulgados na semana passada.

O índice mostrou que a inflação ficou abaixo do teto da meta do BC ao fechar o acumulado do ano em 4,26%. No entanto, economistas ainda viram um cenário de pressão aos preços ao consumidor, o que afastou a possibilidade de corte da taxa básica de juros do país na reunião do Copom (Comitê de Política Monetária) deste mês.

Folhapress



DESTAQUES DO DIA



Com liquidação da Reag, BC redobra aposta em decisão técnica contra pressão externa no caso Master

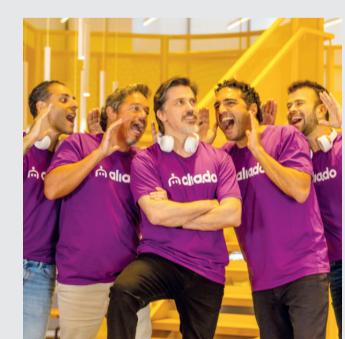
Toffoli atende PF e prorroga inquérito do caso Master por mais 60 dias

'Hoje já fiz o que tinha que fazer', diz Moraes após mandar Bolsonaro para a Papudinha

Após mais de 25 anos de espera, Mercosul e UE se encontram no sábado (17) para assinar acordo



Headline e Nestal investem R\$ 13 milhões na Aliado, startup de IA para varejo físico



NO MUNDO

Conflito na Ucrânia já dura mais que 2ª Guerra Mundial para a Rússia

A Guerra da Ucrânia completou 1.419 dias na última segunda-feira (13), faltando pouco mais de um mês para chegar à marca dos quatro anos de duração. A data esconde uma efeméride: foram ultrapassados os 1.418 dias de duração da Segunda Guerra Mundial para a Rússia.

Por motivos óbvios, ninguém comentou o assunto no governo de Vladimir Putin, que desde a invasão de 24 de fevereiro de 2022 tenta imprimir a memória do conflito global na tomada decisória atual, equivalendo o governo de Volodimir Zelenski aos nazistas de Adolf Hitler. Os ucranianos dão sua ajuda à propaganda, louvando figuras históricas associadas ao nazifascismo e integrando unidades militares de inspiração neonazista, como o famoso Batalhão Azov. Mas sobre a comparação temporal não se ouvirá nada.



Ela ajuda a desconstruir um mito criado pela vitória dos soviéticos em 1945, quando esmagaram as forças alemãs que haviam invadido brutalmente o país em 22 de junho de 1941: o da invencibilidade da máquina militar do maior país do mundo.

De forma evidente, fala-se aqui de capacidades convencionais. A Rússia tem o maior arsenal nuclear do mundo e meios avançados para empregá-lo. Mas o temor do apocalipse quase inevitável de uma escalada do tipo manteve Putin afastado do proverbial botão -assim como os Estados Unidos, França e Reino Unido, seus rivais imediatos.

A visão da Rússia invencível foi forjada pelos fatos e pela propaganda. No primeiro grupo há a reorganização na marra do Exército Vermelho após a Operação Barbarossa, a maior ação militar da história, quando 4 milhões de alemães romperam as fronteiras de Josef Stálin.

Ela levou a um custo astronômico de vidas, talvez 27 milhões das 70 milhões de mortes na guerra iniciada quando Hitler invadiu a Polônia em 1939. Após quase ser derrotado, o colosso comunista empurrou os invasores de volta por mais de 2.000 km do ponto mais profundo alcançado até Berlim. Igor Gielow/Folhapress

Após encontro com Trump, María Corina afirma que será eleita presidente da Venezuela 'na hora certa'

A líder da oposição venezuelana e vencedora do Nobel da Paz, María Corina Machado, afirmou que espera ser eleita presidente da Venezuela "na hora certa". A declaração foi feita em entrevista exibida nesta sexta (16) pela Fox News, gravada após seu encontro, na quinta, com o presidente dos Estados Unidos, Donald Trump. O republicano, por ora, não sinaliza disposição para pressionar por uma mudança de regime.

"Há uma missão: vamos transformar a Venezuela naquela terra de graça, e acredito que serei eleita presidente da Venezuela na hora certa, a primeira mulher presidente", disse María Corina. Questionada sobre o futuro do país, ela respondeu que deseja liberdade. "E não só isso, teremos um país que será a inveja do mundo."

O cenário político da

Venezuela passa por mudanças após a deposição de Nicolás Maduro, ditador capturado por forças americanas em Caracas, no último dia 3. Delcy Rodríguez, que era vice, assumiu o comando do regime de forma interina e, desde então, mantém diálogos com Trump.

Trump e Delcy já conversaram por telefone, e o americano descreveu a venezuelana como "uma pessoa formidável" e alguém com quem Washington "trabalha muito bem". O líder republicano também já disse que María Corina "não tem o apoio interno nem o respeito do país" para governar a Venezuela.

A opositora deixou o território venezuelano com apoio dos EUA, em dezembro, para receber na Noruega o Prêmio Nobel da Paz. Ela não chegou a tempo da cerimônia de entrega, entretanto, e foi representada pela filha.

Folhapress

EUA mobilizam dois porta-aviões para manter pressão sobre o Irã



O Pentágono mobilizou dois grupos de porta-aviões para manter a pressão sobre o Irã, apesar de o presidente Donald Trump ter baixado a expectativa de um ataque americano contra a teocracia devido à repressão aos protestos que chacoalham o país do Oriente Médio desde o fim de 2025. Não há confirmações oficiais sobre as missões dos grupos centrados no USS Abraham Lincoln e no USS George H. W. Bush, apenas relatos múltiplos de autoridades sob anonimato e imagens de satélite.

O que se sabe é que ambos deixaram suas áreas e rumam na direção de posições de ataque ao Irã. No

caso do Lincoln, ele e sua escolta com três destróieres e um submarino de propulsão nuclear começaram a se mover a oeste do mar do Sul da China, onde operavam.

Imagens de satélite mostram o momento da manobra de virada rumo ao mar da Arábia do gigantesco navio de propulsão nuclear. Ele carrega mais de 5.000 tripulantes, incluindo os aviadores que operam a caça de quinta geração F-35 Lightning 2 em sua versão naval, a C, e o usual F/A-18 Super Hornet, que é padrão deste tipo de embarcação americana.

Sua escolta carrega grande poder de fogo, incluindo mísseis de cruzeiro Tomahawk, a arma preferi-

da para ataques como um presumido ao Irã. O navio pode chegar à área de ação em uma ou duas semanas.

