

MORAES ANULA VOTAÇÃO QUE SALVOU ZAMBELLI E MANDA MOTTA DAR POSSE A SUPLENTE

O ministro Alexandre de Moraes, do STF (Supremo Tribunal Federal), decretou nesta quinta-feira (11) a perda do mandato da deputada federal Carla Zambelli (PL-SP). Na mesma decisão, determinou que o presidente da Câmara, Hugo Motta (Republicanos-PB), dê posse ao suplente da parlamentar em 48 horas.

Na noite desta quarta (10), a Casa salvou o mandato de Zambelli por 227 votos a 170 -era necessário maioria de 257 votos para cassá-la. Ela está presa na Itália, para onde fugiu após ter sido condenada pelo STF.

A decisão do plenário contrariou votação na CCJ (Comissão de Constituição e Justiça e de Cidadania),

que teve maioria pela perda do mandato com a ajuda de deputados do centrão.

Zambelli foi condenada, em maio, à perda de mandato e a dez anos de prisão por invadir o sistema do CNJ (Conselho Nacional de Justiça) com ajuda do hacker Walter Delgatti Neto, também condenado.

Segundo a acusação, Delgatti emitiu uma ordem de prisão falsa contra Alexandre de Moraes e disse ter feito isso a pedido da deputada. Zambelli diz que não ajudou a redigir o documento falso e que soube da invasão do CNJ pelo hacker somente depois dos fatos, ao receber dele os arquivos fraudulentos.

O plenário da Câmara deliberou a respeito da perda

de mandato, seguindo o entendimento de Motta de que, segundo a Constituição, cabe ao Congresso a palavra final em caso de parlamentar condenado criminalmente.

Motta havia dito inicialmente que a Mesa da Câmara homologaria a ordem do STF imediatamente, mas recuou após pressão do PL e mandou o caso para a CCJ em junho.

Pesou a favor de Zambelli, assim como no caso de Glauber, o corporativismo dos deputados e a avaliação de que a cassação é uma medida drástica. Além disso, a votação se soma aos recados de insatisfação dos parlamentares em relação ao STF.

Folhapress



DESTAQUES DO DIA



Brasileiros pretendem gastar 13% mais neste Natal e parcelar compras no cartão, diz pesquisa

Aneel procura outras distribuidoras por ajuda contra falta de luz em SP



Lula provoca Romeu Zema e diz que adversário 'não aprendeu a descascar banana'

Flávio Bolsonaro usará auxílio Covid como bandeira de campanha



FlyMedia inicia operação após captar R\$ 20 milhões e apostar em influenciadores de IA



NO MUNDO

Zelenski admite pela 1ª vez perda territorial, mas quer referendo

A pós passar quase quatro anos rejeitando perdas territoriais para apaziguar os invasores russos, o presidente Volodimir Zelenski começou a ceder à pressão de Donald Trump e admitiu nesta quinta-feira (11) que elas podem ocorrer, desde que haja uma consulta à população da Ucrânia.

Segundo ele, Kiev poderia se retirar dos cerca de 20% que ainda controla de Donetsk, a joia da coroa do leste ucraniano, caso haja um referendo "ou eleição" que aprove isso.

Zelenski comentava com repórteres na capital de seu país acerca da resposta que deu à proposta americana para colocar um fim à Guerra da Ucrânia. É a segunda devolução do que chamou de "conjunto de documentos" para os americanos.

No mês passado, Trump surpreendeu o mundo ao apresentar uma proposta francamente favorável aos termos russos para o fim



do conflito, desenhados por Vladimir Putin em 2024 e reiterados em uma minuta em junho deste ano. Com o apoio de aliados europeus, temerosos de uma vitória ainda que parcial da Rússia, Zelenski elaborou uma contraproposta mais equilibrada. Na semana passada, ela foi discutida com Putin por enviados de Trump, e o russo manteve suas demandas maximalistas.

Ou seja, nada garante que, mesmo que Trump concorde com os 20 pontos delineados agora pelo ucraniano, o Kremlin tope um cessar-fogo. Mais cedo, o chanceler russo, Serguei

Lavrov, havia dito que "não havia mais desentendimentos" acerca do que Moscou quer por parte dos EUA.

Segundo Zelenski, não há um prazo para o fim das negociações, que segundo a mídia americana Trump gostaria de ver encerradas neste ano a trégua na Ucrânia era uma promessa de campanha dele no ano passado, quando dizia que acabaria com o conflito em 24 horas.

O ucraniano concorda com a avaliação. "Acho que eles querem ter uma compreensão completa de onde estamos até o Natal", disse o ucraniano. Igor Gielow/Folhapress

Somos o próximo alvo da Rússia numa guerra mundial, diz chefe da Otan

Em um discurso em tom dramático proferido nesta quinta-feira (11) em Berlim, o secretário-geral da Otan disse que é preciso se preparar para um conflito "na escala das guerras que nossos avós e bisavós enfrentaram" contra a Rússia. "Somos o próximo alvo", disse Mark Rutte.

O holandês é conhecido, desde quando foi premiê de seu país, por uma política combativa ante Vladimir Putin. Falando ao lado do ministro alemão Johann Wadephul (Relações Exteriores) em um evento da Conferência de Segurança de Munique na capital, ele alertou contra o que chamou de complacência das nações europeias.

"Eu temo que muitos estão silenciosamente complacentes. Muitos não sentem a urgência, e muitos acreditam que o tempo está do nosso lado. Não está. O tempo para

agir é agora", afirmou.

Ele defendeu a ampliação de gastos de defesa dos 32 membros da aliança, 30 deles europeus mais EUA e Canadá. Países como Alemanha e Polônia já vivem um expansionismo grande no setor.

"O conflito está à nossa porta. A Rússia trouxe a guerra de volta à Europa, e precisamos estar preparados", disse, adicionando a expectativa de que um embate com Moscou teria a escala da Primeira e da Segunda Guerras Mundiais.

Travados de 1914 a 1918 e de 1939 a 1945, os conflitos começaram e foram centrados na Europa, devastando o continente. Na realidade, uma Terceira Guerra Mundial seria ainda pior, dado que ambos os lados têm armas nucleares. A invasão russa da Ucrânia, ocorrida em 24 de fevereiro de 2022, é a maior guerra em solo europeu desde então.

Igor Gielow/Folhapress

Putin liga para Maduro e manifesta apoio à Venezuela em meio a crise com EUA



O presidente da Rússia, Vladimir Putin, reafirmou nesta quinta-feira (12) por telefone seu apoio ao ditador da Venezuela, Nicolás Maduro, diante da mobilização militar dos Estados Unidos no Caribe e da apreensão de um petroleiro próximo à costa do país caribenho.

"Vladimir Putin expressou solidariedade com o povo venezuelano e confirmou seu apoio à política do governo de Maduro, dirigida a proteger os interesses e a soberania nacional diante da crescente pressão externa", disse o Kremlin em um comunicado sobre a conversa.

Sob Trump, os EUA fazem a maior mobilização militar

na América Latina em décadas. Membros linha-dura do governo Trump, como o secretário de Estado, Marco Rubio, defendem nos bastidores uma intervenção militar com o objetivo de derrubar Maduro, embora publicamente a gestão diga que o objetivo das ações é atacar o narcotráfico.

Desde setembro, quando a crise começou, os EUA já deslocaram imenso poder de fogo para a costa da Venezuela, incluindo o porta-aviões USS Gerald Ford, maior navio de guerra do mundo.

