

## PREÇO DO PETRÓLEO É HOJE 75% DO QUE ERA NO INÍCIO DE 2024, DIZ PRESIDENTE DA PETROBRAS

A presidente da Petrobras, Magda Chambriard, relacionou à desvalorização da cotação do petróleo a definição do valor que a estatal pretende investir nos próximos cinco anos. Durante coletiva de imprensa sobre o plano de negócios (PN) 2026-2030, nesta sexta-feira, 28, ela disse que o plano, apresentado na véspera, traz uma redução importante na projeção do preço do petróleo Brent. A estatal informara, na quinta-feira, que o valor do Brent, por barril, previsto é de US\$ 63 para 2026 e de US\$ 70 para 2030.

"Eu chamo a atenção que, do primeiro semestre do ano passado, para o mo-

mento atual, nós temos uma queda de US\$ 20 por barril no preço do petróleo cru", disse Magda. "Isso significa que nós estamos hoje, no mês de novembro, com 75% do valor do petróleo Brent, que é o que nos remunera, comparado ao início do ano de 2024."

A seguir, ela fez uma comparação com finanças pessoais. "O que significaria nas contas pessoais de cada um de vocês, se de um ano para outro vocês tivessem um salário reduzido a 75% do valor? Que tipo de exercício se teria de fazer para equilibrar as contas? E é isso que estamos fazendo."

A CEO da estatal afirmou que "muitos cenaristas estão falando de petróleo

em US\$ 50 no começo do ano que vem" e que, "com petróleo baixo, produtores pisam no freio, e o preço pode subir; por isso o cenário de US\$ 70 para os quatro anos finais do plano".

Quanto a estatal planeja investir

Magda ressaltou que, ainda assim, o volume de investimentos previstos pela estatal nos próximos cinco anos é importante para a economia nacional. Este é o segundo plano da companhia sob comando dela. "É um volume que representa 5% de todo o investimento que acontece no nosso país", disse.

Isto é Dinheiro



## DESTAQUES DO DIA



**Dívida pública bruta do Brasil atinge 78,6% do PIB em outubro, mostra BC**

Página 3

**Tarcísio diz não se opor a prisão perpétua no Brasil: 'Nenhum absurdo'**

Página 4

**Moraes vota para condenar 5 membros da cúpula da PM do DF por omissão no 8/1**

Página 4

**Desemprego fica em 5,4% até outubro e bate menor taxa da série histórica**

Página 3



**Inadimplência do agro quase triplicou na Caixa em 12 meses**

Página 5



## NO MUNDO

### Braço-direito de Zelenski é investigado por corrupção



**A**gentes de órgãos anticorrupção da Ucrânia fizeram uma busca e apreensão nesta sexta-feira (28) na casa de Andrii Iermak, o chefe de gabinete do presidente Volodimir Zelenski e segundo homem mais poderoso do país, responsável pela negociação do acordo de paz com a Rússia proposto pelo governo dos Estados Unidos.

Em nota, o Escritório Nacional Anticorrupção (Nabu, na sigla local) e a Procuradoria especializada Anticorrupção (Sapo)

afirmaram que a Justiça autorizou a batida, mas não revelaram o teor da investigação.

Ela provavelmente tem a ver com o megaescândalo de desvio de ao menos US\$ 100 bilhões (R\$ 530 bilhões) do setor de energia, que derrubou os ministros da área e da Justiça. Iermak afirmou que está colaborando com as apurações.

As duas agências que investigam seu número 2, visto amplamente como quem dá as cartas na política ucraniana pelo lado do governo, tinham sido objeto

de polêmica em junho.

O presidente tentou tirar o poder delas investigar pessoas em altos cargos, caso de Iermak, o que levou aos primeiros grandes protestos de rua contra Zelenski desde que Vladimir Putin invadiu seu país, em fevereiro de 2022.

Pressionado em casa e pelos aliados, que doaram algo como US\$ 1,5 trilhão (R\$ 8 trilhões) para o esforço de guerra até agora e querem saber para onde vai o dinheiro, o presidente recuou da proposta.

Igor Gielow/Folhapress

### Peru tem dois ex-presidentes condenados à prisão em 2 dias

**P**edro Castillo e Martín Vizcarra foram sentenciados pela Justiça peruana nesta semana. O primeiro por tentativa de golpe. O segundo, por corrupção. País soma cinco ex-presidentes presos nos últimos anos. A Justiça do Peru condenou nesta semana dois ex-presidentes do país à prisão: Pedro Castillo (2021-2022) e Martín Vizcarra (2018-2020). O primeiro foi sentenciado a 14 anos de prisão por corrupção passiva. O segundo, recebeu pena de 11 anos por conspiração e rebelião.

A sentença de Castillo, que está preso desde 2022 quando dissolveu o Con-

gresso para tentar impedir um afastamento pelos parlamentares, foi anunciada na quinta-feira (27/11). À época, a ação de Castillo foi encarada como uma tentativa de autogolpe.

Já Vizcarra foi considerado culpado um dia antes. Ele foi acusado de ter recebido cerca de 700 mil dólares (3,7 milhões de reais) em suborno de licitações na região de Moquega, entre 2011 e 2014, período no qual foi governador entre 2011 e 2014. Em 2020, Vizcarra havia perdido o cargo de presidente após sofrer impeachment por "incapacidade moral".

Isto é Dinheiro



### Entenda o que é o Terceiro Mundo citado por Trump



**O** presidente dos Estados Unidos, Donald Trump, voltou às manchetes ao associar o ataque de um afegão a homens da Guarda Nacional operando em Washington à imigração. Disse que iria proibir a entrada de pessoas "do Terceiro Mundo" no seu país.

Nesta sexta-feira (28), ao ser questionado pela agência Reuters sobre a quem o republicano se referia, o Departamento de Segurança Interna dos EUA mandou os repórteres checarem a lista de 19 nações cujos

cidadãos têm sua entrada vetada pelos americanos.

São eles Afeganistão, Mianmar, Chade, Guiné Equatorial, República do Congo, Eritréia, Haiti, Irã, Líbia, Somália, Sudão, Iêmen, Burundi, Cuba, Laos, Serra Leoa, Togo, Turcomenistão e Venezuela.

Como se vê, é uma lista de países imersos em conflitos, marcados por pobreza ou adversários ideológicos de Washington. Em alguns casos, as duas ou três qualificações se aplicam, como no Afeganistão.

Desta forma, o "Terceiro

Mundo de Trump" apenas se apropria de forma preconceituosa do termo original, que remonta à Guerra Fria.

Ele foi cunhado em 1952 pelo historiador e antropólogo francês Alfred Sauvy em um artigo na revista L'Observateur.

O acadêmico se referia à massa de países laterais nas relações internacionais, que não eram nem integrantes do centro capitalista liberal do eixo EUA-Europa, nem ao mundo socialistas comandado pela União Soviética.

Igor Gielow/Folhapress

## ECONOMIA

### Dívida pública bruta do Brasil atinge 78,6% do PIB em outubro, mostra BC



**A**dívida bruta do Brasil atingiu 78,6% do PIB (Produto Interno Bruto) em outubro saldo de R\$ 9,9 trilhões. Dados divulgados pelo Banco Central nesta sexta-feira (28) mostraram que houve aumento de 0,6 ponto percentual em relação ao mês anterior.

A dívida bruta que compreende governo federal, INSS (Instituto Nacional do Seguro Social) e governos estaduais e municipais, é um dos principais indicadores econômicos observados pelos investidores na hora de avaliar a saúde das con-

tas públicas do país.

A comparação é feita em relação ao PIB para mostrar se a dívida do governo é sustentável. A trajetória da dívida bruta é hoje um dos focos de preocupação do mercado financeiro.

Em outubro, a dívida líquida, que desconta os ativos do governo, subiu 0,2 ponto percentual em relação ao mês anterior e avançou para 65% do PIB saldo de R\$ 8,1 trilhões.

Ainda segundo dados do BC, o setor público consolidado brasileiro registrou superávit primário de R\$ 32,4 bilhões em outubro,

ante resultado superavitário de R\$ 36,9 bilhões no mesmo mês do ano passado.

O montante engloba os resultados de governo central (Tesouro Nacional, Banco Central e Previdência Social), governos estaduais e municipais e de empresas estatais (exceto Petrobras e bancos públicos).

O resultado positivo foi puxado pelo governo central, que registrou superávit de R\$ 36,2 bilhões. Houve déficits de R\$ 3,6 bilhões nos estados e municípios e de R\$ 149 milhões nas empresas estatais.

Nathalia Garcia/Folhapress

### Carga de energia sobe 2,8% em dezembro e ONS alerta para chuvas abaixo da média em todos os subsistemas



**O** Operador Nacional do Sistema Elétrico (ONS) divulgou novas projeções para dezembro indicando aumento da carga de energia no Sistema Interligado Nacional (SIN) e um cenário generalizado de chuvas abaixo da média histórica. As estimativas acendem um sinal de alerta para o comportamento hidrológico no início do período úmido e reforçam a necessidade de monitoramento contínuo das condições climáticas, especialmente no subsistema Sudeste/Centro-Oeste, responsável pela maior parte da capacidade de armazenamento do país.

Segundo o operador, a carga consolidada prevista para o mês é de 82.225

### Desemprego fica em 5,4% até outubro e bate menor taxa da série histórica

**A** taxa de desemprego do Brasil foi de 5,4% no trimestre encerrado em outubro, o menor patamar registrado em toda a série histórica, que começou em 2012. Os dados foram divulgados nesta sexta-feira (28) pelo IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística).

Anteriormente, nos três meses até setembro, a taxa estava em 5,6%, resultado que repetia o índice verificado nos trimestres até julho e agosto de 2025.

Os dados do IBGE integram a Pnad Contínua (Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios

Contínua). O levantamento investiga tanto o mercado de trabalho formal quanto o informal.

A população desocupada caiu para o menor contingente desde o início da pesquisa. Nos três meses até setembro, o Brasil registrou 5,91 milhões de pessoas nessa condição. O resultado representa uma queda de 3,4% no trimestre e de 11,8% no ano.

A população desempregada é formada por pessoas de 14 anos ou mais que estão sem trabalho e que seguem em busca de oportunidades. Paulo Ricardo M./Folhapress



MW médios, o que corresponde a uma alta de 2,8% em relação a dezembro de 2024. Já para as afluências hidrológicas, o ONS projeta desempenhos inferiores à Média de Longo Término (MLT) em todas as regiões do SIN.

Chuvas abaixo da média ampliam incertezas do início do período úmido

De acordo com o ONS, as afluências devem se manter abaixo da MLT em todos os subsistemas:

Sudeste/Centro-Oeste: 81% da MLT

Sul: 62% da MLT

Nordeste: 51% da MLT

Norte: 75% da MLT

O cenário indica irregularidade no início da estação chuvosa, período que tradicionalmente im-

pulsiona a recuperação dos reservatórios. No Sudeste/Centro-Oeste, a projeção de 81% da MLT reforça preocupações sobre o ritmo de recomposição dos volumes úteis, que historicamente determinam o nível de segurança energética para a transição ao período seco.

