DATA São Paulo MERCANTI

SEMPRE DIVULGANDO SUAS INFORMAÇÕES E NÚMEROS COM √ TRANSPARÊNCIA, √ SEGURANÇA E √ QUALIDADE.



datamercantil.com.br

SÃO PAULO, Sábado, 08, Domingo, 09 e Segunda-Feira, 10 de Novembro de 2025 | edição nº 1402

R\$ 2,50

STF TEM MAIORIA CONTRA RECURSOS **DE BRAGA NETTO E DEMAIS CONDENADOS NA TRAMA GOLPISTA**

Primeira Turma recursos de todos réus do núcleo central da trama golpista. O único que não apresentou embargos Cid.

os pedidos do ex-ministro Walter Braga Netto e de pela participação no núcleo central da trama golpista, incluindo o ex-presidente Jair Bolsonaro (PL).

O primeiro a votar foi o da Justiça). relator, Alexandre de Moraes. Flávio Dino e Cristiano Netto, Moraes rebateu os Zanin acompanharam a posição. Falta o voto de Cármen Lúcia.

O julgamento ocorre em do STF rejeitou os plenário virtual até a próxima sexta (14). A ministra pode incluir sua manifestação até lá.

Têm os recursos julgados foi o tenente-coronel Mauro a partir desta sexta Almir Garnier Santos (ex-chefe Até o momento, três da Marinha), Walter Braga ministros votaram contra Netto (ex-ministro da Defesa), Paulo Sérgio Nogueira (ex-ministro da Defesa). outros cinco condenados Alexandre Ramagem (ex--diretor da Abin e deputado federal), Augusto Heleno (ex-ministro do GSI) e Anderson Torres (ex-ministro

> No voto sobre Braga oito pontos levantados pela defesa do general e negou qualquer obscuridade ou

contradição na decisão do STF que resultou na condenação do ex-ministro a 26 anos de prisão.

"Não há que se falar em qualquer contradição. O acórdão condenatório, inclusive o capítulo da dosimetria da pena, apresenta fundamentação absolutamente coerente com as provas dos autos", disse Moraes no voto.

O ministro também negou os argumentos apresentados pela defesa de Augusto Heleno, dizendo que o general reciclou em seu recurso questões já debatidas no julgamento sobre a trama golpista.

Ana Pompeu e Cézar Feitoza/Folhapress



DESTAQUES DO



Aneel quer que preço da conta de luz mude conforme horário do dia

Página 3

Bets 'comem' 27% do Bolsa Família pago a lares com apostadores, diz TCU Página 3



Airbnb vê alta em reservas globais e melhora receita, mas decepciona no **lucro** por ação no 3T25 Página 8

Tarcísio aumenta cargos comissionados na comunicação em ano pré-eleitoral

Página 4

Haddad deve viajar o país para exaltar isenção do IR e divulgar aposta eleitoral de Lula para 2026 Página 4



França lidera ação

de US\$ 2,5 bilhões

floresta do Congo

europeus apoiando

um plano de US\$

2,5 bilhões para salvar a

floresta tropical do Congo,

segundo documento visto

pela Reuters, lançando um

esquema de conservação que pode desviar a atenção

da principal iniciativa da

30º edição da Conferência

das Nações Unidas sobre

Mudança do Clima - a

chamada Conferência das

Partes, ou COP30 no Brasil.

para proteger e restaurar as

últimas florestas tropicais

remanescentes do mundo

Mobilizar mais dinheiro

para proteger

aíses

NO MUNDO

Rússia diz que vai ajudar Venezuela, mas cautela é a ordem



Rússia pronta para atender os apelos da Venezuela por ajuda" em caso de agravamento da crise militar causada pela pressão de Donald Trump sobre a ditadura de Nicolás Maduro.

A afirmação, feita nesta sexta-feira (7) pela porta--voz da chancelaria russa, Maria Zakharova, sugere uma escalada ainda maior no conflito em formação no Caribe, mas precisa ser lida com cautela.

Segundo a reportagem ouviu de duas pessoas com

conhecimento do tema em Moscou, a ideia de que Moscou irá fornecer armamentos sofisticados novos para Caracas é ótima para fins de propaganda de projeção de poder, mas na prática algo difícil de ocorrer.

Primeiro, porque Maduro é mau pagador. Desde a eclosão da pandemia de Covid-19, no início de 2020, diz uma pessoa ligada à área da Defesa, a Venezuela parou de cumprir com obrigações na aquisição de peças para manutenção de seu arsenal de origem

Novos sistemas, cuja aquisição sempre é especulada, vieram de fornecedores mais baratos, como a China e o Irã. Isso inclui mísseis antinavio, ativos perigosos para a frota de oito embarcações que os EUA montaram na região, fora o deslocamento de caças avançados e outras capacidades militares.

Segundo, porque apesar de querer manter sua influência no quintal geoestratégico americano, Putin reluta em bater de frente com Trump. Igor Gielow/Folhapress

uatro manifestantes pró-Palestina foram presos por interromper com um sinalizadores de fumaça e panfletos uma apresentação de uma orquestra israelense em Paris. O incidente ocorreu na noite de quinta (6), na Philharmonie, uma das principais salas de concerto da capital francesa.

Espectadores postaram nas redes sociais cenas do protesto, que mostram a apresentação da Orquestra três momentos.

No primeiro deles, a orquestra, regida maestro israelense Lahav Shani, apresentava o 5º Concerto de Beethoven com o pianista húngaro András Schiff, quando uma mulher iogou panfletos da plateia superior, gritando "Israel assassino!". Seguranças a retiraram rapidamente.

Minutos depois, em dois espectadores momentos, se levantaram brandindo sinalizadores vermelhos, provocando novamente a Filarmônica de Israel in- paralisação do concerto e a terrompida em pelo menos intervenção da segurança. Os vídeos mostram um

dos manifestantes sendo agredido por outros espec-

é um objetivo central das

negociações climáticas da

ONU, realizadas na Amazô-

nia brasileira este ano para

focar na necessidade de

combater as emissões do

desmatamento desenfrea-

França — apoiada pela Ale-

manha, Noruega, Bélgica e o

Reino Unido — é chamada

de "The Belem Call for the

Forests of the Congo Basin".

Os apoiadores esperam

mobilizar recursos para

ajudar os países a proteger

a segunda maior floresta

tropical do mundo. Isto é Dinheiro

A iniciativa liderada pela

No final do concerto, segundo a revista Télérama, os músicos executaram, de pé, o hino nacional de Israel, cantado por parte do público.

Segundo o jornal Le Figaro, um dos detidos tem "ficha S" nos serviços de inteligência policial, código que designa pessoas vigiadas por "risco de distúrbio à ordem pública ou à segurança do Estado".

André Fontenelle/Folhapress

França prende 4 por protesto pró-Palestina em concerto de orquestra israelense



DATA São Paulo **MERCANTI**

■ JORNAL DATA MERCANTIL LTDA. CNPJ nº 35.960.818/0001-30 Rua XV de novembro, 200 Conj. 21B – Centro – Cep.: 01013-000

◀ Tel.:11 3361-8833 E-mail: comercial@datamercantil.com.br

- EDITORIAL: Daniela Camargo
- COMERCIAL: Tiago Albuquerque
- ¶ Serviço Informativo: FolhaPress,
 Agência Brasil, Senado, Câmara, Istoé-Dinheiro, Notícias Agricolas.

Rodagem: Diária

Fazemos parte





ECONOMIA

Aneel quer que preço da conta de luz mude conforme horário do dia



(Agência Aneel Nacional de Energia Elétrica) pretende alterar a forma como boa parte dos brasileiros paga pela energia, fazendo com que o valor cobrado na conta de luz passe a variar conforme o horário diário em que se deu o consumo.

O objetivo é incentivar pessoas e pequenas empresas com maior uso de eletricidade a deslocarem parte de seu consumo para fora do chamado "horário de pico", normalmente no início da noite, entre 18h e 21h, quando o sistema elétrico enfrenta maior sobrecarga.

A Folha de S.Paulo teve acesso a detalhes dessa proposta, que ainda deve ser objeto de uma audiência pública pelo prazo de 90 dias, para colher sugestões. A expectativa da agência reguladora é que o tema já esteja regulado no início do ano que vem, para entrar em vigor até o fim de 2026.

Pela minuta elaborada, seriam alvo da medida os consumidores de baixa tensão que consomem mais de 1.000 kWh (quilo-watt--hora) por mês. Neste perfil podem entrar famílias maiores, que vivam em propriedades de grande porte, além de comércios em geral,

como restaurantes e hotéis.

Hoje, está em vigor um tipo de "tarifa horária" que é cobrada de grandes consumidores, como indústrias, que podem optar por aderir à chamada "Tarifa Branca", que existe desde 2018 e prevê o mesmo tipo de incentivo para tentar reduzir a pressão sobre o abastecimento elétrico.

O uso dessa tarifa, porém, depende da adesão de cada grande consumidor, que precisa fazer um pedido à sua distribuidora. Na avaliação da Aneel, essa regra acabou comprometendo o resultado da iniciativa.

André Borges/Folhapress

IPP cai 0,25% em setembro ante queda **de 0,21% em agosto,** revela IBGE

Índice de Preços ao Produtor (IPP), que inclui preços da indústria extrativa e de transformação, registrou recuo de 0,25% em setembro, informou nesta sexta-feira, 7, o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). A taxa de agosto foi revista de uma redução de 0,20% para uma queda de 0.21%.

O IPP mede a evolução dos preços de produtos na "porta da fábrica", sem impostos e fretes, da indústria extrativa e de 23 setores da indústria de transformação.

Com o resultado, o IPP de indústrias de transformação e extrativa acumulou uma queda de 3,87% no ano e redução de 0,40% em 12 meses.

Considerando apenas a indústria extrativa, houve alta de 0,53% em setembro, após a queda de 1,39% em agosto.

Já a indústria de transformação registrou uma redução de 0,28% em setembro, ante um recuo de 0,16% em agosto. Isto é Dinheiro



Bets 'comem' 27% do Bolsa Família pago a lares com apostadores, diz TCU



m levantamento do Tribunal de Contas da União (TCU) apontou que integrantes de famílias com algum beneficiário do Bolsa Família transferiram R\$ 3,7 bilhões para casas de apostas, em janeiro de 2025. O montante corresponde a 27% dos R\$ 13,7 bilhões distribuídos pelo programa no primeiro mês deste ano.

Esse envio bilionário para as bets foi realizado por 4,4 milhões das 20,3 milhões de famílias atendidas em janeiro. Ou seja, 21,8% das famílias no programa social tiveram algum contato com apostas online. Uma parte delas está criticamente endividada.

O levantamento consi-

dera apenas sites de casas apostas autorizadas. As bets ilegais seguem em funcionamento aos milhares, apesar de iniciativas e cobranças para derrubá-las. A associação que representa as bets foi procurada e o espaço segue aberto para manifestação.

O estudo do TCU, entretanto, concluiu existir "elevado risco" de que contas de núcleos familiares atendidos pelo Bolsa Família estejam sendo utilizadas para fraudes com apostas e outras práticas ilegais. Por isso, o próprio tribunal faz ressalvas sobre as descobertas em relatório técnico.

A suspeita gira em torno do fato de que 20% do universo de famílias que colocaram dinheiro em bets foram responsáveis por cerca de 80% das transferências para sites de apostas. E do fato de que houve transferências incompatíveis com a renda desse grupo, de até R\$ 2 milhões em um mês.

Das 4,4 milhões de famílias de beneficiários que gastaram com sites de apostas em janeiro, 889 mil enviaram R\$ 2,9 bilhões, o que corresponde a 78% de todo o valor gasto com apostas pelos grupos familiares no Bolsa Família. Essas 889 mil famílias que concentraram os pagamentos maiores para apostas correspondem a 20% das 4,4 milhões que tiveram algum integrante apostador.

П

POLÍTICA

Tarcísio aumenta cargos comissionados na comunicação em ano pré-eleitoral



reforma administrativa promovida pela gestão Tarcísio de Freitas (Republicanos) elevou a quantidade de funcionários comissionados (nomeados por indicação) da Secretaria de Comunicação, responsável pela publicidade do governo paulista.

Em um decreto assinado no final de agosto, faltando menos de um ano para o início do próximo período eleitoral, o quadro de pessoal de confiança da pasta foi alterado de 67 funcionários para 105, um aumento de 57%. Tarcísio já se declarou pré-candidato à reeleição,

embora seja cotado para disputar a Presidência em 2026.

O governo afirma que a secretaria ganhou novas atribuições e criou estruturas que não existiam nas gestões anteriores, daí a necessidade de mais pessoal.

"A Secom tem hoje uma estrutura compatível com a natureza, o grau de responsabilidade e a complexidade das atividades da pasta, que tem como objetivo primordial o pleno cumprimento do princípio da publicidade, previsto no artigo 37 da Constituição Federal", disse a secretaria, em nota, ao justificar o aumento de fun-

cionários. O artigo citado é o que rege os princípios da administração pública.

