

QUBIT Distribuidora de Cosméticos S.A.

CNPJ/MF nº 26.370.779.0001-20 – NIRE 35.300.634.578

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de maio de 2025, às 15:00 horas

Data, Hora e Local: aos 12 dias de maio de 2025, às 15:00 horas, na sede da Companhia, situada na Cidade de Itapevi, Estado de São Paulo, na Avenida Portugal, nº 400, Itaquí, CEP 06696-060. **Composição da Mesa:** Fernando Extrakt Brauner – **Presidente;** e Mario Slamovitz Weigensberg – **Secretário.** **Presença:** acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinaturas apostas em livro próprio. **Convocação:** dispensada a publicação do edital de convocação, nos termos do artigo 124, § 4º da Lei n. 6.404/76, tendo em vista a presença de acionistas representando a totalidade do capital social. **Ordem do Dia:** deliberar sobre: **(i)** a alteração de endereço da sede social da Companhia; **(ii)** a alteração do objeto social da Companhia; **(iii)** a alteração do caput artigo 2º e do artigo 3º do Estatuto Social da Companhia, de modo a refletir as deliberações constantes nos itens "I" e "II" acima; e **(iv)** a consolidação do Estatuto Social da Companhia; **Deliberações Tomadas por Unanimidade de Votos dos Presentes:** Preliminarmente, foi aprovada a lavratura desta ata em forma de sumário. Em seguida, após terem sido discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os acionistas, por unanimidade e sem reservas, ressalvas ou restrições, deliberaram: **(i)** aprovada a proposta de alteração de endereço da sede social da Companhia, para a Avenida Caio Cotrim, nº 400, Galpão A12, Bairro Itaquí, cidade de Itapevi, Estado de São Paulo, CEP 06696-060; **(ii)** aprovada a proposta de alteração do objeto social da Companhia, para incluir as atividades de (a) comércio atacadista de outros produtos químicos e petroquímicos não especificados anteriormente (CNAE 46.84-2-99); (b) depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis (CNAE 52.11-7-99); e (c) comércio atacadista de embalagens (CNAE 4686-9/02); **(iii)** aprovada a alteração do caput do artigo 2º e do artigo 3º do Estatuto Social da Companhia, que, tendo em vista as deliberações "I" e "II" acima, passam a vigorar com a seguinte redação: **"Artigo 2º.** A Companhia tem sua sede e foro na cidade de Itapevi, estado de São Paulo, na Avenida Caio Cotrim, nº 400, Galpão A12, Bairro Itaquí, CEP 06696-060, podendo abrir ou fechar filiais ou outra dependência, mediante resolução da Diretoria"; **"Artigo 3º.** A matriz da Companhia tem como objeto (i) o comércio atacadista e varejista de cosméticos e produtos de perfumaria, de toucador e de higiene pessoal. Sendo que sua armazenagem e distribuição são realizadas por ela mesma, porém não sendo vedado que seja efetuada por conta de terceiros ou armazéns gerais; (ii) o comércio atacadista de outros produtos químicos e petroquímicos não especificados anteriormente; (iii) depósitos de mercadorias para terceiros, exceto armazéns gerais e guarda-móveis; e (iv) o comércio atacadista de embalagens."; e **(iv)** aprovada a consolidação do Estatuto Social da Companhia, já incorporando as alterações ora deliberadas, o qual passa a vigorar a partir desta data em seu inteiro teor na forma transcrita no texto constante do **Anexo I** que, rubricado pelos acionistas presentes, passa a fazer parte integrante da presente ata, para todos os fins e efeitos, como se nela estivesse transcrito. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, o Senhor Presidente suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, foi esta ata lida, achada conforme, aprovada e assinada pelos componentes da mesa dirigente e por todos os acionistas presentes, declarando o Senhor Presidente encerrada esta Assembleia Geral Extraordinária. **Mesa:** Fernando Extrakt Brauner – Presidente; e Mario Slamovitz Weigensberg – Secretário. **Acionistas presentes:** Carlos Extrakt Brauner; e Fernando Extrakt Brauner. Certifico que a presente é cópia fiel da original lavrada no livro próprio. Itapevi, 12 de maio de 2025. (ass.:) **Fernando Extrakt Weigensberg** – Presidente; **Mario Slamovitz Weigensberg** – Secretário. JUCESP – Registrado sob o nº 170.953/25-7 em 21/05/2025. Aloizio Epifânio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Contadorx – Tecnologia da Informação S.A.

CNPJ/ME nº 23.009.618/0001-18 - NIRE 35.300.577.892

Ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 22 de abril de 2025

1. Data, hora e local: Em 22 de abril de 2025, às 13:00 horas, na sede social da ContadorX – Tecnologia da Informação S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Francisco Matarazzo, 1350, 2º andar, Água Branca, CEP 05001-100, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **2. Convocação e presença:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença das acionistas da Companhia, representando a totalidade do seu capital social, conforme assinatura constante na presente ata. **3. Composição da mesa:** Presidente: **Sr. Jamil Saud Marques;** Secretária: **Sra. Fernanda Solon.** **4. Ordem do dia:** **(i)** exame, discussão e votação acerca das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a saber: Balanço Patrimonial e as seguintes demonstrações: Resultado do Exercício; e Mutações do Patrimônio Líquido; **(ii)** aprovar a destinação do resultado da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024; **(iii)** abdicção da remuneração global anual dos diretores. **5. Considerações preliminares:** De acordo com o artigo 121, parágrafo único da Lei das S.A., esta Assembleia Geral foi realizada de maneira digital e os votos relativos às matérias acima, foram manifestados expressamente durante a Assembleia, com a assinatura dos participantes de forma eletrônica através de sistema eletrônico com senha pessoal e intransferível capaz de comprovar a sua autoria e a integridade, na forma do § 2º do art. 10 da medida provisória nº 2.200-2/2001. As acionistas autorizaram a lavratura da presente ata na forma sumária, nos termos do § 1º do Artigo 130 da Lei das S.A. Adicionalmente, tendo em vista a presença das acionistas representando a totalidade do capital social votante da Companhia considerou-se sanada a falta de publicação dos anúncios previstos no Artigo 133 da Lei das S.A., bem como, a inobservância dos prazos referidos em tal artigo, nos termos do § 4 do Artigo 133 da Lei das S.A. **6. Deliberações:** Após os esclarecimentos de que os documentos mencionados no item "(i)" da Ordem do dia foram publicados, na íntegra, na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração Digital (Sped) no dia 03 de abril de 2025 conforme "Hash de Publicação" 565564B10C6E1797E11E618187224B80D0B429B8", bem como disponibilizados em seu sítio eletrônico, nos termos do Art. 294, da Lei das S.A., e da Portaria ME nº 12.071, de 07 de outubro de 2021, colocadas as matérias em discussão e posterior votação, as acionistas da Companhia, sem qualquer ressalva, deliberaram o que segue: **(i)** Aprovar as Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(ii)** Aprovar que o lucro líquido apurado no exercício social findo em 31 de dezembro de 2024 no valor de **R\$ 3.524.037,96** (três milhões, quinhentos e vinte e quatro mil, trinta e sete reais e noventa e seis centavos), conforme refletido na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, seja destinado da seguinte forma **(i) R\$ 176.201,90** (cento e setenta e seis mil, duzentos e um reais e noventa centavos) para constituição de reserva legal; e **(ii) R\$ 33.478,36** (trinta e três mil, quatrocentos e setenta e oito reais e seis centavos) para pagamento de dividendos mínimos obrigatórios aos acionistas. Além disso, a Companhia distribuirá dividendos adicionais no valor de **R\$ 3.314.357,70** (três milhões, trezentos e quatorze mil, trezentos e cinquenta e sete reais e setenta centavos); **(iii)** Aprovar a decisão da diretoria pela abdicção dos eventuais direitos de remuneração contidos no Artigo 14 do Estatuto Social, uma vez que os mesmos já são remunerados por outra empresa do grupo. **7. Encerramento, lavratura e leitura da ata:** Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente Assembleia Geral Ordinária, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. **Mesa:** Jamil Saud Marques, Presidente; e Fernanda Solon, Secretária. **Acionistas:** Neon Pagamentos S.A. e Neon Payments Limited. São Paulo, 22 de abril de 2025. **Mesa:** **Jamil Saud Marques,** Presidente; **Fernanda Solon,** Secretária. **Acionistas:** **Neon Payments Limited,** Pedro Henrique de Souza Conrade. **Neon Pagamentos S.A - Instituição de Pagamento,** Jamil Saud Marques e Cristiano Fernandes da Silva, Diretores Executivos II. JUCESP nº 170.764/25-4 em 20/05/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

Freedom Participações S.A.

(Em Organização)

Ata de Assembleia Geral de Constituição realizada em 05 de março de 2025

Hora, Data, Local e Presença: Aos 05 (cinco) dias do mês de março de 2025, às 09:00 (nove) horas, no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n.º 1811, escritório 1119, Jardim Paulistano, CEP 01452-001, reuniram-se em primeira convocação os fundadores da **Freedom Participações S.A.** ("Companhia"), subscritores da totalidade das ações emitidas pela Companhia nesta data. **Mesa:** Wilian Vander da Silva (Presidente). **Ordem do Dia:** (i) Constituição da Companhia; (ii) Fixação do capital social da Companhia; (iii) Aprovação do Estatuto Social da Companhia; (iv) Eleição dos membros da Diretoria; **Deliberações:** (i) Constituída a mesa, o Sr. Presidente, após verificar a regularidade da instalação da Assembleia, deu início aos trabalhos, comunicando ter em mãos o projeto do Estatuto Social da **Freedom Participações S.A.**, já de conhecimento de todos, porém cujo teor foi lido a todos os presentes, o qual integra a presente ata na forma de **Anexo I**; (ii) De acordo com o Boletim de Subscrição, o qual integra a presente ata na forma de **Anexo II**, o capital social de R\$ 1.000,00 (mil reais), será dividido em 1.000 (mil) ações ordinárias nominativas, da mesma classe e sem valor nominal; (iii) Esclareceu o Sr. Presidente que o valor correspondente a 10% (dez por cento) do capital social subscrito já se encontrava integralizado pelos subscritores, na forma da lei e em moeda corrente nacional. Esclareceu, ainda, conforme art. 81 da Lei Federal nº. 6.404/76, que o depósito referido no inciso III do art. 80 da Lei Federal nº. 6.404/76 será realizado no prazo de 5 (cinco) dias contados da presente data; (iv) Terminada a leitura do projeto do Estatuto Social, foi o mesmo aprovado por unanimidade dos presentes, sem ressalvas ou oposições, esclarecendo o Sr. Presidente, por consequência, que tendo sido completadas todas as formalidades legais estava definitivamente constituída, para todos os fins de direito, a sociedade por ações, que girará sob a denominação social de **Freedom Participações S.A.**; (v) A seguir, por unanimidade dos presentes, elegeram o Diretor da Companhia, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária a ser realizada no ano de 2028, permitida a reeleição, nos termos do Estatuto Social da Companhia **Wilian Vander da Silva**, brasileiro, casado, empresário, portador da Carteira Nacional de Habilitação (CNH) sob o nº 02143917600 Detran/PR, inscrito no Cadastro de Pessoas Físicas do Ministério da Fazenda (CPF/MF) sob o nº.º 139.814.768-08, com domicílio profissional no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n.º 1811, escritório 1119, Jardim Paulistano, CEP 01452-001, para ocupar o cargo de **Diretor Presidente** da Companhia; O membro da Diretoria ora eleito assina neste ato o respectivo Termo de Posse, que integra a presente ata na forma do **Anexo III**, e que será lavrado no correspondente Livro de Registro de Atas de Reunião da Diretoria da Companhia no prazo de 30 (trinta) dias seguintes contados da realização da presente Assembleia, em conformidade com o disposto no parágrafo 1º do Artigo 149 da Lei nº 6.404/76. Ficou estabelecido que a remuneração da Diretoria será fixada em Assembleia Geral a ser realizada oportunamente na sede social da Companhia. **Declarações:** O Diretor eleito declara, para os devidos fins, nos termos do disposto no art. 147, § 1º da Lei Federal nº. 6.404/76, que não estão incursos em nenhum crime que os impeçam de exercer atividade mercantil, conforme declarações expressas constantes nos Termos de Posse de Diretoria que integram a presente ata na forma de Anexo III. **Encerramento:** Terminada a leitura, nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, como ninguém se manifestou, a assembleia foi suspensa pelo tempo necessário à lavratura da Ata em livro próprio, nos termos do Artigo 130 da Lei Federal nº 6.404/76, a qual, após lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes, a saber: **Acionistas Presentes:** Identificados na página nº 2 do Livro de Presença de Acionistas. **Membro da Diretoria Eleito Presente:** Wilian Vander da Silva. A presente é cópia fiel de ata lavrada em livro próprio. **Mesa:** Wilian Vander da Silva (Presidente); **Visto do advogado:** Pablo Nunes Pal Singh Nain, OAB/SP 372.320. JUCESP/NIRE nº 35300664221 em 14/05/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

Neon Consiga Mais Cobrança e Serviços S.A.

CNPJ/ME nº 29.229.539/0001-07 - NIRE 35300552482

Ata de Assembleia Geral Ordinária realizada em 22 de abril de 2025

1. Data, hora e local: Em 22 de abril de 2025, às 14:00, na sede social da Neon Consiga Mais Cobrança e Serviços S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Francisco Matarazzo, nº 1.350, 2º andar, Água Branca, CEP 05001-100, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **2. Convocação e presença:** Nos termos do § 4º, do Art. 124, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), conforme alterada, foram dispensadas as formalidades de convocação, tendo em vista a presença das acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, conforme assinatura constante no Livro de Presença de Acionistas. **3. Composição da mesa:** Presidente: **Sr. Jamil Saud Marques;** Secretária: **Sra. Fernanda Solon.** **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre as seguintes matérias: **(i)** exame, discussão e votação acerca das demonstrações financeiras da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a saber: Balanço Patrimonial e as seguintes demonstrações: Resultado do Exercício; e Mutações do Patrimônio Líquido; **(ii)** aprovar a destinação do resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024; e **(iii)** abdicção da remuneração global anual dos diretores. **5. Considerações Preliminares:** De acordo com o artigo 121, parágrafo único da Lei das S.A., esta Assembleia Geral foi realizada de maneira digital e os votos relativos às matérias acima, foram manifestados expressamente durante a Assembleia, com a assinatura dos participantes de forma eletrônica através de sistema eletrônico com senha pessoal e intransferível capaz de comprovar a sua autoria e a integridade, na forma do § 2º do art. 10 da medida provisória nº 2.200-2/2001. As acionistas autorizaram a lavratura da presente ata na forma sumária, nos termos do § 1º do Artigo 130 da Lei das S.A. Adicionalmente, tendo em vista a presença das acionistas representando a totalidade do capital social votante da Companhia considerou-se sanada a falta de publicação dos anúncios previstos no Artigo 133 da Lei das S.A., bem como, a inobservância dos prazos referidos em tal artigo, nos termos do § 4 do Artigo 133 da Lei das S.A. **6. Deliberações:** Após os esclarecimentos de que os documentos mencionados no item "(i)" foram publicados na íntegra na Central de Balanços do Sistema Público de Escrituração Digital (SPED) em 03 de abril de 2025 conforme "Hash de Publicação" A6709C0383A7547A7D88C63435B85ABFD9E97701, bem como disponibilizados em seu sítio eletrônico, nos termos do Art. 294, da Lei das S.A., e da Portaria ME nº 12.071, de 07 de outubro de 2021, colocadas as matérias em discussão e posterior votação, os acionistas da Companhia, sem qualquer ressalva, deliberaram o que segue: **(i)** Aprovar as Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(ii)** Aprovar que o prejuízo do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, no montante de **R\$ 20.562.961,50** (vinte milhões, quinhentos e sessenta e dois mil, novecentos e sessenta e um reais e cinquenta centavos), seja destinado para a conta de Prejuízos Acumulados da Companhia, para ulterior deliberação; e **(iii)** Aprovar a decisão da diretoria pela abdicção dos eventuais direitos de remuneração contidos no Artigo 16 do Estatuto Social, uma vez que os mesmos já são remunerados por outra empresa do grupo. **7. Encerramento:** Nada mais havendo a se tratar, foi a presente ata lavrada, lida, aprovada e assinada pelos membros da Mesa e pela totalidade dos acionistas da Companhia. **Mesa:** Sr. Jamil Saud Marques, Presidente, e a Sra. Fernanda Solon, Secretária. **Acionistas:** Neon Pagamentos S.A e Neon Payments Limited. São Paulo, 22 de abril de 2025. **Mesa:** **Jamil Saud Marques,** Presidente; **Fernanda Solon,** Secretária. **Acionistas:** **Neon Payments Limited,** Pedro Henrique de Souza Conrade. **Neon Pagamentos S.A - Instituição de Pagamento,** Jamil Saud Marques e Cristiano Fernandes da Silva, Diretores Executivos II. JUCESP nº 168.889/25-0 em 20/05/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

Hidrovias do Brasil – Holding Norte S.A.

CNPJ/MF nº 20.280.037/0001-28 – NIRE 35.300.482.271

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 15 de abril de 2025

Data, hora e local: No dia 15 de abril de 2025, às 11h00, na sede da HB Holding Norte S.A. ("Companhia"), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Fradique Coutinho, nº 30, 7º andar, conjunto 72, Pinheiros, CEP 05416-000. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação em virtude da presença de acionista representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei 6.404 de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), conforme assinatura constante do Livro de Registro de Presença de Acionistas. **Mesa:** Presidida por Fabio Abreu Schettino; e secretariada por Stella Sampere Squarizi. **Ordem do dia:** Deliberar sobre as seguintes matérias, relativas à incorporação da Companhia pela Hidrovias do Brasil S.A., sociedade por ações, com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ sob o nº 12.648.327/0001-53, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE 35.300.383.982 ("HBSA" ou "Incorporadora"), sendo que a totalidade do capital social da Companhia é detida diretamente pela HBSA, com a consequente extinção da Companhia ("Incorporação"): **(i)** examinar, discutir e aprovar os termos e condições do "Protocolo e Justificação de Incorporação da HB Holding Norte S.A. pela Hidrovias do Brasil S.A.", a ser celebrado em 02 de maio de 2025 entre as administrações da Companhia e da Incorporadora ("Protocolo e Justificação"); **(ii)** ratificar a nomeação e contratação da empresa especializada responsável pela avaliação do patrimônio líquido e pela elaboração do laudo de avaliação da Companhia ("Laudo de Avaliação"); **(iii)** examinar, discutir e aprovar o Laudo de Avaliação da Companhia; **(iv)** examinar, discutir e aprovar a Incorporação, nos termos do artigo 227 da Lei das S.A. e do Protocolo e Justificação; e **(v)** autorizar a administração da Companhia a praticar todos e quaisquer atos que sejam necessários para implementar a Incorporação. **Deliberações:** A única acionista da Companhia deliberou o seguinte: **(i) Aprovar** os termos e condições do Protocolo e Justificação, a ser celebrado em 02 de maio de 2025, entre a Companhia e a HBSA, que passa a integrar esta ata para todos os fins legais como **Anexo I**, o qual estabelece os termos e condições da Incorporação; **(ii) Ratificar** a nomeação e contratação da Advlorem Auditores Independentes Ltda., com sede na cidade do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Dom Gerardo, nº 63, Grupo 1.203/1.204, CEP 20090-030, sociedade limitada inscrita no CNPJ sob o nº 06.939.593/0001-32 e registrada no Conselho Regional de Contabilidade do Estado do Rio de Janeiro sob o nº 003957/0-5 ("Empresa Especializada"), como empresa independente especializada responsável pela avaliação do patrimônio líquido da Companhia e pela elaboração do Laudo de Avaliação; **(iii) Aprovar** o Laudo de Avaliação elaborado pela Empresa Especializada, que integra esta ata como **Anexo II**. O referido Laudo de Avaliação apontou que o patrimônio líquido contábil da Companhia foi de R\$ R\$ 1.234.518.952,95 (um bilhão, duzentos e trinta e quatro milhões, quinhentos e dezoito mil, novecentos e cinquenta e dois reais e noventa e cinco centavos), com base no balanço patrimonial da Companhia levantado em 28 de fevereiro de 2025; **(iv) Aprovar** a Incorporação da Companhia pela HBSA, nos termos do artigo 227 da Lei das S.A. e do Protocolo e Justificação. Em decorrência da Incorporação, fica declarada a extinção da Companhia com efeitos a partir de 02 de maio de 2025 e com o consequente cancelamento das 1.167.989.094 (um bilhão cento e sessenta e sete milhões, novecentas e oitenta e nove mil e noventa e quatro) ações de sua emissão, sendo que a HBSA sucederá a Companhia, a título universal, em todos os seus direitos e obrigações, inclusive compromissos contratuais e para todos os fins de direito, sem qualquer solução de continuidade; e **(v) Autorizar** a administração da Companhia a praticar todos e quaisquer atos necessários para a implementação da Incorporação e absorção do patrimônio líquido da Companhia pela HBSA, promovendo todos os registros, averbações, publicações e transferências, incluindo a consequente extinção da Companhia. Tendo em vista que a Incorporadora já detém a totalidade das ações da Companhia, não haverá emissão de ações da Incorporadora em razão da Incorporação. **Encerramento.** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a Assembleia, do qual se lavrou a presente Ata na forma de sumário, nos termos do artigo 130, § 1º da Lei das S.A. que, lida e achada conforme, foi por todos assinada. São Paulo, 15 de abril de 2025. **Mesa:** **Fabio Abreu Schettino** – Presidente; **Stella Sampere Squarizi** – Secretária. **Única acionista: Hidrovias do Brasil S.A., Fabio Abreu Schettino** – Diretor; **Andre Saleme Hachem** – Diretor. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 166.784/25-4 em 14/05/2025. Aloizio Epifânio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Documento assinado e
certificado digitalmente
Conforme MP 2.200-2
de 24/08/2001 Confira
ao lado a autenticidade

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 03/06/2025



Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**



Sol do Sertão Holding S.A. e Controladas

CNPJ nº 37.733.035/0001-40

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

PrezadosAcionistas, A Administração da **Sol do Sertão Holding S.A.** ("Companhia" ou "Sol do Sertão") apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras consolidadas, com os Relatórios dos Auditores Independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. **A Companhia:** A Sol do Sertão é uma sociedade anônima de capital fechado que faz parte do grupo Essentia Energia, cujo propósito é gerar negócios de alta rentabilidade no mercado de energia renovável, com eficiência na gestão, no desenvolvimento, na implantação, na operação e na comercialização de energia. A Companhia tem como objetivo social a participação no capital de empresas com foco em ativos de energia renovável e tem como investimento o Complexo fotovoltaico Sol do Sertão, e as sociedades Sol do Sertão OB I Energia Solar S.A., Sol do Sertão OB II Energia Solar S.A. e Sol do Sertão OB III Energia Solar S.A. O empreendimento está localizado em Oliveira dos Brejinhos, no estado da Bahia, e possui capacidade instalada total de aproximadamente 475 MWp, contando com

painéis solares fotovoltaicos bifaciais, capazes de gerar energia com mais eficiência. O início da a operação comercial do empreendimento ocorreu em agosto de 2021. **Governança corporativa:** A Sol do Sertão vem desenvolvendo seu sistema de gestão, baseando-se sempre nas melhores práticas de governança corporativa, atuando com ética e respeito para com seus acionistas e demais partes interessadas. **Responsabilidade ambiental e social:** A Sol do Sertão vem trabalhando em conformidade com a legislação brasileira, atendendo a todos os requisitos de meio ambiente e exigências de saúde, higiene, segurança e medicina do trabalho. A Companhia possui Políticas de Sustentabilidade que contemplam os aspectos ambientais, sociais e de saúde e segurança do trabalho. O cumprimento da legislação vigente e a preservação do meio ambiente, assim como a preservação da saúde de todos os seus colaboradores e de quem atua em seu nome são princípios primordiais. **Recursos humanos:** O capital humano é extremamente relevante para a Sol do Sertão, sendo a Companhia conduzida

por profissionais altamente qualificados e com larga experiência no setor de energia. A adoção de regras consonantes com as orientações recomendadas pelos órgãos de saúde e pelas autoridades públicas competentes refletem as medidas tomadas para garantir a saúde dos colaboradores e nas práticas perpetuadas pela Companhia, quais sejam: comunicação ativa, ações de higienização de espaços e áreas de circulação, flexibilização de jornadas e adoção do teletrabalho, entre outros. **Agradecimentos:** A Companhia registra os seus agradecimentos aos membros da Diretoria e do seu Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e encaminhamento das questões de maior interesse da Companhia. Especiais reconhecimentos à dedicação e empenho do quadro funcional. A Companhia também deixa consignado seu agradecimento aos prestadores de serviços, usuários, entidades financeiras, seguradoras, demais agentes do Setor Elétrico e a todos que direta ou indiretamente colaboraram para o êxito das atividades no exercício de 2024.