No Nordeste, o desempenho previsto de 51% da MLT reflete a continuidade de um regime climático influenciado por variabilidade no Atlântico tropical e efeitos residuais da transição pós-El Niño. O Sul, por sua vez, segue com possibilidade de restrições regionais diante da previsão de apenas 62% da MLT.

## POLÍTICA

### Tarcísio diz não se opor a prisão perpétua no Brasil: 'Nenhum absurdo'



O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), defendeu nesta quinta-feira (21) leis mais duras contra o crime e disse não se opor à instituição da pena de prisão perpétua no Brasil.

"A mudança de legislação é bem-vinda. É necessária. Eu defendo algumas mudanças que sejam até radicais. Que a gente comece a realmente enfrentar o crime com a dureza que o crime merece enfrentado. Eu não acho, por exemplo, nenhum absurdo ter a

prisão perpétua no Brasil", afirmou o governador em evento da XP Asset Management.

A declaração foi dada em um momento de antecipação do debate sobre a segurança pública com vistas às eleições de 2026.

No evento, o governador disse que é preciso calma, que a "grande liderança da direita [está] passando por um processo e isolamento" e que o ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) terá um papel relevante na organização do campo para as eleições.

Tarcísio se diz candidato à reeleição em São Paulo, mas é cotado para a disputa presidencial para herdar o espólio de seu padrinho político, condenado e preso pela trama golpista.

A área da segurança pública se tornou alvo de embates políticos após a megaoperação que deixou 121 mortos no Rio de Janeiro. A violência costuma ser identificada em pesquisas como uma das principais preocupações dos eleitores.

Arthur Guimarães de Oliveira/Folhapress

### Após nova derrota na Justiça, Nunes diz que vai regulamentar mototáxi por app em dezembro



O prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes (MDB), afirmou nesta quinta-feira, 27, que vai regulamentar o serviço de mototáxi por aplicativo até o dia 8 de dezembro, antecipando-se ao prazo imposto pela Justiça paulista. A decisão ocorre após o Tribunal de Justiça de São Paulo (TJ-SP) negar, na quarta-feira, 26, um pedido do município para suspender a determinação que derrubou o decreto que proibia o transporte de passageiros em motocicletas na capital. A gestão tem até 10 de dezembro para publicar a norma, conforme ordem judicial.

Mesmo aguardando que o Supremo Tribunal Federal (STF) julgue um recurso

### Moraes vota para condenar 5 membros da cúpula da PM do DF por omissão no 8/1

O ministro do STF (Supremo Tribunal Federal) Alexandre de Moraes votou para condenar cinco ex-integrantes da cúpula da Polícia Militar do Distrito Federal acusados de omissão nos ataques golpistas de 8 de janeiro de 2023.

O julgamento começou, nesta sexta-feira (28), no plenário virtual da corte e vai até o dia 5 de dezembro. O caso é analisado pela Primeira Turma do tribunal.

Moraes considerou que os militares cometaram os crimes de tentativa de abolição violenta do Estado democrático de Direito, golpe de Estado, dano qualificado contra o patrimônio

da União e deterioração de patrimônio tombado.

Ele propôs penas de 16 anos aos réus, o que inclui 13 anos e seis meses de reclusão, dois anos e seis meses de detenção, 100 dias-multa (cada dia multa no valor de um terço do salário-mínimo) e a perda de cargos públicos.

Moraes considerou que cometem estes crimes o então comandante-geral da PM-DF Fábio Augusto Vieira, o ex-subcomandante-geral Klepter Rosa e três coronéis (Jorge Eduardo Barreto Naime, Paulo José Ferreira de Sousa Bezerra e Marcelo Casimiro Vasconcelos).

Constança Rezende/Folhapress



que tenta devolver aos municípios o poder de vetar o serviço, Nunes reconheceu que a administração não pode descumprir a decisão do TJ-SP e já deu início à elaboração do decreto. O texto será mais rígido do que desejam as plataformas, como Uber e 99, afirmou o prefeito em conversa informal com a imprensa.

Entre as exigências previstas estariam o envio por parte das empresas de todos os dados dos motociclistas cadastrados; a obrigatoriedade de um treinamento de três meses ministrado pela própria Prefeitura para quem quiser atuar como mototaxista; a exigência mínima de três anos de habilitação na categoria A; a proibição de

circulação em corredores de alto risco, como Avenida 23 de Maio, marginais e outras vias com grande incidência de acidentes; além da limitação de cilindrada das motos a 125 cc.

Questionada, a Prefeitura não confirmou o texto e disse que a proposta ainda está em elaboração.

O prefeito elevou o tom ao se referir à futura liberação determinada pela Justiça e afirmou que a adoção do serviço poderá provocar uma "carnificina" na cidade. Para reforçar sua posição, o prefeito citou um estudo técnico do Ipea que aponta o risco de aumento de acidentes e mortes com a operação de mototáxis.

## AGRONEGÓCIO

### Agronegócio terá cenário desafiador em 2026, afirma consultoria



**A**traso na comercialização de fertilizantes merece atenção, aponta Itaú BBA.

O agronegócio brasileiro terá à frente um cenário desafiador em 2026, principalmente no âmbito macroeconômico, segundo Cesar Castro Alves, gerente da consultoria agro do Itaú BBA. "Os juros altos são um grande complicador para o agronegócio. A gente enxerga um cenário bem desafiador, em que a gestão de risco vai ser muito importante", afirmou o analista nesta quinta-feira (27/11).

Alves observou que há uma tendência de queda na taxa básica de juros (Selic) de 15% para 12,75% no ano que vem, mas o custo financeiro ainda continuará elevado. "Quem tem área arrendada vai ter um ano difícil. Dependendo do rendimento da safra pode ter prejuízo", destacou.

O analista ponderou que a perspectiva é de uma relação confortável de oferta e demanda global de grãos, o que ajuda a manter os preços das commodities pressionadas, enquanto os custos de produção subiram, principalmente de

fertilizantes.

Alves acrescentou que há uma tendência de fortalecimento do dólar em relação a outras moedas, com o ambiente internacional mais benigno depois que os Estados Unidos fecharam acordo com a China e avançou nas negociações com o Brasil. O Itaú BBA estima que o dólar chegará a R\$ 5,50 no fim de 2026, ante R\$ 5,35 neste ano. "Em tese, haverá uma desvalorização do real, o que é bom para commodities, mas vai ser um ano eleitoral, o que traz mais incertezas", disse o analista.

BrasilAgro

### Oferta de gado se reduz em 2026; produção de frango e suínos deve crescer



**P**reços do boi não têm acompanhado a valorização nas cotações do bezerro, com a relação de troca se deteriorando para o terminador.

Produção de frango e de suínos deve aumentar no próximo ano.

A oferta de gado devem começar a se reduzir em 2026, fortalecendo o movimento de alta nos preços do boi gordo, de acordo com a Consultoria Agro do Itaú BBA.

"A gente vê produtores com dificuldade de comprar boi magro para reposição. O setor deve terminar este ano com abate 5% maior em número de cabeças e produção de carne 3% maior. A diferença se dá

### Inadimplência do agro quase triplicou na Caixa em 12 meses

**I**ndice saltou para 11,2% no fim do terceiro trimestre de 2025.

A inadimplência no setor agropecuário atingiu também a carteira de crédito rural da Caixa e movimentou ações de monitoramento, cobrança e renegociações de contratos na instituição federal. O índice saltou para 11,2% no fim do terceiro trimestre de 2025, alta de 4,19 pontos percentuais em relação ao período encerrado em junho, quando estava em 7%.

Na comparação com o ano passado, o saldo das operações com atraso de

pagamento quase triplicou. Em setembro de 2024, o índice estava em 3,35% na carteira rural. O agronegócio tem o maior percentual de inadimplência no banco atualmente, acima do crédito comercial (8,95%).

Em balanço divulgado nesta quarta-feira (26/11), a instituição financeira explicou que no terceiro trimestre e ao longo de todo o ano de 2025 as operações com o público do agronegócio foram impactadas pelo aumento da inadimplência, caracterizada pelos atrasos nos pagamentos acima de 90 dias.

BrasilAgro



porque houve muito abate de fêmeas", afirmou Cesar Castro Alves, gerente da consultoria agro do Itaú BBA.

A consultoria espera redução no percentual de fêmeas abatidas em 2026 e volume de gado terminado ligeiramente menor em relação a este ano.

Alves destacou o crescimento da exportação em 2025, em torno de 15%, o que ajudou a impulsionar preços. Ele ponderou que a retirada da sobretaxa à carne bovina pelos Estados Unidos neste mês deve favorecer a retomada dos embarques para aquele país, mas o crescimento das exportações brasileiras virá sobretudo da China, destino

de mais de 40% da carne bovina brasileira exportada.

Salvaguarda chinesa

Alves disse que a investigação pelo governo chinês de medidas de salvaguarda sobre a importação de carne bovina é um ponto de atenção para o setor.

A China anunciou na terça-feira (25/11) que postergou o prazo de encerramento da investigação para janeiro de 2026. A investigação avalia se as importações de carne bovina tiveram efeito negativo para a indústria local na China.

No setor, há preocupações sobre o risco do país impor restrições à carne brasileira, como cotas para importação.

BrasilAgro

## Bitcoin

### O ciclo de 4 anos do Bitcoin morreu? Entenda a relevância do tema para o mercado



**A**cada quatro anos, o número de Bitcoins que entram em circulação como recompensa aos mineradores cai pela metade. Por criar escassez, esse processo, conhecido como halving, ajuda a gerar valor de mercado para a criptomoeda, mas seus efeitos vão muito além da data do halving, que criou um ciclo previsível de quatro anos nas cotações.

O próximo halving está previsto para o início de 2028, mas o padrão de formação de preços, que gira em torno do evento desde a criação do Bitcoin, pode estar mudando, segundo

especialistas.

A tese do ciclo de quatro anos

Observando as cotações nos últimos anos, os investidores enxergaram um padrão: após o halving, o Bitcoin demorava um determinado número de semanas para atingir um valor recorde; depois do topo, o mesmo número de semanas passavam até que a cripto atingisse o valor mais baixo do ciclo; por fim, o número de semanas até o próximo halving se repetia.

Na prática, o ciclo funcionou assim: em abril de 2015, o BTC era cotado a cerca de US\$ 230, o fundo

daquele ciclo; 77 semanas depois, houve um halving. Depois do halving, o Bitcoin atingiu a máxima naquele ciclo em novembro de 2017, cotado a US\$ 13.880, exatamente 77 semanas após o halving. Os dois ciclos seguintes seguiram padrões de 75 semanas.

O último halving aconteceu em 19 de abril de 2024. 75 semanas antes disso, o BTC tinha a cotação mais baixa do ciclo. Em 6 de outubro, 76 semanas depois do halving, a criptomoeda atingiu seu maior valor de mercado, cotada a US\$ 126 mil.