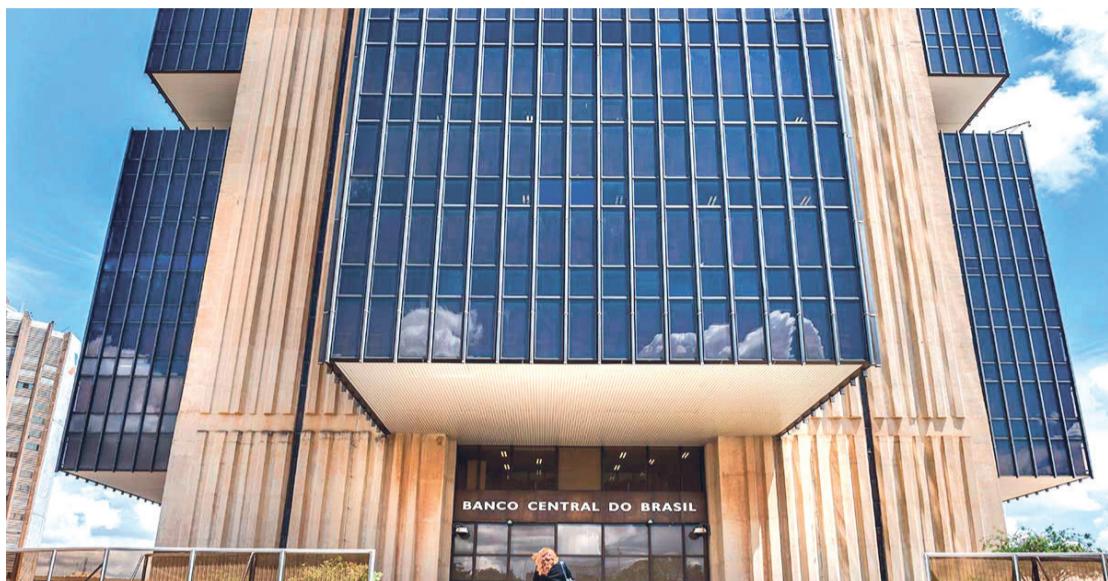
Já o Bush estava em seu porto em Norfolk, na costa leste americana, e o deixou sem aviso prévio na terça-feira (13). Ao mesmo tempo, o USS Theodore Roosevelt deixou sua base em San Diego, para cobrir a falta do Lincoln no teatro do Pacífico.

O Bush está no Atlântico Norte neste momento. Ele usualmente opera no Mediterrâneo, e a porção leste daquele mar é a área de ataque para qualquer ação contra o Irã: um grupo de porta-aviões fica por lá e outro, ao sul do Golfo Pérsico.

Igor Gielow/Folhapress

ECONOMIA

Com liquidação da Reag, BC redobra aposta em decisão técnica contra pressão externa no caso Master



O Banco Central redobrou a aposta na ação técnica para o avanço das investigações das fraudes do Banco Master e contra pressões externas.

Para integrantes da autarquia e da Polícia Federal, a liquidação da gestora de investimentos Reag, na manhã da quinta-feira (15), foi um sinal claro de que o órgão regulador do sistema bancário não se intimidará diante das tentativas de enfraquecer o trabalho técnico de fiscalização, investigação e dos procedimentos adotados.

Na noite anterior à liquidação da Reag, na quarta-feira (14), o presidente do BC, Gabriel Galípolo, foi à sede da PF em Brasília para

uma reunião com o diretor-geral da corporação, Andrei Rodrigues. A visita serviu para mostrar alinhamento dos dois órgãos em prol da continuidade das investigações, segundo integrantes da PF, que admitem que o momento é de instabilidade e apontam que há risco de comprometimento da apuração dos fatos.

Os dois dirigentes tiraram fotos com as mãos dadas para mostrar união, segundo auxiliares. O mesmo sentimento é reforçado dentro do colegiado de diretores BC, apesar do estresse das últimas semanas.

A ida de Galípolo ao quartel-general da PF ocorreu poucas horas depois de o ministro Dias Toffoli, do STF, responsável pelo

caso Master, divulgar um despacho com cobranças ao diretor da corporação, Andrei Rodrigues, em relação à segunda fase da operação Compliance Zero, que mirou o esquema de ciranda bilionária montado pelo Master com uso de fundos de investimentos da Reag, revelado pela Folha.

Em meio à escalada da tensão em torno das investigações do Master, o ministro do STF Alexandre de Moraes abriu no mesmo dia uma investigação sobre vazamentos de dados fiscais de magistrados da Corte, aberta pelo ministro Alexandre de Moraes, como um instrumento de auto-proteção permanente, em uma reedição do inquérito das fake news.

Folhapress

Após mais de 25 anos de espera, Mercosul e UE se encontram no sábado (17) para assinar acordo



Após uma espera de mais de 25 anos, o Mercosul e a União Europeia devem finalmente assinar, no sábado (17), um acordo para criar uma grande zona de comércio, buscando uma alternativa de comércio aos Estados Unidos e à China.

A união, que conta com mais de 720 milhões de consumidores, também é fonte de preocupações entre agricultores europeus e empresários do Brasil e Argentina.

As negociações começaram em 1999, e ele foi aprovado pela Comissão Europeia no último dia 9. A assinatura está prevista

Venda de motocicletas em 2025 é a maior dos últimos 22 anos

A venda de motocicletas no país em 2025 foi a maior registrada desde 2003. Foram comercializadas 2.197.851 unidades no ano passado, uma alta de 17,1% em relação a 2024 (1.876.427 unidades).

O segundo ano com mais vendas foi 2011 (1.940.543 unidades) e o terceiro, 2008 (1.925.558 unidades).

Os dados, divulgados nesta quinta-feira (15), são da Associação Brasileira dos Fabricantes de Motocicletas, Ciclomotores, Motonetas, Bicicletas e Similares (Abraciclo).

"O desempenho do setor reflete a demanda aquecida por veículos de duas rodas, impulsionada principalmente pela mobilidade urbana e pelo uso profissional", destaca o presidente da entidade, Marcos Bento.

No ano passado, 1.980.538 motocicletas foram produzidas nas linhas de montagem das fabricantes instaladas em Manaus, volume 13,3% superior ao

registrado em 2024. Esse foi o melhor desempenho do setor desde 2011 e o terceiro maior da história da indústria motociclística nacional, desde 2003.

As exportações encerraram 2025 com 43.117 motocicletas embarcadas, volume 39,1% superior ao registrado no ano anterior.

A Abraciclo estima que a produção em 2026 deverá ser de aproximadamente 2.070.000 motocicletas, volume 4,5% superior às 1.980.538 unidades fabricadas em 2025.

A previsão da entidade é que sejam vendidas no país, neste ano, 2.300.000 motocicletas, um avanço de 4,6% em relação às 2.197.851 unidades comercializadas no ano passado.

As exportações, segundo a Abraciclo, também devem apresentar elevação. A entidade estima que 45.000 motocicletas sejam destinadas ao mercado externo em 2026, crescimento de 4,4% na comparação com 2025.

Bruno Bocchini/ABRACICLO



para ocorrer em uma cerimônia no início da tarde, no teatro José Asunción Flores, em Assunção, no Paraguai (que detém a presidência rotativa do bloco).

Segundo os organizadores, na cerimônia estarão presentes o anfitrião, Santiago Peña, o presidente uruguai, Yamandú Orsi, e o argentino Javier Milei.

O presidente Lula (PT) não é esperado no Paraguai e seu encontro com a presidente da Comissão Europeia, Ursula von der Leyen, assim como o presidente do Conselho Europeu, António Costa, ocorreu um dia antes, no Brasil. O representante do governo brasileiro será o

chanceler Mauro Vieira.

