EMS S.A.

CNPJ/MF nº 57.507.378/0003-65

Demonstrações Financeiras Referentes aos Exercícios Sociais Encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Balanços Patrimoniais

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	8	**598.342**	351.147	**685.048**	529.215
Contas a receber de clientes	10	**1.579.031**	1.404.527	**1.696.989**	1.522.775
Contas a receber de partes relacionadas	29	**724.974**	386.251	**601.421**	58.452
Estoques	11	**1.196.961**	1.324.435	**1.238.097**	1.375.240
Tributos a recuperar	12	**382.937**	336.513	**428.885**	561.582
Dividendos a receber	29	**35.679**	35.679	**–**	–
Instrumentos financeiros derivativos	7.iv	**2.139**	82	**2.139**	82
Outros recebíveis	13	**75.055**	77.508	**75.237**	84.020
Ativos de operações descontinuadas	2	**–**	–	**5.523**	12.913
Total do ativo circulante		**4.595.118**	3.916.142	**4.733.339**	4.144.279
Não circulante					
Aplicação financeira vinculada a empréstimo	9	**1.625**	1.545	**1.625**	1.545
Tributos a recuperar	12	**362.447**	124.323	**596.222**	225.461
Depósitos judiciais	20	**42.510**	52.796	**48.613**	58.773
Imposto de renda e contribuição social diferidos	21.a	**71.862**	151.062	**128.379**	193.947
Outros recebíveis	13	**2.356**	6.550	**2.425**	6.550
Investimentos em controladas	14	**242.404**	287.367	**–**	–
Direito de uso de ativos	17.a	**177.913**	141.921	**189.055**	152.577
Imobilizado	15	**1.084.460**	1.013.209	**1.089.276**	1.017.321
Intangível	16	**296.920**	14.388	**330.833**	18.478
Total do ativo não circulante		**2.282.497**	1.793.161	**2.386.428**	1.674.652
Total do ativo		**6.877.615**	5.709.303	**7.119.767**	5.818.931

		Controladora		Consolidado	
Passivo e patrimônio líquido	**Nota**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Circulante					
Fornecedores	18	**513.893**	356.559	**521.405**	362.856
Fornecedores a pagar partes relacionadas	29	**3.464.005**	2.553.281	**3.504.485**	2.531.492
Empréstimos e financiamentos	19	**23.794**	22.243	**23.794**	22.243
Debêntures	19	**–**	4.153	**–**	4.153
Passivo de arrendamento	17.b	**63.064**	42.023	**67.464**	46.639
Salários e encargos		**173.631**	164.509	**197.213**	183.687
Tributos a recolher		**43.765**	38.710	**51.379**	44.134
Imposto de renda e contribuição social a pagar	21.c	**30.121**	–	**47.571**	10.649
Impostos parcelados		**–**	7.177	**–**	7.365
Dividendos a pagar	23	**213.554**	678.941	**213.766**	679.153
Antecipação de dividendos recebidos	29	**–**	5.963	**–**	–
Outras contas a pagar	22	**167.509**	143.439	**243.590**	184.551
Passivos de operações descontinuadas	2	**–**	–	**1.216**	1.050
Total do passivo circulante		**4.693.336**	4.016.998	**4.871.883**	4.077.972
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	19	**316.039**	48.735	**327.039**	48.735
Debêntures	19	**–**	220.000	**–**	220.000
Passivo de arrendamento	17.b	**121.904**	108.148	**126.246**	113.588
Provisão para perdas com processos judiciais	20	**260.308**	247.654	**304.512**	285.970
Provisão para perda em controladas	14	**–**	138	**–**	138
Salários e encargos		**15.492**	–	**17.986**	–
Outras contas a pagar	22	**12.061**	12.061	**12.061**	12.061
Total do passivo não circulante		**725.804**	636.736	**787.844**	680.492
Total do passivo		**5.419.140**	4.653.734	**5.659.727**	4.758.464
Patrimônio líquido	23				
Capital social		**385.736**	385.736	**385.736**	385.736
Ajustes de avaliação patrimonial		**15.613**	11.190	**15.613**	11.190
Reservas de lucros		**1.057.126**	658.643	**1.057.126**	658.643
Patrimônio líquido atribuíível aos acionistas controladores		**1.458.475**	1.055.569	**1.458.475**	1.055.569
Participação de não controladores		**–**	–	**1.565**	4.898
Total do patrimônio líquido		**1.458.475**	1.055.569	**1.460.040**	1.060.467
Total do passivo e do patrimônio líquido		**6.877.615**	5.709.303	**7.119.767**	5.818.931

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações das Mutações no Patrimônio Líquido

		Acionistas controladores										
						Reserva de lucros						
	Nota	**Capital social**	**Reserva de capital**	**Ajustes de avaliação patrimonial**	**Reserva de incentivos fiscais**	**Reserva legal**	**Reserva de lucros**	**Total**	**Lucros líquido do exercício**	**Total atribuível aos acionistas controladores**	**Participação de não controladores**	**Total do patrimônio líquido**
Em 31 de dezembro de 2022		**221.717**	**164.019**	**10.953**	**304.541**	**44.342**	**396.002**	**744.885**	**–**	**1.141.574**	**5.491**	**1.147.065**
Aumento de capital com reservas	23.b	164.019	(164.019)	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	–	–	330.917	330.917	2.143	333.060
Outros resultados abrangentes do exercício		–	–	237	–	–	–	–	–	237	–	237
Destinação do lucro líquido do exercício:												
Transferência para reserva de incentivos fiscais		–	–	–	208.226	–	–	208.226	(208.226)	–	–	–
Transferência para reserva legal		–	–	–	–	16.546	–	16.546	(16.546)	–	–	–
Reclassificação de reserva de incentivo fiscal para reserva de lucros	23.c	–	–	–	(233.114)	–	233.114	–	–	–	–	–
Distribuição de dividendos mínimo obrigatório	23.d	–	–	–	–	–	–	–	(26.536)	(26.536)	–	(26.536)
Distribuição de dividendos propostos	XX	–	–	–	–	–	(390.623)	(390.623)	–	(390.623)	(2.550)	(393.173)
Transferência para reserva de retenção de lucros		–	–	–	–	–	79.609	79.609	(79.609)	–	–	–
Transações com acionistas não controladores		–	–	–	–	–	–	–	–	–	(186)	(186)
Em 31 de dezembro de 2023		**385.736**	**–**	**11.190**	**279.653**	**60.888**	**318.102**	**658.643**	**–**	**1.055.569**	**4.898**	**1.060.467**
Lucro líquido do exercício		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**850.453**	**850.453**	**726**	**851.179**
Outros resultados abrangentes do exercício		**–**	**–**	**4.423**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**4.423**	**–**	**4.423**
Destinação do lucro líquido do exercício:												
Transferência para reserva de incentivos fiscais	23.c	**–**	**–**	**–**	**99.383**	**–**	**–**	**99.383**	**(99.383)**	**–**	**–**	**–**
Transferência para reserva legal		**–**	**–**	**–**	**–**	**16.259**	**–**	**16.259**	**(16.259)**	**–**	**–**	**–**
Distribuição de dividendos mínimos obrigatórios	23.d	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(183.704)**	**(183.704)**	**–**	**(183.704)**
Distribuição de dividendos propostos		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(268.266)**	**(268.266)**	**–**	**(268.266)**	**(1.550)**	**(269.816)**
Transferência para reserva de retenção de lucros		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**551.107**	**551.107**	**(551.107)**	**–**	**–**	**–**
Transações com acionistas não controladores		**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(2.509)**	**(2.509)**
Em 31 de dezembro de 2024		**385.736**	**–**	**15.613**	**379.036**	**77.147**	**600.943**	**1.057.126**	**–**	**1.458.475**	**1.565**	**1.460.040**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Resultados

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Receita operacional líquida	24	**7.739.412**	6.135.274	**8.257.569**	6.828.870
Custo das vendas	25	**(5.083.247)**	(4.130.545)	**(5.158.930)**	(4.220.582)
Lucro bruto		**2.656.165**	2.004.729	**3.098.639**	2.608.288
Despesas com vendas	25	**(669.617)**	(490.301)	**(772.368)**	(600.530)
Despesas administrativas	25	**(1.441.540)**	(1.392.870)	**(1.639.907)**	(1.542.768)
Outras (despesas) receitas, líquidas	26	**235.165**	(30.482)	**234.844**	(35.717)
Resultado de equivalência patrimonial	14	**94.637**	217.833	**(308)**	(262)
Lucro operacional		**874.810**	308.909	**920.900**	429.011
Receitas financeiras	27	**287.945**	70.472	**317.673**	92.192
Despesas financeiras	27	**(124.832)**	(108.293)	**(133.710)**	(114.465)
Resultado financeiro, líquido		**163.113**	(37.821)	**183.963**	(22.273)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		**1.037.923**	271.088	**1.104.863**	406.738
Imposto de renda e contribuição social	21.b	**(187.470)**	59.829	**(252.130)**	(51.051)
Lucro líquido do exercício das operações continuadas		**850.453**	330.917	**852.733**	355.687
Operações descontinuadas					
Resultado líquido das operações descontinuadas	2	**–**	–	**(1.554)**	(22.627)
Lucro líquido do exercício		**850.453**	330.917	**851.179**	333.060
Lucro atribuível à acionistas controladores		**850.453**	330.917	**850.453**	330.917
Lucro atribuível à acionistas não controladores		**–**	–	**726**	2.143
Lucro líquido por ação atribuível aos acionistas da Companhia durante o exercício (expresso em R$ por ação) (nota explicativa nº 28)				**42,52**	16,55

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro líquido do exercício	**850.453**	330.917	**851.179**	333.060
Outros resultados abrangentes				
Itens que serão classificados subsequentemente para o resultado:				
Operações no exterior e diferenças cambiais na conversão	**4.423**	237	**4.423**	237
Resultado abrangente total	**854.876**	331.154	**855.602**	333.297
Resultado abrangente atribuível:				
Acionistas controladores	**854.876**	331.154	**854.876**	331.154
Acionistas não controladores	**–**	–	**726**	2.143
Resultado abrangente total	**854.876**	331.154	**855.602**	333.297

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações continuadas		**1.037.923**	271.088	**1.104.863**	406.738
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social das operações descontinuadas		**–**	–	**(1.554)**	–
Ajustes de					
Depreciação e amortização	15 e 16	**124.204**	111.964	**131.052**	115.949
Baixas de direito de uso e arrendamentos	17	**(1.688)**	(5.640)	**(3.828)**	(6.163)
(Ganho) perda na alienação de imobilizado e intangível	15 e 16	**16.212**	3.133	**16.265**	3.147
Provisão (reversão) para perdas de créditos estimados do contas a receber	10	**(566)**	774	**(781)**	256
(Reversão) provisão para devoluções	10 e 11	**(621)**	240	**(1.571)**	92
Provisão (reversão) para obsolescência dos estoques	11	**11.429**	(18.146)	**11.617**	(19.173)
Provisão (reversão) para perdas com processos judiciais e depósitos judiciais	20	**35.348**	71.879	**38.680**	76.392
Resultado reconhecido por equivalência patrimonial	14	**(94.637)**	(217.833)	**308**	262
Outras perdas (ganhos) com investimento		**(2.090)**	(6.331)	**–**	–
Provisão de juros	19	**27.546**	37.647	**20.437**	37.647
Despesa financeira dos ajustes a valor presente de arrendamento	17	**20.177**	17.544	**21.408**	18.863
Ganho de subvenção no resultado referente concessão de ICMS		**–**	(5.030)	**–**	(5.030)
Outros		**25.801**	25.634	**32.107**	28.012
		1.199.038	286.923	**1.369.003**	656.992
Variações nos ativos e passivos					
Contas a receber de clientes		**(172.229)**	(535.493)	**(167.812)**	(438.487)
Contas a receber de partes relacionadas		**(338.723)**	(72.749)	**(542.970)**	(32.267)
Estoques		**114.957**	(291.770)	**124.990**	(260.708)
Tributos a recuperar		**(362.697)**	52.979	**(371.895)**	26.833
Outros recebíveis		**6.648**	(27.111)	**19.028**	(41.294)
Depósitos judiciais		**10.286**	3.859	**10.174**	5.680
Fornecedores e outras obrigações		**206.020**	(55.810)	**243.031**	(52.812)
Tributos a recolher		**5.055**	14.314	**7.183**	16.414
Fornecedores a pagar partes relacionadas		**910.724**	952.844	**972.993**	881.471
Impostos parcelados		**(7.177)**	(12.836)	**(7.365)**	(13.038)
Caixa gerado nas operações		**1.571.902**	315.150	**1.656.360**	748.784
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	**(30.114)**	(38.396)	**(30.114)**	(38.396)
Pagamento de processos judiciais e depósitos judiciais	20	**(51.149)**	(26.529)	**(55.220)**	(27.968)
Imposto de renda e contribuição social pagos	21	**–**	–	**(16.295)**	(91.366)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**1.490.639**	250.225	**1.554.731**	591.054
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aplicações financeiras		**–**	(71.915)	**–**	(108.262)
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	15 e 16	**(439.048)**	(123.291)	**(439.826)**	(124.410)
Aquisição de controlada	14	**(7.841)**	–	**(7.841)**	–
Adição caixa combinação negócios		**–**	–	**512**	–
Aumento na participação de controlada	14	**(5.459)**	(13.565)	**–**	–
Devolução de investimento	14	**–**	34.928	**–**	–
Dividendos recebidos de controladas		**153.450**	272.943	**–**	–
Outros investimentos		**(138)**	–	**1.776**	–
Caixa líquido originado das (aplicadas) atividades de investimento		**(299.036)**	99.100	**(445.379)**	(232.672)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Aplicação (resgate) financeira vinculada a empréstimo		**(80)**	–	**(80)**	–
Captação de empréstimos e financiamentos	19	**290.000**	–	**301.000**	–
Pagamento de passivo de arrendamentos	17	**(74.835)**	(58.227)	**(81.935)**	(64.090)
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos e debêntures	19	**(242.136)**	(27.040)	**(254.093)**	(27.040)
Dividendos pagos	23	**(917.357)**	(213.287)	**(918.907)**	(213.259)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		**(944.407)**	(298.554)	**(954.015)**	(304.389)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		**247.195**	50.771	**155.337**	53.993
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	8	**351.147**	228.721	**529.215**	370.031
Caixa e equivalentes de caixa no inicio do exercício das operações descontinuadas		**–**	–	**2.811**	8.634
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício das operações continuadas	8	**598.342**	279.492	**685.048**	421.213
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício das operações descontinuadas	1.b	**–**	–	**2.315**	2.811

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

1. Contexto operacional – A – EMS S.A. (a "Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 1964 e que, em conjunto com suas controladas ("Consolidado"), tem por objeto social a fabricação, comercialização, importação e exportação de produtos, próprios e de terceiros, farmacêuticos, alopáticos, alimentícios dietéticos, insumos farmacêuticos e drogas. A sede social da Companhia está localizada na cidade de Hortolândia, estado de São Paulo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como "Grupo" e individualmente como "entidades do Grupo"). O Grupo está envolvido primariamente na fabricação de produtos farmacêuticos. A Companhia faz parte do Grupo NC (o "Grupo NC"), que é um conglomerado de empresas e está presente no mercado há mais de 50 anos. A Companhia utiliza os recursos administrativos, operacionais, financeiros e tecnológicos do Grupo NC. Parte substancial das operações é efetuada com partes relacionadas. Essas demonstrações financeiras devem ser lidas nesse contexto. No final de 2023 a Administração do Grupo NC decidiu mudar a estratégia de atendimento aos clientes e com isso realizou a migração de parte do faturamento das empresas do Grupo, sendo elas a Legrand, Germed e Multilab, deste modo, o impacto traz um efeito de aumento das operações e consequentemente aumento em 2024 das receitas, saldo contas a receber e estoques comparado com o ano de 2023. Aquisição Dermacyd – categoria de sabonete íntimo: Em 27 de abril de 2023, a Companhia em conjunto com a Globe Pharma S.A.R.L. (empresa coligada sob controle de controlador indireto em comum) assinou o contrato de compra da marca Dermacyd, líder no país na categoria de sabonete íntimo. A marca global foi adquirida dentro da estratégia de expandir o seu processo de internacionalização, reposicionar a empresa e ampliar sua participação no segmento de OTC (medicamentos isentos de prescrição). A participação da Companhia na aquisição marca corresponde a 55%, referente aos itens comercializados nacionalmente, e a participação da Globe Pharma corresponde a 45%, referente aos itens comercializados internacionalmente, sob o nome Lactacyd. A transação possui valor total de 66 milhões de euros, envolvendo a aquisição de direito de produção e comercialização da marca contendo 17 itens de higiene, incluindo as que são comercializadas no México, Peru e Argentina sob o nome de Lactacyd. Fazem parte dessa transação certos ativos e passivos, compostos principalmente por estoques, ativos imobilizados detalhados em contrato, contas a receber de clientes, material promocional de vendas, passivos de tributos de vendas gerados após a compra, passivos referentes a devoluções e recolhimentos de produtos, e outros ativos e passivos que possam ser gerados sobre a operação de compra em si. O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou a transação em 23 de junho de 2023, e em 31 de janeiro de 2024, os novos ativos e passivos foram assumidos pelo grupo. Tais ativos e passivos incluem transferência de titularidade e domínio da marca, licença de know-how de fabricação dos produtos, registro nos órgãos de regulamentação locais ("ANVISA"). Em 31 de janeiro de 2024 a Companhia realizou o pagamento da operação de aquisição no montante de R$198.432 correspondente a 55% da operação, alocado nos intangíveis do Grupo, como Marcas. Aquisição da Vitamine-se pela Companhia: Em 5 de julho de 2024 o Grupo NC anunciou a aquisição da Vitamine-se, *startup* voltada para a comercialização de vitaminas e suplementos, adquirida através da Companhia. A marca nacional foi adquirida dentro da estratégia de expansão do portfólio do Grupo e ampliar sua participação no segmento de suplemento alimentar (vitaminas e suplementos). A empresa foi adquirida pelo valor de R$13.300, pagos aos antigos acionistas em 18 de julho de 2024: Contraprestação transferida: A tabela a seguir resumo os valores da contraprestação transferida e contraprestação contingente:

Parcela	**Pagamento**	**Valor**
Preço pago	Jun/24	7.841
Aumento de capital – Quitação de instrumentos de mútuo conversível de acordo	Jun/24	5.459
		13.300

Ativos adquiridos e passivos assumidos: O valor justo dos ativos e passivos identificáveis da Vitamine-e na data da aquisição é apresentado a seguir:

	Valor contábil	**Mais (menos) valia**	**Valor justo reconhecido na aquisição**
Ativos			
Caixa e equivalente de caixa	512	–	512
Contas a receber de clientes	2.154	–	2.154
Estoques	945	168	1.113
Adiantamentos	252	–	252
Impostos a recuperar	31	–	31
Imobilizado	124	–	124
Intangível	–	–	–
Marcas e patentes	76	4.854	4.930
Total do ativo	**4.094**	**5.022**	**9.116**

	Valor contábil	**Mais (menos) valia**	**Valor justo reconhecido na aquisição**
Passivos			
Empréstimos e financiamentos	19.067	(5.459)	13.608
Fornecedores	2.608	–	2.608
Adiantamento de clientes	489	–	489
Obrigações tributárias	1.341	–	1.341
Obrigações trabalhistas	64	–	64
Outras contas a pagar	115	–	115
Partes relacionadas	2.976	–	2.976
Patrimônio líquido			
Capital social	2.307	–	2.307
Aumento de capital	–	5.459	5.459
Reservas de capital	500	–	500
Lucros (prejuízos) acumulados	(22.162)	–	(22.162)
Resultado do período	(3.211)	–	(3.211)
Ajuste a mercado	–	5.022	5.022
Total do passivo	**4.094**	**5.022**	**9.116**

O valor justo atribuído foi apurado com base em laudo de avaliação correspondente à aquisição de 100% do capital social da Vitamine-se elaborado por assessores contratados pela Companhia. A operação da compra realizada pela Companhia resultou na geração de um ágio no valor de R$ 25.386, vide nota explicativa nº14.

2. Base de consolidação e investimentos em controladas – A Companhia possui participações societárias diretas nas seguintes empresas:

				Participação societária	
Controladas	**Tipo de sociedade**	**Controle**	**País**	**2024**	**2023**
CPM Concessionária Paulista de Medicamentos S.A.	S.A.	Direto	Brasil	**99,38%**	99,38%
EMS Sigma Pharma Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**99,00%**	99,00%
Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**99,00%**	99,00%

continua …

… continuação

EMS S.A.

Controladas	Tipo de sociedade	Controle	País	Participação societária 2024	2023
Luxbiotech Farmacêutica Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**99,79%**	99,79%
Xenobrasil Desenvolvimento e Pesquisas sobre Xenotransplante do Brasil Ltda.	Ltda.	Direto	Brasil	**54,00%**	54,00%
Monteresearch SRL	Ltda.	Direto	Itália	**100%**	100%
Rio Bio Pharmaceuticals, LLC	LLC	Direto	Estados Unidos	**100%**	100%
Rio Biofarma Brasil Ltda	Ltda.	Indireto	Brasil	**–**	1,00%
V-SE Comércio e Distribuição de Vitaminas e Suplementos Ltda	Ltda	Direto	Brasil	**100%**	–

A seguir apresentamos a estrutura societária do Grupo: CPM (Concessionária Paulista de Medicamentos S.A.) – localizada em Américo Brasiliense/SP, atua na gestão e manutenção da Indústria Farmacêutica de Américo Brasiliense (IFAB) de titularidade da Fundação para o "Remédio Popular" ("FURP"), vinculada à Secretaria do Estado de São Paulo ("SESSP"), por meio de concessão. O objetivo foi ampliar a capacidade do Governo para a produção de medicamentos genéricos. O prazo de concessão é de 15 anos e o início da produção ocorreu em 1º. de agosto de 2015. O Contrato de Concessão estava suspenso desde 1º de janeiro de 2020, limitando as atividades aos serviços necessários à segurança patrimonial e de monitoramento, limpeza e manutenção. Em 12 de agosto de 2022 foi divulgado no Diário Oficial o acordo de rescisão amigável e antecipada do contrato de concessão entre a CPM e a FURP, onde o mesmo foi considerado rescindido em comum acordo na desmobilização da Concessionária que ocorreu no dia 20 de dezembro de 2022 e a assunção, pela FURP, das atividades desenvolvidas pela IFAB. Os valores já faturados relativos a medicamentos fornecidos à SESSP e às atividades finais de desmobilização totalizavam R$74.451, dos quais foram recebidos o montante de R$50.000 em agosto de 2022 de modo a viabilizar o encerramento antecipado do contrato de concessão. Em 31 de março de 2022, a CPM foi classificada como operação descontinuada. Em 30 de novembro de 2022 a CPM realizou a redução de capital no montante de R$31.208, visando o encerramento de suas atividades, com o objetivo de retornar os investimentos realizados por seus acionistas. Os quadros de ativos e passivos de operação descontinuada estão discriminados abaixo e incluem toda a posição patrimonial e de resultados incorridos ao longo de 2024 e 2023, quando aplicável:

Ativo	2024	2023
Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	**2.315**	2.811
Contas a receber de partes relacionadas	**76**	75
Estoques	**35**	29
Tributos a recuperar	**128**	788
Antecipação de dividendos	**–**	6.000
Outros recebiveis	**–**	122
Total do ativo circulante	**2.554**	9.825
Não circulante		
Tributos a recuperar	**2.808**	2.913
Depósitos judiciais	**161**	175
Total do ativo não circulante	**2.969**	3.088
Total do ativo	**5.523**	12.913
Passivo e patrimônio líquido	**2024**	**2023**
Circulante		
Fornecedores	**48**	57
Passivo de arrendamento	**23**	21
Tributos a recolher	**–**	15
Outras contas a pagar	**255**	50
Total do passivo circulante	**326**	143
Não circulante		
Provisão para perdas com processos judiciais	**890**	907
Total do passivo não circulante	**890**	907
Total do passivo	**1.216**	1050
Capital social	**27.397**	33.397
Reservas de lucros	**(23.090)**	(21.534)
Total do patrimônio líquido (i)	**4.307**	11.863
Total do passivo e do patrimônio líquido	**5.523**	12.913

(i) O saldo de patrimônio líquido foi eliminado no momento da consolidação da empresa. Os resultados e os fluxos de caixa das operações descontinuadas para o semestre findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, estão demonstradas a seguir:

	2024	2023
Despesas administrativas	**(1.742)**	(23.494)
Outras (despesas) receitas, líquidas	**(11)**	(54)
Lucro operacional	**(1.753)**	(23.548)
Resultado financeiro, líquido	**199**	921
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**(1.554)**	(22.627)
Imposto de renda e contribuição social	**–**	–
Lucro líquido do exercício	**(1.554)**	(22.627)

	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**(1.554)**	(22.627)
Ajustes de:		
Provisão (reversão) para perdas de créditos estimados do contas a receber	**21.930**	21.930
Provisão para perda do valor recuperável (impairment)	**2**	(21)
Provisão para processos judiciais	**(17)**	(508)
	20.361	(1.226)
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber de clientes	**(21.930)**	2.049
Estoques	**(6)**	12
Tributos a recuperar	**(1)**	(261)
Outros recebíveis	**765**	119
Fornecedores e outras obrigações	**120**	(238)
Depósitos judiciais	**14**	(74)
Tributos a recolher	**196**	(31)
Fornecedores com partes relacionadas	**(15)**	(173)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**(496)**	177
Fluxos de caixa das atividades de investimentos e financiamentos		
Dividendos pagos aos acionistas/ quotistas do Grupo	**–**	(6.000)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos e financiamentos	**–**	(6.000)
Aumento (diminuição) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos	**(496)**	(5.823)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**2.811**	8.634
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**2.315**	2.811

EMS Sigma Pharma Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, atua na fabricação e comercialização de medicamentos similares em âmbito nacional. Atualmente, possui apenas uma linha de produção, os demais produtos comercializados são adquiridos da controladora para revenda. A partir de novembro 2018 a EMS Sigma passou à condição de embaladora dos produtos fabricados pela Novamed/AM a partir do Regime Especial de Industrialização por Encomenda obtido no Estado de São Paulo e anuído pelo Governo do Amazonas. Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, atua na fabricação e comercialização de medicamentos genéricos em âmbito nacional. Atualmente, possui apenas uma linha de produção, os demais produtos comercializados são adquiridos da controladora para revenda. Luxbiotech Farmacêutica Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, atua na fabricação e comercialização de dermatocosméticos de última geração em âmbito nacional, e revenda de produtos comercializados adquiridos da controladora. Monteresearch SRL – localizada em Milão na Itália, é um laboratório de pesquisa farmacêutica, especializado no desenvolvimento de drug delivery systems, tecnologias que permitem desenvolver uma nova formulação para que uma droga seja liberada no organismo de forma mais rápida ou lenta, de acordo com a necessidade de médico e paciente e inclusive em concentrações mais seguras. Em 2021 a Monteresearch transferiu sua participação na empresa Globe Pharma aos acionistas majoritários desta investida, encerrando assim sua participação. Rio Bio Pharmaceuticals, LLC – localizada nos Estados Unidos, tem por objeto social o desenvolvimento de atividades farmacêuticas, podendo incluir, entre outras, a fabricação, comercialização, importação e exportação de produtos e insumos farmacêuticos, próprios e de terceiros; a prestação de serviços administrativos, consultoria /assessoria técnica e documental com ou sem transferência de tecnologia; e a participação em joint ventures ou outras sociedades como quotistas, acionista ou sócia. Xenobrasil Desenvolvimento e Pesquisas sobre Xenotransplante no Brasil Ltda. – localizada em Hortolândia/SP, constituída em 08 de junho de 2020, tem por objeto a realização de pesquisas, desenvolvimento, inovação, aperfeiçoamento, solidificação e divulgação de técnicas e conhecimentos relacionados à sistemação do método de xenotransplante no Brasil, visando a produção de órgãos adicionais não-humanos geneticamente modificados para transplante em humanos e futura comercialização e exploração das patentes e biotecnologias desenvolvidas. A empresa não possui ainda nenhuma movimentação financeira e portanto, não há saldos a serem consolidados. Rio Biofarma Brasil Ltda. ("RBBL") – localizada em Hortolândia/SP, é uma empresa constituída em 28 de abril de 2021 que tem como objeto social a fabricação, comercialização, importação e exportação de produtos e insumos farmacêuticos, próprios e de terceiros; a prestação de serviços administrativos, consultoria /assessoria técnica e documental com ou sem transferência de tecnologia. V-SE Comércio e Distribuição de Vitaminas e Suplementos Ltda. (Vitamine-se) – localizada em Hortolândia/SP, é uma empresa que tem como objeto social o comercio varejista e atacadista de produtos alimentícios em geral e o comercio varejista de artigos de vestuário e acessórios. A empresa foi adquirida 05 de julho de 2024 através da EMS na totalidade de 100% de participação societária, e partir de então passou a ser combinada nas informações financeiras intermediárias. Movimentações ocorridas durante o exercício de 2024: Em 24 de outubro de 2024, a EMS firmou um contrato de venda da totalidade das 593.500 quotas, representando 1% do capital social da RBBL, para a NC INVESTIMENTOS LTDA. pelo valor de R$31. O pagamento foi realizado à vista na data da assinatura do contrato. Nas demonstrações financeiras individuais, a controlada é contabilizada pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: • Eliminação dos saldos de contas do ativo e passivo, entre as empresas consolidadas; • Eliminação dos investimentos e resultado da equivalência patrimonial nas empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido da empresa investida; • Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; • Eliminação do lucro nos estoques e venda de ativo imobilizado, quando aplicável, oriundo de vendas entre as empresas consolidadas; As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas: a) Controladas: Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle e transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle. Os investimentos em empresas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial (MEP) desde a data que o controle é adquirido. Transações entre empresas, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As políticas contábeis e estimativas da controlada são consistentes com as políticas contábeis e estimativa adotadas pela Companhia. Adicionalmente a controlada segue o mesmo exercício social da Companhia, encerrado em 31 de dezembro de cada ano. A Companhia trata as transações com participações de quotistas não controladores, como transações com proprietários de ativos de suas controladas. Para as compras de participações de acionistas não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de acionistas não controladores também são registrados no patrimônio líquido. **3. Base de preparação, mensuração e declaração de conformidade –** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR-GAAP), com base nos pronunciamentos, orientações e interpretações contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada período de relatório, conforme descrito nas políticas contábeis a seguir. Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em real – R$, que é a moeda funcional da Companhia. **4. Uso de estimativas e julgamentos –** A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e estabeleça premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e julgamentos relevantes são revisados continuadamente. As revisões das estimativas contábeis são reconhecidas prospectivamente. De modo a proporcionar um entendimento de como a Companhia forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos, conforme segue: Julgamentos e estimativas relevantes: a) *Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos:* São utilizadas projeções de resultados preparadas pela Administração e aprovadas pelo Comitê Tributário, as quais contêm diversas premissas e julgamentos, objetivando mensurar o potencial de geração de lucros tributáveis futuros que sustentem a realização das bases tributáveis geradoras do imposto de renda e da contribuição social diferidos registrados nas demonstrações financeiras. O lucro tributável futuro real pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar o imposto de renda e contribuição social diferidos. b) *Vida útil do ativo imobilizado:* A Companhia e suas controladas reconhecem a depreciação de seu ativo imobilizado com base em vida útil estimada, que é baseada nas suas práticas e experiência prévia e refletem a vida econômica desses ativos. Entretanto, as vidas úteis reais podem variar em decorrência de diversos fatores. As vidas úteis do imobilizado também afetam os testes de recuperação de seu custo. *Redução dos valores de recuperação dos ativos:* A cada encerramento de exercício, a Companhia revisa os saldos dos ativos intangíveis, imobilizado e direito de uso, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. c) Provisão para realização e obsolescência dos estoques: A provisão para realização dos estoques é constituída com base na análise dos preços de venda praticados, líquidos dos efeitos de tributos e de despesas fixas incorridas nos esforços de vendas. A provisão para obsolescência é constituída com base na análise individual da idade dos itens em estoque e a probabilidade de seu uso futuro. d) Provisão para perdas de crédito esperadas: É constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos vencidos e a vencer, considerando o conceito de perdas esperadas do pronunciamento técnico CPC 48. e) Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas: A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais como descrito na nota explicativa nº 20. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Administração acredita que as provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **5. Políticas contábeis materiais –** A Companhia aplicou as políticas contábeis materiais descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. a) Moeda estrangeira: *Transações e saldos em moeda estrangeira:* Transações em moeda estrangeira são convertidas para Reais pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data de apresentação são reconvertidas para a moeda funcional à taxa de câmbio apurada naquela data. O ganho ou perda cambial em itens monetários é a diferença entre o custo amortizado da moeda funcional no começo do período, ajustado por juros e pagamentos efetivos durante o período, e o custo amortizado em moeda estrangeira à taxa de câmbio no final do período de apresentação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão geralmente são reconhecidas no resultado. *Operações no exterior:* Os ativos e passivos derivados de operações no exterior, incluindo ágio e ajustes a valor justo de da aquisição, se aplicáveis, são convertidos para Reais utilizando a taxa de câmbio na data de apresentação das demonstrações financeiras. Receitas e despesas de operações no exterior são convertidas para Reais utilizando taxas de câmbio nas datas das transações. Variações cambiais são reconhecidas em outros resultados abrangentes, e apresentadas nos ajustes acumulados de conversão da moeda estrangeira (reserva de conversão) no patrimônio líquido. Quando uma operação no exterior é alienada, de modo que o controle, influência significativa, ou controle compartilhado não mais existem, os valores acumulados em reserva de conversão relacionados àquela operação no exterior são reclassificados para o resultado do exercício como parte do ganho ou perda na alienação. Quando o Grupo aliena apenas parte de sua participação em uma subsidiária que inclui uma operação no exterior, mas mantém controle, a respectiva proporção do valor acumulado é reatribuída a participações não controladoras. Quando o Grupo aliena apenas parte de seu investimento em uma coligada ou joint venture que inclui uma operação no exterior, enquanto mantém influência significativa ou controle compartilhado, a respectiva proporção do valor acumulado é reclassificada para o resultado do exercício. b) Caixa e equivalentes de caixa: Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelo valor justo por meio de resultado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. c) Aplicações financeiras: As aplicações financeiras são compostas por fundos de investimentos com títulos lastreados em títulos privados e públicos, os quais são registrados pelo valor justo por meio de resultado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Em razão da Companhia efetuar aplicação em fundos de investimento de característica multimercado com risco moderado, entende que estes podem sofrer mudança relevante de valor dada a cotação de tais títulos, por isso não atendem os critérios de reconhecimento de Caixa e equivalentes de caixa. d) Contas a receber de clientes: Registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente, quando necessário. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada provisão para perdas de crédito esperadas, constituída com base em análise das contas a receber considerando o critério de perda esperada e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização. e) Estoques: Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O custo dos estoques é baseado na média ponderada móvel e inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes. Quando aplicável, é constituída provisão para perdas em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na obsolescência ou realização dos estoques. f) Investimentos: Os investimentos mantidos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são ajustadas, quando aplicável, às políticas contábeis da Companhia. Os investimentos são inicialmente reconhecidos pelo custo e, posteriormente ajustados pelo reconhecimento da participação atribuído a Companhia nas alterações dos ativos líquidos das investidas, deduzidas de provisões para redução ao valor de recuperação, quando aplicável. g) Imobilizado: Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perda por redução ao valor recuperável, quando necessário. São registrados como parte dos custos das imobilizações em andamento os honorários profissionais e, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados. Tais imobilizações são classificadas nas categorias adequadas do imobilizado, quando concluídas e prontas para o uso pretendido. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso pretendido na mesma base dos outros ativos imobilizados. Os terrenos não sofrem depreciação. A depreciação é reconhecida com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, de modo que o valor do custo menos o seu valor residual após sua vida útil seja integralmente baixado (exceto para terrenos e construções em andamento). A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas de encerramento dos exercícios e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. A depreciação é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:

	2024	2023
Aeronave	**10**	10
Benfeitorias	**25**	25
Edificações	**25**	25
Máquinas	**20**	20
Veículos	**5**	5
Móveis, utensílios e equipamentos	**18**	18

Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados, se apropriado, ao final de cada exercício. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado ao seu valor recuperável quando o valor contábil do ativo é maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o seu valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas), líquidas" nas demonstrações do resultado. h) Intangível: As licenças de softwares são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada dos softwares de três a cinco anos. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. i) Redução ao valor recuperável de ativos não financeiros – "*impairment*" No fim de cada exercício, a Administração da Companhia e suas controladas revisam o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de estimar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Comoanhia calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. O montante recuperável é o maior entre o valor justo (menos os custos na venda) ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados a valor presente por uma taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. j) Instrumentos financeiros – pronunciamento técnico CPC 48: Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial quando a Companhia for parte das disposições contratuais dos instrumentos. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ao ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. *Classificação dos ativos e passivos financeiros:* Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao custo amortizado: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros a fim de coletar fluxos de caixa contratuais. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2023 e 2022 são contas a receber de clientes, outras contas a receber e partes relacionadas. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Em 2024 e 2023 a Companhia não possui ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Em geral, todos os outros ativos financeiros são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado. Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantido para negociação, ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado. Em geral, todos os outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva. Os passivos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2024 e 2023 são fornecedores, empréstimos e financiamentos, dêbentures e adiantamento de clientes. *Redução ao valor recuperável de ativos financeiros:* A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE") sobre investimentos em instrumentos da dívida mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, valores a receber de arrendamento, valores a receber de clientes e ativos de contrato, bem como contratos de garantia financeira. O valor das perdas de crédito esperadas é atualizado em cada data de relatório para refletir as mudanças no risco de crédito desde o reconhecimento inicial do respectivo instrumento financeiro. A Companhia sempre reconhece a PCE durante a vida útil para contas a receber, ativos de contrato e valores a receber de arrendamento. As perdas de crédito esperadas sobre esses ativos financeiros são estimadas usando a experiência de perda de crédito histórica da Companhia, ajustada com base em fatores específicos aos devedores, nas condições econômicas gerais e na avaliação das condições atuais e projetadas na data do relatório, incluindo o valor da moeda no tempo, quando aplicável. Para todos os outros instrumentos financeiros, a Companhia reconhece a PCE durante a vida útil quando há um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial. Porém, se o risco de crédito sobre o instrumento financeiro não tiver aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial, o Grupo mensura a provisão para perdas para aquele instrumento financeiro em um valor correspondente à PCE do período de12 meses. A PCE durante a vida útil representa as perdas de crédito esperadas decorrentes de qualquer evento de inadimplência possível durante a vida estimada de um instrumento financeiro. Por outro lado, a PCE do período de 12 meses representa a parcela da PCE durante a vida útil que deve resultar dos eventos de inadimplência de um instrumento financeiro que sejam possíveis em um período de 12 meses após a data de relatório. *Baixa de*

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/04/2025

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação

EMS S.A.

ativos e passivos financeiros: A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo para outra entidade. Se a Companhia não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade e continua a controlar o ativo transferido, a Companhia reconhece sua parcela retida no ativo e um correspondente passivo em relação aos valores que a Companhia pode ter que pagar. Se a Companhia retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade de um ativo transferido, a Companhia continua a reconhecer o ativo financeiro e reconhece ainda um empréstimo garantido em relação aos recursos recebidos. A Companhia baixa um passivo financeiro se, e apenas se, suas obrigações são retiradas, canceladas ou quando elas vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contraprestação paga e a pagar é reconhecida no resultado. A Companhia contabiliza a modificação substancial dos termos e as condições de um passivo existente, ou parte dele, como liquidação do passivo financeiro original e baixa do novo passivo. *Compensação de instrumentos financeiros:* Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente. k) Arrendamentos: No início de um contrato, a Companhia avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Para avaliar se um contrato transfere o direito de controlar o uso de um ativo identificado, a Companhia utiliza a definição de arrendamento no CPC 06 (R2). *Como arrendatário:* No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação no contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente. O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arredamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento. A depreciação do ativo de direito de uso, em anos, é como segue:

	2024	2023
	Controladora e Consolidado	**Controladora e Consolidado**
Terrenos e edificações	**6**	**6**
Veículos e máquinas	**2**	**2**
Equipamentos	**1**	**1**

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto. O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Ao mensurar os passivos de arrendamento para arrendamentos classificados como operacionais, a Companhia descontou os pagamentos de arrendamento utilizando sua taxa incremental sobre empréstimo. Segue abaixo taxas de desconto aplicadas:

	Contratos 2024	Contratos 2023
Até um ano	**13,48%**	13,74%
Até dois anos	**14,03%**	13,10%
Até cinco anos	**14,35%**	12,44%
Até dez anos	**14,49%**	13,00%
Até vinte anos	**14,38%**	13,30%
Acima de vinte anos	**14,38%**	13,30%

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte: • Pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; • Pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mesurados utilizando o índice ou taxa na data de início; • Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e • O preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial. *Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor:* A Companhia optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, inferior a 12 meses, incluindo equipamentos de TI. A Companhia reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento. l) Fornecedores: As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa de juros efetiva. Na prática, são normalmente reconhecidas ao valor da fatura correspondente. m) Provisões: Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício apresentado, considerando os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. A provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários está registrada de acordo com a avaliação de risco (perdas prováveis) efetuada pela Administração da Companhia e por seus consultores jurídicos, inclusive quanto à sua classificação no longo prazo. n) Lucro básico e diluído por ação: Básico: calculado com base nas quantidades médias ponderadas de ações ordinárias em poder dos acionistas em circulação durante os exercícios apresentados. Diluído: calculado com base na quantidade média ponderada de ações ordinárias e ações ordinárias potenciais diluidoras em circulação durante os exercícios apresentados. Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não possui instrumentos com efeito dilutivo no lucro por ação. o) Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio: A distribuição de dividendos e os juros sobre o capital próprio para os acionistas são reconhecidos como um passivo nas demonstrações financeiras, sendo o primeiro com base no estatuto social da Companhia e o segundo conforme aprovação extemporânea. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas, em Assembleia Geral Extraordinária. p) Benefícios a empregados: *Benefícios de curto prazo a empregados:* Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço correspondente seja prestado. O passivo é reconhecido pelo montante do pagamento esperado caso a Companhia tenha uma obrigação presente legal ou construtiva de pagar esse montante em função de um serviço passado prestado pelo empregado e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável. *Participação nos lucros:* A Companhia reconhece um passivo e uma despesa de participação nos resultados quando está contratualmente obrigada ou quando há uma prática passada que criou uma obrigação não formalizada (*constructive obligation*). q) CPC 47/IFRS 15 – Receita de contratos de clientes: A receita é calculada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita é reduzida pelas devoluções de clientes, estornos e outros abatimentos semelhantes. A receita da venda de mercadorias é reconhecida quando todas as condições a seguir são atendidas: • A Companhia transferiu ao comprador os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade das mercadorias. • A Companhia não possui envolvimento administrativo contínuo no nível normalmente associado à propriedade ou controle efetivo sobre as mercadorias vendidas. • O valor da receita puder ser confiavelmente mensurado. • For provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para a Companhia. • Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser confiavelmente mensurados. A receita proveniente da venda de mercadorias é reconhecida quando as mercadorias são entregues e a titularidade/controle é transferida. Os fretes sobre vendas são registrados como custo do produto vendido. O pronunciamento técnico traz os princípios que uma entidade aplicará para determinar a mensuração da receita e quando ela é reconhecida. Essa norma baseia-se no princípio de que a receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio do controle substituirá o princípio de riscos e benefícios. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional conforme as vendas são reconhecidas. O Grupo está no ramo farmacêutico, com o fornecimento de medicamentos genéricos em geral. A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos produtos vendidos é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação à qual o Grupo espera ter direito em troca desses produtos. *Direito de devolução:* O Grupo utiliza o método do valor esperado para estimar a contraprestação variável dado o grande volume de contratos que possuem características semelhantes. O Grupo então aplica os requerimentos do CPC 47 sobre estimativas de contraprestação variável restritas para determinar o valor da contraprestação variável que pode ser incluída no preço da transação e consequentemente considerada no reconhecimento de receita. Um passivo de restituição é reconhecido para os bens os quais são esperados que sejam devolvidos (valores não incluídos no preço da transação). Um ativo de direito de devolução (e ajuste correspondente ao custo de vendas) também é reconhecido pelo direito de recuperação dos bens junto ao cliente. *Abatimentos por volume:* O Grupo oferece abatimentos por volume de forma retrospectiva para determinados clientes quando a quantidade de produtos adquiridos durante o período excede um limite specificado em contrato. Os abatimentos são compensados com valores a pagar pelo cliente. O Grupo aplica ou o método do valor mais provável ou o método do valor esperado para estimar a contraprestação variável em um contrato. O método selecionado que melhor prediz o montante de contraprestação variável é identificado principalmente pelo número de metas de volume de vendas existentes no contrato. r) Receitas financeiras e despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem receitas de rendimento de depósito bancário de curto prazo, juros de duplicatas a receber, descontos obtidos, variação cambial, e outras receitas financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, variação cambial, descontos concedidos entre outras despesas financeiras. s) Subvenções governamentais: As subvenções governamentais não são reconhecidas até que exista segurança razoável de que a Companhia irá atender às condições relacionadas e de que as subvenções serão recebidas. A Companhia possui subvenção governamental representada pelo benefício creditício decorrente do Programa de Promoção do Desenvolvimento Econômico Integrado e Sustentável do Distrito Federal (PRÓ-DF), concedido em forma de empréstimo subsidiado obtido do Banco Regional de Brasília (BRB). O benefício econômico obtido é contabilizado como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais de acordo com a autorização do programa Pro-DF para liquidação das parcelas e a regularização da subvenção. A Companhia considera as condições e obrigações que tem de observar e cumprir, quando da identificação dos custos a serem confrontados com o benefício econômico obtido. Os efeitos desse cálculo eram registrados no resultado do exercício, na rubrica "Deduções da receita", visto que a origem do empréstimo subsidiado se refere a uma operação de crédito sobre o Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) gerado nas importações. Os juros incorridos ao longo do prazo dos empréstimos são registrados como despesa no resultado financeiro. Atualmente apenas aguardamos a autorização para liquidação de algumas parcelas remanescentes para realização da receita diferida. A Companhia, de sua atuação no ramo farmacêutico no Estado de São Paulo, é beneficiária do da lei complementar 160 . Em razão da lei, a Companhia goza de benefício , de isenção do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) na venda de determinados produtos. t) Imposto de renda e contribuição social: A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos. i) *Impostos correntes:* A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais tributárias vigentes na data de apresentação das demonstrações financeiras nos países onde as subsidiárias da Companhia operam e geram resultado tributável. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias. O imposto corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício, a taxas de impostos com vigência na data-base das demonstrações financeiras. ii) *Impostos diferidos:* Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, entretanto, o imposto de renda e contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetam as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de encerramento de exercício e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada em cada data de balanço e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado. iii) *Impactos nas bases do IRPJ e da CSLL decorrentes do benefício governamental do Estado de São Paulo:* A Companhia, em razão de sua atuação no ramo farmacêutico no Estado de São Paulo, de isenção do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) na venda de determinados produtos. Para fins de apuração do imposto de renda da pessoa jurídica (IRPJ) e da contribuição social sobre o lucro líquido (CSLL), conforme previsto no artigo 30 da Lei nº 12.973/2014, as subvenções concedidas como estímulo à implantação ou expansão de empreendimentos econômicos e as doações feitas pelo poder público não serão computadas na determinação do lucro real, desde que seguidos alguns requisitos previstos no presente artigo. Assim, os valores registrados pela Companhia em 2023 e 2022 decorrentes da subvenção governamental, não deverão impactar as bases tributáveis de IRPJ e CSLL, razão pela qual foram excluídos no cálculo do LALUR e do LACS. O imposto de renda e a contribuição social correntes e diferidos são reconhecidos como despesa ou receita no resultado do exercício, exceto quando estão relacionados com itens registrados diretamente no patrimônio líquido, caso em que os impostos correntes e diferidos também são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. u) Garantias financeiras: Garantias financeiras são contratos que requerem do Grupo pagamentos específicos perante o possuidor da garantia financeira por uma perda incorrida por este quando um devedor específico deixo de fazer o pagamento conforme os termos do instrumento de dívida. Passivos de garantia financeira são inicialmente reconhecidos pelo valor justo, que é amortizado durante o prazo do contrato da garantia financeira. O passivo de garantia é subsequentemente contabilizado pelo que for superior entre o valor amortizado e o valor presente do pagamento esperado (quando um pagamento relativo à garantia tornar-se provável). Em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia não reconheceu os valores justos de suas garantias financeiras por julgá-las com baixo risco de crédito por conta do emissor. As operações na qual o Grupo atua como interveniente garantidora estão detalhadas na nota explicativa nº 9 – Gestão de riscos financeiros. v) Demonstração do fluxo de caixa: As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o Pronunciamento CPC 03 (IAS 7) – Demonstração dos fluxos de caixa, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e reflete as modificações no caixa e equivalentes de caixa que ocorreram nos exercícios apresentados. O Grupo classifica o recebimento de dividendos como atividade de investimento e não como atividade operacional em consonância a estratégia interna de fluxo de caixa do Grupo. x) ICPC 22/IFRIC 23 – "Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro" A IFRIC 23 descreve como determinar a posição fiscal e contábil quando houver incerteza sobre o tratamento do imposto de renda. A interpretação requer que a entidade determine se posições fiscais incertas são avaliadas separadamente ou como um grupo e avalie se é provável que a autoridade fiscal aceite a utilização de tratamento fiscal incerto, ou proposta de utilização, por uma entidade nas suas declarações de imposto de renda. **6. Novas normas e interpretações – 6.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024:** No exercício corrente, a Sociedade aplicou alterações às CPCs emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis que são obrigatoriamente válidas para um período contábil que se inicie em ou após 1 de janeiro de 2024. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras. Acordos de financiamento de fornecedores – Alterações ao IAS 7 e IFRS 7: As alterações à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa) e à IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Divulgações) esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Sociedade. **6.2. Normas emitidas, mas ainda não vigentes:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Sociedade, estão descritas a seguir. A Sociedade pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas são entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A Empresa está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. Como os instrumentos patrimoniais do Grupo são negociados publicamente, ele não é elegível para pela aplicação do IFRS 19. Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 – Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial: Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no rasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo. Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade: Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo. Não há outras normas ou interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado do exercício ou no patrimônio líquido divulgado pela Sociedade. **7. Instrumentos financeiros –** As operações com instrumentos financeiros da Companhia estão reconhecidas nas demonstrações financeiras conforme o quadro a seguir:

					Controladora
			2024		**2023**
	Hierarquia	**Valor justo**	**Valor contábil**	**Valor justo**	**Valor contábil**
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	2	**598.342**	**598.342**	351.147	351.147
Aplicação financeira vinculada a empréstimo	2	**1.625**	**1.625**	1.545	1.545
Contas a receber de clientes	2	**1.579.031**	**1.579.031**	1.404.527	1.404.527
Contas a receber de partes relacionadas	2	**724.974**	**724.974**	386.251	386.251
Dividendos a receber	2	**35.679**	**35.679**	35.679	35.679
Instrumentos financeiros derivativos	2	**2.139**	**2.139**	82	82
Outros recebiveis	2	**77.411**	**77.411**	84.058	84.058
		3.019.201	**3.019.201**	2.263.289	2.263.289
Passivos					
Fornecedores	2	**(513.893)**	**(513.893)**	(356.559)	(356.559)
Fornecedores a pagar partes relacionadas	2	**(3.464.005)**	**(3.464.005)**	(2.553.281)	(2.553.281)
Empréstimos e financiamentos	2	**(339.833)**	**(339.833)**	(70.978)	(70.978)
Debêntures	2	**–**	**–**	(224.153)	(224.153)
Passivo de arrendamento	2	**(184.968)**	**(184.968)**	(150.171)	(150.171)
Dividendos a pagar	2	**(213.554)**	**(213.554)**	(678.941)	(678.941)
Outras contas a pagar	2	**(179.571)**	**(179.571)**	(155.500)	(155.500)
		(4.895.824)	**(4.895.824)**	(4.189.583)	(4.189.583)

					Consolidado
			2024		**2023**
	Hierarquia	**Valor justo**	**Valor contábil**	**Valor justo**	**Valor contábil**
Ativos					
Caixa e equivalentes de caixa	2	**685.048**	**685.048**	529.215	529.215
Aplicação financeira vinculada a empréstimo	2	**1.625**	**1.625**	1.545	1.545
Contas a receber de clientes	2	**1.696.989**	**1.696.989**	1.522.775	1.522.775
Contas a receber de partes relacionadas	2	**601.421**	**601.421**	58.452	58.452
Instrumentos financeiros derivativos	2	**2.139**	**2.139**	82	82
Outros recebiveis	2	**77.662**	**77.662**	90.570	90.570
		3.064.884	**3.064.884**	2.202.639	2.202.639
Passivos					
Fornecedores	2	**(521.405)**	**(521.405)**	(362.856)	(362.856)
Fornecedores a pagar partes relacionadas	2	**(3.504.485)**	**(3.504.485)**	(2.531.492)	(2.531.492)
Empréstimos e financiamentos	2	**(350.833)**	**(350.833)**	(70.978)	(70.978)
Debêntures	2	**–**	**–**	(224.153)	(224.153)
Passivo de arrendamento	2	**(193.710)**	**(193.710)**	(160.227)	(160.227)
Dividendos a pagar	2	**(213.766)**	**(213.766)**	(679.153)	(679.153)
Outras contas a pagar	2	**(255.651)**	**(255.651)**	(196.612)	(196.612)
		(5.039.850)	**(5.039.850)**	(4.225.471)	(4.225.471)

(*) Mensuração: 1) Mensurados a valor justo por meio de resultado, 2) Custo amortizado. (**) Valor bruto de custo. O quadro acima apresenta os ativos financeiros classificados

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/04/2025

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação

EMS S.A.

de acordo com o CPC 40 e as novas categorias de mensuração de acordo o CPC 48. O pronunciamento técnico CPC 48 requer a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O pronunciamento técnico CPC 48 também define informações observáveis como dados de mercado, obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado. Os três níveis de hierarquia de valor justo são: • Nível 1: preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos. • Nível 2: informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços). • Nível 3: instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis de mercado. Os seguintes métodos e premissas foram adotados: Mensurados a valor justo por meio do resultado: Estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes e contas a receber de partes relacionadas estejam próximos de seus valores justos, em virtude do curto prazo das operações realizadas. O valor contábil aproxima-se do seu valor justo em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem possibilidade de resgate imediato. Ativo ou Passivo financeiro mensurado pelo custo amortizado: Os valores registrados contabilmente aproximam-se razoavelmente do valor justo pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação do CDI. De acordo com sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante sua avaliação potencial. Os principais fatores de risco que afetam as operações da Companhia estão apresentados a seguir: a) Estrutura de gerenciamento de risco: A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco e é responsável por monitorar e analisar os cenários econômico-financeiros com o objetivo de identificar os riscos ao qual a Companhia está exposta, bem como mapear possíveis impactos em variáveis financeiras ou econômicas que possam gerar impactos, tais como oscilações de taxas de câmbio, taxas de juros e/ou outros indicadores. Foram estabelecidas políticas de gerenciamento de riscos para identificar e analisar os riscos de exposição e definir os limites de risco aceitáveis, além de ter sido criada uma estrutura de controles apropriada para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos, uma vez que tanto as políticas quanto a estrutura de controles são revisados em uma base regular. b) Riscos de crédito: Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. *Exposição a riscos de crédito:* O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Caixa e equivalente de caixa (nota 8)	**598.342**	351.147	**685.048**	529.215
Contas a receber de clientes (nota 10)	**1.579.031**	1.404.527	**1.696.989**	1.522.775
Outros recebíveis (nota 13)	**77.411**	84.058	**77.662**	90.570
Aplicação financeira vinculada a empréstimo (nota 9)	**1.625**	1.545	**1.625**	1.545
	2.256.409	1.841.277	**2.461.324**	2.144.105

Os critérios para aceitação de novos clientes incluem uma análise da condição financeira e perfil socioeconômico, com definição de limites de crédito e termos de pagamento. A análise dessas informações pela Companhia pode incluir referências bancárias. Os limites de crédito são estabelecidos para cada cliente, de forma individual, e representam o montante máximo de exposição aceito para aquele cliente. Esses limites são revistos sempre que necessário ou solicitado. Clientes que não possuírem limites de crédito aprovados somente são atendidos mediante pagamento antecipado. c) Risco de mercado: Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e preço das matérias-primas, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo maximizar retornos. i) *Risco de variação cambial:* O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía ativos e passivos em Dólar (USD) nos montantes descritos a seguir, não existindo nenhum instrumento para proteger essa exposição nessa data.

	Controladora				Consolidado			
	2024		**2023**		**2024**		**2023**	
	Moeda Estrangeira	**Reais**	**Moeda Estrangeira**	**Reais**	**Moeda Estrangeira**	**Reais**	**Moeda Estrangeira**	**Reais**
Contas a receber de clientes	**1.440**	**8.186**	1.133	5.175	**1.449**	**8.238**	1.175	5.375
Fornecedores	**(21.869)**	**(129.849)**	(21.682)	(107.826)	**(21.868)**	**(129.849)**	(21.682)	(107.826)
Exposição líquida	**(20.429)**	**(121.663)**	(20.549)	(102.651)	**(20.419)**	**(121.611)**	(20.507)	(102.451)

A seguir estão demonstradas as perdas que teriam sido reconhecidas no resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 de acordo com os seguintes cenários: a) *Controladora*

							Controladora
Risco	**Tipo**	**Exposição**	**Exposição original (R$)**	**Taxa efetiva em 2024**	**Valor provável**	**25% Valor**	**50% Valor**
Queda do Dólar	Clientes	1.177	6.665	6,44	911	(983)	(2.877)
Queda do Euro	Clientes	263	1.521	6,19	108	(300)	(707)
Alta do Dólar	Fornecedores	(18.293)	(107.127)	6,44	(10.612)	(40.047)	(69.482)
Alta do Euro	Fornecedores	(3.576)	(22.722)	6,19	578	(4.958)	(10.493)
		(20.429)	**(121.663)**		**(9.015)**	**(46.288)**	**(83.559)**

b) *Consolidado*

							Consolidado
Risco	**Tipo**	**Exposição**	**Exposição original (R$)**	**Taxa efetiva em 2024**	**Valor provável**	**25% Valor**	**50% Valor**
Queda do Dólar	Clientes	1.187	6.717	6,44	923	(987)	(2.897)
Queda do Euro	Clientes	263	1.521	6,19	108	(300)	(707)
Alta do Dólar	Fornecedores	(18.293)	(107.127)	6,44	(10.612)	(40.047)	(69.482)
Alta do Euro	Fornecedores	(3.576)	(22.722)	6,19	578	(4.958)	(10.493)
		(20.419)	**(121.611)**		**(9.003)**	**(46.292)**	**(83.579)**

O cenário provável considera as taxas futuras do dólar norte-americano e do euro para o ano seguinte, conforme cotações obtidas no relatório no website do Banco Central do Brasil – BACEN. Os cenários I e II consideram uma queda do dólar norte-americano e do euro de 25% e de 50%, respectivamente. A Administração utiliza o cenário provável na avaliação das possíveis mudanças na taxa de câmbio e apresenta o referido cenário em atendimento à IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações (CPC 40). c) *Derivativos:* Em 31 de dezembro de 2024, as operações de instrumentos derivativos passivos contratados pelo Grupo tratavam-se de saldos de contratos a termo (NDF), os quais totalizam R$171.064. Os resultados das operações ainda não liquidadas representaram ganho no valor de R$2.139. Em 31 de dezembro de 2024 essas operações foram contratadas pela taxa do dólar (USD) com vencimento entre 08 de janeiro de 2025 a 26 de março de 2025. ii) *Risco de taxa de juros:* Decorre da possibilidade de a Companhia estar sujeita aos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Administração efetuou uma análise de sensibilidade supondo: (i) que o cenário de exposição líquida dos instrumentos financeiros indexados a taxas de juros variáveis em 31 de dezembro de 2024 fosse mantido, e (ii) que os respectivos indexadores anuais acumulados nos últimos 12 meses para esta data base, permaneçam estáveis (CDI 12,15%[1] ao ano de 2024), os efeitos que seriam registrados nas demonstrações financeiras para os próximos 12 meses seria uma receita financeira de R$67.738 na controladora e R$77.244 no consolidado. Caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos, o valor da receita financeira seria impactado em: a) *Controladora*

					25%		50%	
Modalidade	**Risco**	**Taxa efetiva em 2024 (% a.a.)**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicação financeira	Baixa	12,15%	**557.885**	**67.783**	**9,11%**	**6.177**	**6,08%**	**4.118**
			557.885	**67.783**		**6.177**		**4.118**

b) *Consolidado*

					25%		50%	
Modalidade	**Risco**	**Taxa efetiva em 2024 (% a.a.)**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicação financeira (*)	Baixa	12,15%	**635.752**	**77.244**	**9,11%**	**7.039**	**6,08%**	**4.693**
			635.752	**77.244**		**7.039**		**4.693**

(*) Montante resultante da soma dos saldos de aplicações financeiras evidenciados nas notas explicativas 8 e 9. d) Risco de liquidez: Na gestão do risco de liquidez a Companhia monitora e mantém um nível de caixa e equivalentes de caixa adequado para financiar as operações da Companhia e mitigar os efeitos das flutuações nos fluxos de caixa. A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base na taxa de juros no encerramento do exercício.

					Controladora
Em 31 de dezembro de 2024	**Fluxo de caixa**	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Fornecedores e outras contas a pagar	**(693.464)**	**(681.403)**	**(12.061)**	**–**	**–**
Fornecedores a pagar partes relacionadas	**(3.464.005)**	**(3.464.005)**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**(339.833)**	**(23.794)**	**(34.916)**	**(281.123)**	**–**
Passivo de arrendamentos	**(226.907)**	**(81.829)**	**(94.692)**	**(50.386)**	**–**
Dividendos a pagar	**(213.554)**	**(213.554)**	**–**	**–**	**–**
Posição líquida	**(4.937.763)**	**(4.464.585)**	**(141.669)**	**(331.509)**	**–**

					Consolidado
Em 31 de dezembro de 2024	**Fluxo de caixa**	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Fornecedores e outras contas a pagar	**(777.056)**	**(764.995)**	**(12.061)**	**–**	**–**
Fornecedores a pagar partes relacionadas	**(3.504.485)**	**(3.504.485)**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**(350.833)**	**(23.794)**	**(45.916)**	**(281.123)**	**–**
Passivo de arrendamentos	**(236.284)**	**(87.055)**	**(98.440)**	**(50.789)**	**–**
Dividendos a pagar	**(213.766)**	**(213.766)**	**–**	**–**	**–**
Posição líquida	**(5.082.424)**	**(4.594.095)**	**(156.417)**	**(331.912)**	**–**

8. Caixa e equivalentes de caixa

	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Banco	**40.457**	23.655	**50.921**	35.073
Aplicações financeiras	**557.885**	327.492	**634.127**	494.142
	598.342	351.147	**685.048**	529.215

As aplicações financeiras são de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e tem como contraparte instituições financeiras nacionais, cujas taxas de rendimentos estão atreladas ao CDI. O percentual do CDI é de 80% a 100% na controladora e 60% a 100% no consolidado em 2024 (entre 80% a 100% na controladora e no consolidado em 2023).

9. Aplicação financeira vinculada a empréstimo (controladora e consolidado)

	2024	**2023**
Aplicação financeira vinculada a garantia de financiamento (i)	**1.625**	1.545
	1.625	1.545

A aplicação financeira classificada no não circulante no valor de R$1.625 (R$1.545 em 2023) efetuada no Banco de Brasília, trata-se de garantia do financiamento de ICMS concedido à Companhia à título de subvenção governamental. O montante somente poderá ser utilizado para a quitação total das parcelas finais do financiamento.

10. Contas a receber de clientes

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Contas a receber de clientes	**1.596.510**	1.424.281	**1.715.764**	1.545.545
(-) Provisão para perda esperada de crédito	**(8.922)**	(9.488)	**(9.561)**	(10.342)
(-) Provisão para devolução	**(8.557)**	(10.266)	**(9.214)**	(12.428)
Contas a receber de clientes, líquidas	**1.579.031**	1.404.527	**1.696.989**	1.522.775

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, as contas a receber de clientes encontram-se em aberto:

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
A vencer	**1.467.976**	1.279.835	**1.565.891**	1.360.589
Vencidos:				
A menos de três meses	**94.289**	121.941	**104.762**	152.460
De três a seis meses	**22.523**	8.242	**31.932**	13.085
De seis meses a doze meses	**9.729**	7.714	**10.834**	12.346
Acima um ano	**1.993**	6.549	**2.345**	7.065
	1.596.510	1.424.281	**1.715.764**	1.545.545

As contas a receber de clientes são denominadas nas seguintes moedas:

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Reais	**1.588.324**	1.419.106	**1.707.526**	1.540.170
Euro (Nota 7	**1.521**	234	**1.521**	233
Dólares americanos (Nota 7)	**6.665**	4.941	**6.717**	5.142
	1.596.510	1.424.281	**1.715.764**	1.545.545

As movimentações das provisões estão demonstradas a seguir:

				Controladora
	Provisão para perdas esperadas		**Provisão para devolução**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Saldo inicial	**(9.488)**	(8.714)	**(10.266)**	(8.789)
Reversão/ (constituição) de provisão	**566**	(774)	**1.709**	(1.477)
Saldo final	**(8.922)**	(9.488)	**(8.557)**	(10.266)

				Consolidado
	Provisão para perdas esperadas		**Provisão para devolução**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Saldo Inicial	**(10.342)**	(10.086)	**(12.428)**	(11.437)
Reversão/ (constituição) de provisão	**781**	(256)	**3.214**	(991)
Saldo final	**(9.561)**	(10.342)	**(9.214)**	(12.428)

11. Estoques

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Produtos acabados	**687.535**	793.376	**723.384**	837.574
Matéria-prima	**307.196**	350.584	**310.499**	352.809
Produtos em elaboração	**76.026**	56.442	**76.409**	56.442
Material de embalagem e outros	**139.714**	139.074	**146.101**	147.380
Importações em andamento	**40.712**	12.139	**40.713**	12.224
Adiantamento a fornecedores	**10.772**	25.297	**10.785**	25.345
Provisão para obsolescência	**(69.675)**	(58.246)	**(74.716)**	(63.099)
Provisão para devolução	**4.681**	5.769	**4.922**	6.565
	1.196.961	1.324.435	**1.238.097**	1.375.240

As movimentações das provisões estão demonstradas a seguir:

				Controladora
	Provisão para perdas esperadas		**Provisão para devolução**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Saldo inicial	**(58.246)**	(76.392)	**5.769**	4.532
Reversão/ (constituição) de provisão	**(11.429)**	18.146	**(1.088)**	1.237
Saldo final	**(69.675)**	(58.246)	**4.681**	5.769

				Consolidado
	Provisão para perdas esperadas		**Provisão para devolução**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Saldo inicial	**(63.099)**	(82.272)	**6.565**	5.666
Reversão/ (constituição) de provisão	**(11.617)**	19.173	**(1.643)**	899
Saldo final	**(74.716)**	(63.099)	**4.922**	6.565

Os critérios utilizados para a constituição da provisão para obsolescência estão detalhados na nota explicativa 4.d.

12. Tributos a recuperar

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ e CSLL	**37.322**	36.907	**41.680**	41.246
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	**103.113**	100.722	**233.495**	240.529
Programa de Integração Social – PIS e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	**60.336**	110.111	**72.244**	272.223
ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS (a)	**521.242**	193.438	**653.521**	194.177
Imposto sobre Produtos Industrializados – IPI	**2.042**	4.825	**2.418**	6.899
Outros	**21.329**	14.833	**21.749**	31.969
	745.384	460.836	**1.025.107**	787.043
Circulante	**382.937**	336.513	**428.885**	561.582
Não circulante	**362.447**	124.323	**596.222**	225.461

(a) No ano de 2007, as empresas EMS, EMS Sigma, Legrand e Luxbiotech (conjuntamente denominadas "empresas") distribuíram Mandado de Segurança objetivando a exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS. Em maio de 2019, obteve sentença favorável em grau recursal (STF). No mesmo ato, ocorreu o trânsito em julgado do processo. Diante disto, as empresas citadas acima procederam com o levantamento dos respectivos valores a partir do ano de 2006. Em 2024, as empresas mencionadas acima com base na opinião e laudo preparado por seus assessores, mensurou os valores complementares e registrou o montante de R$409.141, sendo R$242.344 referente ao PIS e a COFINS, registrado em outras receitas operacionais (vide nota nº 23), e R$166.797 referente a juros e atualização monetária, registrados em receitas financeiras (vide nota nº 24), para compensar com tributos correntes administrados pela Receita Federal do Brasil em períodos futuros.

13. Outros recebíveis

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Adiantamento a fornecedores	**10.871**	43.410	**11.044**	43.581
Adiantamento a partes relacionadas	**–**	12.691	**–**	12.691
Adiantamento a funcionários	**20.372**	15.524	**21.537**	16.745
Antecipação de seguros	**4.691**	6.038	**4.759**	6.045
Antecipação de despesas com mídia institucional	**20.371**	–	**20.371**	–
Outros	**21.106**	6.395	**19.951**	11.508
	77.411	84.058	**77.662**	90.570
Circulante	**75.055**	77.508	**75.237**	84.020
Não circulante	**2.356**	6.550	**2.425**	6.550

14. Investimentos e provisão para perda em controladas – a) Saldos e movimentação dos investimentos (controladora)

	EMS Sigma	**Legrand**	**CPM**	**Monte-research**	**Rio Biopharmaceuticals**	**Lux-biotech**	**Vitamine- se**
Número de ações/cotas representativas do capital social	7.662.451	136.464	64.205.000	90.000		97.516.851	
Capital social	7.740	138	27.397	9.085	68.661	27.606	7.766
Lucro (prejuízo) do exercício	123.607	(51.036)	(1.554)	(1.147)	–	27.713	3.116
Participação no capital social – %	99,0%	99,0%	99,4%	100,0%	100,0%	99,96%	100,0%
Patrimônio líquido da controlada	141.209	155.213	4.306	14.075	1.445	66.207	(13.992)

	EMS Sigma	**Legrand**	**CPM**	**Monte-research**	**Rio Biopharmaceuticals**	**Lux-biotech**	**Vitamine- se**	**Ágio/ Valor justo**	**Total de Investimentos**	**Provisão para perda em controlada (i)**	**Total Investimento e provisão para perdas, líquido**
Saldo final do investimento em 31 de dezembro de 2022	7.479	293.173	34.273	5.685	212	45.931	–	–	386.753	–	386.753
Dividendos propostos pela controlada	–	(301.952)	–	–	–	–	–	–	(301.952)	–	(301.952)
Aumento de capital social	–	–	–	–	1.146	12.419	–	–	13.565	125	13.690
Redução de capital social	–	–	–	–	–	(34.928)	–	–	(34.928)	–	(34.928)
Conversão de operação no exterior	–	–	–	100	137	–	–	–	237	–	237
Resultado de equivalência patrimonial de períodos anteriores	–	–	–	6.331	–	–	–	–	6.331		6.331
Outras transações	–	–	–	(784)	–	50	–	–	(734)	–	(734)
Resultado de equivalência patrimonial	9.945	217.994	(22.487)	(2.316)	(50)	15.009	–	–	218.095	(262)	217.833
Saldo final do investimento em 31 de dezembro de 2023	17.424	209.215	11.786	9.016	1.445	38.481	–	–	287.367	(138)	287.230
Aquisição de controlada	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**7.841**	**–**	**7.841**	**–**	**7.841**
Dividendos propostos pela controldora	**–**	**(153.450)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(153.450)**	**–**	**(153.450)**
Aumento de capital social	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**5.459**	**–**	**5.459**	**–**	**5.459**
Redução de capital social	**–**	**–**	**(5.964)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(5.964)**	**–**	**(5.964)**
Ágio da investida	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(25.386)**	**25.386**	**–**	**–**	**–**
Valor justo da investida	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(5.022)**	**5.022**	**–**	**–**	**–**
Conversão de operação no exterior	**–**	**–**	**–**	**4.423**	**–**	**–**	**–**	**–**	**4.423**	**–**	**4.423**
Baixa do investimento (a)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**446**	**446**
Resultado de equivalência patrimonial	**122.371**	**(55.555)**	**(1.543)**	**(1.146)**	**–**	**27.702**	**3.116**	**–**	**94.945**	**(308)**	**94.637**
Outros	**–**	**–**	**–**	**1.782**	**–**	**–**	**–**	**–**	**1.782**	**–**	**1.782**
Saldo final do investimento em 31 de dezembro de 2024	**139.795**	**210**	**4.279**	**14.075**	**1.445**	**66.183**	**(13.992)**	**30.408**	**242.403**	**–**	**242.404**

(a) Refere-se a venda da RBBL para a NC INVESTIMENTOS Ltda. . Vide nota explicativa nº 2.

continua …

... continuação

EMS S.A.

O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras das controladas:

	EMS Sigma		Legrand		Luxbiotech		Monteresearch		Rio Bio Pharmaceuticals		CPM		Vitamine-se	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Circulante														
Ativo	**50.035**	228.197	**384.424**	338.816	**133.170**	115.861	**15.024**	7.734	**1.445**	212	**2.554**	33.496	**3.013**	–
Passivo	**(139.003)**	(309.110)	**(261.839)**	(151.244)	**(33.496)**	(47.866)	**(3.905)**	(4.409)	**–**	–	**(239)**	(589)	**(922)**	–
Circulante líquido	**(88.968)**	(80.913)	**122.585**	187.572	**99.674**	67.995	**11.119**	3.325	**1.445**	212	**2.315**	32.907	**2.091**	–
Não circulante														
Ativo não circulante	**239.330**	107.482	**50.763**	38.186	**22.764**	20.749	**2.956**	1.555	**–**	–	**2.969**	3.014	**252**	–
Passivo não circulante	**(9.153)**	(8.969)	**(18.135)**	(19.509)	**(56.231)**	(50.250)	**–**	–	**–**	–	**(978)**	(1.434)	**(16.735)**	–
Não circulante líquido	**230.177**	98.513	**32.628**	18.677	**(33.467)**	(29.501)	**2.956**	1.555	**–**	–	**1.991**	1.580	**(16.483)**	–
Patrimônio líquido	**141.209**	17.600	**155.213**	206.249	**66.207**	38.494	**14.075**	4.880	**1.445**	212	**4.306**	34.487	**(14.392)**	–

	EMS Sigma		Legrand		Luxbiotech		Monteresearch		Rio Bio Pharmaceuticals		CPM		Vitamine-se	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Resultado														
Receitas	**404.126**	355.413	**187.255**	930.606	**232.004**	138.636	**16.483**	5.625	**–**	–	**–**	–	**1.878**	–
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**186.023**	14.187	**(60.068)**	319.096	**38.816**	17.780	**(1.147)**	(6.937)	**–**	(22.183)	**(1.554)**	1.101	**3.289**	–
Despesa de imposto de renda e contribuição social	**(62.416)**	(4.140)	**9.032**	(103.980)	**(11.103)**	(2.760)	**–**	–	**–**	–	**–**	(11)	**(173)**	–
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**123.607**	10.047	**(51.036)**	215.116	**27.713**	15.020	**(1.147)**	(6.937)	**–**	(22.183)	**(1.554)**	1.090	**3.116**	–

15. Imobilizado

						Controladora	
	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Outros	Obras em andamento	Aeronave	Total
Em 31 de dezembro de 2022	196.904	328.790	30.758	–	242.809	168.288	967.549
Aquisições	–	3.201	932	–	118.496	–	122.629
Baixas	(39)	(2.380)	(3.635)	–	(2.934)	–	(8.988)
Baixas (depreciação)	39	2.268	3.548	–	–	–	5.855
Transferências	94.590	127.570	4.410	–	(236.764)	–	(10.194)
Depreciação	(10.278)	(30.496)	(5.003)	–	–	(17.865)	(63.642)
Saldo contábil, líquido	281.216	428.953	31.010	–	121.607	150.423	1.013.209
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	358.849	661.827	65.355	733	121.607	231.715	1.440.086
Depreciação acumulada	(77.633)	(232.874)	(34.345)	(733)	–	(81.292)	(426.877)
	281.216	428.953	31.010	–	121.607	150.423	1.013.209
Em 31 de dezembro de 2023	281.216	428.953	31.010	–	121.607	150.423	1.013.209
Aquisições (*)	**31**	**546**	**16.119**	**–**	**126.944**	**–**	**143.640**
Baixas	**–**	**(615)**	**(1.316)**	**–**	**(16.113)**	**–**	**(18.044)**
Baixas (depreciação)	**–**	**590**	**1.242**	**–**	**–**	**–**	**1.832**
Transferências (**)	**17.902**	**70.399**	**14.838**	**–**	**(107.544)**	**–**	**(4.405)**
Depreciação	**(5.615)**	**(25.347)**	**(5.825)**	**–**	**–**	**(14.985)**	**(51.772)**
Saldo contábil, líquido	**293.534**	**474.526**	**56.068**	**–**	**124.894**	**135.438**	**1.084.460**
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	**376.782**	**732.747**	**96.238**	**733**	**124.894**	**231.715**	**1.563.109**
Depreciação acumulada	**(83.248)**	**(258.221)**	**(40.170)**	**(733)**	**–**	**(96.277)**	**(478.649)**
	293.534	**474.526**	**56.068**	**–**	**124.894**	**135.438**	**1.084.460**

(*) Do montante total, R$ 197.506 refere-se a aquisição da Marca Dermacyd, conforme mencionado em nota 1.a. (**) O valor na linha de transferências na movimentação do imobilizado, refere-se a itens de intangível que foram adicionados nessa rubrica em períodos anteriores e transferidos para a rubrica de intangível durante o ano para classificação adequada desses itens.

						Consolidado	
	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Outros	Obras em andamento	Aeronave	Total
Saldo inicial em 31 de dezembro de 2022	201.263	327.395	31.066	–	242.547	168.288	970.559
Aquisições	–	3.776	949	–	118.671	–	123.396
Baixas	(39)	(2.380)	(3.979)	–	(2.934)	–	(9.332)
Baixas depreciação	39	2.268	3.878	–	–	–	6.185
Transferências	94.590	127.592	4.564	–	(236.939)	–	(10.193)
Depreciação	(10.154)	(30.024)	(5.278)	–	–	(17.838)	(63.294)
Saldo contábil, líquido	285.699	428.627	31.200	–	121.345	150.450	1.017.321
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	364.618	669.106	69.884	733	121.345	231.715	1.457.401
Depreciação acumulada	(78.919)	(240.479)	(38.684)	(733)	–	(81.265)	(440.080)
	285.699	428.627	31.200	–	121.345	150.450	1.017.321
Em 31 de dezembro de 2023	285.699	428.627	31.200	–	121.345	150.450	1.017.321
Aquisições (*)	**31**	**546**	**16.159**	**–**	**127.933**	**–**	**144.669**
Baixas	**–**	**(615)**	**(1.521)**	**–**	**(16.158)**	**–**	**(18.294)**
Baixas (depreciação)	**–**	**590**	**1.439**	**–**	**–**	**–**	**2.029**
Transferências (**)	**17.902**	**70.510**	**14.838**	**–**	**(107.655)**	**–**	**(4.405)**
Depreciação	**(5.456)**	**(25.517)**	**(6.062)**	**–**	**–**	**(15.009)**	**(52.044)**
Saldo contábil, líquido	**298.176**	**474.141**	**56.053**	**–**	**125.465**	**135.441**	**1.089.276**
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	**382.551**	**740.137**	**100.799**	**733**	**125.465**	**231.715**	**1.581.400**
Depreciação acumulada	**(84.375)**	**(265.996)**	**(44.746)**	**(733)**	**–**	**(96.274)**	**(492.124)**
	298.176	**474.141**	**56.053**	**–**	**125.465**	**135.441**	**1.089.276**

(*) Do montante total, R$ 197.506 refere-se a aquisição da Marca Dermacyd, conforme mencionado em nota 1.a. (**) O valor na linha de transferências na movimentação do imobilizado, refere-se a itens de intangível que foram adicionados nessa rubrica em períodos anteriores e transferidos para a rubrica de intangível durante o ano para classificação adequada desses itens. Em 31 de dezembro de 2024 a Administração do Grupo avaliou e concluiu que não há nenhum indicativo que levasse à necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável dos ativos imobilizados e intangíveis.