A Administração

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS													DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO													
Ativo	Controladora				Consolidado				Passivo	Controladora				Consolidado					Controladora				Consolidado			
	Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota	31/12/24	31/12/23		31/12/24	31/12/23	Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23				
Circulante									Circulante																	
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.542	2.307	63.659	46.221				Fornecedores	11	7	9	22.904	5.474												
Contas a receber	6	-	-	19.377	16.831				Empréstimos e financiamentos	15	-	-	49.999	47.456												
Impostos a recuperar		40	151	517	156				Obrigações trabalhistas		-	-	157	89												
Despesas antecipadas		-	-	2.186	1.957				Tributos e contribuições sociais a recolher	12	34	25	4.510	2.904												
Outros ativos		-	-	259	2.612				Partes relacionadas	13	-	-	178	-												
Total do ativo circulante		2.582	2.458	85.998	67.777				Encargos com energia elétrica	14	-	-	2.511	2.415												
Não circulante									Total do passivo circulante		41	34	80.259	58.338												
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	49.116	44.981				Não circulante																	
Investimentos	8	275.225	328.161	-	-				Empréstimos e financiamentos	15	-	-	987.902	988.428												
Imobilizado	9	-	-	1.210.376	1.265.866				Provisão para riscos	16	-	-	-	1.737												
Intangível	10	-	-	437	464				Total do passivo não circulante		-	-	987.902	990.165												
Total do ativo não circulante		275.225	328.161	1.259.929	1.311.311				Patrimônio líquido	17																
									Capital social			467.800	467.800	467.800	467.800											
									Prejuízos acumulados			(190.034)	(137.215)	(190.034)	(137.215)											
									Total do patrimônio líquido			277.766	330.585	277.766	330.585											
									Total do passivo e patrimônio líquido			277.807	330.619	1.345.927	1.379.088											
															</											

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Saldos em 01 de janeiro de 2023	467.800	(106.142)	361.658	Prejuízo do exercício	(52.819)	(31.073)	(52.819)	(31.073)
Prejuízo do exercício	-	(31.073)	(31.073)	Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	467.800	(137.215)	330.585	Resultado abrangente total do exercício	(52.819)	(31.073)	(52.819)	(31.073)
Prejuízo do exercício	-	(52.819)	(52.819)					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	467.800	(190.034)	277.766					

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO														
Ativo	Controladora				Consolidado				Passivo	Controladora				
	Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota	31/12/24	31/12/23		Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/23	
Circulante									Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.542	2.307	63.659	46.221				Fornecedores	11	7	9	22.904	5.474
Contas a receber	6	-	-	19.377	16.831				Empréstimos e financiamentos	15	-	-	49.999	47.456
Impostos a recuperar		40	151	517	156				Obrigações trabalhistas		-	-	157	89
Despesas antecipadas		-	-	2.186	1.957				Tributos e contribuições sociais a recolher	12	34	25	4.510	2.904
Outros ativos		-	-	259	2.612				Partes relacionadas	13	-	-	178	-
Total do ativo circulante		2.582	2.458	85.998	67.777				Encargos com energia elétrica	14	-	-	2.511	2.415
Não circulante									Total do passivo circulante		41	34	80.259	58.338
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	49.116	44.981				Não circulante					
Investimentos	8	275.225	328.161	-	-				Empréstimos e financiamentos	15	-	-	987.902	988.428
Imobilizado	9	-	-	1.210.376	1.265.866				Provisão para riscos	16	-	-	-	1.737
Intangível	10	-	-	437	464				Total do passivo não circulante		-	-	987.902	990.165
Total do ativo não circulante		275.225	328.161	1.259.929	1.311.311				Patrimônio líquido	17				
									Capital social		467.800	467.800	467.800	467.800
									Prejuízos acumulados		(190.034)	(137.215)	(190.034)	(137.215)
									Total do patrimônio líquido		277.766	330.585	277.766	330.585
Total do ativo		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088				Total do passivo e patrimônio líquido		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE														
Ativo	Controladora				Consolidado				Passivo	Controladora				
	Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota	31/12/24	31/12/23		Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/23	
Circulante									Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.542	2.307	63.659	46.221				Fornecedores	11	7	9	22.904	5.474
Contas a receber	6	-	-	19.377	16.831				Empréstimos e financiamentos	15	-	-	49.999	47.456
Impostos a recuperar		40	151	517	156				Obrigações trabalhistas		-	-	157	89
Despesas antecipadas		-	-	2.186	1.957				Tributos e contribuições sociais a recolher	12	34	25	4.510	2.904
Outros ativos		-	-	259	2.612				Partes relacionadas	13	-	-	178	-
Total do ativo circulante		2.582	2.458	85.998	67.777				Encargos com energia elétrica	14	-	-	2.511	2.415
Não circulante									Total do passivo circulante		41	34	80.259	58.338
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	49.116	44.981				Não circulante					
Investimentos	8	275.225	328.161	-	-				Empréstimos e financiamentos	15	-	-	987.902	988.428
Imobilizado	9	-	-	1.210.376	1.265.866				Provisão para riscos	16	-	-	-	1.737
Intangível	10	-	-	437	464				Total do passivo não circulante		-	-	987.902	990.165
Total do ativo não circulante		275.225	328.161	1.259.929	1.311.311				Patrimônio líquido	17				
									Capital social		467.800	467.800	467.800	467.800
									Prejuízos acumulados		(190.034)	(137.215)	(190.034)	(137.215)
									Total do patrimônio líquido		277.766	330.585	277.766	330.585
Total do ativo		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088				Total do passivo e patrimônio líquido		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA														
Ativo	Controladora				Consolidado				Passivo	Controladora				
	Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota	31/12/24	31/12/23		Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/23	
Circulante									Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.542	2.307	63.659	46.221				Fornecedores	11	7	9	22.904	5.474
Contas a receber	6	-	-	19.377	16.831				Empréstimos e financiamentos	15	-	-	49.999	47.456
Impostos a recuperar		40	151	517	156				Obrigações trabalhistas		-	-	157	89
Despesas antecipadas		-	-	2.186	1.957				Tributos e contribuições sociais a recolher	12	34	25	4.510	2.904
Outros ativos		-	-	259	2.612				Partes relacionadas	13	-	-	178	-
Total do ativo circulante		2.582	2.458	85.998	67.777				Encargos com energia elétrica	14	-	-	2.511	2.415
Não circulante														

<

Hidroviias do Brasil S.A.

CNPJ/MF 12.648.327/0001-53 – NIRE 35.300.383.982 – Companhia Aberta

Ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 15 de abril de 2025

1. Data, Horário e Local: Aos 15 (quinze) dias do mês de abril de 2025, às 10:00 horas, sob a forma exclusivamente digital, através da plataforma digital Microsoft Teams ("Plataforma Digital"), nos termos do artigo 5º, § 2º, inciso I e artigo 28, §§ 2º e 3º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM nº 81"). Nos termos do artigo 5º, § 3º da Resolução CVM nº 81, esta Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da **Hidroviias do Brasil S.A.** ("Assembleia Geral" e "Companhia", respectivamente) foi considerada como realizada na sede social da Companhia, localizada na Rua Fradique Coutinho, nº 30, 7º andar, conjunto 71, Pinheiros, CEP 05.416-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **2. Publicações e Convocação:** (i) O Relatório Anual da Administração, contendo as Contas dos Administradores, e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes e dos Pareceres do Comitê de Auditoria não Estatutário e do Conselho Fiscal, foram: (a) colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia, e disponibilizados nos websites da CVM, da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e da Companhia com mais de 1 (um) mês de antecedência da presente data, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e da regulamentação da CVM aplicável, e (b) publicados na edição de 28 de fevereiro de 2025 do Jornal "Data Mercantil", nas páginas 18 a 27 do jornal impresso e disponibilizados no website do mesmo jornal na mesma data; e (ii) Edital de Convocação publicado na edição conjunta de 15, 16 e 17 de março de 2025 e nas edições seguintes de 18 e 19 de março de 2025, respectivamente nas páginas 07, 08 e 07 do jornal Data Mercantil digital e disponibilizado no website do mesmo jornal na mesma data. Os demais documentos e informações relevantes para o exercício do direito de voto na Assembleia Geral, nos termos da Resolução CVM nº 81 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM nº 80"), foram disponibilizados aos acionistas da Companhia em 14 de março de 2025, na forma prevista na Resolução CVM nº 81, e podem ser acessados através dos websites da CVM (www.gov.br/cvm), da Companhia (<https://ri.hbsa.com.br/>) e da B3 (www.b3.com.br). **3. Presença:** Presentes, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, acionistas da Companhia representando aproximadamente 85,36% do capital social votante e total da Companhia, conforme se verifica: (i) no mapa sintético consolidado das instruções de voto a distância, elaborado pela própria Companhia, na forma do artigo 46-B, § único e do artigo 46-C, inciso II, da Resolução da CVM nº 81; e (ii) no registro de presença na Plataforma Digital, nos termos do artigo 47, inciso III, da Resolução da CVM nº 81. Presentes, também, os membros da administração da Companhia, Srs. Fabio Abreu Schettino, Diretor Presidente, André Saleme Hachem, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Carlos Arruti Rey, Diretor Jurídico e Regulatório, dos Srs. Rodrigo Pizzinato e Marina Moreira Mascarenhas, membros do conselho de Administração da Companhia, dos Srs. Valmir Pedro Rossi e Elcio Arsenio Mattioli, membros do Conselho Fiscal, além da Sra. Stella Sampere Squarizi, advogada da Companhia, bem como o representante da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., auditor independente da Companhia, Sr. Carlos Augusto Amado Junior. **4. Mesa:** Assumiu os trabalhos, nos termos do Estatuto Social da Companhia, como **Presidente**, o Sr. Fabio Abreu Schettino, que indicou, como **Secretária**, a Sra. Paula Magalhães. **5. Ordem do Dia: Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia contendo as notas explicativas, acompanhadas do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes, e dos Pareceres do Comitê de Auditoria não Estatutário e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; (ii) examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e respectivas Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iii) deliberar sobre a Proposta da Administração da Companhia para a destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iv) deliberar sobre a instalação e a fixação do número de assentos do Conselho Fiscal da Companhia para o mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária que aprovava as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025; (v) deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária que aprovava as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025; (vi) deliberar sobre a incorporação da HB Holding Norte S.A. ("HB Holding Norte" ou "Incorporada") pela Companhia, a ser celebrado em 02 de maio de 2025 entre as administrações da Companhia e da HB Holding Norte ("Protocolo e Justificação"), sendo que a totalidade do capital social da HB Holding Norte é detido diretamente pela Companhia ("Incorporação"); (vii) ratificar a nomeação e a contratação da empresa especializada responsável pela avaliação do patrimônio líquido e pela elaboração do laudo de avaliação da Incorporada ("Laudo de Avaliação"); (viii) examinar, discutir e aprovar o Laudo de Avaliação da Incorporada; (ix) examinar, discutir e aprovar a Incorporação, nos termos do artigo 227 da Lei das Sociedades por Ações e do Protocolo e Justificação; (x) deliberar sobre a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, de modo a implementar melhorias de governança e adequação à evolução do atual modelo de negócio da Companhia e novas disposições legais e regulamentares aplicáveis à Companhia; (xi) aprovação do novo Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em ações da Companhia; e (vii) autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos e providências necessários à implementação da Incorporação e às demais deliberações. **6. Procedimentos Preliminares:** Antes do início dos trabalhos, foram prestados esclarecimentos sobre o funcionamento do sistema eletrônico de participação a distância disponibilizado pela Companhia e a forma de manifestação e voto dos acionistas que participaram remotamente da Assembleia Geral, bem como foi informado que: (i) os trabalhos da Assembleia Geral seriam gravados, sendo que a gravação ficaria arquivada na sede da Companhia, nos termos nos termos do artigo 30, § 1º da Resolução CVM nº 81; e (ii) a Plataforma Digital permitia que os acionistas ouvissem as manifestações de todos os demais acionistas e se dirigissem aos membros da Mesa e aos demais participantes da Assembleia Geral, permitindo assim a comunicação entre acionistas. Foi indagado se algum dos acionistas participando pelo sistema eletrônico havia apresentado manifestação de voto por meio do envio de Boletim de Voto a Distância ("Boletim de Voto") e desejava alterar seu voto na presente Assembleia Geral, a fim de que as orientações recebidas por meio do Boletim de Voto fossem desconsideradas, conforme previsto no artigo 28, § 2º, inciso II da Resolução CVM nº 81, não tendo recebido pedidos de alteração. **7. Leitura dos Documentos:** Foi dispensada: (i) a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia Geral, os quais foram postos à disposição dos senhores acionistas: (a) na sede da Companhia; e (b) nos websites da Companhia, da B3 e da CVM, por meio do Sistema Empresas.Net, em atendimento ao disposto no artigo 124, § 6º da Lei das Sociedades por Ações; e (ii) a leitura do mapa de votação sintético consolidado dos votos preferidos por meio de boletins de voto a distância, consoante o artigo 46-C, parágrafo único, da Resolução CVM nº 81, uma vez que tal documento está à disposição, na sede da Companhia, para consulta aos acionistas presentes nesta Assembleia Geral e foi divulgado ao mercado pela Companhia em 14 de abril de 2025, nos termos do artigo 46-B, parágrafo único da Resolução CVM nº 81. **8. Deliberações:** Após a verificação do quórum de instalação da Assembleia Geral, nos termos dos artigos 125 e 135 da Lei das Sociedades por Ações, foi aprovada por unanimidade dos presentes, a lavratura da presente ata na forma de sumário, conforme dispõe o artigo 130, § 1º da Lei das Sociedades por Ações, e foi aprovada, por unanimidade dos presentes, a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme faculta o art. 130, § 2º, da Lei das Sociedades por Ações. As matérias constantes da ordem do dia foram, então, postas em discussão e votação, tendo sido tomadas, conforme mapa de votação constante do Anexo I, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante desta ata, as seguintes deliberações: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, as Demonstrações Financeiras da Companhia, contendo notas explicativas, acompanhadas do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes, e dos Pareceres do Comitê de Auditoria não Estatutário e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. (ii) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, o Relatório da Administração e respectivas Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. (iii) Considerando que a Companhia apurou prejuízo no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024: **a. Consignar** a apuração do prejuízo no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 621.698.736,69, evidenciado na Demonstração de Resultado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **b. Consignar** que o valor de R\$ 621.698.736,69, seja lançado diretamente na rubrica de Prejuízos Acumulados da Companhia, passando o saldo de R\$ 326.660.696,19 para R\$ 948.359.432,88. **c. Consignar** que, tendo em vista que a Companhia apurou prejuízo no exercício de 31 de dezembro de 2024, não haverá distribuição de dividendos e demais proventos aos acionistas, nos termos do artigo 201 da Lei das Sociedades por Ações. (iv) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a instalação e a definição do número de assentos do Conselho Fiscal, o qual será composto por 3 membros efetivos e igual número de suplentes, devendo permanecer em exercício até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2025. (v) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a eleição dos seguintes membros para compor o Conselho Fiscal, para um mandato unificado de 1 ano, que vigorará até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2025: **a. Sr. Jerri Ribeiro**, brasileiro, casado, consultor sênior de governança, portador da Cédula de Identidade RG nº 50.095.977-8, inscrito no CPF/MF sob o nº 677.296.659-72, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Barão de Bocaina, nº 112, apto. 161, Higienópolis, CEP 01241-020, para o cargo de membro efetivo; e **Sr. José Mauricio D'Isep**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 669.45-SSP-ES, inscrito no CPF/MF sob o nº 915.613.707-97, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua André Dreyfus, nº 180, Casa 1, Sumaré, CEP 01252-010, como seu respectivo suplente; **b. Sr. Elcio Arsenio Mattioli**, brasileiro, casado, contador, portador

da cédula de identidade RG nº 19.388.085-4 SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 094.477.978-65, residente e domiciliado na Cidade de Itu, Estado de São Paulo, na Alameda Festiva, nº 79, Residencial Una, CEP 13.306-314 para o cargo de membro efetivo; e **Sr. Marcelo De Simone**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 37.518.871-X SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 795.413.307-97, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jerônimo da Veiga, nº 249, apto. 21, Jardim Europa, CEP 04536-001, como seu respectivo suplente; e **c. Sr. Valmir Pedro Rossi**, brasileiro, casado, conselheiro de administração e conselheiro fiscal, portador da Cédula de Identidade RG nº 55.080.446-8, inscrito no CPF/MF sob o nº 276.266.790-91, residente e domiciliado na Rua Carlos Steinen, nº 335, apartamento 31, bairro Paraíso, São Paulo/SP, CEP 04004-012, para o cargo de membro efetivo; e **Sr. Antonio Sergio Riede**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.865.824-DF, inscrito no CPF/MF sob o nº 201.299.809-78, residente e domiciliado na SQN 215 bloco G 215, apartamento 215, Brasília/DF, CEP 70874-070, como seu respectivo suplente. Os Conselheiros Fiscais ora eleitos serão investidos nos cargos mediante cumprimento das condições aplicáveis e assinatura dos respectivos termos de posse no prazo legal, que ficarão arquivados na sede da Companhia, e deverão respeitar todas as qualificações necessárias, na forma estabelecida na Lei das Sociedades por Ações e no Estatuto Social da Companhia, permanecendo em seus cargos até a Assembleia Geral Ordinária que deliberará sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025, nos termos do Estatuto Social. (vi) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a renovação global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia referente ao exercício social a encerrar-se em 2025, no valor de até **R\$ 21.850.000,00**, incluindo os honorários fixos e variável, bem como os benefícios aplicáveis, líquidos de encargos sociais que sejam ônus da Companhia, conforme manifestação do Colegiado da CVM no Processo CVM nº 19957.007457/2018-10, em reunião realizada em 8.12.2020, refletida no Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, os termos e condições do Protocolo e Justificação, que integra a presente ata na forma do Anexo II. (ii) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a ratificação da nomeação e contratação da Advalem Auditores Independentes Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.939.593/0001-32 e registrada no Conselho Regional de Contabilidade sob nº 003957/0-5 ("Empresa Especializada"), como empresa independente especializada responsável pela avaliação do valor contábil do patrimônio líquido da HB Holding Norte e pela elaboração do Laudo de Avaliação. (iii) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, o Laudo de Avaliação elaborado pela Empresa Especializada, que integra a presente ata como Anexo III. O referido Laudo de Avaliação apontou que o patrimônio líquido contábil da HB Holding Norte foi de R\$ 1.234.518.952,95, com base no balanço patrimonial levantado em 28 de fevereiro de 2025. (iv) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a Incorporação, nos termos do artigo 227 da Lei das Sociedades por Ações e do Protocolo e Justificação. Em decorrência da Incorporação, com efeitos a partir de maio de 2025, a Companhia sucederá a Incorporada, a título universal, em todos os seus direitos e obrigações, inclusive compromissos contratuais, ficando a Incorporada extinta, com todas as ações representativas do seu capital social canceladas, para todos os fins de direito, nos termos do artigo 226, § 1º da Lei das Sociedades por Ações. **a. Consignar** que a totalidade das ações de financiamento da HB Holding Norte é detida diretamente pela Companhia e a Companhia já possui o registro consolidado da Incorporada nas suas demonstrações financeiras consolidadas, de modo que, nos termos do Protocolo e Justificação, a Incorporação não implicará no aumento do capital social da Companhia ou em alteração da participação acionária de seus acionistas, não havendo, portanto, a emissão de novas ações da Companhia em decorrência da referida Incorporação, e nem relação de troca de ações, não se aplicando o disposto no artigo 264 da Lei das Sociedades por Ações. (v) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, nos termos propostos pela administração da Companhia, de modo a implementar melhorias de governança e adequação à evolução do atual modelo de negócio da Companhia, bem como refletir novas disposições legais e regulamentares aplicáveis. O Estatuto Social da Companhia passará a vigor conforme redação consolidada rubricada pela Mesa, nos termos do Anexo IV à presente ata. (vi) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, o novo Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações da Companhia ("Plano ILP 2025"), nos termos da cópia constante no Anexo V à presente ata. (vii) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a autorização para a Diretoria da Companhia praticar todos os atos e providências necessários à implementação da Incorporação e às demais aprovações tomadas nesta Assembleia Geral. **9. Encerramento e Lavratura da Ata:** Em cumprimento aos artigos 22, § 5º e 33, § 4º da Resolução CVM nº 80, o total de aprovações computadas na votação de cada item da ordem do dia encontra-se indicado no Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata que foi assinada pelos membros da Mesa, sendo que os acionistas que participaram da Assembleia Geral por meio da Plataforma Digital tiveram sua presença registrada pelos membros da Mesa e serão considerados assinantes da presente ata, nos termos do artigo 47, §§ 1º e 2º da Resolução CVM nº 81, e do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Ainda, nos termos do artigo 130, § 1º da Lei das Sociedades por Ações, a presente ata foi lavrada em forma de sumário dos fatos ocorridos, tendo sido autorizada a publicação da presente ata com omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, § 2º da Lei das Sociedades por Ações. **10. Assinaturas:** Mesa: **Presidente:** Fabio Abreu Schettino; **Secretária:** Paula Magalhães. **Os seguintes acionistas registraram participação em sistema eletrônico de participação a distância e, nos termos do artigo 47, inciso III e § 1º, da Resolução CVM nº 81, são considerados presentes nesta Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária e assinantes da presente ata:** Ultrapar Logística Ltda. (representado por Denise Sampaio Bicudo e Marina Guimarães Moreira Mascarenhas); Alaska Poland Fia Bdr Nivel 1, Adak Fundo de Investimento de Ações e Atka Fundo de Investimento de Ações (representados por Acacio Roboredo); e Dourada Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Gt Master Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Gt Master Institucional Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Gt Master Institucional II Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Intersection Master Fundo de Investimento em Ações e Tp Partners Public Equities Fund, LP (representados por Bruno Gebara Stephano). **Os seguintes acionistas exerceram seu direito de voto por meio de boletins de voto a distância e, nos termos do artigo 47, inciso II e § 1º, da Resolução da CVM nº 81, são considerados presentes nesta Assembleia Geral Ordinária e assinantes da presente ata:** Ultrapar Logística Ltda, Alaska Poland Fia Bdr Nivel 1, Patria Infraestrutura IV Fip Multiestratégia, Norges Bank, Tarpon Intersection Master Fundo de Investimento em Ações, Dourada Fia, Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund, Vanguard Total International Stock Index Fd, a Se Van S F, Atka Fundo de Investimento de Acoes le, Vanguard F. T. C. Inst. Total Intl Stock M. Index Trust II, Adak Fundo de Investimento de Acoes le, Emer Mkts Core Eq Port Dfa Invest Dimens Grou, Daycoval D671 Fundo de Investimento Financeiro, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tp Partners Public Equities Fund, LP, Vanguard Fiduciary Trt Company Insit T Intl Stk Mkt Index T, Spdr Sp Emerging Markets S.A.I. Cap Etf, Vanguard Total World Stock Index Fund, a Series Of, American Century Etf Trust-avantis Emerging Market, Vaneck Vectors Brazil S.A.I.-cap Etf, City Of New York Group Trust, Vanguard Esg International, Raphael Chayo, Utah S.A.e Retirement Systems, Vanguard Investment Series Plc/vanguard Esg Emer, S.A.e Of Alaska Retirement And Benefits Plans, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, American Century Etf Trust-avantis Responsible Eme, Tarpon Gt Master Fundo de Investimento em Acoes, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tarpon Gt Master 60 Fia, Poti Luiz de Freire Lira, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Emerging Markets, Alexandre Jose Fava de Souza Junior, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Global All Cap U, Luiz Otavio de Oliveira Ramos, Antonio Paulo Lima de Carvalho, Fabio Henrique Lenzi Jordani, Rafael Mikael Almeida, Pedro Bernardinelli Junior, Andre Marino Kuller, Thomas Magno de Jesus Silveira, Rafael Lima dos Santos. **Os seguintes acionistas exerceram seu direito de voto por meio de boletins de voto a distância e, nos termos do artigo 47, inciso II e § 1º, da Resolução da CVM nº 81, são considerados presentes nesta Assembleia Geral Extraordinária e assinantes da presente ata:** Ultrapar Logística Ltda, Alaska Poland Fia Bdr Nivel 1, Patria Infraestrutura IV Fip Multiestratégia, Norges Bank, Tarpon Intersection Master Fundo de Investimento em Ações, Dourada Fia, Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund, Vanguard Total International Stock Index Fd, a Se Van S F, Atka Fundo de Investimento de Acoes le, Vanguard F. T. C. Inst. Total Intl Stock M. Index Trust II, Adak Fundo de Investimento de Acoes le, Emer Mkts Core Eq Port Dfa Invest Dimens Grou, Daycoval D671 Fundo de Investimento Financeiro, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tp Partners Public Equities Fund, LP, Vanguard Fiduciary Trt Company Insit T Intl Stk Mkt Index T, Spdr Sp Emerging Markets S.A.I. Cap Etf, Vanguard Total World Stock Index Fund, a Series Of, American Century Etf Trust-avantis Emerging Market, Vaneck Vectors Brazil S.A.I.-cap Etf, City Of New York Group Trust, Vanguard Esg International, Raphael Chayo, Utah S.A.e Retirement Systems, Vanguard Investment Series Plc/vanguard Esg Emer, S.A.e Of Alaska Retirement And Benefits Plans, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, American Century Etf Trust-avantis Responsible Eme, Tarpon Gt Master Fundo de Investimento em Acoes, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tarpon Gt Master 60 Fia, Poti Luiz de Freire Lira, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Emerging Markets, Alexandre Jose Fava de Souza Junior, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Global All Cap U, Luiz Otavio de Oliveira Ramos, Antonio Paulo Lima de Carvalho, Fabio Henrique Lenzi Jordani, Rafael Mikael Almeida, Andre Marino Kuller, Thomas Magno de Jesus Silveira, Rafael Lima dos Santos. Certifico que a presente é cópia fiel de ata lavrada em livro próprio. São Paulo, 15 de abril de 2025. **Fabio Abreu Schettino** – Presidente **Paula Magalhães** – Secretária. **Anexo IV – Estatuto Social Consolidado: Nome e Duração: Artigo 1.** A Hidroviias do Brasil S.A. ("Companhia") é uma sociedade