O evento foi planejado inicialmente como um encontro dos chanceleres dos países, e os chefes de Estado foram convidados de última hora. Embora tenha trabalhado pelo avanço do tratado, Lula será o único dos quatro presidentes que não estará na cerimônia.

Após o longo processo, o Conselho da União Europeia aprovou, em 9 de janeiro de 2026, o acordo comercial com o Mercosul, um mês após Von der Leyen cancelar sua viagem ao Brasil para assinar o documento, devido à demora na aprovação pelos europeus.

Folhapress

POLÍTICA

Toffoli atende PF e prorroga inquérito do caso Master por mais 60 dias



O ministro Dias Toffoli, do STF, atendeu a um pedido da Polícia Federal e prorrogou por mais 60 dias as investigações sobre o Banco Master na Corte.

"Trata-se de manifestação da autoridade policial, requerendo nova prorrogação do prazo para conclusão das investigações por mais 60 dias. Posto isso, considero que as razões apontadas para prorrogação, por mais 60 (sessenta) dias, devem ser deferidas", escreveu. O inquérito tramita em sigilo no gabinete do ministro desde o ano passado. A decisão de Toffoli foi tomada nesta sexta-feira (16) e divulgada pelo tribunal.

O regimento interno do STF prevê que, uma vez instaurado o inquérito, a PF deve reunir em 60 dias os elementos necessários para

concluir a investigação. Para isso, tem de realizar inquirições e demais diligências necessárias para elucidar os fatos.

As regras internas do tribunal preveem que o relator do inquérito poderá autorizar a prorrogação do prazo sob requerimento fundamentado da PF ou do procurador-geral da República, que deverão indicar as diligências que faltam ser concluídas.

Como a investigação tramita em sigilo não é possível saber os argumentos utilizados pela PF. A corporação ainda tem de realizar depoimento dos investigados neste mês e acompanhar a extração e análise do material apreendido nesta semana.

Toffoli reduziu de seis para dois dias o prazo para que a PF colha depoimentos

de investigados no caso do Banco Master. As oitivas estavam previstas para ocorrer entre os dias 23 e 28 de janeiro. O ministro, no entanto, mandou a PF apresentar um novo cronograma com dois dias consecutivos de depoimentos.

A decisão do magistrado de mudar as datas dos depoimentos representa um novo desgaste na relação institucional com a corporação. O ministro tem demonstrado desconfiança com a atuação da PF no âmbito da investigação.

A perícia do material apreendido na mais recente fase da Operação Compliance Zero será realizada pela PGR com o acompanhamento e acesso da PF. Quatro peritos da corporação foram designados por Toffoli para acompanhar o processo.

CNN

'Hoje já fiz o que tinha que fazer', diz Moraes após mandar Bolsonaro para a Papudinha



Horas após determinar a transferência do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) da superintendência da PF (Policia Federal) nesta quinta (15), em Brasília, para o 19º Batalhão da Polícia Militar, conhecido como Papudinha, o ministro Alexandre de Moraes, do STF (Supremo Tribunal Federal), comentou a decisão em um evento na zona sul de São Paulo.

O magistrado disse, em tom de brincadeira, que os discursos anteriores ao dele não respeitaram a duração de três minutos e, por isso, ele havia cogitado "tomar algumas medidas". Na

Lula pede ajuda de Alckmin para palanque em São Paulo

O presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) se reuniu com o vice-presidente Geraldo Alckmin (PSB) para discutir o cenário eleitoral de São Paulo.

A conversa, segundo relatos feitos à CNN, ocorreu nesta semana e teve duração de quase uma hora, mas acabou sem uma definição.

Alckmin prometeu a Lula estudar cenários para formação de um palanque competitivo no maior colégio eleitoral do país.

Lula também se reuniu nesta semana com o ministro da Fazenda, Fernando Haddad, como antecipou a analista de política Clarissa Oliveira.

Nas duas conversas, Lula manifestou preocupação com a falta de um palanque competitivo a nove meses

do pleito nacional.

O sonho de Lula era de que Alckmin ou Haddad disputassem o governo de São Paulo. Os dois, porém, resistem.

Com o impasse, surgiu a possibilidade de a ministra do Planejamento, Simone Tebet, ser candidata. Para isso, ela precisaria mudar o domicílio eleitoral e se filiar ao PSB.

Para o Senado Federal, Lula passou a avaliar uma chapa com os ministros Guilherme Boulos (PSOL) e Marina Silva, que deve trocar a Rede pelo PT.

Em Minas Gerais, Lula também tem manifestado preocupação. Com a resistência de Rodrigo Pacheco), o petista avalia um apoio ao ministro Alexandre Silveira (PSD) ou ao ex-prefeito Alexandre Kalil (PDT). CNN



sequência, ele mencionou a decisão tomada mais cedo: "Eu me contive hoje, né? Acho que hoje eu já fiz o que eu tinha que fazer".

Na decisão, Moraes também aceitou o acesso o pedido da defesa de Bolsonaro, que cumpre pena por liderar uma tentativa de golpe de Estado, por assistência religiosa. Está autorizado o acesso do deputado distrital Thiago Manzoni (PL), da igreja IDE Brasília, e do ex-deputado Robson Rodovalho, presidente da Sarah Nossa Terra.

A transferência ocorre após uma série de pedidos e reclamações dos advoga-

dos do ex-presidente, que haviam solicitado medidas como a troca do aparelho televisivo por uma Smart TV e a redução de um possível ruído do aparelho de ar-condicionado. O relator da trama golpista descartou a possibilidade do ruído e não atendeu à troca da TV.

A fala aconteceu na colocação de grau dos alunos da turma 194 do curso de direito da USP (Universidade de São Paulo). Moraes é bacharel, mestre e doutor pela instituição, onde é professor titular de direito eleitoral. O evento foi realizado no Teatro Vibra São Paulo (zona sul).

Folhapress



Headline e Nestal investem R\$ 13 milhões na Aliado, startup de IA para varejo físico



Aliado anunciou a captação de R\$ 13 milhões em uma rodada de investimento seed. O aporte é liderado pela Headline e pela Nestal. A startup foi fundada há oito meses por André Franco, CEO, e Carlos Henrique Leclerc Oliveira, CTO, e desenvolveu uma plataforma de Conversion Intelligence voltada ao varejo físico.

Segundo a empresa, os recursos serão utilizados para impulsionar o desenvolvimento de produto e tecnologia, além de acelerar a estratégia de go-to-market. A Aliado também pretende direcionar parte do capital para pesquisa e desenvolvimento, com foco no aprimoramento das capacidades de autoaprendizagem da inteligência artificial e na criação de

novas funcionalidades.

A solução da Aliado combina microfones de lapela e inteligência artificial para analisar, em tempo real, as interações entre vendedores e clientes em lojas físicas. A tecnologia permite identificar momentos em que uma venda está prestes a não ser concluída e gerar alertas e orientações para vendedores e gestores durante o atendimento.

"Todo varejista sabe tudo sobre as vendas efetivamente fechadas. Mas poucos sabem quantas vendas foram perdidas e quase nenhum sabe o porquê das vendas não terem sido concluídas. Estamos criando o 'sistema nervoso' do varejo físico brasileiro. Cada interação processada alimenta nosso modelo de IA, criando um círculo

virtuoso: quanto mais lojas usam, mais inteligente o sistema fica", afirma André Franco, CEO e cofundador da Aliado.

