

IT'SSEG Corretora de Seguros S.A.

CNPJ/MF nº 20.247.332/0001-82

Balanços Patrimoniais Individuais e Consolidados em 31 de dezembro

de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Circulante		42.236	54.689	87.192	88.062
Caixa e equivalentes de caixa	7	7.138	6.688	27.699	24.883
Contas a receber de clientes	8	33.215	34.089	57.185	46.793
Impostos e contribuições a recuperar	15	209	3.587	209	4.125
Outros ativos circulantes	9	1.674	10.327	2.099	12.261
Não Circulante	838.715	811.395	700.520	720.977	
Realizável a longo prazo		72.320	78.199	72.387	78.221
Outros ativos não circulantes	9	741	741	768	752
Impostos e contribuições a recuperar	15	9.453	—	9.493	—
Imposto de renda e contribuição social diferidos	26.1	62.126	77.458	62.126	77.469
Investimento em controladas	10	437.532	369.616	—	—
Imobilizado	13	3.418	3.434	4.658	4.415
Ativos de direito de uso de arrendamento	12	7.001	306	9.528	700
Intangível	11	318.444	359.840	613.947	637.641
Total do Ativo	880.951	866.084	787.712	809.039	
Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		(Reapresentado)		(Reapresentado)	
Circulante		35.909	37.191	49.773	54.016
Fornecedores		2.940	9.098	3.977	15.142
Obrigações trabalhistas	14	8.849	7.327	12.714	11.824
Impostos e contribuições a recolher	15	7.601	5.917	13.891	11.003
Empréstimos e financiamentos	16	9.022	11.508	9.022	11.508
Passivo de arrendamento	12	2.825	307	4.023	702
Outras obrigações	18	4.672	3.034	6.146	3.837
Não Circulante		394.699	396.034	286.553	221.615
Impostos e contribuições a recolher	15	—	337	—	1.066
Passivo de arrendamento	12	4.384	—	5.801	—
Outras obrigações	18	14.422	5.015	16.443	6.955
Obrigações com aquisições	17	23.298	25.601	23.298	25.601
Empréstimos e financiamentos	16	—	9.022	—	9.022
Empréstimos com partes relacionadas	27	352.959	256.059	241.011	178.971
Total do Passivo	430.608	333.225	336.326	275.631	
Patrimônio Líquido					
Capital social	19	732.568	658.913	732.568	658.913
Prejuízos acumulados		(282.225)	(26.054)	(282.225)	(126.054)
Patrimônio líquido atribuível a proprietários da controladora		450.343	532.859	450.343	532.859
Participações não controladoras		—	—	1.043	549
Total do Patrimônio Líquido	450.343	532.859	451.366	533.408	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$)

CNPJ/MF nº 20.247.332/0001-82

Saldo em 31 de dezembro de 2022	Nota	Capital Social Subscrito	Reserva de capital acumulados	Controladora		Participações não controladoras	Total do patrimônio líquido
				Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	658.913	—	(126.054)	387.599	530	388.129	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	732.568	—	(282.225)	450.343	1.043	451.386	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstração do Resultado Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto valores por ação)	Controladora				Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023	
Saldo em 31 de dezembro de 2022						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	658.913	—	(126.054)	532.859	549	533.408
Saldo em 31 de dezembro de 2024	732.568	—	(282.225)	450.343	1.043	451.386

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Individuais e Consolidados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$)	Controladora				Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023	
Saldo em 31 de dezembro de 2022						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	658.913	—	(126.054)	532.859	549	533.408
Saldo em 31 de dezembro de 2024	732.568	—	(282.225)	450.343	1.043	451.386

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações do Resultado Abrangente Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$)	Controladora				Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023	
Saldo em 31 de dezembro de 2022						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	658.913	—	(126.054)	532.859	549	533.408
Saldo em 31 de dezembro de 2024	732.568	—	(282.225)	450.343	1.043	451.386

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações do Resultado Abrangente Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$)	Controladora				Consolidado	
	Nota	2024	2023	2024	2023	
Saldo em 31 de dezembro de 2022						
Saldo em 31 de dezembro de 2023	658.913	—	(126.054)	532.859	549	533.408
Saldo em 31 de dezembro de 2024	732.568	—	(282.225)	450.343	1.043	451.386

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações do Resultado Abrangente Individual e Consolidado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$)	Controladora				Consolidado	
Nota	2024	2023	2024	2023		

<tbl_r cells="5" ix="2" maxcspan="1" max

... continuação

IT'SSEG Corretora de Seguros S.A.

Rubrica/Conta contábil	Controladora		Consolidado			
	2023	2023	2023	2023	Reapre-	Reapre-
	Original	Ajustes	sentado	Original	Ajustes	sentado