Leonardo Guimarães/InfoMoney

### Fazenda deve aplicar IOF sobre transações de criptomoedas, diz secretário

**O**Ministério da Fazenda sinalizou que pretende avançar na cobrança de IOF (Imposto sobre Operações Financeiras) sobre transações com criptomoedas, em um movimento que pode alterar profundamente a forma como o mercado de moedas digitais opera no Brasil.

A indicação foi dada pelo secretário executivo da pasta, Dario Durigan, que afirmou que a equipe econômica vai "entregar a regulação e a tributação de criptoativos", após a atualização regulatória feita pelo Banco Central no início do mês. A decisão ainda de-

pende de um ato normativo da Receita Federal, que definirá tanto a alíquota quanto o início da cobrança.

A mudança ganha força porque o Banco Central passou a classificar algumas operações com ativos virtuais como transações do mercado de câmbio, especialmente no caso das stablecoins e de pagamentos ou transferências internacionais feitos com criptomoedas. Essa reclassificação abre caminho para a incidência de IOF, já que o tributo é tradicionalmente aplicado a operações cambiais no sistema financeiro tradicional.

Rodrigo Tolotti/Portal do Bitcoin



### Bitcoin pode ter recuperação que o levaria em direção aos US\$ 100.000, diz BTIG



**A**recente recuperação do Bitcoin poderia levar a criptomoeda de volta para perto dos US\$ 100.000, à medida que condições de sobrevenda e tendências sazonais se tornam mais favoráveis, segundo a BTIG.

O Bitcoin caiu 36% desde seu pico, mas agora está sobre vendido e entrando em um período que historicamente marca um ponto de virada.

"Acreditamos que o Bitcoin está agora pronto para continuar seu movimento de recuperação pelo menos de volta em direção aos 100 mil", disse Jonathan Krinsky da BTIG.

O padrão sazonal médio mostra que a criptomoeda

tende a atingir o fundo por volta de 26 de novembro e ganhar impulso até o final do ano.

O Ethereum, que caiu 47% desde suas máximas, recuou até encontrar um suporte técnico sólido. A tendência continua negativa, mas um movimento em direção aos 3.400 parece razoável, escreveram os analistas.

A BTIG também apontou sinais de resiliência nas ações de mineração. O índice de mineração de criptomoedas da Barclays manteve o suporte e poderia subir mais 15% antes de encontrar resistência. Nomes individuais também começaram a divergir da queda mais ampla.

Cipher Mining e Terawulf foram destacadas como empresas que mostram força relativa enquanto as criptomoedas recuavam.

Analistas da BTIG afirmaram que a MicroStrategy tem potencial para uma operação de reversão à média. A ação caiu 63% desde seu pico de verão e agora está em um nível que a BTIG considera como forte suporte. Os analistas da corretora mantêm recomendação de compra e um preço-alvo de US\$ 630.

A análise surge enquanto os mercados de criptomoedas tentam se estabilizar após semanas de pressão vendedora.

Investing.com

## PUBLICIDADE LEGAL

### Reckitt Benckiser (Brasil) Comercial de Produtos de Higiene, Limpeza e Cosméticos Ltda.

CNPJ nº 27.668.893/0001-02 - NIRE 35.230.511.383

Cisão parcial da Reckitt Benckiser (Brasil) Comercial de Produtos de Higiene, Limpeza e Cosméticos Ltda. com a versão da parcela cindida do seu patrimônio líquido para a E.H. (Brasil) Ltda. Em 01/11/2025, a única sócia da Reckitt Benckiser (Brasil) Comercial de Produtos de Higiene, Limpeza e Cosméticos Ltda. ("Reckitt Brasil"), inscrita no CNPJ nº 27.668.893/0001-02 e NIRE 35.230.511.383, e da E.H. (Brasil) Ltda. ("EH Brasil"), inscrita no CNPJ nº 58.975.476/0001-28 e NIRE 35.265.921.316, aprovou a cisão parcial da Reckitt Brasil com a versão da parcela cindida do seu patrimônio líquido para a EH Brasil, nos seguintes termos: (i) o patrimônio líquido contábil da Reckitt Brasil em 31/10/2025 correspondente à parcela cindida era de R\$ 124.642.797,00; (ii) o capital social da Reckitt Brasil foi reduzido de R\$ 234.952.344,00 para R\$ 110.309.547,00; (iii) o capital social da EH Brasil foi aumentado de R\$ 10.000,00 para R\$ 124.652.797,00; e (iv) como resultado da cisão parcial, a EH Brasil sucedeu a Reckitt Brasil com relação a todos os ativos, passivos, direitos e obrigações correspondentes à parcela cindida a ela transferida, nos termos dos artigos 229 e 233, parágrafo único, da Lei nº 6.404/76. Os documentos societários de cisão da Reckitt Brasil e da EH Brasil foram registrados na JUCESP em 11/11/2025 sob os nºs 392.097/25-4 e nº 392.098/25-8, respectivamente.

### NSX BETFAIR BRASIL S.A.

(CNPJ nº 55.229.080/0001-43 | NIRE 3530065925-2)

**RESUMO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 14 DE MAIO DE 2025**  
Os conselheiros deliberaram, sem quaisquer ressalvas ou restrições, o seguinte: (i) consignar o recebimento da renúncia dos atuais diretores da Companhia, a saber: Antoine Paul Andre Reymondon, Alan Peter Clarke, David Gerard Maxwell, Marcelo Simões Teracini, Dyego Vinícius Cabral de Jesus e Giancarlo Bigiuni; (ii) aprovar a eleição dos novos membros da Diretoria da Companhia, a saber: João Guilherme Monte Studart, Eduardo Lima Monte, Luiz de Andrade Lima Neto e Eduardo Gasparotto; (iii) aprovar o Annual Bonus Plan da Companhia, nos termos do Acordo de Acionistas da Companhia, com duração de 1 ano, que tem como objetivo incentivar a reconhecer o desempenho dos participantes elegíveis (diretores e funcionários). (Ato arquivado perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o nº 194.071/25-0, em 29/05/2025).

### Companhia Brasileira de Cartuchos

CNPJ/MF nº 57.494.031/0001-63 – NIRE 35.300.025.083

#### Edital de Convocação da Assembleia Geral Extraordinária

São convocados os acionistas da Companhia Brasileira de Cartuchos, na forma da lei, a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada às 09 horas do dia 05 de dezembro de 2025, na sede da Companhia localizada na Avenida Humberto de Campos, nº 3.220, Bairro Bocaina, CEP 09426-900, na Cidade de Ribeirão Pires, Estado de São Paulo, a fim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) contratação de financiamento junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento – BNDES, de até R\$150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais) conforme proposta e minuta de contrato a serem apresentadas na assembleia; (ii) autorização da Diretoria Executiva para adotar as providências necessárias relacionadas ao referido contrato; e (iii) outros assuntos de interesse social. Ribeirão Pires, 27 de novembro de 2025. Fabio Luiz Munhoz Mazzaro – Diretor Presidente; Sandro Moraes Nogueira – Diretor Administrativo e Financeiro. (27, 28 e 29/11/2025)

### Transbrasiliana Concessionária de Rodovia S.A.

CNPJ/MF nº 09.074.183/0001-64 – NIRE 35.300.346.238 – Companhia Aberta

**Rerratificação dos Editais de Convocação da Assembleia Geral de Debenturistas da 8ª (oitava) Emissão de Debêntures Simples, não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série única, para Distribuição Pública, com Esforços Restritos, da Transbrasiliana Concessionária de Rodovia S.A., inicialmente prevista para ocorrer em 12 de novembro de 2025 e, posteriormente, em 27 de novembro de 2025**