De acordo com a startup, a plataforma atua em dois níveis. No operacional, oferece feedback imediato aos vendedores após cada atendimento, comparando a conversa com um playbook de vendas que é continuamente atualizado. Esse retorno funciona como um microtreinamento, apontando práticas adotadas e alternativas que poderiam ter sido utilizadas para aumentar a conversão ou o ticket médio. No nível estratégico, a empresa disponibiliza um BI de não conversão, que reúne dados sobre os principais motivos que levam clientes a desistirem da compra.

Startupi

Loggi anuncia nova CEO



A Loggi, empresa de logística, anuncia o início de um novo ciclo este ano com a transição interna de liderança, em que Viviane Sales, até então vice-presidente de Clientes e Receitas, assume como a nova CEO.

A executiva sucede Thibaud Lecuyer, que atuou na liderança da empresa ao longo dos últimos seis anos como CFO e CEO, metade do tempo desde a fundação da empresa, e com quem vem trabalhando num processo de transição estruturado nos últimos meses.

Nos últimos dois anos, Viviane esteve diretamente envolvida na evolução da operação nacional, no fortalecimento do portfólio de

Sebrae-SP abre 90 vagas em programas gratuitos para startups lideradas por pessoas negras

OGinga Afrotech Hub, do Sebrae-SP, está com inscrições abertas para dois programas gratuitos voltados para startups lideradas por pessoas negras do Estado de São Paulo. Ao todo serão 90 vagas com oportunidades para quem deseja validar, estruturar ou escalar seus projetos: o Ginga Prototipa, com 60 vagas, e o Ginga Imerso, com 30 vagas disponíveis.

Os programas vão ocorrer no formato online entre os meses março e agosto de 2026 e as inscrições podem ser feitas até 12 de fevereiro de 2026. Os programas têm a execução da Darwin Startups e oferecem formação prática, mentorias especializadas e conexões estratégicas com o ecossistema de inovação.

Os programas:
Ginga Prototipa (60 vagas):

Indicado para startups em fase de validação de MVP (Minimum Viable Product ou Produto Mínimo Viável). O participante terá acesso

a workshops, mentorias estratégicas e acompanhamento individual.

Os pré-requisitos para participar são:

Pessoa negra (preta ou parda), com 18 anos de idade ou mais;

Startup com sede ou atuação no Estado de São Paulo;

MVP em desenvolvimento ou validação;

Disponibilidade mínima de 6 horas semanais.

Ginga Imerso (30 vagas):

É direcionado para startups com produto validado e que precisam acelerar as suas vendas. Inclui workshops, mentorias estratégicas e acompanhamento individual.

Os pré-requisitos são:
Pessoa negra (preta ou parda), com 18 anos de idade ou mais;

Startup com sede ou atuação no Estado de São Paulo;

MVP validado, faturamento recorrente e primeiras vendas;

Disponibilidade mínima de 6 horas semanais.

Startupi

clientes — com destaque para o desenvolvimento do mercado de pequenas e médias empresas (PMEs) — e no avanço de iniciativas-chave de eficiência, inovação e expansão de mercado.

Viviane Sales tem extensa atuação na gestão e liderança de empresas e startups de tecnologia, entre elas Creditas, Twitter, BCG e Incode Technologies. Ela possui MBA pela Kellogg School of Management – Northwestern University, com habilitações em Marketing, Finanças e Gestão de Organizações e Bacharelado em Administração de Empresas pela FGV-EAESP, com habilitações em Finanças e Economia.

"Hoje, a Loggi é referê-

ncia em entregas e um dos principais operadores logísticos do país, contribuindo para cerca de 0,5% do PIB brasileiro. Operamos uma malha nacional que realiza centenas de milhares de entregas por dia, atendendo mais de 22 mil clientes de pequenos a grandes e-commerces, em mais de 5 mil municípios, com soluções que vão desde uma rede capilarizada de LoggiPontos para coleta até a integração com as principais plataformas do mercado, com serviços entregas de primeiro ao último quilômetro, sempre com rastreabilidade, segurança e flexibilidade, para todos os tamanhos de negócios", explica Sales.

Startupi

PUBLICIDADE LEGAL

Braz Participações Ltda.

CNPJ/ME nº 09.276.293/0001-09 - NIRE 35.222.039.174

Ata de Reunião de Sócios

Data, Hora e Local: Aos 14/01/2026, às 10:00h, na sede social da Sociedade, em São Paulo-SP. **Mesa:** Delfim José Souto Braz – Presidente; Fátima Luzia Souto Braz – Secretária. **Presenças:** Sócios representando a totalidade do capital social. **Deliberações da Ordem do Dia:** Os sócios resolvem, por unanimidade: (i) Retificar o valor de aumento de capital social previsto no item 5 da 7ª Alteração do Contrato Social da Sociedade realizada em 02/06/2025 e registrada na JUCESP sob nº 214.870/25-0, em sessão de 25/06/2025, na qual, por um equívoco, constou como sendo de R\$ 39.864.722,01, quando o valor correto de aumento de capital pretendido pelos sócios era de R\$ 16.990.022,00, que totalizaria o capital social da Sociedade de R\$ 30.686.747,00. (ii) Assim, em razão da retificação prevista no item (i) acima, os sócios resolvem reduzir o capital social da Sociedade no valor de R\$ 22.874.700,01, mediante o cancelamento de 22.874.700 quotas da Sociedade, no valor nominal unitário de R\$ 1,00, proporcionalmente à participação de cada um dos sócios no capital social da Sociedade, com a expressa anuência deles. Dessa forma, o capital social da Sociedade passará a ser de R\$ 30.686.747,00, dividido em 30.686.747 quotas, todas no valor nominal unitário de R\$ 1,00. Esta redução de capital somente se tornará efetiva após o prazo de 90 dias para oposição de credores, contados da data de publicação da presente ata, nos termos do Artigo 1.084, Parágrafos 1º e 2º, do Código Civil Brasileiro. Transcorrido este prazo, será providenciada a Alteração do Contrato Social da Sociedade refletindo todas as condições e deliberações estabelecidas neste ato, instrumento este que, juntamente com a presente ata, serão levados a registro perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo. Assim sendo, ficam os administradores da Sociedade autorizados a praticar todos e quaisquer atos necessários à formalização das deliberações ora aprovadas. **Encerramento:** Nada mais, encerrada a Reunião, lavrou-se a Ata. São Paulo, 14/01/2026. **Mesa:** Delfim José Souto Braz – Presidente; Fátima Luzia Souto Braz; Maria de Lourdes Souto Braz. **Sócios:** Delfim José Souto Braz; Fátima Luzia Souto Braz; Maria de Lourdes Souto Braz.

Torres do Brasil S.A.