Fluxo de caixa das atividades operacionais	(14.119)	(9.458)	(23.577)	(14.100)	(9.458)	(23.558)
Variação Cambial Empresarial Não Realizada	(9.225)	9.458	(233)	(9.225)	9.458	(219)
3. Políticas Contábeis Materiais - 3.1. Caixa e equivalentes de caixa: Caixa e equivalentes de caixa estão representados por disponibilidades em moeda nacional e certificados de depósitos bancários, com alta liquidez e risco insignificante de mudança de valor, com prazo de vencimento igual ou inferior a 90 dias. 3.2. Instrumentos financeiros: (i) Reconhecimento e mensuração inicial: A Companhia classifica seus ativos e passivos financeiros, no reconhecimento inicial de acordo com as seguintes categorias: Ativos financeiros: Os ativos financeiros incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes e outros itens financeiros, além de outros créditos realizáveis por caixa, e são reconhecidos inicialmente na data em que são originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. • Um ativo financeiro (a menos que seja classificado como um ativo a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) e/ou, classificado como um passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão (para os itens não mensurados ao VJR). As contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. (ii) Classificação e mensuração subsequente: No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado; ao VJORA – instrumento de dívida; ao VJORA – instrumento patrimonial; ou ao VJR. Ativos financeiros a VJR: Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receitas de dividendos, é reconhecido no resultado. Ativos financeiros a custo amortizado: Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o impairment são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desconhecimento é reconhecido no resultado. Instrumentos de dívida a VJORA: Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA (Outros resultados abrangentes). No desconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado. Instrumentos patrimoniais a VJORA: Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado. Passivos financeiros: Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado quando: (i) for classificado como mantido para negociação; (ii) for um derivativo; ou, (iii) for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros e ganhos são reconhecidos no resultado assim como qualquer ganho ou perda. (iii) Desconhecimento: A Companhia desconhece um ativo financeiro quando: Os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram; ou, transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação em que: (i) substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos; ou (ii) a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e não retém o controle sobre o ativo financeiro. A Companhia realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desconhecidos. (iv) Redução ao valor recuperável dos ativos financeiros: A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração, ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Essas perdas, se houver, são classificadas como "Outras despesas operacionais". Passivos financeiros: A Companhia desconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. A Companhia também desconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo. No desconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado. 3.3. Investimentos: Os investimentos em empresas controladas e coligadas são registrados e avaliados pelo método de equivalência patrimonial, reconhecido no resultado do exercício como despesa (ou receita) operacional. 3.4. Imobilizado: Compreende moveis, máquinas e utensílios, equipamentos de informática. O imobilizado está demonstrado ao custo de aquisição, deduzido das respectivas depreciações acumuladas. Gastos subsequentes são ativados somente quando é provável que benefícios futuros econômicos associados com o item do ativo fluirão para a Companhia. Todos os outros gastos de reparo ou manutenção são registrados no resultado conforme incorridos. A depreciação do ativo imobilizado é efetuada segundo o método linear. As taxas de depreciação utilizadas estão divulgadas na nota explicativa nº 14. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. No fim de cada exercício, a Companhia revisa o valor contábil dos ativos imobilizados para determinar se há alguma indicação de que esses ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Quando o ativo não gera fluxos de caixa separadamente dos outros ativos, a Companhia calcula o valor recuperável da unidade geradora de caixa a qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados às unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. 3.5. Direito de uso e passivo de arrendamento: A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento quando: (i) o contrato de arrendamento é ou contém um arrendamento no início do contrato, A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia seja o arrendatário, exceto arrendamentos de curto prazo (definidos como arrendamentos com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor (tais como tablets e computadores pessoais, pequenos itens de móveis de escritório e telefones). Para esses arrendamentos, a Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento operacional como despesa operacional pelo método linear pelo período do arrendamento, exceto quando outra base sistemática é mais representativa para refletir o padrão de tempo no qual os benefícios econômicos do ativo arrendado são consumidos. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são pagos na data de início, descontados aplicando-se a taxa implícita no arrendamento. Se essa taxa não puder ser prontamente determinada, a Companhia usa sua taxa incremental de captação. As taxas incrementais de captação dependem do prazo, moeda e data de início do arrendamento e é determinada com base em uma série de dados que incluem: a taxa livre de riscos com base nas taxas de títulos do governo; no ajuste do risco específico do país; no ajuste do risco de crédito com base nos rendimentos do título; e no ajuste específico da entidade quando o perfil de risco da entidade que participa do arrendamento é diferente do perfil de risco da Companhia. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento incluem: • pagamentos fixos de arrendamento (incluindo pagamentos em substância fixos), deduzidos de eventuais incentivos de arrendamento a receber; • pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando-se o índice ou a taxa na data de início; • o valor estimado devido pelo arrendatário em garantias de valor residual; • o preço de exercício das opções de compra de ações, se o arrendatário tiver certeza razoável do exercício das opções; • pagamentos de multas pelo término do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o exercício da opção para término do arrendamento. O passivo de arrendamento é subsequentemente mensurado aumentando o valor contábil para refletir os juros sobre o passivo de arrendamento (usando o método da taxa de juros efetiva) e reduzindo o valor contábil para refletir o pagamento de arrendamento realizado. A Companhia remunera o passivo de arrendamento (e faz um ajuste correspondente ao preço de exercício de uso) sempre que: • o prazo do arrendamento for alterado ou houver um evento ou uma mudança significativa nas circunstâncias que resulte em uma mudança na avaliação do exercício da opção de compra de ações e, nesse caso, o passivo de arrendamento é remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada. • os pagamentos de arrendamento são alterados devido a mudanças no índice ou na taxa ou uma mudança no pagamento esperado no valor residual garantido, sendo, nesse caso, o passivo de arrendamento remensurado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto não alterada (a menos que a mudança nos pagamentos de arrendamento resulte da mudança na taxa de juros variável), sendo, nesse caso, utilizada a taxa de desconto revisada). • o contrato de arrendamento é modificado e a alteração no arrendamento não é contabilizada como um arrendamento separado, sendo, nesse caso, o passivo de arrendamento remensurado com base no prazo de arrendamento do arrendamento modificado descontando-se os pagamentos de arrendamento revisados usando a taxa de desconto revisada na data efetiva da modificação. A Companhia não efetuou esses ajustes durante os períodos apresentados. Os ativos de direito de uso incluem a mensuração inicial do passivo de arrendamento correspondente e os pagamentos de arrendamento efetuados na ou antes da data de início, deduzidos de eventuais incentivos de arrendamento recebidos e eventuais custos diretos iniciais. Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo deduzido da depreciação acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Sempre que a Companhia assume uma obrigação com relação aos custos para desmontar e remover um ativo arrendado, restaurar o local no qual o ativo estiver localizado ou retornar o correspondente ativo à condição exigida segundo os termos e as condições do arrendamento, a provisão é reconhecida e mensurada de acordo com a IAS 37 (CPC 25). Na medida em que os custos se referem ao ativo de direito de uso, os custos são incluídos no correspondente ativo de direito de uso, a menos que esses custos sejam incorridos para produzir estoques. Os ativos de direito de uso são depreciados durante o período de arrendamento e a vida útil do ativo de direito de uso, qual for o menor. Se o arrendamento transferir a titularidade do correspondente ativo ou o custo do ativo de direito						