16. Intangível

					Controladora
	Software	Marcas e patentes	Ativos em andamento	Outros ativos	Total
Custo	21.183	25.790	–	17.407	64.380
Depreciação acumulada	(16.769)	(18.117)	–	(15.106)	(49.992)
	4.414	7.673	–	2.301	14.388
Em 31 de dezembro de 2023	4.414	7.673	–	2.301	14.388
Aquisições	**57**	**203.783**	**91.568**	**–**	**295.408**
Transferências (*)	**2.103**	**2.302**	**–**	**–**	**4.405**
Depreciação	**(4.093)**	**(12.925)**	**–**	**(263)**	**(17.281)**
Saldo contábil, líquido	**2.481**	**200.833**	**91.568**	**2.038**	**296.920**
Em 31 de dezembro de 2024					
Custo	**23.343**	**231.875**	**91.568**	**17.407**	**364.193**
Depreciação acumulada	**(20.862)**	**(31.042)**	**–**	**(15.369)**	**(67.273)**
	2.481	**200.833**	**91.568**	**2.038**	**296.920**

							Consolidado
	Ágio	Mais valia	Software	Marcas e patentes	Ativos em andamento	Outros ativos	Total
Custo	–	–	21.718	38.170	–	17.462	77.350
Depreciação acumulada	–	–	(17.006)	(26.705)	–	(15.161)	(58.872)
	–	–	4.712	11.465	–	2.301	18.478
Em 31 de dezembro de 2023	–	–	4.712	11.465	–	2.301	18.478
Aquisições (*)	**25.386**	**5.022**	**57**	**203.565**	**91.568**	**–**	**325.598**
Transferências (**)	**–**	**–**	**2.103**	**2.302**	**–**	**–**	**4.405**
Depreciação	**–**	**–**	**(3.976)**	**(13.409)**	**–**	**(263)**	**(17.648)**
Saldo contábil, líquido	**25.386**	**5.022**	**2.896**	**203.923**	**91.568**	**2.038**	**330.833**
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	**25.386**	**5.022**	**23.878**	**244.037**	**91.568**	**17.462**	**407.353**
Depreciação acumulada	**–**	**–**	**(20.982)**	**(40.114)**	**–**	**(15.424)**	**(76.520)**
	25.386	**5.022**	**2.896**	**203.923**	**91.568**	**2.038**	**330.833**

(*) Do montante total, R$197.506 refere-se a aquisição da Marca Dermacyd, conforme mencionado em nota 1.a. (**) O valor na linha de transferências na movimentação do intangível, refere-se a itens adquiridos e mantidos na rubrica "Imobilizados em andamento" em períodos anteriores e transferidos para a rubrica de intangível durante o ano para classificação adequada desses itens.

17. Direito de uso de ativos e passivo de arrendamento – a) Direito de uso de ativos

Controladora	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Data Center	Total
Em 31 de dezembro de 2022					
Saldo inicial	101.868	23.622	3.526	–	129.016
Adições e remensurações	7.926	56.249	544	–	64.719
Baixas	(6.879)	–	–	–	(6.879)
Depreciação/ amortização	(14.582)	(28.407)	(1.946)	–	(44.935)
Em 31 de dezembro de 2023	88.333	51.464	2.124	–	141.921
Custo	136.122	153.277	7.197	10.357	306.953
Depreciação acumulada	(47.789)	(101.813)	(5.073)	(10.357)	(165.032)
Saldo contábil, líquido	88.333	51.464	2.124	–	141.921
Em 31 de dezembro de 2023					
Saldo inicial	**88.333**	**51.464**	**2.124**	**–**	**141.921**
Aquisições e remensurações	**5.546**	**85.131**	**466**	**–**	**91.143**
Depreciação	**(15.849)**	**(37.223)**	**(2.079)**	**–**	**(55.151)**
Saldo contábil, líquido	**78.030**	**99.372**	**511**	**–**	**177.913**
Em 31 de dezembro de 2024					
Custo	**141.668**	**238.408**	**7.663**	**10.357**	**398.096**
Depreciação acumulada	**(63.638)**	**(139.036)**	**(7.152)**	**(10.357)**	**(220.183)**
Saldo contábil, líquido	**78.030**	**99.372**	**511**	**–**	**177.913**

Consolidado	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Data Center	Total
Em 31 de dezembro de 2022					
Saldo inicial	107.076	26.166	3.715	–	136.957
Adições e remensurações	7.547	65.636	558	–	73.741
Baixas	(7.943)	(339)	–	–	(8.282)
Depreciação/ amortização	(15.269)	(32.589)	(1.981)	–	(49.839)
Em 31 de dezembro de 2023	91.411	58.874	2.292	–	152.577
Custo	142.212	176.963	8.366	10.357	337.898
Depreciação acumulada	(50.801)	(118.089)	(6.074)	(10.357)	(185.321)
Saldo contábil, líquido	91.411	58.874	2.292	–	152.577
Em 31 de dezembro de 2023					
Saldo inicial	**91.411**	**58.874**	**2.292**	**–**	**152.577**
Aquisições e remensurações	**6.539**	**92.198**	**466**	**–**	**99.203**
Baixas	**(517)**	**(847)**	**(1)**	**–**	**(1.365)**
Depreciação	**(16.785)**	**(42.460)**	**(2.115)**	**–**	**(61.360)**
Saldo contábil, líquido	**80.648**	**107.765**	**642**	**–**	**189.055**
Em 31 de dezembro de 2024					
Custo	**148.234**	**268.314**	**8.831**	**10.357**	**435.736**
Depreciação acumulada	**(67.586)**	**(160.549)**	**(8.189)**	**(10.357)**	**(246.681)**
Saldo contábil, líquido	**80.648**	**107.765**	**642**	**–**	**189.055**

b) Passivos de arrendamentos

Controladora	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2022				
Saldo inicial	113.641	21.327	3.686	138.654
Aquisições e remensuração	7.926	56.249	544	64.719
Juros incorridos	11.849	5.397	298	17.544
Baixa	(9.469)	(3.050)	–	(12.519)
Pagamentos	(22.975)	(32.964)	(2.288)	(58.227)
Em 31 de dezembro de 2023	100.972	46.959	2.240	150.171
Aquisições e remesurações	**5.546**	**85.131**	**466**	**91.143**
Juros incorridos	**11.104**	**8.836**	**237**	**20.177**
Baixas	**–**	**(1.688)**	**–**	**(1.688)**
Pagamentos	**(24.478)**	**(48.012)**	**(2.345)**	**(74.835)**
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2024	**93.144**	**91.226**	**598**	**184.968**
Circulante				**63.064**
Não circulante				**121.904**
				184.968

Consolidado	Terrenos e edificações	Veículos e máquinas	Móveis, utensílios e equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2022				
Saldo inicial	119.431	22.331	4.472	146.234
Aquisições e remensurações	7.547	65.636	558	73.741
Juros incorridos	12.121	6.360	306	18.787
Baixa	(10.686)	(3.759)	–	(14.445)
Pagamentos	(23.879)	(37.880)	(2.331)	(64.090)
Em 31 de dezembro de 2023	104.534	52.688	3.005	160.227
Aquisições e remesurações	**6.539**	**92.198**	**466**	**99.203**
Juros incorridos	**11.296**	**9.872**	**240**	**21.408**
Baixa	**(623)**	**(4.567)**	**(3)**	**(5.193)**
Pagamentos	**(25.586)**	**(53.961)**	**(2.388)**	**(81.935)**
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2024	**96.160**	**96.230**	**1.320**	**193.710**
Circulante				**67.464**
Não circulante				**126.246**
				193.710

Em 31 de dezembro de 2024, as parcelas de longo prazo relativas aos arrendamentos apresentavam os seguintes vencimentos:

Ano de vencimento	Controladora	Consolidado
2024	51.925	54.958
2025	24.908	25.572
2026	22.495	22.892
2027	22.576	22.824
	121.904	126.246

18. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Fornecedores estrangeiros (Nota 7)	**136.488**	77.134	**137.185**	77.665
Fornecedores nacionais	**234.645**	181.534	**238.258**	183.840
Fornecedores nacionais (risco sacado) (*)	**81.584**	38.129	**81.592**	38.129
Fornecedores de serviços	**61.176**	59.762	**64.370**	63.222
	513.893	356.559	**521.405**	362.856

(*) O Grupo possibilita que seus fornecedores, mediante assinatura de termos de adesão, antecipem seus recebíveis com um desconto sobre o valor de face. Essa operação pode ser feita, conforme opção do fornecedor, através de convênios com instituições financeiras. Nesses convênios, conforme acordado, as instituições financeiras antecipam um determinado montante para o fornecedor e recebem, na data de vencimento diretamente pela empresa o montante devido. A decisão de aderir a essa operação é única e exclusivamente do fornecedor. O convênio não altera as características das condições comerciais, prazos e preços anteriormente estabelecidos entre a Empresa e seu fornecedor, e, por este motivo, os saldos a pagar foram mantidos na rubrica "fornecedores". Nessa operação, o fornecedor opta por antecipar sua operação com intermédio da empresa podendo assim reduzir os seus custos financeiros, pois a instituição financeira leva em consideração o risco de crédito do Grupo (o comprador). Essa operação não incorre em despesas financeiras ao Grupo, e o montante da operação foi realizado integralmente com o Banco Itaú S/A.

19. Empréstimos e financiamentos (consolidado)

			Consolidado	
	Taxa de juros	Vencimento	2024	2023
Debêntures (a)	DI + 1,4% a.a.	Maio/27	**–**	224.153
FINEP (b)	–	Abril/23	**140.187**	–
BNDES (c)	–	Março/26 a fevereiro/27	**198.188**	68.857
Notas Comerciais (e)	DI + 5% a.a.	Julho/27	**11.000**	–
Banco Regional de Brasília – financiamento do ICMS (d)	25% do INPC (i)	Dezembro/31	**1.458**	2.121
			350.833	295.131
Circulante			**23.794**	26.396
Não circulante			**327.039**	268.735
			350.833	295.131

(a) Em 6 de maio de 2022 a EMS efetuou sua terceira emissão de debêntures em série única de 220.000 debêntures simples, com valor nominal unitário de R$1.000,00, (mil Reais) não conversíveis em ações, de espécie quirografária para distribuição pública, com vencimento em 6 de maio de 2027. O pagamento do valor nominal será em três parcelas, sendo a primeira ao final do terceiro ano de data de emissão (6 de maio de 2025), a segunda parcela ao final do quarto ano da data de emissão (6 de maio de 2026) e a terceira parcela ao final do quinto ano da data de emissão, sendo essa em seu vencimento final, com remuneração de 100% da DI + 1,4% a.a., paga semestralmente. A debênture foi quitada antecipadamente em 20 de setembro de 2024. (b) O saldo refere-se a empréstimos obtidos junto ao BNDES, conforme demonstrado abaixo: (i) Contrato de P&D com crédito contratado no valor de R$75.712 que será liberado em subcréditos conforme prestação de contas. O valor em aberto está em R$1.590(R$2.840 em 31 de dezembro de 2023) com taxa de juros TJLP + 1,75% e 2,25% a.a. e com pagamento final 15/03/2026. (ii) Contrato Reconstrução do Almoxarifado, financiamento concedido pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, até o valor de R$81.363, dividido em dois subcréditos conforme prestação de contas: Subcrédito "A" – no valor de R$ 43.283 destinado à ampliação e reforma de unidade industrial, incluindo produção de medicamentos líquidos e semissólidos, linhas de embalagens e almoxarifado, no município de Hortolândia/SP. Atualmente o saldo em aberto é de R$17.997(R$26.291 em 31 de dezembro de 2023) com taxa de juros IPCA* 1,36% a.a. * 1,79% a.a. com pagamento final 15/02/2027. Subcrédito "B" – R$38.080 destinado à implantação de linhas de embalagens no complexo produtivos da EMS, localizado em Hortolândia Atualmente o saldo em aberto é de R$16.559 (R$24.190 em 31 de dezembro de 2023) com taxa de juros IPCA* 2,16 a.a. * 1,79 a.a. com pagamento final 15/02/2027. (iii) Contrato Injetáveis Oncológicos, financiamento concedido pelo Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES, até o valor de R$47.823, dividido em dois subcréditos conforme prestação de contas: Subcrédito "A" – no valor de R$34.413 (liberado R$19.077) destinados à implantação de uma planta produtiva de medicamentos injetáveis oncológicos no município de Hortolândia/SP. Atualmente o saldo em aberto é de R$8.293 (R$12.115 em 31 de dezembro de 2022) com taxa de juros IPCA* 1,36% a.a. * 1,79% a.a. com pagamento final em 15/02/2027. Subcrédito "B" – R$13.410 (liberados R$5.384) destinado a aquisição de máquinas e equipamentos importados sem similar nacional necessários para execução do projeto. Atualmente o saldo em aberto é de R$2.341 (R$3.42 em 31 de dezembro de 2023) com taxa de juros IPCA* 2,16 a.a. * 1,79 a.a. com pagamento final em 15/02/2027. (c) Banco Regional de Brasília – BRB – refere-se à concessão do benefício creditício deferido em favor da EMS no âmbito do Programa de Promoção do Desenvolvimento Econômico Integrado e Sustentável do Distrito Federal (PRÓ-DF) no montante de até R$458.638 (valor original). Cada parcela corresponde ao valor equivalente a 70% do crédito tributário constituído pela incidência do Imposto sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadorias sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação (ICMS) originado pela importação de produtos químicos orgânicos e matérias-primas, entre outros, realizadas por estabelecimento da EMS S.A. localizado no Distrito Federal. O financiamento ocorre através do BRB e tem carência de 300 meses (25 anos) da data de cada parcela liberada, conforme Portaria no 182, de 19 de maio de 2009 – Publicada no DODF no 097, de 21 de maio de 2009. Sobre os valores incide encargos correspondentes a 25% do Índice Nacional de Preços ao Consumidor (INPC), sendo que aos encargos apurados nos meses de janeiro a dezembro de cada ano são exigidos no mês de janeiro do ano subsequente. O financiamento está garantido pelas aplicações em CDBs de emissão do BRB efetuadas pela EMS, as quais são remuneradas por 97% da variação da taxa do CDI, no valor equivalente a 10% do valor de cada parcela liberada do crédito, que somente poderá ser utilizado para quitação total das parcelas finais, o valor da respectiva aplicação financeira era de R$1625 em 31 de dezembro de 2024 (R$1.546 em 31 dezembro de 2023). Em 2023, por meio de leilão junto ao BRB, a EMS efetuou a movimentação de R$5.030 para reconhecimento de ganho de subvenção e recebeu

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/04/2025

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

… continuação

EMS S.A.

a liberação de R$903 para quitação dos valores junto ao BRB. (d) (e)Em 26 de julho de 2024, a Vitamine-se efetuou a emissão de notas comerciais em série única na quantidade de 11.000 notas, com valor nominal unitário de R$1.000,00, (mil Reais) não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com vencimento em 26 de julho de 2027. O pagamento do valor nominal e remuneração será em única parcela no vencimento final, com remuneração de 100% da DI + 5% a.a. Cláusulas contratuais restritivas ("*covenants*") : Determinados contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures estão sujeitos a certas condições restritivas anuais e, contemplam cláusulas, entre outras, que requerem que a Companhia mantenha determinados índices financeiros dentro de parâmetros preestabelecidos, atrelados a liquidez corrente, solvência e cobertura de juros. Na avaliação da Administração da Companhia, todas as condições restritivas e cláusulas cujos indicadores sejam mensurados anualmente foram adequadamente atendidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024. A Administração da Companhia fez o acompanhamento das cláusulas de obrigações especiais contidas nestes contratos e entende que não realizou nenhuma ação que descumprisse estas, portanto a Companhia está adimplente em relação às cláusulas restritivas na data dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os vencimentos dos empréstimos e financiamentos registrados no passivo circulante e não circulante em 31 de dezembro de 2024 estão assim demonstrados:

	2024
2025	**23.794**
2026	**21.106**
2027	**24.810**
2028 em diante	**281.123**
	350.833

Reconciliação entre movimento de posição financeira e fluxos de caixa de atividades de financiamento

	Consolidado	
	2024	2023
Saldo inicial	**295.131**	327.929
Itens de fluxo de caixa de atividade de financiamento:		
Captação de empréstimos e financiamentos	**301.000**	–
Amortização de empréstimos e financiamentos e debêntures	**(242.119)**	(27.040)
Baixa de empréstimos e financiamentos	**(594)**	(5.030)
Variação cambial sobre amortização de empréstimo e financiamento	**(17)**	21
Total do fluxo de caixa usado na atividade de financiamento	**353.401**	295.880
Outros itens		
Despesa com juros e variação cambial	**27.546**	37.647
Pagamentos de juros e variação cambial	**(30.114)**	(38.396)
Total de outros itens	**(2.568)**	(749)
Saldo final	**350.833**	295.131

20. Provisão para perdas com processos judiciais e depósitos judiciais – A Companhia e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas estimadas com as ações em curso, conforme segue: a) Composição: Nas datas destas demonstrações financeiras, a Companhia apresentava os seguintes passivos, e correspondentes depósitos judiciais, relacionados a processos judiciais:

						Controladora
	Provisões para perdas com processos judiciais		Depósitos judiciais		Saldo liquido	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tributárias e cíveis (i)	**118.563**	124.172	**(18.654)**	(25.815)	**99.909**	98.357
Trabalhistas e previdenciárias (ii)	**141.745**	123.482	**(23.856)**	(26.981)	**117.889**	96.501
	260.308	247.654	**(42.510)**	(52.796)	**217.798**	194.858

						Consolidado
	Provisões para perdas com processos judiciais		Depósitos judiciais		Saldo liquido	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tributárias e cíveis (i)	**156.666**	156.950	**(19.652)**	(26.884)	**137.014**	130.066
Trabalhistas e previdenciárias (ii)	**147.846**	129.020	**(28.961)**	(31.889)	**118.885**	97.131
	304.512	285.970	**(48.613)**	(58.773)	**255.899**	227.197

As movimentações das provisões para perdas com processos judiciais estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	**247.654**	176.847	**285.970**	210.378
Constituição/(reversão) da provisão	**10.010**	90.192	**10.060**	95.825
Atualização monetária	**28.455**	25.457	**35.082**	27.168
Reversão/remensuração dos processos	**25.338**	(18.313)	**28.620**	(19.433)
Baixa/pagamento de processos	**(51.149)**	(26.529)	**(55.220)**	(27.968)
Saldo final	**260.308**	247.654	**304.512**	285.970

i) *Processos tributário e cíveis*

	Provisões para perdas com processos judiciais (Controladora)	
	2024	2023
Tributários (i.2)	**38.116**	37.861
Cíveis (i.1)	**80.447**	86.311
	118.563	124.172

	Provisões para perdas com processos judiciais (Consolidado)	
	2024	2023
Tributários (i.2)	**38.172**	37.913
Cíveis (i.1)	**118.494**	119.037
	156.666	156.950

(i.1) Refere-se substancialmente a ações cíveis, ajuizadas por consumidores alegando, em síntese, não conformidades em relação aos medicamentos produzidos pela Companhia. (i.2) Saldo substancialmente representado por Execução Fiscal distribuída pela União Federal, objetivando a cobrança de crédito tributário de IRPJ e CSLL, a qual possui probabilidade de perda provável. ii) *Processos trabalhistas.* A Companhia constituiu provisão para contingências para ações trabalhistas em que figura como ré com base em estimativa de perda preparada pelos seus consultores jurídicos, as quais têm como principais pedidos: horas extras, indenizações por acidente de trabalho e responsabilidades subsidiárias de empresas terceirizadas. A Administração da Companhia, com base na opinião de seus consultores jurídicos, entende não haver riscos significativos que não estejam cobertos por provisões suficientes em suas demonstrações financeiras ou que possam resultar em impacto significativo sobre seus resultados futuros. iii) *Perdas possíveis, não provisionadas:* O Grupo tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização, conforme composição e estimativa a seguir:

	2024	2023	2024	2023
Cíveis (*)	**1.109.185**	712.521	**1.150.425**	723.735
Tributários (**)	**1.920.486**	1.023.469	**1.923.729**	1.023.469
Trabalhistas	**337.261**	207.739	**361.319**	225.735
Tributários – Outros	**176.288**	673.355	**180.915**	684.032
	3.543.220	2.617.084	**3.616.388**	2.656.971

(i) Refere-se substancialmente a Ação Popular ajuizada com o objetivo de ver ressarcidos os supostos prejuízos ao Erário, decorrentes de contratos firmados na Parceria de Desenvolvimento de Produto – PDP celebrada entre a EMS, o Instituto Vital Brasil IVB e a UNIÃO. (ii) Refere-se substancialmente ao auto de infração lavrado pela Receita Federal que se trata de processo administrativo para cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica ("IRPJ"), Contribuição Social sobre o Lucro Líquido ("CSLL"), Programa de Integração Social ("PIS"), Contribuição para Fins Sociais ("COFINS") e multas isoladas mais encargos, tendo como base suposta indedutibilidade de amortização de ágio na incorporação de empresa que teria reduzido artificialmente a base de cálculo do IRPJ e da CSLL. Não obstante a regularidade do procedimento adotado, a Fiscalização glosou as despesas de amortização de ágio por ter entendido, em síntese, que não houve propósito negocial para aquisição da participação societária com ágio já que a operação ocorreu "dentro do mesmo grupo econômico". A Companhia com o apoio de seus consultores tributários especialistas nesta área, classifica como possíveis as chances de êxito uma vez que, ao contrário do alegado pelo Fisco, a operação possuiu forte propósito negocial envolvendo joint venture com empresa estrangeira, estranha ao Grupo econômico, visando o ingresso/consolidação do Grupo no mercado farmacêutico europeu, principalmente pela legislação que trata dos medicamentos em questão ser extremamente aderente a do Brasil. Além disso, as normas contábeis vigentes à época da operação autorizavam a referida amortização nos moldes realizados, e a operação foi realizada dentro da estrita legalidade, sendo que todos os atos foram devidamente registrados e publicados, o que demonstra a inexistência de má fé. A tese defendida pela empresa foi devidamente acolhida pela 1ª Turma do CARF, que quando da análise do caso, cancelou a autuação por maioria dos votos. Em 12 de setembro de 2017 a decisão foi revertida perante a Câmara Superior, após decisão favorável ao recurso especial da Fazenda Nacional, pelo voto de qualidade (nesse cenário, houve o desmembramento do processo para julgamento da multa qualificada pela Câmara Baixa, que deu provimento ao Recurso Voluntário da Companhia, cuja decisão, favorável à empresa, foi confirmada pela Câmara Superior, transitada em julgado no início de 2023). Em 25 de janeiro de 2019, a Companhia obteve decisão judicial, que manteve a decisão proferida pela Câmara Baixa do CARF, que cancelou integralmente a autuação, considerando que o recurso da Fazenda Nacional, não preencheu os requisitos para admissibilidade, a qual foi confirmada pelo Tribunal Regional da 1ª Região em 26 de abril de 2023. A Companhia, em conjunto com os seus consultores tributários especialistas nesta área, classifica como possível o risco de perda para este caso, cujo montante atualizado em 31 de dezembro de 2024 é de R$1.920.486. (iii) Refere-se substancialmente ao auto de infração lavrado em 01 de novembro de 2017, exigindo o pagamento de R$181.000 a título de diferença de IRPJ/CSLL, apurada no período 2011 a 2014, em razão de glosa de despesas consideradas desnecessárias e pagamentos à beneficiários supostamente não-identificados/sem causa. A Companhia com o apoio de seus consultores tributários especialistas nesta área, classifica como possível o risco de perda para este caso, cujo montante atualizado em 31 de dezembro de 2024 é de R$281.542 (262.157 em 31 de dezembro de 2023). b) Incerteza sobre tratamentos tributários: Conforme demonstrado no quadro acima, as autoridades fiscais alegam que a Companhia não atende a todos os critérios para deduzir a amortização do ágio para fins de imposto de renda e contribuição social. A Companhia entende que o ágio surgiu de uma operação com base econômica e, portanto, pode ser utilizado para fins tributários. Nenhum valor foi reconhecido nessas demonstrações financeiras porque a Companhia acredita que a regra tributária utilizada no passado estava em conformidade com a lei aplicável e acredita que é provável que defenda com êxito o tratamento tributário da Companhia em juízo. A Companhia acredita que suas provisões para passivos fiscais são adequadas para todos os exercícios fiscais com base em sua avaliação de muitos fatores, incluindo interpretações da lei tributária e experiências anteriores. b.1) *Decisão do STF – Temas 881 e 885 da repercussão geral em 8 de fevereiro de 2023:* Em decisão tomada no dia 8 de fevereiro de 2023, por unanimidade, o Plenário do Supremo Tribunal Federal (STF) considerou que uma decisão definitiva, a chamada "coisa julgada", sobre tributos recolhidos de forma continuada, perde seus efeitos caso a Corte se pronuncie em sentido contrário. Isso porque, de acordo com a legislação e a jurisprudência, uma decisão, mesmo transitada em julgado, produz os seus efeitos enquanto perdurar o quadro fático e jurídico que a justificou. Havendo alteração, os efeitos da decisão anterior podem deixar de se produzir. A Administração avaliou e concluiu que a Companhia não possui processos judiciais que se encaixam na decisão tomada pelo STF, sendo assim, não possui nenhum efeito esperado sobre suas demonstrações financeiras. b.2) *Decisão do STJ – Possibilidade de exclusão dos benefícios fiscais de ICMS das bases de cálculo do IRPJ e CSLL.* Em 26 de abril de 2023, a 1ª Seção do Superior Tribunal de Justiça (STJ) decidiu por unanimidade e em sede de recurso repetitivo que é impossível excluir os benefícios fiscais relacionados ao ICMS, tais como redução de base de cálculo, redução de alíquota, isenção, diferimento, dentre outros da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, ressalvados os casos em que os contribuintes cumpram as condições do artigo 10 da Lei Complementar nº 160/2017 e artigo 30 da Lei nº 12.973/14, como por exemplo, o registro em reserva de lucros a que se refere o art. 195-A da Lei nº 6.404/76 e observadas as demais condições para o uso de tais reservas. A Administração avaliou juntamente com seus assessores jurídicos e concluiu que os efeitos estão adequadamente reconhecidos nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, conforme descrito na nota explicativa 21 (b) (i.1). **21. Imposto de renda e contribuição social –** a) Imposto de renda e contribuição social diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm a seguinte movimentação e origem em 2024 e 2023:

					Controladora
	Saldo em 2022	Reconhecido no resultado	Saldo em 2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 2024
Provisão para recuperação de impostos	(56.436)	14.566	(41.870)	**(47.792)**	**(89.662)**
Provisão entre vida útil societária e fiscal	(55.619)	(7.588)	(63.207)	**(14.279)**	**(77.486)**
Prejuízo fiscal e base negativa	–	65.438	65.438	**(49.339)**	**16.099**
Efeito líquido da reversão da receita de produtos faturados e não entregues	46.459	(4.198)	42.261	**(12.194)**	**30.067**
Provisão para obsolescência	25.973	(6.169)	19.804	**3.885**	**23.689**
Provisão para perdas com processos judiciais	63.382	13.631	77.013	**15.662**	**92.675**
Provisão para perda ao valor recuperável do contas a receber	5.951	765	6.716	**(773)**	**5.943**
Provisão para participação no resultado	18.163	2.812	20.975	**3.089**	**24.064**
Provisão para amostra grátis	10.678	(5.792)	4.886	**4.450**	**9.336**
Provisão para locação de veículos	462	294	756	**3.010**	**3.766**
Provisão para variação cambial diferida para fins fiscais	(881)	45	(836)	**2.634**	**1.798**
Arrendamento CPC 06/ IFRS 16	3.277	(472)	2.805	**(406)**	**2.399**
Outras provisões	27.765	(11.444)	16.321	**12.853**	**29.174**
Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo	89.174	61.888	151.062	**(79.200)**	**71.862**

					Consolidado
	Saldo em 2022	Reconhecido no resultado	Saldo em 2023	Reconhecido no resultado	Saldo em 2024
Provisão para recuperação de impostos	(61.388)	19.275	(42.113)	**(47.900)**	**(90.013)**
Provisão entre vida útil societária e fiscal	(55.685)	(7.596)	(63.281)	**(14.285)**	**(77.566)**
Prejuízo fiscal e base negativa	–	65.438	65.438	**(43.075)**	**22.363**
Efeito líquido da reversão da receita de produtos faturados e não entregues	53.704	(10.577)	43.127	**(9.636)**	**33.491**
Provisão para obsolescência	27.951	(6.521)	21.430	**3.951**	**25.381**
Provisão para perdas com processos judiciais	73.556	15.186	88.742	**17.578**	**106.320**
Provisão para perda ao valor recuperável do contas a receber	7.267	425	7.692	**(1.498)**	**6.194**
Provisão para participação no resultado	22.679	2.203	24.882	**4.527**	**29.409**
Provisão para amostra grátis	13.049	(5.889)	7.160	**4.749**	**11.909**
Provisão para locação de veículos	672	369	1.041	**3.693**	**4.734**
Provisão para variação cambial diferida para fins fiscais	(873)	73	(800)	**2.606**	**1.806**
Arrendamento CPC 06/ IFRS 16	9.104	2.904	12.008	**(10.425)**	**1.583**
Outras provisões	39.247	(10.626)	28.621	**24.147**	**52.768**
Imposto de renda e contribuição social diferido – ativo	129.283	64.664	193.947	**(65.568)**	**128.379**

b) Imposto de renda e contribuição social corrente: A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**1.037.923**	271.088	**1.104.863**	406.738
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais – 34%	**(352.894)**	(92.170)	**(375.653)**	(138.291)
Inovação tecnológica (P&D) Lei nº 11.196/05 (EMS)	**71.250**	37.551	**71.250**	37.551
Compensação de prejuízos fiscais	**59.247**	–	**64.882**	–
Subvenção LC 160 /ICMS (i)	**33.791**	69.853	**33.791**	77.604
Resultado de equivalência patrimonial	**35.693**	74.063	**35.693**	(89)
Variação cambial	**(1.212)**	(3.684)	**(1.180)**	(3.747)
Perda efetiva de crédito com clientes	**(2.256)**	(16.676)	**(2.410)**	(22.038)
Outras adições/exclusões permanentes	**(31.088)**	(9.108)	**(78.503)**	(2.041)
Imposto de renda e contribuição social no resultado	**(187.470)**	59.829	**(252.130)**	(51.051)
Imposto de renda e contribuição social – corrente	**(108.270)**	(2.059)	**(186.562)**	(115.715)
Imposto de renda e contribuição social – diferido	**(79.200)**	61.888	**(65.568)**	64.664
Imposto de renda e contribuição social no resultado	**(187.470)**	59.829	**(252.130)**	(51.051)
Alíquota efetiva	**18,06%**	-22,07%	**22,82%**	12,55%

(i) Subvenção governamental refere-se ao benefício fiscal do ICMS concedido pelo Estado de São Paulo de acordo com a Lei Complementar nº 160 de 2017. Foram reconhecidos montantes de R$69.853 para a controladora e R$77.604 para o consolidado em 2023 (base de cálculo R$205.450 para a controladora e R$228.247 para o consolidado). Inclui-se nos montantes os créditos extemporâneos, reconhecidos pela Companhia e pela controlada Legrand, a qual para fins de preparação destas demonstrações financeiras têm seu patrimônio líquido eliminado. Portanto, ao comparar o impacto na Reserva de Incentivos Fiscais (vide nota explicativa 23.c), esse efeito deve ser considerado para conciliação. (i.1) IRPJ e CSLL sobre benefícios de ICMS – Decisão "STJ": A 1ª Seção do STJ decidiu que os benefícios fiscais relacionados ao ICMS (como redução de base de cálculo, alíquota, isenção, diferimento etc.) não podem ser excluídos da base de cálculo do IRPJ e da CSLL, exceto se os contribuintes cumprirem as condições específicas das Leis Complementar nº 160/2017 e nº 12.973/14, como por exemplo, o registro em reserva de lucros a que se refere o art. 195-A da Lei nº 6.404/76 e observadas as demais condições para o uso de tais reservas. O acórdão do Tema 1.182/STJ, publicado em 12 de junho de 2023, confirmou essas teses. Embargos de Declaração foram apresentados para esclarecer possíveis obscuridades no julgamento, mas ainda não há data definida para que os ministros do STJ analisem e julguem tais Embargos da Declaração. A Administração analisou o processo com base nos pronunciamentos contábeis ICPC 22, CPC 25 e CPC 32, concluindo que ICPC 22 e CPC 32 são os mais aplicáveis. A Administração acredita que é mais provável que o Grupo NC Farma tenha o direito de excluir os benefícios fiscais de ICMS das bases de cálculo do IRPJ e CSLL, conforme a decisão do STJ. Esse crédito tributário foi reconhecido para o período findo em 31 de dezembro de 2023. O Grupo ação judicial relacionada a essa tese: Tribunal Regional Federal da 3ª Região, em nome das demais farmas (EMS e Legrand), aguardando decisão em 1ª instância. c) Imposto de renda e contribuição social a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
IRPJ a pagar	**20.489**	–	**33.059**	7.759
CSLL a pagar	**9.632**	–	**14.512**	2.890
	30.121	–	**47.571**	10.649

A movimentação do imposto de renda e contribuição social a pagar, é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Saldo inicial	**–**	32.238	**10.649**	53.507
(+) Provisão IR/CS correntes no exercício	**108.270**	2.059	**186.560**	115.715
(-) Compensações com tributos federais (*)	**(78.149)**	(34.297)	**(133.343)**	(67.207)
(-) Antecipações/pagamentos no exercício	**–**	–	**(16.295)**	(91.366)
(=) Saldo final	**30.121**	–	**47.571**	10.649

22. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Antecipações de clientes	**31.306**	45.010	**31.797**	56.024
Antecipações de partes relacionadas (nota 29)	**–**	11.639	**–**	2.550
Provisão de terrenos a pagar	**12.061**	12.061	**12.061**	12.061
Provisão de serviços de terceiros	**1.356**	760	**1.919**	824
Provisão de comissões e bonificações	**93.646**	56.199	**146.771**	86.765
Provisão de locação de veículos	**11.077**	5.604	**13.924**	6.814
Provisão de despesas com marketing e promoções	**4.695**	4.842	**20.146**	6.540
Outras provisões	**25.429**	19.385	**29.033**	25.034
	179.571	155.500	**255.651**	196.612
Circulante	**167.509**	143.439	**243.590**	184.551
Não circulante	**12.061**	12.061	**12.061**	12.061

23. Patrimônio líquido – a) Capital social: O capital social subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é de R$ 385.736 composto por 20.000.000 de ações ordinárias sem valor nominal, distribuídas como segue:

Acionista/Quotista	Ações	2024	2023
NC Participações S.A.	19.800.000	**381.879**	381.879
Germed Farmacêutica LDA.	200.000	**3.857**	3.857
	20.000.000	**385.736**	385.736

Em 26 de dezembro de 2023, houve um aumento de capital social da EMS mediante a capitalização de reservas de capital no montante de R$164.019, sem emissões de novas ações. Cada ação ordinária dará direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral Extraordinária dos Acionistas. Aos titulares das ações será atribuído, em cada exercício, um dividendo mínimo de 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. b) Reserva de capital: *Reserva de incorporação de ágio:* Refere-se à contrapartida do ágio incorporado líquido da diferença entre seu valor e o benefício fiscal gerado pela sua amortização, o qual é proveniente da incorporação de ações da sua controladora EMS Investimentos S/A. Em 2023, o montante de R$164.019 foi utilizado para aumento de capita social, sem emissão de novas ações. c) Reservas de lucros: *Reserva de incentivos fiscais:* As operações da Companhia estão distribuídas principalmente em estabelecimentos situados em cidades localizadas nos estados de Espirito Santo, São Paulo, Minas Gerais, Goias e Ceará. Como parte representativa das operações da Sociedade está localizada no estado de Espirito Santo e São Paulo, esta é beneficiária de incentivos fiscais promovidos pelo estado. A Companhia possui subvenção governamental representada pelo benefício creditício decorrente do Programa de Promoção do Desenvolvimento Econômico Integrado e Sustentável do Distrito Federal (PRO-DF), concedido em forma de empréstimo subsidiado obtido do Banco Regional de Brasília (BRB). O benefício econômico obtido é contabilizado como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais de acordo com o prazo de vencimento dos referidos empréstimos. Parte substancial do empréstimo foi liquidada e a respectiva receita com subvenção foi reconhecida no resultado do exercício e, posteriormente, transferido para a rubrica incentivo fiscal no patrimônio líquido, como reserva de lucros, em 2014. Em 2016, devido a quitação do Programa Ideas ocorreu a realização de R$3.003. Contudo a Companhia ainda aguarda a realização do leilão para quitação do valor residual. A Companhia possui subvenção governamental representada pelo benefício de não oferecer à tributação do Imposto de renda e Contribuição Social os ganhos relacionados ao benefício fiscal do ICMS concedidos pelo Estado de São Paulo de acordo com a Lei Complementar nº 160 em 2017. A partir de agosto de 2021, a Companhia optou por suspender a tratativa da exclusão das demais isenções e reduções de subvenção do ICMS sem contrapartida, mantendo apenas o registro contábil dos benefícios que já haviam sido registrados até julho de 2021 na rubrica Reserva de incentivos fiscais. Em junho de 2023, foi publicado o inteiro teor do acórdão do Tema 1.182/STJ, o qual expõe e confirma as Teses propostas pelos Ministros do STJ. De acordo com a opinião de nossos assessores jurídicos, dessa forma o reconhecimento desse crédito tributário extemporâneo foi realizado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. *Reclassificação Reserva de Incentivos Fiscais para Reservas de Lucros:* O artigo 30 da Lei nº 12.973/2014 prevê a obrigatoriedade de que as subvenções para investimento sejam destinadas à Reserva de Incentivos Fiscais, que somente pode ser utilizada para absorção de prejuízos ou aumento de capital. A despeito disso, baseado na opinião legal dos seus consultores jurídicos, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia reclassificou o montante de R$233.114 dos saldos de reserva de incentivos fiscais para reserva de lucros, referente aos benefícios de crédito presumido de ICMS, uma vez que os créditos presumidos devem ser considerados como subvenção de investimento independente de quaisquer requisitos adicionais e com argumentos que a exigência do IRPJ e CSLL acarretaria violação do pacto federativo e da imunidade recíproca constitucional (art. 150, VI, CF/88), bem como caso fossem tributáveis, haveria a possibilidade de esvaziamento ou redução do incentivo fiscal estadual e, além disso, seria desvirtuado o modelo federativo, que prevê a repartição das competências tributárias entre União, Estados e Municípios, conforme decisão de RESP nº 1.517.492/PR, reiterada no julgamento do tema 1.182 do STJ. Não houve modificação quanto aos programas de incentivos fiscais que a Companhia participa no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 quando comparado com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. *Reserva legal:* Constituída em conformidade com a legislação societária e o estatuto social, com base em 5% do lucro líquido do exercício até atingir 20% do capital social ou 30% do saldo do capital acrescido das reservas. *Reserva de lucros:* Constituída com o saldo do lucro líquido de 2024 e 2023 após a apropriação dos dividendos, constituição de reserva legal e constituição dos incentivos fiscais. O montante de lucros retidos em anos anteriores foi utilizado para distribuição de lucros, segundo determinado pela Assembleia Geral de Acionistas. O saldo remanescente da reserva de lucros será distribuído para os acionistas no exercício subsequente, conforme aprovação em assembleia. b) Ajustes de avaliação patrimonial: No momento da combinação das informações financeiras existem variações de taxas de câmbio sobre os ativos, passivos e resultados de controladas no exterior com moeda funcional diferente da moeda funcional do Grupo. Essa diferença é reconhecida diretamente no patrimônio líquido. Em 2024 houve efeito ativo de conversão de câmbio reconhecidas no patrimônio líquido no montante de R$4.423 (R$237 em 2023). c) Dividendos: O estatuto social da Companhia prevê a distribuição de dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado na forma da lei societária, conforme cálculo demonstrado a seguir:

	2024	2023	2024	2023
Lucro líquido do exercício	**850.453**	330.917	**850.453**	330.917
(-) Reserva legal	**(16.259)**	(16.546)	**(16.259)**	(16.546)
(-) Constituição reserva incentivos fiscais	**(99.383)**	(208.226)	**(99.383)**	(208.226)
Base de cálculo dos dividendos	**734.811**	106.145	**734.811**	106.145
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	**183.704**	26.536	**183.704**	26.536
Saldo inicial	**678.941**	475.069	**679.153**	475.253
Constituição de dividendos	**268.266**	390.623	**269.816**	390.623
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	**183.704**	26.536	**183.704**	26.536
(-) Pagamentos	**(917.357)**	(213.287)	**(918.907)**	(213.259)
Total dividendos a pagar	**213.554**	678.941	**213.766**	679.153
Circulante	**213.554**	678.941	**213.766**	679.153

continua …

... continuação **EMS S.A.**

24. Receita operacional líquida – A reconciliação entre as vendas brutas e a receita líquida é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Vendas brutas de produtos deduzindo os abatimentos comerciais	**9.348.304**	7.430.641	**9.938.483**	8.191.820
Impostos sobre vendas	**(1.337.777)**	(1.113.888)	**(1.389.131)**	(1.161.735)
Devoluções sobre vendas	**(271.115)**	(181.479)	**(291.783)**	(201.215)
Receita operacional líquida	**7.739.412**	6.135.274	**8.257.569**	6.828.870

25. Abertura de custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Matérias-primas e materiais de consumo	**(4.444.259)**	(3.522.687)	**(4.518.268)**	(3.614.047)
Salários e encargos sociais	**(921.941)**	(868.949)	**(1.016.688)**	(940.879)
Serviços de terceiros pessoa jurídica	**(327.689)**	(310.521)	**(349.146)**	(307.043)
Custos previdenciários	**(244.482)**	(227.233)	**(268.198)**	(244.294)
Custos de publicidade	**(237.685)**	(197.907)	**(280.446)**	(235.909)
Despesas de transporte	**(217.042)**	(154.550)	**(236.603)**	(179.493)
Amostras	**(151.426)**	(115.461)	**(181.217)**	(136.409)
Benefícios previstos em Lei	**(90.575)**	(85.457)	**(99.255)**	(90.704)
Outros benefícios a empregados	**(112.286)**	(102.311)	**(126.926)**	(110.355)
Viagens/estadias e refeições	**(51.718)**	(53.027)	**(62.087)**	(62.365)
Material de limpeza e escritório	**(75.579)**	(83.911)	**(76.324)**	(84.246)
Plano de participação nos resultados	**(80.458)**	(64.473)	**(90.850)**	(68.934)
Serviços de terceiros – manutenção e reparos	**(56.449)**	(53.039)	**(56.494)**	(54.496)
Encargos de depreciação e amortização	**(69.053)**	(67.029)	**(69.692)**	(66.110)
Encargos de amortização de direito de uso	**(55.151)**	(44.935)	**(61.360)**	(49.839)
Energia elétrica, água e telefone	**(22.102)**	(20.160)	**(22.193)**	(20.236)
Combustíveis e lubrificantes	**(32.039)**	(31.719)	**(35.812)**	(34.888)
Provisão para perdas com processos judiciais	**(35.348)**	(71.879)	**(38.680)**	(76.392)
Comissões sobre vendas	**(7.234)**	(8.544)	**(9.565)**	(13.666)
Outras despesas (receitas)	**(8.601)**	(4.901)	**(13.962)**	(18.169)
Provisão para devolução	**(621)**	(240)	**(1.571)**	(92)
Reversão (provisão) para perdas de valor recuperável do contas a receber	**566**	(774)	**781**	(256)
Rateio CSI/Holding	**65.857**	77.833	**63.070**	65.119
Perda efetiva	**(7.660)**	(19.988)	**(8.102)**	(39.350)
Provisão para obsolescência dos estoques	**(11.429)**	18.146	**(11.617)**	19.173
Total dos custos e despesas	**(7.194.404)**	(6.013.716)	**(7.571.205)**	(6.363.880)
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Custo das vendas	**(5.083.247)**	(4.130.545)	**(5.158.930)**	(4.220.582)
Despesas com vendas	**(669.617)**	(490.301)	**(772.368)**	(600.530)
Despesas administrativas	**(1.441.540)**	(1.392.870)	**(1.639.907)**	(1.542.768)
	(7.194.404)	(6.013.716)	**(7.571.205)**	(6.363.880)

26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Outras receitas				
Recuperação de impostos (i)	**286.280**	17.426	**294.678**	22.631
Baixa de investimento	**–**	2.707	**–**	8.963
Outras receitas	**16.759**	17.818	**18.136**	12.475
	303.039	37.951	**312.814**	44.069
Outras despesas				
Impostos e taxas	**(52.947)**	(66.112)	**(63.041)**	(77.550)
Baixa de investimento	**(446)**	–	**(446)**	–
Outras despesas	**(14.481)**	(2.321)	**(14.483)**	(2.236)
	(67.874)	(68.433)	**(77.970)**	(79.786)
	235.165	(30.482)	**234.844**	(35.717)

(i) Em 2024, refere-se substancialmente a contabilização da exclusão do ICMS das bases de cálculo do PIS e da COFINS conforme evidenciado na nota 14, seja na recuperação dos créditos anteriores ao período via processo administrativo, seja na exclusão dos créditos no período corrente. (ii) Valor é composto substancialmente pela baixa de investimentos em controladas.

27. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Receita financeira				
Variação cambial ativa	**18.876**	14.360	**24.577**	15.504
Rendimento de aplicação financeira	**72.454**	35.158	**79.984**	51.508
Juros e atualizações monetárias (a)	**194.732**	5.833	**211.222**	8.304
Outras	**1.883**	15.121	**1.890**	16.876
Total da receita financeira	**287.945**	70.472	**317.673**	92.192
Despesa financeira				
Juros e variação cambial de empréstimos, financiamentos e debêntures	**(29.688)**	(37.647)	**(30.204)**	(37.647)
Variação cambial passive	**(29.447)**	(20.873)	**(29.590)**	(21.346)
Atualização monetária de contingências	**(28.455)**	(25.457)	**(35.082)**	(27.168)
Arrendamento IFRS 16 – juros passivos	**(20.177)**	(17.544)	**(21.408)**	(18.787)
Outras	**(17.065)**	(6.772)	**(17.426)**	(9.517)
Total da despesa financeira	**(124.832)**	(108.293)	**(133.710)**	(114.465)
Resultado financeiro, líquido	**163.113**	(37.821)	**183.963**	(22.273)

(a) Mais detalhes, vide nota explicativa 12. **28. Lucro por ação – básico e diluído –** O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias mantidas durante o exercício.

	2024	2023
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	**850.453**	330.917
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (milhares)	**20.000**	20.000
Lucro básico e diluído por ação – R$	**42,52**	16,55

Os lucros básico e diluído por ação são iguais, pois não há ações com possível efeito diluidor. **29. Partes relacionadas –** Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, bem como as transações que influenciam os resultados dos exercícios, relativas às operações com partes relacionadas decorrem de transações da Companhia com suas partes relacionadas, as quais foram realizadas em condições definidas por elas e estão assim apresentadas: i) Controladora

2024

	Contas a receber	Dividendos a receber	Fornecedores	Dividendos a pagar	Compras	Vendas	Rateio CSI/ Holding	Serviços tomados
Multilab Ind. e Com. de Produtos Farm. Ltda.	**109.734**	**–**	**615.452**	**–**	**187.891**	**138.700**	**6.312**	**–**
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	**274**	**–**	**4.435**	**–**	**–**	**–**	**–**	**93.565**
Novamed Fabricação Prod. Farm. Ltda.	**55.078**	**–**	**2.549.423**	**–**	**3.442.221**	**25.646**	**54.909**	**–**
Lafiman Distribuidora de Medicamentos Ltda.	**268.882**	**–**	**2**	**–**	**–**	**492.597**	**–**	**–**
Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda.	**3.122**	**–**	**118.550**	**–**	**192**	**4.420**	**2.787**	**–**
Luxbiotech Farmaceutica Ltda.	**13.285**	**34.972**	**2.826**	**–**	**2.355**	**152.353**	**–**	**–**
Germed Farmacêutica Ltda.	**60.651**	**–**	**172.725**	**–**	**8.633**	**68.517**	**1.849**	**–**
Rio Biofarma Brasil	**88.373**	**–**	**–**	**–**	**–**	**69.702**	**–**	**–**
EMS Sigma Pharma Ltda.	**120.260**	**707**	**570**	**–**	**–**	**239.487**	**–**	**–**
Germed Farmacêutica LDA Portugal	**–**	**–**	**–**	**31.688**	**–**	**–**	**–**	**–**
Instituto Vita Nova	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
NC Participações S.A	**26**	**–**	**–**	**181.866**	**–**	**–**	**–**	**–**
Monteresearch Pharmaceutical Development Service	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Outros	**5.289**	**–**	**22**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
	724.974	**35.679**	**3.464.005**	**213.554**	**3.641.292**	**1.191.422**	**65.857**	**93.565**

2023

	Contas a receber	Dividendos a receber	Outras contas a receber e adiantamentos	Fornecedores	Dividendos a pagar	Antecipação de dividendos	Compras	Vendas	Rateio CSI/ Holding	Serviços tomados
Multilab Ind. e Com. de Produtos Farm. Ltda.	1.822	–	–	488.732	–	–	518.955	378.083	14.263	–
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	259	–	1.500	9.190	–	–	–	–	–	59.135
Novamed Fabricação Prod. Farm. Ltda.	30.036	–	–	1.706.654	–	–	2.687.448	51.672	37.535	–
Lafiman Distribuidora de Medicamentos Ltda.	36	–	–	–	–	–	–	14.535	–	–
Legrand Pharma Indústria Farmacêutica Ltda.	4	–	–	119.051	–	–	120.363	276.513	12.714	–
Luxbiotech Farmaceutica Ltda.	25.618	34.972	–	223	–	–	5.237	102.927	–	–
Germed Farmacêutica Ltda.	938	–	–	214.701	–	–	218.555	199.310	13.321	–
Rio Biofarma Brasil	18.621	–	139	–	–	–	–	18.621	–	–
EMS Sigma Pharma Ltda.	305.499	707	–	31	–	–	–	458.156	–	–
Germed Farmacêutica LDA Portugal	–	–	–	–	30.366	–	–	–	–	–
Instituto Vita Nova	–	–	10.000	10.757	–	–	–	–	–	–
NC Participações S.A	484	–	–	–	648.575	–	–	–	–	–
CPM Concessionária Paulista de Medicam. S/A	–	–	–	–	–	5.963	–	–	–	–
Monteresearch Pharmaceutical Development Service	1.782	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Outros	1.152	–	–	3.942	–	–	–	–	–	–
	386.251	35.679	11.639	2.553.281	678.941	5.963	3.550.558	1.499.817	77.833	59.135

Os saldos de contas a receber de partes relacionadas são, principalmente, decorrentes de operações de vendas de produtos diretamente relacionados com as atividades operacionais da Companhia com preços e condições determinados entre as partes e vencem em até 120 dias. As contas a receber não têm garantias e não estão sujeitas a juros. As contas a pagar às partes relacionadas são, principalmente, decorrentes de operações de compras de produtos diretamente relacionados com as atividades operacionais da Companhia com preços e condições determinados entre as partes e constituição de provisão de dividendos a pagar. ii) Consolidado

2024

	Contas a receber	Fornecedores	Dividendos a pagar	Compras	Vendas	Rateio CSI/Holding	Serviços tomados
Multilab Ind. e Com. de Produtos Farm. Ltda.	**110.143**	**777.830**	**–**	**270.286**	**138.700**	**6.312**	**–**
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	**274**	**4.469**	**–**	**–**	**–**	**–**	**102.335**
Novamed Fabricação Prod. Farm. Ltda.	**66.284**	**2.549.423**	**–**	**3.442.221**	**475.701**	**54.909**	**–**
Lafiman Distribuidora de Medicamentos Ltda.	**269.857**	**1**	**–**	**–**	**492.597**	**–**	**–**
Germed Farmacêutica Ltda.	**60.655**	**172.725**	**–**	**9.088**	**68.517**	**1.849**	**–**
Rio Biofarma Brasil	**88.373**	**–**	**–**	**–**	**69.702**	**–**	**–**
Germed Farmacêutica LDA Portugal	**–**	**–**	**31.688**	**–**	**–**	**–**	**–**
NC Participações S.A	**–**	**–**	**182.078**	**–**	**–**	**–**	**–**
Outros	**5.835**	**37**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
	601.421	**3.504.485**	**213.766**	**3.721.595**	**1.245.217**	**63.070**	**102.335**

2023

	Contas a receber	Outras contas a receber e adiantamentos	Fornecedores	Dividendos a pagar	Outras contas a pagar e adiantamentos	Antecipação de dividendos	Compras	Vendas	Rateio CSI/ Holding	Serviços tomados
Germed Farmacêutica Ltda.	938	–	220.918	–	–	–	218.555	199.310	13.321	–
Innoveren Pharma S/A.	–	–	–	–	4.840	–	–	–	–	–
Multilab Ind. e Com. de Medicamentos Ltda.	2.172	–	572.445	–	–	–	518.955	384.835	14.263	–
NC Participações S.A	484	–	–	648.787	–	2.550	–	–	–	–
Novamed Fabricação de Produtos Farm. Ltda.	34.578	–	1.706.654	–	–	–	2.687.448	449.337	37.535	–
Snellog Armazéns Gerais e Log. Ltda.	259	1.500	9.621	–	–	–	–	–	–	162.271
Rio Biofarma Brasil	18.621	139	–	–	–	–	–	18.621	–	–
USK Underskin LLC	1.115	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Instituto Vita Nova	–	10.000	10.757	–	–	–	–	–	–	–
Germed Farmacêutica LDA Portugal	–	–	–	30.366	–	–	–	–	–	–
Outros	285	–	11.097	–	–	–	–	–	–	–
	58.452	11.639	2.531.492	679.153	4.840	2.550	3.424.958	1.052.103	65.119	162.271

a) Remuneração do pessoal-chave da Administração: Os administradores não obtiveram ou concederam empréstimos à Companhia e a suas partes relacionadas, tampouco possuem benefícios indiretos, benefícios pós-emprego, outros benefícios de longo prazo, benefícios de rescisão de contrato de trabalho e remuneração baseada em ações. A remuneração paga e a pagar ao pessoal chave da Administração, incluindo salários e encargos, participação nos lucros e outros benefícios, representa 4,76% das despesas com folha de pagamento no exercício de 31 de dezembro de 2024 (4,71% em 31 de dezembro de 2023). **30. Seguros –** O Grupo mantém apólices globais de seguro de naturezas diversas, contratados com as principais seguradoras do país. Essas apólices foram definidas conforme o programa do Grupo e levaram em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. A cobertura de seguros do Grupo contra riscos operacionais é de R$1.150.000 e R$20.000 para responsabilidade civil, em 2024 e 2025. O Grupo não está prevendo ter quaisquer dificuldades para renovar nenhuma das apólices de seguro e acredita que a cobertura seja razoável em termos de valor e compatível com os padrões do setor no Brasil. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de informações financeiras intermediárias, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes. **31. Demonstrações dos fluxos de caixa –** Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023, a Companhia realizou as seguintes atividades operacionais, de investimento e financiamento não envolvendo caixa; portanto, essas não estão refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa: a) Composição das transações que não envolvem caixa:

	Controladora		Consolidado	
	2024	2023	2024	2023
Compensação de impostos (IR/CS Corrente)	**78.149**	34.297	**133.343**	67.207
Total	**78.149**	34.297	**133.343**	67.207

32. Aprovação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas – A emissão dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 28 de fevereiro de 2025.

Luiz Carlos Borgonovi – Presidente
Thiago Cardoso T. Tavares – Diretor
Murilo Pastrello – Contador CRC SP 1SP 285.494/O-0

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

À Diretoria e Quotistas da
EMS S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da EMS S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos – Auditoria dos valores correspondentes:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram auditadas por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 28 de março de 2024, sem modificação. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Campinas, 28 de fevereiro de 2025.

Ernst & Young
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CRC SP-027.623/F
Cristiane Cléria S. Hilario
CRC SP-243.766/O

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

CNPJ/MF nº 08.145.855/0001-12

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

Balanços Patrimoniais

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Notas**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	8	**6.935**	6.188	**26.061**	20.801
Contas a receber de clientes	9	**–**	56	**54.830**	54.493
Imóveis a comercializar	10	**–**	–	**93.823**	89.749
Impostos e contribuições a recuperar		**3.697**	3.592	**4.442**	4.379
Outros ativos	12	**211**	2.365	**1.733**	4.277
Partes relacionadas	11	**5.458**	–	**8.884**	–
Total do ativo circulante		**16.301**	12.201	**189.773**	173.699
Ativo não circulante					
Contas a receber de clientes	9	**–**	–	**57.499**	73.099
Imóveis a comercializar	10	**–**	–	**402.618**	280.875
Partes relacionadas	11	**–**	8.231	**–**	6.009
Depósitos judiciais	21.c	**547**	592	**15.100**	14.084
Outros ativos	12	**13.661**	11.385	**14.532**	17.455
Investimentos	13	**664.947**	567.944	**103.815**	139.176
Direito de uso	14	**1.389**	1.403	**1.389**	1.403
Intangível		**553**	–	**553**	–
Imobilizado		**7**	113	**7**	138
Total do ativo não circulante		**681.104**	589.668	**595.513**	532.239
Total do ativo		**697.405**	601.869	**785.286**	705.938

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Passivo circulante					
Fornecedores	16	**2.940**	308	**6.167**	4.378
Empréstimos e financiamentos	15	**21.624**	15.971	**21.624**	15.971
Passivo de arrendamento	14.b	**684**	332	**684**	332
Obrigações pela compra de terrenos	17	**–**	–	**34.239**	37.036
Impostos e contribuições a recolher	20	**340**	500	**1.633**	1.865
Provisão para distrato	19	**–**	–	**8.290**	6.392
Salários e encargos a pagar		**3.839**	4.244	**3.932**	4.259
Partes relacionadas	11	**25.291**	–	**25.062**	–
Outros passivos	18	**4.987**	3.349	**24.113**	27.127
Total do passivo circulante		**59.705**	24.704	**125.744**	97.360
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	15	**25.389**	39.952	**25.389**	39.952
Passivo de arrendamento	14.b	**853**	1.331	**853**	1.331
Obrigações pela compra de terrenos	17	**–**	–	**2.625**	2.625
Partes relacionadas	11	**–**	65.643	**–**	66.517
Provisão para garantia	22	**–**	–	**4.053**	13.093
Provisão para contingências	21	**1.778**	2.215	**17.726**	23.470
Provisão p/ perdas em investimentos	13	**9.041**	9.332	**217**	–
Outros passivos	18	**436**	–	**136**	521
Total do passivo não circulante		**37.497**	118.473	**50.999**	147.509
Patrimônio líquido					
Capital social	23.a	**1.081.090**	915.428	**1.081.090**	915.428
Adiantamento para futuro aumento capital	23.b	**44.202**	33.357	**44.202**	33.357
Prejuízos acumulados	–	**(525.089)**	(490.093)	**(525.089)**	(490.093)
Patrimônio líquido atribuível a acionistas controladores		**600.203**	458.692	**600.203**	458.692
Patrimônio líquido atribuível a acionistas não controladores	–	**–**	–	**8.340**	2.377
Total Patrimonio líquido		**600.203**	458.692	**608.543**	461.069
Total do passivo e patrimônio líquido		**697.405**	601.869	**785.286**	705.938

Demonstrações dos Resultados

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Receita operacional líquida	24	**4.425**	4.408	**37.689**	71.677
Custo líquido das vendas	25	**–**	–	**(25.661)**	(44.325)
Lucro bruto		**4.425**	4.408	**12.028**	27.352
Receitas/ (despesas) operacionais					
Com vendas	25	**(203)**	(72)	**(2.693)**	(1.453)
Gerais e administrativas	25	**(15.229)**	(15.463)	**(12.694)**	(31.723)
Resultado de equivalência patrimonial	13	**(18.346)**	11.034	**(33.954)**	(960)
Outras receitas operacionais, líquidas		**232**	27.535	**2.680**	28.492
Lucro (prejuízo) operacional		**(29.121)**	27.442	**(34.633)**	21.708
Resultado financeiro					
Despesas financeiras	26	**(6.659)**	(9.949)	**(6.922)**	(10.952)
Receitas financeiras	26	**786**	10.941	**8.296**	21.010
		(5.873)	992	**1.374**	10.058
Lucro (prejuízo) antes da provisão para o imposto de renda e contribuição social		**(34.994)**	28.434	**(33.259)**	31.766
Imposto de renda e contribuição social		**–**	–	**(2.362)**	(3.258)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício		**(34.994)**	28.434	**(35.621)**	28.508
Atribuível aos:					
Acionistas controladores				**(34.994)**	28.434
Participações de não controladores				**(627)**	74
				(35.621)	28.508

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**(34.994)**	28.434	**(35.621)**	28.508
Outros resultados abrangentes	**–**	–	**–**	–
Resultado abrangente do exercício	**(34.994)**	28.434	**(35.621)**	28.508
Atribuível aos:				
Acionistas controladores			**(34.994)**	28.434
Participação dos não controladores			**(627)**	74
			(35.621)	28.508

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	**(34.994)**	28.434	**(33.259)**	31.766
Depreciação e amortização	**359**	344	**359**	344
(Ganho) perda na alienação de imobilizado	**(42)**	(29)	**(17)**	(29)
Equivalência patrimonial	**18.346**	(32.868)	**33.954**	32.598
Provisão para ajuste a valor presente	**–**	–	**(4.819)**	(22.768)
Provisão para garantia	**–**	–	**(9.040)**	–
Provisão para contingências	**(437)**	(518)	**(5.744)**	285
(Reversão) constituição de provisão para distrato	**–**	–	**1.898**	(1.062)
Constituição de provisão custo ou mercado imóveis a comercializar	**–**	–	**(3.239)**	(5.036)
Constituição (reversão) de provisão de juros	**6.372**	7.928	**6.372**	7.929
(Aumento) redução nos ativos operacionais:				
Contas a receber de clientes	**56**	–	**20.082**	21.534
Imóveis a comercializar	**–**	–	**(142.578)**	(56.113)
Depósitos judiciais	**45**	(99)	**(1.016)**	(4.736)
Impostos a recuperar	**(265)**	229	**(2.658)**	(3.181)
Outros ativos	**2.651**	20.339	**5.466**	24.283
Partes relacionadas	**–**	2.155	**(2.875)**	5.169
Obrigações pela compra de terrenos	**–**	–	**(2.797)**	(3.980)
Fornecedores e outras contas a pagar	**4.299**	2.460	**(2.535)**	(2.468)
Partes relacionadas a pagar	**–**	–	**(41.455)**	(38.196)
Caixa gerado (consumido) nas operações	**(3.610)**	28.375	**(183.901)**	(13.661)
Juros pagos	**(4.654)**	(5.049)	**(4.654)**	(5.049)
Pagamento de processos judiciais	**–**	(145)	**–**	(145)
Caixa líquido gerado pelas (consumido nas) atividades operacionais	**(8.264)**	23.181	**(188.555)**	(18.855)
Fluxo de caixa das atividades de investimento				
Aquisição do imobilizado e intangível	**(553)**	(56)	**(553)**	(80)
Aquisição de investimentos	**(145.626)**	(95.028)	**–**	–
Compra de participação em investidas	**(20.047)**	–	**553**	–
Adição caixa combinação negócios	**–**	–	**20.047**	–
Redução de investimento	**–**	–	**1.624**	–
Adiantamento para futuro aumento de capital de controladas	**–**	–	**(9.681)**	(47.971)
Outros investimentos	**–**	2	**6.588**	391
Caixa e equivalentes de caixa aplicado nas atividades de investimento	**(166.266)**	(95.082)	**18.578**	(47.660)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento				
Aumento de capital social	**175.343**	46.234	**175.343**	46.234
Adiantamento para futuro aumento de capital	**10.845**	33.357	**10.845**	33.357
Captação de empréstimos e financiamentos	**13.000**	10.000	**13.000**	10.000
Pagamento de principal de empréstimos e financiamentos	**(23.453)**	(25.524)	**(23.453)**	(25.524)
Pagamento de arrendamentos	**(498)**	(531)	**(498)**	(671)
Caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades de financiamento	**175.237**	63.536	**175.237**	63.396
Aumento/(redução) líquido(a) do caixa e equivalentes de caixa	**747**	(8.365)	**5.260**	(3.119)
Caixa e equivalentes de caixa				
No início do exercício	**6.188**	14.553	**20.801**	23.920
No final do exercício	**6.935**	6.188	**26.061**	20.801

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Lucro/Prejuízos acumulados	Total	Participação de não controladores	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**869.194**	**–**	**(518.529)**	**350.665**	**1.914**	**352.579**
Lucro líquido do exercício	–	–	28.434	28.434	74	28.508
Adiantamento para futuro aumento de capital (Nota 23)	–	33.357	–	33.357	–	33.357
Aumento de capital social (Nota 23)	46.234	–	–	46.234	–	46.234
Outras transações com acionistas não controladores	–	–	–	–	391	391
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**915.428**	**33.357**	**(490.095)**	**458.690**	**2.379**	**461.069**
Prejuízo do exercício	**–**	**–**	**(34.994)**	**(34.994)**	**(627)**	**(35.621)**
Cisão de coligada (Nota 23)	**(9.681)**	**–**	**–**	**(9.681)**	**–**	**(9.681)**
Aumento de capital social (Nota 23)	**175.343**	**–**	**–**	**175.343**	**–**	**175.343**
Adiantamento para futuro aumento de capital (Nota 23)	**–**	**10.845**		**10.845**	**–**	**10.845**
Outras transações com acionistas não controladores	**–**	**–**	**–**	**–**	**6.588**	**6.588**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**1.081.090**	**44.202**	**(525.089)**	**600.203**	**8.340**	**608.543**

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

1. Contexto operacional – A 3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A., pertencente ao Grupo NC, anteriormente denominada como ACS Incorporação S.A. ("Companhia"), foi constituída em 11 de maio de 2006 na forma de sociedade anônima de capital fechado, sediada na Avenida José de Souza Campos, 753, Município de Campinas, no Estado de São Paulo, e tem como objetivo e como atividade preponderante a compra e venda de imóveis, desmembramento e loteamento de terrenos, incorporações imobiliárias, construções de imóveis destinados à venda, e a prestação de serviços de consultorias em assuntos relativos ao mercado imobiliário, participar como sócia quotista em outras sociedades, e serviços de escritório e apoio administrativo. Na 3Z Realty, dedicamo-nos ao desenvolvimento de edifícios corporativos, loteamentos e bairros planejados, todos de alto padrão, concebidos para atender às exigências dos negócios contemporâneos. Nossos empreendimentos, atualmente em fase de construção, em desenvolvimento e disponíveis para locação, são projetados com um enfoque na eficiência, qualidade e inovação, proporcionando ambientes de trabalho que inspiram e surpreendem. **Edifícios Corporativos:** Nos edifícios corporativos, atualmente em fase de construção, e disponíveis para locação: • Guatá Office Tower – Localizado em rua Guatapará, 301 em São Paulo, apresenta um complexo com Área 6.847, m², sendo 10 pavimentos de sala es aptos, além de uma loja no térreo, mezanino e 3 subsolos. • Square – Localizado na Nova Campinas, em Campinas-SP, apresenta uma área construída de 6.592 m², divididos em 2 subsolos, além de 6 pavimentos incluído um Roof Top. • Pinheiros – Localizado em Pinheiros, o empreendimento apresenta uma construção de 13.525 m², sendo 9.016m² de área privativa. Conta com 19 pavimentos, sendo 17 Offices, 3 apartamentos, mezaninos e dentre outros atrativos. Além destes, a 3Z Realty, tem mais de 25.000 m² em construção, para atendimento dos mais diversos setores corporativos. **Loteamentos e Bairros Planejados:** Loteamentos e Bairros Planejados, em fase de execução: • Parque dos Jatobás: Com uma área total de 303.391,98 m², este projeto em Campinas inclui 698 lotes residenciais. • Reserva das araucárias: Localizado na estrada municipal, CAM-478 próximo a Souzas, Campinas, projeto moderno com divididos em 7 áreas para incorporação e 1 lote comercial. Totalizando 238.610 m². Bairros planejados fase de execução: • Órigo: Localizado em Campinas, com 200.242 m², este projeto de bairro planejado, inclui áreas comerciais e residenciais, com um total de 17 lotes e duas torres corporativas, totalizando um VGV potencial de R$ 1,8 Bi. • Tozan: Localizado em Campinas, com uma área total de 1.248.837 m², este projeto abrange três fases, com um total de 1.496 lotes residenciais e comerciais, totalizando um VGV potencial de R$ 2 Bi. **Incorporação:** Incorporação em fase de execução: • Casa Arborais I Altavista: Lançamento mais aguardado da 3Z Realty, situado na macrozona de estruturação urbana, próximo ao Alphaville I, Mont Blanc e Arborais. Com uma localização estratégica, tem fácil acesso às principais vias e a importantes instituições, como Unicamp, PUC Campinas, dentro outros. Com uma infraestrutura completa e um sistema viário planejado. **LandBank:** Dentre do seu Landbank, que inclui diversos projetos em desenvolvimento e em aprovação que são fundamentais para garantir a continuidade dos lançamentos e a expansão da Companhia nos próximos anos, destacam-se: - Pallade – área total 228.730,09m²; - São José – área total 225.832,00m²; - Poças – Fase 01 – área total 667.240,39m²; - Santana – área total 362.259,80 m²; Aquisição da GBS Cruz Empreendimentos e Participações Ltda.: Em 11 de dezembro de 2024 a 3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A., anunciou a aquisição da GBS, empresa voltada para a incorporação de empreendimentos imobiliários. A empresa nacional foi adquirida dentro da estratégia de expansão do acervo de propriedades do Grupo, visando aumentar sua participação no segmento imobiliário. A transação foi concluída pelo valor de R$20.000, pagos aos antigos acionistas em 16 de dezembro de 2024. Aquisição da SW33 Empreendimento Imobiliário SPE Ltda.: Em 19 de outubro de 2023 a 3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A., realizou a aquisição da SW33 Empreendimento Imobiliário, empresa voltada para a incorporação de empreendimentos imobiliários. A empresa nacional foi adquirida dentro da estratégia de expansão do acervo de propriedades do Grupo, visando aumentar sua participação no segmento imobiliário. A transação foi concluída pelo valor de R$38.020, pagos aos antigos acionistas em 2023 o valor de R$ 11.497, em 2024 o valor de R$22.734 e em 2025 o valor a pagar de R$3.789. Cisão da 3Z Ingá Empreendimentos Imobiliários Ltda.: Em 22 de abril de 2024, a 3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A., anunciou a cisão da empresa 3Z Ingá Empreendimentos Imobiliários Ltda. em sua totalidade, vide detalhes nota 23.

2. Base de consolidação e investimentos em controladas – A Companhia possui participações societárias diretas nas seguintes empresas:

	Participação %	
Controladas	**31/12/2024**	**31/12/2023**
3Z Lambda Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,18%**	99,17%
3Z Gama Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,73%**	99,73%
3Z Espaço Jardins Empreendimentos Imobiliários SPE I Ltda.	**99,80%**	99,80%
3Z Santa Clara Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**91,25%**	91,25%
3Z Beta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,89%**	99,89%
3Z Sigma Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**95,45%**	95,45%
3Z Delta Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**91,43%**	99,55%
3Z Omega Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**93,85%**	99,80%
3Z Sumaré Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**98,83%**	98,78%
3Z Jacaranda Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,43%**	99,87%
3Z Alpha Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,76%**	99,76%
3Z Jaguariuna Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,74%**	99,74%
3Z Tucuma Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,92%**	99,92%
3Z Carnauba Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,77%**	99,77%
3Z Lotus Desenvolvimento Imobiliário Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Paris Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Araca Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,88%**	99,88%
Viva Vista Encanto Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**97,07%**	97,07%
Viva Vista Solar Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,98%**	99,98%
Viva Vista Paisagem Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**97,97%**	97,97%
Viva Vista Mirante Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**97,62%**	97,62%
Viva Vista Horizonte Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**89,30%**	89,30%
Viva Vista Brisa Spe Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,97%**	99,97%
3Z Franz Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Manaca Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**88,82%**	90,00%
3Z Vista Alameda SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,18%**	99,18%
3Z Vista Passeio SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**98,40%**	98,38%
3Z Vista Recanto SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,95%**	**99,95%**
3Z Jaborandi Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,97%**	99,97%
Valimog Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Jatobá Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,81%**	99,78%
3Z Vista Panorama SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,12%**	99,11%
3Z Vista Vereda SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**98,63%**	98,62%
3Z Vista Cerrado SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,04%**	99,03%
3Z Vista Araucaria SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
Boulevard Viva Vista Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**88,26%**	87,68%
3Z Ipanema Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,94%**	99,94%
3Z Vista Esplanada SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**98,74%**	98,74%
3Z Vista Bosque SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,94%**	99,94%
3Z Vista Pomar SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**–**	99,93%
3Z Vista Plaza SPE Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,50%**	99,50%
3Z Pitangueira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,98%**	99,98%

	Participação %	
Controladas	**31/12/2024**	**31/12/2023**
3Z Urbanismo I Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Corretora de Bens Imobiliários Ltda.	**99,96%**	99,96%
3z Tokio Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**99,99%**	99,99%
3Z Genebra Empreendimento Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,99%
3Z Rio de Janeiro Empreendimento Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,99%
3Z Botafogo Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,99%
3Z Ouro Verde Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,99%
3Z Guanabara Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,99%
3Z São Francisco Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	99,99%
3Z Nova Campinas Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Dom Pedro Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Pinheiros Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Holy Burj Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Floripa Empreendimetnos Imobiliários Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z SW33 Empreendimento Imobiliario SPE Ltda.	**100,00%**	100,00%
3Z Jequitibá Empreendimentos Imobiliários Ltda	**100,00%**	70,46%

	Participação %	
Coligadas	**31/12/2024**	**31/12/2023**
3Z Urb Loteamentos SPE Ltda.	**50,00%**	50,00%
Sainte Anne Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**50,00%**	50,00%
Ferreira De Araújo Imobiliário SPE Ltda.	**25,00%**	25,00%
Roberto Marinho Empreendimento Ltda.	**60,00%**	60,00%
Reserva das Araucárias Imobiliário	**35,00%**	35,00%
3Z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**50,00%**	50,00%
3Z Inga Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**–**	100,00%

Nas demonstrações financeiras individuais, a controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: • Eliminação dos saldos de contas do ativo e passivo, entre as empresas consolidadas; • Eliminação dos investimentos e resultado da equivalência patrimonial nas empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido da empresa investida; • Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e • Eliminação do lucro nos estoques e venda de ativo imobilizado, quando aplicável, oriundo de vendas entre as empresas consolidadas. a) Controladas: Controladas são todas as entidades (incluindo as entidades estruturadas) nas quais a Companhia detém o controle. A Companhia controla uma entidade quando está exposta ou tem direito a retorno variáveis decorrentes de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de interferir nesses retornos devido ao poder que exerce sobre a entidade. As controladas são totalmente consolidadas a partir da data em que o controle é transferido para a Companhia. A consolidação é interrompida a partir da data em que a Companhia deixa de ter o controle. Os investimentos em empresas controladas são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial (MEP) desde a data que o controle é adquirido. As sociedades controladas, sob controle compartilhado e coligadas, compartilham com a controladora as estruturas e os custos corporativos, gerenciais e operacionais da Companhia ou do parceiro, conforme cada situação. Transações entre empresas, saldos e ganhos não realizados em transações entre empresas são eliminados. Os prejuízos não realizados também são eliminados a menos que a operação forneça evidências de uma perda (impairment) do ativo transferido. As práticas contábeis e estimativas das controladas são consistentes com as práticas contábeis e estimativa adotadas pela Companhia. Adicionalmente a controlada segue o mesmo exercício social da Companhia, encerrado em 31 de dezembro de cada ano. b) Coligadas: Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente em conjunto com uma participação acionária de 20% a 50% dos direitos de voto. Os investimentos em coligadas são contabilizados pelo método de equivalência patrimonial e são, inicialmente, reconhecidos pelo seu valor de custo. c) Transações e participações de acionistas/quotistas não controladores: A Companhia trata as transações com participações de quotistas não controladores, como transações com proprietários de ativos de suas controladas. Para as compras de participações de acionistas não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de acionistas não controladores também são registrados no patrimônio líquido.

3. Base de preparação, mensuração e declaração de conformidade – As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR-GAAP), com base nos pronunciamentos, orientações e interpretações contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovado pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, incluem as normas, interpretações e orientações emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). A Companhia, com base no § 6o, do artigo 177 da Lei no 6.404/76 está adotando o ofício circular e, portanto, está observando integralmente as interpretações, orientações e normas contábeis emitidas pela CVM para fins de elaboração de suas demonstrações financeiras, com exceção à divulgação das Demonstrações do Valor Adicionado (DVAs) aplicável somente para as companhias abertas de acordo com a NBC TG 09 – Demonstrações do Valor Adicionado. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos no fim de cada período de relatório, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. Essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em real – R$, que é a moeda funcional da Companhia.