CNPJ/MF nº 38.350.109/0001-21 - NIRE 35.300.555.821

Edital de Convocação

Nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A.") e do Estatuto Social da **Torres do Brasil S.A.** ("Companhia"), a Companhia convoca os seus acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGO"), a ser realizada presencialmente às 10:00 horas do dia 30 de janeiro de 2026, na sede social da Companhia, localizada Cidade e Estado de São Paulo, na Av. Alfredo Egídio de Souza Aranha, nº 100, bloco C, 3º andar, Vila Cruzeiro, CEP 04.726-908, nos termos do artigo 124, §2º, da Lei da S.A., para deliberarem sobre as seguintes matérias: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) As contas dos administradores, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) A destinação do resultado do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; e (iii) A remuneração global dos administradores para o exercício de 2025. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) A alteração do endereço da sede da Companhia; (ii) A eleição de novos membros do Conselho de Administração da Companhia; e (iii) A alteração das regras de representação da Companhia, com a consequente alteração do artigo 14 do Estatuto Social da Companhia. **Informações Gerais:** Documento relacionados à AGO: Em conformidade com o artigo 133 da Lei das S.A., o Relatório da Administração e a cópia das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, foram publicados no "O Dia", nas páginas 02 no caderno digital e página 04 no caderno impresso na edição do dia 09 de dezembro de 2025, na forma do artigo 289 da Lei das S.A. Além disso, estes documentos encontram-se disponíveis aos acionistas na sede da Companhia. **Participação em AGO:** Para que sejam admitidos à AGO e por se tratar de acionistas pessoas jurídicas, os mesmos podem ser representados por meio de seus representantes legais ou procuradores devidamente constituídos, de acordo com os seus atos constitutivos, não precisando, nesse caso, o procurador ser acionista, administrador da Companhia ou advogado. Com relação à participação por meio de seus representantes legais, deverá ser apresentado o estatuto social/contrato social e a documentação societária que comprove a sua representação legal. Em caso de participação por meio de procurador, também será necessária a apresentação do estatuto social/contrato social, sendo que a outorga de poderes de representação para participação na AGO deverá ter sido realizada há menos de 1 (um) ano, nos termos do art. 126, § 1º, da Lei das S.A. A Companhia permanece à disposição para prestar esclarecimentos aos acionistas no que diz respeito à presente convocação e à AGO. São Paulo 14 de janeiro de 2026. Luís Humberto Diaz Jouanen, Presidente do Conselho de Administração. (15, 16 e 17/01/2026)

CAS Tecnologia S.A.

CNPJ/MF nº 00.958.378/0001-00

Edital de Convocação – Assembleia Geral Extraordinária

Ficam convocados os Srs. Acionistas para uma Assembleia Geral Extraordinária a realizar-se no dia 26/01/2026, às 10:00h, na sede social em São Paulo, SP, à Rua Dias Leme, 130, para tratar da seguinte ordem do dia: a) anular a ata e as deliberações tomadas pela Assembleia Geral Extraordinária de 12/12/2025 cujos números e valores de aproveitamento de reservas e distribuição de dividendos foram exigidos(as) pelo Comunicado JUCESP de 12/12/2025; b) retificar ou ratificar e/ou estabelecer novos números e novos valores atendendo assim, de forma definitiva, as exigências da Lei 15.270/25 cujo prazo foi adiado pelo STF ate 31/01/2026; c) quaisquer outros assuntos relacionados a este tema que possam sofrer atualizações por algum dos entes envolvidos. São Paulo, 16, 17 e 20 de janeiro de 2026. (aa) Welson Regis Jacometti – Diretor Presidente.

BSI Capital Securitizadora S.A.

CNPJ/MF nº 11.257.352/0001-43 - NIRE 35.300.461.827

Edital de 1ª (primeira) Convocação para a Assembleia Geral de Titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da Série Única da 23ª Emissão em Série Única a ser realizada em 06 de fevereiro de 2026
Ficam convocados os Titulares dos Certificados de Recebíveis Imobiliários da 23ª Emissão em Série Única **BSI Capital Securitizadora S.A.**, inscrita no CNPJ sob o nº 11.257.352/0001-43 ("Titulares dos CRI", "CRI" e "Emissora", respectivamente), nos termos da cláusula 11.3 do Termo de Securitização ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Geral de Titulares dos CRI ("Assembleia"), a realizar-se no dia **06 de fevereiro de 2026, às 16:00 horas**, de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma Microsoft Teams, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre as seguintes matérias da Ordem do Dia: a) declaração ou não do Vencimento Antecipado, nos termos da Cláusula 17, item (b) da CCB e Cláusula 6.3.1., item (ii) do Termo de Securitização, em razão do descumprimento do prazo de registro do Contrato de Alienação Fiduciária de Imóveis perante o competente oficial de registro de imóveis, nos termos da Cláusula 2.10.2. do Termo de Securitização, sendo certo que, caso aprovado este item, a Devedora terá o prazo adicional de 60 (sessenta) dias para da presente Assembleia para realizar o respectivo o registro; b) declaração ou não do Vencimento Antecipado, nos termos da Cláusula 17, item (w) da CCB e Cláusula 6.3.1., item (xxii) do Termo de Securitização, em razão do atraso superior a 10% (dez por cento) em relação à expectativa reportada no cronograma previsto do Empreendimento Conviva Piratininga constante do Anexo IV desta CCB; As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRI de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer uma das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma Microsoft Teams e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRI que enviarem à Emissora, com cópia ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico: jurídico@bsicapital.com.br, agentefiduciario@vortex.com.br e afn@vortex.com.br, identificando no assunto do e-mail a operação "CRI 23ª Emissão – Série Única – Voto à Distância", até 1 (um) dia útil anterior à data de realização da Assembleia. O voto proferido por meio do Boletim de Voto à Distância será computado para fins de verificação de quórum e deliberação, prevalecendo sobre eventual voto proferido posteriormente pelo mesmo Titular durante a Assembleia, caso haja divergência. O Titular que optar pelo envio do Boletim de Voto à Distância poderá, ainda assim, participar da Assembleia por meio de plataforma digital, sem prejuízo da validade do voto já proferido, salvo se expressamente manifestar sua intenção de alterá-lo durante a Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": a) **Participante pessoa física:** Cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRI; caso representado por procurador, também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e b) **Demais participantes:** Cópia digitalizada do estatuto ou contrato social (ou documento equivalente), acompanhada do documento societário que comprove a representação legal do titular dos CRI (como ato de eleição da diretoria) e cópia do documento de identidade do representante legal. Caso este seja representado por procurador, deverá ser enviada também a procuração com firma reconhecida ou assinada eletronicamente com certificado digital, contendo poderes específicos para representação na Assembleia, emitida há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os termos ora utilizados iniciados em letras maiúsculas que não estiverem aqui definidos têm o significado que lhes foi atribuído nos Documentos da Operação. São Paulo, 16 de janeiro de 2026. **BSI Capital Securitizadora S.A.** (16, 17 e 20/01/2026)

Faça um orçamento:

comercial@datamercantil.com.br

Estok Comércio e Representações S.A.

CNPJ/MF nº 49.732.175/0001-82 - NIRE 35.3.0044666-6

Edital de Convocação para Assembleia Geral de Debenturistas da 1ª (primeira) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, sob Rito de Registro Automático de Distribuição, da Estok Comércio e Representações S.A.