de uso refletir que a Companhia espera exercer uma opção de compra de ações, o correspondente ativo de direito de uso é depreciado durante a vida útil do correspondente ativo. A depreciação começa na data de início do arrendamento. A Companhia aplica a IAS 36 (CPC 01 (R1)) para determinar se o ativo de direito de uso está sujeito à redução ao valor recuperável e contabilizar eventuais perdas por redução ao valor recuperável identificadas conforme descrito na política relacionada ao "imobilizado". Alugueis variáveis que não dependem de um índice ou uma taxa não fazem parte da mensuração do passivo de arrendamento e ativo de direito de uso. Os pagamentos correspondentes são reconhecidos como despesa no período no qual o evento ou a condição que resultou nesses pagamentos ocorre e são registrados na rubrica "Outras despesas" no resultado (ver nota explicativa nº 25). Como expediente prático, a IFRS 16 (CPC 06 (R2)) permite que o arrendatário não separe componentes de não arrendamento e, em vez disso, contabilize qualquer arrendamento e correspondentes componentes de não arrendamento como um contrato único. A Companhia não usou esse expediente prático. Para contratos que contêm um componente de arrendamento e um ou mais arrendamentos adicionais ou componentes de não arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato para cada componente de arrendamento com base no respectivo preço individual do componente de arrendamento e preço individual total dos componentes de não arrendamento. A Companhia optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de TI. A Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear, considerando o período do contrato (considerando uma taxa média de 26,35% a.a.), desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendador transfira a propriedade do ativo subjetiva ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjetiva, que é determinada na mesma base que o ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remunerações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no contrato de arrendamento utilizada de 10,9%. **3.6. Intangível:** Representado principalmente: (i) por valores dos ágios pagos nas aquisições de controladas ("); (ii) por inflangível identificada na combinação de negócios ("*"); e (iii) pelas licenças de softwares e softwares em uso e em desenvolvimento; (*) Nas demonstrações financeiras individuais esses valores estão demonstrados na rubrica "Investimento em controladas", líquidos das amortizações e baixas. (i) Ágio – combinação de negócios: O ágio contabilizado na aquisição de empresas representa o excesso do custo de aquisição sobre o valor justo dos ativos lidados adquiridos na data da combinação de negócios. O ágio é testado no mínimo anualmente por impairment de acordo com as Unidades Geradoras da Companhia definidas pela Companhia. Quaisquer provisões registradas não são revertidas. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia registrou uma provisão por redução ao valor recuperável para a BU Affinity, no montante de R\$47.464, para a BU B2P, no montante de R\$3.565 e para a BU Oktuz, no montante de R\$59, totalizando um montante de R\$51.088 (em 2023 R\$49.105). (ii) **Intangível com vida útil definida – combinação de negócios:** Os ativos intangíveis adquiridos e identificados em uma combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data da combinação de negócios e amortizados conforme a vida útil estimada. Incluindo a aquisição da carteira de clientes adquiridos por terceiros, que tem a amortização efetuada segundo o método linear e conforme o período de vida útil estimada dos ativos, definidos durante a combinação de negócios. (iii) **Licenças de softwares, em uso e desenvolvimento:** Os gastos com aquisição e implantação de softwares e sistemas são reconhecidos como ativo quando houver evidências de geração de benefícios econômicos futuros, considerando sua viabilidade econômica. As despesas relacionadas a manutenção de software são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas. Os ativos intangíveis relacionados a softwares são amortizados ao longo de sua vida útil estimada, incluindo a aquisição da carteira de clientes adquiridos por terceiros, que tem a amortização efetuada segundo o método linear e conforme o período de vida útil estimada dos ativos, definidos durante a combinação de negócios. (iv) **Outras despesas operacionais:** As despesas operacionais são reconhecidas como perda possível são divulgados apenas na nota explicativa. Um ativo contingente é reconhecido no balanço quando for provável que seu benefício econômico futuro será gerado em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. A Companhia não possui ativos contingentes reconhecidos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Os passivos contingentes são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes. **3.8. Ajustação do resultado:** As receitas e despesas são reconhecidas e registradas segundo o regime contábil de competência. A Companhia também avalia o efeito de cancelamentos e/ou endossos positivos e negativos nas apólices de ramos elementares e não identificou impacto relevante em suas demonstrações financeiras. As principais receitas são as seguintes: Receita de corretagem: corresponde à corretagem sobre as operações de vendas de seguros elementares, planos de saúde e odontológicos e distribuição de seguros massificados, através dos canais de varejo. Receita de consultoria ou "fee": corresponde a remuneração mensal relacionada a serviços prestados na gestão dos planos de saúde, vida e odonto junto aos clientes, e no caso da B2P compreende consultoria na gestão do ativo financeiro. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. A análise dos processos é feita de forma individual, classificados por probabilidade de perda provável, possível e remota, tendo como suporte a opinião de seus assessores jurídicos, na qual se utilizam parâmetros como decisões judiciais e o histórico de perdas de eventos semelhantes, em face de eventuais perdas em montante considerado suficiente pela Administração. Os processos classificados como perda possível são divulgados apenas na nota explicativa. Um ativo contingente é reconhecido no balanço quando for provável que seu benefício econômico futuro será gerado em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. A Companhia não possui ativos contingentes reconhecidos no resultado do exercício, exceto para a remuneração mensal da atividade de administração e/ou estipulação dos ramos de saúde, vida e odontológico dos planos coletivos por adesão. Receitas com consultoria em tecnologia da informação, corresponde a consultorias em desenvolvimento, exploração direta, licenciamento, exploração direta, suporte técnico, e manutenção de programas de computador customizáveis. O reconhecimento da receita é apropriado mensalmente, com execução dos agendamentos de saúde e receitas de ramos elementares que são reconhecidos ao longo do tempo à medida em que ocorre a entrega da obrigação de performance do contrato, já líquido da expectativa de cancelamento, endossos e perdas futuras. **3.9. Imposto de renda e contribuição social:** Os valores de imposto de renda e contribuição social incluem as despesas de impostos correntes, e os efeitos dos tributos diferidos. Esses valores são reconhecidos no resultado do resultado, exceto para os efeitos tributários sobre itens que foram diretamente reconhecidos no patrimônio líquido; nesses casos, os efeitos tributários também são reconhecidos no patrimônio líquido. Na Companhia e nas controladas Barela, Você Clube e Oktuz, os impostos correntes são calculados com base em leis e regras tributárias vigentes na data de preparação do balanço patrimonial. O imposto de renda corrente é calculado a alíquota-base de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro real tributável acima de R\$240.000. A provisão para contribuição social é constituída à alíquota de 9%. Nas demais controladas, o imposto de renda é calculado com base na presunção do lucro de 32% aplicável sobre a receita bruta, adicionado de receitas eventuais e receitas financeiras, à alíquota de 15% mais adicional de 10%. A contribuição social é calculada à alíquota de 9%. Os impostos diferidos são reconhecidos utilizando-se o método dos ativos e passivos sobre diferenças temporárias originadas entre as bases tributárias de ativos e passivos e os valores contábeis respectivos desses ativos e passivos. O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são reconhecidos no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados a itens registrados em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, caso em que os impostos correntes e diferidos também são reconhecidos em outros resultados abrangentes ou diretamente no patrimônio líquido, respectivamente. Quando os impostos correntes diferidos resultam na contabilização inicial de uma combinação de negócios, o efeito fiscal é considerado na contabilização da combinação de negócios. Estes tributos são reconhecidos no período em que são devidos, ou seja, sobre o lucro tributável do exercício. A expectativa de realização futura se refere à possibilidade de que a empresa possa vir a ter prejuízos fiscais que possam ser compensados em exercícios futuros, reduzindo assim a obrigação tributária imediata. **3.10. Aquisições de negócios:** Combinações de negócios são registradas utilizando o método de aquisição. A Companhia também reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento quando: (i) o contrato de arrendamento é ou contém um arrendamento no início do contrato, A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e correspondente passivo de arrendamento com relação a todos os contratos de arrendamento nos quais a Companhia seja o arrendatário, exceto arrendamentos de curto prazo (definidos como arrendamentos com prazo de arrendamento de no máximo 12 meses) e arrendamentos de ativos de baixo valor (tais como tablets e computadores pessoais, pequenos itens de móveis de escritório e telefones). Para esses arrendamentos, a Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento operacional como despesa operacional pelo método linear pelo período do arrendamento, exceto quando outra base sistemática é mais representativa para refletir o padrão de tempo no qual os benefícios econômicos do ativo arrendado são consumidos. O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado ao valor presente dos pagamentos de arrendamento que não são pagos na data de início, descontados aplicando-se a taxa implícita no arrendamento. Se essa taxa não puder ser prontamente determinada, a Companhia usa sua taxa incremental de captação. As taxas incrementais de captação dependem do prazo, moeda e data de início do arrendamento e é determinada com base em uma série de dados que incluem: a taxa livre de riscos com base nas taxas de títulos do governo; no ajuste do risco específico do país; no ajuste do risco de crédito com base nos rendimentos do título; e no ajuste específico da entidade quando o perfil de risco da entidade que participa do arrendamento é diferente do perfil de risco da Companhia. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento incluem