por ações, com prazo de duração indeterminado, regida por este Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei nº 6.404/76 e suas alterações posteriores ("Lei das S.A."). **Novo Mercado: Artigo 2.** Com o ingresso da Companhia no segmento especial de listagem denominado Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("Novo Mercado" e "B3", respectivamente), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, administradores e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo Único** – As disposições do Regulamento do Novo Mercado prevalecerão sobre as disposições estatutárias, nas hipóteses de prejuízo aos direitos dos destinatários das ofertas públicas previstas neste Estatuto Social. **Sede Social: Artigo 3.** A Companhia tem sua sede social e foro legal no município de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo abrir filiais, agências, escritórios e estabelecimentos em qualquer parte do território nacional ou no exterior, por deliberação da Diretoria. **Objeto Social: Artigo 4.** A Companhia tem por objeto social atividades de logística e infraestrutura hidroviária, rodoviária e multimodal, no Brasil e no exterior, incluindo as listadas abaixo: (i) o transporte de mercadorias; (ii) a exploração de portos, terminais de carga, estaleiros, oficinas e entrepostos, incluindo a realização de obras e construção necessárias como meio para tal exploração; (iii) a navegação fluvial e marítima, a cabotagem e o armazenamento de mercadorias; (iv) a prestação de serviços de logística, diretamente ou por intermédio de terceiros; (v) a participação no capital social de outras sociedades cujo objeto social seja compreendido nas atividades deste Artigo ou tenha com elas relação direta; e (vi) outras atividades correlatas ou de qualquer forma relacionadas ao presente objeto social. **Parágrafo Único** – A Companhia poderá também praticar as demais atividades razoavelmente esperadas de uma empresa *holding*, incluindo, sem limitação, negociar e obter financiamentos, prestar serviços de administração de pessoal e de recursos, contratar serviços de terceiros no interesse do grupo e prestar garantias para sociedades do grupo. **Capital Social: Artigo 5.** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 1.359.468.724,73 (um bilhão, trezentos e cinquenta e nove milhões, quatrocentos e sessenta e oito mil, setecentos e vinte e quatro reais e setenta e três centavos), dividido em 760.382.643 (setecentos e sessenta milhões, trezentos e oitenta e dois mil, seiscentas e quarenta e três) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. **Artigo 6.** A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o valor máximo de R\$ 3.500.000.000,00 (três bilhões e quinhentos milhões de reais), por meio de deliberação do Conselho de Administração e independentemente de reforma estatutária, nos termos do Artigo 168 da Lei das S.A. **Parágrafo 1º** – Na emissão de ações, dentro do limite do capital autorizado, o Conselho de Administração fixará: (i) a quantidade de ações; (ii) o preço da emissão; e (iii) as demais condições de subscrição e integralização, observados os termos da Lei das S.A. **Parágrafo 2º** – O disposto neste Artigo não se aplica na hipótese de aumento de capital mediante integralização em bens, que dependerá de aprovação de Assembleia Geral, nos termos da Lei das S.A. **Parágrafo 3º** – A Companhia também poderá emitir debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, observado o limite do capital autorizado, mediante deliberação do Conselho de Administração. **Parágrafo 4º** – A Companhia não poderá emitir ações preferenciais e partes beneficiárias. **Parágrafo 5º** – O direito de preferência dos acionistas poderá ser excluído nas emissões de ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, cuja colocação seja feita mediante: (i) a venda em Bolsa de Valores ou subscrição pública; e (ii) permuta por ações, em oferta pública de aquisição de controle nos termos dos Artigos 257 a 263 da Lei das S.A. O direito de preferência na subscrição de ações pode, ainda, ser excluído nos termos de lei especial de incentivos fiscais. **Artigo 7** – A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar ações ou opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor dos seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo essa opção ser estendida aos administradores ou empregados das sociedades controladas pela Companhia, direta ou indiretamente, nos termos dos respectivos planos de outorga de ações ou opção de ações aprovados pela Assembleia Geral. **Ações: Artigo 8** – A cada ação ordinária corresponde um voto nas deliberações das Assembleias Gerais da Companhia. **Artigo 9** – Todas as ações da Companhia serão escriturais, mantidas em conta de depósito em nome de seus titulares, sem emissão de certificados, em instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e designada pelo Conselho de Administração. **Parágrafo 1º** – O custo do serviço relativo à transferência das ações escriturais poderá ser cobrado diretamente do acionista pela instituição escrituradora, conforme venha a ser definido no contrato de escrituração de ações. **Parágrafo 2º** – A propriedade das ações escriturais será comprovada pelo registro das ações na conta de depósito aberta em nome de cada acionista nos livros da instituição financeira depositária. **Assembleia Geral de Acionistas: Artigo 10** – As Assembleias Gerais de acionistas realizar-se-ão, ordinariamente, uma vez por ano, nos 04 primeiros meses seguintes ao encerramento de cada exercício social, e extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia, o exigirem ou quando as disposições do Estatuto Social ou da legislação aplicável exigirem deliberações dos acionistas. **Parágrafo Único** – Além das competências definidas por Lei e pela regulamentação aplicável, a realização de operações de fusão, cisão e/ou incorporação envolvendo, de um lado, a Companhia e, de outro lado, qualquer acionista da Companhia e/ou sociedade controlada por este, fica condicionada à aprovação dos demais acionistas presentes na respectiva assembleia geral da Companhia. **Artigo 11** – As Assembleias Gerais, Ordinárias ou Extraordinárias, serão convocadas pelo Presidente do Conselho de Administração ou por 2 Conselheiros agindo em conjunto, ou, ainda, conforme previsto na Lei das S.A., pelos acionistas ou pelo Conselho Fiscal, se aplicável, mediante anúncio publicado por 3 vezes, observado o prazo limite constante da Lei das S.A., e da regulamentação editada pela CVM. **Parágrafo Único** – Os documentos pertinentes à matéria a ser deliberada nas Assembleias Gerais deverão ser colocados à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, na data da publicação do primeiro anúncio de convocação, ressalvadas as hipóteses em que a lei ou a regulamentação vigente exigirem sua disponibilização em prazo maior. **Artigo 12.** As Assembleias Gerais serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração, ou, caso ele esteja ausente ou indisponível, será presidida pelo Vice-Presidente do Conselho de Administração. Caso o Presidente e o Vice-Presidente estejam ausentes ou indisponíveis, a Assembleia Geral será presidida por outro Presidente ou Diretor indicado pelo Presidente do Conselho de Administração, ou pelo Vice-Presidente, conforme o caso. O Presidente da Assembleia Geral deverá nomear o secretário da mesa. **Parágrafo 1º** – Caberá exclusivamente ao Presidente da Assembleia Geral, observadas as normas estabelecidas pelo presente Estatuto Social, a condução dos trabalhos relacionados à Assembleia, em especial, a eleição de membros do Conselho de Administração, inclusive qualquer decisão relativa ao número de votos de cada acionista. **Parágrafo 2º** – As atas das Assembleias Gerais serão lavradas no Livro de Atas das Assembleias Gerais na forma de sumário dos fatos ocorridos, indicando os votos em branco e as abstenções, e serão publicadas com omissão das assinaturas. **Artigo 13.** O acionista que desejar participar da Assembleia Geral da Companhia deverá, nos termos da regulamentação aplicável, apresentar (i) um documento de identidade, caso o acionista seja uma pessoa física; (ii) os atos societários pertinentes comprovando a representação legal e documento de identidade do representante, caso o acionista seja uma pessoa jurídica; e (iii) se for o caso, procuração, nos termos do parágrafo primeiro do Artigo 126 da Lei das S.A., e documento de identidade do procurador que for comparecer à Assembleia Geral. **Parágrafo Único** – A Companhia adotará, na fiscalização da regularidade documental da representação do acionista, o princípio da boa-fé, presumindo verdadeiras as declarações verossímeis que lhe forem feitas, vedada, contudo, a participação na Assembleia Geral de acionistas que não tenham apresentado a respectiva procuração outorgada a seus representantes, ou a declaração do custodiante, quando as ações constem como de titularidade da instituição custeante. **Administração da Companhia: Artigo 14.** A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria, que terão as atribuições conferidas por lei e por este Estatuto Social, estando os Conselheiros e Diretores dispensados de oferecer garantia para o exercício de suas funções. **Parágrafo 1º** – Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa. **Parágrafo 2º** – Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos no livro próprio, que contemplará sua sujeição à cláusula compromissória disposta no Artigo 46 deste Estatuto Social, permanecendo em seus respectivos cargos até a posse de seus sucessores, exceto se de outra forma deliberado pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme aplicável. **Parágrafo 3º** – A Assembleia Geral de Acionistas deverá estabelecer a remuneração global dos administradores, incluída eventual remuneração em ações para a Diretoria Estatutária, cabendo ao Conselho de Administração a sua distribuição entre seus membros e a Diretoria. **Parágrafo 4º** – A administração da Companhia deverá zelar pela observância da legislação aplicável, deste Estatuto Social, de eventual acordo de acionistas em vigor arquivado na sede da Companhia, do plano de negócios e do orçamento anual da Companhia. **Conselho de Administração: Artigo 15.** O Conselho de Administração será composto por, no mínimo, 05 e, no máximo, 07 membros, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, para um mandato unificado de 02 anos, sendo permitida a reeleição ("Conselheiros"). **Parágrafo 1º** – O Conselho de Administração elegerá, dentre seus membros, seu Presidente e seu Vice-Presidente, devendo tal eleição ocorrer na primeira reunião após a posse dos membros do Conselho de Administração ou na primeira reunião seguinte à ocorrência de vacância desses cargos. **Parágrafo 2º** – Dos membros do conselho de administração, no mínimo, 02 ou 20%, o que for maior, deverão ser conselheiros independentes, observada a definição do Regulamento do Novo Mercado e da regulamentação aplicável, devendo a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como Conselheiros Independentes ser deliberada na Assembleia Geral que os eleger, sendo também considerados como independentes os conselheiros eleitos mediante deliberação prevista pelo Artigo 141, §§ 4º e 5º, da Lei das S.A., na hipótese de haver acionista controlador ("Conselheiros Independentes"). **Parágrafo 3º** – Quando, em decorrência da observância do percentual referido no parágrafo acima, resultar número fracionário, proceder-se-á ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior, nos termos do Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo 4º** – O membro do Conselho de Administração que deixe de atender aos critérios de independência previstos no Regulamento do Novo Mercado e, por força disto, deixar de ser observado o número mínimo de Conselheiros Independentes estabelecido neste Artigo, deve ser imediatamente substituído. **Artigo 16.** Ressalvada a hipótese de adoção do processo de voto múltiplo, nos termos da legislação em vigor, a eleição dos membros do Conselho de Administração dar-se-á pelo sistema de chapas, no qual poderão concorrer as chapas: (i) indicadas pela Administração; ou (ii) que sejam indicadas, na forma prevista nas políticas corporativas, por qualquer acionista ou conjunto de acionistas. **Parágrafo 1º** – Os nomes indicados pela Administração ou por acionistas deverão ser identificados, em sendo o caso, como candidatos a Conselheiros Independentes, observados os requisitos de independência definidos no Regulamento do Novo Mercado e na regulamentação aplicável. **Parágrafo 2º** – A mesma pessoa poderá integrar duas ou mais chapas, inclusive aquela indicada na proposta da administração.

continua ...



... continuação da Ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 15 de abril de 2025, às 10:00 horas da Hidrovias do Brasil S.A.

Parágrafo 3º – Cada acionista somente poderá votar em uma chapa, sendo declarados eleitos os candidatos da chapa que receber maior número de votos na Assembleia Geral.

Parágrafo 4º – Na hipótese de eleição dos membros do Conselho de Administração pelo processo de voto múltiplo, deixará de haver a eleição por chapas e serão candidatos a membros do Conselho de Administração os integrantes das chapas de que trata o presente artigo, bem como os candidatos que vierem a ser indicados por acionista presente. **Artigo 17.** Ressalvada a hipótese de eleição dos Conselheiros por voto múltiplo, no caso de vacância de cargo do Conselho de Administração durante o transcurso do mandato, um substituto será nomeado pelos Conselheiros remanescentes e servirá até a primeira Assembleia Geral a ser realizada. Se ocorrer vacância da maioria dos cargos, a Assembleia Geral será convocada para proceder a nova eleição. **Artigo 18.** No caso de impedimento temporário ou ausência, o Presidente do Conselho de Administração será substituído pelo Vice-Presidente ou por outro membro por ele indicado. Na hipótese de ausência ou impedimento temporário do Presidente e do Vice-Presidente, as funções do Presidente serão exercidas por outro membro do Conselho de Administração indicado pelo Presidente.

Parágrafo 1º – No caso de impedimento ou ausência de qualquer outro membro do Conselho de Administração, o Conselho impedido ou ausente deverá indicar, mediante comunicação por escrito ao Presidente do Conselho de Administração, seu substituto dentre os demais membros do Conselho para representá-lo na reunião à qual não puder estar presente. **Parágrafo 2º** – No caso previsto no parágrafo 1º acima, o Conselheiro que substituir o Conselho impedido ou ausente votará em seu nome e em nome do Conselho que estiver substituindo. **Artigo 19.** Além daquelas previstas na Lei das S.A., as seguintes matérias deverão ser objeto de deliberação em reunião do Conselho de Administração: (i) fixação da orientação geral dos negócios da Companhia e de suas Controladas; (ii) aprovação do plano de negócios e do orçamento anual da Companhia, conforme disposto nas políticas corporativas da Companhia; (iii) eleição, destituição e substituição de qualquer um dos membros da Diretoria da Companhia, bem como a fixação das atribuições específicas dos Diretores, observadas as demais disposições deste Estatuto Social; (iv) fixação e alteração da remuneração dos membros do Conselho de Administração, bem como a remuneração individual dos Diretores da Companhia e seus benefícios indiretos e demais benefícios, observado o limite global de remuneração da administração estabelecido pela Assembleia Geral; (v) outorgar ações e opção de ações, observados os Planos de Remuneração baseada em ações aprovados nos termos do Artigo 8 deste Estatuto; (vi) criação e alteração das competências, regras de funcionamento, convocação e composição dos órgãos de administração da Companhia, incluindo seus comitês de assessoramento, conforme aplicável; (vii) supervisão da administração dos Diretores, podendo examinar livros e documentos, requerer informação sobre contratos firmados ou em via de ser celebrados pela Companhia e quaisquer outros atos; (viii) escolha, contratação e destituição dos auditores independentes encarregados da análise das demonstrações financeiras da Companhia, bem como sua convocação para prestar esclarecimentos; (ix) apreciação do Relatório da Administração, das contas da Diretoria e das demonstrações financeiras da Companhia, e deliberação sobre sua submissão à Assembleia Geral; (x) deliberação sobre as Informações Contábeis Trimestrais da Companhia; (xi) deliberação sobre a convocação da Assembleia Geral, quando julgar conveniente ou no caso do Artigo 132 da Lei das S.A.; (xii) submeter à Assembleia Geral propostas versando sobre fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações ou dissolução da Companhia, bem como acerca de reforma deste Estatuto Social; (xiii) aprovação de planos de participação nos lucros, bem como estabelecimento de critérios para remuneração e políticas de benefícios dos Diretores e empregados da Companhia e de suas Controladas, observados os termos estabelecidos no orçamento anual da Companhia; (xiv) aprovação de dissolução, liquidação, fusão, cisão, incorporação, bem como pedidos de falência e requerimento de recuperação extrajudicial ou judicial de empresas nas quais a Companhia tenha participação direta ou indireta, e de incorporação, por estas, de qualquer outra sociedade; (xv) emissão de ações e bônus de subscrição da Companhia, nos limites autorizados no Artigo 6 deste Estatuto Social, fixando as condições de emissão, inclusive preço e prazo de integralização; (xvi) emissão, dentro do limite de capital autorizado, de debêntures conversíveis em ações, especificando o limite do aumento de capital decorrente da conversão das debêntures, em valor do capital social ou em número de ações, bem como (i) a oportunidade da emissão, (ii) a época e as condições de vencimento, amortização e resgate, (iii) a época e as condições do pagamento dos juros, da participação nos lucros e do prêmio de reembolso, se houver, e (iv) o modo de subscrição ou colocação, e o tipo das debêntures; (xvii) autorização da exclusão (ou redução do prazo para) do direito de preferência nas emissões de ações, bônus de subscrição e debêntures conversíveis em ações, cuja colocação seja feita mediante venda em Bolsa de Valores ou por subscrição pública ou em permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos estabelecidos em lei; (xviii) aquisição pela Companhia de ações de sua própria emissão, ou lançamento de opções de venda e compra, referenciadas em ações de emissão da Companhia, para manutenção em tesouraria e/ou posterior cancelamento ou alienação; (xix) emissão pela Companhia de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real e proposta de emissão pela Companhia de *commercial papers* ou qualquer outro tipo de título representativo de dívida, bem como alteração de suas respectivas condições; (xx) aprovação de chamadas de capital da Companhia, dentro do limite do capital social autorizado; (xxi) aprovação dos termos e condições de eventual oferta pública de ações da Companhia ou de suas Controladas, observada a competência da Assembleia Geral; (xxii) aprovar (i) investimento ou projeto de investimento, (ii) aquisição ou alienação de participação societária, direta ou indireta, inclusive através de consórcio ou sociedade em conta de participação, (iii) aquisição ou alienação de bens para terceiros, (iv) outorga de garantias para terceiros, inclusive oneração de bens, e (v) endividamento com terceiros ou renúncia a direitos, propostos pela Companhia ou por suas controladas, sempre que o valor da operação exceder 5% do patrimônio líquido da Companhia, observados os limites e procedimentos estabelecidos nas políticas corporativas da Companhia. Transações com empresas que fazem parte do grupo econômico da Companhia e que não infringiam as políticas corporativas da Companhia não dependerão de aprovação prévia do Conselho de Administração; (xxiii) (xxiv) deliberação sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pela Diretoria, podendo convocar os membros da Diretoria para reuniões em conjunto, sempre que achar conveniente; (xxv) aprovação de aumentos de capital e emissões de quaisquer instrumentos ou valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia dentro dos limites do capital autorizado, e proposta de aumento de capital e emissão de instrumentos ou valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia além dos limites do capital autorizado; (xxvi) aprovação dos regimentos internos dos órgãos de governança e assessoramento ao Conselho de Administração, bem como de todas as políticas corporativas da Companhia e seus aditamentos e/ou revisões; e (xxvii) elaboração e divulgação de parecer fundamentado, favorável ou contrário à aceitação de qualquer OPA que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, a ser divulgado em até 15 dias da publicação do edital da OPA, que deverá abordar, no mínimo: (i) a conveniência e oportunidade da OPA quanto ao interesse da Companhia e do conjunto dos acionistas, inclusive em relação ao preço e aos potenciais impactos para a liquidez das ações; (ii) os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; e (iii) alternativas à aceitação da OPA disponíveis no mercado. **Artigo 20.** O Conselho de Administração reunir-se-á ordinariamente, 04 vezes ao ano e, extraordinariamente sempre que convocado, na forma do Regimento Interno do Conselho de Administração, que deverá regular o funcionamento do órgão. **Parágrafo 1º** – As reuniões do Conselho de Administração deverão ser convocadas com, no mínimo, 03 dias de antecedência. Independentemente das formalidades da convocação, será considerada devidamente instalada e regular a reunião a que comparecerem todos os membros do Conselho de Administração. **Parágrafo**

2º – Em caso de urgência, o Presidente do Conselho de Administração (ou terceiro por ele designado) poderá convocar reunião do Conselho de Administração com prazo menor de antecedência que aquele previsto no Parágrafo 1º deste Artigo, sendo certo que neste caso a reunião somente se instalará com a presença de, no mínimo, 2/3 dos membros eleitos.