4. Uso de estimativas e julgamentos – A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas exige que a Administração faça julgamentos e estimativas e estabeleça premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e julgamentos relevantes são revisados continuadamente. As revisões das estimativas contábeis são reconhecidas prospectivamente. De modo a proporcionar um entendimento de como a Companhia forma seus julgamentos sobre eventos futuros, inclusive quanto a variáveis e premissas utilizadas nas estimativas, são incluídos comentários referentes a alguns assuntos, conforme segue: Julgamentos e estimativas relevantes: a) *Realização do Imposto de renda e contribuição social diferidos:* São utilizadas projeções de resultados preparadas pela Administração e aprovadas pelo Comitê Tributário, as quais contêm diversas premissas e julgamentos, objetivando mensurar o potencial de geração de lucros tributáveis futuros que sustentem a realização das bases tributáveis geradoras do imposto de renda e da contribuição social diferidos registrados nas demonstrações financeiras, quando aplicável. O lucro tributável futuro real pode ser maior ou menor que as estimativas consideradas quando da definição da necessidade de registrar o imposto de renda e contribuição social diferidos. b) *Redução dos valores de recuperação dos ativos:* A cada encerramento de exercício, a Companhia revisa os saldos dos ativos intangíveis, imobilizado e direito de uso, avaliando a existência ou não de indicativos de que esses ativos têm sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. c) *Provisão para perdas de crédito esperadas:* É constituída em montante considerado suficiente pela Administração da Companhia e suas controladas para cobrir eventuais perdas na realização dos créditos vencidos e a vencer, considerando o conceito de perdas esperadas do pronunciamento técnico CPC 48. d) *Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas:* A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais como descrito na nota explicativa nº 21. Provisões são constituídas para todos os riscos referentes a processos judiciais que representem perdas prováveis e estimadas com certo grau de segurança. A avaliação

continua …

... continuação

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. A Administração acredita que as provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas estão corretamente apresentadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. e) *Provisão para distrato:* As provisões para distrato foram constituídas por deliberação da administração, conforme nota explicativa no 19, onde classifica os contratos em aberto há mais de 120 dias na carteira de inadimplentes. Do valor líquido recebido em caixa, por contrato, calcula-se um percentual do valor recebido da unidade distratada, ao cliente em questão, onde o percentual de devolução é avaliado trimestralmente, de acordo com a base histórica praticada pela Companhia conforme histórico de inadimplência do cliente individualmente e histórico da realização dos itens inadimplentes da carteira dos últimos 12 meses. f) *Provisão para garantia:* As provisões para garantia são calculadas utilizando o percentual de 3% sobre o valor das vendas, considerando o período de 05 anos após a entrega da obra pela construtora, como descrito na Nota Explicativa no 22. O percentual utilizado foi calculado com base na prática adotada atualmente pelo mercado. g) *Provisão de custo ao mercado:* A provisão de custo ao mercado consiste quando o ativo está desvalorizado e seu valor contábil excede seu valor recuperável (venda). Sendo assim, o valor dos estoques deve ser registrado contabilmente pelo menor valor entre o custo e o preço de venda. O cálculo da provisão consiste em avaliar o valor médio de venda por unidade, considerando as dez últimas vendas do empreendimento em questão, com o valor de venda realizável, comparando com o saldo de imóveis a comercializar registrado em sistema, onde diante deste cenário, a provisão é constituída quando o saldo de imóveis a comercializar registrado na contabilidade é maior que o valor de venda realizável. Caso contrário, a provisão não é constituída.

5. Práticas contábeis materiais – As práticas contábeis descritas a seguir têm sido aplicadas de maneira consistente nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023. a) Caixa e equivalentes de caixa: Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, e não para investimento ou outros fins. Incluem caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras realizáveis em até 90 dias da data original do título ou considerados de liquidez imediata ou conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor, os quais são registrados pelo de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. b) Aplicações financeiras: As aplicações financeiras são compostas por fundos de investimentos com títulos lastreados em títulos privados e públicos, os quais são registrados pelo valor justo por meio de resultado, acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. Em razão da Companhia efetuar aplicação em fundos de investimento de característica multimercado com risco moderado, entende que estes podem sofrer mudança relevante de valor dada a cotação de tais títulos, por isso não atendem os critérios de reconhecimento de Caixa e equivalentes de caixa. c) Contas a receber de clientes: Registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos, ajustados a valor presente, quando necessário. Quando julgado necessário pela Administração, é registrada provisão para perdas de crédito esperadas, constituída com base em análise das contas a receber considerando o critério de perda esperada e em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir prováveis perdas na sua realização. d) Ajuste a valor presente de ativos e passivos: Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Com base nas análises efetuadas e na melhor estimativa da Diretoria, a Companhia registrou o ajuste a valor presente de seus ativos e passivos, se aplicável, principalmente dos saldos de contas a receber de clientes. e) Imóveis a comercializar: No período de construção os imóveis são avaliados ao custo de construção ou aquisição, ou valor de mercado, dos dois, o menor. O custo dos imóveis é formado por gastos com: aquisição de terrenos, materiais, mão de obra aplicada e gastos com incorporação, bem como juros decorrentes dos financiamentos para produção. A classificação do estoque de terrenos e construções em andamento entre curto e longo prazo é feita tendo como base a expectativa de lançamento do empreendimento. A Companhia adquire os terrenos para futuras incorporações, com condições de pagamento em moeda corrente, por meio da participação na receita do empreendimento ou por meio de permuta física, com o compromisso de entrega de unidades imobiliárias do empreendimento a ser desenvolvido nos respectivos terrenos ou em outros empreendimentos. A Companhia e suas investidas revisam anualmente o valor contábil dos imóveis a comercializar e terrenos para futuras incorporações, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar que seu valor realizável líquido é menor que o valor registrado. O critério dessa avaliação leva em consideração a expectativa de lançamento dos empreendimentos imobiliários, o fluxo de caixa projetado descontado e o valor de mercado dos imóveis. f) Investimentos: Os investimentos mantidos em controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras das controladas são ajustadas, quando aplicável, às práticas contábeis da Companhia. Os investimentos são inicialmente reconhecidos pelo custo e, posteriormente ajustados pelo reconhecimento da participação atribuído a Companhia nas alterações dos ativos líquidos das investidas, deduzidas de provisões para redução ao valor de recuperação, quando aplicável. g) Imobilizado: O imobilizado é registrado ao custo de aquisição ou construção, acrescido, quando aplicável, de juros capitalizados durante o período de construção, para os casos de ativos qualificáveis, líquido de depreciação acumulada e de provisão para redução ao valor recuperável de ativos para os bens paralisados e sem expectativa de reutilização ou realização. A depreciação é computada pelo método linear e com base na vida útil estimada de cada bem:

	Vida útil estimada (2024 e 2023)
Instalações	05
Máquinas e equipamentos	10
Equipamentos de informática	05
Móveis e utensílios	10

No fim de cada exercício, a Companhia revisa o valor contábil de seus ativos tangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos sofreram alguma perda por redução ao valor recuperável. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de mensurar o montante dessa perda, se houver. Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia, originados de operações de arrendamento do tipo financeiro, são registrados como se fosse uma compra financiada, reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Os ganhos e as perdas em alienações são apurados comparando-se o produto da venda com o valor residual contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado. h) Redução ao valor recuperável – *"impairment"*: No fim de cada exercício, a Administração da Companhia e suas controladas revisam o valor contábil de seus ativos tangíveis e intangíveis para determinar se há alguma indicação de que tais ativos não serão recuperáveis pelas operações ou por sua alienação. Se houver tal indicação, o montante recuperável do ativo é estimado com a finalidade de estimar o montante de perda, se houver. Quando não for possível estimar o montante recuperável individual de um ativo, a Companhia calcula o montante recuperável da unidade geradora de caixa à qual o ativo pertence. Quando uma base de alocação razoável e consistente pode ser identificada, os ativos corporativos também são alocados a cada unidade geradora de caixa ou ao menor grupo de unidades geradoras de caixa para o qual uma base de alocação razoável e consistente possa ser identificada. O montante recuperável é o maior entre o valor justo (menos os custos na venda) ou o valor em uso. Na avaliação do valor em uso, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados a valor presente por uma taxa de desconto, antes dos impostos, que reflita uma avaliação atual de mercado do valor da moeda no tempo e os riscos específicos do referido ativo. Se o montante recuperável de um ativo (ou unidade geradora de caixa) calculado for menor que seu valor contábil, o valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) é reduzido ao seu valor recuperável. A perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. Quando a perda por redução ao valor recuperável é revertida subsequentemente, ocorre o aumento do valor contábil do ativo (ou unidade geradora de caixa) para a estimativa revisada de seu valor recuperável, desde que não exceda o valor contábil que teria sido determinado caso nenhuma perda por redução ao valor recuperável tivesse sido reconhecida para o ativo (ou unidade geradora de caixa) em exercícios anteriores. A reversão da perda por redução ao valor recuperável é reconhecida imediatamente no resultado. i) Instrumentos financeiros – pronunciamento técnico CPC 48: Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos no balanço patrimonial quando a Companhia for parte das disposições contratuais dos instrumentos. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo por meio do resultado) são acrescidos ao ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, se aplicável, no reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado. *Classificação dos ativos e passivos financeiros:* Todos os ativos financeiros reconhecidos são subsequentemente mensurados na sua totalidade ao custo amortizado ou ao valor justo, dependendo da classificação dos ativos financeiros. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao custo amortizado: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros a fim de coletar fluxos de caixa contratuais. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2024 e 2023 são contas a receber de clientes, outras contas a receber e partes relacionadas. Os instrumentos da dívida que atendem às condições a seguir são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes: • O ativo financeiro é mantido em um modelo de negócios cujo objetivo é atingido ao coletar fluxos de caixa contratuais e vender os ativos financeiros. • Os termos contratuais do ativo financeiro geram, em datas específicas, fluxos de caixa que se referem exclusivamente a pagamentos do principal e dos juros incidentes sobre o valor do principal em aberto. Em 2024 e 2023 a Companhia não possui ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Em geral, todos os outros ativos financeiros são subsequentemente mensurados ao valor justo por meio do resultado. Todos os passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva ou ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros são classificados ao valor justo por meio do resultado quando o passivo financeiro for (i) uma contraprestação contingente de um comprador em uma combinação de negócios, (ii) mantido para negociação, ou (iii) designado ao valor justo por meio do resultado. Em geral, todos os outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados ao custo amortizado pelo método da taxa de juros efetiva. Os passivos financeiros da Companhia mensurados pelo custo amortizado em 2024 e 2023 são fornecedores, empréstimos e financiamentos. *Redução ao valor recuperável de ativos financeiros:* A Companhia reconhece uma provisão para perdas de crédito esperadas ("PCE") sobre investimentos em instrumentos da dívida mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, valores a receber de arrendamento, valores a receber de clientes e ativos de contrato, bem como contratos de garantia financeira. O valor das perdas de crédito esperadas é atualizado em cada data de relatório para refletir as mudanças no risco de crédito desde o reconhecimento inicial do respectivo instrumento financeiro. A Companhia sempre reconhece a PCE durante a vida útil para contas a receber, ativos de contrato e valores a receber de arrendamento. As perdas de crédito esperadas sobre esses ativos financeiros são estimadas usando a experiência de perda de crédito histórica da Companhia, ajustada com base em fatores específicos aos devedores, nas condições econômicas gerais e na avaliação das condições atuais e projetadas na data do relatório, incluindo o valor da moeda no tempo, quando aplicável. Para todos os outros instrumentos financeiros, a Companhia reconhece a PCE durante a vida útil quando há um aumento significativo no risco de crédito desde o reconhecimento inicial. Porém, se o risco de crédito sobre o instrumento financeiro não tiver aumentado significativamente desde o reconhecimento inicial, o Grupo mensura a provisão para perdas para aquele instrumento financeiro em um valor correspondente à PCE do período de 12 meses. A PCE durante a vida útil representa as perdas de crédito esperadas decorrentes de qualquer evento de inadimplência possível durante a vida estimada de um instrumento financeiro. Por outro lado, a PCE do período de 12 meses representa a parcela da PCE durante a vida útil que deve resultar dos eventos de inadimplência de um instrumento financeiro que sejam possíveis em um período de 12 meses após a data de relatório. *Baixa de ativos e passivos financeiros:* A Companhia baixa um ativo financeiro apenas quando os ativos de contrato aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere o ativo financeiro e substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo para outra entidade. Se a Companhia não transfere ou retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade e continua a controlar o ativo transferido, a Companhia reconhece sua parcela retida no ativo e um correspondente passivo em relação aos valores que a Companhia pode ter que pagar. Se a Companhia retém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade de um ativo transferido, a Companhia continua a reconhecer o ativo financeiro e reconhece ainda um empréstimo garantido em relação aos recursos recebidos. A Companhia baixa um passivo financeiro se, e apenas se, suas obrigações são retiradas, canceladas ou quando elas vencem. A diferença entre o valor contábil do passivo financeiro baixado e a contraprestação paga e a pagar é reconhecida no resultado. A Companhia contabiliza a modificação substancial dos termos e as condições de um passivo existente, ou parte dele, como liquidação do passivo financeiro original e baixa do novo passivo. j) Provisões: Reconhecidas para obrigações presentes (legal ou presumida) resultantes de eventos passados, em que seja possível estimar os valores de forma confiável e cuja liquidação seja provável. O valor reconhecido como provisão é a melhor estimativa das considerações requeridas para liquidar a obrigação no final de cada exercício apresentado, considerando os riscos e as incertezas relativos à obrigação. Quando alguns ou todos os benefícios econômicos requeridos para a liquidação de uma provisão são esperados que sejam recuperados de um terceiro, um ativo é reconhecido se, e somente se, o reembolso for virtualmente certo e o valor puder ser mensurado de forma confiável. A provisão para riscos trabalhistas, cíveis e tributários está registrada de acordo com a avaliação de risco (perdas prováveis) efetuada pela Administração da Companhia e por seus consultores jurídicos. k) Empréstimos e financiamentos: Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor total a pagar é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros. Os empréstimos e financiamentos são registrados com base nos juros contratuais de cada operação, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 15. l) Apuração e apropriação do resultado de incorporação e loteamento (Receita): A receita é calculada pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber. A receita é reduzida pelas devoluções de clientes, estornos e outros abatimentos semelhantes. A receita da venda de mercadorias é reconhecida quando todas as condições a seguir são atendidas: • A Companhia transferiu ao comprador os riscos e benefícios significativos relacionados à propriedade. • A Companhia não possui envolvimento administrativo contínuo no nível normalmente associado à propriedade ou controle efetivo sobre as propriedades vendidas. • Valor da receita puder ser confiavelmente mensurado. l) Apuração e apropriação do resultado de incorporação e loteamento (Receita): • For provável que os benefícios econômicos associados à transação fluirão para a Companhia. • Os custos incorridos ou a incorrer referentes à transação possam ser confiavelmente mensurados. O pronunciamento técnico traz os princípios que uma entidade aplicará para determinar a mensuração da receita e quando ela é reconhecida. Essa norma baseia-se no princípio de que a receita é reconhecida quando o controle de um bem ou serviço é transferido a um cliente, assim, o princípio do controle substituirá o princípio de riscos e benefícios. Mais especificamente, em relação a operação de venda de incorporação e loteamento, o reconhecimento da receita acontece quando: • Nas vendas à vista/à prazo de unidade concluída: a receita é reconhecida no momento em que a venda é efetivada, independente do prazo de recebimento do valor contratual; são incluídas as atualizações monetárias em caso de vendas à prazo, líquida das parcelas já recebidas, já contabilizadas como contas a receber. • Nas vendas de unidades não concluídas, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, a Companhia adota o CPC 47 – "Receitas de Contratos com Clientes"/IFRS 15, contemplando também as orientações contidas no Ofício Circular CVM/SNC/SEP no 02/2018, de 12 de dezembro de 2018, o qual estabelece procedimentos contábeis referentes ao reconhecimento, mensuração e divulgação de certos tipos de transações oriundas de contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída nas companhias abertas brasileiras do setor de incorporação imobiliária. As receitas de vendas, os custos de terrenos e de construção são apropriados ao resultado utilizando-se o método do percentual de conclusão de cada empreendimento, conhecido como método POC (percentage of conclusion), sendo esse percentual mensurado em razão do custo incorrido contratado em relação ao custo total orçado dos respectivos empreendimentos, incluindo os custos de projetos e terreno, e a receita é apurada multiplicando-se este percentual (POC) pelas vendas contratadas. Valores recebidos e superiores às receitas contabilizadas são registrados como adiantamento de clientes e os juros pré-fixados, incidentes após a entrega das chaves, são apropriados ao resultado observando o regime de competência, independentemente de seu recebimento. *Orçamentos de obras:* Os custos orçados totais, compostos pelos custos incorridos e custos previstos a incorrer para o encerramento das obras, são regularmente revisados, conforme a evolução das obras, e os ajustes com base nesta revisão são refletidos nos resultados da Companhia e de suas controladas de acordo com o método contábil utilizado. Os efeitos de tais revisões afetam o resultado prospectivamente. m) Receitas financeiras e despesas financeiras: As receitas financeiras abrangem receitas de rendimento de depósito bancário de curto prazo, juros de duplicatas a receber, descontos obtidos, variação cambial, e outras receitas financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, por meio do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, descontos concedidos entre outras despesas financeiras. n) Imposto de renda e contribuição social: A despesa com imposto de renda e contribuição social representa a soma dos impostos correntes e diferidos. *Impostos correntes:* A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais nacionais tributárias vigentes, pelo regime do lucro presumido, na data de apresentação das demonstrações financeiras. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas à interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias. O imposto corrente é o imposto a pagar esperado sobre o lucro presumido, via regime de caixa. *Impostos diferidos:* Imposto de renda e contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças geradas entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos nas demonstrações financeiras, entretanto, o imposto de renda e contribuição social diferidos não são reconhecidos se forem gerados no registro inicial de ativos e passivos em operações que não afetam as bases tributárias, exceto em operações de combinação de negócios. Imposto de renda e contribuição social diferidos são determinados considerando as taxas (e leis) vigentes na data de preparação das demonstrações financeiras e aplicáveis quando o respectivo imposto de renda e contribuição social forem realizados, bem como são reconhecidos somente na extensão em que seja provável que existirá base tributável positiva para a qual as diferenças temporárias possam ser utilizadas e prejuízos fiscais possam ser compensados. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de encerramento de exercício e são reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável. A recuperação do saldo dos impostos diferidos ativos é revisada em cada data de balanço e, quando não for mais provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis para permitir a recuperação de todo o ativo, ou parte dele, o saldo do ativo é ajustado pelo montante que se espera que seja recuperado. o) ICPC 22/IFRIC 23 – "Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro": A IFRIC 23 descreve como determinar a posição fiscal e contábil quando houver incerteza sobre o tratamento do imposto de renda. A interpretação requer que a entidade determine se posições fiscais incertas são avaliadas separadamente ou como um grupo e avalie se é provável que a autoridade fiscal aceite a utilização de tratamento fiscal incerto, ou proposta de utilização, por uma entidade nas suas declarações de imposto de renda.

6. Adoção dos pronunciamentos novos ou revisados – 6.1. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024: No exercício corrente, a Sociedade aplicou alterações às CPCs emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis que são obrigatoriamente válidas para um período contábil que se inicie em ou após 1 de janeiro de 2024. A sua adoção não teve qualquer impacto material nas divulgações ou nos valores apresentados nessas demonstrações financeiras. *Acordos de financiamento de fornecedores – Alterações ao IAS 7 e IFRS 7:* As alterações à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa) e à IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Divulgações) esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade. As alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras da Sociedade. **6.2. Normas emitidas, mas ainda não vigentes:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Sociedade, estão descritas a seguir. A Sociedade pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas. A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas "funções" identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas. Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de "lucro ou prejuízo do período" para "lucro ou prejuízo operacional" e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões. O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente. A empresa está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras. IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações: Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS. O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida. Como os instrumentos patrimoniais do Grupo são negociados publicamente, ele não é elegível para aplicação do IFRS 19. Alterações ao CPC 18 (R3) – Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 – Demonstrações financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial: Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações financeiras Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações financeiras Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo. Alterações ao CPC 02 (R2) – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações financeiras e CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade: Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações financeiras e no CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações financeiras compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. Não se espera que as alterações tenham um impacto material nas demonstrações financeiras do Grupo. Não há outras normas ou interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado do exercício ou no patrimônio líquido divulgado pela Sociedade.

7. Instrumentos financeiros – As operações com instrumentos financeiros da Companhia estão reconhecidas nas demonstrações financeiras conforme o quadro a seguir:

		Controladora			
		31/12/2024		31/12/2023	
	Hierarquia	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	2	**6.935**	**6.935**	6.188	6.188
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes	2	**–**	**–**	56	56
Partes relacionadas	2	**5.458**	**5.458**	8.231	8.231
Outros ativos	2	**13.872**	**13.872**	13.750	13.750
		26.265	**26.265**	28.225	28.225
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Empréstimos e financiamentos	2	**(47.013)**	**(47.013)**	(55.923)	(55.923)
Passivo de arrendamento	2	**(1.537)**	**(1.537)**	(1.663)	(1.663)
Fornecedores	2	**(2.940)**	**(2.940)**	(308)	(308)
Partes relacionadas	2	**(25.291)**	**(25.291)**	(65.643)	(65.643)
Outros passivos	2	**(5.423)**	**(5.423)**	(3.349)	(3.349)
		(82.204)	**(82.204)**	(126.886)	(126.886)

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/04/2025
ICP Brasil
Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

		Consolidado			
		31/12/2024		31/12/2023	
	Hierarquia	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa	2	26.061	26.061	20.801	20.801
Custo amortizado					
Contas a receber de clientes	2	112.329	112.329	127.592	127.592
Partes relacionadas	2	8.884	8.884	6.009	6.009
Outros recebiveis	2	16.265	16.265	32.770	32.770
		163.539	**163.539**	**187.172**	**187.172**
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	2	(6.167)	(6.167)	(4.378)	(4.378)
Partes relacionadas	2	(25.062)	(25.062)	(64.179)	(64.179)
Empréstimos e financiamentos	2	(47.013)	(47.013)	(55.923)	(55.923)
Passivo de arrendamento	2	(1.537)	(1.537)	(1.663)	(1.663)
Outras contas a pagar	2	(24.249)	(24.249)	(39.939)	(39.939)
		(104.028)	**(104.028)**	**(166.082)**	**(166.082)**

O quadro acima apresenta os ativos financeiros classificados de acordo com as categorias de mensuração de acordo o CPC 48. O pronunciamento técnico CPC 48 requer a classificação em uma hierarquia de três níveis para mensurações a valor justo dos instrumentos financeiros, baseada em informações observáveis e não observáveis referentes à valorização de um instrumento financeiro na data de mensuração. O pronunciamento técnico CPC 48 também define informações observáveis como dados de mercado, obtidos de fontes independentes e informações não observáveis que refletem premissas de mercado. Os três níveis de hierarquia de valor justo são: • Nível 1: preços cotados em mercado ativo para instrumentos idênticos. • Nível 2: informações observáveis diferentes dos preços cotados em mercado ativo que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços). • Nível 3: instrumentos cujos fatores relevantes não são dados observáveis de mercado. Os seguintes métodos e premissas foram adotados: Mensurados a valor justo por meio do resultado: Estima-se que os valores contábeis das contas a receber de clientes e contas a receber de partes relacionadas estejam próximos de seus valores justos, em virtude do curto prazo das operações realizadas. O valor contábil aproxima-se do seu valor justo em virtude de as operações serem efetuadas a juros pós-fixados e apresentarem possibilidade de resgate imediato. Ativo ou Passivo financeiro mensurado pelo custo amortizado: Os valores registrados contabilmente aproximam-se razoavelmente do valor justo pois estão atrelados a uma taxa de juros pós-fixada, no caso, a variação de IPCA e CDI. De acordo com sua natureza, os instrumentos financeiros podem envolver riscos conhecidos ou não, sendo importante sua avaliação potencial. Os principais fatores de risco que afetam as operações da Companhia estão apresentados a seguir: a) *Estrutura de gerenciamento de risco:* A Administração tem a responsabilidade global para o estabelecimento e supervisão da estrutura de gerenciamento de risco e é responsável por monitorar e analisar os cenários econômico-financeiros com o objetivo de identificar os riscos ao qual a Companhia está exposta, bem como mapear possíveis impactos em variáveis financeiras ou econômicas que possam gerar impactos, tais como oscilações de taxas de câmbio, taxas de juros e/ou outros indicadores. Foram estabelecidas políticas de gerenciamento de riscos para identificar e analisar os riscos de exposição e definir os limites de risco aceitáveis, além de ter sido criada uma estrutura de controles apropriada para monitorar os riscos e a aderência aos limites impostos, uma vez que tanto as políticas quanto a estrutura de controles são revisados em uma base regular. b) *Riscos de crédito:* Risco de crédito é o risco de a Companhia incorrer em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. • Exposição a riscos de crédito: O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco do crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	Controladora	Consolidado
	2024	2024
Caixa e equivalente de caixa (nota 8)	**6.935**	**26.061**
Contas a receber de clientes (nota 9)	**–**	**112.329**
Outros ativos (nota 12)	**13.872**	**16.265**
	20.807	**154.655**

Os critérios para aceitação de novos clientes incluem uma análise da condição financeira e perfil socioeconômico, com definição de limites de crédito e termos de pagamento. A análise dessas informações pela Companhia pode incluir referências bancárias. Os limites de crédito são estabelecidos para cada cliente, de forma individual, e representam o montante máximo de exposição aceito para aquele cliente. Esses limites são revistos sempre que necessário ou solicitado. Clientes que não possuírem limites de crédito aprovados somente são atendidos mediante pagamento antecipado. c) *Risco de mercado:* Risco de mercado é o risco que alterações nos preços de mercado, tais como as taxas de câmbio, taxas de juros e preço das matérias-primas, têm nos ganhos da Companhia ou no valor de suas participações em instrumentos financeiros. O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é gerenciar e controlar as exposições a riscos de mercados, dentro de parâmetros aceitáveis, e ao mesmo tempo maximizar retornos. i) *Risco de taxa de juros:* Decorre da possibilidade de a Companhia estar sujeita aos ganhos ou perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas. A Administração efetuou uma análise de sensibilidade supondo: (i) que o cenário de exposição líquida dos instrumentos financeiros indexados a taxas de juros variáveis em 31 de dezembro de 2024 fosse mantido, e (ii) que os respectivos indexadores anuais acumulados nos últimos 12 meses para esta data base, permaneçam estáveis (CDI 12,15% ao ano de 2024), os efeitos que seriam registrados nas demonstrações financeiras para os próximos 12 meses seria uma despesa financeira de R$833 na controladora, e uma despesa financeira R$3.004 no consolidado. Caso ocorram oscilações nos índices de acordo com os três cenários definidos, o valor da receita financeira seria impactado em: a) Controladora

					25%		50%	
Modalidade	**Taxa efetiva**	**Risco**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicação financeira	12,15%	Baixa	6.857	833	9,11%	625	6,08%	417

b) Consolidado

					25%		50%	
Modalidade	**Taxa efetiva**	**Risco**	**Exposição**	**Provável**	**%**	**Valor**	**%**	**Valor**
Aplicação financeira	12,15%	Baixa	24.723	3.004	9,11%	2.253	6,08%	1.502
			24.723	**3.004**		**2.253**		**1.502**

d) *Risco de liquidez:* Na gestão do risco de liquidez a Companhia monitora e mantém um nível de caixa e equivalentes de caixa adequado para financiar as operações da Companhia e mitigar os efeitos das flutuações nos fluxos de caixa. A tabela a seguir mostra em detalhes o prazo de vencimento contratual restante dos passivos financeiros da Companhia. A tabela foi elaborada de acordo com os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros com base na data mais próxima em que a Companhia deve quitar as respectivas obrigações. A tabela inclui os fluxos de caixa dos juros e do principal. Na medida em que os fluxos de juros são pós-fixados, o valor não descontado foi obtido com base na taxa de juros no encerramento do exercício.

	Controladora				
	Fluxo de caixa	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Em 31 de dezembro de 2024					
Fornecedores e outras contas a pagar	**8.363**	**7.927**	**436**	**–**	**–**
Fornecedores a pagar partes relacionadas	**25.291**	**25.291**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**47.013**	**21.624**	**25.389**	**–**	**–**
Passivo de arrendamentos	**1.596**	**126**	**718**	**751**	**1**
	82.263	**54.968**	**26.543**	**751**	**1**

	Consolidado				
	Fluxo de caixa	**Menos de um ano**	**Entre um e dois anos**	**Entre dois e cinco anos**	**Acima de cinco anos**
Em 31 de dezembro de 2024					
Fornecedores e outras contas a pagar	**30.416**	**30.280**	**136**	**–**	**–**
Fornecedores a pagar partes relacionadas	**25.062**	**25.062**	**–**	**–**	**–**
Empréstimos e financiamentos	**47.013**	**21.624**	**25.389**	**–**	**–**
Passivo de arrendamentos	**1.596**	**126**	**718**	**751**	**1**
	104.087	**77.092**	**26.243**	**751**	**1**

8. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Banco	**78**	1.121	**1.338**	3.098
Aplicações financeiras	**6.857**	5.067	**24.723**	17.703
	6.935	6.188	**26.061**	20.801

Foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, contas bancárias e aplicações financeiras Compromissadas e Certificados de Depósitos Bancários que possuem liquidez imediata e são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, e por estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor. Em 31 de dezembro de 2024, as aplicações financeiras individuais e consolidadas são remuneradas por taxas que na média variam entre 90% a 100% do CDI (98% e 100% em 2023).

9. Contas a receber de clientes – a) Composição dos saldos por tipo de operação

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Contas a receber de unidades vendidas concluídas	**–**	–	**100.229**	143.019
Contas a receber de unidades vendidas em construção	–	–	**–**	31.200
Demais contas a receber com clientes	**–**	56	**55.703**	1.334
Total de contas a receber	**–**	56	**155.932**	175.553
(-) Ajuste a valor presente	**–**	–	**(41.575)**	(46.393)
(-) Provisão para perdas ao valor recuperável	**–**	–	**(2.028)**	(1.568)
Total de contas a receber, líquido de provisão	**–**	56	**112.329**	127.592
Total circulante	**–**	**56**	**54.830**	54.493
Total não circulante	**–**	–	**57.499**	73.099

Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 5.n, a Companhia adota os procedimentos e normas estabelecidos pelas Orientações OCPC 01 e OCPC 04 e Interpretação Técnica ICPC 02 do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), para reconhecimento contábil dos resultados auferidos nas operações imobiliárias realizadas. As contas a receber de clientes de venda de imóveis são atualizadas pela variação do Índice Nacional da Construção Civil (INCC) até a entrega das chaves ou obtenção do Termo de Verificação de Obra ("TVO") nos loteamentos. Após a entrega das chaves ou obtenção do TVO, as contas a receber são acrescidas de juros – Tabela Price e atualizadas pelo IGP-M. As vendas de lotes são atualizadas pela variação IPCA e IGP-M acrescidos de juros. As perdas por recuperação ao valor recuperável são reconhecidas pelo valor líquido do contas a receber (-) o valor de mercado da unidade vendida e respectivos impostos. As vendas têm garantia real do próprio retorno dos imóveis. As taxas aplicadas para cálculo do ajuste a valor presente para as vendas realizadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram entre 10% a 12% ao ano (entre 10% a 12% ao ano no exercício findo em 31 de dezembro de 2023). Segue a movimentação de provisão para perdas ao valor recuperável:

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Saldo inicial	**–**	–	**(1.568)**	(1.460)
Reversão (constituição) de perdas estimadas com créditos	**–**	–	**(460)**	(108)
Saldo Final	**–**	–	**(2.028)**	(1.568)

b) Composição dos saldos por idade de vencimento: Apresentamos abaixo os montantes em aberto da posição financeira a receber de clientes em 31 de dezembro de 2024 e 2023.

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
A vencer	**–**	–	**134.121**	154.531
Vencidos em:				
Até 30 dias	**–**	–	**905**	3.735
De 31 a 60 dias	**–**	–	**453**	3.161
De 61 a 90 dias	**–**	–	**428**	610
De 91 a 180 dias	**–**	–	**1.026**	1.149
De 181 a 360 dias	**–**	–	**1.202**	1.577
Acima de 361 dias	**–**	56	**17.797**	10.790
	–	56	**155.932**	175.553

Os contratos de venda imobiliária têm como garantia os respectivos imóveis comercializados ou possuem cláusula de alienação fiduciária, que permite, em eventual situação de inadimplência, a rápida retomada do imóvel para posterior revenda. A abertura dos saldos de "Contas a receber de unidades vendidas" categorizadas como "A vencer" por ano, conforme classificados como longo prazo, não reduzidos a valor presente, está demonstrada a seguir:

	2024
2026	11.840
2027	8.919
2028	7.525
2029	6.103
2030	5.153
2031	4.339
Acima de 2032	13.620
Total	**57.499**

10. Imóveis a comercializar

	Consolidado	
Descrição	**2024**	**2023**
Unidades à venda	**51.140**	66.080
Construção em andamento	**243.131**	73.580
Terrenos em estoque (i)	**202.751**	234.784
(-) Provisão custo à mercado	**(581)**	(3.820)
Total	**496.441**	370.624
Circulante	**93.823**	89.749
Não Circulante	**402.618**	280.875

(i) Essa rubrica refere-se a terrenos adquiridos para futuras incorporações. Os terrenos dos empreendimentos já concluídos são transferidos para a conta "Unidades a venda".

11. Partes relacionadas – Os saldos em aberto no encerramento do exercício não têm garantias, estão sujeitos a juros e são liquidados em dinheiro ou por meio de distribuição de dividendos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, a Companhia não contabilizou qualquer perda por redução ao valor recuperável os valores devidos por partes relacionadas. Essa avaliação é realizada a cada exercício social, examinando-se a posição financeira da parte relacionada e do mercado no qual a parte relacionada atua.

a) Ativo

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Roberto Marinho Empreendimento Imobiliário Ltda.	**–**	3.248	**–**	3.248
SPE – Gramado	**2.000**	2.000	**2.000**	2.000
3Z Urbanismo I Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**1.789**	1.789	**–**	–
Valimog Empreendimentos Imobiliarios Ltda	**550**	550	**–**	–
EMS S/A	**543**	543	**543**	543
Mais Vida	**475**	–	**475**	–
Terreneiro Casablanca	**–**	–	**5.687**	–
Outras SPE	**101**	101	**179**	218
Total Ativo	**5.458**	8.231	**8.884**	6.009

b) Passivo

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Passivo				
Carlos Eduardo Sanchez	**–**	3.615	**–**	3.615
3Z Sigma Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**–**	1.000	**–**	1.000
3Z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**23.044**	55.144	**23.044**	55.144
3Z Lotus Desenvolvimento Imobiliario Ltda.	**–**	328	**–**	328
Ferreira de Araújo Empreendimentos Imobiliários Ltda.	**1.875**	1.248	**1.875**	1.248
Outras SPE	**372**	4.308	**143**	5.182
Total passivo	**25.291**	65.643	**25.062**	66.517

c) Remuneração da administração: A remuneração paga e a pagar ao pessoal chave da administração, incluindo salários e encargos, participação nos lucros e outros benefícios, representa 49,95% das despesas com folha de pagamento no exercício de 31 de dezembro de 2024 (27,85% em 31 de dezembro de 2023).

12. Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Adiantamento à funcionarios	**–**	67	**–**	67
Adiantamento de terreno ou parcerias	**13.661**	11.385	**14.531**	17.455
Dação em pagamento	**–**	–	**609**	614
Outros	**211**	2.298	**1.125**	3.596
	13.872	13.750	**16.265**	21.732
Total circulante	**211**	2.365	**1.733**	4.277
Total não circulante	**13.661**	11.385	**14.532**	17.455

13. Investimentos – A composição dos investimentos em 31 de dezembro de 2024, está demonstrada a seguir:

a) Controladora

Empresa	Participação % – 12/2024	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	Investimento	Equivalência Patrimonial	AFAC+ Redução	Passivo a descoberto
	99,18%	3.922	(463)	3.890	(459)	(3.611)	–
3Z GAMA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	99,73%	8.510	1.826	8.487	1.821	(4.291)	–
3Z ESPACO JARDINS EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS SPE I LTDA	99,80%	4.912	32	4.902	32	(9.396)	–
3Z SANTA CLARA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	91,25%	4.885	(312)	4.457	(285)	(3.350)	–
3Z BETA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	99,89%	22.761	(2.140)	22.736	(2.138)	111	–
3Z SIGMA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	95,45%	1.345	84	1.284	80	(1.777)	–
3Z DELTA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	91,43%	1.529	(188)	1.398	(172)	(730)	–
3Z OMEGA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	93,85%	24.056	1.576	22.576	1.479	(21.816)	–
3Z SUMARE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	98,83%	(1.600)	(287)	–	(284)	1.555	(1.581)
3Z JACARANDA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,43%	4.326	560	4.301	557	(1.629)	–
3Z JEQUITIBA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	232	7	232	7	–	–
3Z ALPHA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,76%	29.778	(21)	29.707	(21)	270	–
3Z JAGUARIUNA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,74%	5	–	5	–	–	–
3Z TUCUMA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,92%	5.735	1.289	5.730	1.288	(7.615)	–
3Z CARNAUBA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,77%	8.721	3.496	8.701	3.488	(6.255)	–
3Z LOTUS DESENVOLVIMENTO IMOBILIARIO LTDA	100,00%	2.466	558	2.466	558	(2.856)	–
3Z PARIS EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	43.744	3.361	43.744	3.361	(32.300)	–
3Z ARACA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,88%	4.312	919	4.307	918	(5.636)	–
VIVA VISTA ENCANTO SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	97,07%	4.891	1.466	4.747	1.423	(4.070)	–
VIVA VISTA SOLAR SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,98%	12.015	3.934	12.013	3.933	(6.874)	–
VIVA VISTA PAISAGEM SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	97,97%	17.312	(414)	16.960	(406)	(11.802)	–
VIVA VISTA MIRANTE SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	97,62%	8.182	2.263	7.987	2.209	(6.331)	–

Empresa	Participação % – 12/2024	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	Investimento	Equivalência Patrimonial	AFAC+ Redução	Passivo a descoberto
VIVA VISTA HORIZONTE SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	89,30%	15.601	4.237	13.932	3.784	(6.807)	–
VIVA VISTA BRISA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	99,97%	11.918	690	11.915	690	(7.139)	–
3Z FRANZ EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	12.993	2.571	12.993	2.571	(6.126)	–
3Z MANACA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	88,82%	10.808	48	9.600	43	30.658	–
VIVA VISTA COLINA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS SPE LTDA	99,37%	9.078	1.849	9.020	1.837	(4.278)	–
VIVA VISTA ALAMEDA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,18%	6.053	641	6.003	636	(4.075)	–
VIVA VISTA PASSEIO SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	98,40%	1.390	(38)	1.368	(37)	15	–
VIVA VISTA RECANTO SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,95%	7.069	128	7.066	128	(2.322)	–
3Z JABORANDI EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,97%	1.971	–	1.970	–	25	–
VALIMOG EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	100,00%	5.440	(1.568)	5.440	(1.568)	(1.340)	–
3Z JATOBA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,81%	2.611	–	2.606	–	75	–
VIVA VISTA PANORAMA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,12%	1.481	(56)	1.468	(56)	10	–
VIVA VISTA VEREDA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	98,63%	1.023	(48)	1.009	(47)	15	–
VIVA VISTA CERRADO SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,04%	1.405	(55)	1.391	(54)	15	–
VIVA VISTA ARAUCARIA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	19.176	357	19.176	357	(3.900)	–
BOULEVARD VIVA VISTA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	88,26%	55	–	49	–	–	–
3Z IPANEMA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA.	99,94%	10.938	(92)	10.932	(92)	100	–
VIVA VISTA ESPLANADA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	98,74%	115	–	114	–	–	–

Empresa	Participação % – 12/2024	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício	Investimento	Equivalência Patrimonial	AFAC+ Redução	Passivo a descoberto
VIVA VISTA BOSQUE SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,94%	1.213	(50)	1.212	(50)	15	–
VIVA VISTA PLAZA SPE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,50%	180	–	179	–	–	–
3Z PITANGUEIRAS EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,98%	18	(414)	18	(414)	22.785	–
3Z URBANISMO I EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	21.342	3.264	21.341	3.264	(12.096)	–
3Z CORRETORA DE BENS IMOBILIARIOS LTDA.	99,96%	471	(1)	471	(1)	(513)	–
3Z TOKYO EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	99,99%	34.048	19	34.046	19	1.453	–
3Z GENEBRA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	22.224	(10.822)	22.224	(10.822)	(2.073)	–
3Z RIO DE JANEIRO EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	(7.090)	(6)	–	(6)	–	(7.090)
3Z – URB LOTEAMENTOS SPE LTDA	50,00%	(304)	(3)	–	(2)	188	(152)
3Z BOTAFOGO EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	33	(1)	33	(1)	–	–
3Z OURO VERDE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	93	(3)	93	(3)	5	–
3Z GUANABARA EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	21.045	(66)	21.045	(66)	5.350	–
3Z SAO FRANCISCO EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	73.833	(543)	73.833	(543)	8.505	–
3Z NOVA CAMPINAS EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	21.604	(1.622)	21.604	(1.622)	5.300	–
3Z DOM PEDRO EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	8	7	8	7	1.155	–
3Z PINHEIROS EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	70.821	38	70.821	38	1.200	–
3Z HOLY BURJ EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	2.303	(189)	2.303	(189)	325	–
3Z FLORIPA I EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	1.238	(405)	1.238	(405)	190	–
3Z REBOUCAS EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS LTDA	100,00%	32.479	71	32.479	71	13.482	–
GBS CRUZ EMPREENDIMENTOS E PARTICIPACOES LTDA	100,00%	20.047	–	20.047	–	–	–
Sainte Anne Empreendimentos Imobiliarios Ltda	50,00%	39.735	27.918	19.868	13.959	33.198	–
3Z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda	50,00%	45.519	101	22.760	51	–	–
Ferreira De Araujo Imobiliario SPE Ltda	25,00%	7.501	(15)	1.875	(4)	–	–
Roberto Marinho Empreendimento Ltda	60,00%	31.564	(850)	18.938	(510)	–	–
Reserva das Araucárias Imobiliário	35,00%	(621)	(2.583)	–	(904)	6.835	(217)
		770.468	**40.055**	**713.119**	**27.449**	**(48.172)**	**(9.041)**