A Transbrasiliana Concessionária de Rodovia S.A. ("Companhia" ou "Emissora") na qualidade de emissora das debêntures objeto da 8ª (Oitava) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, da Companhia ("Debêntures" e "Emissão", respectivamente), vem, por meio do presente, **Rerratificar** os Editais de Convocação da Assembleia Geral de Debenturistas da 8ª (Oitava) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis Em Ações, Da Espécie Com Garantia Real, Com Garantia Adicional Fidejussória, Em Série Única, Para Distribuição Pública, Com Esforços Restritos, Da Transbrasiliana Concessionária De Rodovia S.A, publicados em 15 de outubro de 2025, 16 de outubro de 2025 e 17 de outubro de 2025 no Jornal Data Mercantil e, posteriormente, em 12 de novembro de 2025, 13 de novembro de 2025 e 14 de novembro de 2025 no Jornal Data Mercantil ("Editais"), a fim de alterar a data e horário de realização da Assembleia Geral de Debenturista da Emissão prevista para ocorrer em 27 de novembro de 2025 para 04 de dezembro de 2025, às 15 horas, a ser realizada de forma exclusivamente digital, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM 81") por meio de sistema eletrônico Microsoft Teams ("Plataforma Digital"), cujo link de acesso será encaminhado aos Debenturistas que se habilitarem validamente, nos termos deste Edital, a fim de deliberar sobre: (i) autorização para alienação pela TPI e pela Mercurio Participações e Investimentos S.A., sociedade por ações, de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Olímpidas, nº 205, sala L, Condomínio Continental Square Faria Lima, conjuntos 142 e 143, CEP 04551-000, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 21.042.857/0001-44 ("Mercurio") da totalidade do capital social da Juno, sociedade controladora da Tijóá Participações e Investimentos S.A. ("Tijóá"), ("Alienação"), observado que o montante de R\$30.000.000,00 (trinta milhões de reais) obtido com a Alienação, corrigido pela variação positiva do IPCA desde a Data de Emissão, nos termos da Escritura de Emissão, proveniente da Alienação ("Valor da Amortização") deverá ser destinado para a amortização das Debêntures. A referida Alienação implica a transferência do controle societário da Juno e da Tijóá para os (s) novos(s) acionistas(s). O Valor da Amortização aqui previsto assume que os Índices Financeiros previstos na Escritura de Emissão relativos ao terceiro trimestre de 2025 serão cumpridos pela Companhia; (ii) caso aprovado o item (i) acima, **autorização para liberação**, sob Condicão Suspensiva (conforme definida abaixo) ("Liberação das Garantias"); (a) a Fiança (conforme definida na Escritura de Emissão) outorgada pela Juno em garantia das Obrigações Garantidas (conforme definida na Escritura de Emissão) ("Fiança Juno"), sendo que após o implemento da Condicão Suspensiva (conforme definida abaixo) a Juno deixará de ser parte da Escritura de Emissão e todas as obrigações lá previstas com relação, exclusivamente, à Juno perderá a sua validade e eficácia, de forma automática; (b) da totalidade das obrigações e garantias outorgadas pela Juno no âmbito da Emissão, incluindo, mas não se limitando, aquelas assumidas e/ou outorgadas no âmbito da Escritura de Emissão e do "Contrato de Alienação Fiduciária de Ações e Cessão Fiduciária sob Condicão Suspensiva em Garantia e Outras Avenças", celebrado entre a Juno, Tijóá, o Agente Fiduciário, entre outros, relativo à alienação fiduciária das ações de emissão da Tijóá, conforme aditado pelo primeiro e segundo aditamento ("Contrato de Garantia Juno"), sendo que após o implemento da Condicão Suspensiva (conforme definida abaixo) o Contrato de Garantia Juno perderá a sua validade e eficácia, de forma automática; (c) da totalidade das garantias da TPI e da Mercurio outorgadas, exclusivamente, no âmbito do "Contrato de Alienação Fiduciária de Ações e Cessão Fiduciária Sob Condicão Suspensiva em Garantia e Outras Avenças", celebrado entre a TPI, a Mercurio, o Agente Fiduciário, entre outros, relativo à alienação fiduciária das ações de emissão da Juno, conforme aditado pelo primeiro e segundo aditamento ("Contrato de Garantia TPI e Mercurio"), sendo que após o implemento da Condicão Suspensiva (conforme definida abaixo) o Contrato de Garantia TPI e Mercurio perderá a sua validade e eficácia, de forma automática; e Se aprovados os itens acima: (i) a Juno e a Tijóá serão, sob Condicão Suspensiva, liberadas da condição de garantidores da Escritura de Emissão, bem como, após o implemento da Condicão Suspensiva, as ações de sua emissão e dos ativos da sua propriedade e/ou posse não figurarão mais como garantias no âmbito da Escritura de Emissão, do Contrato de Garantia Juno e do Contrato de Garantia TPI e Mercurio ("Garantias"); (ii) o Agente Fiduciário deverá assinar, sob Condicão Suspensiva, o termo de liberação das garantias acima descritas na data da realização da Assembleia Geral de Debenturistas, sendo que a "Condicão Suspensiva" será a realização do fechamento da Alienação descrita no item (i) acima e será considerada implementada simultaneamente à transferência da totalidade das ações de emissão da Juno para o comprador, sendo que a Emissora e/ou (s) novo(s) acionista(s) da Juno poderão notificar o Agente Fiduciário acerca da implementação da Condicão Suspensiva, e tal notificação será válida para fins de verificação da Condicão Suspensiva pelo Agente Fiduciário. O termo de liberação deverá prever ainda a mais ampla, irrevogável e irretratável quitação para a Juno e a Tijóá em relação a toda qualquer obrigação da Juno e da Tijóá, presente, passada e futura, no âmbito das Debêntures. (iii) caso aprovados os itens (i) e (ii) acima, a alteração do cronograma de Amortização do Valor Nominal Unitário das Debêntures previsto na Cláusula 5.13 da Escritura de Emissão, de modo que a tabela de amortização prevista na Cláusula 5.13 da Escritura de Emissão seja ajustada para incluir uma nova parcela de amortização do Valor Nominal Unitário das Debêntures em montante equivalente ao Valor da Amortização, sendo que tal amortização deverá ocorrer em até 5 (cinco) Dias Utéis após o fechamento da Alienação ("Alteração do Cronograma de Amortização"); (iv) caso aprovado o item (i) acima, aditamento à Escritura de Emissão a fim de excluir as Cláusulas 6.2 e 6.3 da Escritura de Emissão, sendo que tal aditamento deverá ocorrer em até 5 (cinco) Dias Utéis após o fechamento da Alienação; e (v) a concessão de autorização para que a Emissora e o Agente Fiduciário pratiquem, em conjunto, todos e quaisquer atos e assimem todos e quaisquer documentos necessários para fins de formalização das deliberações tomadas nos itens anteriores, incluindo, a assinatura e o registro de termo de liberação, sob Condicão Suspensiva, das Garantias, bem como as respectivas averbações nos livros societários aplicáveis; e aditamento à Escritura de Emissão o qual deverá ser celebrado em até 5 (cinco) Dias Utéis após o fechamento da Alienação. Esclarecemos que a Alienação é uma venda forçada realizada no âmbito da Arbitragem Furnas (conforme definido na Escritura de Emissão). As matérias objeto da ordem da dia devem ser aprovadas por Debenturistas representando 75% (setenta e cinco por cento) das Debêntures em Circulação (conforme definido na Escritura de Emissão). A Assembleia será exclusivamente por meio da Plataforma Digital, com link de acesso a ser disponibilizado pela Companhia àqueles Debenturistas habilitados que enviarem aos endereços r@trifundo.com.br e agentefiduciario@vortex.com.br; jsc@vortex.com.br, impreterivelmente, em até 2 (dois) dias úteis antes da realização da Assembleia Geral de Debenturistas. Para fins de clareza, a Companhia e o Agente Fiduciário informam que não será disponibilizada instrução de voto para esta Assembleia, nos termos da Resolução CVM 81, devendo o voto ser exercido exclusivamente durante a realização da Assembleia, por meio da Plataforma Digital. Termos iniciados em letra maiúscula e não definidos nesse edital de convocação terão o significado atribuído na Escritura de Emissão e nos Editais. 26 de novembro de 2025. Roberto Carvalho – Diretor de Relações com Investidores. (27, 28 e 29/11/2025)

### NSX BETFAIR BRASIL S.A.

(CNPJ nº 55.229.080/0001-43 | NIRE 3530065925-2)

**RESUMO DA ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 16 DE JULHO DE 2025**  
Os conselheiros deliberaram, sem quaisquer ressalvas ou restrições, o seguinte: (i) aprovar a emissão do parecer favorável à alteração da redação do Artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, com o objetivo de criar os cargos de Diretor de Operações e Diretor Sem Designação Específica, bem como ajustar, conforme aplicável, os títulos dos cargos dos demais diretores; (ii) consignar o recebimento da renúncia de Eduardo Lima Monte do cargo de Diretor Contábil e Financeiro; (iii) eleger Eduardo Lima Monte para o cargo de Diretor de Operações; (iv) consignar o recebimento da renúncia de Luiz de Andrade Lima Neto dos cargos de Diretor de Integridade e Compliance e Diretor de Relacionamento com a Secretaria de Prêmios e Apostas/Ministério da Fazenda; (v) eleger Luiz de Andrade Lima Neto para o cargo de Diretor sem Designação Específica; (vi) eleger Fernando Martinez Calia para os cargos de Diretor de Integridade e Compliance e Diretor de Relacionamento com a Secretaria de Prêmios e Apostas/Ministério da Fazenda; e (vii) eleger Stephane Guillaume Nicolas Kaloudoff para o cargo de Diretor Contábil e Financeiro. (Ato arquivado perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o nº 271.161/25-5, em 06/08/2025).



### NSX BETFAIR BRASIL S.A.

(CNPJ nº 55.229.080/0001-43 | NIRE 3530065925-2)

**RESUMO DA ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 16 DE JULHO DE 2025**  
Os acionistas deliberaram, por unanimidade: (i) a criação dos cargos de Diretor de Operações e Diretor Sem Designação Específica na Diretoria; e (ii) alterar a redação do artigo 15 do Estatuto Social da Companhia; e (iii) aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia. (Ato arquivado perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o nº 271.162/25-9, em 06/08/2025).

### Fortec S/A Participações e Empreendimentos

CNPJ/MF nº 50.615.301/0001-06 - NIRE 35.300.000.871

#### EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Ficam os Senhores Acionistas da Fortec S/A Participações e Empreendimentos ("Companhia") devidamente convocados para a reunião em 05/12/2025, às 11 horas, na sede social da Companhia, localizada na Rua Cel. José Rufino Freire, nº 453, São Paulo - SP, para realização da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, com a finalidade de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: (i) **Em Assembleia Geral Ordinária:** (i.1) examinar, discutir e deliberar sobre as contas dos administradores, o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do relatório dos auditores independentes, relativos ao exercício social encerrado em 31/12/2024; (i.2) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício encerrado em 31/12/2024; (i.3) fixar a remuneração anual global da diretoria; As demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024 foram publicadas, conforme determina a legislação aplicável, em 03/10/2025, na versão digital do jornal O Dia SP e, na mesma data, em sua edição impressa, na página 5. As referidas demonstrações permanecem disponíveis aos acionistas na sede da Companhia. (ii) **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (ii.1) Deliberar sobre a alteração do Estatuto Social com a finalidade de estabelecer mecanismo formal de resolução de conflitos entre os acionistas e/ou entre estes e a Companhia, mediante a instituição de cláusula compromissória arbitral, incluindo a eleição da câmara arbitral competente, regras procedimentais aplicáveis e demais parâmetros necessários à sua execução. (ii.2) Deliberar sobre a consolidação do Estatuto Social, incorporando todas as alterações aprovadas e ainda não consolidadas no texto vigente. Thales Lobo Peçanha - Diretor Presidente. (27, 28 e 29/11/2025)

### Wish Bossa Nova Empreendimentos S.A.

CNPJ/MF nº 17.863.504/0001-38 - NIRE 35.300.457.161

**Assembleia Geral Extraordinária de Acionistas – Edital de Convocação**  
Serve a presente para convocar os acionistas da Wish Bossa Nova Empreendimentos S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 17.863.504/0001-38 ("Companhia"), para participarem da **Assembleia Geral Extraordinária**, a ser realizada no dia **12 de dezembro de 2025**, às 10:00, em primeira convocação, e às 10:30, em segunda convocação, de forma exclusivamente remota, via videoconferência, conforme procedimento abaixo, a fim de deliberar e votar sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) a alteração do endereço da sede da Companhia; (ii) com a aprovação do item (i), a alteração do Artigo 3º do Estatuto Social da Companhia e a consolidação do Estatuto Social. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente à distância e transmitida a vivo na modalidade digital, por meio da plataforma de comunicação Teams. Para participar da Assembleia, o acionista deverá observar o procedimento abaixo indicado. O acionista poderá ser representado por outro acionista ou por advogado, mediante outorga de procuração com poderes específicos para votar as matérias constantes da Ordem do Dia, devendo uma cópia da procuração e do documento de identidade do procurador ser apresentada fisicamente ou enviada ao e-mail [juridico.societario@alqia.com.br](mailto:juridico.societario@alqia.com.br), com pelo menos 30 (trinta) minutos de antecedência do horário de início da Assembleia. • **Procedimento para a Participação e Votação à Distância:** a. Link de acesso à transmissão da Assembleia: <https://teams.microsoft.com/meet/2328622933855?p=i3dR1e5uVHG4AYMT> (necessário copiar e colar o endereço eletrônico acima no navegador, para acessar a plataforma Teams). b. A participação e a votação do acionista (ou seu procurador) ocorrerão de forma remota, por vídeo, áudio ou mensagens na ferramenta "Chat" disponível na plataforma Teams. c. Recomendamos que o acionista (ou seu procurador) acesse a plataforma Teams antes do horário de início da Assembleia para eventuais ajustes em sua conexão. d. Caberá ao acionista (ou seu procurador) providenciar sua estrutura adequada de internet e equipamentos que suportem transmissão de vídeo e áudio. Recomenda-se o uso de internet banda larga ou similar. e. A Assembleia será gravada para os devidos fins legais. • **Documentos à Disposição dos Acionistas:** Em conformidade com o Art. 7º, parágrafo único, da Instrução Normativa DREI nº 79, de 14 de abril de 2020, segue anexo ao presente edital o boletim de voto à distância em forma do Anexo I, a fim de viabilizar o voto à distância de V. Sa. Como determina o art. 9º da referida Instrução, caso V. Sa. opte por esta alternativa, deverá encaminhar o documento preenchido ao seguinte endereço postal: Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1400, 13º andar, CEP: 04543-000, São Paulo/SP, e/ou o endereço eletrônico [juridico.societario@alqia.com.br](mailto:juridico.societario@alqia.com.br) com, no mínimo, 5 (cinco) dias corridos de antecedência da realização da assembleia. São Paulo/SP, 26 de novembro de 2025. Bruno Sampayo Greve – Presidente do Conselho de Administração e Diretor da Companhia. (27, 28 e 29/11/2025)