Parágrafo 3º – Salvo o disposto no Parágrafo 2º deste Artigo, as reuniões do Conselho de Administração serão consideradas instaladas com a presença da maioria dos seus membros, sendo um deles o Presidente ou Vice-Presidente, e as deliberações serão tomadas por maioria de votos, cabendo ao Presidente ou na sua ausência, ao Vice-Presidente, além de seu voto, o de desempate. **Parágrafo 4º** – O membro do Conselho de Administração representado por outro Conselheiro, bem como os Conselheiros que participarem da reunião por meio de teleconferência, videoconferência ou por qualquer outro meio que permita a identificação do membro e a comunicação simultânea com todos os demais membros presentes na reunião, serão considerados presentes à reunião, bem como os Conselheiros que manifestarem seu voto por meio da delegação feita em favor de outro Conselheiro, por voto escrito antecipado e por voto manifestado por carta, fax, correio eletrônico (e-mail) ou por qualquer outro meio de comunicação. **Parágrafo 5º** – Os Conselheiros poderão enviar antecipadamente seu voto, que valerá para fins de verificação de quorum de instalação e de deliberação, desde que enviado à Companhia, em atenção ao Presidente da respectiva reunião do Conselho de Administração, por escrito, até o início da reunião. **Artigo 21.** Nenhum membro do Conselho de Administração poderá ter acesso a informações, participar de deliberações e discussões do Conselho de Administração ou de quaisquer órgãos da administração, exercer o voto ou, de qualquer forma, intervir nos assuntos em que esteja, direta ou indiretamente, em situação de interesse conflitante com os interesses da Companhia, nos termos da lei. **Diretoria: Artigo 22.** A Diretoria será composta por, no mínimo, 02 e, no máximo 05 membros, acionistas ou não, residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, e por esse destituíveis a qualquer tempo, sendo designado 01 Diretor Presidente, 01 Diretor de Relações com Investidores e os demais diretores sem designação específica ("Diretores"). **Artigo 23.** Os Diretores serão eleitos pelo prazo de mandato de 02 anos, sendo admitida a reeleição, e continuarão no exercício dos cargos até eleição e posse de seus substitutos. **Artigo 24.** Nas ausências ou impedimentos temporários, as funções de qualquer um dos Diretores serão exercidas por outro membro da Diretoria, escolhido pelo Diretor ausente ou impedido. Em caso de vacância no cargo de Diretor, o substituto interino será nomeado por qualquer um dos Diretores e assumirá a função até a primeira reunião subsequente do Conselho de Administração que designará o substituto pelo restante do prazo de mandato. **Artigo 25.** Compete à Diretoria a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia e à gestão dos negócios sociais, podendo abrir e encerrar filiais, escritórios ou outros estabelecimentos e dependências em qualquer parte do país ou do exterior, observadas as diretrizes fixadas pelo Conselho de Administração. **Artigo 26.** Entre suas atribuições, compete ao Diretor Presidente (i) dirigir, coordenar e supervisionar as atividades dos demais Diretores; (ii) supervisionar os trabalhos de auditoria interna e assessoria legal; (iii) convocar e presidir as reuniões de Diretoria; (iv) comunicar ao Conselho de Administração a realização de operações relevantes que não necessitem de aprovação prévia do Conselho de Administração; (v) representar institucionalmente a Companhia; e (vi) outras atribuições que lhe forem determinadas pelo Conselho de Administração. **Artigo 27.** Entre suas atribuições, cabe ao Diretor de Relações com Investidores: (i) representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais; (ii) prestar informações ao público investidor, à CVM, às Bolsas de Valores em que a Companhia tenha seus valores mobiliários negociados e demais órgãos relacionados às atividades desenvolvidas no mercado de capitais, conforme legislação aplicável, no Brasil e no exterior; (iii) manter atualizado o registro de companhia aberta perante a CVM; e (iv) outras atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente. **Artigo 28.** Caso sejam eleitos Diretores sem designação específica, sem prejuízo do direito do Conselho de Administração de se manifestar a respeito, caberá ao Diretor Presidente definir as atribuições específicas dos Diretores assim eleitos. **Artigo 29.** Exceto se diversamente previsto neste Estatuto Social, a Companhia será representada, em todos os atos: (i) Por 2 Diretores Estatutários em conjunto; (ii) Por 1 Diretor Estatutário em conjunto com 1 Procurador com poderes especiais; (iii) Por 2 Procuradores com poderes especiais; ou (iv) Por 1 Procurador com poderes especiais, para determinados casos, a serem determinados e aprovados pela Diretoria. **Parágrafo 1º** – As procurações serão outorgadas em nome da Companhia por 2 Diretores em conjunto, devendo especificar os poderes conferidos e salvo aquelas previstas no Parágrafo 2º deste Artigo, terão período de validade limitado a, no máximo, 1 ano. **Parágrafo 2º** – Sem prejuízo da especificação dos poderes respectivos, procurações outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos, bem como perante órgãos governamentais, autarquias e concessionárias de serviços públicos, podem conter cláusula de subestabelecimento de poderes, com reserva de iguais, e poderão ser válidas por prazo indeterminado. Ainda, procurações outorgadas para fins de cumprimento de cláusula contratual poderão ser outorgadas pelo prazo de validade do contrato a que estiverem vinculadas. **Parágrafo 3º** – O Diretor de Relações com Investidores, agindo individualmente, pode representar a Companhia perante órgãos reguladores dos mercados e bolsas em que as ações da Companhia sejam negociadas. **Parágrafo 4º** – Os instrumentos de procuração outorgados para a prática de atos que resultem na alienação de bens imóveis ou participações societárias permanentes da Companhia ou na concessão de avais, fianças ou outras garantias, vedarão o subestabelecimento. **Artigo 30.** Os Diretores substituir-se-ão reciprocamente, observado o seguinte: (i) em caso de ausência e impedimento ocasional, por período de até 60 dias, do Diretor Presidente, caberá ao Presidente do Conselho de Administração indicar seu substituto entre os membros da Diretoria, devendo o diretor substituído exercer temporariamente as funções de Diretor Presidente até o retorno deste ou a próxima reunião do Conselho de Administração, o que ocorrer primeiro; e (ii) em caso de vacância de diretor, ele poderá ser substituído, até a próxima reunião do Conselho de Administração, por outro diretor apontado pelo Diretor Presidente. **Comitê de Auditoria Estatutário: Artigo 31.** O Comitê de Auditoria Estatutário, órgão estatutário de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento próprio aprovado pelo Conselho de Administração ("Comitê de Auditoria"). **Artigo 32.** O Comitê de Auditoria será composto por, no mínimo, 3 membros, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração, sendo que ao menos 1 membro será conselheiro independente, e ao menos 1 membro tenha reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária. **Parágrafo 1º** – O mesmo membro do Comitê de Auditoria poderá acumular as qualificações referidas no caput acima. **Parágrafo 2º** – Para ser caracterizado como independente, o membro integrante do Comitê de Auditoria Estatutário deverá atender aos requisitos previstos na regulamentação aplicável da CVM, bem como aqueles previstos no Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo 3º** – Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário poderão ser reconduzidos para sucessivos mandatos, desde que não excedam o prazo máximo de 10 anos. **Parágrafo 4º** – O membro do Comitê de Auditoria Estatutário que deixar de exercer referido cargo, somente poderá voltar a integrar o Comitê após decorridos, no mínimo, 03 anos do final do mandato. **Artigo 33** – Compete ao Comitê de Auditoria Estatutário, entre outras matérias prevista na legislação e regulamentação aplicáveis: (i) Opinar ao Conselho de Administração sobre a contratação e destituição dos serviços de auditoria externa independente ou de qualquer outro serviço; (ii) Supervisionar as atividades dos auditores independentes, a fim de avaliar se plano anual de trabalho, a sua independência, a qualidade dos serviços prestados; (iii) Avaliar as informações contábeis trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras anuais da Companhia emitindo o respectivo parecer, conforme aplicável; (iv) Acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos e riscos da Companhia; (v) Elaborar e divulgar relatório anual resumido contendo a descrição das reuniões realizadas, de suas atividades, os principais assuntos discutidos e destacando as recomendações feitas ao Conselho de

Administração; (vi) Supervisionar as atividades das áreas de controles internos, auditoria interna e elaboração das demonstrações financeiras da Companhia; (vii) Avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia, nos termos da Política de Gerenciamento de Riscos, bem como manifestar se sobre qualquer revisão de seu conteúdo, e ainda; (viii) Avaliar, monitorar, e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas corporativas da Companhia, incluída a Política de Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesse; (ix) Avaliar e monitorar, a partir do relatório da administração e da área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela Companhia e suas respectivas evidências; (x) Receber e tratar informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos estabelecendo, inclusive, procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação; (xi) Receber pelo menos uma vez ao ano um relatório da Comissão de Ética, contemplando denúncias de maior relevância, inclusive e, principalmente, as que possam envolver membros da alta administração. (xii) Opinar sobre as matérias que lhe sejam submetidas pelo Conselho de Administração, bem como sobre aquelas que considerar relevantes. **Conselho Fiscal: Artigo 34.** O Conselho Fiscal funcionará em caráter não permanente e, caso instalado pela Assembleia Geral na forma da Lei das S.A., será composto por 03 membros, e igual número de suplentes, para um mandato unificado que se encerrará na primeira assembleia geral ordinária após a sua instalação, sendo permitida a reeleição. **Parágrafo Único** – Todos os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos no livro próprio, que contemplará sua sujeição à cláusula compromissória disposta no Artigo 46 deste Estatuto Social. **Exercício Social e Lucros: Artigo 35.** O exercício social terminará no dia 31 de dezembro de cada ano, ocasião em que deverão ser preparados o balanço e as demais demonstrações financeiras previstas em lei. **Parágrafo 1º** – Do lucro líquido apurado no exercício, será deduzida a parcela de 5% para a constituição de reserva legal, que não excederá 20% do capital social. **Parágrafo 2º** – Os acionistas têm direito a um dividendo obrigatório correspondente a 1% do respectivo lucro líquido, ajustado de acordo com o Artigo 202 da Lei das S.A. **Parágrafo 3º** – O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, deverá ser alocado às reservas estatutárias previstas no presente Estatuto Social, nos termos do Artigo 194 da Lei das S.A., conforme necessário para a expansão dos negócios do objeto social da Companhia, salvo se de outra forma proposto pelo Conselho de Administração e aprovado pela Assembleia Geral. **Artigo 36.** Adicionalmente às reservas legalmente previstas, a Companhia terá as seguintes reservas de lucros: (i) Reserva para Investimentos, cujos recursos serão destinados à realização de investimentos relacionados ao objeto social da Companhia e à expansão de suas atividades, formada com recursos equivalentes a até 50% do lucro líquido da Companhia ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A. O saldo da conta de Reserva para Investimentos não poderá ultrapassar 50% do capital social. (ii) Reserva de Capital de Giro, cujos recursos serão destinados a suprir as necessidades de capital operacional da Companhia, formada com recursos equivalentes a até 50% do lucro líquido da Companhia ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A. O saldo da conta de Reserva de Capital de Giro não poderá ultrapassar 50% do capital social. **Artigo 37.** A Companhia poderá pagar juros sobre o capital próprio, imputando-os ao dividendo mínimo obrigatório. **Artigo 38.** O Conselho de Administração poderá declarar e pagar, a qualquer tempo durante o exercício social, dividendos intermediários à conta de reservas de lucros e de lucros acumulados existentes nos exercícios sociais precedentes, que deverão ser imputados ao dividendo obrigatório referente àquele exercício. **Artigo 39.** Observados os requisitos e limites legais, o Conselho de Administração poderá, ao final de cada trimestre ou semestre, com base em balanço intermediário específico, declarar e pagar dividendos periódicos a partir dos resultados verificados no trimestre ou semestre em questão, que deverão ser imputados ao dividendo obrigatório referente àquele exercício. **Artigo 40.** Os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 03 anos, contados da data em que tenham sido postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia. **Liquidação: Artigo 41.** A Companhia será liquidada nos casos previstos em lei, sendo a Assembleia Geral o órgão competente para determinar o modo de liquidação e indicar o liquidante. **Alienação de Controle: Artigo 42.** A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a realizar OPA tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observadas as condições e os prazos previstos na legislação e na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a lhes assegurar tratamento igualitário àquele dado ao alienante. **Parágrafo Único.** O adquirente do controle fica obrigado a, após a liquidação financeira da oferta pública a que se refere o caput, tomar as medidas cabíveis para recompor, nos 18 meses subsequentes, o percentual mínimo de ações em circulação previsto no Regulamento do Novo Mercado. **Reorganização Societária: Artigo 43.** Na hipótese de reorganização societária que envolva a transferência da base acionária da Companhia, as sociedades resultantes devem pleitear o ingresso no Novo Mercado em até 120 dias da data da Assembleia Geral que deliberou a referida reorganização. **Parágrafo Único** – Caso a reorganização envolva sociedades resultantes que não pretendam pleitear o ingresso no Novo Mercado, a maioria dos titulares das Ações em Circulação da Companhia presentes na Assembleia Geral deverão dar anuência a essa estrutura. **Saída Voluntária do Novo Mercado: Artigo 44.** Sem prejuízo do disposto no Regulamento do Novo Mercado, a saída voluntária do Novo Mercado deverá ser precedida de OPA que observe os procedimentos previstos na regulamentação editada pela CVM sobre OPA para cancelamento de registro de companhia aberta e os seguintes requisitos: (i) o preço ofertado deve ser justo, sendo possível o pedido de nova avaliação da Companhia na forma estabelecida na Lei das S.A.; (ii) acionistas titulares de mais de 1/3 das ações em circulação deverão aceitar a OPA ou concordar expressamente com a saída do referido segmento sem a efetivação de alienação das ações. **Parágrafo Único** – A saída voluntária do Novo Mercado pode ocorrer independentemente da realização de oferta pública mencionada neste Artigo, na hipótese de dispensa aprovada em Assembleia Geral, nos termos do Regulamento do Novo Mercado. **Artigo 45.** A assembleia geral convocada para dispensar a realização de OPA para saída do Novo Mercado deverá ser instalada em primeira convocação com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 do total das Ações em Circulação. Caso referido quórum não seja atingido, a assembleia geral poderá ser instalada em segunda convocação com a presença de qualquer número de acionistas titulares de Ações em Circulação. A deliberação sobre a dispensa de realização da OPA deve ocorrer pela maioria dos votos dos acionistas titulares de Ações em Circulação presentes na assembleia geral, conforme disposto no Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo Único** – Para fins deste Artigo, "Ações em Circulação" significam todas as ações emitidas pela Companhia, excetuadas as ações detidas pelo(s) acionista(s) controlador(es), por pessoas a ele(s) vinculadas, por administradores da Companhia e aquelas em tesouraria. **Arbitragem: Artigo 46.** A Companhia, seus acionistas, administradores, membros do conselho fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, administradores e membros do conselho fiscal, e em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976, conforme alterada, na Lei das S.A., no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes no Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 166.783/25-0 em 14/05/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

datamercantil.com.br

☎ Contato: (11) 3361-8833

✉ Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL

São Paulo

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 03/06/2025



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



VR Holdings S.A.

CNPJ/MF nº 11.867.297/0001-03

Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

A Administração

Balancões Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
	19.518	31.322	25.743	36.250		17.016	1.965	21.641	4.088
Caixa e equivalente de caixa	3.590	13.761	6.694	16.995	Fornecedores	372	181	600	322
Títulos e valores mobiliários	2.279	3.253	2.279	3.253	Empréstimos e financiamentos	15.589	844	15.589	844
Contas a receber – venda de participação	857	9.310	857	9.310	Obrigações fiscais	108	107	345	275
Impostos a recuperar	3.283	4.699	5.167	6.140	Obrigações trabalhistas	830	833	4.671	2.638
Dividendos a receber	8.998	–	8.998	–	Outras obrigações	117	–	436	9
Outros créditos	511	299	1.748	552	Não Circulante	78.429	97.152	79.026	97.774
Não Circulante	187.435	187.342	186.433	185.160	Empréstimos e financiamentos	78.078	96.826	78.078	96.826
Contas a receber partes relacionadas	19.312	19.312	28.216	28.216	Contas a pagar partes relacionadas	312	312	46	46
Contas a receber – venda de participação	21.928	19.659	21.928	19.659	Provisão para contingências	–	–	902	902
Depósitos judiciais	–	–	902	902	Provisão perda em controladas	39	14	–	–
Títulos e valores mobiliários	163	5.005	163	5.005	Patrimônio Líquido	111.508	119.547	111.508	119.547
Investimentos	145.493	143.071	134.570	130.860	Capital social	165.341	165.341	165.341	165.341
Imobilizado	539	295	546	369	Adto. p/ futuro aumento de capital	32.400	–	32.400	–
Intangível	–	–	108	149	Prejuízos acumulados	(86.233)	(45.794)	(86.233)	(45.794)
					Participação dos acionistas não controladores	–	–	1	1
Total do Ativo	206.953	218.664	212.176	221.410	Total do patrimônio líquido consolidado	111.508	119.547	111.509	119.548
					Total do Passivo e Patrimônio Líquido	206.953	218.664	212.176	221.410

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Capital social	Adto. p/futuro aumento de capital	Prejuízos acumulados	Patrimônio Líquido Controladora	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Saldos em 31 de dezembro de 2022	165.341	–	(41.808)	123.533	1	123.534
Prejuízo líquido do exercício	–	–	(3.986)	(3.986)	–	(3.986)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	165.341	–	(45.794)	119.547	1	119.548
Aportes	–	32.400	–	32.400	–	32.400
Prejuízo líquido do exercício	–	–	(40.439)	(40.439)	–	(40.439)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	165.341	32.400	(86.233)	111.508	1	111.509

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

1. Contexto operacional – A VR Holdings S.A. (“VR Holdings” ou “Companhia”) foi constituída em 27 de abril de 2010, sua sede está localizada na cidade de São Paulo SP e tem como objeto social a participação em outras sociedades como sócio, acionista ou quotista, e administração de bens próprios e de terceiros. As sociedades controladas têm como atividades principais: a prestação de serviços de consultoria e assessoria de negócios; gestão de terceirizados; serviços administrativos em geral; serviços de consultoria, treinamento e desenvolvimento de recursos humanos; serviços de administração e assessoria na área de seguros. A Companhia desenvolve seus negócios dentro de um contexto de grupo empresarial, utilizando-se da estrutura de empresas relacionadas, compartilhando os custos administrativos e os esforços de gestão.

2. Apresentação das demonstrações financeiras – a. Base de apresentação: As demonstrações financeiras individuais (apresentadas como “controladora”) e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emanadas da Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, e dos pronunciamentos, orientações e instruções emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Diretoria da Companhia autorizou as demonstrações financeiras em 23 de maio de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data, que não tiveram efeito sobre estas demonstrações financeiras.

b. Base de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia, e das suas controladas. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras, sendo destacada a participação dos acionistas não controladores. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023 compreendem as seguintes controladas:

Controladas	Participação Societária
	2023 2024
VR Prestação Serviços Administrativos Ltda.	99,99% 99,99%
VR Adm. Corretora de Seguros S/C Ltda.	99,89% 99,89%

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

3. Principais políticas e práticas contábeis – As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente nas demonstrações financeiras.

a. Caixa e equivalentes de caixa: A Companhia classifica nesta categoria os saldos de caixa, de contas bancárias de livre movimentação, e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e cujo vencimento seja inferior a 90 dias ou que possa ser resgatado a qualquer momento sem perda do rendimento incorrido.

b. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes): Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. Os ativos e passivos são

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto resultado por ação)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto resultado por ação)	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
	2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	–	–	9.354	6.980
Despesas gerais e administrativas	(13.877)	(15.015)	(24.677)	(22.514)
Despesas tributárias	(795)	(1.467)	(1.011)	(1.493)
Resultado de equivalência patrimonial	11.395	7.617	12.708	7.810
Outras receitas (despesas) operacionais	(6.189)	(2.644)	(6.192)	(2.646)
Prejuízo antes do resultado financeiro	(9.466)	(11.509)	(9.818)	(11.863)
Resultado financeiro	(30.973)	7.523	(30.621)	7.942
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(40.439)	(3.986)	(40.439)	(3.921)
Imposto de renda e contribuição social	–	–	–	(65)
Prejuízo do exercício	(40.439)	(3.986)	(40.439)	(3.986)

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (metodo Indireto)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais	(40.439)	(3.986)	(40.439)	(3.986)
Prejuízo do exercício	–	–	–	–
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa:				
Resultado de equivalência patrimonial e prov. perdas em investimentos	(11.395)	(7.617)	(12.708)	(7.810)
Depreciações e amortizações	126	104	234	226
Provisões (reversão) para contingências	–	(147)	–	(147)
Desvalorização (aumento) de contas a receber na venda de investimentos	6.184	2.783	6.184	2.783
Atualização de títulos e valores mobiliários	6.036	4.736	6.036	4.736
Variação cambial e juros sobre empréstimos e financiamentos	26.617	(7.700)	26.617	(7.700)
Variações nos ativos e passivos operacionais:				
Diminuição (aumento) em impostos a recuperar	1.416	(1.406)	974	(1.413)
Diminuição (aumento) em depósitos judiciais	–	–	–	1
Diminuição (aumento) em outros créditos	(211)	20	(1.196)	(12)
Aumento (diminuição) em fornecedores	191	(257)	278	(322)
Aumento (diminuição) em outras obrigações trabalhistas	(3)	(823)	2.033	(426)
Aumento (diminuição) em outras obrigações fiscais	1	(92)	71	(81)
Aumento (diminuição) em outras obrigações	116	–	425	(2)
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(11.361)	(14.385)	(11.491)	(14.153)
Resgates (aplicações) de títulos e valores mobiliários	(220)	9.563	(220)	9.563
Aumento de investimentos	–	(1.250)	–	(1.250)
Aquisição de imobilizado de uso	(369)	(39)	(369)	(42)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(589)	8.274	(589)	8.271
Adiantamento para futuro aumento de capital	32.400	–	32.400	–
Captações (pagamentos) de empréstimos e financiamentos	(30.621)	(26.214)	(30.621)	(26.214)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos:	1.779	(26.214)	1.779	(26.214)
Redução do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	(10.171)	(32.325)	(10.301)	(32.096)
Caixa e equivalentes de caixa:				
No início do exercício	13.761	46.086	16.995	49.091
No fim do exercício	3.590	13.761	6.694	16.995

11. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Reversão (provisão) para contingências	–	147	–	147
Atualização (desvalorização) de contas a receber na venda de investimentos	(6.184)	(2.783)	(6.184)	(2.783)
Outras receitas (despesas)	(5)	(8)	(8)	(10)
	(6.189)	(2.644)	(6.192)	(2.646)

12. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Variação cambial (*)	(24.394)	9.994	(24.394)	9.994
Juros pagos ou incorridos	(2.223)	(2.296)	(2.223)	(2.296)
Rendimento de aplicações financeiras	1.683	4.028	2.036	4.373
Atualização de títulos e val. mobiliários	(6.036)	(4.736)	(6.036)	(4.736)
Outras	(2)	(533)	(4)	607
	(30.973)	7.523	(30.621)	7.942

(*) Variação cambial sobre empréstimo no exterior com o Banco JP Morgan S.A.