...continuação

b) Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial: A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, agrupados nos Níveis 1, 2 e 3, com base no grau observável do valor justo:

	2024			2023			2022			Consolidado		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total						Adições	Baixas	Reversões
Caixa e equivalentes de caixa	27.699	—	—	27.699	Contingências Civis	1.315	1.376	Discriminação	—	—	—	(121)
Outras obrigações (earn-out)	—	—	(39.741)	(39.741)	Contingências Tributárias	748	579	Saldo inicial	(121)	—	—	(121)

	2023			2024			2023			2024		
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total						Adições	Baixas	Reversões
Caixa e equivalentes de caixa	24.883	—	—	24.883	Earn Out Acrisure	14.366	9.812	Provisão	—	(8.267)	—	(8.267)
Outras obrigações (earn-out)	—	—	(32.556)	(32.556)	Earn Out Basel	—	20.789	Baixas	—	—	1.763	1.763

Mensurações de valor justo de Nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos. Mensurações de valor justo de Nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, com preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços). Mensurações de valor justo de Nível 3 são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis). Durante o exercício, não ocorrem transferências entre níveis de mensuração a valor justo. Os itens mensurados a valor justo classificados no nível 3 estão descritas no quadro abaixo:

	Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado à taxa de juros 2024					
	Impacto no resultado					
Operação	Risco	Saldo em R\$ (exposição)	Cenário Provável	Cenário II +25%	Cenário III +50%	Cenário IV -25%
Empréstimos	CDI	(9.022)	(1.128)	(1.410)	(1.692)	(564)
Earn Outs e Parcelas Diferidas	CDI	(39.741)	(4.967)	(6.209)	(7.451)	(2.484)
Caixa e equivalentes de caixa	CDI	20.354	2.544	3.180	3.816	1.272
Referência para ativos e passivos financeiros ¹	CDI (12 meses)	—	Taxa projetada	25%	50%	-25%
(*) CDI - extraído do relatório Focus Bacen de junho de 2025, e análises da administração.	—	12,50%	15,63%	18,75%	9,38%	6,25%

d) Gestão de risco de câmbio: A Companhia conduz transações denominadas em moedas estrangeiras; consequentemente, surgem as exposições às flutuações da taxa de câmbio. As exposições à taxa de câmbio são administradas com base em parâmetros de políticas aprovadas utilizando contratos de câmbio a termo. Os valores contábeis dos passivos monetários denominados em moeda estrangeira da Companhia na data do relatório são conforme segue:

Controladora	Consolidado	2024	2023
Empréstimos com partes relacionadas em moeda estrangeira	241.011	178.971	241.011

6. Aquisições de Empresas – Combinacão de Negócios – a) Simgular Corretora de Seguros e Promoção de Vendas Ltda. e Simgular Consultoria e Saúde e Promoção de Vendas Ltda., denominadas ("Simgular"). Em 5 de maio 2024, a Companhia celebrou contrato de Compra e Venda e outras avenças para aquisição de 99,99% da participação do capital social da Simgular por R\$48,957, a ser pago da seguinte forma: • Primeira parcela paga à vista no valor de R\$26,901 e pagamento em Ações Preferenciais Acrisure no valor de R\$6,873, ambas feitas em 5 de maio de 2024, data do fechamento da transação; • Pagamento a prazo de R\$590, a ser pago no 3º (terceiro) aniversário da Data de Fechamento do Contrato de Compra e Venda. • Três parcelas contingentes a serem pagas 50% em dinheiro e 50% em ações preferenciais Acrisure, desritas a seguir. Para fins de determinação de preço foi considerado que todas as parcelas serão pagas, já que a projeção do fluxo de caixa utilizado para apuração d'valor da companhia prevê o atingimento de todas as condições:

1º Parcela Contingente: os Vendedores Remanescentes terão o direito de receber uma parcela contingente no valor bruto de R\$ 7.930, desde que a Receita Líquida das Sociedades (consideradas conjuntamente) nos 12 (doze) meses imediatamente anteriores ao 3º (terceiro) aniversário da Data de Fechamento ("Receita Líquida Final"), seja superior a R\$11.628 ("Primeira Parcela Contingente"). 2º Parcela Contingente: os Vendedores Remanescentes terão o direito de receber uma parcela contingente no valor bruto de R\$ 2.500, desde que a Receita Líquida das Sociedades (consideradas conjuntamente), seja superior a R\$12.587 ("Segunda Parcela Contingente"). 3º Parcela Contingente: os Vendedores Remanescentes terão o direito de receber uma parcela contingente no valor bruto de R\$ 4.000, desde que a Receita Líquida das Sociedades (consideradas conjuntamente), seja superior a R\$14.301 ("Terceira Parcela Contingente"). O valor da aquisição seguiu o mercado de corretores de seguro, e tem como base a expectativa de resultados futuros, com base na carteira de clientes existentes e região de atuação, além de sinergias que esperamos obter com a operação e maior representatividade e melhorias comerciais frente as operadoras e seguradoras. Com a aquisição, a ITSSSEG passa a atuar na região sudeste (em Belo Horizonte, região de Minas Gerais) com mais força, além de conseguir expandir as operações naquela região, com ganhos em escala, capilaridade e aumento da presença junto a operadoras e seguradoras, suportando o ótimo adquirido. O ótimo é considerado indeterminado até que aconteça a incorporação da Simgular. Se a aquisição tivesse acontecido em 1º de janeiro de 2024, a Simgular teria contribuído com R\$12.130 de receitas brutas e R\$11.381 de receitas líquidas e R\$4.529 de lucro a Companhia. Os custos de aquisição, a ITSSSEG passa a atuar na região nordeste com mais força, além de conseguir expandir as operações naquela região, com ganhos em escala, capilaridade e aumento da presença junto a operadoras e seguradoras. O ótimo é considerado indeterminado até que aconteça a incorporação da Montpelier. Se a aquisição tivesse acontecido em 1º de janeiro de 2024, a Montpelier teria contribuído com R\$5.041 de receitas brutas e R\$4.420 de receitas líquidas e R\$2.003 de lucro a Companhia. Os custos de aquisição da Montpelier foram de R\$12.462.

Simgular Montpelier 05/05/2024 01/10/2024

Consideração liquidada em caixa (a) 26.901 3.951 30.852

Consideração liquidada em ações 6.873 1.317

Consideração a pagar 590

Consideração contingente a pagar 14.430 8.868

Preço total pago 48.794 14.136

Valor contábil do patrimônio adquirido (163) 1.675

Intangível: carteira de clientes 21.585 5.529

Total ativos adquiridos 21.422 7.204

Ágio por rentabilidade futura 27.372 6.932

(a) Consideração da aquisição – saída de caixa no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 para adquirir a subsidiária, líquida do caixa adquirido:

Simgular Montpelier Total

A movimentação dos investimentos é conforme segue:

Reconciliação do fluxo de caixa

Consideração liquidada em caixa

Menos: caixa adquirido

Caixa líquido adquirido

7. Caixa e Equivalentes de Caixa

Controladora Consolidado

2024 2023 2024 2023

Caixa e bancos 4.308 713 7.344 1.491

Aplicações financeiras (a) 2.830 5.973 20.355 23.392

Total 7.138 6.686 27.699 24.883

(a) O saldo é composto por aplicações financeiras com liquidez diária e certificados de depósito bancário – CDBs com liquidez diária, resgatáveis a qualquer momento. A taxa média de aplicações financeiras em CDB é de 101% a.a.