Na noite de quarta, a situação escalou quando as Forças Armadas americanas capturaram um petroleiro em águas próximas à costa

da Venezuela. Plataformas de rastreamento apontam que a última viagem da embarcação foi entre o porto de Basra, no Iraque, e Georgetown, capital guianense.

Batizado de Skipper, o navio transportava 1,1 milhão de barris de petróleo bruto, segundo o site especializado MarineTraffic. A embarcação havia sido sancionada pelo Tesouro americano em 2022 por seus supostos vínculos com a Guarda Revolucionária Islâmica do Irã e o Hezbollah.

De acordo o jornal americano The Washington Post, a embarcação estava a caminho de Cuba, que também manifestou apoio à Venezuela nesta quinta.

Folhapress

ECONOMIA

Brasileiros pretendem gastar 13% mais neste Natal e parcelar compras no cartão, diz pesquisa



Os brasileiros pretendem gastar 13% a mais com compras de Natal neste ano e pretendem parcelar as compras no cartão de crédito, segundo pesquisa realizada pelo Instituto Datafolha a pedido da Abecs (Associação Brasileira das Empresas de Cartões de Crédito e Serviços).

A data deve movimentar R\$ 53 bilhões em todo o país, alta de 7% em relação a 2024. Neste ano, 62% dos consumidores pretendem comprar presentes e devem gastar, em média, R\$ 503. No ano passado, o gasto médio ficou em R\$ 446.

O principal meio de pagamento será o cartão, apontado por 48% dos entrevistados. O Pix, meio

mais popular hoje no país, ficou em segundo lugar e deve ser usado por 43%, e o dinheiro, por 37%. Entre os que vão optar pelo cartão de crédito, oito em cada dez dizem que vão parcelar as compras (76%).

Quando o recorte é feito por região, o cartão também segue líder e é o meio de pagamento preferido por 60% dos consumidores no Centro-Oeste, 58% do Sudeste e 49% do Sul. Já entre as faixas etárias, o cartão lidera entre quem tem de 35 a 44 anos (52%), e de 45 a 59 anos (47%).

O levantamento ouviu 1.922 pessoas entre os dias 10 e 11 de novembro, por meio de entrevistas pessoais e individuais em todas as regiões do país.

Entre os presentes mais citados na pesquisa de intenção de compras estão roupas (56%) e brinquedos (36%). Perfumes e cosméticos aparecem em terceiro lugar, com 16%, seguidos por alimentos e bebidas e eletrônicos, ambos com 6%. Depois, vêm acessórios (4%), eletrodomésticos (3%) e bicicletas (2%).

A loja física é o meio preferido pelos entrevistados. Dentre os que pretendem comprar presentes neste Natal, 71% optam pelas lojas físicas e 31% dizem que vão comprar online.

Os jovens também são os que demonstraram maior intenção de comprar, mas são os mais velhos que pretendem gastar mais.

Folhapress

Aneel procura outras distribuidoras por ajuda contra falta de luz em SP



A Aneel (Agência Nacional de Energia Elétrica) realizou no início da tarde desta quinta-feira (11) uma reunião com todas as distribuidoras do Sul e Sudeste para pedir compartilhamento de equipes e materiais, a fim de ajudar regiões do estado de São Paulo que sofrem com falta de luz.

Contudo, as empresas informaram à Agência que não será possível ainda esse compartilhamento de recursos e equipes, devido à previsão e possibilidade de agravamento das con-

Comércio perde mais de R\$ 50 milhões com falta de energia em São Paulo

O setor do comércio na região da Grande São Paulo deixou de faturar R\$ 51,7 milhões com a falta de energia elétrica registrada nessa quarta-feira (10). A estimativa, baseada no volume movimentado diariamente na capital paulista e no entorno, é do Instituto de Economia Gastão Vidigal, da Associação Comercial de São Paulo (IEGV/ACSP).

Segundo a Enel, concessionária de energia responsável pelo fornecimento de energia na região metropolitana da capital, mais de 2 milhões de clientes ficaram sem energia ontem (10), quando fortes ventos atingiram o estado em razão de um ciclone formado no litoral.

Segundo Ulysses Ruiz de Gamboa, economista da

ACSP, os prejuízos são difíceis de serem levantados porque os efeitos do ciclone não foram homogêneos na capital e várias regiões ainda não tiveram o restabelecimento completo da energia.

Vendas em queda

"O impacto se dá, principalmente, pela redução das compras imediatas e das aquisições por impulso dos consumidores", disse.

Nesta quinta-feira (11), a Grande São Paulo teve ventos moderados pela manhã, com velocidade média de 20 a 30 quilômetros/hora (Km/h), bem abaixo dos mais de 98 Km/h anotados ontem (10). Apesar disso, foi registrada hoje rajada de 64,8 km/h no Aeroporto de Congonhas, na capital paulista. Várias árvores caíram sobre veículos na quarta.

Bruno Bocchini/ABR



dições meteorológicas.

"A Aneel informa que este cenário será verificado diariamente para que empresas possam contribuir com recursos e equipes em regiões mais afetadas", diz a nota da Agência.

Também nesta quinta, a Aneel, junto à Arsesp (Agência Reguladora de Serviços Públicos do Estado de São Paulo), acompanha presencialmente o restabelecimento do serviço na área de concessão da Enel São Paulo.

Na última atualização, 1,4 milhões de unidades consumidoras eram afetadas com

a falta de energia na área de concessão da Enel. A distribuidora informou que está com acionamento do nível extremo do plano de contingência, com mobilização de mais de 1600 equipes.

No início desta semana, em razão da formação de um ciclone extratropical na região Sul do país, a Defesa Civil emitiu alerta severo de temporais para os dias 9 e 10 de dezembro, com previsão de chuvas intensas, rajadas de vento e queda de árvores em diversas regiões do estado de São Paulo, incluindo a capital, o interior e o litoral.

CNN

POLÍTICA

Lula provoca Romeu Zema e diz que adversário 'não aprendeu a descascar banana'



O presidente Lula (PT) minimizou a força política do governador de Minas Gerais, Romeu Zema (Novo), disseram que ele "não vai para lugar nenhum" e zombou do adversário afirmando que ele "não aprendeu a descascar banana".

As declarações foram dadas nesta quinta-feira (11) em solenidade da Caravana Federativa, evento do governo federal em Belo Horizonte.

Em discurso, Lula lembrou do início de seu mandato, quando convidou os 27 governadores a irem para Palácio do Planalto para indicar obras para o PAC (Programa de Aceleração do Crescimento).

"O Zema não falou nada porque só queria comer banana com casca, ele não

tinha aprendido a descascar banana ainda. Ele não vai a lugar nenhum. O cara que não aprendeu descascar banana, não pode querer fazer nada mais", afirmou o petista, sob aplauso dos aliados.

A declaração faz referência a um vídeo gravado por Zema em fevereiro deste ano no qual o governador mineiro comeu uma banana com casca para criticar a inflação dos alimentos. Em agosto, Zema lançou sua pré-candidatura à Presidência e tem feito acenos ao eleitor bolsonarista.

Mais cedo, em entrevista ao Portal Uai, de Minas Gerais, Lula também minimizou a pré-candidatura de Flávio Bolsonaro (PL-RJ), anunciada na semana passada.