A Diretoria

Ademar Ripke Júnior

Contador CRC 1SP 217.934/O-2

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

datamercantil.com.br

☎ Contato: (11) 3361-8833

✉ Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA
MERCANTIL

São Paulo

Documento assinado e
certificado digitalmente
Conforme MP 2.200-2
de 24/08/2001 Confira
ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 03/06/2025

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do
Jornal Data Mercantil, apontando a câmera
do seu celular no QR Code, ou acesse o link:
www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



Sol do Sertão Holding S.A. e Controladas

CNPJ nº 37.733.035/0001-40

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

PrezadosAcionistas, A Administração da **Sol do Sertão Holding S.A.** ("Companhia" ou "Sol do Sertão") apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras consolidadas, com os Relatórios dos Auditores Independentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. **A Companhia:** A Sol do Sertão é uma sociedade anônima de capital fechado que faz parte do grupo Essentia Energia, cujo propósito é gerar negócios de alta rentabilidade no mercado de energia renovável, com eficiência na gestão, no desenvolvimento, na implantação, na operação e na comercialização de energia. A Companhia tem como objetivo social a participação no capital de empresas com foco em ativos de energia renovável e tem como investimento o Complexo fotovoltaico Sol do Sertão, e as sociedades Sol do Sertão OB I Energia Solar S.A., Sol do Sertão OB II Energia Solar S.A. e Sol do Sertão OB III Energia Solar S.A. O empreendimento está localizado em Oliveira dos Brejinhos, no estado da Bahia, e possui capacidade instalada total de aproximadamente 475 MWp, contando com

painéis solares fotovoltaicos bifaciais, capazes de gerar energia com mais eficiência. O início da a operação comercial do empreendimento ocorreu em agosto de 2021. **Governança corporativa:** A Sol do Sertão vem desenvolvendo seu sistema de gestão, baseando-se sempre nas melhores práticas de governança corporativa, atuando com ética e respeito para com seus acionistas e demais partes interessadas. **Responsabilidade ambiental e social:** A Sol do Sertão vem trabalhando em conformidade com a legislação brasileira, atendendo a todos os requisitos de meio ambiente e exigências de saúde, higiene, segurança e medicina do trabalho. A Companhia possui Políticas de Sustentabilidade que contemplam os aspectos ambientais, sociais e de saúde e segurança do trabalho. O cumprimento da legislação vigente e a preservação do meio ambiente, assim como a preservação da saúde de todos os seus colaboradores e de quem atua em seu nome são princípios primordiais. **Recursos humanos:** O capital humano é extremamente relevante para a Sol do Sertão, sendo a Companhia conduzida

por profissionais altamente qualificados e com larga experiência no setor de energia. A adoção de regras consonantes com as orientações recomendadas pelos órgãos de saúde e pelas autoridades públicas competentes refletem as medidas tomadas para garantir a saúde dos colaboradores e nas práticas perpetuadas pela Companhia, quais sejam: comunicação ativa, ações de higienização de espaços e áreas de circulação, flexibilização de jornadas e adoção do teletrabalho, entre outros. **Agradecimentos:** A Companhia registra os seus agradecimentos aos membros da Diretoria e do seu Conselho de Administração pelo apoio prestado no debate e encaminhamento das questões de maior interesse da Companhia. Especiais reconhecimentos à dedicação e empenho do quadro funcional. A Companhia também deixa consignado seu agradecimento aos prestadores de serviços, usuários, entidades financeiras, seguradoras, demais agentes do Setor Elétrico e a todos que direta ou indiretamente colaboraram para o êxito das atividades no exercício de 2024.

A Administração

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

BALANÇOS PATRIMONIAIS										DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO										
Ativo	Controladora				Consolidado		Passivo	Controladora				Consolidado		Ativo	Controladora				Consolidado	
	Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota	31/12/24		31/12/23	31/12/24	31/12/23			
Circulante							Circulante													
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.542	2.307	63.659	46.221		Fornecedores	11	7	9	22.904	5.474		Receita líquida	18	-	-	163.553	172.407	
Contas a receber	6	-	-	19.377	16.831		Empréstimos e financiamentos	15	-	-	49.999	47.456		Custo de venda de energia elétrica	19	-	-	(130.505)	(99.679)	
Impostos a recuperar		40	151	517	156		Obrigações trabalhistas		-	-	157	89		Resultado bruto		-	-	33.048	72.728	
Despesas antecipadas		-	-	2.186	1.957		Tributos e contribuições sociais a recolher	12	34	25	4.510	2.904		Despesas gerais e administrativas	20	(97)	(30)	(236)	(3.106)	
Outros ativos		-	-	259	2.612		Partes relacionadas	13	-	-	178	-		Resultado com participações societárias	8	(52.936)	(31.196)	-	-	
Total do ativo circulante		2.582	2.458	85.998	67.777		Encargos com energia elétrica	14	-	-	2.511	2.415		Despesas operacionais		(53.033)	(31.226)	(236)	(3.106)	
Não circulante							Total do passivo circulante		41	34	80.259	58.338		Resultado antes do resultado financeiro		(53.033)	(31.226)	32.812	69.622	
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	49.116	44.981		Não circulante							Receitas financeiras	21	249	231	16.137	8.666	
Investimentos	8	275.225	328.161	-	-		Empréstimos e financiamentos	15	-	-	987.902	988.428		Despesas financeiras	21	(2)	(53)	(93.299)	(103.152)	
Imobilizado	9	-	-	1.210.376	1.265.866		Provisão para riscos	16	-	-	-	1.737		Resultado financeiro		247	178	(77.162)	(94.486)	
Intangível	10	-	-	437	464		Total do passivo não circulante		-	-	987.902	990.165		Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		(52.786)	(31.048)	(44.350)	(24.864)	
Total do ativo não circulante		275.225	328.161	1.259.929	1.311.311		Patrimônio líquido	17						Imposto de renda e contribuição social	22	(33)	(25)	(8.469)	(6.209)	
							Capital social		467.800	467.800	467.800	467.800		Prejuízo do exercício		(52.819)	(31.073)	(52.819)	(31.073)	
							Prejuízos acumulados		(190.034)	(137.215)	(190.034)	(137.215)		DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE						
							Total do patrimônio líquido		277.766	330.585	277.766	330.585								
Total do ativo		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088		Total do passivo e patrimônio líquido		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088								

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

	Capital social	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido		31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23
Saldos em 01 de janeiro de 2023	467.800	(106.142)	361.658	Prejuízo do exercício	(52.819)	(31.073)	(52.819)	(31.073)
Prejuízo do exercício	-	(31.073)	(31.073)	Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2023	467.800	(137.215)	330.585	Resultado abrangente total do exercício	(52.819)	(31.073)	(52.819)	(31.073)
Prejuízo do exercício	-	(52.819)	(52.819)					
Saldos em 31 de dezembro de 2024	467.800	(190.034)	277.766					

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO													
Ativo	Controladora				Consolidado				Passivo	Controladora			
	Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/24	31/12/23	Nota	31/12/24	31/12/23		Nota	31/12/24	31/12/23	31/12/23
Circulante						Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.542	2.307	63.659	46.221	Fornecedores	11	7	9	22.904	5.474		
Contas a receber	6	-	-	19.377	16.831	Empréstimos e financiamentos	15	-	-	49.999	47.456		
Impostos a recuperar		40	151	517	156	Obrigações trabalhistas		-	-	157	89		
Despesas antecipadas		-	-	2.186	1.957	Tributos e contribuições sociais a recolher	12	34	25	4.510	2.904		
Outros ativos		-	-	259	2.612	Partes relacionadas	13	-	-	178			
Total do ativo circulante		2.582	2.458	85.998	67.777	Encargos com energia elétrica	14	-	-	2.511	2.415		
Não circulante						Total do passivo circulante		41	34	80.259	58.338		
Títulos e valores mobiliários	7	-	-	49.116	44.981	Não circulante							
Investimentos	8	275.225	328.161	-	-	Empréstimos e financiamentos	15	-	-	987.902	988.428		
Imobilizado	9	-	-	1.210.376	1.265.866	Provisão para riscos	16	-	-	-	1.737		
Intangível	10	-	-	437	464	Total do passivo não circulante		-	-	987.902	990.165		
Total do ativo não circulante		275.225	328.161	1.259.929	1.311.311	Patrimônio líquido	17						
						Capital social		467.800	467.800	467.800	467.800		
						Prejuízos acumulados		(190.034)	(137.215)	(190.034)	(137.215)		
						Total do patrimônio líquido		277.766	330.585	277.766	330.585		
Total do ativo		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088	Total do passivo e patrimônio líquido		277.807	330.619	1.345.927	1.379.088		

Saldos em 01 de janeiro de 2023

Prejuízo do exercício

Saldos em 31 de dezembro de 2023

Prejuízo do exercício

Saldos em 31 de dezembro de 2024

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

1. Contexto Operacional: A Sol do Sertão Holding S.A. ("Companhia" ou "Sol do Sertão"), é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 13 de dezembro de 2019, com sede foro na cidade e estado de São Paulo, na Rua Campos Bicudo, nº 98, 4º andar, Jardim Europa. A Companhia tem como objeto social a participação no capital de empresas com foco em ativos de energia renovável. A Companhia possui 100% de participação nas seguintes Sociedades de Propósito Específico ("SPE"): Sol do Sertão OB I Energia Solar S.A. ("OB I"), Sol do Sertão OB II Energia Solar S.A. ("OB II") e a Sol do Sertão OB III Energia Solar S.A. ("OB III"). As SPEs acima citadas fazem parte do Complexo Fotovoltaico Sol do Sertão, cujo propósito específico é a geração de energia solar. Estão localizadas em Oliveira dos Brejinhos, estado da Bahia e possuem capacidade instalada total de 475,760 MWp, sendo 163,850 MWp da OB I, 171,773 MWp da OB II e 140,137 MWp da OB III. As SPEs possuem prazo de autorização de 35 anos e entram em operação conforme quadro a seguir:

SPE	Projeto	Entrada em operação comercial	Resolução Autorizativa
OB I	Terra Sol XI	21/08/2021	nº7.998 de 23 de julho de 2019
OB I	UFV Terra do Sol VII	19/10/2021	nº8.003 de 23 de julho de 2019
OB I	Sol do Sertão XXXVI	21/08/2021	nº8.002 de 23 de julho de 2019
OB II	UFV Sol do Sertão XII	16/10/2021	nº7.999 de 23 de julho de 2019
OB II	Sol do Sertão VIII	01/09/2021	nº7.996 de 23 de julho de 2019
OB III	Sol do Sertão XXXV	21/08/2021	nº8.001 de 23 de julho de 2019
OB III	Sol do Sertão XIII	21/08/2021	nº7.997 de 23 de julho de 2019
OB III	UFV Sol do Sertão XIV	19/10/2021	nº8.000 de 23 de julho de 2019

A Companhia, controlada pela Infraestrutura Brasil Holding I S.A. ("IBH I"), faz parte da Essentia Energia, um grupo cujo propósito é gerar negócios no mercado de energia renovável, com eficiência na gestão, no desenvolvimento, na implantação, na operação e na comercialização de energia. **Situação financeira:** A Companhia apresenta capital circulante líquido positivo de R\$2.541 e R\$5.739 no Consolidado em 31 de dezembro de 2024 (R\$2.424 na Controladora e R\$9.439 no Consolidado em 31 de dezembro de 2023), decorrente substancialmente dos financiamentos adquiridos para o custeio da construção da infraestrutura de geração solar de suas controladas. A Companhia conta com uma estrutura de elevada alavancagem financeira, que apresenta capital circulante líquido negativo nos primeiros anos de operação. Suas controladas contam com contratos firmados de venda de energia de longo prazo que iniciaram seu suprimento de energia no segundo semestre de 2021. A Administração elaborou um plano de ação para monitoramento do seu caixa e necessidade de investimento, priorizando, quando necessário, aportes de capital por parte do acionista. A Administração acompanha continuamente a saúde financeira da Companhia e continuará adotando medidas para fortalecer a posição de caixa, trazer eficiência nos custos e conter as despesas operacionais, para a continuidade e sustentabilidade dos negócios e de cumprimento de suas obrigações de acordo com os vencimentos contratados, embora dependa do êxito das medidas elencadas acima para fazer frente às suas obrigações. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas:** **a) Base de elaboração e apresentação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, interpretações e orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas no pressuposto de continuidade normal dos negócios. A Administração efetua uma avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas em dar continuidade às suas atividades durante a elaboração das informações contábeis. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria em 27 de maio de 2025. **b) Base de mensuração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros designados pelo valor justo por meio do resultado, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico é geralmente baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. **c) Moeda funcional e moeda de apresentação:** A moeda funcional da Companhia e de suas controladas é o Real, mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado. **d) Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer o uso de estimativas e julgamentos para o registro de certas transações que afetam seus ativos, passivos, receitas e despesas, bem como a divulgação de informações em suas demonstrações financeiras. Os itens relevantes sujeitos a essas estimativas e premissas incluem: definir a provisão para riscos, vida útil do ativo imobilizado, provisão para bônus, alocação do preço de aquisições societária e definição de taxa de desconto nos contratos de arrendamento e análise quanto à redução ao valor recuperável ("impairment") dos seus ativos. Essas estimativas. Essas estimativas são revisadas periodicamente e seus resultados podem diferir dos valores inicialmente estimados. **e) Base de consolidação e investimentos em controladas:** As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com as normas estabelecidas, abrangendo a Sol do Sertão e suas controladas. O controle é obtido quando a Companhia tem o poder sobre a investida, está exposta ou tem direitos a retornos variáveis de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de usar esses poder para afetar seus retornos. A controlada é consolidada integralmente a partir da data em que o controle se inicia, até a data em que deixa de existir. A participação nas controladas se apresenta da seguinte forma:

Controladas diretas	31/12/2024	31/12/2023
OB I	100%	100%
OB II	100%	100%
OB III	100%	100%

As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme em todas as empresas consolidadas e o exercício social dessas controladas coincide com o da controladora. Os seguintes procedimentos foram adotados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas: (i) Eliminação do patrimônio líquido das controladas. (ii) Eliminação do resultado de equivalência patrimonial. (iii) Eliminação dos saldos de ativos e passivos, receitas e despesas entre as empresas consolidadas, bem como das contas mantidas entre estas controladas. **3. Principais Práticas Contábeis Materiais:** As principais práticas contábeis materiais utilizadas na preparação dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas práticas foram aplicadas de maneira consistente em todos os

exercícios apresentados. **3.1. Caixa e equivalentes de caixa:** Incluem os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras com liquidez imediata registradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço. As aplicações financeiras são reconhecidas e mensuradas pelo valor justo e os resultados financeiros auferidos nessas operações são alocados diretamente ao resultado na controladora e nas investidas. **3.2. Títulos e valores mobiliários:** As aplicações financeiras são reconhecidas e mensuradas pelo valor justo e os resultados financeiros auferidos nessas operações são alocados diretamente ao resultado do exercício. **3.3. Contas a receber:** As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber de clientes pela venda de energia ou prestação de serviços no curso normal da atividade da Companhia. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante, caso contrário, são apresentadas no ativo não circulante. As contas a receber de clientes são registradas a valor justo, deduzidos de provisão para perda esperada de créditos. A provisão para perda esperada de créditos é constituída para cobrir eventuais perdas na realização desses créditos, se necessário. **3.4. Ativo imobilizado:** Registrado pelo custo de aquisição, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável, deduzido da depreciação calculada pelo método linear pelo prazo de vida útil. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada, se necessário. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia realizou a revisão de vida útil de seus ativos e decidiu por mudar a metodologia de cálculo da estimativa, onde até então a Companhia utilizava as taxas de vida útil conforme manual da ANEEL. Os projetos possuem prazos de autorização de 35 anos e durante este período estão aptos a gerar e vender energia. Porém a Administração decidiu utilizar 30 anos em linha com a vida útil estimada de seus ativos que foi avaliada em laudo técnico interno, que dentre outros fatores, também segue a garantia de performance dos equipamentos conforme contrato de aquisição deleas. Desta maneira, apesar de ainda existir o benefício econômico em 35 anos, dado a limitação legal e orientação do CPC 27 - Ativo Imobilizado, os ativos devem ser depreciados pelo menor período entre a vida útil estimada e o prazo de autorização. A depreciação é calculada usando o método linear considerando a vida útil estimada dos ativos. Os gastos incorridos que aumentam o valor, em caso de aquisições de sobressalente, ou estendem a vida útil estimada dos bens são incorporados ao seu custo, gastos relativos à manutenção e reparos são lançados no resultado, quando incorridos. **3.5. Ativo intangível:** Registrado ao custo de aquisição, combinado com as amortizações calculadas pelo método linear, às taxas anuais, e, adicionalmente, ágio por expectativa de rentabilidade futura. A companhia registra no ativo intangível valores referentes a aquisições de softwares e ativos intangíveis referentes a combinação de negócios. O saldo das controladas é composto principalmente por serviços de passagem, as quais não são amortizadas. **3.6. Provisão para redução ao valor recuperável ("impairment")** : A Administração revisa ao final de cada período o valor contábil líquido dos ativos financeiros e não financeiros com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perda ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável e as respectivas provisões são apresentadas nas notas explicativas. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, não houve a identificação de ativos passíveis de ajustes nos valores recuperáveis. **3.7. Investimento:** Nas demonstrações financeiras individuais os investimentos em controladas são reconhecidos por meio do método de equivalência patrimonial levantadas na mesma data-base da Companhia. **3.8. Provisões:** Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. **3.9. Outros ativos e passivos:** Um ativo é reconhecido no balanço quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido. Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos doze meses, itens com liquidação superior são demonstrados como não circulantes. **3.10 Impostos de renda e contribuição social correntes:** Na controladora, o método de apuração é o lucro real e o imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro excedente de R\$240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro líquido para contribuição social sobre o lucro líquido. Nas controladas diretas a tributação do imposto de renda e contribuição social é feita tendo como base o lucro presumido da receita,

Continuação	Sol do Sertão Holding S.A. e Controladas									
	Consolidado				31/12/2024					
Materiais					31/12/2024	31/12/2023				
Serviços de terceiros					(1.270)	(713)				
Prêmios de seguros					(7.461)	(9.744)				
Arrendamento e aluguéis					(2.430)	(2.379)				
Depreciação e amortização					(1.786)	(2.117)				
Outros					(49.699)	(48.480)				
Custos de operação					781	(734)				
					(62.710)	(64.768)				
					(130.505)	(99.679)				
(i) Referem-se aos encargos relacionados ao setor de energia que são definidos, cobrados e fiscalizados pela ANEEL. (ii) O montante de R\$16.729 do saldo de compra de energia e demais custos se referem a multa gerada pela Cemig conforme descrito na nota explicativa nº 11.										
20. Despesas Gerais e Administrativas:										
	Controladora		Consolidado		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2023	
Pessoal e encargos					-	-				
Materiais					(2)	(4)				
Serviços de terceiros	(94)	(28)	(603)	(2.254)						
Seguros					-	-				
Reversão (provisão) para contingências					-	99	(42)			
Tributos					-	(16)	-			
Arrendamentos e aluguéis					-	(10)	(20)			
Outras despesas	(3)		291	(786)						
	(97)	(30)	(236)	(3.106)						
21. Resultado Financeiro:										
	Controladora		Consolidado		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2023	
Rendimentos das aplicações financeiras	246	227	9.740	8.657						
Tributos sobre receitas financeiras	(12)	(11)	(12)	(11)						
Outras receitas financeiras (ii)	15	15	6.409	20						
Total - Receitas financeiras	249	231	16.137	8.666						
Juros e atualização monetária sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(91.803)	(90.973)						
Comissões, garantias e fianças (i)	-	-	(130)	(11.722)						
IOF	-	-	(199)	(187)						
Outras despesas financeiras	(2)	(53)	(1.167)	(270)						
Total - Despesas financeiras	(2)	(53)	(93.299)	(103.152)						
	247	178	(77.162)	(94.486)						
(i) Os valores de comissões reconhecidos no resultado financeiro referem-se substancialmente a custos de emissão de empréstimos e financiamentos captados e liquidados durante o ano e amortização dos custos de transação dos empréstimos e financiamentos ainda não liquidados. (ii) Ganho financeiro de Mark-to-Market (MTM) no montante de R\$ 6.189 decorrente do distrato do contrato de comercialização de energia elétrica com a Santander Corretora de Seguros, Investimentos e Serviços S.A.										
22. Imposto de Renda e Contribuição Social:										
a) Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social:										
	Controladora		Consolidado		31/12/2024		31/12/2023		31/12/2023	
Resultado antes do IRPJ e CSLL	(52.786)	(31.048)	(44.350)	(24.864)						
Alíquotas nominais vigentes	34%	34%	34%	34%						
Expectativa de IRPJ e CSLL	(17.947)	(10.556)	(15.079)	(8.454)						
Despesas permanentes não dedutíveis	40	-	40	-						
Compensação de prejuízos	-	-	-	-						
Equivalência patrimonial	17.998	10.607	-	-						
Prejuízos fiscais e ajustes temporários para os quais nenhum imposto diferido foi constituído	(58)	(26)	(58)	(26)						
Tributação pelo regime de lucro presumido	-	-	6.628	2.271						
Despesas de IRPJ e CSLL	(33)	(25)	(8.469)	(6.209)						

Hidroviias do Brasil S.A.