Nos termos do artigo 71 da Lei nº 6.404, de 15/12/1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), e da Resolução CVM nº 81, de 29/03/2022, conforme em vigor ("Resolução CVM 81"), ficam os titulares das debêntures em circulação ("Debenturistas") objeto da 1ª (primeira) emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático de distribuição, da **Estok Comércio e Representações S.A.** ("Debêntures", "Emissão" e "Companhia", respectivamente), nos termos da cláusula 13 do "Instrumento Particular de Escritura da 1ª (Primeira) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, Para Distribuição Pública, sob rito de Registro Automático, da Estok Comércio e Representações S.A.", celebrado em 13/12/2024, entre a Companhia e a **Vortex Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda.**, instituição financeira, com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Gilberto Sabino, nº 215, 4º andar, bairro Pinheiros, CEP 05.425-020, inscrita no CNPJ sob o nº 22.610.500/0001-88, representando a comunhão dos interesses dos Debenturistas ("Agente Fiduciário"), tendo o Grupo Toky S.A. (anteriormente denominada da Mobly S.A.), a Mobly Tech Ltda., a Mobly Comércio Varejista Ltda. e a Mobly Hub Transportadora Ltda., fiadoras ("Fiadoras") e "Escritura de Emissão", respectivamente), convocados para se reunirem em assembleia geral de Debenturistas ("AGD"), a ser realizada exclusivamente de forma digital e remota, em primeira convocação, no dia 22/01/2026, às 9:00 horas, por meio da plataforma Teams Meetings ("Plataforma"), que será considerada como realizada na sede da Companhia, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) aprovar, a alteração da cláusula 5.16.1. da Escritura de Emissão e do cronograma de pagamento da Remuneração, constante na referida cláusula para: (i) prorrogar em 60 (sessenta) dias corridos contados da data da AGD a primeira Data de Pagamento da Remuneração, considerando-se como primeira Data de Pagamento da Remuneração 23/03/2026, e as demais no vigésimo terceiro dia de cada mês subsequente e a última na Data de Vencimento, sendo certo, que a Remuneração devida para o referido período de prorrogação será incorporada ao saldo devedor das Debêntures; (ii) corrigir o método de prorrogação de prazo para seguir a regra prevista na Cláusula 5.19 da Escritura de Emissão, conforme estabelecido pela B3, passando a Cláusula 5.16.1 e o cronograma de pagamento da Remuneração a vigorarem nos seguintes termos: "5.16.1. A Remuneração acumulada entre a Data de Início da Rentabilidade e 23/03/2026 ("Período de Carência dos Juros") será capitalizada e incorporada ao Valor Nominal Unitário das Debêntures em 22 de fevereiro de 2026. O pagamento efetivo da Remuneração, observado o Período de Carência dos Juros, ressalvados os pagamentos em decorrência de vencimento antecipado das Debêntures em razão da ocorrência de uma das Hipóteses de Vencimento Antecipado, Oferta de Resgate Antecipado, Amortização Extraordinária Obrigatória e/ou Resgate Antecipado Obrigatório das Debêntures, conforme previsto nesta Escritura de Emissão, será feito em parcelas mensais e consecutivas, sendo a primeira parcela de pagamento da Remuneração em 23/03/2026, e a partir dessa data, no vigésimo terceiro dia de cada mês subsequente, exceto com relação à última parcela, a ser paga na Data de Vencimento (cada uma, uma "Data de Pagamento da Remuneração"). O pagamento da Remuneração deverá ocorrer de acordo com o cronograma abaixo disposto:

Nº	Data de Pagamento da Remuneração	Nº	Data de Pagamento da Remuneração	Nº	Data de Pagamento da Remuneração	Nº	Data de Pagamento da Remuneração
1	23/03/2026	28	23/06/2028	55	23/09/2030	82	23/12/2032
2	23/04/2026	29	23/07/2028	56	23/10/2030	83	23/01/2033
3	23/05/2026	30	23/08/2028	57	23/11/2030	84	23/02/2033
4	23/06/2026	31	23/09/2028	58	23/12/2030	85	23/03/2033
5	23/07/2026	32	23/10/2028	59	23/01/2031	86	23/04/2033
6	23/08/2026	33	23/11/2028	60	23/02/2031	87	23/05/2033
7	23/09/2026	34	23/12/2028	61	23/03/2031	88	23/06/2033
8	23/10/2026	35	23/01/2029	62	23/04/2031	89	23/07/2033
9	23/11/2026	36	23/02/2029	63	23/05/2031	90	23/08/2033
10	23/12/2026	37	23/03/2029	64	23/06/2031	91	23/09/2033
11	23/01/2027	38	23/04/2029	65	23/07/2031	92	23/10/2033
12	23/02/2027	39	23/05/2029	66	23/08/2031	93	23/11/2033
13	23/03/2027	40	23/06/2029	67	23/09/2031	94	23/12/2033
14	23/04/2027	41	23/07/2029	68	23/10/2031	95	23/01/2034
15	23/05/2027	42	23/08/2029	69	23/11/2031	96	23/02/2034
16	23/06/2027	43	23/09/2029	70	23/12/2031	97	23/03/2034
17	23/07/2027	44	23/10/2029	71	23/01/2032	98	23/04/2034
18	23/08/2027	45	23/11/2029	72	23/02/2032	99	23/05/2034
19	23/09/2027	46	23/12/2029	73	23/03/2032	100	23/06/2034
20	23/10/2027	47	23/01/2030	74	23/04/2032	101	23/0

PUBLICIDADE LEGAL

DATA MERCANTIL

ARMCO DO BRASIL S.A.
CNPJ/MF nº 71.586.952/0001-87 - NIRE nº 35.300.136.764
EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA
Ficam convocados os Senhores Acionistas, Diretores e Membros do Conselho de Administração da ARMCO DO BRASIL S.A. ("Companhia") para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária (A.G.E.) a realizar-se no dia **28/01/2026 (quarta-feira), às 11h00**, nas dependências da NDN Advogados, localizada na Rua Elvira Ferraz, 250, Conjunto 205, Vila Olímpia, São Paulo/SP, CEP 04552-040, nos termos dos artigos 138 a 142 da Lei nº 6.404/76 e das disposições estatutárias aplicáveis.
I. Reforma da Composição do Conselho de Administração: Alteração do regime de composição e diretrizes de gestão; **II.** Instalação do Conselho Fiscal: Deliberação sobre a constituição do órgão para o exercício corrente (art. 161 e ss., LSA); **III.** Calendário de Gestão: Definição do cronograma de reuniões de resultados e reuniões anual do Conselho Fiscal.
2. Caso o acionista esteja impossibilitado de comparecer, recomenda-se a indicação do procurador devidamente constituído, nos termos das normas estatutárias e do artigo 126 da Lei nº 6.404/76.
3. Aos convocados será disponibilizada, em versão física, a minuta da ata e demais documentos pertinentes, de forma presencial em reunião, respeitada a confidencialidade.
4. Conforme o artigo 135 da Lei nº 6.404/76, a Assembleia Geral Extraordinária instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 (dois terços) do capital com direito a voto, podendo instalar-se em segunda convocação com qualquer número. O acionista poderá ser representado na assembleia-geral por procurador constituído que seja acionista, administrador da companhia ou advogado. São Paulo, 15 de janeiro de 2026. **ROBERTO GALLO - Presidente do Conselho de Administração** (16, 17 e 20/01/2026)

Estok Comércio e Representações S.A.