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/04/2025

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

A composição dos investimentos em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Controladora	**2024**	**2023**
Investimento	**713.119**	**512.230**
Aporte e redução de capital, líquido	**(48.172)**	**55.714**
Total investimentos ativos	**664.947**	**567.944**
Provisão para perdas em investimentos (passivo a descoberto)	**(9.041)**	**(9.332)**
Total investimentos, líquidos	**655.906**	**558.612**

A movimentação dos investimentos em 2024 está demonstrada a seguir:

Controladora	**2024**	**2023**
Saldo inicial do investimento e passivo a descoberto em 01 de janeiro de 2024	558.612	570.738
Aquisição de investimento – GBS	**20.047**	**–**
Aquisição de investimento da Rebouças	**–**	**22.940**
Baixa de investimento – Ingá	**(9.681)**	
Redução de investimento Viva Vista Aroma/Viva Vista Harmonia	**–**	**(1.106)**
Resultado de equivalência patrimonial	**(18.346)**	**11.034**
Efeito líquido de aporte para futuro aumento de capital	**105.274**	**(44.994)**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**655.906**	**558.612**

b) Consolidado

Empresa	**Participação % – 12/2024**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do Exercício**	**Investimento**	**Equivalência Patrimonial**	**AFAC+ Redução**	**Passivo a descoberto**
Sainte Anne Empreendimentos Imobiliarios Ltda	50,00%	39.735	27.918	19.868	13.959	33.198	–
3Z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda	50,00%	45.519	101	22.760	51	–	–
Ferreira De Araujo Imobiliario SPE Ltda	25,00%	7.501	(15)	1.875	(4)	–	–
Roberto Marinho Empreendimento Ltda	60,00%	31.564	(850)	18.938	(510)	–	–
Reserva das Araucárias Imobiliário	35,00%	(621)	(2.583)	–	(904)	7.176	(217)
		123.698	**24.571**	**63.441**	**12.592**	**40.374**	**(217)**

Empresa	**Participação % – 12/2023**	**Patrimônio Líquido**	**Resultado do Exercício**	**Investimento**	**Equivalência Patrimonial**	**AFAC**	**Passivo a descoberto**
3Z Jequitiba Empreendimentos Imobiliários Ltda.	70,00%	317	270	222	189	–	–
3Z Inga Empreendimentos Imobiliários Ltda.	90,00%	9.524	(1.065)	9.524	(1.065)	–	–
3Z Andrade Empreendimentos Imobiliários Ltda.	50,00%	48.875	–	24.437	–	86.437	–
Ferreira de Araújo Empreendimento Imobiliário Ltda.	25,00%	7.509	(4)	1.877	(1)	–	–
Roberto Marinho Empreend. Imob. Ltda.	60,00%	31.593	(92)	18.956	(55)	248	–
Reserva das Araucárias Empreendimento Imobiliário	35,00%	1.769	(81)	619	(28)	(3.144)	–
		99.586	**(972)**	**55.635**	**(960)**	**83.541**	**–**

A composição dos investimentos em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Consolidado	**2024**	**2023**
Investimento	**63.441**	**55.635**
Aporte para futuro aumento de capital	**40.374**	**83.541**
Total investimentos ativos	**103.815**	**139.176**
Passivo a descoberto	**(217)**	**–**
Total investimentos, líquidos	**103.598**	**94.868**

A movimentação dos investimentos em 2024 está demonstrada a seguir:

Consolidado	**2024**	**2023**
Saldo inicial do investimento e do passivo a descoberto em 01 de janeiro de 2024	139.176	123.803
Ganho de investimento	**12.592**	**–**
Perda de investimento	**(46.546)**	(31.638)
Resultado de equivalência patrimonial	**(33.954)**	(960)
Efeito líquido de aporte para futuro aumento de capital e outros movimentos	**(1.624)**	47.971
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**103.598**	139.176

14. Direito de uso e Passivo de arrendamento – Controladora e Consolidado: a.1)

Ativo de direito de uso

	Máquinas e equipamentos	**Veículos**	**Imóveis**	**Total**
Em 1º de janeiro de 2023	15	134	1.715	1.864
Adições e remensurações	2	82	(168)	(84)
Baixa	–	(33)		(33)
Depreciação	(7)	(77)	(260)	(344)
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2023	10	106	1.287	1.403
Adições e remensurações	**–**	**179**	**60**	**239**
Depreciação	**(7)**	**(62)**	**(184)**	**(253)**
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2024	**3**	**223**	**1.163**	**1.389**

a.2) Passivo de arrendamento

	Máquinas e equipamentos	**Veículos**	**Imóveis**	**Total**
Em 1º de janeiro de 2023	16	142	1.990	2.148
Adições e remensurações	2	82	(168)	(84)
Baixa	–	(62)	–	(62)
Pagamentos	(9)	(85)	(437)	(531)
Juros incorridos	2	16	174	192
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2023	11	93	1.559	1.663
Adições e remensurações	**–**	**179**	**60**	**239**
Baixa	**–**	**(42)**	**–**	**(42)**
Pagamentos	**(9)**	**(80)**	**(409)**	**(498)**
Juros incorridos	**1**	**22**	**152**	**175**
Saldo contábil, líquido em 31 de dezembro de 2024	**3**	**172**	**1.362**	**1.537**
Circulante				**684**
Não circulante				**853**
				1.537

15. Empréstimos e financiamentos	**Controladora e consolidado**	
	31/12/2024	**31/12/2023**
CRI ICVM nº 160 (a)	**23.978**	45.850
Empréstimo Santander (b)	**10.075**	10.073
Notas Comerciais (c)	**12.960**	–
Total	**47.013**	55.923
Passivo circulante	**21.624**	15.971
Passivo não circulante	**25.389**	39.952

(a) Em 2021 foi captado um CRI "Certificado de recebíveis imobiliários", no valor de R$110.000 junto ao banco Safra. A remuneração é de 100.00% TLP-IPCA + 7.50% a.a. com vencimento em 15 de setembro de 2028 e amortização de juros mensais com início em 15 de outubro de 2021. (b) Em 2023 foi captado um empréstimo, no valor de R$10.000 junto ao banco Santander. Os juros do contrato são de CDI + 2% a.a., com vencimento em 10 de março de 2026. (c) Em 11 de junho de 2024, a 3Z Realty efetuou a emissão de notas comerciais em série única na quantidade de 13.000 notas, com valor nominal unitário de R$1.000,00, (mil Reais) não conversíveis em ações, de espécie quirografária, com vencimento em 11 de junho de 2027. Até a 18º parcela serão pagos somente a remuneração (Juros). A amortização final, será realizada em 18 parcelas mensais acrescidas de 100% da CDI + 2,85% a.a.

Movimentação dos saldos:

	Controladora e consolidado	
	2024	**2023**
Saldos iniciais	**55.923**	68.760
Captação	**13.000**	10.000
Pagamento de principal	**(23.453)**	(25.524)
Provisão de juros e variação monetária	**6.197**	7.736
Pagamento de juros	**(4.654)**	(5.049)
Saldos finais	**47.013**	55.923

O CRI "Certificado de recebíveis imobiliários" possui cláusulas restritivas financeiras ("*covenants*"). A administração da Companhia monitora permanentemente as cláusulas e foram integralmente atendidas no encerramento do exercício. Os saldos "a vencer", incluindo os juros futuros projetados, estão demonstrados da seguinte forma:

	2024	**2023**
2024	–	17.299
2025	21.624	20.798
2026	10.146	13.562
2027	9.505	10.251
2028	3.879	7.066
2029	1.859	–
	47.013	**68.976**

16. Fornecedores	**Controladora**		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Fornecedores nacionais	2.940	308	6.167	4.378
	2.940	**308**	**6.167**	**4.378**

17. Obrigações pela compra de terrenos – Refere-se às obrigações contratuais para aquisição de terrenos. A controladora não possui obrigações pela compra de terrenos:

	Consolidado	
	2024	**2023**
Flórida Parque Empreedimentos	**13.557**	12.359
Cisão Sumaré Empreendimentos e YP Empreend. Imobiliários Ltda	**12.868**	11.075
Repasse de receita terreneiro	**7.814**	12.291
Outros	**2.625**	3.936
	36.864	**39.661**
Circulante	**34.239**	37.036
Não circulante	**2.625**	2.625

18. Outros passivos	**Controladora**		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Adiantamento de clientes	**921**	494	**1.058**	**1.014**
Obrigações com clientes imobiliários (i)	**–**	96	**16.297**	**16.072**
Outras contas	**4.502**	2.759	**6.894**	**10.562**
	5.423	3.349	**24.249**	**27.648**
Total circulante	**4.987**	3.349	**24.113**	**27.127**
Total não circulante	**436**	–	**136**	**521**

(i) Referem-se a distratos que estão pendentes de pagamento até 31/12/2024.

19. Provisão para distrato – A movimentação da provisão para distrato é apresentada abaixo:

	Consolidado	
	2024	**2023**
Em 1º de janeiro	**6.392**	7.454
Constituição/reversão da provisão	**1.898**	(1.062)
Em 31 de dezembro	**8.290**	6.392

20. Impostos de renda e contribuição social – a) Tributos correntes: A reconciliação dos montantes de imposto de renda e contribuição social, apurados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 é apresentada abaixo:

	2024		**2023**	
	IRPJ	**CSLL**	**IRPJ**	**CSLL**
Total Recebíveis e Receita de Aluguel	**59.188**	**59.188**	48.062	48.062
Base ajustada para cálculo de IRPJ (8%) e CSLL (12%)	**4.663**	**6.995**	3.791	5.686
Base ajustada para cálculo de IRPJ (32%)	**288**	**288**	217	217
Receitas Financeiras e Outras Receitas	**100**	**100**	1.930	1.930
Total Base para Tributação	**5.051**	**7.383**	5.938	7.833
IRPJ 15% + Adicional 10%	**1.472**	**–**	1.731	–
CSLL 9%	**–**	**890**	–	705
Total	**1.472**	**890**	1.731	705

O imposto de renda e a contribuição social são apurados com base no regime de caixa, ou seja, no momento do recebimento das parcelas. Isso significa que os tributos são calculados e pagos conforme os valores são efetivamente recebidos, e não no momento da venda.

21. Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis – Os processos trabalhistas referem-se a diversos processos, que pleiteiam indenizações a serem apuradas em liquidação de sentença, e requer também a coordenação no pagamento de custas processuais e honorários advocatícios a serem arbitrados pelo juiz. Os processos cíveis referem-se a indenizações de diversas naturezas (dano moral, material, emergentes) referentes a unidades vendidas e/ou fornecedores dos empreendimentos.

a) Composição

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Contingências cíveis (a)	**21**	615	**15.022**	21.164
Contingências trabalhistas e previdenciárias	**1.757**	1.600	**2.704**	2.306
	1.778	2.215	**17.726**	23.470

(a) Contingências cíveis compostas basicamente por ações de cunho consumerista, com base em solicitações de distratos e indenizações, com alguns litígios com fornecedores sobre a prestação de serviços em obras e suas especificidades.

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Em 1º de janeiro	**2.215**	2.878	**23.470**	23.330
Constituição (reversão) da provisão	**(437)**	(663)	**(5.744)**	140
Em 31 de dezembro	**1.778**	2.215	**17.726**	23.470

b) Perdas possíveis e não provisionadas: A Companhia tem ações de naturezas cíveis e trabalhistas, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Cíveis	**247**	6.757	**15.041**	24.700
Trabalhista	**15**	323	**15**	323
Tributária (i)	**71.300**	62.255	**75.953**	67.890
	71.562	69.335	**91.009**	92.913

Refere-se substancialmente ao auto de infração lavrado em abril de 2023, determinando-se o restabelecimento das despesas financeiras glosadas e, conseguintemente, a reconstituição dos valores originalmente apurados a título de prejuízo fiscal e base de cálculo negativa de CSLL para o ano-calendário de 2017 e 2018. A Companhia com o apoio de seus consultores tributários especialistas nesta área classifica como possível o risco de perda para este caso, cujo montante atualizado em 31 de dezembro de 2024 é de R$ 72.082. c) Depósitos judiciais: O saldo de depósitos judiciais em 31 de dezembro de 2024 e 2023 está composto da seguinte forma:

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Trabalhista	**547**	592	**15.100**	14.084
	547	592	**15.100**	14.084

22. Provisão para garantia – A movimentação da provisão para o ano de 2024 e 2023 é apresentada abaixo:

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Em 1º de janeiro	**–**	255	**13.093**	13.093
Constituição (reversão) da provisão no resultado	**–**	(255)	**(9.040)**	–
Em 31 de dezembro	**–**	–	**4.053**	13.093

A Companhia oferece garantia limitada de cinco anos contra problemas na construção, em cumprimento à legislação brasileira. De forma a suportar este compromisso sem impacto nos exercícios futuros, e a propiciar a adequada contraposição entre receitas e custos, para cada empreendimento em construção, foram efetuadas provisões em bases estimativas, considerando o percentual de 3% sobre o total de custos. A variação de saldo refere-se a reversão de valores provisionados de obras que foram finalizadas em 2024.

23. Patrimônio líquido – a) Capital social: Em 31 de dezembro de 2024, o capital social autorizado, subscrito e integralizado é de R$1.081.090 (R$915.428 em 31 de dezembro de 2023), dividindo-se em 1.081.090.000 (915.428.032 em 31 de dezembro de 2023) ações ordinárias nominativas.

Composição acionistas

	31/12/2024		**31/12/2023**	
Acionistas	**Número de ações**	**% – Participação**	**Número de ações**	**% – Participação**
Carlos Eduardo Sanchez	**810.817.500**	**75%**	686.571.026	75%
Leonardo Sanchez Secundino	**135.136.250**	**12,5%**	114.428.503	12,5%
Marcus Vinicius Sanchez Secundino	**135.136.250**	**12,5%**	114.428.503	12,5%
	1.081.090.000	**100%**	915.428.032	100%

Em 22 de fevereiro de 2022 foi realizado o aumento de capital social no montante de R$9.000 mediante a emissão de 9.000.000 novas ações, distribuídas igualmente entre os acionistas, mantendo as participações acionárias. Em 16 de dezembro de 2022 foi feito um novo aumento de capital mediante a integralização do AFAC no montante de R$ 147.920, mediante a emissão de 147.920.000 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionárias. Em 12 de setembro de 2023 foi feito um novo aumento de capital mediante capitalização de mútuo anteriormente firmado entre as partes no montante de R$ 27.635, mediante a emissão de 27.635.555 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionárias. Em 28 de novembro de 2023 foi feito um novo aumento de capital no montante de R$ 18.598, mediante a emissão de 18.598.776 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionárias. Em 22 de abril de 2024 foi feita a cisão da 3Z Ingá Empreendimentos Imobiliários Ltda, com saldo cindido na data-base avaliado em R$ 9.681, resultando assim na redução do capital social da Companhia. Em 20 de dezembro de 2024 foi feito um novo aumento de capital no montante de R$175.343, mediante emissão de 175.343.766 novas ações igualmente distribuídas entre os acionistas, mantendo as participações acionárias. b) Adiantamento para futuro aumento de capital: Durante o exercício de 2024, houve um novo adiantamento no montante de R$10.845, cuja capitalização está prevista para ocorrer no exercício de 2025.

24. Receita operacional líquida – a) Receita bruta e líquida de vendas

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Prestação de serviços	**4.460**	5.348	**5.360**	6.025
Venda de imóveis concluídos (i)	**–**	–	**20.322**	25.149
Venda de imóveis em andamento (POC)	**–**	–	**26.322**	49.707
Total da receita bruta	**4.460**	5.348	**51.741**	80.881
Impostos sobre vendas	**(35)**	(940)	**(1.985)**	(4.826)
Distratos	**–**	–	**(16.886)**	(27.146)
Ajuste a valor presente	**–**	–	**4.819**	22.768
Receita operacional líquida	**4.425**	4.408	**37.689**	71.677

(i) Em 2024, concluímos todas as vendas dos imóveis que estavam em construção. Portanto, não há saldo a informar referente à venda de imóveis em andamento (POC). b) Receita de venda de imóveis a apropriar e custos orçados de imóveis vendidos a apropriar – informações e compromissos: Em atendimento aos parágrafos 20 e 21 do ICPC 02 e ao ofício circular CVM/SNC/SEP nº 02/2018, conforme mencionado na Nota Explicativa nº 5.n, o resultado das operações imobiliárias é apropriado com base no custo incorrido, assim sendo, o saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas está refletido parcialmente nas demonstrações financeiras da Companhia, uma vez que o seu registro contábil reflete a receita reconhecida, líquida das parcelas já recebidas. As receitas a serem apropriadas decorrentes de unidades imobiliárias vendidas de empreendimentos em construção (não concluídos) e os respectivos compromissos de custos a serem incorridos com relação às unidades imobiliárias vendidas não estão refletidos nas demonstrações financeiras. No entanto, ao final do exercício corrente, não havia mais imóveis nessa situação disponíveis para venda.

24. Receita operacional líquida

Empreendimentos em Construção	**2023**
(i) Receita de vendas a apropriar de unidades vendidas	
(a) Receita de vendas contratadas	**67.318**
(b) Receita de vendas apropriadas líquidas	**48.828**
Receita de vendas a apropriar (a-b)	**18.690**
(ii) Custo orçado a apropriar de unidades vendidas	
Empreendimentos em construção:	
(a) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	**28.213**
Custo incorrido líquido	
(b) Custo de construção incorridos	**(20.380)**
Custo orçado a apropriar no resultado (a+b)	**7.833**
Driver CI/CO (sem encargos financeiros)	**72%**
Margem operacional (Custo Orçado a Apropriar/Receita de Vendas a apropriar)	**42%**
(iii) Custo orçado a apropriar em estoque	
Empreendimentos em construção:	
(a) Custo orçado das unidades (sem encargos financeiros)	**8.858**
Custo Incorrido líquido	
(b) Custo de construção Incorridos	**(2.667)**
Custo orçado a apropriar em estoque sem encargos financeiros (a+b)	**6.191**

Em 31 de dezembro de 2024 não existem obras em andamento o qual estão sendo realizadas vendas das unidades em construção, sendo assim não existem receitas ou despesas a serem apropriadas. Durante 2025 é esperado o inicio de vendas de novas empreendimentos que devem futuramente constituir em obrigações futuras.

25. Abertura de custos e despesas por natureza

	Controladora		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Custo POC e Pós-obra	**–**	–	**(26.928)**	(43.527)
Salários e encargos sociais	**(8.933)**	(10.354)	**(8.996)**	(10.623)
Serviços de terceiros pessoa jurídica	**(1.806)**	(1.915)	**(4.077)**	(7.720)
Despesas legais	**(1.227)**	(751)	**(3.411)**	(5.534)
Repasse de receita terreneiro	**–**	–	**(692)**	(3.879)
Despesas com informática	**(2.044)**	(1.653)	**(2.045)**	(1.661)
Despesas de cartório	**(97)**	(110)	**(730)**	(408)
Encargos de depreciação	**(360)**	(344)	**(360)**	(344)
Despesas com publicidade	**(44)**	(8)	**(754)**	(68)
Provisão de contingências	**437**	663	**5.766**	(140)
Outras receitas (despesas), líquidas	**(1.358)**	(1.063)	**1.179**	(3.597)
	(15.432)	(15.535)	**(41.048)**	(77.501)
Despesas com vendas	**(203)**	(72)	**(2.693)**	(1.453)
Custos dos imóveis vendidos	**–**	–	**(25.661)**	(26.230)
Despesas gerais e administrativas	**(15.229)**	(15.463)	**(12.694)**	(49.818)
	(15.432)	(15.535)	**(41.048)**	(77.501)

26. Resultado financeiro	**Controladora**		**Consolidado**	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Receitas financeiras				
Juros e encargos recebidos	**–**	–	**4.422**	4.529
Rendimento de aplicações financeiras	**492**	667	**1.721**	2.085
Outros ganhos com perdão de dívidas (i)	**–**	10.246	**–**	10.246
Outras receitas financeiras	**294**	28	**2.153**	4.150
	786	10.941	**8.296**	21.010
Despesas financeiras				
Juros de empréstimos e financiamentos	**(4.654)**	(7.736)	**(4.654)**	(7.736)
Juros de mútuo	**(1.655)**	(2.011)	**(1.647)**	(2.256)
Juros sobre arrendamentos	**(193)**	(193)	**(193)**	(193)
Outras despesas financeiras	**(157)**	(9)	**(428)**	(767)
	(6.659)	(9.949)	**(6.922)**	(10.952)
Resultado financeiro	**(5.873)**	992	**1.374**	10.058

(i) Durante o exercício do ano de 2023 a empresa recebeu um empréstimo dos acionistas. No mesmo ano de 2023, o sócio perdoou a dívida, renunciando o direito de receber o valor emprestado.

27. Seguros – A Companhia mantém apólices globais de seguro de naturezas diversas, contratados com as principais seguradoras do país. Essas apólices foram definidas conforme o programa da Companhia e levaram em consideração a natureza e o grau de risco envolvido. A cobertura de seguros do Companhia contra riscos operacionais, é de R$1.150.000 em 2024 (R$1.040.000 em 2023), e R$20.000 para responsabilidade civil (R$20.000 em 2023); A Companhia não está prevendo ter quaisquer dificuldades para renovar nenhuma das apólices de seguro. As premissas de riscos adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de uma auditoria de demonstrações financeiras, consequentemente não foram examinadas pelos nossos auditores independentes.

Diretoria

Franco Alberto Pasquali – Diretor Executivo Finanças – 3Z Realty

Thiago Cardoso T. Tavares – Diretor

Contador

Murilo Pastrello – CRC SP 1SP 285.494/O-0

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

À Diretoria e aos Acionistas da
3Z Reality Desenvolvimento Imobiliário S.A.

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da 3Z Reality Desenvolvimento Imobiliário S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de

continua ...

… continuação

3Z Realty Desenvolvimento Imobiliário S.A.

auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase:** Conforme descrito na nota explicativa 5, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM. Dessa forma, a determinação da política contábil adotada pela Companhia, para o reconhecimento de receita nos contratos de compra e venda de unidade imobiliária não concluída, sobre os aspectos relacionados à transferência de controle, seguem o entendimento manifestado pela CVM no Ofício circular /CVM/SNC/SEP nº 02/2018 sobre a aplicação do Pronunciamento Técnico CPC 47. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. *Reconhecimento de receita:* Conforme mencionado na nota explicativa 25, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, do total de R$ 51.741 mil de receita operacional bruta consolidada, o montante de R$20.059 mil advém da receita com venda de imóveis, a qual é registrada quando há a transferência do controle do bem ao longo do tempo em que a construção avança (*over time method*). Para as unidades imobiliárias vendidas, cujo empreendimento encontra-se em andamento, a apropriação da receita ao resultado se dá considerando o percentual de execução ou percentual de conclusão de cada empreendimento (*percentage of completion* – PoC), conforme prática contábil da Companhia. Essas mesmas práticas contábeis são adotadas pelas empresas controladas e controladas em conjunto. Para as vendas de unidades concluídas, o reconhecimento da receita é feito com base na transferência de controle das unidades imobiliárias para os clientes. O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos em relação à receita operacional líquida, ao resultado operacional e resultado do exercício, considerando os efeitos decorrentes dos resultados de equivalência patrimonial sobre as empresas controladas em conjunto, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de rentabilidade dos empreendimentos, tendo em vista os controles de acompanhamento da previsão dos custos a serem incorridos até o final da obra, da avaliação do reconhecimento ou não da receita, considerando a transferência de controle e cumprimento das obrigações de performance, dos potenciais impactos sobre as unidades em estoques tendo em vista as margens apuradas em relação àquelas originalmente previstas, aos eventos de alteração e atualização dos orçamentos de obra. Uma mudança no orçamento das obras e respectivamente nas margens, no não cumprimento das obrigações de performance, podem gerar um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Como nossa auditoria conduziu esse assunto: No que diz respeito ao reconhecimento da receita da Companhia e das controladas e controlas em conjunto, nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) avaliação do ambiente geral de controles internos relacionado ao reconhecimento da receita, incluindo aqueles relacionados ao cumprimento das performances contratuais, bem como sobre os controles relacionados ao orçamento das obras e custos a incorrer; (b) testes, em base amostral, na documentação existente, principalmente nos contratos de compra e venda e nos custos incorridos com o objetivo de avaliar a integridade e a exatidão das receitas e custos incorridos; (c) testes de recálculo da receita reconhecida no exercício com base nos percentuais de conclusão apurados e comparação com aqueles apurados pela diretoria; e (d) revisão da adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o reconhecimento de receita, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas sobre o reconhecimento de receita, adotados pela Administração, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas 25, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em seu conjunto. *Análise do valor realizável líquido do saldo de imóveis a comercializar:* Conforme nota explicativa 10, em 31 de dezembro de 2024, o saldo consolidado de imóveis a comercializar totalizava R$ 481.141 mil, representando 57% do total do ativo consolidado, demonstrados pelo custo de aquisição ou construção, que não excede seu valor líquido de realização. O saldo corresponde a imóveis concluídos, em construção e terrenos para futuros lançamentos de projetos imobiliários. A diretoria avalia, periodicamente, o valor recuperável dos imóveis a comercializar, considerando determinadas expectativas e premissas para a determinação do valor provável de realização, com base na melhor estimativa do valor de venda dos estoques de unidades imobiliárias, bem como o valor provável de realização dos estoques de terrenos, com base no método de comparativo de mercado e laudos de especialistas externos, ou por meio de estudos de viabilidade dos projetos já lançados ou planejados, dentre outras premissas. Caso o valor realizável seja menor que o custo, respectiva provisão é registrada. O monitoramento desse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos em relação ao total do ativo e aos potenciais riscos de identificação de perdas ao valor recuperável desses ativos, além das incertezas inerentes à determinação da estimativa sobre os valores esperados de recuperação, dado à utilização de informações de mercado e grau de julgamento exercido pela diretoria, na determinação das bases comparativas e dos estudos internos de viabilidade: Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria: Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (a) avaliação, com envolvimento de especialistas em modelos de valorização para nos auxiliar na análise da melhor estimativa dos preços de venda dos imóveis a comercializar e dos comparativos de mercado para os terrenos, utilizados pela diretoria, e avaliação da sua razoabilidade e consistência com os dados e premissas utilizados; (b) para o valor realizável suportado por estudos internos de viabilidade, a revisão das projeções de vendas futuras, incluindo a verificação dos preços considerados e sua comparação com os dados de mercado, bem como a revisão dos custos projetados a incorrer e orçamentos dos projetos.; (c) análise de informações que pudessem contradizer as premissas mais significativas e as metodologias selecionadas pela diretoria; e (d) utilizamos especialistas para a validação física das obras em andamento, bem como para a confirmação da existência desses ativos. **Outros assuntos – Auditoria dos valores correspondentes:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram auditadas por outros auditores independentes, que emitiram relatório em 29 de março de 2024, sem modificação. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades de incorporação imobiliária no Brasil, registradas na CVM, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas 31 de março de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP 027.623/F

Cristiane Cléria S. Hilario
CRC-SP 243.766/O

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Dock Instituição de Pagamento S.A.