CNPJ/MF 12.648.327/0001-53 – NIRE 35.300.383.982 – Companhia Aberta

Ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 15 de abril de 2025

1. Data, Horário e Local: Aos 15 (quinze) dias do mês de abril de 2025, às 10:00 horas, sob a forma exclusivamente digital, através da plataforma digital Microsoft Teams ("Plataforma Digital"), nos termos do artigo 5º, § 2º, inciso I e artigo 28, §§ 2º e 3º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM nº 81"). Nos termos do artigo 5º, § 3º da Resolução CVM nº 81, esta Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da **Hidroviias do Brasil S.A.** ("Assembleia Geral" e "Companhia", respectivamente) foi considerada como realizada na sede social da Companhia, localizada na Rua Fradique Coutinho, nº 30, 7º andar, conjunto 71, Pinheiros, CEP 05.416-000, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **2. Publicações e Convocação:** (i) O Relatório Anual da Administração, contendo as Contas dos Administradores, e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas das respectivas Notas Explicativas, do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes e dos Pareceres do Comitê de Auditoria não Estatutário e do Conselho Fiscal, foram: (a) colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia, e disponibilizados nos websites da CVM, da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e da Companhia com mais de 1 (um) mês de antecedência da presente data, nos termos da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações") e da regulamentação da CVM aplicável, e (b) publicados na edição de 28 de fevereiro de 2025 do Jornal "Data Mercantil", nas páginas 18 a 27 do jornal impresso e disponibilizados no website do mesmo jornal na mesma data; e (ii) Edital de Convocação publicado na edição conjunta de 15, 16 e 17 de março de 2025 e nas edições seguintes de 18 e 19 de março de 2025, respectivamente nas páginas 07, 08 e 07 do jornal Data Mercantil digital e disponibilizado no website do mesmo jornal na mesma data. Os demais documentos e informações relevantes para o exercício do direito de voto na Assembleia Geral, nos termos da Resolução CVM nº 81 e da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada ("Resolução CVM nº 80"), foram disponibilizados aos acionistas da Companhia em 14 de março de 2025, na forma prevista na Resolução CVM nº 81, e podem ser acessados através dos websites da CVM (www.gov.br/cvm), da Companhia (<https://ri.hbsa.com.br/>) e da B3 (www.b3.com.br). **3. Presença:** Presentes, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, acionistas da Companhia representando aproximadamente 85,36% do capital social votante e total da Companhia, conforme se verifica: (i) no mapa sintético consolidado das instruções de voto a distância, elaborado pela própria Companhia, na forma do artigo 46-B, § único e do artigo 46-C, inciso II, da Resolução da CVM nº 81; e (ii) no registro de presença na Plataforma Digital, nos termos do artigo 47, inciso III, da Resolução da CVM nº 81. Presentes, também, os membros da administração da Companhia, Srs. Fabio Abreu Schettino, Diretor Presidente, André Saleme Hachem, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Carlos Arruti Rey, Diretor Jurídico e Regulatório, dos Srs. Rodrigo Pizzinato e Marina Moreira Mascarenhas, membros do conselho de Administração da Companhia, dos Srs. Valmir Pedro Rossi e Elcio Arsenio Mattioli, membros do Conselho Fiscal, além da Sra. Stella Sampere Squarizi, advogada da Companhia, bem como o representante da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., auditor independente da Companhia, Sr. Carlos Augusto Amado Junior. **4. Mesa:** Assumiu os trabalhos, nos termos do Estatuto Social da Companhia, como **Presidente**, o Sr. Fabio Abreu Schettino, que indicou, como **Secretária**, a Sra. Paula Magalhães. **5. Ordem do Dia: Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras da Companhia contendo as notas explicativas, acompanhadas do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes, e dos Pareceres do Comitê de Auditoria não Estatutário e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024; (ii) examinar, discutir e votar o Relatório da Administração e respectivas Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iii) deliberar sobre a Proposta da Administração da Companhia para a destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (iv) deliberar sobre a instalação e a fixação do número de assentos do Conselho Fiscal da Companhia para o mandato que encerrará na Assembleia Geral Ordinária que aprovava as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025; (v) deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o mandato que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária que aprovava as contas relativas ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025; e (vi) aprovação da remuneração anual e global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) examinar, discutir e aprovar os termos e condições do Protocolo e Justificação de Incorporação da HB Holding Norte S.A. ("HB Holding Norte" ou "Incorporada") pela Companhia, a ser celebrado em 02 de maio de 2025 entre as administrações da Companhia e da HB Holding Norte ("Protocolo e Justificação"), sendo que a totalidade do capital social da HB Holding Norte é detido diretamente pela Companhia ("Incorporação"); (ii) ratificar a nomeação e a contratação da empresa especializada responsável pela avaliação do patrimônio líquido e pela elaboração do laudo de avaliação da Incorporada ("Laudo de Avaliação"); (iii) examinar, discutir e aprovar o Laudo de Avaliação da Incorporada; (iv) examinar, discutir e aprovar a Incorporação, nos termos do artigo 227 da Lei das Sociedades por Ações e do Protocolo e Justificação; (v) deliberar sobre a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, de modo a implementar melhorias de governança e adequação à evolução do atual modelo de negócio da Companhia e novas disposições legais e regulamentares aplicáveis à Companhia; (vi) aprovação do novo Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em ações da Companhia; e (vii) autorizar a Diretoria da Companhia a praticar todos os atos e providências necessários à implementação da Incorporação e às demais deliberações. **6. Procedimentos Preliminares:** Antes do início dos trabalhos, foram prestados esclarecimentos sobre o funcionamento do sistema eletrônico de participação a distância disponibilizado pela Companhia e a forma de manifestação e voto dos acionistas que participaram remotamente da Assembleia Geral, bem como foi informado que: (i) os trabalhos da Assembleia Geral seriam gravados, sendo que a gravação ficaria arquivada na sede da Companhia, nos termos nos termos do artigo 30, § 1º da Resolução CVM nº 81; e (ii) a Plataforma Digital permitia que os acionistas ouvissem as manifestações de todos os demais acionistas e se dirigissem aos membros da Mesa e aos demais participantes da Assembleia Geral, permitindo assim a comunicação entre acionistas. Foi indagado se algum dos acionistas participando pelo sistema eletrônico havia apresentado manifestação de voto por meio do envio de Boletim de Voto a Distância ("Boletim de Voto") e desejava alterar seu voto na presente Assembleia Geral, a fim de que as orientações recebidas por meio do Boletim de Voto fossem desconsideradas, conforme previsto no artigo 28, § 2º, inciso II da Resolução CVM nº 81, não tendo recebido pedidos de alteração. **7. Leitura dos Documentos:** Foi dispensada: (a) a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia Geral, os quais foram postos à disposição dos senhores acionistas: (a) na sede da Companhia; e (b) nos websites da Companhia, da B3 e da CVM, por meio do Sistema Empresas.Net, em atendimento ao disposto no artigo 124, § 6º da Lei das Sociedades por Ações; e (ii) a leitura do mapa de votação sintético consolidado dos votos preferidos por meio de boletins de voto a distância, consoante o artigo 46-C, parágrafo único, da Resolução CVM nº 81, uma vez que tal documento está à disposição, na sede da Companhia, para consulta aos acionistas presentes nesta Assembleia Geral e foi divulgado ao mercado pela Companhia em 14 de abril de 2025, nos termos do artigo 46-B, parágrafo único da Resolução CVM nº 81. **8. Deliberações:** Após a verificação do quórum de instalação da Assembleia Geral, nos termos dos artigos 125 e 135 da Lei das Sociedades por Ações, foi aprovada por unanimidade dos presentes, a lavratura da presente ata na forma de sumário, conforme dispõe o artigo 130, § 1º da Lei das Sociedades por Ações, e foi aprovada, por unanimidade dos presentes, a sua publicação com omissão das assinaturas dos acionistas, conforme faculta o art. 130, § 2º, da Lei das Sociedades por Ações. As matérias constantes da ordem do dia foram, então, postas em discussão e votação, tendo sido tomadas, conforme mapa de votação constante do Anexo I, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante desta ata, as seguintes deliberações: **Em Assembleia Geral Ordinária:** (i) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, as Demonstrações Financeiras da Companhia, contendo notas explicativas, acompanhadas do Relatório e Parecer dos Auditores Independentes, e dos Pareceres do Comitê de Auditoria não Estatutário e do Conselho Fiscal, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024. (ii) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, o Relatório da Administração e respectivas Contas dos Administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. (iii) Considerando que a Companhia apurou prejuízo no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024: **a. Consignar** a apuração do prejuízo no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, no valor de R\$ 621.698.736,69, evidenciado na Demonstração de Resultado e das Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **b. Consignar** que o valor de R\$ 621.698.736,69, seja lançado diretamente na rubrica de Prejuízos Acumulados da Companhia, passando o saldo de R\$ 326.660.696,19 para R\$ 948.359.432,88. **c. Consignar** que, tendo em vista que a Companhia apurou prejuízo no exercício de 31 de dezembro de 2024, não haverá distribuição de dividendos e demais proventos aos acionistas, nos termos do artigo 201 da Lei das Sociedades por Ações. (iv) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a instalação e a definição do número de assentos do Conselho Fiscal, o qual será composto por 3 membros efetivos e igual número de suplentes, devendo permanecer em exercício até a Assembleia Geral Ordinária da Companhia que deliberar sobre as demonstrações financeiras relativas ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2025. (v) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a eleição dos seguintes membros para compor o Conselho Fiscal, para um mandato unificado de 1 ano, que vigorará até a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras referentes ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2025: **a. Sr. Jerri Ribeiro**, brasileiro, casado, consultor sênior de governança, portador da Cédula de Identidade RG nº 50.095.977-8, inscrito no CPF/MF sob o nº 677.296.659-72, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Barão de Bocaina, nº 112, apto. 161, Higienópolis, CEP 01241-020, para o cargo de **membro efetivo**; e **Sr. José Mauricio D'Isep**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 669.45-SSP-ES, inscrito no CPF/MF sob o nº 915.613.707-97, com endereço na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua André Dreyfus, nº 180, Casa 1, Sumaré, CEP 01252-010, como seu respectivo **suplente**; **b. Sr. Elcio Arsenio Mattioli**, brasileiro, casado, contador, portador

da cédula de identidade RG nº 19.388.085-4 SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 094.477.978-65, residente e domiciliado na Cidade de Itu, Estado de São Paulo, na Alameda Festiva, nº 79, Residencial Una, CEP 13.306-314 para o cargo de **membro efetivo**; e **Sr. Marcelo De Simone**, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 37.518.871-X SSP-SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 795.413.307-97, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jerônimo da Veiga, nº 249, apto. 21, Jardim Europa, CEP 04536-001, como seu respectivo **suplente**; e **c. Sr. Valmir Pedro Rossi**, brasileiro, casado, conselheiro de administração e conselheiro fiscal, portador da Cédula de Identidade RG nº 55.080.446-8, inscrito no CPF/MF sob o nº 276.266.790-91, residente e domiciliado na Rua Carlos Steinen, nº 335, apartamento 31, bairro Paraíso, São Paulo/SP, CEP 04004-012, para o cargo de **membro efetivo**; e **Sr. Antonio Sergio Riede**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 3.865.824-DF, inscrito no CPF/MF sob o nº 201.299.809-78, residente e domiciliado na SQN 215 bloco G 215, apartamento 215, Brasília/DF, CEP 70874-070, como seu respectivo **suplente**. Os Conselheiros Fiscais ora eleitos serão investidos nos cargos mediante cumprimento das condições aplicáveis e assinatura dos respectivos termos de posse no prazo legal, que ficarão arquivados na sede da Companhia, e deverão respeitar todas as qualificações necessárias, na forma estabelecida na Lei das Sociedades por Ações e no Estatuto Social da Companhia, permanecendo em seus cargos até a Assembleia Geral Ordinária que deliberará sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025, nos termos do Estatuto Social. (vi) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a remuneração global dos administradores e dos membros do Conselho Fiscal da Companhia referente ao exercício social a encerrar-se em 2025, no valor de até **R\$ 21.850.000,00**, incluindo os honorários fixos e variável, bem como os benefícios aplicáveis, líquidos de encargos sociais que sejam ônus da Companhia, conforme manifestação do Colegiado da CVM no Processo CVM nº 19957.007457/2018-10, em reunião realizada em 8.12.2020, refletida no Ofício Circular/Anual-2025-CVM/SEP. **Em Assembleia Geral Extraordinária:** (i) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, os termos e condições do Protocolo e Justificação, que integra a presente ata na forma do Anexo II. (ii) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a ratificação da nomeação e contratação da Advalem Auditores Independentes Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 06.939.593/0001-32 e registrada no Conselho Regional de Contabilidade sob nº 003957/0-5 ("Empresa Especializada"), como empresa independente especializada responsável pela avaliação do valor contábil do patrimônio líquido da HB Holding Norte e pela elaboração do Laudo de Avaliação. (iii) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, o Laudo de Avaliação elaborado pela Empresa Especializada, que integra a presente como Anexo III. O referido Laudo de Avaliação apontou que o patrimônio líquido contábil da HB Holding Norte foi de R\$ 1.234.518.952,95, com base no balanço patrimonial levantado em 28 de fevereiro de 2025. (iv) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a Incorporação, nos termos do artigo 227 da Lei das Sociedades por Ações e do Protocolo e Justificação. Em decorrência da Incorporação, com efeitos a partir de maio de 2025, a Companhia sucederá a Incorporada, a título universal, em todos os seus direitos e obrigações, inclusive compromissos contratuais, ficando a Incorporada extinta, com todas as ações representativas do seu capital social canceladas, para todos os fins de direito, nos termos do artigo 226, § 1º da Lei das Sociedades por Ações. **a. Consignar** que a totalidade das ações de financiamento da HB Holding Norte é detida diretamente pela Companhia e a Companhia já possui o registro consolidado da Incorporada nas suas demonstrações financeiras consolidadas, de modo que, nos termos do Protocolo e Justificação, a Incorporação não implicará no aumento do capital social da Companhia ou em alteração da participação acionária de seus acionistas, não havendo, portanto, a emissão de novas ações da Companhia em decorrência da referida Incorporação, e nem relação de troca de ações, não se aplicando o disposto no artigo 264 da Lei das Sociedades por Ações. (v) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a reforma e consolidação do Estatuto Social da Companhia, nos termos propostos pela administração da Companhia, de modo a implementar melhorias de governança e adequação à evolução do atual modelo de negócio da Companhia, bem como refletir novas disposições legais e regulamentares aplicáveis. O Estatuto Social da Companhia passará a vigor conforme redação consolidada rubricada pela Mesa, nos termos do Anexo IV à presente ata. (vi) **Aprovar**, por maioria de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções e votos contrários, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, o novo Plano de Incentivo de Longo Prazo baseado em Ações da Companhia ("Plano ILP 2025"), nos termos da cópia constante no Anexo V à presente ata. (vii) **Aprovar**, por unanimidade de votos dos acionistas titulares de ações ordinárias da Companhia presentes nesta Assembleia Geral, registradas as abstenções, sem quaisquer reservas ou ressalvas, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, a autorização para a Diretoria da Companhia praticar todos os atos e providências necessários à implementação da Incorporação e às demais aprovações tomadas nesta Assembleia Geral. **9. Encerramento e Lavratura da Ata:** Em cumprimento aos artigos 22, § 5º e 33, § 4º da Resolução CVM nº 80, o total de aprovações computadas na votação de cada item da ordem do dia encontra-se indicado no Anexo I à presente ata, o qual, para todos os efeitos, deve ser considerado como parte integrante da presente ata. Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura de presente ata que foi assinada pelos membros da Mesa, sendo que os acionistas que participaram da Assembleia Geral por meio da Plataforma Digital tiveram sua presença registrada pelos membros da Mesa e serão considerados assinantes da presente ata, nos termos do artigo 47, §§ 1º e 2º da Resolução CVM nº 81, e do Livro de Presença de Acionistas da Companhia. Ainda, nos termos do artigo 130, § 1º da Lei das Sociedades por Ações, a presente ata foi lavrada em forma de sumário dos fatos ocorridos, tendo sido autorizada a publicação da presente ata com omissão das assinaturas dos acionistas, nos termos do artigo 130, § 2º da Lei das Sociedades por Ações. **10. Assinaturas:** Mesa: **Presidente:** Fabio Abreu Schettino; **Secretária:** Paula Magalhães. **Os seguintes acionistas registraram participação em sistema eletrônico de participação a distância e, nos termos do artigo 47, inciso III e § 1º, da Resolução CVM nº 81, são considerados presentes nesta Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária e assinantes da presente ata:** Ultrapar Logística Ltda. (representado por Denize Sampaio Bicudo e Marina Guimarães Moreira Mascarenhas); Alaska Poland Fia Bdr Nivel 1, Adak Fundo de Investimento de Ações e Atka Fundo de Investimento de Ações (representados por Acacio Roboredo); e Dourada Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Gt Master Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Gt Master Institucional Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Gt Master Institucional II Fundo de Investimento em Ações, Tarpon Intersection Master Fundo de Investimento em Ações e Tl Partners Public Equities Fund, LP (representados por Bruno Gebara Stephano). **Os seguintes acionistas exerceram seu direito de voto por meio de boletins de voto a distância e, nos termos do artigo 47, inciso II e § 1º, da Resolução da CVM nº 81, são considerados presentes nesta Assembleia Geral Ordinária e assinantes da presente ata:** Ultrapar Logística Ltda, Alaska Poland Fia Bdr Nivel 1, Patria Infraestrutura IV Fip Multiestratégia, Norges Bank, Tarpon Intersection Master Fundo de Investimento em Ações, Dourada Fia, Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund, Vanguard Total International Stock Index Fd, a Se Van S F, Atka Fundo de Investimento de Acoes le, Vanguard F. T. C. Inst. Total Intl Stock M. Index Trust II, Adak Fundo de Investimento de Acoes le, Emer Mkts Core Eq Port Dfa Invest Dimens Grou, Daycoval D671 Fundo de Investimento Financeiro, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tp Partners Public Equities Fund, Lp, Vanguard Fiduciary Trt Company Insit T Intl Stk Mkt Index T, Spdr Sp Emerging Markets S.A.I. Cap Etf, Vanguard Total World Stock Index Fund, a Series Of, American Century Etf Trust-avantis Emerging Market, Vaneck Vectors Brazil S.A.I-cap Etf, City Of New York Group Trust, Vanguard Esg International, Raphael Chayo, Utah S.A.e Retirement Systems, Vanguard Investment Series Plc/vanguard Esg Emer, S.A.e Of Alaska Retirement And Benefits Plans, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, American Century Etf Trust-avantis Responsible Eme, Tarpon Gt Master Fundo de Investimento em Acoes, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tarpon Gt Master 60 Fia, Poti Luiz de Freire Lira, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Emerging Markets, Alexandre Jose Fava de Souza Junior, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Global All Cap U, Luiz Otavio de Oliveira Ramos, Antonio Paulo Lima de Carvalho, Fabio Henrique Lenzi Jordani, Rafael Mikael Almeida, Pedro Bernardinelli Junior, Andre Marino Kuller, Thomas Magno de Jesus Silveira, Rafael Lima dos Santos. **Os seguintes acionistas exerceram seu direito de voto por meio de boletins de voto a distância e, nos termos do artigo 47, inciso II e § 1º, da Resolução da CVM nº 81, são considerados presentes nesta Assembleia Geral Extraordinária e assinantes da presente ata:** Ultrapar Logística Ltda, Alaska Poland Fia Bdr Nivel 1, Patria Infraestrutura IV Fip Multiestratégia, Norges Bank, Tarpon Intersection Master Fundo de Investimento em Acoes, Dourada Fia, Vanguard Emerging Markets Stock Index Fund, Vanguard Total International Stock Index Fd, a Se Van S F, Atka Fundo de Investimento de Acoes le, Vanguard F. T. C. Inst. Total Intl Stock M. Index Trust II, Adak Fundo de Investimento de Acoes le, Emer Mkts Core Eq Port Dfa Invest Dimens Grou, Daycoval D671 Fundo de Investimento Financeiro, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tp Partners Public Equities Fund, Lp, Vanguard Fiduciary Trt Company Insit T Intl Stk Mkt Index T, Spdr Sp Emerging Markets S.A.I. Cap Etf, Vanguard Total World Stock Index Fund, a Series Of, American Century Etf Trust-avantis Emerging Market, Vaneck Vectors Brazil S.A.I-cap Etf, City Of New York Group Trust, Vanguard Esg International, Raphael Chayo, Utah S.A.e Retirement Systems, Vanguard Investment Series Plc/vanguard Esg Emer, S.A.e Of Alaska Retirement And Benefits Plans, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, American Century Etf Trust-avantis Responsible Eme, Tarpon Gt Master Fundo de Investimento em Acoes, American Century Etf Trust – Avantis Emerging Mark, Tarpon Gt Master 60 Fia, Poti Luiz de Freire Lira, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Emerging Markets, Alexandre Jose Fava de Souza Junior, Vanguard Funds Plc/vanguard Esg Global All Cap U, Luiz Otavio de Oliveira Ramos, Antonio Paulo Lima de Carvalho, Fabio Henrique Lenzi Jordani, Rafael Mikael Almeida, Andre Marino Kuller, Thomas Magno de Jesus Silveira, Rafael Lima dos Santos. Certifico que a presente é cópia fiel de ata lavrada em livro próprio. São Paulo, 15 de abril de 2025. **Fabio Abreu Schettino** – Presidente **Paula Magalhães** – Secretária. **Anexo IV – Estatuto Social Consolidado: Nome e Duração: Artigo 1.** A Hidroviias do Brasil S.A. ("Companhia") é uma sociedade