### Cantagalo General Grains S.A.

CNPJ/MF nº 12.944.170/0001-03 - NIRE 35.300.385.691

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de maio de 2025**  
**Data, Hora e Local:** Aos 15/05/2025, às 11:00 horas, na sede social da Companhia, na cidade de São Paulo-SP. **Convocação e Presença:** Dispensada, face a presença da única acionista titular representando a totalidade do capital social. **Mesa:** Presidente: Sr. José Christiano Gomes da Silva; Secretário: Sr. Vitor Primo Ribeiro. **Deliberações da**

## PUBLICIDADE LEGAL

### 2.0 Hotéis Ribeirão Preto II Ltda.

CNPJ/MF nº 17.357.292/0001-17 - NIRE 35.227.155.105

**Ata da Reunião de Sócios realizada em 28 de novembro de 2025**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 28/11/2025, às 10:00 horas, na sede da **2.0 Hotéis Ribeirão Preto II Ltda.** ("Sociedade"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº 1400, 13º andar, CEP: 04543-000. **2. Convocação e Presença:** dispensada a convocação prévia, de acordo com o disposto no Artigo 1.072, § 2º, do Código Civil, tendo em vista a presença dos sócios representando a totalidade do capital social da Sociedade. **3. Mesa:** Presidente – Sr. Bruno Sampaio Greve; Secretário – Sr. Jefferson Baptista Tagliapietra. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a aprovação da redução do capital social da Sociedade, por ter sido julgado excessivo às atividades da Sociedade e para absorver prejuízos acumulados, pela totalidade dos sócios. **5. Deliberações:** após o exame, a discussão e a votação das matérias constantes da Ordem do Dia, foi deliberado, por unanimidade de votos e sem restrições: **5.1.** As Sócioas decidem reduzir o capital social da Sociedade, passando **De R\$ 21.313.591,00**, dividido em 21.313.591 quotas, **Para R\$ 9.777.763,00**, dividido em 9.777.763 quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada, portanto, uma redução de R\$ 11.535.828,00, mediante o cancelamento de 11.535.828 quotas da seguinte forma: **(I)** o montante de R\$ 9.045.828,00 será reduzido em razão da absorção de prejuízos acumulados da Sociedade. **(II)** o montante de R\$ 2.490.000,00 será reduzido por considerarem excessivo em relação ao objeto social da Sociedade, nos termos do art. 1.082, inciso II, da Lei 10.406 de 2002, com caixa da Sociedade. **5.2.** Após referido prazo, não tendo havido oposição de credores contra a Sociedade, nos termos do § 1º do artigo 1.084 do Código Civil, os sócios tomarão as medidas necessárias para alterar o Contrato Social da Sociedade de forma a refletir o novo capital social. **5.3.** Em razão da redução do capital social referido acima, o Instrumento Particular de Alteração Contratual da Sociedade após o decurso do prazo acima referido, constará a alteração da Cláusula 4º do Contrato Social passará a vigorar com a seguinte nova redação: **"Cláusula 4º. O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 9.777.763,00, dividido em 9.777.763 quotas, com valor nominal unitário de R\$1,00, e com direito a voto, distribuídas entre os sócios da seguinte forma: (i) 2.0 Hotéis S.A. – 9.777.763 quotas com valor unitário de R\$1,00, totalmente subscritas e integralizadas, em moeda corrente nacional, e que perfazem um montante de R\$ 9.777.762,00; e (ii) 2.0 Hotéis Participações S.A. – 1 quota com valor unitário de R\$1,00, totalmente subscrita e integralizada, em moeda corrente nacional, e que perfazem um montante de R\$1,00.** **6. Encerramento:** nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual, lida e aceita, foi assinada por todos os presentes. São Paulo/SP, 28/11/2025. Mesa: **Bruno Sampaio Greve** – Presidente; **Jefferson Baptista Tagliapietra** – Secretário. Sócioas: **2.0 Hotéis S.A.** Bruno Sampaio Greve e Jefferson Baptista Tagliapietra; **2.0 Hotéis Participações S.A.** Bruno Sampaio Greve e Jefferson Baptista Tagliapietra.

### Hotéis Maracanaú Ltda.

CNPJ/MF nº 19.924.724/0001-50 – NIRE 35.233.475.191

**Ata da Reunião de Sócios realizada em 28 de novembro de 2025**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 28/11/2025, às 10:00 horas, na sede da **Hotéis Maracanaú Ltda.** ("Sociedade"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº 1400, 13º andar, CEP: 04543-000. **2. Convocação e Presença:** dispensada a convocação prévia, de acordo com o disposto no Artigo 1.072, § 2º, do Código Civil, tendo em vista a presença dos sócios representando a totalidade do capital social da Sociedade. **3. Mesa:** Presidente – Sr. Bruno Sampaio Greve; Secretário – Sr. Jefferson Baptista Tagliapietra. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a aprovação da redução do capital social da Sociedade, por ter sido julgado excessivo às atividades da Sociedade e para absorver prejuízos acumulados, pela totalidade dos sócios. **5. Deliberações:** após o exame, a discussão e a votação das matérias constantes da Ordem do Dia, foi deliberado, por unanimidade de votos e sem restrições: **5.1.** As Sócioas decidem reduzir o capital social da Sociedade, passando **De R\$ 20.869.808,00**, dividido em 20.869.808 quotas, **Para R\$ 4.494.708,00**, dividido em 4.494.708 quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada, portanto, uma redução de R\$ 16.375.100,00, mediante o cancelamento de 16.375.100 quotas da seguinte forma: **(I)** o montante de R\$ 5.775.100,00 será reduzido em razão da absorção de prejuízos acumulados da Sociedade. **(II)** o montante de R\$ 10.600.000,00 será reduzido por considerarem excessivo em relação ao objeto social da Sociedade, nos termos do Artigo 1.082, inciso II, da Lei 10.406 de 2002, com caixa da Sociedade. **5.2.** Após referido prazo, não tendo havido oposição de credores contra a Sociedade, nos termos do § 1º do artigo 1.084 do Código Civil, os sócios tomarão as medidas necessárias para alterar o Contrato Social da Sociedade de forma a refletir o novo capital social. **5.3.** Em razão da redução do capital social referido acima, o Instrumento Particular de Alteração Contratual da Sociedade após o decurso do prazo acima referido, constará a alteração da Cláusula 4º do Contrato Social passará a vigorar com a seguinte nova redação: **"Cláusula 4º. O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 4.494.708,00, dividido em 4.494.708 quotas, com valor nominal unitário de R\$1,00, e com direito a voto, distribuídas entre os sócios da seguinte forma: (i) 2.0 Hotéis S.A. – 4.494.707 quotas com valor unitário de R\$1,00, totalmente subscritas e integralizadas, em moeda corrente nacional, e que perfazem um montante de R\$ 4.494.707,00; e (ii) 2.0 Hotéis Participações S.A. – 1 quota com valor unitário de R\$1,00, totalmente subscrita e integralizada, em moeda corrente nacional, e que perfazem um montante de R\$1,00.** **6. Encerramento:** nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual, lida e aceita, foi assinada por todos os presentes. São Paulo/SP, 28/11/2025. Mesa: **Bruno Sampaio Greve** – Presidente; **Jefferson Baptista Tagliapietra** – Secretário. Sócioas: **2.0 Hotéis S.A.** Bruno Sampaio Greve e Jefferson Baptista Tagliapietra; **2.0 Hotéis Participações S.A.** Bruno Sampaio Greve e Jefferson Baptista Tagliapietra.

### Ellan S/A

CNPJ/MF nº 04.345.304/0001-41 – NIRE 35.300.436.784

#### Edital de Convocação de Assembleia Geral Extraordinária

São convidados os senhores acionistas da Ellan S/A, a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada às 15 horas do dia 08/12/2025, na sede social, na Rodovia SP 115/280, Km 3,2, Parque das Arvores, Boituva-SP, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: Proposta da Diretoria sobre os dividendos do exercício de 2025 e dividendos do exercício de 2011. Boituva, 28/11/25. **Stefan Roberto Stegmann**-Diretor Presidente. (28, 29/11 e 02/12/2025)

### 2.0 Hotéis Ribeirão Preto I Ltda.

CNPJ/MF nº 17.357.301/0001-70 – NIRE 35.227.155.121

**Ata da Reunião de Sócios realizada em 26 de novembro de 2025**

**1. Data, Hora e Local:** Aos 26/11/2025, às 10:00 horas, na sede da **2.0 Hotéis Ribeirão Preto I Ltda.** ("Sociedade"), localizada na cidade de São Paulo-SP, na Avenida Presidente Juscelino Kubitscheck, nº 1400, 13º andar, CEP: 04543-000. **2. Convocação e Presença:** dispensada a convocação prévia, de acordo com o disposto no Artigo 1.072, § 2º, do Código Civil, tendo em vista a presença dos sócios representando a totalidade do capital social da Sociedade. **3. Mesa:** Presidente – Sr. Bruno Sampaio Greve; Secretário – Sr. Jefferson Baptista Tagliapietra. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a aprovação da redução do capital social da Sociedade, por ter sido julgado excessivo às atividades da Sociedade e para absorver prejuízos acumulados, pela totalidade dos sócios. **5. Deliberações:** após o exame, a discussão e a votação das matérias constantes da Ordem do Dia, foi deliberado, por unanimidade de votos e sem restrições: **5.1.** As Sócioas decidem reduzir o capital social da Sociedade, passando **De R\$ 65.787.205,00**, dividido em 65.787.205 quotas, **Para R\$ 12.300.322,00**, dividido em 12.300.322 quotas, no valor nominal de R\$ 1,00 cada, portanto, uma redução de R\$ 53.486.883,00, mediante o cancelamento de 53.486.883 quotas da seguinte forma: **(I)** o montante de R\$ 51.786.883,00 será reduzido em razão da absorção de prejuízos acumulados da Sociedade. **(II)** o montante de R\$ 1.700.000,00 será reduzido por considerarem excessivo em relação ao objeto social da Sociedade, nos termos do art. 1.082, inciso II, da Lei 10.406 de 2002, com caixa da Sociedade. **5.2.** Após referido prazo, não tendo havido oposição de credores contra a Sociedade, nos termos do § 1º do artigo 1.084 do Código Civil, os sócios tomarão as medidas necessárias para alterar o Contrato Social da Sociedade de forma a refletir o novo capital social. **5.3.** Em razão da redução do capital social referido acima, o Instrumento Particular de Alteração Contratual da Sociedade após o decurso do prazo acima referido, constará a alteração da Cláusula 4º do Contrato Social passará a vigorar com a seguinte nova redação: **"Cláusula 4º – O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, é de R\$ 12.300.322,00, dividido em 12.300.322 quotas, com valor nominal unitário de R\$1,00, e com direito a voto, distribuídas entre os sócios da seguinte forma: (i) 2.0 Hotéis S.A. – 12.300.321 quotas com valor unitário de R\$1,00, totalmente subscritas e integralizadas, em moeda corrente nacional, e que perfazem um montante de R\$ 12.300.321,00; e (ii) 2.0 Hotéis Participações S.A. – 1 quota com valor unitário de R\$1,00.** **6. Encerramento:** nada mais havendo a tratar e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a reunião, lavrando-se a presente ata, a qual, lida e aceita, foi assinada por todos os presentes. São Paulo/SP, 26/11/2025. Mesa: **Bruno Sampaio Greve** – Presidente; **Jefferson Baptista Tagliapietra** – Secretário. Sócioas: **2.0 Hotéis S.A.** Bruno Sampaio Greve e Jefferson Baptista Tagliapietra; **2.0 Hotéis Participações S.A.** Bruno Sampaio Greve e Jefferson Baptista Tagliapietra.