"A gente não escolhe candidato, adversário. Vejo

toda hora [Ronaldo] Caiado, Tarcísio [de Freitas], [Romeu] Zema, Ratinho [Jr.], Eduardo [Bolsonaro], Michelle [Bolsonaro]. Toda hora inventam um nome. Ou seja, quem inventa muito nome é porque não tem nenhum. Então eles estão em dúvida porque eles sabem de uma coisa: eles perderão as eleições em 2026. Eles perderão", declarou.

Flávio chegou a dizer que teria um preço para desistir da candidatura. Depois, em entrevista à Folha, recuou e afirmou que sua candidatura é irreversível.

O parlamentar viajou para São Paulo na última quinta-feira (4) para informar a decisão de Bolsonaro ao governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), antes do anúncio.

Folhapress

Flávio Bolsonaro usará auxílio Covid como bandeira de campanha



A pré-candidata à Presidência da República do senador Flávio Bolsonaro (PL-RJ) já começa a delinear sua estratégia de campanha. Segundo apuração de Débora Bergamasco no CNN 360º, o filho do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) está buscando consolidar seu viés de economia liberal, mas também demonstrando compromisso com a manutenção de benefícios sociais.

Segundo Bergamasco, o senador pretende reforçar que, caso eleito, não retirará programas sociais para quem realmente

Pacheco diz que diálogo levará a 'bom termo' após Lula declarar que não desistiu dele em MG

O senador Rodrigo Pacheco (PSD-MG) deixou uma porta aberta para negociar uma candidatura em 2026 após o presidente da República, Luiz Inácio Lula da Silva (PT), dizer que ainda não desistiu de lançá-lo na disputa pelo governo de Minas Gerais nesta quinta-feira (11).

Pacheco queria ser indicado para uma vaga no STF (Supremo Tribunal Federal) e tinha apoio da maioria do Senado. Lula, porém, escolheu o advogado-geral da União, Jorge Messias. Há algumas semanas, o senador relatou ao presidente da República, em conversa privada, que não pretende se candidatar em 2026.

Nesta quinta, depois de Lula ter dito que não desistiu de convencê-lo, o senador disse ter recebido "com honra" a manifestação do presidente.

"Tenho uma excelente relação com o presidente da República, e nós vamos dar sempre lugar ao diálogo para chegarmos a um bom termo sobre essa questão política", declarou Pacheco. A manifestação consta de nota enviada à imprensa.

Lula busca um candidato a governador forte em Minas Gerais para apoiá-lo em sua tentativa de reeleição no ano que vem. Pacheco é a primeira opção do petista.

"Eu disse pro Pacheco: 'Cara, eu tô te pedindo para você me ajudar a ganhar as eleições para a Presidência da República. Você será governador do segundo estado mais importante do Brasil. Você pode fazer a diferença nesse processo eleitoral. Ele relutou, relutou, mas ele pensa que eu desisti, eu não desisti',", disse Lula em entrevista nesta quinta.

Folhapress



precisa. Para isso, utilizará como principal exemplo o Auxílio Emergencial, implementado durante a pandemia de Covid-19 no governo de seu pai.

Flávio planeja destacar que durante a pandemia foi implementado o que ele considera o maior programa de distribuição de renda da história do Brasil. O senador pretende usar este argumento como demonstração de que seu governo, assim como o de seu pai, estaria disposto a intervir para ajudar a população quando necessário.

Flávio busca equilibrar

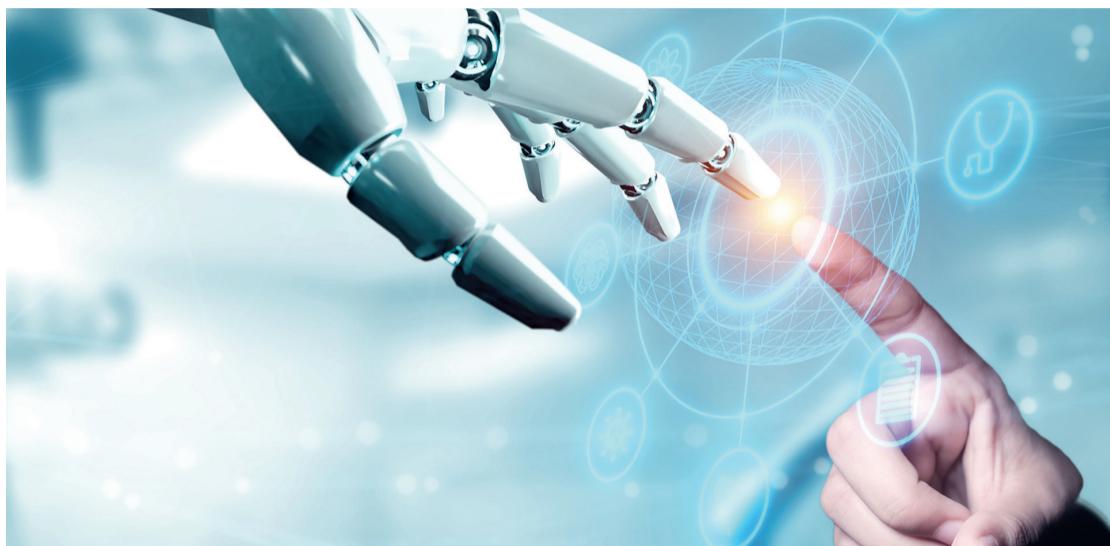
a visão de economia liberal, que ele já manifestou interesse em seguir, com o compromisso de manutenção de políticas sociais, reconhecendo a importância dos benefícios para milhões de brasileiros.

De acordo com a apuração, o senador deve garantir a continuidade de programas como o Bolsa Família, ainda que eventualmente com outro nome. No entanto, assim como outros governos, incluindo o atual, Flávio pretende oferecer o que chama de "porta de saída" para os beneficiários.

CNN



FlyMedia inicia operação após captar R\$ 20 milhões e apostar em influenciadores de IA



A FlyMedia iniciou atividades após obter R\$ 20 milhões em rodada liderada pela OneVC. A empresa, definida pelos fundadores como nativa em tecnologias de inteligência artificial, tem como proposta estruturar personagens digitais programados para atuar como propriedades intelectuais capazes de circular por diferentes meios, idiomas e regiões desde o momento em que são lançados. O plano envolve criar influenciadores operados por sistemas de IA, integrados a múltiplos canais e modelos de distribuição.

O investimento contou com participação de fundos internacionais, entre eles Big Bets, Alter Global, A16z

Scout Fund, Norte, Hypersphere, Verve e FJlabs. O grupo de investidores reúne gestoras presentes no setor de tecnologia e novos negócios. O aporte incluiu ainda a entrada de Fersen Lambanho, chairman da GP Investments, como pessoa.

A iniciativa é liderada por Victor Trindade, conhecido pela atuação em projetos digitais voltados a públicos jovens. Trindade ajudou a criar os canais Neagle e FOCO, além de participar da fundação da NG.CASH. As produções somadas ultrapassam 23 milhões de seguidores e mais de 5 bilhões de visualizações. O histórico sustenta a tese que originou a nova empresa: desenvolver personagens e marcas operadas por IA com

alcance internacional e possibilidade de expansão contínua em formatos variados.