por ações, com prazo de duração indeterminado, regida por este Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei nº 6.404/76 e suas alterações posteriores ("Lei das S.A."). **Novo Mercado: Artigo 2.** Com o ingresso da Companhia no segmento especial de listagem denominado Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("Novo Mercado" e "B3", respectivamente), sujeitam-se a Companhia, seus acionistas, incluindo acionistas controladores, administradores e membros do Conselho Fiscal, quando instalado, às disposições do Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo Único** – As disposições do Regulamento do Novo Mercado prevalecerão sobre as disposições estatutárias, nas hipóteses de prejuízo aos direitos dos destinatários das ofertas públicas previstas neste Estatuto Social. **Sede Social: Artigo 3.** A Companhia tem sua sede social e foro legal no município de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo abrir filiais, agências, escritórios e estabelecimentos em qualquer parte do território nacional ou no exterior, por deliberação da Diretoria. **Objeto Social: Artigo 4.** A Companhia tem por objeto social atividades de logística e infraestrutura hidroviária, rodoviária e multimodal, no Brasil e no exterior, incluindo as listadas abaixo: (i) o transporte de mercadorias; (ii) a exploração de portos, terminais de carga, estaleiros, oficinas e entrepostos, incluindo a realização de obras e construção necessárias como meio para tal exploração; (iii) a navegação fluvial e marítima, a cabotagem e o armazenamento de mercadorias; (iv) a prestação de serviços de logística, diretamente ou por intermédio de terceiros; (v) a participação no capital social de outras sociedades cujo objeto social seja compreendido nas atividades deste Artigo ou tenha com elas relação direta; e (vi) outras atividades correlatas ou de qualquer forma relacionadas ao presente objeto social. **Parágrafo Único** – A Companhia poderá também praticar as demais atividades razoavelmente esperadas de uma empresa *holding*, incluindo, sem limitação, negociar e obter financiamentos, prestar serviços de administração de pessoal e de recursos, contratar serviços de terceiros no interesse do grupo e prestar garantias para sociedades do grupo. **Capital Social: Artigo 5.** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$ 1.359.468.724,73 (um bilhão, trezentos e cinquenta e nove milhões, quatrocentos e sessenta e oito mil, setecentos e vinte e quatro reais e setenta e três centavos), dividido em 760.382.643 (setecentos e sessenta milhões, trezentos e oitenta e dois mil, seiscentas e quarenta e três) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. **Artigo 6.** A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o valor máximo de R\$ 3.500.000.000,00 (três bilhões e quinhentos milhões de reais), por meio de deliberação do Conselho de Administração e independentemente de reforma estatutária, nos termos do Artigo 168 da Lei das S.A. **Parágrafo 1º** – Na emissão de ações, dentro do limite do capital autorizado, o Conselho de Administração fixará: (i) a quantidade de ações; (ii) o preço da emissão; e (iii) as demais condições de subscrição e integralização, observados os termos da Lei das S.A. **Parágrafo 2º** – O disposto neste Artigo não se aplica na hipótese de aumento de capital mediante integralização em bens, que dependerá de aprovação de Assembleia Geral, nos termos da Lei das S.A. **Parágrafo 3º** – A Companhia também poderá emitir debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, observado o limite do capital autorizado, mediante deliberação do Conselho de Administração. **Parágrafo 4º** – A Companhia não poderá emitir ações preferenciais e partes beneficiárias. **Parágrafo 5º** – O direito de preferência dos acionistas poderá ser excluído nas emissões de ações, debêntures conversíveis em ações e bônus de subscrição, cuja colocação seja feita mediante: (i) a venda em Bolsa de Valores ou subscrição pública; e (ii) permuta por ações, em oferta pública de aquisição de controle nos termos dos Artigos 257 a 263 da Lei das S.A. O direito de preferência na subscrição de ações pode, ainda, ser excluído nos termos de lei especial de incentivos fiscais. **Artigo 7** – A Companhia poderá, por deliberação do Conselho de Administração e de acordo com plano aprovado pela Assembleia Geral, outorgar ações ou opção de compra ou subscrição de ações, sem direito de preferência para os acionistas, em favor dos seus administradores, empregados ou pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, podendo essa opção ser estendida aos administradores ou empregados das sociedades controladas pela Companhia, direta ou indiretamente, nos termos dos respectivos planos de outorga de ações ou opção de ações aprovados pela Assembleia Geral. **Ações: Artigo 8** – A cada ação ordinária corresponde um voto nas deliberações das Assembleias Gerais da Companhia. **Artigo 9** – Todas as ações da Companhia serão escriturais, mantidas em conta de depósito em nome de seus titulares, sem emissão de certificados, em instituição financeira autorizada pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e designada pelo Conselho de Administração. **Parágrafo 1º** – O custo do serviço relativo à transferência das ações escriturais poderá ser cobrado diretamente do acionista pela instituição escrituradora, conforme venha a ser definido no contrato de escrituração de ações. **Parágrafo 2º** – A propriedade das ações escriturais será comprovada pelo registro das ações na conta de depósito aberta em nome de cada acionista nos livros da instituição financeira depositária. **Assembleia Geral de Acionistas: Artigo 10** – As Assembleias Gerais de acionistas realizar-se-ão, ordinariamente, uma vez por ano, nos 04 primeiros meses seguintes ao encerramento de cada exercício social, e extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia, o exigirem ou quando as disposições do Estatuto Social ou da legislação aplicável exigirem deliberações dos acionistas. **Parágrafo Único** – Além das competências definidas por Lei e pela regulamentação aplicável, a realização de operações de fusão, cisão e/ou incorporação envolvendo, de um lado, a Companhia e, de outro lado, qualquer acionista da Companhia e/ou sociedade controlada por este, fica condicionada à aprovação dos demais acionistas presentes na respectiva assembleia geral da Companhia. **Artigo 11** – As Assembleias Gerais, Ordinárias ou Extraordinárias, serão convocadas pelo Presidente do Conselho de Administração ou por 2 Conselheiros agindo em conjunto, ou, ainda, conforme previsto na Lei das S.A., pelos acionistas ou pelo Conselho Fiscal, se aplicável, mediante anúncio publicado por 3 vezes, observado o prazo limite constante da Lei das S.A., e da regulamentação editada pela CVM. **Parágrafo Único** – Os documentos pertinentes à matéria a ser deliberada nas Assembleias Gerais deverão ser colocados à disposição dos acionistas, na sede da Companhia, na data da publicação do primeiro anúncio de convocação, ressalvadas as hipóteses em que a lei ou a regulamentação vigente exigirem sua disponibilização em prazo maior. **Artigo 12.** As Assembleias Gerais serão presididas pelo Presidente do Conselho de Administração, ou, caso ele esteja ausente ou indisponível, será presidida pelo Vice-Presidente do Conselho de Administração. Caso o Presidente e o Vice-Presidente estejam ausentes ou indisponíveis, a Assembleia Geral será presidida por outro Conselheiro ou Diretor indicado pelo Presidente do Conselho de Administração, ou pelo Vice-Presidente, conforme o caso. O Presidente da Assembleia Geral deverá nomear o secretário da mesa. **Parágrafo 1º** – Caberá exclusivamente ao Presidente da Assembleia Geral, observadas as normas estabelecidas pelo presente Estatuto Social, a condução dos trabalhos relacionados à Assembleia, em especial, a eleição de membros do Conselho de Administração, inclusive qualquer decisão relativa ao número de votos de cada acionista. **Parágrafo 2º** – As atas das Assembleias Gerais serão lavradas no Livro de Atas das Assembleias Gerais na forma de sumário dos fatos ocorridos, indicando os votos em branco e as abstenções, e serão publicadas com omissão das assinaturas. **Artigo 13.** O acionista que desejar participar da Assembleia Geral da Companhia deverá, nos termos da regulamentação aplicável, apresentar (i) um documento de identidade, caso o acionista seja uma pessoa física; (ii) os atos societários pertinentes comprovando a representação legal e documento de identidade do representante, caso o acionista seja uma pessoa jurídica; e (iii) se for o caso, procuração, nos termos do parágrafo primeiro do Artigo 126 da Lei das S.A., e documento de identidade do procurador que for comparecer à Assembleia Geral. **Parágrafo Único** – A Companhia adotará, na fiscalização da regularidade documental da representação do acionista, o princípio da boa-fé, presumindo verdadeiras as declarações verossímeis que lhe forem feitas, vedada, contudo, a participação na Assembleia Geral de acionistas que não tenham apresentado a respectiva procuração outorgada a seus representantes, ou a declaração do custodiante, quando as ações constem como de titularidade da instituição custodiante. **Administração da Companhia: Artigo 14.** A administração da Companhia compete ao Conselho de Administração e à Diretoria, que terão as atribuições conferidas por lei e por este Estatuto Social, estando os Conselheiros e Diretores dispensados de oferecer garantia para o exercício de suas funções. **Parágrafo 1º** – Os cargos de Presidente do Conselho de Administração e de Diretor Presidente ou principal executivo da Companhia não poderão ser acumulados pela mesma pessoa. **Parágrafo 2º** – Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos no livro próprio, que contemplará sua sujeição à cláusula compromissória disposta no Artigo 46 deste Estatuto Social, permanecendo em seus respectivos cargos até a posse de seus sucessores, exceto se de outra forma deliberado pela Assembleia Geral ou pelo Conselho de Administração, conforme aplicável. **Parágrafo 3º** – A Assembleia Geral de Acionistas deverá estabelecer a remuneração global dos administradores, incluída eventual remuneração em ações para a Diretoria Estatutária, cabendo ao Conselho de Administração a sua distribuição entre seus membros e a Diretoria. **Parágrafo 4º** – A administração da Companhia deverá zelar pela observância da legislação aplicável, deste Estatuto Social, de eventual acordo de acionistas em vigor arquivado na sede da Companhia, do plano de negócios e do orçamento anual da Companhia. **Conselho de Administração: Artigo 15.** O Conselho de Administração será composto por, no mínimo, 05 e, no máximo, 07 membros, eleitos e destituíveis pela Assembleia Geral, para um mandato unificado de 02 anos, sendo permitida a reeleição ("Conselheiros"). **Parágrafo 1º** – O Conselho de Administração elegerá, dentre seus membros, seu Presidente e seu Vice-Presidente, devendo tal eleição ocorrer na primeira reunião após a posse dos membros do Conselho de Administração ou na primeira reunião seguinte à ocorrência de vacância desses cargos. **Parágrafo 2º** – Dos membros do conselho de administração, no mínimo, 02 ou 20%, o que for maior, deverão ser conselheiros independentes, observada a definição do Regulamento do Novo Mercado e da regulamentação aplicável, devendo a caracterização dos indicados ao Conselho de Administração como Conselheiros Independentes ser deliberada na Assembleia Geral que os eleger, sendo também considerados como independentes os conselheiros eleitos mediante deliberação prevista pelo Artigo 141, §§ 4º e 5º, da Lei das S.A., na hipótese de haver acionista controlador ("Conselheiros Independentes"). **Parágrafo 3º** – Quando, em decorrência da observância do percentual referido no parágrafo acima, resultar número fracionário, proceder-se-á ao arredondamento para o número inteiro imediatamente superior, nos termos do Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo 4º** – O membro do Conselho de Administração que deixe de atender aos critérios de independência previstos no Regulamento do Novo Mercado e, por força disto, deixar de ser observado o número mínimo de Conselheiros Independentes estabelecido neste Artigo, deve ser imediatamente substituído. **Artigo 16.** Ressalvada a hipótese de adoção do processo de voto múltiplo, nos termos da legislação em vigor, a eleição dos membros do Conselho de Administração dar-se-á pelo sistema de chapas, no qual poderão concorrer as chapas: (i) indicadas pela Administração; ou (ii) que sejam indicadas, na forma prevista nas políticas corporativas, por qualquer acionista ou conjunto de acionistas. **Parágrafo 1º** – Os nomes indicados pela Administração ou por acionistas deverão ser identificados, em sendo o caso, como candidatos a Conselheiros Independentes, observados os requisitos de independência definidos no Regulamento do Novo Mercado e na regulamentação aplicável. **Parágrafo 2º** – A mesma pessoa poderá integrar duas ou mais chapas, inclusive aquela indicada na proposta da administração.

continua ...



... continuação da Ata da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 15 de abril de 2025, às 10:00 horas da Hidrovias do Brasil S.A.

Parágrafo 3º – Cada acionista somente poderá votar em uma chapa, sendo declarados eleitos os candidatos da chapa que receber maior número de votos na Assembleia Geral.

Parágrafo 4º – Na hipótese de eleição dos membros do Conselho de Administração pelo processo de voto múltiplo, deixará de haver a eleição por chapas e serão candidatos a membros do Conselho de Administração os integrantes das chapas de que trata o presente artigo, bem como os candidatos que vierem a ser indicados por acionista presente. **Artigo 17.** Ressalvada a hipótese de eleição dos Conselheiros por voto múltiplo, no caso de vacância de cargo do Conselho de Administração durante o transcurso do mandato, um substituto será nomeado pelos Conselheiros remanescentes e servirá até a primeira Assembleia Geral a ser realizada. Se ocorrer vacância da maioria dos cargos, a Assembleia Geral será convocada para proceder a nova eleição. **Artigo 18.** No caso de impedimento temporário ou ausência, o Presidente do Conselho de Administração será substituído pelo Vice-Presidente ou por outro membro por ele indicado. Na hipótese de ausência ou impedimento temporário do Presidente e do Vice-Presidente, as funções do Presidente serão exercidas por outro membro do Conselho de Administração indicado pelo Presidente.

Parágrafo 1º – No caso de impedimento ou ausência de qualquer outro membro do Conselho de Administração, o Conselho impedido ou ausente deverá indicar, mediante comunicação por escrito ao Presidente do Conselho de Administração, seu substituto dentre os demais membros do Conselho para representá-lo na reunião à qual não puder estar presente. **Parágrafo 2º** – No caso previsto no parágrafo 1º acima, o Conselheiro que substituir o Conselho impedido ou ausente votará em seu nome e em nome do Conselho que estiver substituindo. **Artigo 19.** Além daquelas previstas na Lei das S.A., as seguintes matérias deverão ser objeto de deliberação em reunião do Conselho de Administração: **(i)** fixação da orientação geral dos negócios da Companhia e de suas Controladas; **(ii)** aprovação do plano de negócios e do orçamento anual da Companhia, conforme disposto nas políticas corporativas da Companhia; **(iii)** eleição, destituição e substituição de qualquer um dos membros da Diretoria da Companhia, bem como a fixação das atribuições específicas dos Diretores, observadas as demais disposições deste Estatuto Social; **(iv)** fixação e alteração da remuneração dos membros do Conselho de Administração, bem como a remuneração individual dos Diretores da Companhia e seus benefícios indiretos e demais benefícios, observado o limite global de remuneração da administração estabelecido pela Assembleia Geral; **(v)** outorgar ações e opção de ações, observados os Planos de Remuneração baseada em ações aprovados nos termos do Artigo 8 deste Estatuto; **(vi)** criação e alteração das competências, regras de funcionamento, convocação e composição dos órgãos de administração da Companhia, incluindo seus comitês de assessoramento, conforme aplicável; **(vii)** supervisão da administração dos Diretores, podendo examinar livros e documentos, requerer informação sobre contratos firmados ou em via de ser celebrados pela Companhia e quaisquer outros atos; **(viii)** escolha, contratação e destituição dos auditores independentes encarregados da análise das demonstrações financeiras da Companhia, bem como sua convocação para prestar esclarecimentos; **(ix)** apreciação do Relatório da Administração, das contas da Diretoria e das demonstrações financeiras da Companhia, e deliberação sobre sua submissão à Assembleia Geral; **(x)** deliberação sobre as Informações Contábeis Trimestrais da Companhia; **(xi)** deliberação sobre a convocação da Assembleia Geral, quando julgar conveniente ou no caso do Artigo 132 da Lei das S.A.; **(xii)** submeter à Assembleia Geral propostas versando sobre fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações ou dissolução da Companhia, bem como acerca de reforma deste Estatuto Social; **(xiii)** aprovação de planos de participação nos lucros, bem como estabelecimento de critérios para remuneração e políticas de benefícios dos Diretores e empregados da Companhia e de suas Controladas, observados os termos estabelecidos no orçamento anual da Companhia; **(xiv)** aprovação de dissolução, liquidação, fusão, cisão, incorporação, bem como pedidos de falência e requerimento de recuperação extrajudicial ou judicial de empresas nas quais a Companhia tenha participação direta ou indireta, e de incorporação, por estas, de qualquer outra sociedade; **(xv)** emissão de ações e bônus de subscrição da Companhia, nos limites autorizados no Artigo 6 deste Estatuto Social, fixando as condições de emissão, inclusive preço e prazo de integralização; **(xvi)** emissão, dentro do limite de capital autorizado, de debêntures conversíveis em ações, especificando o limite do aumento de capital decorrente da conversão das debêntures, em valor do capital social ou em número de ações, bem como **(i)** a oportunidade da emissão, **(ii)** a época e as condições de vencimento, amortização e resgate, **(iii)** a época e as condições do pagamento dos juros, da participação nos lucros e do prêmio de reembolso, se houver, e **(iv)** o modo de subscrição ou colocação, e o tipo das debêntures; **(xvii)** autorização da exclusão (ou redução do prazo para) do direito de preferência nas emissões de ações, bônus de subscrição e debêntures conversíveis em ações, cuja colocação seja feita mediante venda em Bolsa de Valores ou por subscrição pública ou em permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos estabelecidos em lei; **(xviii)** aquisição pela Companhia de ações de sua própria emissão, ou lançamento de opções de venda e compra, referenciadas em ações de emissão da Companhia, para manutenção em tesouraria e/ou posterior cancelamento ou alienação; **(xix)** emissão pela Companhia de debêntures simples, não conversíveis em ações e sem garantia real e proposta de emissão pela Companhia de *commercial papers* ou qualquer outro tipo de título representativo de dívida, bem como alteração de suas respectivas condições; **(xx)** aprovação de chamadas de capital da Companhia, dentro do limite do capital social autorizado; **(xxi)** aprovação dos termos e condições de eventual oferta pública de ações da Companhia ou de suas Controladas, observada a eventual competência da Assembleia Geral; **(xxii)** aprovar **(i)** investimento ou projeto de investimento, **(ii)** aquisição ou alienação de participação societária, direta ou indireta, inclusive através de consórcio ou sociedade em conta de participação, **(iii)** aquisição ou alienação de bens para terceiros, **(iv)** outorga de garantias para terceiros, inclusive oneração de bens, e **(v)** endividamento com terceiros ou renúncia a direitos, propostos pela Companhia ou por suas controladas, sempre que o valor da operação exceder 5% do patrimônio líquido da Companhia, observados os limites e procedimentos estabelecidos nas políticas corporativas da Companhia. Transações com empresas que façam parte do grupo econômico da Companhia e que não infrinjam as políticas corporativas da Companhia não dependerão de aprovação prévia do Conselho de Administração; **(xxiii)** **(xxiv)** deliberação sobre qualquer matéria que lhe seja submetida pela Diretoria, podendo convocar os membros da Diretoria para reuniões em conjunto, sempre que achar conveniente; **(xxv)** aprovação de aumentos de capital e emissões de quaisquer instrumentos ou valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia dentro dos limites do capital autorizado, e proposta de aumento de capital e emissão de instrumentos ou valores mobiliários conversíveis em ações da Companhia além dos limites do capital autorizado; **(xxvi)** aprovação dos regimentos internos dos órgãos de governança e assessoramento ao Conselho de Administração, bem como de todas as políticas corporativas da Companhia e seus aditamentos e/ou revisões; e **(xxvii)** elaboração e divulgação de parecer fundamentado, favorável ou contrário à aceitação de qualquer OPA que tenha por objeto as ações de emissão da Companhia, a ser divulgado em até 15 dias da publicação do edital da OPA, que deverá abordar, no mínimo: **(i)** a conveniência e oportunidade da OPA quanto ao interesse da Companhia e do conjunto dos acionistas, inclusive em relação ao preço e aos potenciais impactos para a liquidez das ações; **(ii)** os planos estratégicos divulgados pelo ofertante em relação à Companhia; e **(iii)** alternativas à aceitação da OPA disponíveis no mercado. **Artigo 20.** O Conselho de Administração reunir-se-á ordinariamente, 04 vezes ao ano e, extraordinariamente sempre que convocado, na forma do Regimento Interno do Conselho de Administração, que deverá regular o funcionamento do órgão. **Parágrafo 1º** – As reuniões do Conselho de Administração deverão ser convocadas com, no mínimo, 03 dias de antecedência. Independentemente das formalidades da convocação, será considerada devidamente instalada e regular a reunião a que comparecerem todos os membros do Conselho de Administração. **Parágrafo**

2º – Em caso de urgência, o Presidente do Conselho de Administração (ou terceiro por ele designado) poderá convocar reunião do Conselho de Administração com prazo menor de antecedência que aquele previsto no Parágrafo 1º deste Artigo, sendo certo que neste caso a reunião somente se instalará com a presença de, no mínimo, 2/3 dos membros eleitos.

Parágrafo 3º – Salvo o disposto no Parágrafo 2º deste Artigo, as reuniões do Conselho de Administração serão consideradas instaladas com a presença da maioria dos seus membros, sendo um deles o Presidente ou Vice-Presidente, e as deliberações serão tomadas por maioria de votos, cabendo ao Presidente ou na sua ausência, ao Vice-Presidente, além de seu voto, o de desempate. **Parágrafo 4º** – O membro do Conselho de Administração representado por outro Conselheiro, bem como os Conselheiros que participarem da reunião por meio de teleconferência, videoconferência ou por qualquer outro meio que permita a identificação do membro e a comunicação simultânea com todos os demais membros presentes na reunião, serão considerados presentes à reunião, bem como os Conselheiros que manifestarem seu voto por meio da delegação feita em favor de outro Conselheiro, por voto escrito antecipado e por voto manifestado por carta, fax, correio eletrônico (e-mail) ou por qualquer outro meio de comunicação. **Parágrafo 5º** – Os Conselheiros poderão enviar antecipadamente seu voto, que valerá para fins de verificação de quorum de instalação e de deliberação, desde que enviado à Companhia, em atenção ao Presidente da respectiva reunião do Conselho de Administração, por escrito, até o início da reunião. **Artigo 21.** Nenhum membro do Conselho de Administração poderá ter acesso a informações, participar de deliberações e discussões do Conselho de Administração ou de quaisquer órgãos da administração, exercer o voto ou, de qualquer forma, intervir nos assuntos em que esteja, direta ou indiretamente, em situação de interesse conflitante com os interesses da Companhia, nos termos da lei. **Diretoria: Artigo 22.** A Diretoria será composta por, no mínimo, 02 e, no máximo 05 membros, acionistas ou não, residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, e por esse destituíveis a qualquer tempo, sendo designado 01 Diretor Presidente, 01 Diretor de Relações com Investidores e os demais diretores sem designação específica ("Diretores"). **Artigo 23.** Os Diretores serão eleitos pelo prazo de mandato de 02 anos, sendo admitida a reeleição, e continuarão no exercício dos cargos até eleição e posse de seus substitutos. **Artigo 24.** Nas ausências ou impedimentos temporários, as funções de qualquer um dos Diretores serão exercidas por outro membro da Diretoria, escolhido pelo Diretor ausente ou impedido. Em caso de vacância no cargo de Diretor, o substituto interino será nomeado por qualquer um dos Diretores e assumirá a função até a primeira reunião subsequente do Conselho de Administração que designará o substituto pelo restante do prazo de mandato. **Artigo 25.** Compete à Diretoria a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia e à gestão dos negócios sociais, podendo abrir e encerrar filiais, escritórios ou outros estabelecimentos e dependências em qualquer parte do país ou do exterior, observadas as diretrizes fixadas pelo Conselho de Administração. **Artigo 26.** Entre suas atribuições, compete ao Diretor Presidente **(i)** dirigir, coordenar e supervisionar as atividades dos demais Diretores; **(ii)** supervisionar os trabalhos de auditoria interna e assessoria legal; **(iii)** convocar e presidir as reuniões de Diretoria; **(iv)** comunicar ao Conselho de Administração a realização de operações relevantes que não necessitem de aprovação prévia do Conselho de Administração; **(v)** representar institucionalmente a Companhia; e **(vi)** outras atribuições que lhe forem determinadas pelo Conselho de Administração. **Artigo 27.** Entre suas atribuições, cabe ao Diretor de Relações com Investidores: **(i)** representar a Companhia perante os órgãos de controle e demais instituições que atuam no mercado de capitais; **(ii)** prestar informações ao público investidor, à CVM, às Bolsas de Valores em que a Companhia tenha seus valores mobiliários negociados e demais órgãos relacionados às atividades desenvolvidas no mercado de capitais, conforme legislação aplicável, no Brasil e no exterior; **(iii)** manter atualizado o registro de companhia aberta perante a CVM; e **(iv)** outras atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente. **Artigo 28.** Caso sejam eleitos Diretores sem designação específica, sem prejuízo do direito do Conselho de Administração de se manifestar a respeito, caberá ao Diretor Presidente definir as atribuições específicas dos Diretores assim eleitos. **Artigo 29.** Exceto se diversamente previsto neste Estatuto Social, a Companhia será representada, em todos os atos: **(i)** Por 2 Diretores Estatutários em conjunto; **(ii)** Por 1 Diretor Estatutário em conjunto com 1 Procurador com poderes especiais; **(iii)** Por 2 Procuradores com poderes especiais; ou **(iv)** Por 1 Procurador com poderes especiais, para determinados casos, a serem determinados e aprovados pela Diretoria. **Parágrafo 1º** – As procurações serão outorgadas em nome da Companhia por 2 Diretores em conjunto, devendo especificar os poderes conferidos e salvo aquelas previstas no Parágrafo 2º deste Artigo, terão período de validade limitado a, no máximo, 1 ano. **Parágrafo 2º** – Sem prejuízo da especificação dos poderes respectivos, procurações outorgadas a advogados para representação da Companhia em processos judiciais ou administrativos, bem como perante órgãos governamentais, autarquias e concessionárias de serviços públicos, podem conter cláusula de subestabelecimento de poderes, com reserva de iguais, e poderão ser válidas por prazo indeterminado. Ainda, procurações outorgadas para fins de cumprimento de cláusula contratual poderão ser outorgadas pelo prazo de validade do contrato a que estiverem vinculadas. **Parágrafo 3º** – O Diretor de Relações com Investidores, agindo individualmente, pode representar a Companhia perante órgãos reguladores dos mercados e bolsas em que as ações da Companhia sejam negociadas. **Parágrafo 4º** – Os instrumentos de procuração outorgados para a prática de atos que resultem na alienação de bens imóveis ou participações societárias permanentes da Companhia ou na concessão de avais, fianças ou outras garantias, vedarão o subestabelecimento. **Artigo 30.** Os Diretores substituir-se-ão reciprocamente, observado o seguinte: **(i)** em caso de ausência e impedimento ocasional, por período de até 60 dias, do Diretor Presidente, caberá ao Presidente do Conselho de Administração indicar seu substituto entre os membros da Diretoria, devendo o diretor substituído exercer temporariamente as funções de Diretor Presidente até o retorno deste ou a próxima reunião do Conselho de Administração, o que ocorrer primeiro; e **(ii)** em caso de vacância de diretor, ele poderá ser substituído, até a próxima reunião do Conselho de Administração, por outro diretor apontado pelo Diretor Presidente. **Comitê de Auditoria Estatutário: Artigo 31.** O Comitê de Auditoria Estatutário, órgão estatutário de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento próprio aprovado pelo Conselho de Administração ("Comitê de Auditoria"). **Artigo 32.** O Comitê de Auditoria será composto por, no mínimo, 3 membros, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pelo Conselho de Administração, sendo que ao menos 1 membro será conselheiro independente, e ao menos 1 membro tenha reconhecida experiência em assuntos de contabilidade societária. **Parágrafo 1º** – O mesmo membro do Comitê de Auditoria poderá acumular as qualificações referidas no caput acima. **Parágrafo 2º** – Para ser caracterizado como independente, o membro integrante do Comitê de Auditoria Estatutário deverá atender aos requisitos previstos na regulamentação aplicável da CVM, bem como aqueles previstos no Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo 3º** – Os membros do Comitê de Auditoria Estatutário poderão ser reconduzidos para sucessivos mandatos, desde que não excedam o prazo máximo de 10 anos. **Parágrafo 4º** – O membro do Comitê de Auditoria Estatutário que deixar de exercer referido cargo, somente poderá voltar a integrar o Comitê após decorridos, no mínimo, 03 anos do final do mandato. **Artigo 33** – Compete ao Comitê de Auditoria Estatutário, entre outras matérias prevista na legislação e regulamentação aplicáveis: **(i)** Opinar ao Conselho de Administração sobre a contratação e destituição dos serviços de auditoria externa independente ou de qualquer outro serviço; **(ii)** Supervisionar as atividades dos auditores independentes, a fim de avaliar se plano anual de trabalho, a sua independência, a qualidade dos serviços prestados; **(iii)** Avaliar as informações contábeis trimestrais, demonstrações intermediárias e demonstrações financeiras anuais da Companhia emitindo o respectivo parecer, conforme aplicável; **(iv)** Acompanhar as atividades da auditoria interna e da área de controles internos e riscos da Companhia; **(v)** Elaborar e divulgar relatório anual resumido contendo a descrição das reuniões realizadas, de suas atividades, os principais assuntos discutidos e destacando as recomendações feitas ao Conselho de