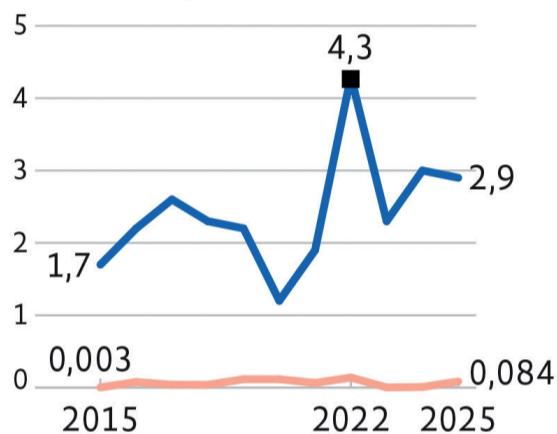
CNPJ/MF nº 49.732.175/0001-82 - NIRE 35.300.446.666

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de novembro de 2025
Data, Hora e Local: 27/11/2025, às 10h00, de modo exclusivamente digital, considerada como realizada na sede social da Estok Comércio e Representações S.A. ("Companhia"). **Convocação e Presença:** Convocação publicada no jornal "Data Mercantil", em 19, 20 e 22/11/2025. Presentes acionistas representando aproximadamente 61,11% do capital social. **Mesa:** Sr. Marcelo Rodrigues Marques – Presidente; e Sra. Jana Araújo – Secretária. **Ordem do Dia:** Deliberar a respeito da reeleição dos membros do Conselho de Administração. **Deliberações:** Os acionistas deliberaram: **1** aprovar, por unanimidade, a reeleição dos seguintes Conselheiros, para um mandato unificado de 1 ano a contar desta data: (i) Sr. **Marcelo Rodrigues Marques**, RG nº 30.958.150-3 SSP/SP, CPF/MF nº 213.235.068-02, para o cargo de membro do Conselho de Administração. (ii) **Mário Carlos Fernandes Filho**, RG nº 30.244.215-7 SSP/SP, CPF/MF nº 218.011.158-42, para o cargo de membro do Conselho de Administração; e (iii) **Alvaro Tairar Junior**, RG nº 69.678.138-4, CPF/MF nº 152.662.888-09, para o cargo de membro do Conselho de Administração. Os membros do Conselho de Administração ora eleitos tomarão posse de seus respectivos cargos mediante assinatura do respectivo termo de posse lavrado em livro próprio e arquivado na sede da Companhia. **Encerramento:** Nada mais a tratar, foram suspensos os trabalhos para lavratura da presente ata. São Paulo, 27/11/2025. **Mesa:** **Marcelo Rodrigues Marques** – Presidente; **Jana Araújo** – Secretária. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 4.135/26-0 em 13/01/2026. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Comércio bilateral entre Brasil e Irã

Em US\$ bilhões

- Exportação
- Importação



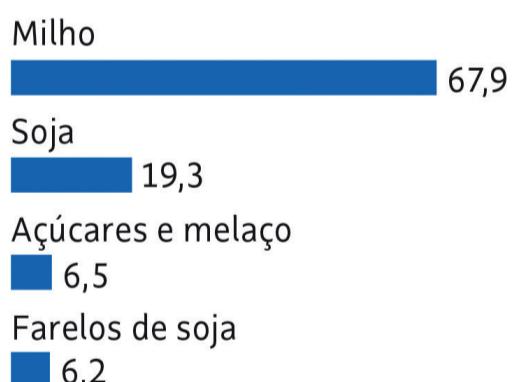
Ranking dos principais parceiros comerciais do Brasil em 2025

Considerando exportações e importações

- 1º China
- 2º Estados Unidos
- 3º Argentina
- 4º Holanda
- 5º Espanha
- 6º México
- 7º Singapura
- 8º Canadá
- 9º Chile
- 10º Índia
- 11º Alemanha
- 12º Japão
- 13º Coreia do Sul
- 14º Itália
- 15º Turquia
- 16º Indonésia
- 17º Bélgica
- 18º Reino Unido
- 19º Paraguai
- 20º Emirados Árabes Unidos
- 21º Vietnã
- 22º Egito
- 23º Malásia
- 24º Uruguai
- 25º Colômbia
- 26º Portugal
- 27º Peru
- 28º Tailândia
- 29º Arábia Saudita
- 30º França
- 31º Irã

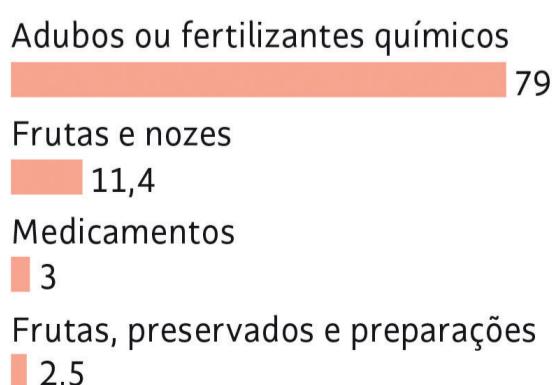
Principais produtos exportados para o Irã em 2025

Em %



Principais produtos exportados para o Irã em 2025

Em %



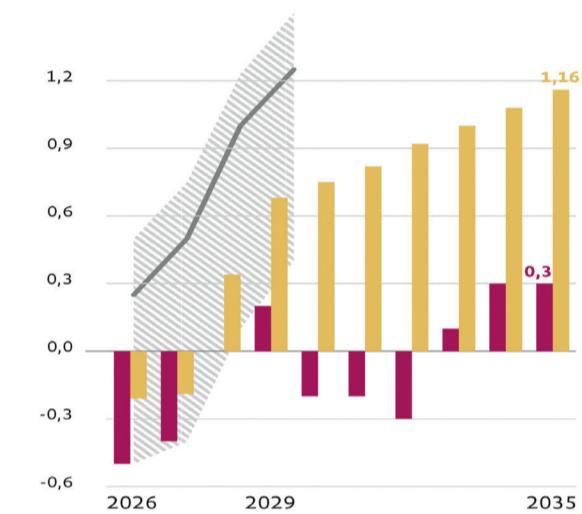
Fonte: Comex/Stat e Secretaria de Comércio Exterior

Projeções fiscais do Tesouro

Resultado primário do governo central

Em % do PIB

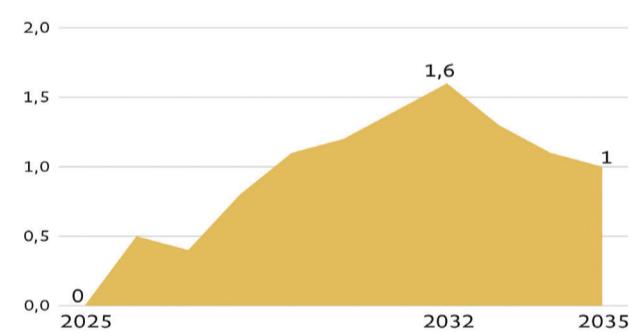
- Sem novas medidas
- Com novas medidas
- Meta fiscal
- Intervalo da meta