A reforma administrativa é apontada pelo governo como um dos pilares de eficiência da atual gestão. Lançada em 2023 com a promessa de reduzir em 20% os cargos comissionados no estado, ela extinguiu estruturas e redistribuiu funções em diversos órgãos. O governo, porém, ainda não apresentou balanço consolidado sobre a redução líquida no total de postos de confiança.

Bruno Ribeiro/Folhapress

União Brasil precisa analisar melhor e arrefecer ânimos, diz Sabino sobre sua expulsão do partido

ministro do Turismo, Celso Sabino, afirmou nesta sexta-feira (7), em Belém, que o União Brasil precisa refletir melhor antes de decidir expulsá-lo e que seu trabalho à frente da pasta deveria ser motivo para ele permanecer na legenda.

"O mais cético, o mais crítico do governo, percebe: o Turismo está surpreendendo a todos, com números realmente extraordinários, que falam por si. Eu penso que a agremiação partidária União Brasil deveria, inclusive, se assenhorar disso", afirmou Sabino, que participa da COP30.

O ministro enfrenta processo de expulsão após desafiar a ordem do partido de entregar os cargos no governo Lula. Sabino pretende ser candidato ao Senado pelo Pará com apoio de Lula em 2026.

melhor sobre o assunto.

"Está faltando uma análise mais vertida sobre esse assunto. Eu acho que precisa arrefecer os ânimos e se dedicar mais a entender esse caso", disse.

Ele cita o fato de o Brasil ter ultrapassado a marca de 7 milhões de turistas pela primeira vez, em 2025.

"Querendo ou não, eu sou filiado do União Brasil. Eu tenho atuado junto com os nossos líderes para aprovar projetos importantes do Congresso, como a Lei Geral do Turismo", completou.

João Gabriel/Folhapress



Haddad deve viajar o país para exaltar isenção do IR e divulgar aposta eleitoral de Lula para 2026



liados do ministro da Fazenda, Fernando Haddad, afirmam que ele deverá viajar pelo Brasil para divulgar a aprovação do projeto que dá isenção do IR (Imposto de Renda) para quem ganha até R\$ 5.000 e defender a pauta de justiça tributária do governo.

Promessa de campanha do presidente Lula (PT), o projeto é considerado uma das principais apostas do Palácio do Planalto para alavancar a popularidade do petista antes da disputa das eleições de 2026.

O projeto de lei foi aprovado no Senado na quarta (5) e aguarda a sanção presidencial. Além da isen-

ção, a proposta prevê um desconto progressivo no IR para os contribuintes que recebem entre R\$ 5.000 e R\$ 7.350 mensais.

De acordo com interlocutores do ministro, a ideia é que Haddad possa percorrer o país em agendas do governo para exaltar o projeto de lei e destacar outras propostas do Executivo que tratam da justiça tributária, impulsionando a aprovação delas no Congresso.

Na avaliação de um aliado, a aprovação do projeto faz essa agenda voltar ao foco do debate público do governo federal, num momento em que a crise de segurança pública no Rio de Janeiro gera desgastes à

gestão petista.

Em vídeo publicado nas redes sociais após aprovação da norma, Haddad falou em uma "avenida que vai se abrir" para outros projetos dessa agenda, reforçou a importância da medida e disse que "todo mundo vai ganhar com esse projeto".

"É uma roda que gira virtuosamente, que todo mundo ganha, até aqueles do andar de cima, que vão pagar um pouquinho mais. Todo mundo vai ganhar com esse projeto porque nós vamos ganhar uma sociedade melhor, mais justa, que é aquela que distribui melhor as oportunidades", afirmou.

Victória Azevedo/Folhapress

Consolidado

2023

(23.731) (6.724) (24.270) (6.675)

6.172 3.568 6.172 3.568 13.179 12.294 13.239 12.601

6.394 19.887

(2.733)

2.158

4.870

11.450 1.872

37.987 869

9.081

579 (3.740)

(6.750)

(568) 788

(5.334)

(3.142) (2.050) 845

(9.164)

89 (1.210)

3.294 (4.864)

10.628 14.488 12.870 15.468

61.826 (36.323) (623) (3.376)

30.555 29.188 32.253 26.034

(6.530) (7.497) (6.530) (7.600)

(7.594) (6.760) (7.838) (6.760)

(2.824) (3.881) (3.694) (3.881)

(5.494) (7.377)

(2.120) (11.418)

3.954 7.491 (7.550) (11.228)

(976)

6.350

5.374

(976)

3.895

s (22.775) (21.851) (26.699) (15.979)

(160)

3.854

3.694

(160)

- 7.365

(4.080) 10.447

(5.334)

(9.164)

(7.846)

(429)

29 (1.870)

(7.846)

(429)

62 (1.923)

2024 2023

Demonstrações do Fluxo de Caixa dos exercícios findos em

19.235

(2.733)

(1.200)

(7.274)

4.870

11.327 2.537

(36.334) (3.376)

2.366

(7.377)

(11.418)

(10.764)

1.250

3.694

4.944

1.250

58

31 de dezembro (Valores expre

Fluxo de caixa das atividades

ejuízo do exercício

Ajustes para reconciliar o prejuízo do exercício com os

recursos provenientes das atividades operacionais Depreciação de direito de uso Depreciação e amortização

mento mercantil – líquido Ganho na venda Imbalizado Valor residual da baixa do ativo

trabalhistas, cíveis e tributários Redução ao valor recuperável de

(Aumento) redução nos ativos

Estoques Outros créditos Aumento (redução) nos passivos

Fornecedores – risco sacado Salários, férias e encargos sociais a pagar Impostos e contribuições a

Adiantamentos de clientes Caixa líquido gerado nas atividades operacionais Fluxo de caixa das atividades

de investimentos

Aguisição de imobilizado

Aquisição de intangível
Venda de imobilizado
Caixa líquido aplicado nas
atividades de investimentos

Captação de empréstimos e financiamentos Pagamentos de empréstimos e financiamentos – principal

Pagamento de juros de emprésti-mos e financiamentos

Pagamento de passivos de arrendamento – principal Pagamento de juros de arrenda-

Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos Aumento (redução) de caixa e

Caixa e equivalentes de caixa no

Caixa e equivalentes de caixa

arcelamentos de tributos

equivalentes de caixa

início do exercício

mento mercantil Partes relacionadas

Fluxo de caixa das atividades de financia

ágio – impairment Resultado de equivalência

operacionais Contas a receber

operacionais

recolher

Juros de arrendamento e

imobilizado e intangível Provisão (reversão) sobre créditos de liquidação duvidosa Provisão (reversão) de provisão para perdas no estoque Provisão (reversão) para riscos

empréstimos AVP de contratos de arrenda

Log & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logística S.A.

CNPJ/MF nº 66.079.609/0001-06

As demonstrações financeiras estão apresentadas de forma resumida, e não devem ser consideradas isoladamente para tomada de decisão.

As demonstrações financeiras estão apresentadas de forma resumida, e não devem ser consideradas isoladamente para tomada de decisão.

As demonstrações financeiras estão apresentadas de forma resumida, e não devem ser consideradas isoladamente para tomada de decisão.

As Demonstrações Financeiras	completa	s, incluind	lo o respe	ectivo Rela	tório dos	Auditores Inde	pendentes	estão dis	poníveis n	o endereç	ço eletrôni	
Balar	nços Patr	rimoniais	em 31 d	e dezemb	oro (Valo	res expressos	em milhare	es de Reais	5)			
	Contro	ladora	Conso	lidado				Contro	ladora	Conso	lidado	
Ativo	2024		2024		Passiv	0		2024		2024		
Circulante					Circula	ante						
Caixa e equivalente de caixa	4.944	3.694	5.374	6.350	Fornec	edores		46.882	83.216	47.743	84.066	
Contas a receber	17.501	27.628	20.129	30.369	Fornec	edores - risco	sacado	678	4.054	678	4.054	
Estoques	52.648		52.717	90.733		stimos e financ		41.874	34.089	43.302		
Impostos a recuperar	4.171	2.367	5.895	3.426		s, férias e enca			011005	101002	0005	
Outros créditos	3.205	3.795	3.820	4.466	sociai			20.852	11.771	20.852	11.771	
out of disco		128.166		135.344		os e contribuic	ñes a	20.002	111771	20.002	11.,,1	
Não circulante	020		07.000	200.0	recoll		000 u	2,656	1.982	3.085	2.507	
Outros créditos	426	644	426	649		mento de tribu	tos	841	5.637	857		
Partes relacionadas	0	4.052				relacionadas		67.593		67.593		
Impostos a recuperar	2.378		2.378	6.719		mento de clier	tes	10.671	14.411	10.675		
Investimentos	11.202	13.600	2.070	0.715		de arrendame		2.525	9.136	2.525		
Direito de uso	53.769		53.769	53.076		contas a paga		3.059	2.083	3.863		
Imobilizado	68.886		68.903		Outras	contas a paga					225.469	
Intangível		103.459		105.574	Não ci	rculante		137.031	222.723	201.175	223.403	
Intaligivei		257.008				stimos e financ	amontos	51.135	62,626	54.244	62,626	
Total		385.174				relacionadas	amentos	24.419	21.126	34.244	02.020	
						mento de tribu	tos	939	6.907	1.319	7.198	
Demonstrações dos Resultad	os Abran	gentes de	os exerci	icios fin-		de arrendame		49.722	46.641	49.722		
dos em 31 de dezembro (Valo	ores expre	ssos em ı	nilhares d	le Reais)				43.722	40.041	45.722	40.041	
	Co	ntrolador	a Con	solidado		o para riscos t veis e tributári		5.625	12.899	17.969	22.833	
					las, c	veis e tributari	JS				139.298	
		<u> 202</u>		4 2023	Dotuin	ماداستا ماست		131.040	150.199	123.234	139.296	
Prejuízo do exercício	(23.7	'31) (6.72 ₄	4) (24.270	0) (6.675)		ônio líquido		202 507	202 507	202 507	202 507	
Outros resultados abrangentes		_	_		Capital			392.507				
Total do resultado abrangente	9					a de ágio		(3.738)		(3.738)	(3.738)	
do exercício		31) (6.724	1) (24.270)) (6.675)	Prejuizi	os acumulados			(376.519)			
Total do resultado abrangente		01/ (0./ 1	., ,	,, (0.0, 0,	D. 15.1			(11.481)	12.250	(11.481)	12.250	
atribuído a:	,					ação dos acio	nistas nao			10001	(120)	
	400 =	1011 /6 70	4) (00 70	70.41	contro	oladores			-	(669)	(130)	
Controladores	(23.7	'31) (6.72			l <u>.</u>			(11.481)		(12.150)		
Não controladores		-	- (539	9) 49	Total			317.990	385.174	312.277	376.887	
Demonstrações dos Resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro (Valores expressos em milhares de Reais)												
	ntrolador			lidado				ntrolador			lidado	
	024	2023	2024					2024	2023	2024		
Receita operacional					Resulta	do financeiro						
líquida 217.	907	232 886	240 624	254.814	líquido		(23	722)	(28 622)	(24 480)	(28.979)	
Custo dos produtos	.507	202.000	L 10.0L 1	20 1.01 1		o antes dos	(20.	,,	(LO.OLL)	(211100)	(20.575)	
vendidos (210.)	740)	(207.874)	(220 016)	(216, 366)	impo		(23.	731)	(6.724)	(24.185)	(6.675)	
	167			38.448		contribuição	social	, 01,	(0.724)	(24.100)	(0.070)	
(Despesas) e outras receitas	107	23.012	20.000	30.440	Corren		Social	_	(85)	_	_	
	092)	(5.475)	(7.093)	(5.476)		o do exercíci	o (23.	731)	16 724)	(24.270)	(6.675)	
Administrativas (13.8		(7.161)		(20.219)		o atribuível à		, 51,	(0.724)	(24.270)	(0.075)	
Gastos com reestruturação	047)	(959)	(23.233)	(959)	Contro			731)	(6.724)	(23.731)	(6.724)	
	.161	18.652	12.015			ntroladores	(23.	731)	(0.724)	(539)		
Resultado de equiva-	.101	10.032	12.015	10.510		dade de		_	_	(333)	43	
	398)	(8.171)			acõe		10.949.335	440 10 04	0 335 110			
Lucro (prejuízo) antes do	330)	(0.1/1)	_	_		o básico e	10.949.333	.440 10.94	9.333.440			
resultado financeiro e dos												
impostos	(9)	21.898	205	22.304	– em	o por ação	(0,0	2021	(0.0006)			
impostos	(9)	21.090	295	22.304	– em	reais	(0,0	JUZ)	(0,0006)			
	ações da	s Mutaçõ	es do Pa	trimônio	Líguido	(Valores expre	ssos em n	nilhares de	Reais)			
l Demonstr						ionistas cont			,			
Demonstr	ayooo aa										do notri	
Demonstr	ayooo aa	Conit	l Trono						inacão d	a Total		
Demonstr	ayooo aa			ações de	capital	Prejuízos		Partic	ipação d			
	·	socia	al	ações de	capital onistas	Prejuízos acumulados	Total	Partion não con	troladore	s <u>môni</u>	o líquido	
Saldos em 31 de dezembro de	·		al	ações de	capital	Prejuízos acumulados (369.795)	<u>Total</u> 18.974	Partion não con	troladore (179	es <u>môni</u> 9)	o líquido 18.795	
Saldos em 31 de dezembro de Prejuízo do exercício	e 2022	socia 392.50	al 7	ações de	capital onistas (3.738)	Prejuízos acumulados (369.795) (6.724)	Total 18.974 (6.724)	Partion não con	troladore (179	es <u>môni</u> 9) 19	18.795 (6.675)	
Saldos em 31 de dezembro de	e 2022	socia	al 7	ações de	capital onistas	Prejuízos acumulados (369.795)	Total 18.974 (6.724)	Partion não con	troladore (179	es <u>môni</u> 9) 19	o líquido 18.795	
Saldos em 31 de dezembro de Prejuízo do exercício	e 2022	socia 392.50	al 7	ações de	capital onistas (3.738)	Prejuízos acumulados (369.795) (6.724)	Total 18.974 (6.724) 12.250	Partion não con	troladore (179	es <u>môni</u> 9) 19 0)	18.795 (6.675)	
Saldos em 31 de dezembro de Prejuízo do exercício Saldos em 31 de dezembro de Prejuízo do exercício	e 2022 e 2023	socia 392.50 392.50	al 7 - 7 -	ações de	capital onistas (3.738) - (3.738)	Prejuízos acumulados (369.795) (6.724) (376.519) (23.731)	Total 18.974 (6.724) 12.250 (23.731)	Partion não con	troládore (179 (130 (53)	es môni 9) 19 0) 9)	18.795 (6.675) 12.120 (24.270)	
Saldos em 31 de dezembro de Prejuizo do exercício Saldos em 31 de dezembro de	e 2022 e 2023 e 2024	392.50 392.50	al 7 - 7 - 7	ações de entre aci	capital onistas (3.738) - (3.738) - (3.738)	Prejuízos acumulados (369.795) (6.724) (376.519) (23.731) (400.250)	Total 18.974 (6.724) 12.250 (23.731) (11.481)	Partio <u>não con</u>	troládore (179 (130 (53) (669	es môni 9) 19 0) 0) 9)	18.795 (6.675) 12.120 (24.270) (12.150)	

