

### Akaer Engenharia S.A.

CNPJ/MF nº 65.047.250/0001-22

Balanço Patrimonial – Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em Reais)				Demonstração do Fluxo de Caixa Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)			
Ativo	2024	(Reapresentado)	2024	(Reapresentado)	2024	(Reapresentado)	
<b>Circulante</b>			<b>Passivo e patrimônio líquido</b>		<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	801	46.966	Circulante	88.108	74.108	(-)	
Contas a receber	122.364	53.546	Empréstimos e financiamentos	6.532	4.299	Lucro líquido/(Prejuízo) do exercício	
Estoques	8.320	6.727	Fornecedores	12.759	10.222	(3.708)	
Tributos e contribuições a recuperar	5.205	4.303	Obrigações trabalhistas	30.942	21.249	Itens que não afetam o caixa operacional	
Despesas pagas antecipadamente	782	580	Obrigações tributárias	23.259	40.169	Equivalência patrimonial	
	<b>137.471</b>	<b>112.116</b>	Subvenção a realizar	27.423	3.122	Valor residual do Imobilizado/Intangível	
<b>Não circulante</b>			Outras contas a pagar	<b>189.022</b>	<b>153.473</b>	baixado	
Valores a receber partes relacionadas	30.766	23.085				2.311	
Investimentos	–	452				744	
Imobilizado	31.102	33.794				129	
Intangível	31.840	30.088				2.783	
	<b>93.708</b>	<b>87.419</b>				2.809	
<b>Total do ativo</b>	<b>231.179</b>	<b>199.535</b>				1.424	
Demonstração do Resultado do Exercício Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em Reais)				Amortização			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>				1.320	
Receita líquida de produtos e serviços	152.325	90.421				1.488	
(-) Custo dos produtos vendidos e serviços prestados	(95.503)	(99.007)				Variação cambial sobre empréstimos	
<b>(=) Lucro bruto</b>	<b>56.822</b>	<b>(8.585)</b>				11.733	
<b>(+/-) Despesas/receitas operacionais</b>						Juros sobre empréstimos	
Gerais e administrativas	(11.548)	(14.042)				14.566	
Despesas com pessoal	(22.261)	(21.637)				13.312	
Resultado de equivalência patrimonial	(2.311)	(744)				33.338	
Receita com Subvenção	21.022	3.838				(17.790)	
Outras receitas/despesas operacionais	(11.550)	4.171					
<b>(=) Lucro operacional antes do resultado financeiro</b>	<b>30.175</b>	<b>(36.998)</b>					
Receitas financeiras	4.147	2.874					
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Em Reais)				Aumento/(diminuição) das contas de ativo e passivo			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Capital social	52.151	52.151					
Transações de capital	(2.540)	(2.540)					
Ajuste Acumulado de Conversão	(1.320)	(1.488)					
Prejuízos acumulados	(81.213)	(77.509)					
	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>231.179</b>	<b>199.535</b>				
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (Em Reais)				Fluxo de caixa das atividades operacionais			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Capital social	32.021	38.489					
Transações de capital	(61.269)	(35.258)					
Ajuste Acumulado de Conversão	(7.680)	(847)					
Prejuízos acumulados							
Caixa líquido das atividades operacionais				Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Caixa líquido das atividades de investimentos	13.352	16.311					
Caixa líquido das atividades de investimentos				Aquisição de imobilizado			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Aquisição de imobilizado	(191)	(1.561)					
Aquisição de intangível				Aquisição de intangível			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Aquisição de intangível	(1.370)	(951)					
Recebimento de subvenção				Recebimento de subvenção			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Recebimento de subvenção	–	(21.022)					
Realização da subvenção				(3.838)			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Realização da subvenção	(21.022)	(3.838)					
Caixa líquido das atividades de investimentos				Caixa líquido das atividades de investimentos			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Caixa líquido das atividades de investimentos	(22.584)	(2.237)					
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Captação de empréstimos e financiamentos	32.021	38.489					
Pagamento de empréstimos e financiamentos	(61.269)	(35.258)					
Empréstimos partes relacionadas	(7.680)	(847)					
Caixa líquido das atividades de financiamentos				Aumento líquido/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Aumento líquido/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(36.928)	2.384					
Caixa e equivalentes de caixa no início do período				(46.160)			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	46.960	30.502					
Aumento líquido/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa				801			
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					
Aumento líquido/(Redução) de caixa e equivalentes de caixa	(46.160)	16.459					
	<b>2024</b>	<b>2023</b>					