8. Contas a Receber de Clientes

Controladora Consolidado

2024 2023 2024 2023

Faturas a receber – clientes 38.183 37.310 66.015 53.418

(-) Provisão para perdas de crédito esperadas (a) (4.968) (3.221) (8.830) (6.625)

Total 33.215 34.089 57.185 46.793

(a) A política de provisão para perdas de crédito esperadas da Companhia tem premissa analisar o histórico de perdas e estimar as perdas esperadas levando em consideração os riscos de créditos futuro. A composição da provisão para perdas de crédito esperadas da Companhia está composta conforme quadro abaixo:

Controladora

2023 2024

Adições Baixas Reversões

— — —

Saldo final (3.221) (2.284) 9 528 (4.968)

Discriminação

2022 2023

Adições Baixas Reversões

(9) (3.212) — —

Saldo final (9) (3.212) — — (3.221)

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 19/11/2025

IT'SSEG Corretora de Seguros S.A.

2024 2023 2022

Contingências Civis 1.315 1.376

Contingências Tributárias 748 579

Earn Out Acrisure 14.366 9.812

Earn Out Basel 16.270 20.789

Earn Out Simgular 14.430 8.868

Earn Out Montpelier 14.430 8.868

Outras obrigações 14 14

2024 2023 2022

Contingências Civis 1.315 1.376

Contingências Tributárias 748 579

Earn Out Acrisure 14.366 9.812

Earn Out Basel 16.270 20.789

Earn Out Simgular 14.430 8.868

Earn Out Montpelier 14.430 8.868

Outras obrigações 14 14

2024 2023 2022

<p

... continuação

IT'SSEG Corretora de Seguros S.A.

13. Imobilizado - a) Composição dos saldos Controladora										17. Obrigações com Aquisições									
	Taxa de Depreciação % a a	2024			2023			Controladora			Obrigações Basel (a)	2023	Pagamento (21.582)	Controladora Reversão/Adição	Atualização monetária	2024			
		Custo	Depre- ciacão	Líquido	Líquido	Controladora	2024	2023	2024	2023									
Móveis e Utensílios	10	1.271	(912)	359	432	Obrigações Singular (b)	20.789	—	14.430	—	14.430	—	—	793	—	14.430			
Equipamentos de informática	20	4.540	(3.001)	1.539	1.137	Montpellier (c)	—	—	8.868	—	8.868	—	—	—	—	—	8.868		
Máquinas e Equipamentos	10	337	(171)	166	200	Acrisure (d)	4.812	(5.212)	400	—	—	—	—	—	—	—	—		
Veículos	20	37	(37)	—	—	Saldo Líquido	25.601	(26.794)	23.698	793	23.298	—	—	—	—	—	23.298		
Instalações e Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	4.149	(2.795)	1.354	1.665	Circulante	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Outras Imobilizações	10	17	(17)	—	—	Não Circulante	25.601	—	23.298	793	23.298	—	—	—	—	—	23.298		
		10.351	(6.933)	3.418	3.434	Total	25.601	—	23.298	793	23.298	—	—	—	—	—	23.298		
b) Movimentação dos saldos controladora										Consolidado									
	Taxa de Depreciação % a a	2024			2023			Obrigações com aquisições			2023	Pagamento (21.582)	Controladora Reversão/Adição	Atualização monetária	2024				
		Líquido	Adições	Baixas	Depre- ciacão	Líquido	2024	2023	2024	2023									
Móveis e Utensílios	10	432	9	—	(81)	359	—	—	14.430	—	14.430	—	—	793	—	14.430			
Equipamentos de informática	20	1.137	912	—	(510)	1.539	—	—	8.868	—	8.868	—	—	—	—	—	8.868		
Máquinas e Equipamentos	10	200	—	—	(34)	166	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Veículos	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.666	42	—	(354)	1.354	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Outras Imobilizações	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
		3.435	963	—	(979)	3.418	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	Taxa de Depreciação % a a	2024			2023			Obrigações com aquisições			2023	Pagamento (21.582)	Controladora Reversão/Adição	Atualização monetária	2024				
		Líquido	Adições	Baixas	Depre- ciacão	Líquido	2024	2023	2024	2023									
Móveis e Utensílios	10	413	94	—	(75)	359	—	—	14.430	—	14.430	—	—	793	—	14.430			
Equipamentos de informática	20	1.098	506	—	(467)	1.137	—	—	8.868	—	8.868	—	—	—	—	—	8.868		
Máquinas e Equipamentos	10	222	11	—	(34)	199	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Veículos	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.969	45	—	(348)	1.666	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Outras Imobilizações	10	3.702	656	—	(924)	3.434	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	Taxa de Depreciação % a a	2023			2023			Obrigações com aquisições			2023	Pagamento (21.582)	Controladora Reversão/Adição	Atualização monetária	2024				
		Líquido	Adições	Baixas	Depre- ciacão	Líquido	2023	2023	2023	2023									
Móveis e Utensílios	10	413	94	—	(75)	359	—	—	14.430	—	14.430	—	—	793	—	14.430			
Equipamentos de informática	20	1.098	506	—	(467)	1.137	—	—	8.868	—	8.868	—	—	—	—	—	8.868		
Máquinas e Equipamentos	10	222	11	—	(34)	199	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Veículos	20	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	1.969	45	—	(348)	1.666	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Outras Imobilizações	10	3.702	656	—	(924)	3.434	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
	Taxa de Depreciação % a a	2022			2022			Controladora			2022	Pagamento	Controladora Reversão/Adição	Atualização monetária	2024				
		Líquido	Adições	Baixas	Depre- ciacão	Líquido	2022	2022	2022	2022									
Móveis e Utensílios	10	2.783	(2.184)	599	676	PLR e Bonus (a)	7.661	(2.235)	14.211	19.637	—	—	—	—	—	—	—		
Equipamentos de informática	20	7.079	(5.210)	1.869	1.327	Passivos Contingentes (b)	1.956	—	106	2.062	—	—	—	—	—	—	—		
Máquinas e Equipamentos	10	703	(520)	183	6	Outros (b)	1.175	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Veículos	20	379	(379)	—	—	10	10	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—		
Instalações e Benfeitorias em imóveis de terceiros	10	6.476	(4.650)	1.827	2.397	Circulante	3.837	—	6.146	—	—	—	—	—	—	—	—		
Outras Imobilizações	10	203	(22)	179	179	Não Circulante	6.955	—	16.443	—	—	—	—	—	—	—	—		
		17.263	(12.965)	4.658	4.415	Total	10.792	(2.235)	14.032	22.589	—	—	—	—	—	—	—		
	Taxa de Depreciação % a a	2024			2024			Controladora			2024	Pagamento</							