Segundo Trindade, iniciativas de mídia tendem a surgir conectadas a sistemas digitais, linguagens diversas e operações construídas sobre automações. O fundador afirma que a companhia pretende operar propriedades intelectuais concebidas para circular por várias plataformas, sempre utilizando recursos de tecnologia para ampliar distribuição, interação e gestão de comunidades. Ele aponta que o avanço do setor de criadores de conteúdo levou o mercado a uma fase em que personagens digitais passam a ocupar espaço antes reservado a figuras humanas.

Startupi

Klubi amplia série A e capta R\$ 32 milhões



O Klubi, única fintech autorizada pelo Banco Central a operar como administradora de consórcios, acaba de ampliar sua rodada Série A com um novo aporte de R\$ 32 milhões. O valor se soma aos R\$ 45 milhões captados em dezembro de 2024, elevando para R\$ 77 milhões o total levantado pela companhia no período de um ano. O movimento reforça a participação de Pátria Investimentos (que incorporou a Igah Ventures em 2022), L4 Venture Builder (fundo da B3) e Cyrela Ventures.

Fundado em 2020, o Klubi vem acelerando em

A disputa pela supremacia na IA entre ChatGPT e Gemini

Os anúncios no setor de inteligência artificial (IA) se sucedem rapidamente. A OpenAI adiantou para esta semana o lançamento de um modelo de raciocínio (reasoning) que teria ficado à frente do Gemini 3 em avaliações internas. A informação é da revista online The Decoder, que cita fontes do setor.

O Gemini 3 havia sido apresentado no mês passado pela Alphabet (a controladora do Google) como sua versão mais recente de IA. Ele superou o GPT-5 em algumas áreas de testes padrão de benchmarking. Isso foi um choque para a OpenAI, que desde 2022 liderava a corrida no setor da inteligência artificial com o lançamento do ChatGPT, desbancando a então líder, a gigante Alphabet.

Agora não está mais claro se a OpenAI ainda mantém a liderança. A reação da empresa, portanto, não surpreende: o CEO Sam Altman enviou um memorando interno aos seus funcionários para declarar uma ordem de alerta "código vermelho", de acordo com o site especializado The Information, citado pelo jornal The Wall Street Journal. Os funcionários

rios foram instruídos a se concentrarem no ChatGPT e adiarem o desenvolvimento de outros produtos.

"Não se trata mais apenas de criar os melhores modelos, mas também de poder de processamento e capacidade de gerar receita", afirma o analista Adrian Cox, do Deutsche Bank Research. A OpenAI inicialmente liderou porque, nos anos após o lançamento do ChatGPT, possuía os melhores modelos.

Mas agora outros modelos de IA estão alcançando o ChatGPT, e eles têm a vantagem adicional de terem uma grande empresa por trás. Esse é o caso do Gemini 3. "Esses modelos dispõem de enormes opções de distribuição graças a uma ampla base de usuários online já consolidada, assim como de uma enorme capacidade de processamento por meio do acesso a inúmeros data centers", diz Cox.

A OpenAI ainda tem uma posição dominante no mercado de chatbots, com mais de 800 milhões de usuários por semana. Já a Alphabet pode usar o Gemini 3 no seu mecanismo de busca, que continua sendo sua maior fonte de receita.

IstoÉDinheiro

ritmo incomum para o setor: a fintech superou R\$ 2 bilhões em carteira e alcançou R\$ 180 milhões em receita anualizada, triplo do registrado em 2024. Criada com a proposta de modernizar o consórcio no Brasil e ampliar o acesso ao crédito, a empresa se consolidou como um dos principais players do segmento — e o único com tecnologia no centro da operação.

Para Eduardo Rocha, fundador e CEO do Klubi, a extensão da rodada reflete tanto a tração recente quanto a percepção dos investidores sobre a transformação do mercado. "O aumento expressivo da

carteira e da receita, com unit economics robustos, fortaleceu a confiança no nosso modelo. O mercado de consórcios está mudando, e o Klubi está preparado para liderar essa virada", afirma. Segundo ele, o novo capital será direcionado para tecnologia, expansão de produtos e marketing.

Parte da estratégia envolve a intensificação do uso de inteligência artificial. A fintech já opera com a Kris, assistente virtual proprietária que conduz cerca de 200 mil atendimentos mensais e mantém 90% de resolução no primeiro contato, indicador que reforça o nível de automação e eficiência da operação.

Startupi

PUBLICIDADE LEGAL

REC 2016 Empreendimentos e Participações VI S.A.

CNPJ/MF nº 26.128.415/0001-39 - NIRE 35.300.495.900

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de dezembro de 2025
1. Data, Hora e Local: Realizada em 11 (onze) de dezembro de 2025, às 10 horas, na sede social da REC 2016 Empreendimentos e Participações VI S.A. ("Companhia"), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.729, 7º andar (parte), Itaim Bibi, CEP 04538-905.
2. Convocação: Dispensada a convocação, nos termos do Artigo 124, § 4º, da Lei 6.404, 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações").
3. Presença: Acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas lançadas no Livro de Presença de Acionistas e na Lista de Presença de Acionistas que segue anexo ao presente ato na forma do Anexo I.
4. Composição da Mesa: Presidente: Sr. Felipe Rodrigues Gaiad de Camargo; e Secretário: Sr. Jefferson Baptista Tagliapietra.
5. Ordem do Dia: Discutir e deliberar sobre as seguintes matérias: (i) a redução do capital social julgado excessivo em relação ao objeto social da Companhia, com consequente restituição aos respectivos acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei da Sociedade por Ações; (ii) a consignação de que o conselho fiscal da Companhia não foi instalado no presente exercício, não havendo, portanto, parecer quanto à redução de capital referida no item (i); e (iii) sujeita à aprovação das matérias constantes dos itens acima, da ordem do dia, a autorização para que a Diretoria da Companhia tome todas as medidas necessárias à efetivação das matérias ora deliberadas.
6. Deliberações: Após a análise e discussão das matérias da ordem do dia, os acionistas da Companhia aprovaram por unanimidade de votos e sem ressalvas: (i) reduzir o capital social da Companhia, por considerá-lo excessivo, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações, passando, portanto, **dos atuais R\$ 21.087.640,57 (vinte e um milhão, oitenta e sete mil e seiscentos e quarenta reais e cinquenta e sete centavos) dividido em 6.129.392 (seis milhões, cento e vinte nove mil, trezentas e noventa e duas) ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal e totalmente integralizadas, para R\$ 14.841.132,57 (catorze milhões, oitocentos e quarenta e um mil e cento e trinta e dois reais e cinquenta e sete centavos), dividido em 6.129.392 (seis milhões, cento e vinte nove mil, trezentas e noventa e duas) ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, uma redução, portanto, de R\$ 6.246.508,00 (seis milhões, duzentos e quarenta e seis mil, quinhentos e oito reais), que é realizada sem o cancelamento de ações. (ii) em decorrência da deliberação acima, aprovaram, ainda, a modificação da redação do Artigo 5º – O capital social, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, é de R\$14.841.132,57 (catorze milhões, oitocentos e quarenta e um mil e cento e trinta e dois reais e cinquenta e sete centavos), dividido em 6.129.392 (seis milhões, cento e vinte nove mil, trezentas e noventa e duas) ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, uma redução, portanto, de R\$ 6.246.508,00 (seis milhões, duzentos e quarenta e seis mil, quinhentos e oito reais), que é realizada sem o cancelamento de ações. (iii) consignar que o Conselho Fiscal da Companhia não foi instalado no presente exercício, não havendo, portanto, parecer quanto à redução ora deliberada. (IV) autorizar a diretoria da Companhia a tomar todas as medidas necessárias à efetivação das deliberações ora aprovadas.
7. Encerramento: Nada mais havendo a tratar, foi autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário, nos termos do artigo 130, parágrafo 1º da Lei das Sociedades por Ações e depois de lida e aprovada, foi por todos os presentes assinada. Mesa: Sr. Felipe Rodrigues Gaiad de Camargo – Presidente; e Sr. Jefferson Baptista Tagliapietra – Secretário.
Acionistas Presentes: HSI Malls Fundo de Investimento Imobiliário. A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2025. **Mesa:** Felipe Rodrigues Gaiad de Camargo – Presidente; Jefferson Baptista Tagliapietra – Secretário.**

GBP Catering e Eventos Ltda.