Cesar Augusto Teixeira Andrade e Silva – Diretor Presidente

Valdemir Souza Nascimento – Contador CRC SP 239762/0-2

### Companhia Brasileira de Cartuchos

CNPJ/MF nº 57.494.031/0001-63 – NIRE 35.300.025.083

**Ata, Hora e Local:** aos 05 (cinco) dias do mês de dezembro de 2025, às 09h00min, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de Ribeirão Pires, Estado de São Paulo, na Avenida Humberto de Campos, nº 3.220, Bairro Bocaina, CEP 09426-900. **Presença:** Presentes os Acionistas representando mais de 2/3 do capital social votante, conforme assinaturas constantes da Lista de Presença de Acionistas arquivada em livro próprio na sede da Companhia e constante na presente Ata como Anexo I. **Convocação:** Edital de Convocação publicado no jornal "Data Mercantil", nas versões impressa e eletrônica, nos dias 27, 28 e 29 de novembro de 2025. **Mesa:** Presidente: Fabio Luiz Munhoz Mazzaro; Secretário: Sandro Moraes Nogueira. **Ordem do Dia:** deliberar sobre a (i) aprovação da contratação de financiamento com o Banco Nacional de Desenvolvimento – BNDES, no valor de até R\$150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), conforme termos e condições aprovados pela Decisão nº 174/2025, de 18/11/2025, do Comitê de Crédito e Operações do BNDES, e minuta de contrato apresentada a assembleia; (ii) outros assuntos de interesse social. **Deliberações:** Os acionistas da Companhia deliberaram, aprovaram e ratificaram, por maioria absoluta dos votos, em observância às regras de votação previstas no Artigo 8º do Estatuto Social da Companhia: (i) a contratação do financiamento previsto o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), no valor de até R\$150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), a ser celebrado no âmbito do Programa BNDES Brasil Soberano Crédito Emergencial, conforme termos e condições aprovados pela Decisão nº 174/2025, de 18/11/2025, do Comitê de Crédito e Operações do BNDES, e minuta de contrato apresentada, assegurando o atendimento aos requisitos legais e às diretrizes do programa; (ii) a autorização para a Diretoria Executiva da Companhia adotar todas as providências necessárias relacionadas à implementação das deliberações acima, incluindo, sem limitação, negociar, aprovar, celebrar e assinar a (a) carta de fiança que instrumentalizará o contrato de financiamento, (b) o Contrato de Empréstimo, e (c) quaisquer outros documentos correlatos; e (iii) a ratificação de todos os atos já praticados por administradores ou representantes da Companhia em conexão com as matérias acima, para todos os fins de direito. **Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente da Mesa ofereceu a palavra a quem quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a Assembleia no tempo necessário à lavratura desta Ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes. Assinaturas: Fabio Luiz Munhoz Mazzaro, Presidente da Mesa; Sandro Moraes Nogueira, Secretário da Mesa. Acionistas: CBC Global Ammunition LLC, representada por Sandro Moraes Nogueira e Bernardo Simões Birmann. "A presente ata é cópia fiel da mantida na sede da Companhia." Ribeirão Pires, 05 de dezembro de 2025. Fabio Luiz Munhoz Mazzaro – Presidente da Mesa; Sandro Moraes Nogueira – Secretário da Mesa. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certif. o registro sob o nº 431.447/25-1 em 11/12/2025. Marina Centurion Dardari – Secretária Geral.

### Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A.

CNPJ/MF nº 54.241.205/0001-98 - NIRE 35.300.633.806

Edital de Convocação de Assembleia Geral

**Extraordinária a ser realizada em 29 de Dezembro de 2025**  
Ficam convocados os acionistas do Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A. ("Companhia") para reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"), a ser realizada às 16h do dia 29 de dezembro de 2025, de modo exclusivamente digital, para deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: (i) a aprovação ou ratificação da realização de aumentos de capital social das sociedades do mesmo grupo econômico, nas quais a Companhia detenha participação societária; (ii) a aprovação ou ratificação da alteração dos Estatutos Sociais ou Contratos Sociais, conforme o caso, das referidas sociedades, para refletir o aumento de capital mencionado no item acima; e (iii) a aprovação ou ratificação da distribuição de dividendos aos acionistas ou sócios, conforme aplicável, das referidas sociedades. A Companhia informa que enviará a todos os seus acionistas, através de e-mail individual, link de acesso ao sistema eletrônico para participação na Assembleia Geral Extraordinária. Em caso de dúvidas a respeito desta convocação, os acionistas podem entrar em contato com a área de Governança do Grupo Baumgart, conforme os meios de comunicação usualmente utilizados. São Paulo/SP, 11 de dezembro de 2025. Flávio Nelson Fernandes - Diretor Presidente. (11, 12 e 13/12/2025)

### Center Norte Desenvolvedora Imobiliária S.A.