*Já considera exceções, como pagamento de precatórios (sentenças judiciais)

Esfólio de arrecadação necessário para alcançar a meta fiscal

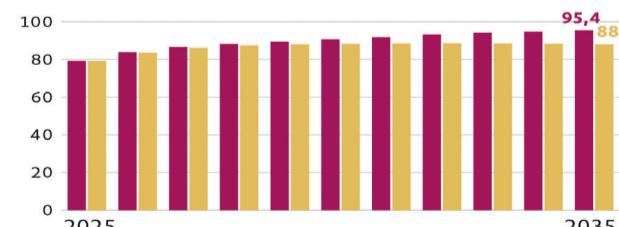
Novas medidas, em % do PIB



Projeções da DBGG (dívida bruta do governo geral)

Em % do PIB

- Sem novas medidas
- Com novas medidas

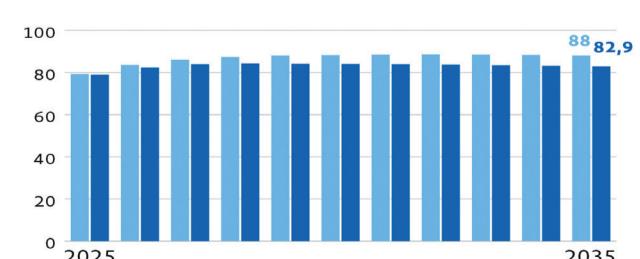


Exclusão dos precatórios piora DBGG

Projeções do cenário com novas medidas, em % do PIB

■ Relatório de dezembro

■ Relatório de julho



NEGÓCIOS

Chuvas abaixo da média preocupam setor elétrico, e governo quer plano de ação para rio Paraná



Com chuvas de verão abaixo da média, os reservatórios das hidrelétricas brasileiras iniciam 2026 no menor nível desde 2022, quando o país ainda vivia reflexos da crise hídrica iniciada no ano anterior.

A situação preocupa autoridades do setor elétrico e levou o governo a anunciar nesta quinta-feira (15), como primeira medida preventiva, um plano de ação para poupar água em reservatórios de hidrelétricas das regiões Sudeste e Centro-Oeste.

Essas duas regiões são consideradas a "caixa d'água" do setor elétrico brasileiro, por concentrarem a maior parte da capacidade de armazenamento de energia em hidrelétricas no país.

Segundo o ONS (Operador Nacional do Sistema Elétrico), seus reservatórios estão com operando com 42,88% de sua capacidade de armazenamento de energia, valor bem próximo aos 41,71% verificados no início de 2022.

É bem superior aos 23,36% de janeiro de 2021, mas as perspectivas de que as chuvas permanecerão abaixo do esperado são motivo de preocupação. A expectativa do ONS é que as chuvas nessas regiões fiquem em 65% da média histórica em janeiro.

Em nota divulgada na sexta (9), o diretor de Operações do ONS, Christiano Vieira da Silva disse que o cenário é "de atenção", com necessidade de monitoramento contínuo da situação

em três dos quatro subsistemas que compõem o setor elétrico brasileiro: Sudeste/Centro-Oeste, Norte e Nordeste.

A aceleração do consumo, principalmente no Norte e no Nordeste, afirmou, "reforça a necessidade de avaliação constante dos cenários e adoção das medidas necessárias para garantir o atendimento às demandas de energia e de potência, com segurança e confiabilidade".

Em reunião na quarta, o CMSE (Comitê de Monitoramento do Setor Elétrico) reforçou o alerta. Pediu acompanhamento detalhado da situação, principalmente na bacia do rio Paraná, e determinou os estudos para tentar poupar água nos reservatórios.

Folhapress

Europa e Brasil avançam rumo a acordo sobre projetos de lítio e terras raras

A presidente da Comissão Europeia, Ursula von der Leyen, enfatizou nesta sexta-feira, 16, que a parceria estratégica entre a Europa e o Brasil, firmada há 20 anos, está sendo fortalecida com a assinatura do acordo Mercosul-União Europeia. A líder europeia ainda celebrou o fato de que Europa e Brasil estejam avançando rumo a um acordo político muito importante sobre matérias-primas críticas.

"O acordo Mercosul-UE multiplicará oportunidades como nunca antes. Com acesso mútuo a mercados estratégicos. Regras claras e previsíveis. Padrões comuns. E cadeias de suprimento que se transformam em verdadeiras rodovias para investimentos", disse ela, durante pronunciamento no Palácio do Itamaraty, no Rio de Janeiro, onde se

encontrou com o presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva, nesta sexta.

Em relação à parceria entre Europa e Brasil, Ursula von der Leyen pontuou que há avanços rumo a um acordo que estruturará a cooperação em projetos conjuntos de investimento em lítio, níquel e terras raras. "Isso é fundamental para nossas transições digitais e limpas", comentou.

Ela ressaltou que a Europa sempre seguirá os mais altos padrões em termos de transparência e respeito ao meio ambiente. "Sempre garantimos que as comunidades locais sejam as principais beneficiárias do valor gerado. Assim, todos ganham. É um verdadeiro ganha-ganha. Porque essa é a forma europeia de fazer negócios", complementou.

IstoÉDinheiro



Varejo usa IA para atrair o consumidor para dentro da loja



Se em um primeiro momento a tecnologia foi empregada para entender as preferências e hábitos de compra do consumidor, assim como tornar a operação mais eficiente (com o monitoramento de estoques em tempo real, por exemplo), a palavra de ordem agora é usá-la para agregar valor às marcas. A tendência é que o varejo use cada vez mais a IA para criar diferenciais em produtos e serviços, com destaque para a interação nos pontos de venda.

"Muita gente achou que a loja iria acabar a partir do avanço do comércio eletrônico, mas o que se vê é uma relevância cada vez maior do ponto físico, que representa o espírito da marca",

diz o presidente da Renner, Fabio Faccio, que, em 27 anos de varejo, participou de diversas edições da NRF. "A feira deste ano mostrou a necessidade que as pessoas têm de se reconectarem."

Em um cenário de excesso de informação e ofertas muito semelhantes, as marcas que se destacam são aquelas que oferecem a melhor experiência de compra no ponto de venda, diz Daniel Sakamoto, gerente executivo da CNDL (Confederação Nacional dos Dirigentes Lojistas).

Neste sentido, o uso de inteligência artificial permite não só que o cliente encontre o produto que procura e feche sua compra com facilidade, como esteja em um ambiente mais favo-

rável ao consumo: uma loja sofisticada, aconchegante, que permita a interação com o produto e com os valores da marca.

"A tecnologia sai do campo experimental e passa a estar integrada ao dia a dia das empresas, voltada à conveniência, personalização e redução de fricções, como filas ou conflito de preços", diz Sakamoto.

De acordo com Alberto Serrentino, sócio da Varese Retail, a loja aumenta a sua relevância como ponto de experiência da marca, indo muito além de hub logístico (ponto de entrega e troca de produtos comprados online). E isso tem a ver com o avanço da tecnologia e das novas jornadas de compra do cliente.

Folhapress