(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional – A Log & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logistica S.A. ("Companhia"), com sede na cidade de Vinhedo, Estado de São Paulo, atua principalmente no segmento gráfico editorial, realizando impressão de revistas, livros e catálogos, atendendo tanto ao mercado nacional quanto ao internacional. Possui ainda, no mesmo endereço de sua matriz, uma unidade filial dedicada especialmente à prestação de souiros de nacescramento de dados a impressão aletrânia de dados. servicos de processamento de dados e impressão eletrônica de dados variáveis. Complementando sua estrutura operacional, a Companhia variaveis. Compienentarios sua estrutura operacional, a Companina detém o controle da Print Laser Cartões e Sistemas Digitais Ltda. ("Print Laser Cartões"), especializada no segmento de processamento de dados, gestão de banco de dados e digitalização de documentos. Controla ainda a Ezpay Soluções de Tecnología e Pagamentos S.A. ("Ezpay"), sediada em Barueri-SP, que desenvolve soluções tecnológicas inovadoras focadas na entrega eletrônica sob demanda de documentos transacionais para seus

clientes. 2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Declaração de conformidade com as práticas contábeis – As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem a legislação societária e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem as utilizadas pela Administração na sua gestão. Essas demonstrações financeiras foram aprovadas em reunião do Conselho de Administração e autorizadas para emissão e divulgação pela Administração da Companhia em 20 de maio de 2025 e a aprovação pelos acionistas ocorrerá posteriormente em Assembleia

Alderano Américo Fileni - Diretor President

equivalentes de caixa Caio Graccho de Toledo Reis - Diretor Silvinei Cordeiro Toffanin - Contador 1SP 1 920.895/0-6

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Ilmo. Srs. Aos Acionistas e Administradores
Log & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logística S.A. | Vinhedo-SP Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Log & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logística S.A. ("Companhia"), identificada como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informa-ções elucidativas. Em nosa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada da Log & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logistica S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para funda mentar nossa opinião. **Enfase – Plano de Recuperação Extrajudicial:**Conforme descrito na nota explicativa nº 1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Log & Print Gráfica, Dados Variáveis e Logistica S.A.– encontra-se em recuperação extrajudicial desde o ano de 2022. O plano de recuperação extrajudicial apresentado pela Compa-nhia foi aprovado pelos credores e homologado pelo Juízo da 1º Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo em 12 de dezembro de 2022. Os efeitos das conversões das dividas quirografárias em recuperação extrajudicial foram refletidos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas io pressuposto da continuidade normal dos negócios da Companhia, as quais preveem a liquidação de suas obrigações no curso normal de atiacordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercevidades. A Companhia vem incorrendo em prejuízos, sendo RS 23.731 mos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo mil no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 na controladora e R\$ 24.270 mil no consolidado (R\$ 6.724 mil e R\$ 6.675 mil, respectivamente em 2023). E, nesta data, o passivo circulante da Companhia

excedeu o ativo circulante em R\$ 115.162 mil na controladora e em R\$ 113.238 mil no consolidado (R\$ 94.559 mil e R\$ 90.125 mil, respectivamente em 2023), bem como apresentou patrimônio líquido negativo no montante de RS 11.481 mil. na controladora e RS 12.150 mil no consolidado. A efetiva execução do plano de recuperação aprovado definirá a perspectiva da Companhia fazer face aos seus compromissos e dar continuidade normal às suas operações. Nosa opinião não contém ressalva sobre esse assunto. Responsabilidades da administração

e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A administração da Companhia é responsável pela ela-boração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de mos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de dis-torção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e

executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, ben como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fun damentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação omissão ou representações falsas intencionais. . Obtivemos entend mento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das práticas contábei utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectiva: divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operaciona e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar divide significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e de suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas ev dências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas contro ladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamo a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficienti referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstraçõe: financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos

São Paulo, 20 de maio de 2025.

Crowe Macro Auditores Independentes – CRC 2SP 031.004/0-6 Roberson de Sousa Cardoso – Contador – CRC 1SP 325.546/0-9 Sérgio Ricardo de Oliveira – Contador – CRC 1SP 186.070/0-8

Topper & Co S.A.

CNPJ/MF nº 36.369.108/0001-01

Comunicado de Extravio de Documento
Topper & Co S.A., sociedade anônima de capital fechado, com sede social na Cidade de Campinas, Estado
de São Paulo, na Avenida Selma Parada, nº 201, Edifício 3, 4º andar, Jardim Madalena, CEP 13091-904, devidamente registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo – JUCESP sob o NIRE 35.300.560.451 comunica à praça e ao mercado em geral, para os devidos fins de direito, o extravio do Livro de Registro de Atas das Reuniões de Diretoria e do Livro Registro de Atas das Assembleias Gerais nº 01, devidamento autenticado em 12/02/2021 sob o nº 385565. Foi lavrado o Boletim de Ocorrências nº QG8502-1/2025 – 1 Edição, junto a Delegacia Eletrônica 3, em 05/11/2025. Campinas-SP, 06 de novembro de 2025. A Diretoria.

Brotas Eco Viagens e Turismo Ltda.

CNPJ/MF n°. 03.694.061/0001-94 Edital de Convocação

onvocação dos sócios para deliberação da 7ª Alteração do Contrato Social da Sociedade em 17 de novembro de 2025 às 10h, no endereço da filial, para fins de (i) atualização do endereço da sócia; (ii) alteração de endereço da matriz (iii) alteração de endereço da filial; e (iv) consolidação do Contrato Social. São Paulo, 04 de novembro de 2025. **Marília** Formica Coimbra Rabello – Sócia (06, 07 e 10/11/2025)

Data Mercantil

A melhor opção para sua empresa

DÓLAR

compra/venda Câmbio livre BC - R\$ 5,3561 / R\$ 5,3567 ** Câmbio livre mercado -R\$ 5,3331 / R\$ 5,3351 * Turismo - R\$ 5,3630 / R\$ 5,5430

(*) cotação média do mercado

(**) cotação do Banco

Variação do câmbio livre mercado

no dia: -0,24%

BOLSAS

B3 (Ibovespa) Variação: 0,39%

Pontos: 153.937 Volume financeiro: R\$

24,153 bilhões

Maiores altas: MBRF Global Foods ON

(5,51%), Petrobras ON (4,71%), Cyrela ON

(4,18%)Maiores baixas: Cogna

Educação ON (-6,93%), PetroReconcavo ON

(-5,83%), Minerva S.A ON (-5,30%) S&P 500 (Nova York):

0,13% Dow Jones (Nova York):

0,16% Nasdaq (Nova York):

-0,21% CAC 40 (Paris): -0,18%

Dax 30 (Frankfurt): -0,69%

Financial 100 (Londres): -0,55%

Nikkei 225 (Tóquio): -1,19%

Hang Seng (Hong Kong): -0,92%

Shanghai Composite (Xangai): -0,25%

CSI 300 (Xangai e Shenzhen): -0.31%

Merval (Buenos Aires):

-3,66%

IPC (México): 0,4% ÍNDICES DE

INFLAÇÃO IPCA/IBGE

Setembro 2024: 0,44% Outubro 2024: 0,56%

Novembro 2024: 0,39% Dezembro 2024: 0,52%

Janeiro 2025: 0,16%

Fevereiro 2025: 1,31%

Março 2025: 0,56% Abril 2025: 0,43%

Maio 2025: 0,26% Junho 2025: 0,24%

Julho 2025: 0,26%

Agosto 2025: -0,11%

comercial@datamercantil.com.br

Marapé Holding e Participações S.A.

CNPJ n° 49.437.481/0001-96 - NIRE 35300609191 Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26/04/2023

Data, Hora e Local: Aos 26/04/2023, às 10hs, em São Paulo – SP. Convocação e Presença: Dispensada a convocação Acionistas representando a totalidade do capital social votante da Companhia. Mesa: Os trabalhos foram presidido pela Srta. Julia Gil Gonzalez, que convidou a mim, Roberta Godoy Fauth, para secretariá-la. Deliberações aprovada (a) Aprovado do aumento do capital social da Companhia, de R\$ 100,00 divididos em 100 ações ordinárias, nominativa e sem valor nominal, para R\$ 35.991.301,00, mediante a emissão de 35.991.201 novas ações ordinárias, nominativa e sem valor nominal, ao preço de aquisição de R\$ 1,00 cada, a serem subscritas pelo acionista **Fram Capital Marapé Fundo de Investimento em Participações Infraestrutura** ("Marapé FIP"), e cuja integralização ocorrerá em ativos financeiros, conforme abaixo descritos: **Ativo:** 278.844.634 Ações Ordinárias, **Empresa:** Empresa de Transmissão Timóteo-Mesquita ("ETTM"), **CNPJ:** 14.556.893/0001-60, **Valor (R\$):** 35.991.201,00. Dessa forma, o artigo quinto do Estatuto Social da Companhia passará a viger com a seguinte nova redação: "*Artigo 5° - O capital social é de R\$* 35.991.301,00, representado por 35.991.301 ações, sendo todas ordinárias nominativas, sem valor nominal, sendo totalmente integralizados nesta data" (c) Aprovação da Consolidação do Estatuto Social da Companhia; Nada mais. São Paulo, 26/04/2023. JUCESP n° 203.082/23-0 em 22/05/2023. Maria Cristina Frei - Secretária Geral. ESTATUTO SOCIAL. Capítulo I. Da Denominação, Sede, Objeto e Duração. Artigo 1° - A Marapé Holding e Participações