### Agência Mood de Comunicação Integrada Ltda.

CNPJ/MF nº 08.283.040/0001-08 – NIRE 35.220.883.962

#### Ata de Reunião Ordinária de Sócioas

**1. Data, hora e local:** Em 28 de novembro de 2025, às 10:00 horas, na sede da **Agência Mood de Comunicação Integrada Ltda.**, localizada em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 13º andar, conjunto 1.302, Pinheiros, CEP 05425-000 ("Sociedade"). **2. Composição da Mesa:** Presidente: **Sheila Wakswaser**. Secretária: **Melissa Carvalho Kanô**. **3. Convocação:** Dispensada a convocação prévia, nos termos do parágrafo 2º do Artigo 1.072 da Lei 10.406/02. **4. Presentes:** Sócioas representando a totalidade do capital social: **TBWA/Brasil Comunicação Ltda.**, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.355, 17º andar, sala C, parte, Pinheiros, CEP 01452-919, com seu Contrato Social registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.213.995.491 e no CNPJ/MF sob o nº 01.407.900/0001-10, neste ato representada por sua Diretora, **Melissa Carvalho Kanô**, brasileira, casada, advogada, portadora da Carteira de Identidade RG nº 19.197.956 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 246.551.548-96, residente e domiciliada em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.355, 18º andar, Pinheiros, CEP 01452-919; e **Lew'Lara\TBWA Publicidade Propaganda Ltda.**, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Eugênio de Medeiros, 303, 13º e 14º andares, Pinheiros, CEP 05425-000, com seu Contrato Social registrado na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.222.819.013 e no CNPJ/MF sob o nº 09.251.692/0001-15, neste ato representada por seus Diretores, **Sheila Wakswaser**, brasileira, divorciada, economista, portadora da Carteira de Identidade RG nº 24.048.061-2 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 466.170.867-91, residente e domiciliada em São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Camillo Nader, 155, apto. 81, Vila Morumbi, CEP 05688-031; e **Roberto Mazzoni Hermann**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.626.844-8 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 126.077.578-00 residente e domiciliado em São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Tabapuã, 411, 112 andar, unidade 111, Edifício Bibi, CEP 04533-900. **5. Ordem do Dia:** deliberar sobre a redução de capital social da Sociedade. **6. Deliberações:** após a análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, as sócioas aprovaram por unanimidade e sem quaisquer ressalvas: **(i)** a redução do capital social, por ser excessivo ao objeto da Sociedade, de R\$ 1.602.130,38 (um milhão, seiscentos e dois mil, cento e trinta reais e trinta e oito centavos) para R\$ 267.364,89 (duzentos e sessenta e sete mil, trezentos e sessenta e quatro reais e oitenta e nove centavos), uma redução, portanto, de R\$ 1.334.765,49 (um milhão, trezentos e trinta e quatro mil, setecentos e sessenta e cinco reais e quarenta e nove centavos), a ser realizada de forma desproporcional à participação das sócioas no capital da Sociedade, mediante a restituição do valor integral a ser reduzido do capital social para a sócia **Lew'Lara\TBWA Publicidade Propaganda Ltda.**, em moeda corrente nacional. **(ii)** a redução do capital social da Sociedade ora aprovada será efetivada mediante o registro da presente ata e da correspondente Alteração do Contrato Social da Sociedade que deliberar sobre essa matéria na Junta Comercial do Estado de São Paulo, após decorrido o prazo de 90 (noventa) dias contados da publicação desta ata, nos termos do Artigo 1.084, § 1º e 3º, do Código Civil. **7. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Reunião Ordinária de Sócioas e lavrada esta Ata, que foi lida, aprovada e assinada pelos presentes. Presidente: **Sheila Wakswaser**. Secretária: **Melissa Carvalho Kanô**. Sócioas: **TBWA/Brasil Comunicação Ltda.** – p. **Melissa Carvalho Kanô** e **Lew'LARA\TBWA Publicidade Propaganda Ltda.** – p. **Sheila Wakswaser** e **Roberto Mazzoni Hermann**. Certificamos que a presente ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio. São Paulo, 28 de novembro de 2025.

comercial@datamercantil.com.br

# Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo  
ou apontando a câmera do seu  
celular no QRcode ao lado.  
[datamercantil.com.br](http://datamercantil.com.br)



Contato: (11) 3361-8833

Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

# DATA MERCANTIL

São Paulo

8

DATA  
MERCANTIL

8

DATA  
MERCANT

# PUBLICIDADE LEGAL

## VR Desenvolvimento de Negócios S.A.

CNPJ/MF nº 07.868.786/0001-02

## Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

A Administração

Balanços Patrimoniais levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)				Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)						
Ativo	Controladora	Consolidado	Passivo	Controladora	Consolidado	Exercícios	Controladora	Consolidado		
Circulante	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
Caixa e equivalentes de caixa	4.119	3.059	23.236	28.764	8	96	2.927	571		
Contas a receber de clientes	-	-	4.880	3.255	-	-	-	457		
Contas a receber - venda de imóveis	-	-	23.994	20.800	105	77	1.778	4.416		
Imóveis destinados à venda	-	-	31.625	10.138	930	707	1.084	797		
Impostos à recuperar	888	744	1.289	1.747	-	-	143	390		
Dividendos a receber	2.426	-	-	-	-	-	7.923	7.911		
Demais ativos circulantes	91	79	13.040	495	Parcelamento de impostos	-	417	417		
Despesas Antecipadas	-	-	123	125	Impostos e contribuições diferidos	-	-	2.324		
Não Circulante	450.214	425.486	408.798	416.836	Dividendos a pagar	28.897	-	28.897		
Contas a receber de clientes	-	-	12.453	10.567	Não Circulante	412	412	34.106		
Contas a receber - venda de imóveis LP	-	-	12.721	18.012	Parcelamento de impostos	-	-	38.682		
Contas a receber com partes relacionadas	-	2.782	-	2.782	Impostos e contribuições diferidos	-	-	1.108		
Depósitos judiciais	409	409	5.904	5.904	Provisão para demandas judiciais	409	409	2.665		
Imóveis destinados à venda	-	-	5.066	26.553	Capital social	329.282	329.282	329.282		
Impostos à recuperar	-	-	3.256	3.255	Capital a integralizar	(794)	(794)	(794)		
Investimentos	449.800	422.290	39.030	14.570	Adiantamento para futuro aumento de capital	2.908	210	2.908		
Propriedades para investimentos	-	-	311.182	315.079	Reserva de lucros	95.990	76.522	95.990		
Imobilizado	-	-	11.504	12.432	Dividendos obrigatórios não distribuídos	-	22.834	-		
Intangível	5	5	7.682	7.682	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	457.738	429.368	506.985		
Total do Ativo	457.738	429.368	506.985	482.160	Total do Passivo e Patrimônio Líquido	457.738	429.368	506.985		
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)										
Capital a Adiantamento p/ Reserva Outras Dividendos míni- Lucros/ Demonstração dos fluxos de caixa										
Capital social	329.282	329.282	Integra- lizar futuro aumento de capital	Reserva legal	estatu- tária	reservas de lucro	mos obriga- rios não distribuídos	Patrimônio líquido	Exercícios	
Saldos em 31 de dezembro de 2022	329.282	(794)	210	3.239	2.999	43.154	14.384	-	2024	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	392.474	2023	
Destinação proposta :	-	-	-	-	-	-	-	35.580	35.580	
- Reservas e dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	1.779	-	25.351	8.450	(35.580)	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2023	329.282	(794)	210	5.018	2.999	68.505	22.834	-	428.054	
Adiantamento para futuro aumento de Capital	-	-	-	2.698	-	-	-	2.698	-	
Dividendos de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	-	(22.834)	-	(22.834)	
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	25.531	25.531	
Destinação proposta :	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Constituição da reserva legal	-	-	-	1.277	-	-	-	(1.277)	-	
- Apropriação de dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	(6.063)	(6.063)	
Transferências para reservas de lucros	-	-	-	-	-	18.191	-	(18.191)	-	
Saldos em 31 de dezembro de 2024	329.282	(794)	2.908	6.295	2.999	86.696	-	-	427.386	
Notas explicativas às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)										
1. Contexto operacional – A VR Desenvolvimento de Negócios S.A. ("VR Desenvolvimento" ou "Companhia") tem sua sede na cidade de São Paulo-SP, na avenida dos Bandeirantes, 460. A Companhia tem como atividade principal a participação em quaisquer outras sociedades ou grupos de sociedades empresárias ou simples, nacionais ou estrangeiras, como sócia, acionista ou quotista. O objeto social da Companhia também contempla: a prospecção, identificação e desenvolvimento de negócios e projetos relacionados a meios de pagamentos eletrônicos, serviços de gerenciamento de base de dados, gestão de programa de marketing e assessoria e consultoria de qualquer natureza; a administração, organização e alocação de espaços virtuais em ambiente internet, bem como em periódicos, revistas ou assemelhados, com distribuição a título gratuito ou oneroso; a criação, administração e organização de mecanismos de comunicação, incluindo periódicos e serviços dentro da própria rede; representação por conta própria ou de terceiros; e atividades de desenvolvimento imobiliário. A Companhia desenvolve seus negócios dentro de um contexto de grupo empresarial, utilizando-se da estrutura de empresas relacionadas, compartilhando os custos administrativos e os esforços de gestão. 2. Apresentação das demonstrações financeiras – a. Base de demonstrações: As demonstrações financeiras individuais (apresentadas como "controladora") e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emanadas da Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 e alterações posteriores, e dos pronunciamentos, orientações e instruções emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Diretoria da Companhia autorizou as demonstrações financeiras em 31 de outubro de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data, que não tiveram efeito sobre estas demonstrações financeiras. b. Base de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia, e das suas controladas. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras, sendo destacada a participação dos acionistas não controladores. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023 compreendem as seguintes controladas:										
Controladas										
Participação Societária	2024	2023								
VR Imóveis e Serviços S.A.	100%	100%								
Nova Pedreira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	100%	100%								
VR Aluguéis e Serviços S.A.	100%	100%								
REC Faria Lima Empreendimentos Imobiliários S.A.	100%	100%								
3. Principais políticas e práticas contábeis – As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente nas demonstrações financeiras.										
a. Caixa e equivalentes de caixa: A Companhia classifica nesta categoria os saldos de										
Participação Societária	2024	2023								
Bancos conta movimento	47	85								
Aplicações financeiras	4.072	2.974								
5. Investimentos	4.119	3.059	23.236	28.764	Controladora	2024	2023			
Investimentos em controladas e controladas	442.124	414.614	22.832	28.417	Consolidado	2024	2023			
em conjunto	7.676	7.676	-	-						
Ágio sobre investimentos	-	-	334	2.688						
Outros investimentos	449.800	422.290	39.030	14.570						
6. Propriedade para investimentos (consolidado)									2024	2023
Terrenos									63.457	726
Imóveis concluídos									263.451	326.182
Mais valia									7.017	7.017
Depreciação acumulada (taxa de 2% a 4% a.a.)									(29.974)	(24.281)
Total de imóveis									303.951	309.644
Custos iniciais de contratos de arrendamento – comissões (a)									7.231	5.435
Total de propriedades para investimentos									311.182	315.079
7. Patrimônio líquido – O capital social totalmente subscrito e parcialmente integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é de R\$ 329.282 representado por 347.350.938 ações nominativas e sem valor nominal.										
8. Receitas operacionais líquidas (consolidado)									2024	2023
Receita de locação de imóveis									39.072	31.582
Receita de venda de imóveis</td										