...continuação

IT'SSEG Corretora de Seguros S.A.

22. Despesas com Pessoal										
Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Ativos		
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	3.500	Passivos	
Salários e Ordenados	(9.814)	(8.745)	(11.117)	(9.627)	Efeto das diferenças temporárias não reconhecidas no exercício	(46.721)	–	(46.721)	–	
Pró-Labore	(314)	(390)	(519)	(516)	–	–	–	–	–	
Benefícios	(2.791)	(2.550)	(3.521)	(3.058)	Efeitos das investidas sob lucro presumido	–	–	–	–	
Encargos	(3.760)	(3.409)	(4.364)	(3.922)	Outras diferenças permanentes	228	6.498	228	6.498	
Provisão para Férias e 13º Salário	(2.112)	(1.820)	(2.266)	(2.078)	Despesa com impostos no exercício*	(11.632)	3.880	(25.546)	(7.337)	
Outras Desp. Pessoal	(183)	(561)	(164)	(519)	*A taxa básica dos impostos pessoa jurídica aplicados ao lucro reportado é de 16,43% (31,14% em 2023). (b) Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos: Os valores de imposto de renda e contribuição social diferidos, registrados nas demonstrações financeiras, são provenientes de diferenças temporárias. Os créditos e débitos estão mantidos no ativo e passivo não circulantes, considerando a expectativa de realização com base em projeções de geração de lucros tributáveis. Os valores são demonstrados a seguir:	–	–	–	–	–
Total	(18.974)	(17.475)	(21.951)	(19.720)	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	Ativos	
23. Despesas Administrativas e Gerais										
Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Ativos		
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	3.500	Passivos	
Assessoria e Consultoria	(5.801)	(4.486)	(8.268)	(7.219)	Efeitos das diferenças temporárias não reconhecidas no exercício	(46.721)	–	(46.721)	–	
Suporte de informática	(5.542)	(4.592)	(6.447)	(5.271)	–	–	–	–	–	
Assessoria Jurídica	(1.240)	(1.070)	(1.374)	(1.447)	JUROS ACRISURE	–	–	–	(123.425) (123.425)	
Auditória	(810)	(164)	(934)	(193)	VARIACAO CAMBIAL ACRISURE	–	–	–	(10.167) (10.167)	
Serviços de entregas	(263)	(274)	(295)	(295)	IT'SSEG PARTNERS	–	–	–	(51.546) (51.546)	
Serviços de gráficas e impressões	(105)	(85)	(157)	(119)	BARELA	–	–	–	(2.118) (1.600) (3.718)	
Propaganda e Publicidade	(193)	(85)	(221)	(95)	BARELA ASSESSORIA	985	–	–	(2.151) (1.166)	
Serviços de terceirização	(500)	(601)	(930)	(1.075)	BERGUS	10	–	–	(2.810) (2.800)	
Congressos e Feiras	(1.286)	(552)	(1.719)	(662)	GEGRAM	(1.937)	–	–	(4.886) (6.823)	
Viagens e Estadias	(1.461)	(1.588)	(1.775)	(1.890)	MBS SP	(2.452)	–	–	(2.452) (4.192)	
Demais Serviços	(871)	(556)	(972)	(680)	IT'SSEG RIO	(270)	–	–	2.067 (1.797)	
Condomínios e taxas	(604)	(706)	(838)	(629)	VICTORY	56	–	–	(2.618) (2.562)	
Mantenimento e conservação de imóveis	(60)	(29)	(96)	(38)	B2P	197	–	–	(4.871) (4.674)	
Mantenimento de equipamentos	(244)	(242)	(309)	(364)	BASEL	(310)	–	–	(455) (455)	
IPFU	(254)	(213)	(331)	(284)	VOCE CLUBE	357	–	–	(7.607) (7.250)	
Seguro de imóveis	(25)	(71)	(26)	(72)	SIMGULAR	(7.920)	–	–	4.420 (3.500)	
Águas/Luz/Gás	(196)	(180)	(459)	(422)	Montpellier	500	–	–	500 (500)	
Despesas Telefônicas e Internet	(403)	(423)	(576)	(570)	Saldos em 31 de dezembro de 2023	29.805	(382.400)	(352.595)	–	
Locação de equipamentos	(263)	(252)	(280)	(265)	Segue a composição e valores com partes relacionadas da Consolidado:	–	–	–	–	
Provisão para perdas de crédito esperadas	(1.747)	(3.212)	(2.205)	(6.003)	2024	2023	2024	2023	Ativos	
Outras baixas de contas a receber	(6.703)	(39)	(7.475)	213	Ativos	Ativos	Ativos	Ativos	Passivos	
Demais despesas de localização e funcionamento	(458)	(328)	(807)	(686)	Passivos	Passivos	Passivos	Passivos	Saldo	
Total	(29.029)	(19.748)	(36.494)	(28.066)	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	Saldo	
24. Outras Receitas e (despesas)										
Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Ativos		