CNPJ/MF nº 21.324.697/0001-26 - NIRE 35.234.385.854

Convocação de Credores

Ficam convocados todos os credores da GBP Catering e Eventos Ltda., para que, no prazo de até 15 dias, se manifestem para que a sejam cumpridas as obrigações contratuais vigentes por meio do endereço eletrônico financeiro@beprime.com.br, ou pelo endereço Rua Cancioneiro de Évora, 681, São Paulo/SP, Brasil, CEP 04708-010, tendo em vista o encerramento de suas atividades definitivamente. (12 e 13/12/2025)

VR Editora S.A.

CNPJ/MF nº 02.81.7.648/0001-80 - NIRE 35.300.418.450

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 01 de dezembro de 2025
Data, hora e local: 01/12/2025, às 09:00 horas, na sede social da Companhia, em São Paulo-SP. **Convocação e Presença:** Dispensada, face a presença de acionistas representando a totalidade do capital social. **Mesa:** Presidente: Sra. Sevani de Matos Oliveira; Secretário: Sr. Cristiano Vender Rodrigues. **Ordem do dia:** (a) exame, discussão e votação da distribuição do saldo de lucros acumulados da Companhia relativos ao exercício findo em 31/12/2024; e (b) outros assuntos de interesse da Companhia. **Deliberações Tomadas por Unanimidade:** (a) aprovado o pagamento às acionistas, de parte dos dividendos apurados e declarados no Balanço Patrimonial encerrado em 31/12/2024, no valor total de R\$ 8.000.000,00 até 31/12/2028, conforme disponibilidade de caixa, ficando o saldo de R\$ 14.878.655,00, à disposição dos acionistas para futura deliberação; e, (b) autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário e a sua publicação sem os nomes dos acionistas presentes, de acordo com o previsto no artigo 130, parágrafos 1º e 2º da Lei nº 6.404/76. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Assembleia, sendo lavrada a presente Ata. **Presidente da Mesa:** Sevani de Matos Oliveira – **Secretário:** Cristiano Vender Rodrigues – **Acionistas presentes:** Antônio Augusto Ferreira Alves p.p.; Cristiano Vender Rodrigues, Maria Celeste Ferreira Alves p.p.; Cristiano Vender Rodrigues, Maria Nazareth Ferreira Alves p.p.; Cristiano Vender Rodrigues, Maria Mercedes Muccio p.p.; Cristiano Vender Rodrigues, Maria Florença Muccio p.p.; Cristiano Vender Rodrigues e Sofia Inês Muccio p.p; Cristiano Vender Rodrigues. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certificado o registro sob o nº 395.260/25-5, NIRE 35.300.680.502 em 17/11/2025. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Cooperativa Terenas Energia

CNPJ/MF nº 48.275.784/0001-97 - NIRE 35.400.200.316

Edital de Convocação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
Ficam os senhores cooperados da Cooperativa Terenas Energia ("Cooperativa") convocados a se reunirem em **Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária** ("Assembleia"), a realizar-se no dia 22 de dezembro de 2025, (I) às 10h, em primeira convocação, com a presença de, no mínimo, 2/3 da totalidade dos cooperados; (II) às 11h, em segunda convocação, com a presença de metade mais um dos cooperados; ou (III) às 12h, em terceira convocação, com a presença de, no mínimo, 10 (dez) cooperados, para deliberarem a respeito da seguinte Ordem do Dia: (a) **Em sede de Assembleia Geral Ordinária:** (i) apreciação das contas dos administradores referente ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; e (ii) apreciação das perdas decorrentes. (b) **Em sede de Assembleia Geral Extraordinária:** (i) a reforma integral do Estatuto Social. A Assembleia acontecerá de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma eletrônica Microsoft Teams, bastando acessar o site (<https://www.microsoft.com/pt-br/microsoft-teams/join-a-meeting>) e incluir as seguintes informações: **ID da Reunião:** 283 773 126 737 36 **Senha:** eD2gX7wk. Para participação na Assembleia, os cooperados deverão enviar os seguintes documentos, não sendo permitida a representação por meio de mandatário: (i) **Cooperado Pessoa Física:** documento de identidade contendo o número do RG, CPF, foto e assinatura; e (ii) **Cooperado Pessoa Jurídica:** a) estatuto ou contrato social atualizado, devidamente registrado na Junta Comercial ou no cartório competente; b) documento que comprove os poderes de representação do(s) administrador(es); e c) documento de identidade do(s) administrador(es), contendo o número do RG, CPF, foto e assinatura. Após o início da Assembleia, os cooperados que tiverem sua presença verificada em conformidade com os procedimentos acima detalhados poderão proferir seu voto: (i) por meio da plataforma Microsoft Teams; ou (ii) por meio do Boletim de Voto à Distância, que se encontra anexo a este e-mail e deverá ser preenchido, rubricado, assinado e enviado à Companhia em conjunto com os documentos solicitados acima, conforme instruções nele presentes ("Boletim"). O tempestivo envio do Boletim não impede o cooperado de se fazer presente na Assembleia em questão. As cópias dos documentos acima elencados e do Boletim deverão ser enviadas para o e-mail comunicacao@terenasgd.com.br, sendo que, para participação na Assembleia, somente serão aceitos os documentos e Boletins recebidos até 48 horas do início da Assembleia (ou seja, até às 10h do dia 20 de dezembro de 2025). Os documentos societários e de representação das pessoas jurídicas lavrados em língua estrangeira deverão ser traduzidos para a língua portuguesa, mas não serão exigidos a autenticação de cópias, reconhecimento de firma, notarização ou consularização/apostilamento. A Cooperativa permanece à disposição para prestar esclarecimentos aos Cooperados no ínterim da presente convocação e da Assembleia pelo e-mail comunicacao@terenasgd.com.br. **Carlos Alberto de Carvalho Caselli** – Presidente do Conselho de Administração.

BP Cenografia e Design Ltda.

CNPJ: 55.200.952/0001-40 - NIRE 35.263.954.454

Edital de Convocação da Reunião de Sócios
Ficam convocados para a Reunião de Sócios na sede na Rua Cancioneiro de Évora, 681, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, em 13 de Janeiro de 2026, às 9:00 horas, em primeira convocação, e às 10:00 horas em segunda convocação. A assembleia terá como ordem do dia: (i) formalização da alteração da sede para Rua Cancioneiro de Évora, nº 681, Santo Amaro, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo; (ii) deliberação acerca da eventual exclusão do sócio Mauricio Bortolucci Vaz por atos de inegável gravidade; (iii) deliberação acerca das contas e sua aprovação; (iv) deliberação acerca do encerramento/dissolução da Sociedade, nomeação de liquidante e atos subsequentes. **Assinaturas:** Fernando Nunes da Silva, Administrador, 25 de Novembro de 2025. (27/11/2025, 04 e 12/12/2025)

Movecta S.A.