S.A., é uma sociedade anônima que rege-se por este Estatuto Social e pelas demais disposições legais que lhe forem aplicáveis. **Artigo 2°** - A companhia tem sede e foro nesta Capital, na Rua Eduardo Souza Aranha, n° 153, 4° andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-904, podendo abrir filiais, agências ou escritórios por deliberação da diretoria. **Artigo 3°** - A Companhia tem por objeto social a participação em outras Sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exteric ("*holding*"). **Artigo 4° -** A Sociedade terá prazo indeterminado de duração. **Capítulo II. Do Capital. Artigo 5° -** O capita social é de R\$ 35.991.301,00, representado por 35.991.301 ações, sendo todas ordinárias nominativas, sem valor nom nal, totalmente integralizadas nesta data. §1º - Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais. §2º - As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da lei, no prazo que for fixado pela Assembleia que deliberar sobre o aumento de capital. §3º - Mediante aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a companhia poderá adquirir as próprias ações para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria sem diminuição do capital social, para posteriormente aliená-las, observadas as normas legais e regulamentares en vigor. **Capítulo III. Da Assembleia Geral. Artigo 6° -** A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos 4 primeiro meses após o encerramento do exercício social, e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem §1º - A Assembleia Geral será presidida por acionistas ou diretor eleito no ato, que convidará, dentre os diretores ou acionistas presentes, o secretário dos trabalhos. §2º - As deliberações das Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias ressalvadas as exceções previstas em lei e sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social, serão tomadas por maioria absoluta de voto, não computando os votos em branco. **Capítulo IV. Da Administração. Artigo 7º** - A administração da Companhia será exercida por uma diretoria, composta por no mínimo 2 e no máximo 10 membros, todos com a designação de diretores, podendo ser acionistas ou não, residentes no país, eleitos anualmente pela Assembleia Geral, permitida a reeleição. Vencido o mandato, os diretores continuarão no exercício de seus cargos, até a posse dos novos eleitos. §1º - Os diretores ficam dispensados de prestar caução e seus honorários serão fixados pela Assembleia Geral que os eleger. §2º - A investidura dos diretores nos cargos far-se-á por termo lavrado no livro próprio. Artigo 8° - No caso de impedimento ocasional de um diretor, suas funções serão exercidas por qualquer outro diretor, indicado pelos demais. No caso de vaga, o indicado deverá permanecer no cargo até a eleição e posse do substituto pela Assembleia Geral. Artigo 9° - A diretoria em amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, podendo praticar todos os atos necessários para Jerenciar a Sociedade e representá-la perante terceiros, em juízo ou fora dele, e perante qualquer autoridade pública e órgãos governamentais federais, estaduais ou municipais; exercer os poderes normais de gerência; assinar documento escrituras, contratos e instrumentos de crédito; emitir e endossar cheques; abrir, operar e encerrar contas bancária: contratar empréstimos, concedendo garantias, adquirir, vender, onerar ou ceder, no todo ou em parte, bens móveis o móveis. **Artigo 10º -** A representação da Companhia em juízo ou fora dele, assim como a prática de todos os atos referido no artigo nono competem a quaisquer dois diretores em conjunto, ou a um diretor em conjunto com procurador, na form indicada nos respectivos instrumentos de mandato. A nomeação de procurador(es) dar-se-á pela assinatura de quaisque dois diretores, devendo os instrumentos de mandato especificarem os poderes conferidos aos mandatários e serem outor gados com prazo de validade não superior a um ano, exceto em relação às procurações *"ad judicia"*, as quais poderão se outorgadas por prazo indeterminado. **§único:** Dependerão da aprovação de acionistas representando a maioria do capita social a prestação de avais, fianças e outras garantias em favor de terceiros. **Artigo 11º** - Compete à diretoria superintende o andamento dos negócios da Companhia, praticando os atos necessários ao seu regular funcionamento. **Capítulo V. Conselho Fiscal. Artigo 12° -** A companhia terá um Conselho Fiscal, de funcionamento não permanente que, quando e se instalado, deverá ser composto de, no mínimo, 3 e, no máximo, 5 membros efetivos e igual número de suplentes, icionistas ou não, **SÚnico** - Os membros do Conselho Fiscal serão eleitos pela Assembleja Geral <mark>O</mark>rdinária para um mandat de 1 ano, permitida a reeleição. **Capítulo VI. Disposições Gerais. Artigo 13º** - O exercício social da Sociedade coincide com o ano civil, encerrando-se em 31 de dezembro de cada ano. Quando do encerramento do exercício social, a Sociedade com o ano civil. preparará um balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras exigidas por Lei. **Artigo 14°**- Os lucros apurados em cada exercício terão o destino que a Assembleia Geral lhes der, conforme recomendação da diretoria, depois de ouvido o Conselho Fiscal, quando em funcionamento, e depois de feitas as deduções determinadas em Lei. **Artigo 15°**- Mediante decisão de acionistas representando a maioria do capital social, a Sociedade poderá preparar balanços intercalares qualquer momento, a fim de determinar os resultados e distribuir lucros em períodos menores. **Artigo 16°** - A Socieda distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termo da legislação aplicável. **Artigo 17º** - A Sociedade entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, com o quorum de acionistas representando a maioria do capital social, a qual determinará a forma de sua liquidação, elegerá os liquidantes e fixará a sua remuneração. **Artigo 18º** - Qualquer ação entre os acionistas ou deles contra a Companhia, baseada neste estatuto social, será proposta no foro da Comarca de São Paulo/SP.

Marapé Holding e Participações S.A.

CNPJ n° 49.437.481/0001-96 - NIRE 35300609191

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27/02/2025 Data, Hora e Local: Em 27/02/2025, às 10hs, em São Paulo — SP. Convocação e Presença: Dispensada a convocação. Acionistas representando a totalidade do capital social votante da Companhia. Mesa: Os trabalhos foram presididos pela Srta. Julia Gil Gonzalez, que convidou a mim, Letícia Siqueira, para secretariá-la. **Deliberações aprovadas:** (a **Aprovado** o aumento do capital social da Companhia, de R\$ 35.991.301,00, divididos em 35.991.301,00 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, para **R\$ 53.256.301,00**, mediante a emissão de **17.265.000** novas ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, ao preço de aquisição de R\$ 1,00 cada, a serem subscritas pelo acionista **Fram Capita Marapé Fundo de Investimento em Participações Infraestrutura** ("Marapé FIP"), conforme boletim anexo (anexo II) (b) Dessa forma, o artigo quinto do Estatuto Social da Companhia passará a viger com a seguinte nova redação: *"Artig*e 5°-0 capital social é de **R\$** 53.256.301,00 representado por 53.256.301,00 ações, sendo todas ordinárias nominativas, sem valor nominal, sendo totalmente integralizados nesta data". (c) Aprovação da Consolidação do Estatuto Social da Companhia; Nada mais. São Paulo, 27/02/2025. JUCESP n° 115.511/25-8 em 31/03/2025. Aloizio E. Soares Junior ecretário Geral em Exercício

ESTATUTO SOCIAL. Capítulo I. Da Denominação, Sede, Objeto e Duração. Artigo 1º - A Marapé Holding e Participaçõe S.A., é uma sociedade anônima que rege-se por este Estatuto Social e pelas demais disposições legais que lhe fore aplicáveis. **Artigo 2° -** A companhia tem sede e foro nesta Capital, na Rua Eduardo Souza Aranha, nº 153, 4º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-904, podendo abrir filiais, agências ou escritórios por deliberação da diretoria. **Artigo 3° -** A Companhia tem por objeto social a participação em outras Sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior ("holding"). Artigo 4º - A Sociedade terá prazo indeterminado de duração. Capítulo II. Do Capital. Artigo 5º - O capita ocial é de R\$ 53.256.301,00 representado por 53.256.301,00 ações, sendo todas ordinárias nominativas, sem valo nominal, sendo totalmente integralizados nesta data". §1º - Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais §2º - As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da lei, no prazo que fo fixado pela Assembleia que deliberar sobre o aumento de capital. §3º - Mediante aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a companhia poderá adquirir as próprias ações para efeito de cancelamento ou permanênc em tesouraria, sem diminuição do capital social, para posteriormente aliená-las, observadas as normas legais regulamentares em vigor. **Capítulo III. Da Assembleia Geral. Artigo 6°-**A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente nos 4 primeiros meses após o encerramento do exercício social, e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociai o exigirem. §1º - A Assembleia Geral será presidida por acionistas ou diretor eleito no ato, que convidará, dentre os diretores ou acionistas presentes, o secretário dos trabalhos. §2º - As deliberações das Assembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias, ressalvadas as exceções previstas em lei e sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social, serão tomadas por maioria absoluta de voto, não computando os votos em branco. **Capítulo IV. Da Administração. Artigo 7º -** A administração da Companhia será exercida por uma diretoria, composta por no mínimo 2 e no máximo 10 membros, todos com a designação de diretores, podendo ser acionistas ou não, residentes no país, eleitos anualmente pela Assembleia Geral, permitida a reeleição. Vencido o mandato, os diretores continuarão no exercício de seus cargos, até a posse dos novos eleitos. §1º - Os diretores ficam dispensados de prestar caução e seus honorários serão fixados pela Assembleia Geral que os eleger. §2º - A investidura dos diretores nos cargos far-se-á por termo lavrado no livro próprio. Artigo 8º - No caso de impedimento ocasional de um diretor, suas funções serão exercidas por qualquer outro diretor, indicado pelo demais. No caso de vaga, o indicado deverá permanecer no cargo até a eleição e posse do substituto pela Assemblei Geral. Artigo 9º - A diretoria tem amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, podendo pratica todos os atos necessários para gerenciar a Sociedade e representá-la perante terceiros, em juízo ou fora dele, e perant qualquer autoridade pública e órgãos governamentais federais, estaduais ou municipais; exercer os poderes normais d gerência; assinar documentos, escrituras, contratos e instrumentos de crédito; emitir e endossar cheques; abrir, oper e encerrar contas bancárias; contratar empréstimos, concedendo garantias, adquirir, vender, onerar ou ceder, no todo ou em parte, bens móveis ou imóveis. **Artigo 10° -** A representação da Companhia em juízo ou fora dele, assim como a prática de todos os atos referidos no artigo nono competem a quaisquer dois diretores em conjunto, ou a um diretor e dar-se-á pela assinatura de quaisquer dois diretores, devendo os instrumentos de mandato especificarem os po conferidos aos mandatários e serem outorgados com prazo de validade não superior a um ano, exceto em relação à: orocurações *"ad judicia",* as quais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado. **Súnico:** Dependerão da aprovação de Icionistas representando a maioria do capital social a prestação de avais, fianças e outras garantias em favor de terceiros Artigo 11° - Compete à diretoria superintender o andamento dos negócios da Companhia, praticando os atos necessários o seu regular funcionamento. Capítulo V. Conselho Fiscal. Artigo 12º - A companhia terá um Conselho Fiscal, de ncionamento não permanente que, quando e se instalado, deverá ser composto de, no mínimo, 3 e, no máximo, membros efetivos e igual número de suplentes, acionistas ou não. ¿Único - Os membros do Conselho Fiscal serão eleito pela Assembleia Geral Ordinária para um mandato de 1 ano, permitida a reeleição. Capítulo VI. Disposições Gerais Artigo 13° - O exercício social da Sociedade coincide com o ano civil, encerrando-se em 31 de dezembro de cada ano Quando do encerramento do exercício social, a Sociedade preparará um balanco patrimonial e as demais demonstraçõe inanceiras exigidas por Lei. **Artigo 14º** - Os lucros apurados em cada exercício terão o destino que a Assembleia Gera hes der, conforme recomendação da diretoria, depois de ouvido o Conselho Fiscal, quando em funcionamento, e depoi de feitas as deduções determinadas em Lei. **Artigo 15º -** Mediante decisão de acionistas representando a majoria do capital social, a Sociedade poderá preparar balanços intercalares a qualquer momento, a fim de determinar os resultado e distribuir lucros em períodos menores. **Artigo 16º** - A Sociedade distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável. **Artigo 17º** - A Sociedado entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, com o quorum de acionistas representando a maioria do capital social, a qual determinará a forma de sua liquidação, elegerá os liquidantes e fixará a sua remuneração. Artigo 18º - Qualquer ação entre os acionistas ou deles contra a Companhia, baseada neste estatuto ocial, será proposta no foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo

Marapé Holding e Participações S.A.