CNPJ/MF nº 13.370.835/0001-85 – NIRE 35.300.391.306

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 20 de março de 2025

Data, Hora e Local: No dia 20 de março de 2025, às 09:00 horas, na sede social da **Dock Instituição de Pagamento S.A.**, com sede no Município de Barueri, Estado de São Paulo, à Avenida Tamboré, nº 267, 27º andar, conjunto 271-A, Sala 2, Torre Sul, Edifício Canopus Corporate, Alphaville, CEP 06460-000 ("Companhia"). **Convocação e Presença**: Dispensada a convocação, tendo em vista a presença de acionistas representando a totalidade do capital social da Companhia, nos termos do § 4º do Artigo 124 da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."). **Mesa**: Presidente: Marcelo Prudêncio Jacques e Secretário: Duilio de Oliveira Beneduzzi. **Ordem do Dia**: Em sede ordinária deliberar sobre **(i)** a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia ("Estatuto Social") para prever o direito de os acionistas detentores de ações preferenciais de emissão da Companhia receber dividendos por ação e/ou juros sobre o capital próprio da Companhia; **(ii)** reforma do Capítulo III – Da Administração do Estatuto Social, a fim de alterar a composição e estrutura de administração a Companhia, bem como excluir as matérias de deliberação obrigatória da Diretoria; **(iii)** a alteração do Parágrafo Único do Artigo 15 do Estatuto Social para alterar as competências atribuídas à Assembleia Geral; **(iv)** reforma do Capítulo VII – Do Exercício Social, Balanços, Lucros e Sua Aplicação do Estatuto Social, a fim de detalhar a forma de destinação do lucro líquido da Companhia; e **(v)** a consolidação do Estatuto Social. **Deliberações**: Os acionistas examinaram e discutiram as matérias constantes da ordem do dia e deliberaram, por unanimidade e sem ressalvas, o quanto segue: **(i). Direitos de Preferencialistas**. Aprovar a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social para prever o direito de os acionistas detentores de ações preferenciais de emissão da Companhia em receber dividendos por ação e/ou juros sobre o capital próprio, bem como que os dividendos e/ou juros sobre o capital próprio pagos por ação da Companhia devem corresponder **(a)** ao total de dividendos (ou juros sobre o capital próprio), dividido por **(b)** número de ações ordinárias em circulação somado ao número de ações preferenciais em circulação vezes 1.000 (um mil), excluídas as ações em tesouraria ("Valor por Ação"). Observada a prioridade ao recebimento de dividendos, o fator resultante do Valor por Ação vezes o número de ações ordinárias em circulação será o dividendo e/ou juros sobre capital próprio por ação ordinária a ser distribuído, e o fator resultante do Valor por Ação multiplicado por 1.000 (um mil) será o dividendo e/ou juros sobre capital próprio por ação preferencial a ser distribuído. Como resultado, o Artigo 5º do Estatuto Social passará a vigorar nos termos a seguir: ***"Artigo 5º.*** *O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 313.149.282,16 (trezentos e treze milhões, cento e quarenta e nove mil, duzentos e oitenta e dois reais e dezesseis centavos), dividido em 1.289.900 (um milhão, duzentas e oitenta e nove mil e novecentas) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal e 56.399 (cinquenta e seis mil e trezentas e noventa e nove) ações preferenciais sem direito a voto, todas nominativas e sem valor nominal, totalizando 1.346.299 (um milhão trezentas e quarenta e seis mil e duzentas e noventa e nove) ações.* ***Parágrafo Primeiro.*** *As preferências e vantagens das ações preferenciais de emissão da Companhia consistem em: (i) prioridade em relação às ações ordinárias no reembolso do capital, em caso de liquidação da Companhia, sem prêmio; e (ii) direito ao recebimento de dividendos por ação e/ou juros sobre o capital próprio da Companhia, observado o disposto na Lei das S.A., neste Estatuto Social e no Acordo de Acionistas da Companhia.* ***Parágrafo Segundo****. Os dividendos e/ou juros sobre o capital próprio pagos por ação da Companhia devem corresponder (i) ao total de dividendos (ou juros sobre o capital próprio), dividido por (ii) número de ações ordinárias em circulação somado ao número de ações preferenciais em circulação vezes 1.000 (um mil), excluídas as ações em tesouraria ("Valor por Ação"). Observada a prioridade ao recebimento de dividendos, o fator resultante do Valor por Ação vezes o número de ações ordinárias em circulação será o dividendo e/ou juros sobre capital próprio por ação ordinária a ser distribuído, e o fator resultante do Valor por Ação multiplicado por 1.000 (um mil) será o dividendo e/ou juros sobre capital próprio por ação preferencial a ser distribuído.* ***Parágrafo Terceiro.*** *Os acionistas poderão converter ações da espécie preferencial em ordinária, à razão de 1 (uma) ação preferencial para 1.000 (mil) ações ordinárias, desde que integralizadas, ficando consignado que o exercício do direito de conversão poderá estar sujeito à autorização prévia do Banco Central do Brasil. Os pedidos de conversão recebidos pela Companhia deverão ser homologados na primeira Assembleia Geral que se realizar após a referida aprovação da conversão.* ***Parágrafo Quarto.*** *Cada ação ordinária confere ao seu titular o direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais, as quais serão tomadas na forma da legislação aplicável, sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social e em eventual acordo de acionista arquivado na Companhia.* ***Parágrafo Quinto.*** *As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da Lei e observado eventual acordo de acionistas arquivado na Companhia, no prazo que for fixado pela Assembleia que deliberar sobre o aumento de capital.* ***Parágrafo Sexto.*** *A Companhia, por deliberação da Assembleia Geral, poderá emitir ações preferenciais adicionais sem guardar proporção com as espécies e/ou classes de ações já existentes, ou que possam vir a existir, desde que o número de ações preferenciais sem direito de voto não ultrapasse o limite de 50% (cinquenta por cento) do total do capital social."* **(ii). Reforma do Capítulo III – Da Administração.** Aprovar a integral reforma do Capítulo III – Da Administração do Estatuto Social, o qual passará a vigorar nos termos a seguir: ***"Capítulo III – Da Administração. Artigo 6º.*** *A Diretoria da Companhia será composta por, no mínimo, 3 (três) membros, sendo 01 (um) Diretor Presidente, 01 (um) Diretor Financeiro e 01 (um) Diretor de Operações, todos pessoas naturais, residentes no País, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral. A eleição e/ou reeleição da Diretoria será, na medida do possível, realizada preferencialmente na data da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a aprovação de contas da Companhia.* ***Artigo 7º.*** *O prazo de mandato da Diretoria é de 02 (dois) anos, sendo permitidas reconduções consecutivas.* ***Parágrafo Único.*** *Vencido o mandato, os Diretores continuarão no exercício de seus cargos até a posse dos eleitos.* ***Artigo 8º.*** *Os Diretores ficam dispensados de prestar caução em garantia de suas gestões.* ***Artigo 9º.*** *A investidura no cargo de Diretor far-se-á pôr termo lavrado e assinado no livro de Atas de Reuniões da Diretoria.* ***Artigo 10.*** *Nos casos em que a Diretoria ficar reduzida a menos de 3 (três) membros, a Assembleia Geral de Acionistas deverá, tempestivamente, eleger o número de substitutos que se façam necessários para atingir a composição mínima, que servirão até o término do mandato do substituído, nos termos do art. 150 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976.* ***Artigo 11.*** *À Diretoria da Companhia cabe, dentro das orientações e atribuições de poderes traçados pelo Diretor Presidente e pela Assembleia Geral, assegurar o funcionamento regular da Companhia, tendo poderes para praticar todos e quaisquer atos relativos aos fins sociais, exceto aqueles que por lei ou pelo presente Estatuto Social sejam de competência de outro órgão ou dependam de prévia aprovação de tal órgão.* ***Parágrafo Único.*** *As reuniões da Diretoria serão convocadas pelo Diretor Presidente, ou a pedido de qualquer um de seus membros, sempre que os interesses sociais o exigirem. Serão admitidas reuniões presenciais, semipresenciais e digitais, nos termos da regulamentação aplicável, devendo constar da respectiva convocação, quando houver ou da ata quando a convocação for dispensada, a informação sobre (a) a forma de realização da reunião, (b) a forma como será feita a participação e (c) a forma de votação a distância.* ***Artigo 12.*** *Nos casos de impedimentos ou ausências temporárias de qualquer um dos diretores, os remanescentes escolherão, dentre si, o substituto que exercerá as funções do substituído cumulativamente.* ***Artigo 13.*** *Compete fundamentalmente à Diretoria, sem prejuízo às demais atribuições que lhe estejam designadas neste Estatuto Social, atuar conforme competências atribuídas pela Assembleia Geral da Companhia.* ***Parágrafo Primeiro****. A representação ativa e passiva da Companhia, nos atos e operações de gestão ordinária dos negócios sociais, tais como a assinatura de escrituras de qualquer natureza, letras de câmbio, cheques, ordens de pagamento, bem como atos de aquisição, alienação, oneração de imóveis e outros bens de qualquer natureza, locação ou arrendamento de bens do ativo permanente, prestação de fianças e outros que impliquem contrair obrigações, transigir ou renunciar direitos , e, ainda, a celebração de contratos e, em geral, quaisquer outros documentos ou atos que importem responsabilidade ou obrigação para a Companhia ou que a exonere de obrigações para com terceiros, incumbirão e serão obrigatoriamente praticados nos termos previstos nos incisos "i" a "ii" abaixo.* ***(i)*** *por 02 (dois) membros da Diretoria combinando assinaturas entre si; e* ***(ii)*** *por procuradores devidamente constituídos pela Companhia, observadas as condições, regras e limites descritos no respectivo instrumento de mandato.* ***Parágrafo Segundo****. As procurações em nome da Companhia serão outorgadas, sob pena de nulidade, por 02 (dois) membros da Diretoria em conjunto, devendo especificar os poderes e alçadas conferidos e, com exceção daquelas para fins judiciais, arbitrais ou procedimentos administrativos adotados perante autoridade pública ou autarquia competente, terão período de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano."* **Rerratificação e Remanejamento da Diretoria.** Em razão da reforma do Capítulo III – Da Administração do Estatuto Social da Companhia ora deliberada, da qual decorreu a extinção dos cargos de Diretor de Estratégia e Diretor de Segurança da Informação, aprovar o remanejamento dos Srs. Marcelo Prudêncio Jacques e Thiago Ferreira da Cunha, bem como ratificar a vigência dos mandatos de todos os membros da Diretoria, os quais permanecem devidamente empossados e no exercício de suas atribuições nos termos a seguir previstos: **a. Antônio Carlos Soares Junior**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 9.436.053, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 093.016.138-67, no cargo de Diretor Presidente; **b. Diogo Frenkel**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 107660417, expedida pelo IFP/RI, inscrito no CPF sob o nº 080.588.167-01, no cargo de Diretor Financeiro; **c. Henrique Antônio Casagrande Dias de Almeida**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade nº 1544234, expedida pela SSP/ES, inscrito no CPF sob o nº 086.507.457-76, no cargo de Diretor de Operações; **d. Marcelo Prudêncio Jacques**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador de cédula de identidade RG nº 2263652, expedida pela SSP/DF, inscrito no CPF sob nº 012.324.191-09, no cargo de Diretor sem designação específica; **e. Thiago Ferreira da Cunha**, brasileiro, casado, profissional de tecnologia da informação, portador da cédula de identidade RG nº 28994028, inscrito no CPF/ME sob o nº 221.569.858-63, no cargo de Diretor sem designação específica. **(iii). Matérias de Competência da Assembleia Geral**. Aprovar a alteração do Parágrafo Único do Artigo 15 do Estatuto Social para modificar as competências atribuídas à Assembleia Geral da Companhia. Como resultado, o Artigo 15 do Estatuto Social passará a vigorar com a seguinte redação: ***"Artigo 15.*** *As Assembleias Gerais poderão ser convocadas por qualquer membro da Diretoria, agindo isoladamente (com a apresentação da pauta dos assuntos a serem tratados e apresentação dos documentos pertinentes) e poderá ser instalada e presidida por um dos membros da Diretoria ou, na ausência, por terceiro escolhido por maioria de votos dos presentes. Ao Presidente da Assembleia caberá a escolha de um secretário.* ***Parágrafo Único.*** *Além das demais competências atribuídas à Assembleia Geral em lei e neste Estatuto Social, competirá também à Assembleia Geral apreciar e deliberar sobre as seguintes matérias:* ***(i)*** *aumento ou redução do capital social da Companhia e resgate de ações da Companhia e/ou de suas subsidiárias;* ***(ii)*** *emissão de valores mobiliários pela Companhia, incluindo, mas não se limitando, a emissão de debêntures conversíveis e/ou de bônus de subscrição de Ações ou qualquer outro instrumento conversível em ou cujo exercício implique no recebimento de ações, resgate e amortização de ações;* ***(iii)*** *aprovação de planos de outorga de opção de compra ou subscrição de ações aos seus administradores, empregados e às pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, assim como aos administradores e empregados de afiliadas e subsidiárias;* ***(iv)*** *criação de nova classe de ações de emissão da Companhia, alterações nos direitos das classes de ações existentes e decisão sobre eventuais grupamentos e desdobramentos de ações;* ***(v)*** *concessão ou assunção de empréstimo ou prestação de garantias, pela Companhia ou por suas subsidiárias, em valor superior a R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), em uma ou mais transações ocorridas dentro de 12 (doze) meses;* ***(vi)*** *transferência de ações, transformação, fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações e quaisquer outras formas de reestruturação societária, dissolução, liquidação ou a cessação do estado de liquidação, requerimento de recuperação judicial e extrajudicial ou autofalência da Companhia, incluindo a eleição do liquidante e aprovação de suas contas, ou alienação de participação societária detida pela Companhia em suas subsidiárias ou de ativos relativos detidos pela Companhia ou por suas subsidiárias;* ***(vii)*** *aprovação anual das contas apresentadas pelos administradores da Companhia e deliberação sobre as demonstrações financeiras da Companhia;* ***(viii)*** *eleição e destituição da Diretoria da Companhia, na forma prevista neste Estatuto Social;* ***(ix)*** *indicação e destituição dos auditores independentes da Companhia;* ***(x)*** *fixação da remuneração global e plano de remuneração da Diretoria da Companhia;* ***(xi)*** *operações envolvendo, de um lado, a Companhia ou suas subsidiárias e, de outro, os acionistas ou quaisquer outras sociedades em que os acionistas detenham participação no capital social superior ou igual a 5% (cinco por cento), direta ou indiretamente, incluindo seus respectivos acionistas e subsidiárias, diretos ou indiretos, quando aplicável, ou seus cônjuges e parentes de 1º (primeiro) ou 2º (segundo) grau, quaisquer administradores da Companhia ou de suas subsidiárias ou seus cônjuges de parentes de 1º (primeiro) ou 2º (segundo) grau, e/ou quaisquer subsidiárias, diretas ou indiretas, de tais pessoas, exceto sociedades que sejam investidas, direta ou indiretamente, pelas entidades (e suas subsidiárias) que indiretamente investem na Companhia;* ***(xii)*** *aprovação da política de dividendos;* ***(xiii)*** *destinação dos lucros da Companhia, distribuição de dividendos ou juros sobre o capital próprio em desconformidade com a política de dividendos;* ***(xiv)*** *aprovação e/ou alteração material do orçamento anual da Companhia, que deverá abranger todos os seus negócios e de suas controladas;* ***(xv)*** *realização de investimento/despesas de capital (CAPEX) anuais, de forma unitária ou agregada, pela Companhia ou suas subsidiárias, não previsto no orçamento anual ou em valor acima de R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), em uma ou mais transações ocorridas dentro de 12 (doze) meses da Companhia e suas subsidiárias;* ***(xvi)*** *venda, arrendamento, aluguel, abandono, cessão, transferência, licença ou outra forma de disposição pela Companhia e/ou por suas subsidiárias de carteira de clientes, plataforma de tecnologia ou de quaisquer direitos de propriedade intelectual detidos pela Companhia e/ou por suas subsidiárias que tenha um efeito material adverso nas atividades da Companhia e/ou de suas subsidiárias;* ***(xvii)*** *renúncia de quaisquer direitos relevantes da Companhia e/ou das suas subsidiárias, bem como renúncia, perdão, composição ou liquidação de direitos ou obrigações envolvendo valor superior a R$1.000.000,00 (um milhão de reais), incluindo em relação a qualquer ação, arbitragem ou processo da Companhia e/ou de suas subsidiárias perante qualquer pessoa ou autoridade governamental; e* ***(xviii)*** *ajuizamento de ações judiciais, arbitrais ou processos administrativos envolvendo um valor superior a R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais)."* **(iv). Capítulo VII – Do Exercício Social, Balanços, Lucros e Sua Aplicação.** Aprovar a reforma do Capítulo VII – Do Exercício Social, Balanços, Lucros e Sua Aplicação do Estatuto Social, o qual passará a vigorar nos termos a seguir: ***"Capítulo VII – Do Exercício Social, Balanços, Lucros e sua Aplicação. Artigo 22.*** *O exercício social coincide com o ano civil, encerrando-se, portanto, em 31 de dezembro de cada ano.* ***Artigo 23.*** *O balanço, obediente a todas as prescrições legais e sem prejuízo de demais demonstrações financeiras aplicáveis à Companhia conforme normativas, será levantado em 31 de dezembro de cada ano. A critério da Diretoria, a Companhia poderá levantar balanços intercalares, no último dia útil de cada mês.* ***Artigo 24.*** *Do lucro líquido apurado em cada balanço, serão destinados:* ***(i)*** *5% para a constituição do fundo de reserva legal, até que este alcance 20% do capital social;* ***(ii)*** *uma parcela será destinada ao pagamento do dividendo obrigatório aos acionistas, nos termos da política de dividendos da Companhia; e* ***(iii)*** *o saldo, se houver, terá a aplicação conforme estabelecido pela Assembleia Geral (observados os acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia).* ***Parágrafo Primeiro.*** *O valor dos juros pagos ou creditados, a título de capital próprio nos termos do art. 9º, § 7º da Lei nº 9.249/95 e legislação e regulamentação pertinentes, poderá ser imputado ao valor do dividendo obrigatório, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia para todos os efeitos legais.* ***Parágrafo Segundo.*** *Os prejuízos ou parte deles poderão ser absorvidos pelos acionistas, mediante rateio, a ser atribuído a cada ação em que se divide o capital social, após a absorção dos saldos existentes em lucros acumulados, reservas de lucros e reservas de capital, nesta ordem.* ***Parágrafo Terceiro****. Os dividendos distribuídos, seja por deliberação da assembleia geral ou por decisão do Conselho de Administração (no caso dos intermediários ou intercalares), poderão ser pagos a título de juros sobre capital próprio.* ***Artigo 25.*** *O dividendo não será obrigatório no exercício social em que a Diretoria o julgar incompatível com a situação financeira da Companhia, podendo a Diretoria propor à Assembleia Geral Ordinária que se distribua dividendo inferior ao obrigatório ou nenhum dividendo. A Assembleia Geral poderá, também, se não houver oposição de nenhum acionista presente, deliberar distribuição de dividendos inferior ao obrigatório ou a retenção de todo o lucro.* ***Artigo 26.*** *O prazo para pagamento do dividendo será estipulado pela Assembleia Geral Ordinária que o aprovou, de acordo com as disponibilidades financeiras da Companhia, justificadas pela Diretoria, porém, não ultrapassando o exercício.* ***Artigo 27.*** *A Assembleia Geral poderá levantar balanço semestral, trimestral e/ou mensal e terá poderes para determinar a distribuição de lucros e/ou dividendos intermediários ou intercalares e juros sobre o capital próprio (Lei nº 9.249/95) decorrentes dos referidos balanços, dentro dos limites legais e "ad referendum" da Assembleia Geral de Acionistas que aprovar as contas daquele exercício social.* ***Artigo 28.*** *Os acionistas detentores de ações preferenciais farão jus a prioridade no reembolso de capital. Adicionalmente, nos termos do artigo 17, § 2º, da Lei das S.A., as ações preferenciais de emissão da Companhia farão jus à prioridade na declaração, distribuição e pagamento de proventos aos acionistas, incluindo dividendos e juros sobre capital próprio, calculados conforme previsto na política de dividendos da Companhia."* **(v). Consolidação do Estatuto Social da Companhia.** Aprovar a alteração *mutatis mutandis* e a consolidação do Estatuto Social, que passa a vigorar com a redação do Anexo I da presente Ata. **Encerramento**: Foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, e como ninguém o fez, foram encerrados os trabalhos e suspensa a assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata em livro próprio. Reaberta a sessão, esta ata foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes Mesa. Marcelo Prudêncio Jacques – Presidente; e Duilio de Oliveira Beneduzzi – Secretário. Acionistas Presentes: Antônio Carlos Soares Junior e Dock Tecnologia S.A. A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. A presente ata foi assinada mediante assinatura eletrônica realizada por meio da plataforma online "D4sign" ou similar, de modo que os presentes declaram e reconhecem a validade, para todos os fins, da assinatura eletrônica da presente ata, a qual, uma vez assinada digitalmente, produzirá todos os seus efeitos de direito, ficando convencionado que a data de assinatura será aquela da efetiva realização da presente Assembleia Geral Extraordinária. Barueri/SP, 20 de março de 2025. *(Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.)* **Mesa:** Marcelo Prudêncio Jacques – **Presidente;** Duilio de Oliveira Beneduzzi – **Secretário. Anexo I – Dock Instituição de Pagamento S.A.** CNPJ 13.370.835/0001-85 NIRE 35300391306. **Estatuto Social. Capítulo I – Da Denominação, Sede e Foro, Objeto e Duração. Artigo 1º.** A **Dock Instituição de Pagamento S.A.** é uma sociedade por ações, que se regerá pelo presente Estatuto e pelas disposições legais e regulamentares que lhe forem aplicáveis. **Artigo 2º.** A Companhia tem sede e foro no Município de Barueri, Estado de São Paulo, à Avenida Tamboré, nº 267, 27º Andar, Sala 2, conjunto 271-A, Edifício Canopus Corporate Alphaville, Alphaville, CEP 06460-000, podendo, por resolução da Diretoria, abrir filiais em qualquer localidade do país, observadas as prescrições legais. **Artigo 3º.** A Companhia terá como objetivo social: a) A gestão de contas de pagamentos; b) A disponibilização de serviços de aporte ou saque de recursos mantidos em conta de pagamento; c) A execução e a facilitação a instrução de pagamento relacionada a determinado serviço de pagamento, inclusive transferência originada de ou destinada a conta de pagamento; d) A emissão de instrumentos de pagamento; e) A administração de cartões de crédito; f) A execução de remessa de fundos; g) A conversão de moeda física ou escritural em moeda eletrônica, ou vice-versa, credenciando a sua aceitação ou gerindo o uso de moeda eletrônica; h) Outras atividades relacionadas à prestação de serviço de pagamento, designadas pelo Banco Central do Brasil. i) O desenvolvimento, administração e gestão de programas de cartões pré-pagos e/ou pré-carregáveis (ou recarregáveis), em moeda nacional e/ou estrangeira, bem como o estabelecimento de relações contratuais com os portadores dos cartões; j) O desenvolvimento e administração de pagamento com meios eletrônicos; k) A aceitação de depósitos (ou créditos) de portadores de cartões; l) A participação de intercâmbio doméstico e internacional de transações realizadas com cartões emitidos pela administradora; m) A participação de serviço de autorizações das transações realizadas pelos portadores; n) Credenciar aceitação de instrumento de pagamento; o) Prestar serviços de iniciação de transação de pagamento; p) Participar de arranjo de pagamento nos termos da regulamentação vigente; q) Ser responsável por arranjo de pagamento nos termos da regulamentação vigente, podendo fazer uso de marca associada ao referido arranjo de pagamento; r) Consultoria em tecnologia da informação, desenvolvimento, implantação, licenciamento, e comercio de sistemas e programas de computador; s) Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica e específica; t) Suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; u) Tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet; v) Prestação de serviços de cobranças em nome e por conta de terceiros; w) Intermediação de negócios; x) A prestação de serviços de intermediação e atendimento aos clientes e usuários de instituições financeiras para receber e encaminhar propostas de abertura de contas, empréstimos e financiamentos, cartões e/ou operações de câmbio; realizar coleta e atualização de informações cadastrais e de documentação; receber e realizar pagamentos inclusive de contas e títulos, bem como transferências eletrônicas e serviços Pix; executar ordens de pagamento; realizar operações de compra e venda de moeda estrangeira em espécie, cheque ou cheque de viagem, bem como carga de moeda estrangeira em cartão pré-pago; executar ordem de transferência unilateral para o exterior e demais atividades pertinentes aos serviços de correspondente bancário; e y) A participação em outras sociedades, na qualidade de quotista ou acionista. **Artigo 4º.** O prazo de duração da Companhia é indeterminado. **Capítulo II – Do Capital e Ações. Artigo 5º.** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 313.149.282,16 (trezentos e treze milhões, cento e quarenta e nove mil, duzentos e oitenta e dois reais e dezesseis centavos), dividido em 1.289.900 (um milhão, duzentas e oitenta e nove mil e novecentas) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal e 56.399 (cinquenta e seis mil e trezentas e noventa e nove) ações preferenciais sem direito a voto, todas nominativas e sem valor nominal, totalizando 1.346.299 (um milhão trezentas e quarenta e seis mil e duzentas e noventa e nove) ações. **Parágrafo Primeiro.** As preferências e vantagens das ações preferenciais de emissão da Companhia consistem em: (i) prioridade em relação às ações ordinárias no reembolso do capital, em caso de liquidação da Companhia, sem prêmio; e (ii) direito ao recebimento de dividendos por ação e/ou juros sobre o capital próprio da Companhia, observado o disposto na Lei das S.A., neste Estatuto Social e no Acordo de Acionistas da Companhia. **Parágrafo Segundo**. Os dividendos e/ou juros sobre o capital próprio pagos por ação da Companhia devem corresponder (i) ao total de dividendos (ou juros sobre o capital próprio), dividido por (ii) número de ações ordinárias em circulação somado ao número de ações preferenciais em circulação vezes 1.000 (um mil), excluídas as ações em tesouraria ("Valor por Ação"). Observada a prioridade ao recebimento de dividendos, o fator resultante do Valor por Ação vezes o número de ações ordinárias em circulação será o dividendo e/ou juros sobre capital próprio por ação ordinária a ser distribuído, e o fator resultante do Valor por Ação multiplicado por 1.000 (um mil) será o dividendo e/ou juros sobre capital próprio por ação preferencial a ser distribuído. **Parágrafo Terceiro.** Os acionistas poderão converter ações da espécie preferencial em ordinária, à razão de 1 (uma) ação preferencial para 1.000 (mil) ações ordinárias, desde que integralizadas, ficando consignado que o exercício do direito de conversão poderá estar sujeito à autorização prévia do Banco Central do Brasil. Os pedidos de conversão recebidos pela Companhia deverão ser homologados na primeira Assembleia Geral que se realizar após a referida aprovação da conversão. **Parágrafo Quarto.** Cada ação ordinária confere ao seu titular o direito a um voto nas deliberações das Assembleias Gerais, as quais serão tomadas na forma da legislação aplicável, sem prejuízo do disposto neste Estatuto Social e em eventual acordo de acionista arquivado na Companhia. **Parágrafo Quinto.** As ações provenientes de aumento de capital serão distribuídas entre os acionistas, na forma da Lei e observado eventual acordo de acionistas arquivado na Companhia, no prazo que for fixado pela Assembleia que deliberar sobre o aumento de capital. **Parágrafo Sexto.** A Companhia, por deliberação da Assembleia Geral, poderá emitir ações preferenciais adicionais sem guardar proporção com as espécies e/ou classes de ações já existentes, ou que possam vir a existir, desde que o número de ações preferenciais sem direito de voto não ultrapasse o limite de 50% (cinquenta por cento) do total do capital social. **Capítulo III – Da Administração. Artigo 6º.** A Diretoria da Companhia será composta por, no mínimo, 3 (três) membros, sendo 01 (um) Diretor Presidente, 01 (um) Diretor Financeiro e 01 (um) Diretor de Operações, todos pessoas naturais, residentes no País, acionistas ou não, eleitos e destituíveis a qualquer tempo pela Assembleia Geral. A eleição e/ou reeleição da Diretoria será, na medida do possível, realizada preferencialmente na data da Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre a aprovação de contas da Companhia. **Artigo 7º.** O prazo de mandato da Diretoria é de 02 (dois) anos, sendo permitidas reconduções consecutivas. **Parágrafo Único.** Vencido o mandato, os Diretores continuarão no exercício de seus cargos até a posse dos eleitos. **Artigo 8º.** Os Diretores ficam dispensados de prestar caução em garantia de suas gestões. **Artigo 9º.** A investidura no cargo de Diretor far-se-á pôr termo lavrado e assinado no livro de Atas de Reuniões da Diretoria. **Artigo 10.** Nos casos em que a Diretoria ficar reduzida a menos de 3 (três) membros, a Assembleia Geral de Acionistas deverá, tempestivamente, eleger o número de substitutos que se façam necessários para atingir a composição mínima, que servirão até o término do mandato do substituído, nos termos do art. 150 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976. **Artigo 11.** À Diretoria da Companhia cabe, dentro das orientações e atribuições de poderes traçados pelo Diretor Presidente e pela Assembleia Geral, assegurar o funcionamento regular da Companhia, tendo poderes para praticar todos e quaisquer atos relativos aos fins sociais, exceto aqueles que por lei ou pelo presente Estatuto Social sejam de competência de outro órgão ou dependam de prévia aprovação de tal órgão. **Parágrafo Único.** As reuniões da Diretoria serão convocadas pelo Diretor Presidente, ou a pedido de qualquer um de seus membros, sempre que os interesses sociais o exigirem. Serão admitidas reuniões presenciais, semipresenciais e digitais, nos termos da regulamentação aplicável, devendo constar da respectiva convocação, quando houver ou da ata quando a convocação for dispensada, a informação sobre (a) a forma de realização da reunião, (b) a forma como será feita a participação e (c) a forma de votação a distância. **Artigo 12.** Nos casos de impedimentos ou ausências temporárias de qualquer um dos diretores, os remanescentes escolherão, dentre si, o substituto que exercerá as funções do substituído cumulativamente. **Artigo 13.** Compete fundamentalmente à Diretoria, sem prejuízo às demais atribuições que lhe estejam designadas neste Estatuto Social, atuar conforme competências atribuídas pela Assembleia Geral da Companhia. **Parágrafo Primeiro**. A representação ativa e passiva da Companhia, nos atos e operações de gestão ordinária dos negócios sociais, tais como a assinatura de escrituras de qualquer natureza, letras de câmbio, cheques, ordens de pagamento, bem como atos de aquisição, alienação, oneração de imóveis e outros bens de qualquer natureza, locação ou arrendamento de bens do ativo permanente, prestação de fianças e outros que impliquem contrair obrigações, transigir ou renunciar direitos , e, ainda, a celebração de contratos e, em geral, quaisquer outros documentos ou atos que importem responsabilidade ou obrigação para a Companhia ou que a exonere de obrigações para com terceiros, incumbirão e serão obrigatoriamente praticados nos termos previstos nos incisos "i" a "ii" abaixo. **(i)** por 02 (dois) membros da Diretoria combinando assinaturas entre si; e **(ii)** por procuradores devidamente constituídos pela Companhia, observadas as condições, regras e limites descritos no respectivo instrumento de mandato. **Parágrafo Segundo**. As procurações em nome da Companhia serão outorgadas, sob pena de nulidade, por 02 (dois) membros da Diretoria em conjunto, devendo especificar os poderes e alçadas conferidos e, com exceção daquelas para fins judiciais, arbitrais ou procedimentos administrativos adotados perante autoridade pública ou autarquia competente, terão período de validade limitado a, no máximo, 1 (um) ano. **Capítulo IV – Das Assembléias Gerais. Artigo 14.** A Assembleia Geral reunir-se-á, ordinariamente, dentro dos 4 (quatro) primeiros meses de cada ano e, extraordinariamente quando necessário, guardados os preceitos de direito nas respectivas convocações. **Artigo 15.** As Assembleias Gerais poderão ser convocadas por qualquer membro da Diretoria, agindo isoladamente (com a apresentação da pauta dos assuntos a serem tratados e apresentação dos documentos pertinentes) e poderá ser instalada e presidida por um dos membros da Diretoria ou, na ausência, por terceiro escolhido por maioria de votos dos presentes. Ao Presidente da Assembleia caberá a escolha de um secretário. **Parágrafo Único.** Além das demais competências atribuídas à Assembleia Geral em lei e neste Estatuto Social, competirá também à Assembleia Geral apreciar e deliberar sobre as seguintes matérias: **(i)** aumento ou redução do capital social da Companhia e resgate de ações da Companhia e/ou de suas subsidiárias; **(ii)** emissão de valores mobiliários pela Companhia, incluindo, mas não se limitando, a emissão de debêntures conversíveis e/ou de bônus de subscrição de Ações ou qualquer outro instrumento conversível em ou cujo exercício implique no recebimento de ações, resgate e amortização de ações; **(iii)** aprovação de planos de outorga de opção de compra ou subscrição de ações aos seus administradores, empregados e às pessoas naturais que prestem serviços à Companhia, assim como aos administradores e empregados de afiliadas e subsidiárias; **(iv)** criação de nova classe de ações de emissão da Companhia, alterações nos direitos das classes de ações existentes e decisão sobre eventuais grupamentos e desdobramentos de ações; **(v)** concessão ou assunção de empréstimo ou prestação de garantias, pela Companhia ou por suas subsidiárias, em valor superior a R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), em uma ou mais transações ocorridas dentro de 12 (doze) meses; **(vi)** transferência de ações, transformação, fusão, cisão, incorporação, incorporação de ações e quaisquer outras formas de reestruturação societária, dissolução, liquidação ou a cessação do estado de liquidação, requerimento de recuperação judicial e extrajudicial ou autofalência da Companhia, incluindo a eleição do liquidante e aprovação de suas contas, ou alienação de participação societária detida pela Companhia em suas subsidiárias ou de ativos relativos detidos pela Companhia ou por suas subsidiárias; **(vii)** aprovação anual das contas apresentadas pelos administradores da Companhia e deliberação sobre as demonstrações financeiras da Companhia; **(viii)** eleição e destituição da Diretoria da Companhia, na forma prevista neste Estatuto Social; **(ix)** indicação e destituição dos auditores independentes da Companhia; **(x)** fixação da remuneração global e plano de remuneração da Diretoria da Companhia; **(xi)** operações envolvendo, de um lado, a Companhia ou suas subsidiárias e, de outro, os acionistas ou quaisquer outras sociedades em que os acionistas detenham participação no capital social superior ou igual a 5% (cinco por cento), direta ou indiretamente, incluindo seus respectivos acionistas e subsidiárias, diretos ou indiretos, quando aplicável, ou seus cônjuges e parentes de 1º (primeiro) ou 2º (segundo) grau, quaisquer administradores da Companhia ou de suas subsidiárias ou seus cônjuges de parentes de 1º (primeiro) ou 2º (segundo) grau, e/ou quaisquer subsidiárias, diretas ou indiretas, de tais pessoas, exceto sociedades que sejam investidas, direta ou indiretamente, pelas entidades (e suas subsidiárias) que indiretamente investem na Companhia; **(xii)** aprovação da política de dividendos; **(xiii)** destinação dos lucros da Companhia, distribuição de dividendos ou juros sobre o capital próprio em desconformidade com a política de dividendos; **(xiv)** aprovação e/ou alteração material do orçamento anual da Companhia, que deverá abranger todos os seus negócios e de suas controladas; **(xv)** realização de investimento/despesas de capital (CAPEX) anuais, de forma unitária ou agregada, pela Companhia ou suas subsidiárias, não previsto no orçamento anual ou em valor acima de R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais), em uma ou mais transações ocorridas dentro de 12 (doze) meses da Companhia e suas subsidiárias; **(xvi)** venda, arrendamento, aluguel, abandono, cessão, transferência, licença ou outra forma de disposição pela Companhia e/ou por suas subsidiárias de carteira de clientes, plataforma de tecnologia ou de quaisquer direitos de propriedade intelectual detidos pela Companhia e/ou por suas subsidiárias que tenha um efeito material adverso nas atividades da Companhia e/ou de suas subsidiárias; **(xvii)** renúncia de quaisquer direitos relevantes da Companhia e/ou das suas subsidiárias, bem como renúncia, perdão, composição ou liquidação de direitos ou obrigações envolvendo valor superior a R$1.000.000,00 (um milhão de reais), incluindo em relação a qualquer ação, arbitragem ou processo da Companhia e/ou de suas subsidiárias perante qualquer pessoa ou autoridade governamental; e **(xviii)** ajuizamento de ações judiciais, arbitrais ou processos administrativos envolvendo um valor superior a R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais). **Capítulo V – Do Conselho Fiscal. Artigo 16.** O Conselho Fiscal terá o seu funcionamento não permanente, sendo instalado a pedido de acionistas, dentro do que preceitua o artigo 161 da Lei das S.A., conforme alterada. **Artigo 17.** O Conselho Fiscal, quando em funcionamento, será composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros, e suplentes em igual número, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral, a qual fixará sua remuneração. **Capítulo VI – Da Ouvidoria. Artigo 18.** A Companhia terá uma Ouvidoria, composta por um Ouvidor nomeado pela Diretoria, com mandato de 12 meses, permitida a renomeação. **Parágrafo Primeiro.** Os critérios para nomeação do Ouvidor serão baseados em conduta ilibada, conhecimento dos produtos e serviços comercializados pela sociedade, aptidão em temas relacionados à ética, aos direitos e defesa do consumidor e à mediação de conflitos e à devida certificação em ouvidoria obtida perante entidade de reconhecida capacidade técnica. **Parágrafo Segundo.** A destituição do Ouvidor poderá ocorrer por manifestação própria ou por decisão da Diretoria da Companhia, em decorrência da perda de vínculo funcional com a Companhia, alteração de função dentro da Compa-

continua …

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/04/2025

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação da Ata da Assembleia Geral Extraordinária
realizada em 20/03/2025 da Dock Instituição de Pagamento S.A.

nhia, conduta ética incompatível com a função, desempenho insatisfatório de suas atribuições, ou eventuais práticas e condutas que justifiquem a destituição. **Artigo 19.** A Ouvidoria terá como finalidade: **(i)** Prestar atendimento de última instância às demandas dos clientes e usuários de produtos e serviços que não tiverem sido solucionadas nos canais de atendimento primário da Companhia; e **(ii)** Atuar como canal de comunicação entre a Companhia e os clientes e usuários de produtos e serviços, inclusive na mediação de conflitos. **Artigo 20.** As atribuições da Ouvidoria abrangem as seguintes atividades: **(i)** Atender, registrar, instruir, analisar e dar tratamento formal e adequado às demandas dos clientes e usuários de produtos e serviços; **(ii)** Prestar esclarecimentos aos demandantes acerca do andamento das demandas, informando o prazo previsto para resposta, o qual não pode ultrapassar 10 (dez) dias úteis, podendo ser prorrogado, excepcionalmente e de forma justificada, uma única vez, por igual período, limitado o número de prorrogações a 10% (dez por cento) do total de demandas no mês, devendo o demandante ser informado sobre os motivos da prorrogação; **(iii)** Encaminhar resposta conclusiva para a demanda no prazo previsto no item anterior; e **(iv)** Manter a Diretoria da Companhia, informada sobre os problemas e deficiências detectados no cumprimento de suas atribuições e sobre o resultado das medidas adotadas pelos administradores da Companhia para solucioná-los. **Artigo 21.** A Ouvidoria contará com condições adequadas para o seu funcionamento, bem como para que sua atuação seja pautada pela transparência, independência, imparcialidade e isenção, sendo assegurado o acesso da Ouvidoria às informações necessárias para a elaboração de resposta adequada às demandas recebidas, com total apoio administrativo, podendo requisitar informações e documentos para o exercício de suas atividades, no comprimento de suas atribuições. **Capítulo VII – Do Exercício Social, Balanços, Lucros e sua Aplicação. Artigo 22.** O exercício social coincide com o ano civil, encerrando-se, portanto, em 31 de dezembro de cada ano. **Artigo 23.** O balanço, obediente a todas as prescrições legais e sem prejuízo de demais demonstrações financeiras aplicáveis à Companhia conforme normativas, será levantado em 31 de dezembro de cada ano. A critério da Diretoria, a Companhia poderá levantar balanços intercalares, no último dia útil de cada mês. **Artigo 24.** Do lucro líquido apurado em cada balanço, serão destinados: **(i)** 5% para a constituição do fundo de reserva legal, até que este alcance 20% do capital social; **(ii)** uma parcela será destinada ao pagamento do dividendo obrigatório aos acionistas, nos termos da política de dividendos da Companhia; e **(iii)** o saldo, se houver, terá a aplicação conforme estabelecido pela Assembleia Geral (observados os acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia). **Parágrafo Primeiro.** O valor dos juros pagos ou creditados, a título de capital próprio nos termos do art. 9º, § 7º da Lei nº 9.249/95 e legislação e regulamentação pertinentes, poderá ser imputado ao valor do dividendo obrigatório, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia para todos os efeitos legais. **Parágrafo Segundo.** Os prejuízos ou parte deles poderão ser absorvidos pelos acionistas, mediante rateio, a ser atribuído a cada ação em que se divide o capital social, após a absorção dos saldos existentes em lucros acumulados, reservas de lucros e reservas de capital, nesta ordem. **Parágrafo Terceiro**. Os dividendos distribuídos, seja por deliberação da assembleia geral ou por decisão do Conselho de Administração (no caso dos intermediários ou intercalares), poderão ser pagos a título de juros sobre capital próprio. **Artigo 25.** O dividendo não será obrigatório no exercício social em que a Diretoria o julgar incompatível com a situação financeira da Companhia, podendo a Diretoria propor à Assembleia Geral Ordinária que se distribua dividendo inferior ao obrigatório ou nenhum dividendo. A Assembleia Geral poderá, também, se não houver oposição de nenhum acionista presente, deliberar distribuição de dividendos inferior ao obrigatório ou a retenção de todo o lucro. **Artigo 26.** O prazo para pagamento do dividendo será estipulado pela Assembleia Geral Ordinária que o aprovou, de acordo com as disponibilidades financeiras da Companhia, justificadas pela Diretoria, porém, não ultrapassando o exercício. **Artigo 27.** A Assembleia Geral poderá levantar balanço semestral, trimestral e/ou mensal e terá poderes para determinar a distribuição de lucros e/ou dividendos intermediários ou intercalares e juros sobre o capital próprio (Lei nº 9.249/95) decorrentes dos referidos balanços, dentro dos limites legais e "*ad referendum*" da Assembleia Geral de Acionistas que aprovar as contas daquele exercício social. **Artigo 28.** Os acionistas detentores de ações preferenciais farão jus a prioridade no reembolso de capital. Adicionalmente, nos termos do artigo 17, § 2º, da Lei das S.A., as ações preferenciais de emissão da Companhia farão jus à prioridade na declaração, distribuição e pagamento de proventos aos acionistas, incluindo dividendos e juros sobre capital próprio, calculados conforme previsto na política de dividendos da Companhia. **Capítulo VIII – Acordos de Acionistas. Artigo 29.** A Companhia observará os acordos de acionistas arquivados em sua sede social, cabendo à administração da Companhia se abster de registrar onerações ou transferências de ações e outros valores mobiliários que forem contrárias aos respectivos termos. No mesmo sentido, é vedado aos integrantes da mesa diretora das Assembleias Gerais e da Diretoria computar os votos proferidos em desacordo ao estabelecido em tais acordos. **Capítulo IX – Lei Aplicável e Resolução de Conflitos. Artigo 30.** Este Estatuto Social será interpretado e regido em conformidade com as leis da República Federativa do Brasil. **Artigo 31.** Quaisquer litígios, reivindicações ou controvérsias resultantes deste Estatuto Social, os acionistas e a companhia se obrigam a negociar e discutir de boa-fé tais litígios, reivindicações ou controvérsias pelo prazo de 30 (trinta) dias, por meio de mediação, conduzida por órgão de mediação profissional. Caso o processo de mediação não resolva definitivamente os litígios, reivindicações ou controvérsias em questão, os acionistas e a companhia acordam que tais os litígios, reivindicações ou controvérsias resultantes deste Estatuto Social, incluindo quaisquer questões relacionadas à existência, validade, eficácia ou adimplemento contratual deverão ser, obrigatória, exclusiva e definitivamente, submetidas e decididas por arbitragem a ser administrada pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá – CAM.CCBC ("Câmara de Arbitragem"). A arbitragem será instituída e processada de acordo com o Regulamento da Câmara de Arbitragem ("Regulamento de Arbitragem") e em observância à Lei nº 9.307/1996 ("Lei de Arbitragem"). O Tribunal Arbitral não recorrerá a regras de equidade para solucionar as controvérsias a ele apresentadas. **Parágrafo Primeiro.** O tribunal arbitral ("Tribunal Arbitral") será constituído por 3 (três) árbitros, sendo 1 (um) deles indicado pela(s) requerente(s) e outro indicado pelo(s) requerido(s), nos termos do Regulamento de Arbitragem. O terceiro, que será o presidente do Tribunal Arbitral, será indicado pelos 2 (dois) árbitros escolhidos pelas partes da arbitragem, no prazo de 15 (quinze) dias da nomeação do último árbitro. Caso as partes da arbitragem não indiquem seus respectivos árbitros no prazo estipulado pela Câmara de Arbitragem ou caso o presidente do Tribunal Arbitral não seja indicado pelos co-árbitros no prazo máximo de 15 (quinze) dias contados a partir da nomeação do segundo árbitro, caberá ao Presidente da Câmara de Arbitragem nomear os árbitros faltantes nos termos do Regulamento de Arbitragem. Na hipótese de haver múltiplas partes com interesses distintos entre si que não podem se compor como grupos requerentes e/ou requeridos, os 03 (três) árbitros serão indicados pelo Presidente da Câmara de Arbitragem, na forma do Regulamento de Arbitragem. **Parágrafo Segundo.** Além dos impedimentos estabelecidos no Regulamento de Arbitragem e na Lei de Arbitragem, nenhum membro do Tribunal Arbitral poderá ser empregado, representante, consultor ou prestador de serviços (nem ex-empregado, ex-representante, ex-consultor ou ex-prestador de serviços) de uma parte da arbitragem ou de quaisquer de suas partes relacionadas. **Parágrafo Terceiro.** A arbitragem terá sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, local onde será proferida a sentença arbitral. **Parágrafo Quarto.** O idioma oficial para todos os atos da arbitragem ora convencionada será o português. **Parágrafo Quinto.** A arbitragem deverá ser mantida em sigilo e confidencial e seus elementos (incluindo-se as alegações das partes, provas, laudos e outras manifestações de terceiros e quaisquer outros documentos apresentados ou trocados no curso do procedimento arbitral) somente serão revelados ao Tribunal Arbitral, às partes da arbitragem, aos seus advogados e a qualquer pessoa necessária ao desenvolvimento da arbitragem, exceto se a divulgação for exigida para cumprimento das obrigações impostas por lei ou por qualquer autoridade reguladora. **Parágrafo Sexto.** A sentença arbitral será definitiva, irrecorrível e vinculará as partes da arbitragem, seus sucessores e cessionários, que se comprometem a cumpri-la espontaneamente. **Parágrafo Sétimo.** As partes da arbitragem poderão pleitear medidas cautelares e de urgência ao Poder Judiciário antes da constituição do Tribunal Arbitral. A partir de sua constituição, todas as medidas cautelares ou de urgência deverão ser pleiteadas diretamente ao Tribunal Arbitral, que poderá manter, revogar ou modificar tais medidas anteriormente requeridas ao Poder Judiciário. **Parágrafo Oitavo.** Medidas cautelares e de urgência, quando aplicáveis, e as ações de execução, inclusive de qualquer decisão ou sentença arbitral, seja ela parcial ou final, poderão ser pleiteadas na comarca onde estejam o domicílio ou os bens de qualquer das partes da arbitragem ou na comarca de São Paulo, Estado de São Paulo. Para outras medidas judiciais autorizadas pela Lei de Arbitragem, as Partes elegem o foro da comarca de São Paulo, Estado de São Paulo com a exclusão de qualquer outro foro de natureza judicial. O requerimento de qualquer destas medidas judiciais não será considerado uma renúncia aos direitos previstos neste Artigo ou à arbitragem como o único método de solução de controvérsias. **Parágrafo Nono.** Antes da assinatura do termo de arbitragem, a Câmara de Arbitragem poderá consolidar procedimentos arbitrais simultâneos nos termos do Regulamento de Arbitragem. Após a assinatura do termo de arbitragem, o Tribunal Arbitral poderá consolidar procedimentos arbitrais simultâneos fundados neste ou em qualquer outro instrumento firmado entre as Partes, desde que tais procedimentos digam respeito à mesma relação jurídica e as cláusulas compromissórias sejam compatíveis. A competência para consolidação será do primeiro Tribunal Arbitral constituído, e sua decisão será vinculante a todas as partes. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 133.758/25-4 em 15/04/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Publique no
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.

Acesse nosso site pelo link abaixo
ou apontando a câmera do seu
celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br

Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*

DATA MERCANTIL São Paulo

Sustentare Saneamento S.A.