CNPJ/MF nº 58.317.751/0001-16 - NIRE 35.300.117.441

Edital de Convocação – Assembleia Geral Extraordinária
Convocamos os Srs. acionistas da **Movecta S.A.** ("Cia.") a se reunirem em AGE, a ser realizada no dia 19/12/2025, às 10hs, de modo presencial, R. Guararapes, 1.909, 9º and., Cidade Monções, São Paulo/SP, CEP 04561-004, para deliberar e votar a seguinte matéria: (i) deliberar sobre utilização de valores registrados na Reserva de Lucros, constituida no exercício social encerrado em 31/12/2024, para fins de distribuição extraordinária de dividendos. São Paulo, 09 de dezembro de 2025. **Marilena Rodrigues Vasone** – Presidente. (10, 11 e 12/12/2025)

Enerway Holding Gestão e Infra Digital Ltda.

CNPJ/MF nº 55.586.701/0001-46 – NIRE 35.234.501.587

5º Quinta Alteração do Contrato Social e Transformação do Tipo Jurídico
Pelo presente instrumento particular, a sócia única: **Matrix Comercializadora de Energia Elétrica S.A.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2.055, 11º andar, conjuntos 111 e 112, sala 01, Jardim Paulistano, São Paulo-SP, CNPJ/MF nº 17.858.631/0001-49 e NIRE 35.300.502.221, representada por **Guilherme Santos Hanna**, RG nº 26.723.949-X-SSP/SP, CPF/MF nº 286.503.818-12, e **Federico Marsano**, portador do passaporte italiano nº YB1864820 e do RNE nº G154706-Y-CGP/DIREX/PF, CPF/MF nº 238.077.908-29 ("Matrix Comercializadora"). Representando a totalidade do capital social desta sociedade ("Sociedade"), **Resolve:** 1. A Matrix Comercializadora cede e transfere 1 quota de sua propriedade, totalmente subscrita e integralizada, livre e desembaraçada de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas, encargos, gravames ou restrições, juntamente com todos os direitos e obrigações a ele inerente, com valor nominal de R\$ 1,00 real, de forma onerosa, em caráter irrevogável e irretratável à **Matrix Energy Participações S.A.**, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 2.055, 11º Andar, conjuntos 111 e 112, Sala 03, Jardim Paulistano, São Paulo-SP, CNPJ/MF nº 19.834.826/0001-84 e NIRE 35.300.463.111 ("Matrix Energy" e, em conjunto com a Matrix Comercializadora "Sócia"), a qual é, neste ato, admitida como sócia. 1.1. A Matrix Comercializadora e a Matrix Energy dão-se plena, geral, irrevogável e irretratável quitação quanto à quota cedida e transferida, nada mais tendo a reclamar uma das outras a esse respeito. 1.2. Tendo em vista o ingresso da Matrix Energy como sócia, resolvem as sócias alterar a Cláusula 5º do Contrato Social, que vigorará com a seguinte redação: **Cláusula 5º** O capital social da Sociedade, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, será de R\$ 32.000,00 dividido em 32.000 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 cada uma, assim distribuídas entre as Sócias:

Nome	Quotas	%	Valor (R\$)
Matrix Comercializadora de Energia Elétrica S.A.	31.999	99,997	R\$ 31.999,00
Matrix Energy Participações S.A.	1	0,003	R\$ 1,00
Total	32.000	100	R\$ 32.000,00

§ 1º. A responsabilidade de cada uma das Sócias é limitada ao valor de suas quotas, mas todas respondem solidariamente pela integralização do capital social. **§ 2º.** As quotas são indivisíveis, e cada quota corresponde a um voto nas deliberações sociais. **2.** As Sócias, por unanimidade, aprovaram a transformação do tipo societário, que passa de sociedade empresária limitada para sociedade por ações de capital fechado ("Transformação"), não importando a presente Transformação em solução de continuidade em relação à existência da Sociedade e aos negócios em curso, permanecendo em vigor todos os direitos e obrigações que atualmente compõem o patrimônio da Sociedade. **1.** As Sócias, por unanimidade, aprovaram a modificação da razão social da Sociedade que passará de **Enerway Holding Gestão e Infra Digital Ltda.**, para **Enerway Holding Gestão e Infra Digital S.A.** **1.1.** As Sócias, por unanimidade, aprovaram a conversão da totalidade das 32.000 quotas, com valor nominal de R\$ 1,00 cada, em 32.000 ações ordinárias, nominativas sem valor nominal, com preço de emissão de R\$ 1,00 cada. **1.2.** As Sócias, por unanimidade, aprovaram a eleição dos membros da Diretoria para um mandato de 2 anos, contados a partir desta data, sendo os Srs.: (i) **Rubens Celso Alves Misorelli Filho**, RG nº 18.499.510-3-SSP/SP, CPF/MF nº 219.862.548-28, ao cargo de Diretor Presidente (CEO); (ii) **Ricardo Siqueira Hudson**, RG nº 6.061.806 (SSP/MG), CPF/MF nº 000.891.106-17, ao cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores (CFO); (iii) **Federico Marsano**, portador do passaporte italiano nº YC4603583 e do RNE nº G154706-Y-CGP/DIREX/PF, CPF/MF nº 238.077.908-29, ao cargo de Diretor de Tesouraria e Captação; (iv) **Guilherme Santos Hanna**, RG nº 26.723.949-X-SSP/SP, CPF/MF nº 286.503.818-12, ao cargo de Diretor de Novos Negócios em Energia; (v) **Franco Haruki Kosaka**, RG nº 27.914.814-SSP/SP, CPF/MF nº 277.796.578-17, ao cargo de Diretor de Operações e Geração (COO); e (vi) **Carlos Alberto de Carvalho Caselli**, RG nº 22.539.389 SSP/SP, CPF/MF nº 151.156.178-54, ao cargo de Diretor de Tecnologia (CTO). **1.3.** Os Diretores ora eleitos tomam posse em seus cargos mediante a assinatura de seus respectivos termos de posse em que declaram, sob as penas da lei, não estarem impedidos de exercer a administração da Companhia, por lei especial ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrarem sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos. **1.4.** As Sócias, por unanimidade, aprovaram a redação do Estatuto Social que passará a reger a Companhia. **1.5.** As Sócias autorizaram os administradores e procuradores da Companhia a realizar todas as formalidades necessárias para a efetivação da presente Transformação. São Paulo, 06/11/2025. **Acionistas:** **Matrix Comercializadora de Energia Elétrica S.A.** Federico Marsano, Guilherme Santos Hanna; **Matrix Energy Participações S.A.** Federico Marsano, Guilherme Santos Hanna. **Visto do Advogado:** Gustavo Henrique Sposito Pires OAB/SP nº 513.133. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certificado o registro sob o nº 395.260/25-5, NIRE 35.300.680.502 em 17/11/2025. Marina Centurion Dardani – Secretária Geral.