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	3.500	Passivos	
Bônus Acrisure (a)	(22.397)	(4.294)	(22.397)	(4.294)	Ativos	Ativos	Ativos	Ativos	Passivos	
Phantom Shares e SOP	–	668	–	668	Passivos	Passivos	Passivos	Passivos	Saldo	
Dividendos a não controladores (b)	–	(13.751)	(18.632)	(18.632)	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	Saldo	
Provisão Impairment do Intangível(c)	(51.088)	(49.104)	(51.088)	(49.104)	Ativos	Ativos	Ativos	Ativos	Passivos	
Provisão Earnout (d)	–	41.150	–	41.150	Passivos	Passivos	Passivos	Passivos	Saldo	
Impairment Comissões	(7.877)	–	(7.877)	–	Ativos	Ativos	Ativos	Ativos	Passivos	
Outras (outras receitas e despesas)	(1.196)	(209)	(2.862)	(1.106)	Passivos	Passivos	Passivos	Passivos	Saldo	
Total	(82.558)	(11.789)	(97.975)	(31.318)	Ativos	Ativos	Ativos	Ativos	Passivos	
(a) Em 2024, foi reconhecido um bônus adicional de R\$9.974 (MIP) o qual foi pago em Junho/2024 e um adicional de R\$12.423 o qual será pago em 2025. O total reconhecido em 2023 foi de R\$4.294. (b) Conforme previsto no acordo de acionistas e aprovado em assembleia, em 2024 houve distribuição desproporcional de dividendos à sócios não controladores no valor de R\$13.749 (R\$18.632 em 2023). A Companhia registrou a remuneração dos seus executivos no patrimônio líquido como distribuição de dividendos desproporcionais em suas controladas. De acordo com as características da transação, a referida remuneração está enquadrada no escopo do item 5 do CPC 33 (R1) - Benefícios a Empregados, como pagamento de Benefícios a empregados, devendo ser reconhecida no resultado do exercício. (c) Valores referente a baixa por impairment, realizada por estudo preparado pela companhia. (d) A Companhia efetuou o pagamento do Earnout com a Basel, no montante de R\$ 21.582. O pagamento foi realizado em 2024.	–	–	–	–	–					
25. Resultado Financeiro										
Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		Ativos		
2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	3.500	Passivos	
Receitas financeiras	610	2.966	2.580	3.856	It'sSeg Partners	3.144	(14.487)	(11.343)	–	
Rendimentos de aplicações financeiras	130	–	–	–	Barela	985	(4.664)	(3.679)	–	
Descontos obtidos	138	73	201	134	Barela Assessoria	27	(7.140)	(7.113)	–	
Outras receitas financeiras	794	989	1.096	1.250	Bergus	683	(16.937)	(16.254)	–	
Total Receitas Financeiras	1.542	4.028	3.877	5.240	Gebram	26	(18.782)	(18.756)	–	
Despesas financeiras	–	–	–	–	It'sSeg Rio	2.477	(11.385)	(8.908)	–	
Atualização de obrigações com aquisições	(793)	(2.407)	(793)	(2.407)	Oktuz	21	(10)	11	–	
Juros empréstimos	(2.233)	(4.919)	(2.233)	(4.919)	Victory	3.712	(19.008)	(15.296)	–	
Juros JP Morgan	–	(5.221)	–	(5.221)	B2P	605	(685)	(80)	–	
Juros mútuo Acrisure	(10.167)	(5.176)	(10.167)	(5.176)	Basel	357	(18.650)	(18.293)	–	
Variacão cambial (mútuo Acrisure)	(51.546)	(233)	(51.546)	(220)	Acrisure	–	(241.011)	(241.011)	–	
Juros de arrendamento	(531)	39	(772)	(17)	Voce Clube	–	(3.500)	7.920	–	
Outras despesas financeiras	(737)	(1.030)	(1.561)	(1.891)	Singular	19	–	–	–	
Total Despesas Financeiras	(66.007)	(18.947)	(67.172)	(19.851)	Montpellier	500	–	500	–	
Resultado Financeiro	(64.465)	(14.919)	(63.295)	(14.611)	Total	29.805	(382.400)	(352.595)	–	
26. Imposto de Renda e Contribuição Social	–	–	–	–	Ativos	42.687	(298.747)	(256.059)	–	
(a) A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está descrita a seguir:	–	–	–	–	Passivos	(256.059)	–	–	–	
27. Partes Relacionadas										
(a) A Companhia realizou as seguintes transações com partes relacionadas: (i) A Companhia efetuou o pagamento de pró-labore no montante de R\$3.083 em 2024 (R\$3.353 em 2023) a título de remuneração do pessoal-chave da Administração. (ii) Empréstimos com partes relacionadas no montante de R\$352.595 em 2024 e R\$256.059 em 2023, saldo Consolidado, que se encontram registrados no pass										