CNPJ n° 49.437.481/0001-96 - NIRE 35300609191

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27/11/2023

Data, Hora e Local: Em 27/11/2023, às 09hs, em São Paulo – SP. Convocação e Presença: Dispensada a convocação Acionistas representando a totalidade do capital social votante da Companhia. Mesa: Os trabalhos foram presididos ela Srta. Julia Gil Gonzalez, que convidou a mim, Roberta Godoy Fauth, para secretariá-la. Deliberações aprovadas A Assembleia esclareceu que: (a) Em 26/04/2023, a Companhia Marapé Holding e Participações S.A, CNPJ/ME n 49.437.481/0001-96, JUCESP/NIRE n° 35300609191, realizou em sua sede AGE a fim de aumentar seu capital social Nesse ínterim, por erro de digitação, inseriu no boletim de subscrição CNPJ/MF divergente do acionista subscritor. (b) os sócios, por unanimidade: 1. Retificaram a Ata de AGE em 26/04/2023, registrada sob nº 203.082/23-0, em sessão de 22/05/2023, por ter constado, erroneamente, o CNPJ/MF do acionista Fram Capital Marapé Fundo de Investimento **em Partícipações Infraestrutura**, vez que, o <u>Correto é 29.992.920/0001-15</u>. 2. requerem a **Ratificação** das demais alterações realizadas na ata acima referida. (c) **Aprovada** a Consolidação do Estatuto Social da Companhia; Nada mais São Paulo, 27/11/2023. JUCESP nº 458.869/23-5 em 04/12/2023. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

ESTATUTO SOCIAL. Capítulo I. Da Denominação, Sede, Objeto e Duração. Artigo 1º - A Marapé Holding e Participações S.A., é uma sociedade anônima que rege-se por este Estatuto Social e pelas demais disposições legais que lhe forem aplicáveis. **Artigo 2º** - A companhia tem sede e foro nesta Capital, na Rua Eduardo Souza Aranha, nº 153, 4º andar, Vila Nova Conceição, CEP 04543-904, podendo abrir filiais, agências ou escritórios por deliberação da diretoria. **Artigo**3° - A Companhia tem por objeto social a participação em outras Sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no
exterior ("holding"). **Artigo 4°** - A Sociedade terá prazo indeterminado de duração. **Capítulo II. Do Capital. Artigo** 5° - O capital social é de RS 35.991.301,00, representado por 35.991.301 ações, sendo todas ordinárias nominativas, sem valor nominal, totalmente integralizadas nesta data. §1° - Cada ação corresponde a um voto nas deliberações sociais. §2° - As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da lei, no orazo que for fixado pela Assembleia que deliberar sobre o aumento de capital. **§3º** - Mediante aprovação de acionistas representando a maioria do capital social, a companhia poderá adquirir as próprias ações para efeito de cancelamento ou permanência em tesouraria, sem diminuição do capital social, para posteriormente aliená-las, observadas as normas legais e regulamentares em vigor. **Capítulo III. Da Assembleia Geral. Artigo 6° -** A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, nos 4 primeiros meses após o encerramento do exercício social, e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais o exigirem. **§1°** - A Assembleia Geral será presidida por acionistas ou diretor eleito no ato, ue convidará, dentre os diretores ou acionistas presentes, o secretário dos trabalhos. **§2º** - As deliberações das ssembleias Gerais Ordinárias e Extraordinárias, ressalvadas as exceções previstas em lei e sem prejuízo do disposto este Estatuto Social, serão tomadas por maioria absoluta de voto, não computando os votos em branco. **Capítulo** IV. Da Administração. Artigo 7º - A administração da Companhia será exercida por uma diretoria, composta por no mínimo 2 e no máximo 10 membros, todos com a designação de diretores, podendo ser acionistas ou não, residentes no país, eleitos anualmente pela Assembleia Geral, permitida a reeleição. Vencido o mandato, os diretores continuarão no exercício de seus cargos, até a posse dos novos eleitos. §1º - Os diretores ficam dispensados de prestar caução e seus honorários serão fixados pela Assembleia Geral que os eleger. §2º - A investidura dos diretores nos cargos far-se-á por termo lavrado no livro próprio. A**rtigo 8º -** No caso de impedimento ocasional de um diretor, suas funções serão exercidas por qualquer outro diretor, indicado pelos demais. No caso de vaga, o indicado deverá permanecei no cargo até a eleição e posse do substituto pela Assembleia Geral. **Artigo 9°** - A diretoria tem amplos poderes de administração e gestão dos negócios sociais, podendo praticar todos os atos necessários para gerenciar a Sociedade e epresentá-la perante terceiros, em juízo ou fora dele, e perante qualquer autoridade pública e órgãos governamentai: ederais, estaduais ou municipais; exercer os poderes normais de gerência; assinar documentos, escrituras, contratos e nstrumentos de crédito; emitir e endossar cheques; abrir, operar e encerrar contas bancárias; contratar empréstimos concedendo garantias, adquirir, vender, onerar ou ceder, no todo ou em parte, bens móveis ou imóveis. **Artigo 10º - A** representação da Companhia em juízo ou fora dele, assim como a prática de todos os atos referidos no artigo nono competem a quaisquer dois diretores em conjunto, ou a um diretor em conjunto com procurador, na forma indicada os respectivos instrumentos de mandato. A nomeação de procurador(es) dar-se-á pela assinatura de quaisque ois diretores, devendo os instrumentos de mandato específicarem os poderes conferidos aos mandatários e serei outorgados com prazo de validade não superior a um ano, exceto em relação às procurações "*ad judicia*", as quais poderão ser outorgadas por prazo indeterminado. **SÚnico:** Dependerão da aprovação de acionistas representando a maioria do capital social a prestação de avais, fianças e outras garantias em favor de terceiros. **Artigo 11°** - Compete à diretoria superintender o andamento dos negócios da Companhia, praticando os atos necessários ao seu regular uncionamento. **Capítulo V. Conselho Fiscal. Artigo 12º -** A companhia terá um Conselho Fiscal, de funcionament não permanente que, quando e se instalado, deverá ser composto de, no mínimo, 3 e, no máximo, 5 membros efetivo e igual número de suplentes, acionistas ou não. **§único** - Os membros do Conselho Fiscal serão eleitos pela Assemble Geral Ordinária para um mandato de 1 ano, permitida a reeleição. **Capítulo VI. Disposições Gerais. Artigo 13º** O exercício social da Sociedade coincide com o ano civil, encerrando-se em 31 de dezembro de cada ano. Quando do encerramento do exercício social, a Sociedade preparará um balanço patrimonial e as demais demonstrações financeiras exigidas por Lei. **Artigo 14º** - Os lucros apurados em cada exercício terão o destino que a Assembleia Geral lhes der, conforme recomendação da diretoria, depois de ouvido o Conselho Fiscal, quando em funcionamento, e depois de feitas as deduções determinadas em Lei. **Artigo 15º** - Mediante decisão de acionistas representando a maioria do capital social, a Sociedade poderá preparar balanços intercalares a qualquer momento, a fim de determinar os resultados e distribuir lucros em períodos menores. **Artigo 16º** - A Sociedade distribuirá, como dividendo obrigatório em cada exercício social, o percentual mínimo previsto e ajustado nos termos da legislação aplicável. **Artigo 17º** - A Sociedade entrará em liquidação nos casos previstos em lei ou por deliberação da Assembleia Geral, com o quorum de acionistas representando a maioria do capital social, a qual determinará a forma de sua liquidação, elegerá os liquidantes e fixará a sua remuneração. Artigo 18° - Qualquer ação entre os acionistas ou deles contra a Companhia aseada neste estatuto social, será proposta no foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo.

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

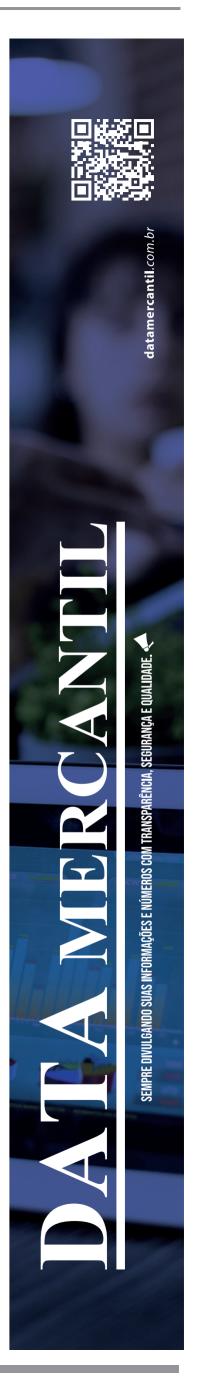
CNPJ n° 24.921.465/0001-43 - NIRE 35.3.0049956-5

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 22 de setembro de 2025 . <u>Data, Hora e Local</u>: Realizada no dia 22 de setembro de 2025, às 9h00, na sede da **Bluefit Academias de Ginástica** Participações S.A., localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho. n nto 61 e 62, Vila Olímpia, CEP 04.547-005 ("<u>Companhia</u>"). **2. <u>Convocação e Presença:</u>** Dispensadas a ormalidades de convocação, considerando a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. 3. <u>Mesa</u>: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Oscar Pekka Fahlgren** e secretariados pelo Sr. **Rafael Lopes Segatelli. 4. <u>Ordem do Dia</u>: R**euniu-se o Conselho de Administração da Companhia para examinar, discutir e votar a respeito das seguintes matérias constantes da ordem do dia: (1) a proposta de implementação de uma reorganização societária envolvendo a Companhia, mediante a incorporação, pela Companhia, da MC Brazil Fitness Holding S.A., da Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A., da Shift Fitness – Academia T4 Unipessoal Ltda., da Shift Fitness – Academia Estação Unipessoal Ltda., da Arnaut Academia de Ginástica e Condicionament Físico Ltda. e da Shift Fitness Academia Alpha Unipessoal Ltda. ("<u>Incorporações"</u>), além dos correspondente rotocolos e justificações das Incorporações a serem celebrados entre a Companhia e as sociedades incorporadas contendo os termos e condições das referidas Incorporações (<u>"Protocolos e Justificações"</u>); (ii) a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar sobre as Incorporações e os Protocolos e Justificações; endação aos acionistas da Companhia para a aprovação das Incorporações, nos termos dos Protocolos Justificações; e (iv) a autorização para a administração da Companhia praticar todos os atos necessários à efetivação do quanto deliberado acima. **5. <u>Deliberações</u>:** Os membros do Conselho de Administração, após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, por unanimidade e sem quaisquer restrições ou ressalvas, deliberaram c quanto segue: 5.1. Aprovar a assinatura e recomendar a aprovação, pelos acionistas da Companhia, dos Protocolos Justificações, que contém as justificativas, motivações e demais termos e condições das Incorporações, sendo certo que incorporação pela Companhia dos patrimônios líquidos das Incorporadas não acarretará o aumento do capital social da Companhia. 5.2. Aprovar a convocação de Assembleia Geral Extraordinária da Companhia para deliberar sobre as Incorporações, a se realizar no dia 30 de setembro de 2025, às 10h00 ou em outro horário entendido adequado pela administração da Companhia, para deliberar acerca das Incorporações e dos Protocolos e Justificações, ficando administração da Companhia autorizada a tomar as providências e praticar todos os atos para a convocação da referida assembleia, inclusive a publicação do edital de convocação e divulgação da documentação exigida nos termos da lei e da regulamentação aplicável. 5.3. Recomendar a aprovação, pelos acionistas da Companhia, das Incorporações, com a uente extinção das Incorporadas e assunção pela Companhia, a título universal e sem solução de continuidade os os elementos, ativos e passivos, integrantes do patrimônio das Incorporadas, nos termos do art. 227 da Le 1º 6.404/76. 5.4. Ratificar todos os atos relativos às deliberações acima que tenham sido praticados anteriorment pela Diretoria e/ou demais representantes legais da Companhia no âmbito das operações objeto dos Protocolos « Justificações. 5.5. Autorizar a administração da Companhia a praticar todo e qualquer ato e assinar todo e qualque documento necessário à implementação das deliberações tomadas nesta reunião. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, lavrou-se a ata a que se refere esta Reunião do Conselho de Administração, que, após lida, foi aprovada em todos os seus termos pelos membros do Conselho de Administração da Companhia e pelos membros da Mesa. <u>Mesa</u>: Presidente: Oscar Pekka Fahlgren; Secretário: Rafael Lopes Segatelli; <u>Membros do Conselho de Administração</u>: Osca Pekka Fahlgren, Breno Ricardo Toshio Nakai, Victor Bandeira de Melo Boscá, Rodney Wayne Cannon, Bernardo Danta: Rodenburg. Felipe de Affonseca Ribenboim Lowndes Dale e João Moisés de Oliveira. **Certificamos que a presente ata** confere com a ata lavrada em tivro próprio arquivado na sede da Companhia. São Paulo/SP, 22 de setembro de 2025 JUCESP n° 349.397/25-9 em 03/10/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

REC 2019 VIII Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ/MF n° 35.497.439/0001-56 - NIRE 35.300.548.353

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de outubro de 2025 Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de outubro de 2025
Data, Hora e Local: Aos 30/10/2025, às 10:30 horas, na sede social da Companhia. Convocação e
Presença: Dispensada, face a presença de acionistas representando a totalidade do capital social. Mesa:
Bruno Sampaio Greve — Presidente, Jefferson Baptista Tagliapietra — Secretário. Deliberações da
Ordem do Dia, aprovadas por unanimidade de votos: (i) reduzir o capital social da Companhia, por
considerá-lo excessivo, passando, portanto, dos atuais R\$ 444.899.968,00, dividido em 444.899.968
ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e totalmente integralizadas para R\$ 436.899.968,00,
dividido em 436.899.968 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente integralizadas,
configurando, portanto, uma redução de R\$8.000.000,00, mediante cancelamento de 8.000.000 ações
critinárias, uludado excessivo em relação ao capital social da Companhia mediante a triticião de capital ado excessivo em relação ao capital social da Companhia, mediante a restituição de capita ordinárias, julgado excessivo em relação ao capital social da Companhia, mediante a restifuição de capital ao acionista HSI Special Account II Fundo de Investimento em Participações Multiestrategia, em moeda corrente nacional. Em decorrência da deliberação acima, aprovam a modificação do caput do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, o qual passa a vigorar com a com a seguinte redação: "Artigo 5º do Capital social totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional é de RS 436.899.968, 00, dividido em 436.899.968, ações, sendo todas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal" (ii) consignar que o Conselho Fiscal da Companhia não foi instalado no presente exercício, não havendo, portanto, parecer quanto à redução ora deliberada. (iii) autorizar a diretoria da Companhia a tomar todas as medidas necessárias à efetivação das deliberações ora aprovadas. Encerramento: Nada mais. São 2010/10/2025 Runo Sampaio, Grave — Presidente: leferson Bantista Taglianista — Secretário. Paulo, 30/10/2025. Bruno Sampaio Greve – Presidente; Jefferson Baptista Tagliapietra – Secretário.



Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.

CNPJ/MF n° 24.921.465/0001-43 - NIRE 35.3.0049956-5 Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de setembro de 2025 . Data, Hora e Local: Realizada no dia 30 de setembro de 2025, às 10h00, na sede da Bluefit Academias de Ginástic. Participações S.A., localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.32 conjunto 61 e 62, Vila Olímpia, CEP 04.547-005 ("<u>Companhia</u>"). **2. Convocação e Presença:** Dispensada a publicação de editais de convocação, nos termos do artigo 124, §4°, da Lei n° 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("<u>Lei das S.A.</u>"), tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Registro de Presença de Acionistas. Presente, ainda, o representante da Empresa Avaliadora, conforn abaixo definidas do de resente de Adontaca, Fresente, anida, o representante de Impresa Avatidado, Comonina abaixo definida. 3. <u>Mesa</u>: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. **Oscar Pekka Fahlgren** e secretariados pelo Sr. **Rafae Lopes Segatelli. 4. <u>Ordem do Dia</u>:** Examinar e deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: (i) os Protocolos e Loustificações, conforme abaixo definido; (ii) a ratificação da nomeação e contratação da Apsis Consultoria e Avaliações Ltda., abaixo qualificada, como empresa responsável pela elaboração dos Laudos de Avaliação, conforme abaixo definido; (iii) os Laudos de Avaliação, conforme abaixo definido; (iv) a incorporação da Shift Fitness Academias de Ginástica E Participações S.A., sociedade porações, inscrita no CNPJ/MF_sob on "30.769.960/0001-81, com seus atos constitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estado de Goiás ("JUCEG") sob o NIRE 52.300.040.116, com sede na Cidade de Goiânia, Estado de Goiás, na Avenida República do Líbano, nº 1.945, quadr D3, lote 44/46, 1º andar, Setor Oeste, CEP 74.125-125 (<u>"Shift"</u>) e da **Arnaut Academia de Ginástica e Condicionament Físico Ltda.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 30.569.165/0001-40, com seus ato onstitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo (JUCESP) sob o NIRE 35231003012, co sede na Cidade de Osasco, Estado de São Paulo, na Avenida Maria Campos, nº 900, Centro, CEP 06.010-065 (<u>'Arnaut'</u> em conjunto com Shift, as <u>"Incorporadas Etapa 1</u>"), pela Companhia, nos termos do Artigo 7°, (m) do Estatuto Socia da Companhia; **(v)** a incorporação da **Shift Fitness – Academia T4 Unipessoal Ltda.,** sociedade empresária limitada inscrita no CNPJ/MF sob o n° 31.456.434/0001-24, com seus atos constitutivos arquivados perante a JUCEG sob o NIRI 52.204.718.361, com sede na Cidade de Goiânia, Estado de Goiás, na Avenida T14, 285, quadra 169A, lote 03/07, Seto Bueno, CEP 74.230-130 (<u>"T4")</u>, da **Shift Fitness – Academia Estação Unipessoal Ltda.**, sociedade empresária limitada inscrita no CNPJ/MF sob o n° 33.649.623/0001-49, com seus atos constitutivos arquivados perante a JUCEG sob o NIRI 52,204,785,025, com sede na Cidade de Goiânia, Estado de Goiás, no Shopping Estação da Moda, localizado na Avenid Oeste, n° 1750, quadra 2.1, Lote Área, Setor Central, CEP 74.045-155 (<u>"Estação"</u>) e d**a Shift Fitness Academia Alpha Unipessoal Ltda.**, sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o n° 32.512.850/0001-65, com seus ato: nstitutivos arquivados perante a JUCEG sob o NIRE 52.204.751.805, com sede na Cidade de Goiânia, Estado de Goiás Avenida Anhanguera, nº 14.404, quadra Área, Lote 39A/E, salas 279, 280 e 281, BRO Capuava, CEP 74.450-01 <u>"Alpha"</u>, em conjunto com T4 e Estação, as <u>"Incorporadas Etapa 2</u>"), pela Companhia, nos termos do Artigo 7°, (m) do Estatuto Social da Companhia; **(vi)** a incorporação da **MC Brazil Fitness Holding S.A.**, sociedade por ações, inscrit no CNPJ/MF sob o n° 50.473.791/0001-45, com seus atos constitutivos arquivados perante a Junta Comercial do Estad do Rio de Janeiro (JUCERJA) sob o NIRE 33300348603, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeir na Avenida Afrânio de Melo Franco, n° 290, sala 401-A, Leblon, CEP 22.430-060, pela Companhia, nos termos do Artig 7°, (m) do Estatuto Social da Companhia ("<u>Incorporada Etapa 3",</u> em conjunto com Incorporadas Etapa 1 e Incorporada Etapa 2, as "<u>Incorporadas</u>"); **(vii)** a consignação de que o capital social da Companhia permanecerá inalterado, en razão da incorporação das Incorporadas; e **(viii)** a autorização para que os Diretores da Companhia pratiquem todo: os atos necessários à efetivação das deliberações anteriores, incluindo a efetivação da incorporação das Incorporadas 5. <u>Deliberações</u>: Instalada a assembleia, após discussão sobre as matérias constantes da ordem do dia, os acionistas por unanimidade de votos e sem quaisquer objeções ou ressalvas, deliberaram o quanto segue: 5.1. Aprovar a lavratur da presente ata na forma sumária, como faculta o artigo 130, §1º, da Lei das S.A. 5.2. Aprovar o *"Instrumento Particula* de Protocolo e Justificação de Incorporação da Shifit Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A. e da Arnal Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. pela Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A. celebrado nesta data pelas administrações da Companhia e das Incorporadas Etapa 1, o qual substancia os termos condições da incorporação das Incorporadas Etapa 1 pela Companhia ("<u>Protocolo e Justificação Etapa 1</u>"), cujo nstrumento passa a fazer parte integrante desta ata na forma do **Anexo I**. 5.3. Aprovar o "*Instrumento Particular d*o Protocolo e Justificação de Incorporação da Shift Fitness - Academia 14 Unipessoal Ltda., da Shift Fitness - Academia Estação Unipessoal Ltda. e da Shift Fitness Academia Alpha Unipessoal Ltda pela Bluefit Academias de Ginástica Participações S.A.", celebrado nesta data pelas administrações da Companhia e das Incorporadas Etapa 2, o qua raticipaços 3.4, ceteorado resta data peras administrações da companha e das incorporadas textes substancia os termos e condições da incorporação das Incorporadas Etapa 2 pela Companhia (<u>"Protocolo e Justificação Etapa 2</u>"), cujo instrumento passa a fazer parte integrante desta ata na forma do <u>Anexo II</u>. 5.4. Aprovar o "*Instrumento* Particular de Protocolo e Justificação de Incorporação da MC Brazil Fitness Holding S.A. pela Bluefit Academias de *Ginástica e Participações S.A.",* celebrado nesta data pelas administrações da Companhia e da Incorporada Etapa 3, c qual substancia os termos e condições da incorporação da Incorporada Etapa 3 pela Companhia ("<u>Protocolo e</u> <u>Justificação Etapa 3"</u>, em conjunto com Protocolo e Justificação Etapa 1 e Protocolo e Justificação Etapa 2, os <u>"Protocolos e Justificações</u>"), cujo instrumento passa a fazer parte integrante desta ata na forma do **Anexo III**. 5.5 Ratificar a nomeação e contratação da **Apsis Consultoria e Avaliações Ltda.,** sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ/MF sob o n° 08.681.365/0001-30, com sede na Cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua dc Passeio, n° 62, 6° andar, Centro, CEP: 20021-290 e registrada no CRC/RJ sob o n° 005112/0-9 (<u>"Empresa Avaliadora"</u>) na qualidade de empresa especializada contratada para a elaboração: (i) dos laudos de avaliação com o objetivo d determinar o valor contábil dos patrimônios líquidos das Incorporadas Etapa 1 (<u>"Laudos de Avaliação Etapa 1"</u> composto pela totalidade dos elementos ativos e passivos das Incorporadas Etapa 1, escriturados e avaliados de acord om as práticas contábeis adotadas no Brasil; (ii) dos laudos de avaliação com o objetivo de determinar o valor contáb dos patrimónios líquidos das Incorporadas Etapa 2, composto pela totalidade dos elementos ativos e passivos das Incorporadas Etapa 2, escriturados e avaliados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (<u>"Laudos d</u> <u>Avaliação Etapa 2</u>"); (iii) do laudo de avaliação com o objetivo de determinar o valor contábil do patrimônio líquid da Incorporada Etapa 3, composto pela totalidade dos elementos ativos e passivos da Incorporada Etapa 3, escriturado e avaliados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil ("Laudo de Avaliação Etapa 3", em conjunto co Laudos de Avaliação Etapa 1 e Laudos de Avaliação Etapa 2, os <u>"Laudos de Avaliação"</u>). 5.5.1. Nos termos da legislação vigente, a Empresa Avaliadora declarou: (i) não ser titular, direta ou indiretamente, de qualquer valor mobiliário o derivativo referenciado em valor mobiliário de emissão das Incorporadas ou da Companhia; (ii) não ter conflito de interesses que lhe diminua a independência necessária ao desempenho de suas funções; e (iii) não ter tido, pelas Incorporadas ou pela Companhia, por seus controladores e/ou administradores, qualquer tipo de limitação à realização dos trabalhos necessários. 5.5.2. Consignar que foi fixado o critério patrimonial contábil para a avaliação do patrimônic Líquido das Incorporadas a ser vertido para a Companhia. 5.5.3. Consignar que foi adotada como data-base para avaliação contábil do patrimônio Líquido das Incorporadas, 30 de junho de 2025 ("<u>Data-Base</u>"). 5.5.4. Consignar que os Laudos de Avaliação foram fundamentados nas demonstrações financeiras das Incorporadas, levantadas na Data Base, as quais são parte integrante dos Laudos de Avaliação. 5.5.5. Consignar que, conforme os Laudos de Avaliaçã Etapa 1 preparados pela Empresa Avaliadora e que são parte integrante do Protocolo e Justificação Etapa 1, (i) o valo contábil do patrimônio líquido da Shift, a ser incorporado pela Companhia, é equivalente a R\$ 45.358.339,96 (quarenta e cinco milhões, trezentos e cinquenta e oito mil, trezentos e trinta e nove reais e noventa e seis centavos); e (ii) o valor contábil do patrimônio líquido da Arnaut, a ser incorporado pela Companhia, é equivalente a R\$ 624.312,55 (seiscentos e vinte e quatro mil, trezentos e doze reais e cinquenta e cinco centavos). 5.5.6. Consignar que, conforme os Laudos de Avaliação Etapa 2 preparados pela Empresa Avaliadora e que são parte integrante do Protocolo e Justificação Etapa 2, (i) o valor contábil do patrimônio líquido da T4, a ser incorporado pela Companhia, é equivalent a R\$ 9.698.572,79 (nove milhões, seiscentos e noventa e oito mil, quinhentos e setenta e dois reais e setenta e centavos); (ii) o valor contábil do patrimônio líquido da Estação, a ser incorporado pela Companhia, é equivalente a R\$ 4.089.559,12 (quatro milhões, oitenta e nove mil, quinhentos e cinquenta e nove reais e doze centavos); e (iii) o valor contábil do patrimônio líquido da Alpha, a ser incorporado pela Companhia, é negativo no montante de R\$ 171.599,32 (cento e setenta e um mil, quinhentos e noventa e nove reais e trinta e dois centavos). 5.5.7. Consignar que, conforme o Laudo de Avaliação Etapa 3 preparado pela Empresa Avaliadora e que é parte integrante do Protocolo e Justificação Etapa 3, o valor contábil do patrimônio líquido da Incorporada Etapa 3, a ser incorporado pela ompanhia, é equivalente a R\$ 452.978.013,65 (quatrocentos e cinquenta e dois milhões, novecentos e setenta e oitc iil, treze reais e sessenta e cinco centavos), do qual deverá ser descontado o valor do investimento detido pel rporada Etapa 3 na Companhia, avaliado pelo método de equivalência patrimonial na Data-Base, no valor tota de R\$ 222.212.026,62 (duzentos e vinte e dois milhões, duzentos e doze mil, vinte e seis reais e sessenta e doi centavos), resultando no valor de acervo líquido da Incorporada Etapa 3 de R\$ 230.765,987,03 (duzentos e trint nilhões, setecentos e sessenta e cinco mil, novecentos e oitenta e sete reais e três centavos) ("<u>Acervo Líquido</u>" .5.7.1. Consignar que não é aplicável à Incorporação Reversa as avaliações dos patrimônios líqu e da MC Brazil Fitness para fins da comparação da relação de substituição prevista no art. 264 da Lei das S.A., tendo em vista que: (a) a Incorporação Etapa 3 não resultará em aumento de capital da Companhia; (b) a Incorporação Etapa 3 será realizada sem relação de substituição de ações; e (c) inexistem acionistas não controladores da MC Brazil Fitnes: ou na Companhia a serem tutelados. 5.5.7.2. Consignar que, nos termos do artigo 136 e do artigo 137 da Lei das S.A os atuais acionistas da Companhia não farão jus a direito de retirada decorrente da aprovação da Incorporação Reverse 5.6. Aprovar (i) os Laudos de Avaliação Etapa 1 elaborados pela Empresa Avaliadora, os quais são parte integrante d Protocolo e Justificação Etapa 1 na forma do seu <u>Anexo 1;</u> (ii) os Laudos de Avaliação Etapa 2 elaborados pela Empress Avaliadora, os quais são parte integrante do Protocolo e Justificação Etapa 2 na forma do seu <u>Anexo 2</u>; e (iii) o Laudo de Avaliação Etapa 3 elaborado pela Empresa Avaliadora, o qual é parte integrante do Protocolo e Justificação Etapa 3 na forma do seu <u>Anexo 3</u>. 5.6.7. Consignar que, nos termos dos Protocolos e Justificações, as variações patrim elativas ao patrimônio líquido das Incorporadas que ocorrerem entre a Data-Base e a presente data serão absorvida pela Companhia, sendo contabilizadas no patrimônio líquido da Companhia, conforme o caso. 5.7. Aprovar incorporação, sucessivamente e nessa ordem, da Incorporadas Etapa 1, Incorporadas Etapa 2 e Incorporada Etapa 3 nos termos dos Protocolos e Justificações ("<u>Incorporações</u>"). 5.7.7. Consignar que a incorporação pela Companhia dos patrimônios líquidos das Incorporadas não acarretará o aumento do capital social da Companhia. 5.8. Consignar que por rorça das incorporações, as incorporadas serão extintas e suas ações ou quotas, conforme o caso, canceladas, Sendo sucedidas pela Companhia em todos os bens, direitos, pretensões, faculdades, poderes, imunidades, ações exceções, deveres, obrigações, sujeições, ônus e responsabilidades de sua titularidade, patrimoniais ou não patrimoniais. 5.9. Consignar que, nos termos do artigo 227 da Lei das S.A., a Companhia sucederá as Incorporadas a título universal e sem solução de continuidade, em todos os bens, direitos, pretensões, faculdades, poderes munidades, ações, exceções, deveres, obrigações, sujeições, ônus e responsabilidades de titularidade da: (ncorporadas, patrimoniais ou não patrimoniais. 5.10. Nos termos do artigo 234 da Lei das S.A., a certidão da: Incorporações passada pelo Registro de Empresas será documento hábil para a averbação, nos registros públicos e privados competentes, da sucessão universal pela Companhia em todos os bens, direitos, pretensões, faculdades poderes, imunidades, ações, exceções, deveres, obrigações, sujeições, ônus e responsabilidades das Incorporadas 5.11. Aprovar a autorização para que os Diretores pratiquem todos os atos neces-sários à efetivação das Incorporações inclusive, mas sem limitação, assinar todos e quaisquer documentos e proceder a todos os registros e averbações no órgãos públicos e entes privados, bem como realizar todas as publicações que se façam necessárias para tal fim. 6 Encerramento: Não havendo nada mais a tratar, e como nenhum dos presentes quis fazer uso da palavra, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata a qual, lida e achada conforme, foi por todos os presentes assinada. 7. <u>Assinaturas: Mesa</u>: Oscar Pekka Fahlgren - Presidente; Rafael Lopes Segatelli - Secretário. <u>Acionistas Presentes</u>: MC Brazil Fitness, Hosa, Oskar Houdo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior Auster II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, Auster Fitness I Fundo de Investimento en Participações Multiestratégia, Auster Fitness I Fundo de Investimento en Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada, Auster Fitness II Fundo de Investimento em Participaçõe: Multiestratégia, James Marcos de Oliveira e SF Academias Participações S.A. *Certificamos que a presente ata confere* com a ata lavrada em livro próprio arquivado na sede da Companhia. São Paulo/SP, 30 de setembro de 2025. JUCESP nº 352.986/25-6 em 10/10/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Gera