Companhia de Serviço de Água, Esgoto e Resíduos de Guaratinguetá - SAEG

CNPJ nº 09.134.807/0001-91 - NIRE 35.500.759.561 - Companhia Fechada

Assembleia Geral Extraordinária - Edital de Convocação

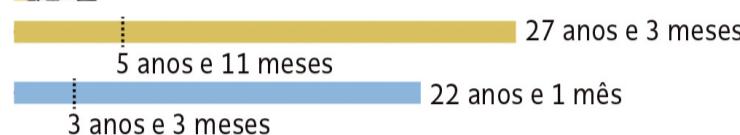
Por solicitação do acionista Município de Guaratinguetá, representado pelo Excentilíssimo Senhor Prefeito Antônio Gilberto Filippo Fernandes Junior, ficam os senhores Acionistas e Conselheiros de Administração convocados para, na forma do disposto nos artigos 12 e 13 do Estatuto Social, reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária desta Companhia, a ser realizada no dia **18/12/2025, às 09h00**, na Rua Xavantes, nº 1.880, Jardim Aeroporto, Município de Guaratinguetá/SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: **1.** Regularização da subscrição do aumento de capital na forma de bens imóveis realizadas pelo Município em 20/12/2023 e 02/07/2024; **2.** Fixação da remuneração dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal, conforme exigência legal e estatutária; **3.** Reforma do Estatuto Social, envolvendo os seguintes temas: quórum de instalação da Assembleia Geral; competência para convocação da Assembleia Geral; inclusão no estatuto dos benefícios assegurados aos diretores executivos da Companhia; programa de participação dos empregados nos lucros ou resultados. Guaratinguetá, 09/12/2025. **José Carlos da Silva Tavares</**

PUBLICIDADE LEGAL

Como podem ficar penas da trama golpista com PL da Dosimetria

■ Pena atual
 ■ Pena com PL da Dosimetria
 Tempo mínimo em regime fechado*

Jair Bolsonaro
Ex-presidente da República



Walter Braga Netto
Ex-ministro da Casa Civil e da Defesa



Anderson Torres
Ex-ministro da Justiça



Almir Garnier
Ex-comandante da Marinha



Augusto Heleno
Ex-chefe do GSI



Paulo Sérgio Nogueira
Ex-ministro da Defesa



Alexandre Ramagem
Ex-chefe da Abin e deputado federal



Mauro Cid
Ex-ajudante de ordens da Presidência da República

2 anos em regime aberto

Taxas de juros longas caem com Copom conservador, recuo do dólar e dos Treasuries

Tom conservador do Comitê de Política Monetária (Copom) e a ausência de sinalização sobre os próximos passos na reunião de ontem colocaram em segundo plano a volatilidade do ambiente político que impulsionou os juros futuros nas últimas sessões. O mercado, que gostaria de estar discutindo qual será a magnitude do primeiro corte da Selic, ainda debate se a flexibilização virá em janeiro ou março de 2026.

Na abertura, os vétices curtos chegaram a ensaiar alta, reagindo a dados mais fortes de atividade e também à leitura de que o Banco Central não tem pressa para diminuir o juro. A partir do início da tarde, passaram a operar em viés de baixa, tendo como suporte recuo mais acentuado do dólar e dos rendimentos dos Treasuries. O ambiente externo também ajudou os vencimentos intermediários e longos da curva, que perdeu inclinação.

Encerrados os negócios, a taxa do contrato de Depósito Interfinanceiro (DI) para janeiro de 2027 cedeu de 13,753% no ajuste anterior para 13,735%. O DI para janeiro de 2029 caiu de 13,259% no ajuste antecedente para 13,140%, e DI para janeiro de 2031 marcou 13,415%, vindo de 13,532% no ajuste de quarta.

ARMCO DO BRASIL S.A. EDITAL DE CONVOCACAO - REUNIÃO DE ACIONISTAS

1.1. Ficam convocados os representantes dos acionistas da Companhia, bem como eventuais membros da Diretoria, da Presidência e o Contador, para se reunirem em Reunião de Acionistas a realizar-se no dia 17/12/2025 (quarta-feira), às 11h00, nas dependências da NDN Advogados, no endereço acima indicado, para tratar da seguinte ordem do dia: (i) apresentação dos resultados financeiros da Companhia, visando à conclusão do exercício de 2025; (ii) aprovação de contas; e (iii) fixação do calendário de reuniões mensais a partir de 2026. 1.2. Encerrados os trabalhos da reunião de acionistas, em seguida será instaurada ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA. 2.1. Ficam convocados os Senhores Membros do Conselho de Administração da ARMCO DO BRASIL S.A. ("Companhia") para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a realizar-se no dia 17/12/2025 (quarta-feira), às 12h00, nas dependências da NDN Advogados, localizada na Rua Elvira Ferraz, 250, Conjunto 205, Vila Olímpia, São Paulo/SP, nos termos dos artigos 138 a 142 da Lei nº 6.404/76 e das disposições estatutárias aplicáveis. 2.2. AAGE terá por finalidade deliberar sobre: (i) alterações no regime de composição do Conselho de Administração da Companhia; (ii) proposta de reuniões mensais a partir de 2026. III. DISPOSIÇÕES GERAIS - 3.1. Caso o acionista esteja impossibilitado de comparecer, recomenda-se a indicação de procurador devidamente constituído, nos termos das normas estatutárias e do artigo 126 da Lei nº 6.404/76. 3.2. Aos convocados será disponibilizada, em versão física, a minuta da ata e demais documentos pertinentes, de forma presencial em reunião, respeitada a confidencialidade. 3.3. Os documentos e informações relativos às matérias a serem discutidas encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia. 3.4. Conforme o artigo 135 da Lei nº 6.404/76, a Assembleia Geral Extraordinária instalar-se-á, em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 (dois terços) do capital com direito a voto, podendo instalar-se em segunda convocação com qualquer número. O acionista poderá ser representado na assembleia-geral por procurador constituído que seja acionista, administrador da companhia ou advogado. São Paulo, 11 de dezembro de 2025. Roberto Gallo - Presidente do Conselho de Administração (11, 12 e 13/12/2025)

Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A.

CNPJ/MF nº 54.241.205/0001-98 - NIRE 35.300.633.806

Edital de Convocação de Assembleia Geral

Extraordinária a ser realizada em 29 de Dezembro de 2025. Ficam convocados os acionistas do Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A. ("Companhia") para reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"), a ser realizada às 16h do dia 29 de dezembro de 2025, de modo exclusivamente digital, para deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: (i) a aprovação ou ratificação da realização de aumentos de capital social das sociedades do mesmo grupo econômico, nas quais a Companhia detenha participação societária; (ii) a aprovação ou ratificação da alteração dos Estatutos Sociais ou Contratos Sociais, conforme o caso, das referidas sociedades, para refletir o aumento de capital mencionado no item acima; e (iii) a aprovação ou ratificação da distribuição de dividendos aos acionistas ou sócios, conforme aplicável, das referidas sociedades. A Companhia informa que enviará a todos os seus acionistas, através de e-mail individual, link de acesso ao sistema eletrônico para participação na Assembleia Geral Extraordinária. Em caso de dúvidas a respeito desta convocação, os acionistas podem entrar em contato com a área de Governança do Grupo Baumgart, conforme os meios de comunicação usualmente utilizados. São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2025. Flávio Nelson Fernandes - Diretor Presidente. (11, 12 e 13/12/2025)

Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A.