# **PUBLICIDADE LEGAL**

# VR Aluguéis e Serviços S.A.

CNPJ/MF nº 01.041.019/0001-49

## Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

### Balanços Patrimoniais levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Ativo	2024	2023	Passivo	2024	2023
<b>Circulante</b>	<b>43.184</b>	<b>21.746</b>	<b>Circulante</b>	<b>15.422</b>	<b>11.279</b>
Caixa e equivalente de caixa	6.120	408	Fornecedores	167	177
Contas a receber – venda de imóveis	23.994	20.800	Obrigações trabalhistas	191	124
Adiantamento a fornecedores	12.948	415	Obrigações fiscais	3.044	3.070
Despesas antecipadas	122	123	Outras obrigações	12.020	7.908
<b>Não Circulante</b>	<b>78.720</b>	<b>69.745</b>	<b>Não Circulante</b>	<b>6.681</b>	<b>9.836</b>
Contas a receber – venda de imóveis	12.721	18.012	Contas a pagar com partes relacionadas	6.614	6.614
Imóveis a comercializar	15.204	15.204	Provisão para contingências	67	67
Contas a receber com partes relacionadas	346	346	Empréstimos e financiamentos	–	457
Impostos a recuperar	3.261	3.653	Outras contas a pagar	–	2.698
Depósitos judiciais	67	67	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>99.801</b>	<b>70.376</b>
Investimentos	30.421	14.545	Capital social	35.296	32.598
Imobilizado	16.700	17.918	Adiantamento para futuro aumento de capital	24.075	5.500
			Reservas de lucros	40.430	30.096
			Dividendos obrigatórios	–	2.182
<b>Total do Ativo</b>	<b>121.904</b>	<b>91.491</b>	<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>121.904</b>	<b>91.491</b>

### Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva legal	Reservas de lucros	Dividendos obrigatórios	Lucros/(prejuízos) acumulados	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>32.598</b>	<b>–</b>	<b>754</b>	<b>16.669</b>	<b>–</b>	<b>(11.467)</b>	<b>38.554</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital	–	5.500	–	–	–	–	5.500
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	26.322	26.322
Destinação proposta:	–	–	–	–	–	–	–
Dividendos obrigatórios	–	–	–	–	2.182	(2.182)	–
Reservas	–	–	1.318	11.355	–	(12.673)	–
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>32.598</b>	<b>5.500</b>	<b>2.072</b>	<b>28.024</b>	<b>2.182</b>	<b>–</b>	<b>70.376</b>
Adiantamento para futuro aumento de capital	–	18.575	–	–	–	–	18.575
Aumento de capital	2.698	–	–	–	–	–	2.698
Distribuição de lucros	–	–	–	(2.818)	(2.182)	–	(5.000)
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	17.248	17.248
Reservas	–	–	863	12.289	–	(13.152)	–
Dividendos obrigatórios	–	–	–	–	–	(4.096)	(4.096)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>35.296</b>	<b>24.075</b>	<b>2.935</b>	<b>37.495</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>99.801</b>

### Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras (Em milhares de reais)

**1. Contexto operacional** – A VR Aluguéis e Serviços S.A. têm como objeto social a administração de bens imóveis próprios ou de terceiros e a participação em outras sociedades comerciais, industriais, agrícolas ou civis, com recursos próprios e/ou oriundos de incentivos fiscais.

**2. Apresentação das demonstrações financeiras – Base de apresentação** – As demonstrações financeiras foram preparadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que incluem as práticas contábeis emanadas da Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alteradas pela Lei nº 11.638/07 e pela Lei nº 11.941/09 e os pronunciamentos, orientações e instruções emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

**3. Resumo das principais políticas contábeis** – As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados, salvo disposição em contrário.

**a. Caixa e equivalente de caixa:** A Companhia classifica nesta categoria os saldos de caixa, de contas bancárias de livre movimentação, e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e cujo vencimento seja inferior a 90 dias. **b. Contas a receber:** Estão substancialmente representado pelos créditos a receber (circulante e não circulante), e são provenientes da venda de terreno. **c. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):** Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser

mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituida como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. **d. Imóveis a comercializar:** Representados pelo custo de aquisição dos terrenos, acrescido dos custos de construção e de outros gastos relacionados ao processo de desenvolvimento dos empreendimentos em construção ou reforma. **e. Investimentos:** Os investimentos em suas controladas em conjunto são registrados pelo método da equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados pelo valor de custo, deduzidos de provisão para perdas, quando aplicável. **f. Imobilizado:** É registrado pelo valor de custo, deduzido da depreciação acumulada e da provisão para perda no valor recuperável dos bens (impairment), quando aplicável, conforme CPC 27.

#### 4. Caixa e equivalentes de caixa

	2024	2023
Bancos conta movimento	313	176
Aplicações financeiras	5.807	232

#### 5. Investimentos

	2024	2023
Investimentos em controladas e controladas em conjunto	30.166	11.935
Outros investimentos	255	2.610

**6. Patrimônio líquido – Capital social:** O Capital Social totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 35.296 (R\$ 32.598 em 2023) sem valor nominal, das quais 17.648.251 são ações ordinárias e 17.648.250 são ações preferenciais por 17.648.250, totalmente detidas pela VR Desenvolvimento de Negócios S.A.

### Demonstrações dos Resultados

#### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	2024	2023
Receita venda de imóveis	16.461	41.480
Receita de locação	3.261	3.260
Impostos e cancelamentos	(720)	(1.416)
<b>Receitas operacionais líquidas</b>	<b>19.002</b>	<b>43.324</b>
Custos dos imóveis vendidos	–	(1.688)
<b>Lucro bruto</b>	<b>19.002</b>	<b>41.636</b>
Despesas gerais e administrativas	(13.502)	(15.308)
Despesas tributárias	(1.622)	(2.087)
Resultado de equivalência patrimonial	16.385	4.775
Outras receitas (despesas) operacionais	(1.609)	784
<b>Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro</b>	<b>18.654</b>	<b>29.800</b>
Resultado financeiro	(178)	(1.604)
Resultado não operacional	–	1
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>18.477</b>	<b>28.469</b>
Imposto de renda e contribuição social	(1.229)	(2.147)
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>17.248</b>	<b>26.322</b>

### Demonstrações dos Fluxos de Caixa (Método Indireto)

#### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	2024	2023
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	18.477	26.322
<b>Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa:</b>		
Resultado de equivalência patrimonial	(16.385)	4.775
Depreciações e amortizações	1.478	2.929
Provisões para perda	2.354	–
Pis e cofins diferidos	77	–
Variações nos ativos e passivos operacionais	(11.301)	(33.183)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		
Aquisição (aquisição) de investimentos	(5.300)	844
Alienação (aquisição) de imobilizado	(1.846)	(14.450)
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimento</b>		
Dividendos pagos	(5.000)	–
Variações em empréstimos e financiamentos	(457)	(1.691)
Adiantamento para futuro aumento de capital	18.575	5.500
<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamento</b>		
Aumento (redução) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	13.118	3.809
No início do exercício	408	10.369
No fim do exercício	6.120	408
<b>7. Receita de venda de imóveis</b> – Em 2024 a companhia registrou a venda do imóvel (Guido Caloi) para CCISA80 pelo valor de R\$ 16.461 (R\$ 41.480 em 2023), restando um saldo no contas a receber – venda de imóveis de R\$ 36.715 (R\$ 38.812 em 2023).		
<b>8. Custos e despesas</b>		
Custo dos imóveis vendidos	–	(1.688)
Serviços de terceiros	(3.668)	(6.609)
Despesas com ocupação	(382)	(511)
IPFU	(1.527)	(1.651)
Depreciação	(1.478)	(2.929)
Despesas com pessoal	(1.699)	(1.191)
Manutenção e reparos	(2.523)	(802)
Prêmio de seguros	(538)	(518)
Segurança e vigilância	(1.790)	(1.586)
Outros custos e despesas	(1.519)	(1.598)
	(15.124)	(19.083)
Custo dos imóveis vendidos e locação	–	(1.688)
Despesas gerais e administrativas e comerciais	(13.502)	(15.308)
Despesas tributárias	(1.622)	(2.087)

#### A Diretoria

Ademar Ripke Júnior – Contador TC CRC 1SP 217.934/O-2

**Ouro fecha em alta com expectativas elevadas de corte de juros pelo Fed; prata salta 6%**

Ouro fechou em alta pela quinta sessão consecutiva e a prata saltou mais de 6% nesta sexta-feira, 28, enquanto os investidores mantêm elevadas as expectativas de que o Federal Reserve (Fed, o banco central norte-americano) cortará juros na reunião de 10 de dezembro.

Na Comex, divisão de metais da bolsa de Nova York (Nymex), o ouro para fevereiro encerrou em alta de 1,25%, a US\$ 4.254,90 por onça-troy. Já a prata para março saltou 6,63%, a US\$ 57,163 por onça-troy, depois de renovar maior nível diário a US\$ 57,245.

Isto é Dinheiro

# Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo  
ou apontando a câmera do seu  
celular no QRcode ao lado.