Arnaut Academia de Ginástica • e Condicionamento Físico Ltda.

CNPJ/MF n° 30.569.165/0001-40 - NIRE 35231003012 Extrato da 7ª Alteração do Contrato Social

Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A., <u>CNR3/MF</u> nº 24,921.465/0001-43, neste ato representada por seus diretores, Srs. Luis Gustavo Ferraz Antunes, brasileiro, administrador e Rafael Lopes Segatelli, brasileiro advogado ("Bluefit"). Única sócia da Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda., CNPJ/MF auvogado (<u>Butterit</u>). Offica a da Ariante Roberto de Orinastra e Orinastra e Contributo (anti-constituto de Maria 30.569.165/0001-40 (<u>"Sociedade"</u>); Resolve celebrar a presente 7ª Alteração do Contrato Social da Sociedade (<u>"ACS"</u> 1. Da Aprovação do Instrumento Particular de Protocolo e Justificação de Incorporação da Shift Fitness Academia de Ginástica e Participações S.A. e da Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. pela Bluefi Academias de Ginástica e Participações S.A.: 1.1. A única sócia da Sociedade, neste ato, aprova o "Instrumento Particular de Protocolo e Justificação de Incorporação da Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações S.A. e da Arnaut Academia de Ginástica e Condicionamento Físico Ltda. pela Bluefit Academias de Ginástica e Participações S.A.", celebrado nesta data pelas administrações da Sociedade, da **Shift Fitness Academias de Ginástica e Participações** S.A., CNPJ/MF n° 30.769.960/0001-81 ("<u>Shift Fitness</u>") e da Bluefit, o qual consubstancia os termos e condições de incorporação da Sociedade e da Shift Fitness pela Bluefit ("<u>Protocolo e Justificação</u>"). **2. Da Ratificação da Nomeação** e Contratação da Empresa Avaliadora: 2.1. Aprovada a ratificação da nomeação e a contratação da Apsis Consultoria **e Avaliações Ltda.,** CNP/MF nº 08.681.365/0001-30, CRC/RJ nº 005112/0-9 (<u>"Empresa Avaliadora"</u>), como empres: avaliadora responsável pela elaboração do laudo de avaliação com o objetivo de determinar o valor contábil do patri nônio líquido da Sociedade, composto pela totalidade dos elementos ativos e passivos da Sociedade escriturados valiados de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (<u>"Laudo de Avaliação"</u>). 2.1.1. Nos termos da legis lação vigente, a Empresa Avaliadora declarou: (i) não ser titular, direta ou indiretamente, de qualquer valor mobiliári ou derivativo referenciado em valor mobiliário de emissão da Bluefit ou da Sociedade; (ii) não teconflito de interesses que lhe diminua a independência necessária ao desempenho de suas funções; e (iii) que não teve, pela Bluefit, pela Sociedade, por seus controladores e/ou administradores, qualquer tipo de limitação à realização dos trabalhos neces sários. 2.1.2. A única sócia resolve consignar que foi fixado o critério do valor patrimonial contábil para a avaliação do patrimônio líguido da Sociedade a ser vertido para a Bluefit. 2.1.3. A única sócia resolve consignar, ainda, que fo adotado como data-base para avaliação contábil do patrimônio líquido da Sociedado o dia 30/06/2025 (<u>"Data-Base")</u> 2.1.4. Por fim, a única sócia resolve consignar que o Laudo de Avaliação foi elaborado com base no balanço patrimonia da Sociedade. **3. Da Aprovação do Laudo de Avaliação: 3.1. Aprovado** o Laudo de Avaliação da Sociedade elaborado pela Empresa Avaliadora, segundo o qual o valor contábil do patrimônio líquido da Sociedade, na Data-Base, é de R\$ 624.312,55do Protocolo e Justificação. 3.1.1. Nos termos do Protocolo e Justificação, as variações patrimoniais da sociedade que ocorrerem entre a Data-Base e a presente data, incluindo eventuais insubsistências ativas ou super-veniências passivas, serão assumidas e suportadas exclusivamente pela Bluefit. **4. Incorporação da Sociedade pela Bluefit:** 4.1. **Aprovada** a incorporação da Sociedade pela Bluefit, nos termos do Protocolo e Justificação, com a versã do patrimônio líquido da Sociedade para a Bluefit e a consequente extinção da Sociedade ("<u>Incorporação</u>"). 4.1.1 Uma vez que for aprovada a Incorporação pelos acionistas da Bluefit, por meio de Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada na presente data, a Sociedade ficar<u>á extinta</u> de pleno direito e para todos os fins, não sendo necessária a adoção de procedimento de liquidação ou dissolução, e a totalidade do patrimônio da Sociedade será transferida, a título universal, para a Bluefit, nos termos do artigo 1.116 do Código Civil e do Protocolo e Justificação. 4.1.2. Com consequência da aprovação da incorporação da Sociedade pela Bluefit, as quotas sociais da Sociedade serão extintas 4.1.3. A Bluefit sucederá a Sociedade, a título universal e sem solução de continuidade, em relação a todos os bens, o direitos, as pretensões, as faculdades, os poderes, as imunidades, as ações, as exceções, os deveres, as obrigações, as sujeições, os ônus e as responsabilidades de titularidade da Sociedade e incorporados pela Bluefit. 4.1.4. Nos termos do artigo 1.118 do Código Civil, a certidão da Incorporação passada pelo Registro Público de Empresas Mercantis será documento hábil para o registro e a averbação, nos registros públicos e privados competentes, da sucessão universa pela Bluefit dos bens, direitos, pretensões, faculdades, poderes, imunidades, ações, exceções, deveres, obrigações sujeições, ônus e responsabilidades integrantes ou relacionados à Sociedade. A única sócia autoriza os administradore da Sociedade a praticar todos os atos necessários para fins de implementar as deliberações. São Paulo/SP, 30/09/2025 JUCESP nº 352.988/25-3 em 10/10/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Memphis Soluções e Serviços Ltda

CNPJ/MF n° 30.443.177/0001-23 – NIRE 35.235.250.529

Declaração – Artigo1º, § 1º a 4º do

Decreto n° 1.102/1903 IN 52/2022 do DREI

Memphis Soluções e Serviços Ltda., com estabelecimento filial como Armazém Geral, localizado na Avenida Doutor Mauro Lindemberg Monteiro, nº 185, km 18, galpão 15, Bloco III E – Jardim Santa Fé-SP – CFP: 06278 010, município de Osasco/SP; CNPJ n° 30.443.177/0004-76, NIRE 35906846306; O Capital Social da Matriz: RS100.000,00 (cem mil reais), sem destaque de capital para a filial. A Capacidade: A área de armazenagem do galpão é de 790,03m² (setecentos e noventa, metros quadrados, três centimetros). A Comodidade: A unidade armazenadora apresenta condições satisfatórias no que se refere à estabilidade estrutural e funcional. com condições de uso imediato. A edificação destriada ao galpão atende estabilidade estrutural e funcional, com condições de uso imediato. A edificação destinada ao galpão atendo estabilidade estrutural e funcional, com condições de uso imediato. A edificação destinada ao galapão atende plenamente às necessidadas de armazenagem em todos os processos (carga/descarga e recepção), com áreas específicas para manobra dos veículos com 2 docas, estoque de armazenagem, sistema integrado, vestário e refeitório, atende as normas de LTCAT, PCMSO e, PGR. Ou seja, de modo geral, todos os com partimentos apresentam boas condições de atendimento ao trabalho e higiene. **A Segurança:** Está de acordo com as normas técnicas do armazém, consoante a quantidade e a naturezadas mercadorias, bem partimentos apresentant bos controles de ateriolmento ao trabatilo e nigene. A Seguraria, Esta de acordo com as normas técnicas do armazém, consoante a quantidade e a naturezadas mercadorias, bem como com os serviços propostos no regulamento interno e aprovados pelo profissional no laudo técnico. Também estão instaladas e em perfeito funcionamento as Instalações de Combate à Incêndios, que contro com uma rede de hidrantes, extintores, portas corta fogo, sistema pára-raio e monitoramento por câmeras, estrategicamente distribuídos em toda a edificação. A Descrição Minuciosa dos Equipamentos do Armazém, Conforme o Tipo de Armazenamento: Para o manuseio, transporte, escoagens de mercadorias na área do armazém serão Jutilizadas: 8 Torres porta paletes para 290 paletes armazenados; 6 Posições caixas para armazenamento de 2100 caixas; 1 Plataforma de até 15 mtrs para subida e descida de caixas; 1 Empilhadeira elétrica capacidade de até 2500 kg marca Jund Batter; 3 Cririnhos hidráulico marca Traction até 3k; Computadores; Impressoras de A4; 2 Tabletes; 5 Leitores de barra/QR code marca Tect., 3 impressoras marca Zebra. A Natureza e Discriminação das Mercadorias: As mercadorias eseme recebidas para armazenamento são de diversas naturezas, tais como: Roupas, utilidades domésticas, eletroportáteis, máquinas de cartão de crédito, chips de celulares, higiene pessoal, cosméticos, produtos em geral que são vendidos por e-commerce, exceto mercadorias de natureza agropecuária. Obs.:A sociedade se compromete a obter nos Orgãos específicos as respectivas autorizações. As Operações e Serviços a que Se Propõe: O galpão e toda a estrutura de serviços à ele associada, se destina às atividades de Armazém Geral compreendendo: o recebimento, conferência, armazenagem, separação e expedição de Armazém Geral compreendendo: o recebimento conferência, armazenagem, separação e expedição de mercadorias de terceiros; a administração, organização e serviços pertinentes, depósito, e centro de distribução no atacado e varejo. Osasco, 22 de setembr

Eunice Pimenta Gomes de Barros – Procuradora.