CNPJ/MF nº 54.241.205/0001-98 - NIRE 35.300.633.806

Edital de Convocação de Assembleia Geral

Extraordinária a ser realizada em 26 de Dezembro de 2025. Ficam convocados os acionistas do Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A. ("Companhia") para reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"), a ser realizada às 10h30 do dia 26 de dezembro de 2025, de modo exclusivamente digital, para deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: (i) a aprovação de transações com ativos imobiliários entre as sociedades do mesmo grupo econômico; (ii) a aprovação ou ratificação da realização de aumentos de capital social das sociedades do mesmo grupo econômico, nas quais a Companhia detenha participação societária; e (iii) a aprovação ou ratificação da alteração dos Estatutos Sociais ou Contratos Sociais, conforme o caso, das referidas sociedades, para refletir o aumento de capital mencionado no item acima. A Companhia informa que enviará a todos os seus acionistas, através de e-mail individual, link de acesso ao sistema eletrônico para participação na Assembleia Geral Extraordinária. Em caso de dúvidas a respeito desta convocação, os acionistas podem entrar em contato com a área de Governança do Grupo Baumgart, conforme os meios de comunicação usualmente utilizados. São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2025. Flávio Nelson Fernandes - Diretor Presidente. (11, 12 e 13/12/2025)

COTAÇÃO DAS MOEDAS



Coroa (Suécia) - 0,5867

Dólar (EUA) - 5,4237

Franco (Suíça) - 6,8369

Iene (Japão) - 0,03496

Libra (Inglaterra) - 7,2878

Peso (Argentina) - 0,003772

Peso (Chile) - 0,005935

Peso (México) - 0,3007

Peso (Uruguai) - 0,1383

Yuan (China) - 0,7685

Rublo (Rússia) - 0,06831

Euro (Unidade Monetária Europeia) - 6,3766

NEGÓCIOS

Congresso do México aprova aumento de tarifas contra Brasil, China e outros países



O Senado do México aprovou nessa quarta-feira (10) o aumento das tarifas de importação sobre Brasil, China e outros nove países com os quais os mexicanos não têm acordo comercial.

O projeto de lei, votado em meio à pressão comercial dos Estados Unidos, foi aprovado por 76 votos, 5 contra e 35 abstenções, em uma sessão que se estendeu até a noite.

Na terça-feira (9), a Câmara dos Deputados já havia votado a proposta da presidente Claudia Sheinbaum, que agora precisa publicá-la para que as novas tarifas entrem em vigor em 1º de janeiro de 2026.

Além de China e Brasil, os países afetados incluem África do Sul, Coreia do Sul, Emirados Árabes Unidos,

Índia, Indonésia, Nicarágua, Tailândia, Taiwan e Vietnã.

As tarifas afetarão 1.463 classificações tarifárias em 17 setores como automotivo, têxtil, vestuário, siderúrgico, plásticos, eletrodomésticos, móveis e calçados, entre outros, principalmente produtos chineses. Dessa relação, 316 classificações não têm cobrança de impostos atualmente.

A proposta inicial incluía taxas de até 50%, mas a maioria foi reduzida para cerca de 20% ou 35%, e apenas em alguns casos a taxa original foi mantida, como é o caso dos carros. A cobrança de 50% visa impactar principalmente o mercado chinês, responsável por 20% das vendas de veículos no México em novembro, de acordo com a Associação Mexicana de Dis-

tribuidores Automotivos.

O México foi o maior comprador mundial de carros fabricados na China no primeiro semestre deste ano, segundo a consultoria Automobility, de Xangai.

O ministério do Comércio da China afirmou que a medida traz "prejuízos substanciais" e lamentou a decisão unilateral mexicana.

No Brasil, as montadoras buscam entender se as tarifas afetarão o acordo bilateral vigente desde 2003, que prevê livre comércio no setor automotivo, incluindo peças e maquinário agrícola.

Representantes da Anfavea (associação das montadoras) avaliam que as taxas não se aplicam nesse caso, mas têm encontrado dificuldade em acessar os termos definidos no México.

Folhapress

Fusão Petz-Cobasi exige cuidado com preços e bem-estar animal, diz IPS Consumo

IPS Consumo disse, em nota, respeitar a decisão do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) de aprovar a fusão entre Petz e Cobasi com ressalvas. A presidente do IPS Consumo, Juliana Pereira, explica que a operação demanda cuidado redobrado quanto aos efeitos sobre preços, diversidade de oferta e impactos no bem-estar animal, por envolver um mercado que fornece produtos essenciais a milhões de famílias brasileiras.

De acordo com ela, as preocupações apresentadas ao longo do processo permanecem centrais. "A elevada concentração pode pressionar o orçamento das famílias, limitar alternativas de compra e fragilizar pequenos estabelecimentos que compõem a base econômica do setor", diz, acrescentando que também há risco direto para os animais. "Evidências mostram que aumentos de custo costu-

mam reduzir os cuidados e elevar índices de abandono."

Segundo Juliana, o resultado da operação dependerá da robustez das condições impostas pelo órgão regulador e da forma como forem monitoradas.

Nesse contexto, o IPS Consumo atuará para assegurar mecanismos transparentes de acompanhamento de preços, diversidade de produtos e condutas comerciais, com participação social e possibilidade de revisão sempre que necessário.

Em nota, o instituto reforçou que qualquer movimento de consolidação deve resguardar o interesse público. "Seguiremos contribuindo tecnicamente para que as salvaguardas previstas se convertam em proteção real, garantindo que a operação avance sob parâmetros que preservem a concorrência, os direitos do consumidor e o cuidado responsável com os animais", afirma Juliana Pereira.

IstoÉDinheiro



Coca-Cola anuncia CEO brasileiro a partir de 2026



A Coca-Cola anunciou nesta quarta-feira (10) que o vice-presidente Executivo e COO, o brasileiro Henrique Braun, assumirá como CEO a partir de 31 março de 2026.

O executivo vai assumir o posto de James Quincey, que passará a ocupar o cargo de presidente executivo do conselho após nove anos como CEO.

O conselho também planeja indicar Braun para concorrer a uma vaga de diretor na Assembleia Geral Anual de Acionistas da empresa, em 2026, informou a Coca-Cola.

Segundo a nota, Quincey planejou a transformação da empresa em uma companhia de bebidas completa,

impulsionada pelo foco em manter uma estreita relação com os consumidores.

"Sob sua liderança, a empresa adicionou mais de 10 marcas bilionárias ao seu portfólio".

"Quincey reformulou a estratégia e o modelo operacional da empresa para criar uma organização mais ágil e interconectada, com foco na transformação digital e no marketing moderno. Ele também liderou a empresa durante a pandemia de COVID-19", informou a companhia.

A Coca-Cola ainda apontou que o novo CEO terá como prioridades "buscar as melhores oportunidades de crescimento em todo o mundo; impulsionar a

empresa para que ela se aproxime ainda mais das necessidades do consumidor; e alavancar a tecnologia como um facilitador do desempenho e do crescimento dos negócios".

Henrique Braun, de 57 anos, atua como vice-presidente Executivo e diretor de Operações desde 1º de janeiro de 2025, supervisionando as unidades operacionais da empresa em todo o mundo.

Ele ocupa o cargo de vice-presidente Executivo desde 2024. De 2023 a 2024, Braun atuou como vice-presidente sênior e presidente de Desenvolvimento Internacional, supervisionando sete das nove unidades operacionais da empresa. CNN