 Contato: (11) 3361-8833

 Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

# DATA MERCANTIL

São Paulo

## PUBLICIDADE LEGAL

VR Imóveis e Serviços S.A.									
CNPJ/MF nº 11.725.582/0001-90									
Relatório da Administração									
Srs. Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. A Administração									
<b>Balanços Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)</b>									
<b>Ativo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Passivo</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Demonstrações dos Resultados – Exercícios findos em</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
<b>Circulante</b>	<b>5.733</b>	<b>14.400</b>	<b>Circulante</b>	<b>59</b>	<b>2.860</b>	<b>31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
Caixa e equivalente de caixa	5.417	14.067	Obrigações fiscais	59	2.855	Receitas operacionais líquidas	1.375	7.508	
Impostos a recuperar	316	333	Outras obrigações	—	5	Despesas gerais e administrativas	(4.721)	(4.576)	
<b>Não Circulante</b>	<b>17.181</b>	<b>18.139</b>	<b>Não Circulante</b>	<b>21.971</b>	<b>21.971</b>	Despesas tributárias	(2)	(4)	
Depósitos judiciais	23	23	Creditos a pagar com partes relacionadas	21.948	21.948	Resultado financeiro	778	2.085	
Investimentos	68	68	Provisão para contingências	23	23	Outra despesas/receitas operacionais	—	7.779	
Imobilizado	17.090	18.048	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>884</b>	<b>7.708</b>	<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(2.570)</b>	<b>12.792</b>	
			Capital social	920	920	Imposto de renda e contribuição social	(354)	(3.640)	
			Reservas	1.545	4.500	<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>(2.924)</b>	<b>9.152</b>	
			Dividendos não distribuídos	—	2.288				
			Prejuízos acumulados	(1.581)	—				
<b>Total do Ativo</b>	<b>22.914</b>	<b>32.539</b>	<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>22.914</b>	<b>32.539</b>				
<b>Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)</b>									
<b>Capital social</b>	<b>Reserva legal</b>	<b>Outras Reservas</b>	<b>Dividendos obrigatórios não distribuídos</b>	<b>Lucros/Prejuízos acumulados</b>	<b>Total</b>	<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>920</b>	<b>1.545</b>	<b>3.974</b>	<b>1.325</b>	<b>7.764</b>	<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>(2.924)</b>	<b>9.152</b>	
Distribuição de dividendos	—	—	(3.974)	(1.325)	(3.909)	Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa:			
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	9.152	Depreciações e amortizações	958	958	
Outras reservas e dividendos	—	—	2.955	2.288	9.152	Variações nos ativos e passivos operacionais:	(2.784)	2.310	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>920</b>	<b>1.545</b>	<b>2.955</b>	<b>2.288</b>	<b>7.708</b>	<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>	<b>(4.750)</b>	<b>12.420</b>	
Distribuição de dividendos	—	—	(1.612)	(2.288)	(3.900)	Redução partes relacionadas	—	(7.776)	
Prejuízo líquido do exercício	—	—	—	—	(2.924)	Dividendos pagos	(3.900)	(9.208)	
Absorção de prejuízos	—	—	(1.343)	—	1.343	<b>Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos:</b>	<b>(3.900)</b>	<b>(16.984)</b>	
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>920</b>	<b>1.545</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(1.581)</b>	<b>Redução do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>(8.650)</b>	<b>(4.564)</b>	
						No início do exercício	14.067	18.631	
						No final do exercício	5.417	14.067	
<b>Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras (Em milhares de reais)</b>									
<b>1. Contexto operacional</b> – A VR Imóveis e Serviços S.A. tem como objeto social a administração de bens imóveis próprios ou de terceiros e a participação em outras sociedades comerciais, industriais, agrícolas ou civis, com recursos próprios e/ou oriundos de incentivos fiscais.	Linear, com base na vida útil estimada de cada ativo, e reconhecida no resultado. Métodos, vidas úteis e valores residuais são revisados sempre que houver indícios de mudanças relevantes nas operações da empresa.								
<b>2. Apresentação das demonstrações financeiras – Base de apresentação:</b> As demonstrações financeiras da Companhia foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emanadas da Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alteradas pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, nos pronunciamentos, orientações e instruções emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).	<b>c. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):</b> Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-la. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas.								
<b>3. Principais políticas e práticas contábeis</b> – As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente nas demonstrações financeiras.	<b>a. Caixa e equivalentes de caixa:</b> A Companhia classifica nesta categoria os saldos de caixa, de contas bancárias de livre movimentação, e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e cujo vencimento seja inferior a 90 dias ou que possa ser resgatado a qualquer momento sem perda do rendimento incorrido. <b>b. Imobilizado:</b> Os bens de ativo imobilizado são registrados pelo custo histórico, deduzidos da depreciação acumulada e de eventuais perdas por redução ao valor recuperável. Bens adquiridos em combinação de negócios são avaliados pelo valor justo na data da aquisição. A depreciação é calculada pelo método								
<b>4. Caixa e equivalente de caixa</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>9. Despesas gerais e administrativas</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>				
Bancos conta movimento	7	15	Despesas de serviços de terceiros	(3.560)	(3.414)				
Aplicações financeiras	5.410	14.052	Depreciação acumulada	(957)	(957)				
<b>5. Imobilizado</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	Outras despesas	(204)	(205)				
Terrenos	726	726	<b>10. Resultado financeiro</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>				
Imóveis concluídos	23.946	23.946	Rendimento de aplicações financeiras	751	2.074				
Depreciação acumulada (4% a.a.)	(7.582)	(6.624)	Remuneração de impostos	27	11				
<b>Total</b>	<b>17.090</b>	<b>18.048</b>		<b>778</b>	<b>2.085</b>				
<b>6. Partes relacionadas</b> – Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a empresa apresenta saldo de R\$ 21.947 referente a operações de mútuo com partes relacionadas.									
<b>A Diretoria</b> Ademar Ripke Júnior – Contador – TC CRC 1SP 217.934/0-2									

## Cotação das moedas



Coroa (Suécia) - 0,5658
Dólar (EUA) - 5,3338
Franco (Suíça) - 6,644
Iene (Japão) - 0,03419
Libra (Inglaterra) - 7,0694
Peso (Argentina) - 0,00368
Peso (Chile) - 0,00575
Peso (México) - 0,2912
Peso (Uruguai) - 0,1351
Yuan (China) - 0,7539
Rublo (Rússia) - 0,06883
Euro (Unidade Monetária Europeia) - 6,1915

# Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.  
[datamercantil.com.br](http://datamercantil.com.br)



**DATA  
MERCANTIL**

São Paulo

## NEGÓCIOS

### Caixa tem lucro líquido de R\$ 3,8 bilhões no 3º trimestre



**A** Caixa registrou lucro líquido recorrente de R\$ 3,8 bilhões no terceiro trimestre, alta de 15,4% em relação ao mesmo período do ano passado, segundo balanço divulgado nesta quarta-feira (26), após o fechamento do mercado, que apontou melhora na rentabilidade, mas aumento das provisões.

O retorno sobre o patrimônio líquido (ROE) recorrente cresceu 2,6 pontos percentuais, para 11,93%, enquanto a margem financeira avançou 14%, para R\$

16,5 bilhões.

O banco estatal encerrou setembro com carteira de crédito de R\$ 1,334 trilhão, expansão de 10,3% ano a ano, com alta de 11,4% no financiamento imobiliário, 10,9% no crédito comercial para pessoa física, 10,8% no crédito comercial para pessoa jurídica, 4,1% em saneamento e infraestrutura e 3,7% no agronegócio.

O índice de inadimplência acima de 90 dias aumentou para 3,01%, ante 2,27% um ano antes e 2,66% três meses antes. No crédito imobiliário, o percentual

foi de 1,3%, enquanto em pessoa física subiu para 6,25% e, em pessoa jurídica, atingiu 12,50%. No agronegócio, saltou para 11,20%.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa alcançou R\$ 5,07 bilhões, salto de 64,5% ano a ano e de 43,9% no trimestre.

Houve elevação de 0,6% nas receitas de prestação de serviços e tarifas bancárias em relação ao mesmo trimestre de 2024, para R\$ 7,09 bilhões. As despesas administrativas somaram R\$ 11,25 bilhões, alta de 4,1%.

Reuters

### Primas transformam indústria de terceirização familiar numa marca presente em 12 mil locais



**Q**uando as paulistas Aline Waiser e Mariana Piccolomini começaram a trabalhar na indústria de cosméticos da família, ainda na adolescência, não imaginavam que aquele cotidiano – dividido entre produção, desenvolvimento e atendimento – seria o primeiro passo para construir um negócio próprio. Depois de 15 anos acumulando experiência em todas as etapas da cadeia, decidiram criar a Vizzela, voltada a cosméticos veganos e cruelty free. Inicialmente, a ideia era ser um cliente da operação familiar, mas o projeto ganhou tração rapidamente e acabou transformando a fábrica de terceirização em uma marca que hoje reúne

### Latam anuncia três novas rotas de voos domésticos em 2026; veja quais são

**A** Latam anunciou que passará a oferecer em 2026 três novas rotas de voos domésticos: Belo Horizonte/Confins–Fortaleza, Brasília–Uberlândia e Brasília–São José do Rio Preto. As operações terão início nos meses de junho, julho e setembro respectivamente.

A empresa chegará assim ao maior volume de aeroportos atendidos em sua história: 63. Desde 2021, a empresa já ampliou sua atuação de 44 para 59 aeroportos nacionais.

Em nota, a empresa explica que sua estratégia foca hoje em fortalecer ligações

diretas entre capitais e cidades do interior. "As três novas rotas que hoje anunciamos reforçam nosso compromisso de conectar ainda melhor o Brasil, especialmente mercados regionais com grande potencial de demanda", afirma Aline Mafra, diretora de Vendas e Marketing da LATAM Brasil.

Neste mês, a empresa já havia divulgado operações das rotas Guarulhos-Uberaba (MG) para janeiro, Guarulhos-Juiz de Fora (MG) e Brasília-Campina Grande (PB) em maio e Guarulhos-Caldas Novas (GO) em junho.

Isto é Dinheiro



cerca de 300 produtos e está presente em 12 mil pontos de venda pelo país, incluindo Soneda, Mundo do Cabeleireiro e Ikesaki.

Como parte da expansão, os três primeiros quiosques em shoppings foram inaugurados recentemente e os próximos passos incluem chegar às grandes varejistas, como a Renner, e abrir uma unidade própria em Mogi das Cruzes (SP), prevista para dezembro. O crescimento foi acompanhado por iniciativas que levaram a empresa para além das gôndolas. Este ano, tornou-se patrocinadora do time feminino do Corinthians e da Confederação Brasileira de Cheerleading. O principal torneio da modalidade no país agora se chama

Campeonato Brasileiro Vizzela e será realizado dia 29 de novembro, em Lagoa Santa (MG).

"Empreender era um sonho antigo. Sempre levávamos ideias para os clientes, mas nem todas eram aprovadas. Quando decidimos ter nosso negócio, colocamos em prática muitos projetos que ficaram guardados", diz Aline.

Uma identidade que foge ao padrão

Já que a Vizzela nasceu dentro de uma fábrica, grande parte da estrutura estava em funcionamento, o que permitiu que as fundadoras direcionassem energia para a definição da identidade da companhia, do portfólio e do posicionamento e estratégia de comunicação. Exame