Regulamento Interno – Armazém Geral

A sociedade empresária Memphis Soluções e Serviços Ltda, estabelecimento filial como Armazém Geral, localizado na Avenida Doutor Mauro Lindemberg Monteiro, nº 185, km 18, galpão 15, Bloco III E – Jardim Santa Fé-SP – CEP: 06278 010, município de Osasco/SP; CNPJ nº 30.443.177/0004-76, NIRE 35906846306, Estabelece as normas que regerão sua atividade de Armazenamento de Mercadorias da seguinte forma: Artigo 1º. Serão recebidas em depósitos, mercadorias diversas, que não possuem natureza agropecuária, nacionais e estrangeiras já nacionalizadas, tais como: As mercadorias a serem recebidas para armazenamento sao de diversas naturezas, tais como: Roupas, utilidades domésticas, eletroportáteis, máquinas de cartão de crédito, chips de celulares, higiene pessoal, cosméticos, produtos em geral que são vendidos por e-commerce, exceto mercadorias de natureza agropecuária. Parágrafo único – Serviços acessórios serão executados desde que possíveis e desde que não sejam contrários às disposições legais. Artigo 2º. A juizo da direção, as mercadorias poderão ser recusadas nos seguintes casos: (conforme § 2º do artigo 8º do Decreto 1102/1903): I) – Quando não houver espaço suficiente para armazenamento; e II) se, em virtude das condições em que elas se acharem, puderem danificar as mercadorias já deposito cessará nos casos de alterações de qualidade provenientes da natureza ou do acondicionamento daquelas, bem como casos de alterações de qualidade provenientes da natureza ou do acondicionamento daquelas, bem como por força maior, salvo a disposição no artigo 37, § único do Decreto 1102/1903. **Artigo 4°**. Os depósitos de mercadorias deverão ser feitos por ordem do depositante, do seu procurador ou do seu preposto e será dirigida à empresa, que emitirá o documento especial (denominado Recibo de Depósito), contendo quantidade, específicação, classificação, marca, peso e acondicionamento das mercadorias. **Artigo 5°**. As indenizações prescreverão em três meses, contados da data em que as mercadorias foram ou deveriam ter de destina quantidade, específicação, classificação, para en de a servicio estrações de actual das pola preso da empresa de servicio estrações de la contrativa de contrativa sido entregues, e serão calculadas pelo preco das mercadorias em bom estado. **Artigo 6º.** O inadimplemen sido entregues, e serao calculadas pelo preço das mercadorias em bom estado. **Ardgo 6**°. O inadimplemento de pagamento de armazenagem acarretará vencimento antecipado do prazo do depósito, com a adoção do procedimento previsto no artigo 10 e parágrafos do Decreto 1.102/1903. **Parágrafo único**: A empresa de armazém geral tem o direito de retenção para garantia do pagamento das armazenagens e despesas com a conservação e com as operações, beneficios e serviços prestados às mercadorias, à pedido do dono; dos adiantamentos feitos com fretes e seguro, e das comissões e juros quando as mercadorias lhes tenham sido entregues em consignação. A empresa de armazém geral poderá também ser indenizada por prejuízos que lhes venham por culpa ou dolo do depositante, conforme artigo 14 do Decreto 1102/1903. Condições Gerais: Os seguros e as emissões de warrants serão regidos pelas disposições do Decreto Federal 1.102/1903 e IN 52/2022 do DREI. O pessoal auxiliar e suas obrigações, bem como o horário de funcionamento dos armazéns, e também os casos omissos serão regidos pelos usos e costumes da praxe comercial, desde que não contrários à legislação vigente. Osasco, 22 de setembro de 2025. Memphis Soluções e Servicos Ltda. Eunice Pimenta Gomes de Barros - Procuradora.

Soluções e Serviços Ltda. Eunice Pimenta Gomes de Barros – Procuradora.

Tarifa Remuneratória

A sociedade Memphis Soluções e Serviços Ltda, estabelecimento filial como Armazém Geral, localizado na Avenida Doutor Mauro Lindemberg Monteiro, nº 185, km 18, Galpão 15, Bloco III E – Jardim Santa Fé-SP – CEP: 06278 010, município de Osasco/SP; CNPJ nº 30.443.177/0004-76, NIRE 35906846306.

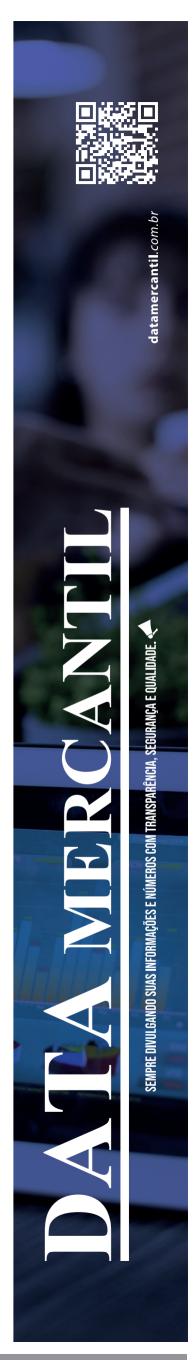
Valores de todos os servicos relacionados à atividade de Armazém Geral:

valores de todos os serviços relacionados a atividade de Armazem derai.									
Item	Característica	Valores	Critério de cobrança						
Movimentação	Recebimento	R\$ 19,76	Por Palete						
	Expedição	R\$ 26,65	Por Palete						
Armazanagam	Porta Palete	R\$ 44,76	Posição Palete (Pico Mês)						
Armazenagem	Blocado	R\$ 49,80	Posição Palete (Pico Mês)						
Seguro	Ad Valorem	0,15%	Sobre o valor das mercadorias armazenadas (Pico da Mês)						

Sasco, 19 de setembro de 2025. **Memphis Soluções e Serviços Ltda.** Eunice Pimenta Gomes de junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 387.165/25-3 em 03/11/2025.

Data Mercantil

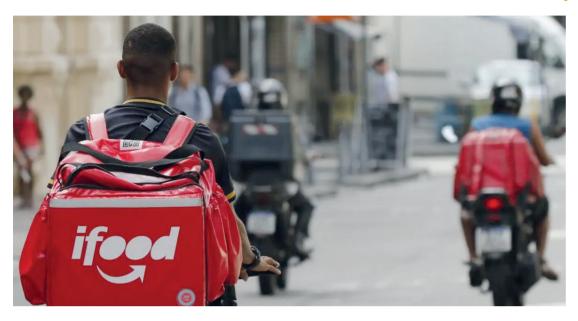
A melhor opção para sua empresa





NEGÓCIOS

Guerra do Delivery: Polícia abre inquérito para investigar caso de espionagem corporativa



polícia civil abriu um inquérito para Linvestigar suspeita de espionagem corporativa, para obtenção de dados sigilosos contra a chinesa Keeta. A investigação teve início depois de restaurantes parceiros da Keeta e a própria empresa terem registrado boletins de ocorrência relatando a suspeita de espionagem.

O inquérito número 2383664-53.2025.040213 foi aberto na tarde de quinta-feira, 6, pela 3ª Delegacia de Polícia de Santos e inclui casos de ao menos

oito restaurantes da cidade que foram abordados por grupos de 8 a 10 pessoas vindas de empresas concorrentes, que se passaram por funcionários da Keeta.

Nos BOs, os restaurantes relatam que um grupo de indivíduos formado por chineses e uma brasileira, ainda não identificados, se apresentaram falsamente como representantes da Keeta aos estabelecimentos. Durante a abordagem conseguia obter dados sensíveis, como pedidos aceitos e despachados, informações financeiras, processos de

integração e treinamento de restaurantes, cardápios, preferências de consumidores e sobre o funcionamento da plataforma.

Em um dos casos, os donos de uma doceria informaram no boletim de ocorrência que o grupo chegou a ter acesso a cupons de venda, informações contratuais, taxas praticadas e outros dados confidenciais. O acesso ao computador onde o aplicativo da Keeta estava instalado foi solicitado e indícios de acesso remoto ao sistema foram identificados.

¶om 90 anos recém-completados, 🛮 o Grupo Zaffari vive um momento de plena expansão. Gaúchos donos da rede Bourbon Shopping, os Zaffari inauguraram um novo centro comercial em Porto Alegre no fim de outubro e já miram o crescimento da operação em São Paulo, incluindo a obra de um complexo multiuso e novos supermercados.

A estratégia é ampliar a presença na região metropolitana da capital paulista, com novos empreendimentos e mais supermercados. Em entrevista à IstoÉ Dinheiro. Claudio Luiz Zaffari revelou que, no ano passado, o planejamento do grupo previa investimentos

de R\$ 1 bilhão até 2027 na expansão nacional — valor que, segundo ele, deve ser revisado para cima já no início de 2026.

Uma das principais obras será em frente ao shopping do grupo na Zona Oeste de São Paulo, na Rua Palestra Itália, onde fica o Allianz Parque. Desde 2008 no bairro, após adquirir o antigo Shopping Matarazzo o Zaffari vem comprando, aos poucos, imóveis vizinhos, terreno a terreno para viabilizar a expansão.

"Nosso plano ainda está em estudo, mas queremos implementar um conceito combinado de comércio, serviço e habitação. A expectativa é que o complexo ganhe bastante relevância com a nova estação do metrô Pompeia", explica o executivo.

O futuro empreendimento ficará a apenas 200 metros da estação Sesc Pompeia da Linha 6-Laranja, prevista para ser inaugurada em 2026.

Uma pastelaria no cami-

Para que a expansão Claudio possível, Zaffari precisou negociar individualmente, durante anos, com os proprietários dos imóveis que compõem o terreno de 5 mil metros quadrados. O último deles era uma tradicional Pastelaria Brasileira — justamente a peça que faltava para completar o lote. Isto é Dinheiro

Airbnb vê alta em reservas globais e melhora receita, mas decepciona no lucro por ação no 3T25

Airbnb registrou lucro líquido de LUS\$ 1,4 bilhão no terceiro trimestre de 2025, mantendo estabilidade em relação ao mesmo período do ano passado. O lucro por ação foi de US\$ 2,21, ante US\$ 2,13 um ano antes, enquanto analistas consultados pela FactSet esperavam valor maior, de US\$ 2,31 por ação. A receita subiu 10% na comparação anual, para US\$ 4,09 bilhões, no topo da faixa de projeção da empresa e um levemente acima da expectativa de analistas, de US\$ 4,08 bilhões.

O lucro operacional ajustado (Ebitda ajustado) atingiu US\$ 2,1 bilhões, o

maior já registrado pela plataforma, com margem de 50%. O fluxo de caixa livre somou US\$ 1,3 bilhão, equivalente a 33% da receita, e o valor bruto de reservas (GBV) avançou 14%, para US\$ 22,9 bilhões, acima da previsão de US\$ 21,9 bilhões. Para o quarto trimestre,

a Airbnb projeta receita entre US\$ 2,66 bilhões e US\$ 2,72 bilhões, alta anual de 7% a 10%, e margem Ebitda próxima de 35% no ano. A companhia também anunciou a recompra de US\$ 857 milhões em ações no trimestre, dentro de um programa total de US\$ 6,6 bilhões. Isto é Dinheiro



Zaffari erguerá complexo multiuso perto do Allianz Parque e terá novos supermercados em SP