Administração; **(vi)** Supervisionar as atividades das áreas de controles internos, auditoria interna e elaboração das demonstrações financeiras da Companhia; **(vii)** Avaliar e monitorar as exposições de risco da Companhia, nos termos da Política de Gerenciamento de Riscos, bem como manifestar se sobre qualquer revisão de seu conteúdo, e ainda; **(viii)** Avaliar, monitorar, e recomendar à administração a correção ou aprimoramento das políticas corporativas da Companhia, incluída a Política de Transações com Partes Relacionadas e Demais Situações Envolvendo Conflito de Interesse; **(ix)** Avaliar e monitorar, a partir do relatório da administração e da área de auditoria interna, a adequação das transações com partes relacionadas realizadas pela Companhia e suas respectivas evidências; **(x)** Receber e tratar informações acerca do descumprimento de dispositivos legais e normativos aplicáveis à Companhia, além de regulamentos e códigos internos estabelecendo, inclusive, procedimentos específicos para proteção do prestador e da confidencialidade da informação; **(xi)** Receber pelo menos uma vez ao ano um relatório da Comissão de Ética, contemplando denúncias de maior relevância, inclusive e, principalmente, as que possam envolver membros da alta administração. **(xii)** Opinar sobre as matérias que lhe sejam submetidas pelo Conselho de Administração, bem como sobre aquelas que considerar relevantes. **Conselho Fiscal: Artigo 34.** O Conselho Fiscal funcionará em caráter não permanente e, caso instalado pela Assembleia Geral na forma da Lei das S.A., será composto por 03 membros, e igual número de suplentes, para um mandato unificado que se encerrará na primeira assembleia geral ordinária após a sua instalação, sendo permitida a reeleição. **Parágrafo Único** – Todos os membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes, tomarão posse mediante assinatura dos respectivos termos no livro próprio, que contemplará sua sujeição à cláusula compromissória disposta no Artigo 46 deste Estatuto Social. **Exercício Social e Lucros: Artigo 35.** O exercício social terminará no dia 31 de dezembro de cada ano, ocasião em que deverão ser preparados o balanço e as demais demonstrações financeiras previstas em lei. **Parágrafo 1º** – Do lucro líquido apurado no exercício, será deduzida a parcela de 5% para a constituição de reserva legal, que não excederá 20% do capital social. **Parágrafo 2º** – Os acionistas têm direito a um dividendo obrigatório correspondente a 1% do respectivo lucro líquido, ajustado de acordo com o Artigo 202 da Lei das S.A. **Parágrafo 3º** – O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, deverá ser alocado às reservas estatutárias previstas no presente Estatuto Social, nos termos do Artigo 194 da Lei das S.A., conforme necessário para a expansão dos negócios do objeto social da Companhia, salvo se de outra forma proposto pelo Conselho de Administração e aprovado pela Assembleia Geral. **Artigo 36.** Adicionalmente às reservas legalmente previstas, a Companhia terá as seguintes reservas de lucros: **(i)** Reserva para Investimentos, cujos recursos serão destinados à realização de investimentos relacionados ao objeto social da Companhia e à expansão de suas atividades, formada com recursos equivalentes a até 50% do lucro líquido da Companhia ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A. O saldo da conta de Reserva para Investimentos não poderá ultrapassar 50% do capital social. **(ii)** Reserva de Capital de Giro, cujos recursos serão destinados a suprir as necessidades de capital operacional da Companhia, formada com recursos equivalentes a até 50% do lucro líquido da Companhia ajustado na forma do Artigo 202 da Lei das S.A. O saldo da conta de Reserva de Capital de Giro não poderá ultrapassar 50% do capital social. **Artigo 37.** A Companhia poderá pagar juros sobre o capital próprio, imputando-os ao dividendo mínimo obrigatório. **Artigo 38.** O Conselho de Administração poderá declarar e pagar, a qualquer tempo durante o exercício social, dividendos intermediários à conta de reservas de lucros e de lucros acumulados existentes nos exercícios sociais precedentes, que deverão ser imputados ao dividendo obrigatório referente àquele exercício. **Artigo 39.** Observados os requisitos e limites legais, o Conselho de Administração poderá, ao final de cada trimestre ou semestre, com base em balanço intermediário específico, declarar e pagar dividendos periódicos a partir dos resultados verificados no trimestre ou semestre em questão, que deverão ser imputados ao dividendo obrigatório referente àquele exercício. **Artigo 40.** Os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 03 anos, contados da data em que tenham sido postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia. **Liquidação: Artigo 41.** A Companhia será liquidada nos casos previstos em lei, sendo a Assembleia Geral o órgão competente para determinar o modo de liquidação e indicar o liquidante. **Alienação de Controle: Artigo 42.** A alienação direta ou indireta de controle da Companhia, tanto por meio de uma única operação, como por meio de operações sucessivas, deverá ser contratada sob a condição de que o adquirente do controle se obrigue a realizar OPA tendo por objeto as ações de emissão da Companhia de titularidade dos demais acionistas, observadas as condições e os prazos previstos na legislação e na regulamentação em vigor e no Regulamento do Novo Mercado, de forma a lhes assegurar tratamento igualitário àquele dado ao alienante. **Parágrafo Único.** O adquirente do controle fica obrigado a, após a liquidação financeira da oferta pública a que se refere o caput, tomar as medidas cabíveis para recompor, nos 18 meses subsequentes, o percentual mínimo de ações em circulação previsto no Regulamento do Novo Mercado. **Reorganização Societária: Artigo 43.** Na hipótese de reorganização societária que envolva a transferência da base acionária da Companhia, as sociedades resultantes devem pleitear o ingresso no Novo Mercado em até 120 dias da data da Assembleia Geral que deliberou a referida reorganização. **Parágrafo Único** – Caso a reorganização envolva sociedades resultantes que não pretendam pleitear o ingresso no Novo Mercado, a maioria dos titulares das Ações em Circulação da Companhia presentes na Assembleia Geral deverão dar anuência a essa estrutura. **Saída Voluntária do Novo Mercado: Artigo 44.** Sem prejuízo do disposto no Regulamento do Novo Mercado, a saída voluntária do Novo Mercado deverá ser precedida de OPA que observe os procedimentos previstos na regulamentação editada pela CVM sobre OPA para cancelamento de registro de companhia aberta e os seguintes requisitos: **(i)** o preço ofertado deve ser justo, sendo possível o pedido de nova avaliação da Companhia na forma estabelecida na Lei das S.A.; **(ii)** acionistas titulares de mais de 1/3 das ações em circulação deverão aceitar a OPA ou concordar expressamente com a saída do referido segmento sem a efetivação de alienação das ações. **Parágrafo Único** – A saída voluntária do Novo Mercado pode ocorrer independentemente da realização de oferta pública mencionada neste Artigo, na hipótese de dispensa aprovada em Assembleia Geral, nos termos do Regulamento do Novo Mercado. **Artigo 45.** A assembleia geral convocada para dispensar a realização de OPA para saída do Novo Mercado deverá ser instalada em primeira convocação com a presença de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 do total das Ações em Circulação. Caso referido quórum não seja atingido, a assembleia geral poderá ser instalada em segunda convocação com a presença de qualquer número de acionistas titulares de Ações em Circulação. A deliberação sobre a dispensa de realização da OPA deve ocorrer pela maioria dos votos dos acionistas titulares de Ações em Circulação presentes na assembleia geral, conforme disposto no Regulamento do Novo Mercado. **Parágrafo Único** – Para fins deste Artigo, "Ações em Circulação" significam todas as ações emitidas pela Companhia, excetuadas as ações detidas pelo(s) acionista(s) controlador(es), por pessoas a ele(s) vinculadas, por administradores da Companhia e aquelas em tesouraria. **Arbitragem: Artigo 46.** A Companhia, seus acionistas, administradores, membros do conselho fiscal, efetivos e suplentes, se houver, obrigam-se a resolver, por meio de arbitragem, perante a Câmara de Arbitragem do Mercado, na forma de seu regulamento, qualquer controvérsia que possa surgir entre eles, relacionada com ou oriunda da sua condição de emissor, acionistas, administradores e membros do conselho fiscal, e em especial, decorrentes das disposições contidas na Lei nº 6.385, de 07 de dezembro de 1976, conforme alterada, na Lei das S.A., no estatuto social da Companhia, nas normas editadas pelo Conselho Monetário Nacional, pelo Banco Central do Brasil e pela CVM, bem como nas demais normas aplicáveis ao funcionamento do mercado de capitais em geral, além daquelas constantes no Regulamento do Novo Mercado, dos demais regulamentos da B3 e do Contrato de Participação no Novo Mercado. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certificado o registro sob o nº 166.783/25-0 em 14/05/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

datamercantil.com.br

☎ Contato: (11) 3361-8833

✉ Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA MERCANTIL

São Paulo

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 03/06/2025



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



VR Holdings S.A.

CNPJ/MF nº 11.867.297/0001-03

Relatório da Administração

Srs. Acionistas: Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

A Administração

Balanços Patrimoniais Levantados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
	19.518	31.322	25.743	36.250		17.016	1.965	21.641	4.088
Caixa e equivalente de caixa	3.590	13.761	6.694	16.995	Fornecedores	372	181	600	322
Títulos e valores mobiliários	2.279	3.253	2.279	3.253	Empréstimos e financiamentos	15.589	844	15.589	844
Contas a receber – venda de participação	857	9.310	857	9.310	Obrigações fiscais	108	107	345	275
Impostos a recuperar	3.283	4.699	5.167	6.140	Obrigações trabalhistas	830	833	4.671	2.638
Dividendos a receber	8.998	–	8.998	–	Outras obrigações	117	–	436	9
Outros créditos	511	299	1.748	552	Não Circulante	78.429	97.152	79.026	97.774
Não Circulante	187.435	187.342	186.433	185.160	Empréstimos e financiamentos	78.078	96.826	78.078	96.826
Contas a receber partes relacionadas	19.312	19.312	28.216	28.216	Contas a pagar partes relacionadas	312	312	46	46
Contas a receber – venda de participação	21.928	19.659	21.928	19.659	Provisão para contingências	–	–	902	902
Depósitos judiciais	–	–	902	902	Provisão perda em controladas	39	14	–	–
Títulos e valores mobiliários	163	5.005	163	5.005	Patrimônio Líquido	111.508	119.547	111.508	119.547
Investimentos	145.493	143.071	134.570	130.860	Capital social	165.341	165.341	165.341	165.341
Imobilizado	539	295	546	369	Adto. p/ futuro aumento de capital	32.400	–	32.400	–
Intangível	–	–	108	149	Prejuízos acumulados	(86.233)	(45.794)	(86.233)	(45.794)
					Participação dos acionistas não controladores	–	–	1	1
Total do Ativo	206.953	218.664	212.176	221.410	Total do patrimônio líquido consolidado	111.508	119.547	111.509	119.548
					Total do Passivo e Patrimônio Líquido	206.953	218.664	212.176	221.410

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Capital social	Adto. p/futuro aumento de capital	Prejuízos acumulados	Patrimônio Líquido Controladora	Participação dos acionistas não controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2022	165.341	–	(41.808)	123.533	1	123.534
Prejuízo líquido do exercício	–	–	(3.986)	(3.986)	–	(3.986)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	165.341	–	(45.794)	119.547	1	119.548
Aportes	–	32.400	–	32.400	–	32.400
Prejuízo líquido do exercício	–	–	(40.439)	(40.439)	–	(40.439)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	165.341	32.400	(86.233)	111.508	1	111.509

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais, exceto quando mencionado de outra forma)

1. Contexto operacional

– A VR Holdings S.A. (“VR Holdings” ou “Companhia”) foi constituída em 27 de abril de 2010, sua sede está localizada na cidade de São Paulo SP e tem como objeto social a participação em outras sociedades como sócio, acionista ou quotista, e administração de bens próprios e de terceiros. As sociedades controladas têm como atividades principais: a prestação de serviços de consultoria e assessoria de negócios; gestão de terceirizados; serviços administrativos em geral; serviços de consultoria, treinamento e desenvolvimento de recursos humanos; serviços de administração e assessoria na área de seguros. A Companhia desenvolve seus negócios dentro de um contexto de grupo empresarial, utilizando-se da estrutura de empresas relacionadas, compartilhando os custos administrativos e os esforços de gestão.

2. Apresentação das demonstrações financeiras – a. Base de apresentação:

As demonstrações financeiras individuais (apresentadas como “controladora”) e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, emanadas da Lei das Sociedades por Ações – Lei nº 6.404/76 alterada pelas Leis nº 11.638/07 e nº 11.941/09, e dos pronunciamentos, orientações e instruções emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e deliberados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. A Diretoria da Companhia autorizou as demonstrações financeiras em 23 de maio de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data, que não tiveram efeito sobre estas demonstrações financeiras.

b. Base de consolidação:

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia, e das suas controladas. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas demonstrações financeiras, sendo destacada a participação dos acionistas não controladores. As demonstrações financeiras consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2024 e 2023 compreendem as seguintes controladas:

Controladas	Participação Societária
	2023 2024
VR Prestação Serviços Administrativos Ltda.	99,99% 99,99%
VR Adm. Corretora de Seguros S/C Ltda.	99,89% 99,89%

Controladas são todas as entidades nas quais a Companhia detém controle. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle.

3. Principais políticas e práticas contábeis

– As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente nas demonstrações financeiras.

a. Caixa e equivalentes de caixa:

A Companhia classifica nesta categoria os saldos de caixa, de contas bancárias de livre movimentação, e os investimentos de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor, e cujo vencimento seja inferior a 90 dias ou que possa ser resgatado a qualquer momento sem perda do rendimento incorrido.

b. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes):

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridas. Os ativos e passivos são

classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável que ocorra nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

c. Investimentos:

Os investimentos da Companhia em suas controladas e controladas em conjunto são registrados pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações individuais da Companhia, conforme CPC 18 (R2), e no caso das controladas em conjunto, também é adotado esse método nas demonstrações financeiras consolidadas. A participação societária na controlada ou controlada em conjunto é apresentada na demonstração do resultado da Companhia como resultado de equivalência patrimonial, representando o lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia.

4. Caixa e equivalente de caixa

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Bancos conta movimento	17 54	36 130
Aplicações financeiras	3.573 13.707	6.659 16.865
	3.590 13.761	6.694 16.995

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Ações de companhias abertas	2.279 3.253	2.279 3.253
Fundos de investimentos	163 5.005	163 5.005
	2.442 8.258	2.442 8.258

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Circulante	2.279 3.253	2.279 3.253
Não circulante	163 5.005	163 5.005

6. Contas a receber – venda de participação

– O contas a receber no ativo circulante no montante de R\$ 857 (R\$ 9.310 em 2023) e no ativo não circulante no valor de R\$ 21.928 (R\$ 19.659 em 2023), diz respeito ao saldo decorrente da venda da participação de 49% das ações da Yuny Incorporadora S.A.,

7. Investimentos

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Investimentos em controladas e controladas em conjunto	136.259 133.837	125.079 121.369
Investimentos em outras empresas	8.767 8.767	8.767 8.767
Ágio sobre investimento	467 467	467 467
Outros investimentos	– –	257 257
	145.493 143.071	134.570 130.860

8. Empréstimos e financiamentos

– Em 31 de dezembro de 2024, a controladora e consolidado possuem o valor de R\$ 93.667 (R\$ 97.670 em 2023), referente a empréstimos captados no exterior (Lei 4131) em dólares americanos, com contrato de câmbio junto ao Banco JP Morgan S.A.

9. Patrimônio líquido – Capital social:

O capital social totalmente subscrito e parcialmente integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é de R\$ 165.341 representado por 410.995.248 ações nominativas e sem valor nominal, das quais 358.601.977 são ordinárias e 52.393.271 são preferenciais.

10. Despesas gerais e administrativas

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Despesas de serviços de terceiros	(6.335) (8.680)	(5.402) (7.488)
Despesas com pessoal	(4.500) (3.972)	(14.767) (12.210)
Despesas com ocupação	(1.196) (1.005)	(1.502) (1.202)
Outras	(1.846) (1.358)	(3.006) (1.614)
	(13.877) (15.015)	(24.677) (22.514)

Demonstrações dos Resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais, exceto resultado por ação)

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita operacional líquida	–	–	9.354	6.980
Despesas gerais e administrativas	(13.877)	(15.015)	(24.677)	(22.514)
Despesas tributárias	(795)	(1.467)	(1.011)	(1.493)
Resultado de equivalência patrimonial	11.395	7.617	12.708	7.810
Outras receitas (despesas) operacionais	(6.189)	(2.644)	(6.192)	(2.646)
Prejuízo antes do resultado financeiro	(9.466)	(11.509)	(9.818)	(11.863)
Resultado financeiro	(30.973)	7.523	(30.621)	7.942
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	(40.439)	(3.986)	(40.439)	(3.921)
Imposto de renda e contribuição social	–	–	–	(65)
Prejuízo do exercício	(40.439)	(3.986)	(40.439)	(3.986)

Demonstrações dos Fluxos de Caixa (método Indireto)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de reais)

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais		
Prejuízo do exercício	(40.439)	(3.986)
Despesas (receitas) que não afetam o fluxo de caixa:		
Resultado de equivalência patrimonial e prov. perdas em investimentos	(11.395)	(7.617)
Depreciações e amortizações	126	104
Provisões (reversão) para contingências	–	(147)
Desvalorização (aumento) de contas a receber na venda de investimentos	6.184	2.783
Atualização de títulos e valores mobiliários	6.036	4.736
Variação cambial e juros sobre empréstimos e financiamentos	26.617	(7.700)
Variações nos ativos e passivos operacionais:		
Diminuição (aumento) em impostos a recuperar	1.416	(1.406)
Diminuição (aumento) em depósitos judiciais	–	–
Diminuição (aumento) em outros créditos	(211)	20
Aumento (diminuição) em fornecedores	191	(257)
Aumento (diminuição) em outras obrigações trabalhistas	(3)	(823)
Aumento (diminuição) em outras obrigações fiscais	1	(92)
Aumento (diminuição) em outras obrigações	116	–
Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais	(11.361)	(14.385)
Resgates (aplicações) de títulos e valores mobiliários	(220)	9.563
Aumento de investimentos	–	(1.250)
Aquisição de imobilizado de uso	(369)	(39)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(589)	8.274
Adiantamento para futuro aumento de capital	32.400	32.400
Captações (pagamentos) de empréstimos e financiamentos	(30.621)	(26.214)
Caixa líquido proveniente das atividades de financiamentos:	1.779	(26.214)
Redução do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	(10.171)	(32.325)
Caixa e equivalentes de caixa:		
No início do exercício	13.761	46.086
No fim do exercício	3.590	13.761

11. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Reversão (provisão) para contingências	–	147
Atualização (desvalorização) de contas a receber na venda de investimentos	(6.184)	(2.783)
Outras receitas (despesas)	(5)	(8)
	(6.189)	(2.644)

12. Resultado financeiro

	Controladora	Consolidado
	2024 2023	2024 2023
Variação cambial (*)	(24.394)	9.994
Juros pagos ou incorridos	(2.223)	(2.296)
Rendimento de aplicações financeiras	1.683	4.028
Atualização de títulos e val. mobiliários	(6.036)	(4.736)
Outras	(2)	(533)
	(30.973)	7.523

(*) Variação cambial sobre empréstimo no exterior com o Banco JP Morgan S.A.

A Diretoria

Ademar Ripke Júnior

Contador CRC 1SP 217.934/O-2

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

datamercantil.com.br

☎ Contato: (11) 3361-8833

✉ Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br

DATA
MERCANTIL

São Paulo

Documento assinado e
certificado digitalmente
Conforme MP 2.200-2
de 24/08/2001 Confira
ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 03/06/2025

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do
Jornal Data Mercantil, apontando a câmera
do seu celular no QR Code, ou acesse o link:
www.datamercantil.com.br/publicidade_legal