CNPJ/MF nº 17.851.447/0001-77

Relatório da Administração

Apresentamos o Relatório da Administração da Sustentare Saneamento S.A., referente ao exercício de 2024, em conformidade com as exigências legais e regulatórias vigentes. As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as normas contábeis aplicáveis, acompanhadas do parecer dos auditores independentes. Em 2024, tanto a economia global quanto a brasileira enfrentaram desafios significativos, como a inflação persistente, taxas de juros elevadas e volatilidade cambial, que marcaram o cenário econômico do último semestre do ano. Apesar dessas incertezas, a Sustentare manteve sua trajetória de crescimento, consolidando-se como uma das principais referências no mercado de gestão integrada de resíduos no Brasil. Apresentamos resultados sólidos, baseados em uma gestão inovadora e eficiente, estabelecendo uma base de negócios que potencializa nosso desempenho futuro. Nossa estratégia de crescimento é sustentada por pilares fundamentais, como a excelência dos serviços prestados, eficiência operacional e desenvolvimento de tecnologias que garantem resultados consistentes. Em 2024, os Ativos Totais cresceram 6% em relação ao ano anterior, alcançando R$ 590 milhões. O Patrimônio Líquido atingiu R$ 304 milhões, e as Receitas Totais somaram R$ 676 milhões, com um aumento de 10% em relação ao exercício anterior. O EBITDA da companhia foi de R$ 83 milhões, representando 14% da receita líquida. Em 2024, solidificando nossa posição vinculada a expansão dos negócios de tratamento de resíduos sólidos, destacamos os investimentos no Aterro de Juazeiro do Norte/CE, que representa uma solução adequada para a destinação de resíduos gerados em uma região com cerca de 1,4 milhão de habitantes. A unidade iniciou operações no primeiro semestre de 2024 e projeta um grande potencial de ampliação regional para 2025. Formalizamos também um contrato para o manejo de resíduos sólidos do Consórcio CORES – Cariri Oriental, que inclui os municípios de Abaiara, Aurora, Barro, Brejo, Santo, Jati, Mauriti, Penaforte e Porteras, sendo o Aterro de Juazeiro do Norte/CE o destino final dos resíduos gerados pelo consórcio de municípios. Em 2025, planejamos ampliar nossos ingressos por meio de receitas complementares, que consideramos essenciais dentro da nossa estratégia de gestão de ativos regionais, como a exploração de biogás e biometano, geração de energia elétrica e obtenção de créditos de carbono. Em parceria com o Grupo Urca Energia, estamos convertendo o biogás do Aterro de Feira de Santana/BA em energia elétrica e biometano, com a operação da nova Usina Termoelétrica prevista para o primeiro semestre de 2025. Firmamos contrato com a empresa de consultoria Unicarbo, para o gerenciamento da emissão dos certificados de crédito de carbono. Adicionalmente, destacamos a sanção da lei do combustível do futuro (Lei 14.993/24), que incentiva o uso de biocombustíveis e combustíveis sustentáveis e, consequentemente, gera uma oportunidade que estamos prontos para assumir nos próximos anos. No final de 2024, ampliamos nossa participação de mercado no estado de Rio Grande do Sul com a obtenção de um contrato de logística ambiental na cidade de Rio Grande, cidade do litoral sul do Estado com cerca de 200.000 habitantes. Considerando que já contamos com uma operação consolidada na Cidade de Santa Maria, prevemos potencial para uma ampliação regional no ano de 2025. Reforçamos nosso compromisso com a responsabilidade social e o desenvolvimento humano organizacional, alinhando nossas ações às diretrizes da Global Reporting Initiative (GRI) e aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, através das campanhas e programas internos de desenvolvimento e da valorização não apenas dos colaboradores, como também da sociedade do entorno. Para instrumentalizar adequadamente os projetos, criamos a Associação Instituto Sustentare, dedicada exclusivamente à administração dos recursos provenientes da Sustentare Saneamento, com o propósito específico de executar os projetos sociais elaborados pelas unidades operacionais e aprovados pela direção. Como forma de demonstração dos resultados obtidos e do nosso compromisso como empresa, destacamos as seguintes atividades. • Programa de desenvolvimento educacional para os colaboradores da empresa através do EJA – Educação para Jovens e Adultos; • Escola Sustentável apoiando a formação socioambiental para as comunidades do entorno que corrobora para o desenvolvimento da consciência coletiva e o descarte ecologicamente correto de resíduos; • Parceria com universidades e instituições de ensino local; • Criação do programa de Combate ao Assédio Moral e Sexual no trabalho em complemento as normas de conduta definidas no Código de Ética e Conduta; • Desenvolvimento de Líderes através de Treinamentos e Programa de Mentoria Individual; • Atendimento, orientação e acolhimento social para mais de 1.300 colaboradores; • Apoio e incentivo social para diversas instituições locais tais como: Fundação Abrinq, ABADS, Chácara Alternativa, Creche Vovó Marta, Projeto Florescer, dentre muitas outras; • Acolhimento e adoção responsáveis de animais abandonados; • Implementação de planos de ajuda social, com distribuição de cestas básicas, nas comunidades carentes das cidades onde atuamos; • Participação de eventos com foco no fortalecimento da Diversidade e Inclusão; • Campanhas Internas de Saúde e Bem-estar fortalecendo os temas relacionados a abril Verde, agosto Lilás, setembro Amarelo, outubro Rosa, novembro Azul e dezembro Vermelho, além de outras campanhas que focam na saúde dos colaboradores como: Ame Seus Olhos com exames gratuitos de visão etc.; • Programa de atenção ao uso de álcool e outras drogas. Acreditamos que 2025 será um ano de ampliação do faturamento dos ativos vinculados ao tratamento de resíduos, mantendo nossa tendência de crescimento. Continuaremos a focar na eficiência operacional, preservação ambiental e valorização do bem-estar social. A administração reafirma seu compromisso em construir a Sustentare do Futuro: uma organização voltada para as pessoas, líder no gerenciamento sustentável e proteção ao meio ambiente, um modelo a ser seguido, em razão da excelência dos serviços que presta. Agradecemos aos Colaboradores, Fornecedores e Parceiros que, em 2024, ajudaram a fortalecer a Sustentare, contribuindo para a criação de melhores oportunidades nas comunidades onde atuamos. A todos, nosso reconhecimento,

Adilson Alves Martins – Presidente **Marcelo Duarte de Oliveira** – Diretor

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores expressos em Reais)*

Balanço Patrimonial

Ativo	Nota	2024	2023
Circulante		**341.203.933**	**335.762.359**
Caixa e equivalentes de caixa	4	24.754.746	31.841.271
Contas a receber	5	148.944.076	127.221.283
Clientes Performados Judicial	6	92.103.087	92.057.494
Outras contas a receber	7	34.436.834	33.714.529
Valores a receber de consórcios	8	20.389.151	11.206.210
Impostos a recuperar	9	44.076	266.135
Partes relacionadas	10	15.306.167	34.148.685
Estoques		2.888.941	2.774.203
Despesas antecipadas		2.336.855	2.532.549
Não Circulante		**249.362.131**	**220.949.110**
Realizável a longo prazo		**170.397.386**	**127.309.130**
Clientes Performados Judicial	6	115.879.975	83.550.686
Depósitos para garantia		169.485	147.484
Depósitos para recursos		1.441.011	1.201.150
Propriedade para investimentos	11	52.906.915	42.409.810
Investimentos	12	48.818.732	48.707.909
Imobilizado	13	30.144.558	44.924.069
Intangível	13	1.455	8.001
Total do Ativo		**590.566.064**	**556.711.469**

Passivo	Nota	2024	2023
Circulante		**155.389.187**	**115.773.513**
Empréstimos e financiamentos	14	71.295.029	42.170.610
Fornecedores	15	14.608.748	8.450.056
Obrigações Fiscais e sociais	16	17.752.288	7.979.211
Obrigações com pessoal	17	36.808.981	34.730.104
IRPJ e Contribuição social		337.794	10.766.382
Parcelamento de tributos	18	9.034.986	8.451.045
Outras contas a pagar		33.498	9.150
Provisões de despesas		5.517.863	3.216.955
Não Circulante		**130.516.863**	**144.902.627**
Exigível a longo prazo		**130.516.863**	**144.902.627**
Empréstimos e financiamentos	14	88.677.517	97.017.859
Parcelamento de tributos	18	15.140.580	21.491.386
Impostos diferidos	19	22.137.814	21.965.273
Provisão para contingências	20	4.560.952	4.428.109
Patrimônio Líquido		**304.660.014**	**296.035.329**
Capital social	21	173.702.860	173.702.860
Reserva legal		8.280.064	6.605.312
Ajuste de avaliação patrimonial	22	14.101.215	14.101.215
Reserva de lucros		108.575.875	101.625.942
Total do Passivo		**590.566.064**	**556.711.469**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital Social	Reserva Legal	Reserva de lucros	Lucro do Exercício	Ajuste de Avaliação patrimonial	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**173.702.860**	**5.158.924**	**69.577.296**	**–**	**11.700.327**	**260.139.407**
Transferência para Reserva Legal	–	1.446.388	(1.446.388)	–	–	**–**
Ajuste de avaliação patrimonial	–	–	–	–	2.400.888	**2.400.888**
Lucro (Prejuízo) líquido do período	–	–	–	33.495.034	–	**33.495.034**
Transferência para reserva de lucros	–	–	33.495.034	(33.495.034)	–	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**173.702.860**	**6.605.312**	**101.625.942**	**–**	**14.101.215**	**296.035.329**
Transferência para Reserva Legal	–	1.674.752	(1.674.752)	–	–	**–**
Distribuição de dividendos	–	–	(14.833.333)	–	–	**(14.833.333)**
Lucro (Prejuízo) líquido do período	–	–	–	23.458.018	–	**23.458.018**
Transferência para reserva de lucros	–	–	23.458.018	(23.458.018)	–	**–**
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**173.702.860**	**8.280.064**	**108.575.875**	**–**	**14.101.215**	**304.660.014**

Demonstração dos Resultados

	2024	2023
Receita Operacional Bruta		
Receita de serviços prestados	676.103.062	614.064.635
Impostos incidentes sobre os serviços	(92.901.192)	(84.696.389)
Receita Operacional Líquida	**583.201.870**	**529.368.247**
Custo dos serviços prestados	(464.933.211)	(417.635.988)
Lucro Bruto	**118.268.659**	**111.732.259**
Despesas gerais e administrativas	(53.257.962)	(42.327.458)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(30.651.232)	(24.107.592)
Outras receitas (despesas) líquidas	(74.403)	2.059.683
Resultado de Participações Societárias	110.824	(74.706)
Lucro Operacional	**34.395.886**	**47.282.185**
Provisão para IRPJ E CSLL	(10.937.868)	(13.787.151)
Lucro Líquido do Exercício	**23.458.018**	**33.495.034**

Demonstração dos Resultados Abrangentes

	2024	2023
Resultado do Exercício	23.458.018	33.495.034
Resultado Abrangente	–	–
Resultado Abrangente Total	**23.458.018**	**33.495.034**

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	2024	2023
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	23.458.018	33.495.034
Ajustes ao lucro líquido		
Baixas líquidas do ativo imobilizado	156.652	1.859.100
Resultado de equivalência patrimonial	(110.824)	74.706
Depreciações e amortizações	20.495.287	22.951.128
	43.999.133	**58.379.968**
Variações de ativos e passivos		
Contas a receber	(21.722.793)	(12.140.529)
Clientes Performados Judicial	(32.374.882)	(55.835.474)
Outras contas a receber	(722.305)	(545.966)
Valores a receber de consórcios	(9.182.941)	(9.698.544)
Impostos a recuperar	222.059	70.884
Estoques	(114.738)	(313.480)
Despesas antecipadas	195.694	(1.221.624)
Depósitos para garantia	(22.000)	(5.800)
Depósitos para recursos	(239.861)	10.055
Fornecedores	6.158.692	(4.957.229)
Obrigações fiscais e sociais	9.773.077	815.314
Obrigações com pessoal	2.078.877	2.055.684
Parcelamento de tributos	(5.766.866)	8.191.469
Provisão para despesas	2.300.908	(456.894)
Outras contas a pagar	24.348	9.150
IRPJ e CSLL	(10.256.047)	6.116.421
Provisão para contingências	132.843	–
	(59.515.935)	**(67.906.560)**
Caixa líquido atividades operacionais	**(15.516.802)**	**(9.526.592)**
Atividades de investimento		
Aquisição de ativo imobilizado e intangível	(5.865.882)	(7.894.915)
Propriedades para investimentos	(10.497.105)	(2.329.112)
Caixa líquido atividades de investimento	**(16.362.987)**	**(10.224.027)**
Atividades de financiamento		
Aumento nos empréstimos e financiamentos	20.784.077	18.943.487
Aumento de empréstimos a partes relacionadas	18.842.519	1.549.104
Distribuição de dividendos	(14.833.333)	–
Caixa líquido atividades de financiamento	**24.793.263**	**20.492.591**
Aumento (redução) de caixa e equivalentes	**(7.086.526)**	**741.970**
Caixa e Equivalentes no início do exercício	31.841.271	31.099.301
Caixa e Equivalentes no final do exercício	**24.754.746**	**31.841.271**

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis

1. Contexto Operacional – A Companhia, constituída e organizada sob a forma de Sociedade Anônima, nos Termos da Lei 6.404/76, alterada pela Lei 11.638/07, opera sob a denominação social de **Sustentare Saneamento S.A.**, e tem sede social na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Engenheiro Antônio Jovino nº 220, 6º andar, conj. 64 – CEP 05727-200, podendo criar, instalar, transferir ou extinguir sucursais, filiais, agencias, representações ou escritórios onde e quando for julgado necessário por sua Diretoria, em qualquer local do território nacional ou exterior. A Companhia tem por objeto a execução de obras e serviços relativos aos sistemas de limpeza pública e privada, saneamento ambiental, inclusive construção pertinente a tais objetivos, no território nacional ou no exterior, tendo como compromisso precípuo a proteção, preservação e a melhoria constante do meio ambiente, para entidades públicas e privadas, sob regime de contratação, de permissão, de autorização ou de concessão. **Ações da administração no exercício:** A companhia em seu programa de compliance tem como seu principal objetivo tornar claros os seus princípios éticos, valores e a conduta esperada dos seus profissionais, no exercício das atividades, para que todos possam compreendê-los, respeitá-los e praticá-los. Acreditamos que um processo de crescimento sustentável depende de uma atuação pautada na honestidade, integridade, eficiência e responsabilidade de todos os profissionais que trabalham na nossa empresa, ao interagirem entre si, com clientes, investidores, fornecedores e autoridades do governo, assim como com qualquer outra entidade ou indivíduo.

2. Base de preparação das demonstrações contábeis: 2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais abrangem as disposições da Lei das Sociedades por Ações (Lei 6.404/76) e nas normas e procedimentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e de acordo com as normas internacionais de relatórios financeiros (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação:** As demonstrações contábeis da sociedade estão sendo apresentadas em Reais, que é a moeda funcional e de apresentação da Sociedade. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas omitindo-se os centavos. **2.3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas: Julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras da Sociedade requer que a Administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações financeiras. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros. **Estimativas e premissas:** Com base em premissas, a Sociedade faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas a seguir: **a) Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.** A Sociedade reconhece provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Sociedade revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

3. Resumo das principais práticas contábeis – 3.1. Instrumentos financeiros: Ativos financeiros não derivativos: A sociedade reconhece os empréstimos e recebíveis e depósitos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros (incluindo os ativos designados pelo valor justo por meio do resultado) são reconhecidos inicialmente na data da negociação na qual a Sociedade se torna uma das partes das disposições contratuais do instrumento. A Sociedade desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando transfere os direitos ao recebimento dos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação no qual essencialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos. Eventual participação que seja criada ou retida pela Sociedade nos ativos financeiros são reconhecidos como um ativo ou passivo individual. Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, somente quando, a Sociedade tenha o direito legal de compensar os valores e tenha a intenção de liquidar em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. A Sociedade classifica os ativos financeiros não derivativos nas seguintes categorias: ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado, investimentos mantidos até o vencimento, empréstimos e recebíveis e ativos financeiros disponíveis para venda. **Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado:** Um ativo financeiro é classificado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação o seja designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os ativos financeiros são designados pelo valor justo por meio do resultado se a Sociedade gerencia tais investimentos e toma decisões de compra e venda baseadas em seus valores justos de acordo com a gestão de riscos documentada e a estratégia de investimentos da Sociedade. Os custos da transação, são reconhecidos no resultado como incorridos. Ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio do resultado são medidos pelo valor justo, e mudanças no valor justo desses ativos, os quais levam em consideração qualquer ganho com dividendos, são reconhecidas no resultado do exercício. Ativos financeiros designados como pelo valor justo através do resultado compreendem instrumentos patrimoniais que de outra forma seriam classificados como disponíveis para venda. **Ativos financeiros mantidos até o vencimento:** Caso a Sociedade tenha intenção e a capacidade de manter títulos de dívida até o vencimento, então tais ativos financeiros são classificados como mantidos até o vencimento. Os investimentos mantidos até o vencimento são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após seu reconhecimento inicial, os investimentos mantidos até o vencimento são mensurados pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Ativos financeiros mantidos até o vencimento são compostos por aplicações financeiras de longo prazo. **Empréstimos e recebíveis:** Empréstimos e recebíveis são ativos financeiros com pagamentos fixos ou calculáveis que não são cotados no mercado ativo. Tais ativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, os empréstimos e recebíveis são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos, decrescidos de qualquer perda por redução ao valor recuperável. Os empréstimos e recebíveis abrangem caixa e equivalentes de caixa e clientes e outros créditos. **Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa abrangem saldos de caixa e investimentos financeiros com vencimento original de três meses ou menos a partir da data da contratação. Os quais são sujeitos a um risco insignificante de alteração no valor, e são utilizadas na gestão das obrigações de curto prazo. **Ativos financeiros disponíveis para venda:** Ativos financeiros disponíveis para venda são ativos financeiros não derivativos que são designados como disponíveis para venda ou não são classificados em nenhuma das categorias anteriores. Ativos financeiros disponíveis para venda são registrados inicialmente pelo seu valor justo acrescido de qualquer custo de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, eles são medidos pelo valor justo e as mudanças, que não sejam perdas por redução ao valor recuperável e diferenças de moedas estrangeiras sobre instrumentos de dívida disponíveis para venda, são reconhecidas em outros resultados abrangentes e apresentadas dentro do patrimônio líquido. Quando um investimento é baixado, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é transferido para o resultado. Os investimentos da Sociedade em títulos patrimoniais e determinados títulos de dívida são classificados como ativos financeiros disponíveis para venda. **Passivos financeiros não derivativos:** A Sociedade reconhece títulos de dívida emitidos e passivos subordinados inicialmente na data em que são originados. Todos os outros passivos financeiros (incluindo passivos designados pelo valor justo registrado no resultado) são reconhecidos inicialmente na data de negociação na qual a Sociedade se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. A Sociedade baixa um passivo financeiro quando tem suas obrigações contratuais retirada, cancelada ou vencida. A Sociedade classifica os passivos financeiros não derivativos na categoria de outros passivos financeiros. Tais passivos financeiros são reconhecidos inicialmente pelo valor justo acrescido de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são medidos pelo custo amortizado através do método dos juros efetivos. A Sociedade tem os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos e financiamentos, limite de cheque especial bancário, fornecedores e outras contas a pagar. Limites de cheques especiais que tenham que ser pagos à vista e que façam parte integrante da gestão de caixa da Sociedade são incluídos como um componente dos equivalentes de caixa para fins de demonstração dos fluxos de caixa. **3.2. Propriedade para Investimentos em Aterros Sanitários:** A propriedade para investimento é inicialmente mensurada pelo custo e subsequentemente ao valor justo, sendo que quaisquer alterações no valor justo são reconhecidas no resultado. Ganhos e perdas na alienação de uma propriedade para investimento (calculado pela diferença entre o valor líquido recebido na venda e o valor contábil do item) são reconhecidos no resultado. Quando uma propriedade para investimento previamente reconhecida como ativo imobilizado é vendida, qualquer montante reconhecido em ajuste de avaliação patrimonial é transferido para lucros acumulados. **3.3. Investimentos em controladas:** O investimento da Companhia em suas controladas é avaliado com base no método da equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2)/ IAS 28 – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto, para fins de demonstrações contábeis. Com base no método da equivalência patrimonial, os investimentos nas controladas são contabilizados no balanço patrimonial da controladora ao custo, adicionado das mudanças após a aquisição da participação societária na coligada. O ágio relacionado com a controlada é incluído no valor contábil do investimento, não sendo amortizado. Em função de o ágio fundamentado em rentabilidade futura (goodwill) integrar o valor contábil do investimento na controlada (não é reconhecido separadamente), ele não é testado separadamente em relação ao seu valor recuperável. A participação societária nas controladas é apresentada na demonstração do resultado da controladora como equivalência patrimonial, representando o lucro líquido atribuível aos acionistas da controlada. Quando necessário, são efetuados ajustes para que as políticas contábeis estejam de acordo com as adotadas pela Companhia. **3.4. Imobilizado:** O imobilizado é avaliado pelo custo histórico de aquisição, deduzido das respectivas depreciações e das provisões por perdas do valor recuperável. A depreciação é calculada pelo método linear, às taxas que representam a vida útil estimada dos bens. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados ao final de cada exercício e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado posteriormente. **3.5. Redução ao valor recuperável de ativos:** Os ativos financeiros e não financeiros são avaliados ao fim de cada período de reporte, com o objetivo de identificar evidências de desvalorização em seu valor contábil. Se houver alguma indicação, a Companhia deve estimar o valor recuperável do ativo e tal perda deve ser reconhecida imediatamente na demonstração do resultado. O valor recuperável de um ativo é definido como o maior montante entre o seu valor justo e o seu valor em uso. **3.6. Empréstimos e financiamentos:** Os empréstimos obtidos são inicialmente reconhecidos pelo valor justo menos quaisquer custos de transação diretamente atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, exceto pelo derivativo embutido, que é mensurado pelo valor justo por meio do resultado. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado quando os passivos são baixados, bem como por meio do processo de amortização pelo método dos juros efetivos. O custo amortizado é calculado considerando qualquer desconto ou prêmio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método de juros efetivos. A amortização do método de juros efetivos é incluída na despesa de juros nas demonstrações de resultados. **3.7. Outros ativos e passivos:** Um ativo é reconhecido no balanço quando se trata de recurso controlado pela Sociedade decorrente de eventos passados e do qual se espera que resultem em benefícios econômicos futuros. Um passivo é reconhecido no balanço quando a Sociedade possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. **3.8. Capital social:** Em 31 de dezembro de 2024 as ações ordinárias estão classificadas no patrimônio líquido. Os custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções são demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado líquido de impostos. **3.9. Apuração de resultado:** O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência. **3.10. Receitas e despesas financeiras:** As receitas financeiras abrangem receitas de juros sobre fundos investidos (incluindo ativos financeiros disponíveis para venda), ganhos na alienação de ativos financeiros disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos na reavaliação a valor justo de participação pré-existente em controlada. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As distribuições recebidas de investidas registradas por equivalência patrimonial reduzem o valor do investimento. As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, ajustes de desconto a valor presente das provisões e contraprestação contingente, perdas em alienação de ativos disponíveis para venda, variações no valor justo de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, e perdas por redução ao valor recuperável *(impairment)* reconhecidas nos ativos financeiros (exceto recebíveis). Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos. **3.11. Transações com partes relacionadas:** As transações com partes relacionadas foram, como regra geral, praticadas em condições e prazos semelhantes ao de mercado. Certas transações, por possuírem características e condições únicas e/ou específicas, portanto não comparáveis, foram estabelecidas em condições justas entre as partes, de forma a remunerar adequadamente seus respectivos investimentos e custos operacionais. **3.12. Tributação:** A Sociedade é tributada pelo Imposto de Renda da Pessoa Jurídica e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, apurando-os de acordo com as determinações legais de apuração pelo Lucro Real. O Programa de Integração Social e a Cofins são apurados de acordo com a metodologia de não-cumulatividade de acordo com a legislação vigente.

4. Caixa e equivalentes de caixa – Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão compostos das seguintes contas:

	2024	2023
Fundo Fixo	4.435	23.300
Bancos Conta Movimento – Sede	18.448.756	26.703.268
Bancos Conta Movimento- Filiais	3.874.195	3.228.470
Aplicações Financeiras	2.427.360	1.886.233
Total de Caixa e Equivalentes	**24.754.746**	**31.841.271**

Aplicações Financeiras estão registradas pelos valores de realização, incluindo os rendimentos auferidos até a data do balanço.

5. Contas a receber	2024	2023
Clientes Públicos	91.363.536	84.236.626
Clientes Privados	3.101.730	2.663.743
Medições a Faturar	70.148.661	55.821.093
Provisão para Devedores Duvidosos	(15.669.851)	(15.500.179)
Total de Contas a Receber	**148.944.076**	**127.221.283**

A administração da Sociedade considera o montante de R$ 15.669.851 (R$ 15.500.179 em 2023) suficiente, para fazer face às possíveis perdas no recebimento de créditos.

6. Clientes perfomados judicial – Refere-se a créditos decorrentes de prestação de serviços à clientes públicos, cuja expectativa de realização é praticamente certa, de acordo com a opinião dos assessores jurídicos da sociedade.

7. Outras contas a receber	2024	2023
Adiantamentos Diversos	5.966.925	5.427.071
Créditos Fiscais **(a)**	28.469.909	28.287.458
Total de Outras contas a receber	**34.436.834**	**33.714.529**

(a) Refere-se aos créditos fiscais provenientes de negociação com partes relacionadas, cuja expectativa de realização será no próximo exercício.

8. Valores a receber de consórcios – Os valores a receber de consórcios são as parcelas correspondentes ao resultado dos consórcios abaixo, cuja empresa participa na prestação de serviços de limpeza urbana para órgãos públicos:

	2024	2023
Consórcio Sustentare-Valor	1.433.670	1.599.927
Consórcio Guarulhos Sustentável	18.955.481	9.606.283
	20.389.151	**11.206.210**

9. Impostos a recuperar	2024	2023
Imposto de Renda	–	43.137
Outros Impostos a Recuperar	44.076	222.998
Total de Impostos a Recuperar	**44.076**	**266.135**

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 23/04/2025

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: **www.datamercantil.com.br/publicidade_legal**

... continuação

Sustentare Saneamento S.A.

10. Partes relacionadas

	2024	2023
Qualix Serviços Ambientais S.A.	–	11.743.888
Modernna Ambiental S.A.	1.893.021	1.808.635
Solidez Assessoria Empresarial Ltda	8.779.956	5.762.829
Alvor Participações Ltda.	4.633.190	14.833.333
	15.306.167	**34.148.685**

Representam operações de empréstimos efetuados a empresas relacionadas, devidamente lastreadas por contratos de mútuo. Estão demonstrados pelos valores concedidos, acrescidos dos correspondentes encargos e das variações monetárias incorridas até a data do balanço, cujas taxas correspondem às usuais de mercado.

11. Propriedade para investimento em Aterros Sanitarios – Com o objetivo de apresentar de forma transparente a rubrica de Ativos Realizaveis a Longo Prazo, no decorrer do exercício de 2022 a administração decidiu reclassificar parte de seus imóveis vinculados com projetos de desenvolvimento de aterros sanitarios e/ou Unidades de Tratamento de Residuos para a conta de Propriedade para Investimentos em Aterros Sanitarios. O saldo de propriedade para investimentos na data do encerramento dessas demonstrações contábeis é de R$ 52.906.915 (R$ 42.409.810 em 2023).

12. Investimentos – Composto conforme abaixo, por investimento na empresa Modernna Ambiental S.A., está calculada pela equivalência patrimonial.

	2024	2023
Modernna Ambiental S.A.	48.818.732	48.707.909
Total de Investimentos	**48.818.732**	**48.707.909**

A participação, o patrimônio líquido e o resultado da controlada em 2024 apresentaram-se como segue:

	Participação	Patrimônio Líquido	Resultado do Exercício
Modernna Ambiental S.A.	100%	48.818.732	110.824

13. Imobilizado e intangível

	Custo Inicial	Adições	Baixas	Depreciação/Amortização	Custo Final
Edifícios (a)	10.566	130.000	(129.986)	(10.579)	–
Máquinas e equipamentos	16.906.750	505.746	(2.243)	(7.140.189)	10.270.063
Veículos em geral	22.948.193	3.735.001	(24.423)	(12.567.846)	14.090.925
Outros bens	5.058.561	1.495.135	–	(770.127)	5.783.570
Total do imobilizado	**44.924.069**	**5.865.882**	**(156.652)**	**(20.488.741)**	**30.144.558**
Softwares	8.001	–	–	(6.546)	1.455
Total do intangível	**8.001**	**–**	**–**	**(6.546)**	**1.455**

(a) Conforme mencionado na nota explicativa nº 11, no exercício de 2022 a administração da sociedade reclassificou os ativos relacionados à imóveis (terrenos e edificações) para a conta de Propriedades para Investimentos em Aterros Sanitarios.

14. Empréstimos e financiamentos – Os montantes de curto e longo prazos têm a seguinte composição:

				2024		2023	
Modalidade	**Amortização**	**Vencimento Final**	**Garantias**	**Circulante**	**Não Circulante**	**Circulante**	**Não Circulante**
Empréstimos							
Capital de Giro	Mensal	2028	Aval	59.095.335	77.465.502	28.226.519	76.311.450
				59.095.335	**77.465.502**	**28.226.519**	**76.311.450**
Financiamentos							
FINAME	Mensal	2026	Alien. Fiduciária	2.920.664	1.454.995	4.587.814	2.226.787
CDC	Mensal	2028	Alien. Fiduciária	9.279.030	9.757.020	9.356.277	18.479.621
				12.199.694	**11.212.015**	**13.944.091**	**20.706.408**
Total de empréstimos e financiamentos				**71.295.029**	**88.677.517**	**42.170.610**	**97.017.859**

15. Fornecedores – Representa os saldos a pagar na data de encerramento das demonstrações financeiras aos fornecedores de serviços e materiais aplicados na consecução das atividades operacionais da Sociedade.

16. Obrigações fiscais e sociais	2024	2023
Cofins a recolher	8.972.888	436.768
Pis a recolher	1.618.523	–
IRRF sobre salários	1.283.798	1.534.538
FGTS a recolher	1.656.840	1.515.087
ISS a recolher	2.532.172	1.793.484
Outros Impostos a Recolher	1.688.067	2.699.334
Total de obrigações fiscais e sociais	**17.752.288**	**7.979.211**

17. Obrigações com pessoal	2024	2023
Salários a pagar	11.739.288	10.192.576
Provisão para férias e encargos	24.844.524	24.340.069
Outras obrigações com pessoal	225.169	197.459
Total de obrigações com pessoal	**36.808.981**	**34.730.104**

18. Parcelamentos de tributos

	Circulante		Não Circulante	
	2024	2023	2024	2023
FGTS	37.801	110.709	6.300	149.584
INSS	77.284	870.090	–	–
RF – PERT	4.532.274	3.886.494	6.624.092	10.040.108
RF – Simplificado	4.143.945	3.465.446	8.368.040	11.035.508
Demais Parc.	243.682	118.306	142.148	266.186
Total de Parcelamentos	**9.034.986**	**8.451.045**	**15.140.580**	**21.491.386**

19. Impostos diferidos – Representa o Imposto de renda da pessoa jurídica e contribuição social sobre o lucro líquido incidentes sobre as exclusões temporárias do lucro contábil. As mencionadas exclusões provêm das receitas não recebidas, em seu vencimento, de órgãos governamentais (Prefeituras). Adicionalmente, conforme notas explicativas nº11 – Propriedade para Investimentos e nº 22 – Ajuste de avaliação patrimonial, estão incluídos na rúbrica de Impostos diferidos os tributos incidentes sobre os ajustes a valor justo decorrentes de avaliação patrimonial de imóveis preparada por empresa independente contratada.

	2024	2023
Tributos sobre receitas diferidas	14.946.279	14.773.738
Tributos diferidos sobre ajuste de avaliação patrimonial	7.191.535	7.191.535
Total de tributos diferidos	**22.137.814**	**21.965.273**

20. Provisão para contingências – A Sociedade apura e apropria as contingências existentes na data de seu balanço consideradas juridicamente como **"prováveis"**, para fazer face às perdas estimadas por seus advogados. As contingências passivas, cujos assessores jurídicos da sociedade entendem ser de risco provável montam em:

	2024	2023
Contingências Tributárias	4.184.266	4.184.266
Contingências Cíveis e Trabalhistas	376.686	243.843
Total de Provisão para Contingências	**4.560.952**	**4.428.109**

A Sociedade também está envolvida em outros processos trabalhistas e cíveis cujos assessores jurídicos entendem que a possibilidade de perda é possível, dessa forma não foram apropriados contabilmente.

21. Capital social – O Capital Social integralizado é composto por 173.702.860 ações ordinárias, nominativas emitidas pelo valor de R$1,00 por ação.

22. Ajuste de avaliação patrimonial – No exercício de 2022 foram transferidos bens imóveis para a conta de Propriedade para investimentos (nota explicativa nº 11). Ao final do exercício, através de laudos de avaliação patrimonial emitidos por empresa independente, foram registrados ajustes de avaliação patrimonial com o propósito de apresentação dos bens aos seus valores justos.

	2024	2023
Ajuste de avaliação patrimonial	21.292.750	21.292.750
Impostos diferidos	(7.191.535)	(7.191.535)
Ajuste de avaliação patrimonial	**14.101.215**	**14.101.215**

Diretoria

Adilson Alves Martins – Presidente
Marcelo Duarte de Oliveira – Diretor

Contadora

Marlene Maria Teixeira de Oliveira
CRC 1SP 199702/O-3

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Contábeis

Aos Acionistas e Administradores **Sustentare Saneamento S.A.**

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da **Sustentare Saneamento S.A.,** que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, dos resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, correspondentes ao exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Sustentare Saneamento S.A.**, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações, as mutações do patrimônio líquido e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião sobre as demonstrações contábeis:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião **Ênfase – Valor de realização de contas a receber:** Chamamos a atenção que no exercício de 2024 a Sociedade manteve registrados créditos provenientes de prestação de serviços realizados em exercícios anteriores (Clientes performados judicial), objetos de cobrança judicial, no valor total de R$ 207.983 mil (R$ 175.608 mil em 2023), que, de acordo com seus assessores jurídicos, tem alto grau de realização. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Ênfase – Provisão para créditos de liquidação duvidosa:** Chamamos a atenção para o fato que as contas a receber de clientes e os créditos mencionados no parágrafo de ênfase acima, são, em sua maioria, compostos por valores vencidos e não recebidos em suas respectivas datas de vencimento. A administração optou por constituir provisão para perdas no recebimento desses créditos no valor de R$ 15.670 mil (R$ 15.500 mil em 2023), por entender que o referido montante seja suficiente para refletir as possíveis perdas futuras. Nossa opinião não está modificada por esse assunto. **Ênfase – Partes relacionadas** A Sociedade mantém registrados no Ativo Circulante, os valores dos créditos provenientes de operações de mútuo com empresas coligadas, de acordo com a expectativa de realização dentro do próximo exercício. Nossa opinião não está modificada por esse assunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor:** A diretoria da Sociedade é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidade da administração e da governança sobre as demonstrações contábeis:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 28 de março de 2025.

Tríade Auditores Independentes
CRC 2SP 015.090/O-5
Sergio de Andrade Behrend
Sócio Diretor – CRC 1SP 197.708/O-8

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo

Iluminação Paulistana SPE Ltda.

CNPJ/MF : 29.851.606/0001-12 - NIRE : 35.235.194.530

2ª Alteração do Contrato Social e Assembleia de Transformação de Sociedade Limitada em Sociedade por Ações

Pelo presente instrumento particular: **FM Rodrigues & Cia Ltda.**, sociedade existente e constituída em conformidade com as leis do Brasil, com sede na Rua Hungria, nº 888, 1º Andar - Conjunto 11, Edifício Plantar, Jardim Europa, CEP:01455-905, na cidade de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 48.893.226/0001-95, com seus atos constitutivos devidamente registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE nº 35.201.198.265, neste ato representada nos termos de seu Contrato Social, por seu Sócio-Gerente o Sr. **Marcelo Souza de Camargo Rodrigues**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.442.234-9 SSP/SP, e CPF sob o nº 148.259.988-01, residente e domiciliado à Rua Hungria, 888, 1º Andar, Edifício Plantar, Jardim Europa, São Paulo/SP, CEP: 01455-905, e; **CLD Construtora Laços Detetores e Eletrônica Ltda.**, sociedade existente e constituída em conformidade com as leis do Brasil, com sede na Avenida Imperatriz Leopoldina nº 240, Jardim Novo Petrópolis, CEP: 09770-271, na cidade de São Bernardo do Campo/SP, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 55.996.615/0001-01, com seus atos constitutivos devidamente registrados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob a NIRE nº 35.203.690.566, neste ato representada nos termos de seu Contrato Social, pelo Sr. **Labib Faour Auad**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade R.G. nº 7.388.119-3 SSP/SP e CPF nº 669.733.928-49, domiciliado na Rua Simone Martini nº 300, Jardim Itapema, CEP: 03573-170, na cidade de São Paulo/SP; Sócias representando a totalidade do capital social da **Iluminação Paulistana SPE Ltda.**, sociedade empresária com sede na Rua Hungria, 888, 1º andar, Sala 5, Edifício Plantar, Jardim Europa, CEP: 01455-905, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 29.851.606/0001-12, com contrato social arquivado perante JUCESP sob o NIRE 35.235.194.530 ("Sociedade"), resolvem de comum acordo e na melhor forma de direito, deliberar o que segue: I. Da Integralização do Capital Social - 1.1. Os sócios informam que o capital social da Sociedade, subscrito até o momento, correspondente a R$ 40.010.000,00 (quarenta milhões e dez mil reais), divido em 40.010.000 (quarenta milhões e dez mil) quotas, foi devidamente integralizado em moeda corrente nacional. **II: Transformação em Sociedade Por Ações - 2.1.** Para melhor atender aos interesses sociais e em atenção ao edital de concorrência n° 01/SES/2015 e subsequente contrato de concessão administrativa, as sócias deliberam transformar o tipo jurídico da Sociedade, de sociedade empresária limitada para o de sociedade por ações, regida pela Lei nº 6.404/76, conforme alterada, com a consequente transformação de seu Contrato Social em Estatuto Social, igualmente aprovado, transcrito abaixo (Anexo I), de forma a cumprir as exigências legais pertinentes ao novo tipo societário. **2.2.** A Sociedade passa a ter a denominação de **Iluminação Paulistana SPE S.A**, e seu capital social passa a ser de **R$40.010.000,00 (quarenta milhões e dez mil reais)**, dividido em **40.010.000 (quarenta milhões e dez mil)** ações ordinárias, todas nominativas, sem valor nominal. **2.3.** Inexistindo quaisquer impedimentos legais e satisfeitos todos os requisitos da Lei nº 6.404/76, conforme alterada, a Sociedade manterá a mesma estrutura e integridade, operando com os mesmos ativos e passivos, mantendo a mesma escrituração, atendidas as exigências legais de natureza fiscal e contábil, não sofrendo qualquer solução de continuidade em seus negócios, sendo garantidos os direitos dos credores, situação essa que os acionistas reconhecem e aprovam, sem quaisquer restrições. **2.4.** Os acionistas igualmente aprovam o Estatuto Social da Sociedade, na forma abaixo transcrita no Anexo I, parte integrante da presente. **III: Eleição dos Diretores - 3.1.** Em seguida, foram convertidos os mandatos dos administradores em diretores sem designação específica por unanimidade dos votos, a saber: Sr. **Marcelo Souza de Camargo Rodrigues**, brasileiro, casado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.442.234-9 SSP/SP, CPF sob o nº 148.259.988-01, residente e domiciliado à Rua Hungria, 888, 1º Andar, Edifício Plantar, Jardim Europa, São Paulo/SP, CEP: 01455-905, e; Sr. **Labib Faour Auad**, brasileiro, casado, empresário, portador da cédula de identidade R.G. nº 7.388.119-3 SSP/SP e CPF nº 669.733.928-49, domiciliado na Rua Simone Martini nº 300, Jardim Itapema, CEP: 03573-170, na cidade de São Paulo/SP, para exercerem o mandato de 03 (três) anos, que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2021. Os Diretores farão jus ao recebimento de remuneração pelo exercício do cargo em montante a ser estabelecido mediante deliberação dos Sócios e que será levada à conta de despesas gerais da Sociedade. **3.2.** Os Diretores, presentes a esta Assembleia, aceitaram as respectivas nomeações, tomaram posse imediata mediante assinatura dos Termos de Posse no livro de atas da diretoria e ora anexos à presente ata (Anexos II e III), e declararam, sob as penas da lei, que (i) não estão impedidos por lei especial, ou condenados por crime falimentar, de prevaricação ou suborno, concussão, peculato, contra a economia popular, a fé pública ou a propriedade, ou a pena criminal que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos, como previsto no Parágrafo 1º do artigo 147 da Lei no 6.404/76; (ii) atendem ao requisito de reputação ilibada, estabelecido pelo Parágrafo 3º do artigo 147 da Lei no 6.404/76; e (iii) não ocupam cargo em sociedade que possa ser considerada concorrente da companhia, e não têm, nem representam, interesses conflitantes com os da companhia, na forma do artigo 147 da Lei no 6.404/76, não estando incursos em qualquer restrição legal, inclusive criminal, que os impeça de exercer atividades mercantis. **IV: Disposições Finais - 3.1.** Os acionistas deliberam não instalar o Conselho Fiscal. **3.2.** A seguir, a Assembleia autorizou a nova Diretoria a realizar todos os atos complementares do registro e publicidade dos atos da Sociedade por Ações, bem como a tomar, com os mais amplos poderes, todas as providências que se tornarem necessárias para o cabal cumprimento do que ora ficou resolvido e do mais que seja determinado pelas leis que regem a matéria. **3.3.** E, por estarem assim justos e contratados, assinam o presente instrumento em 03 (três) vias de igual teor e forma, na presença das testemunhas abaixo identificadas. São Paulo, 09 de março de 2018. **Acionistas: FM Rodrigues & Cia Ltda.** - Marcelo Souza de Camargo Rodrigues; **CLD Construtora Laços Detetores e Eletrônica Ltda.** - Labib Faour Auad. **Diretores:** Marcelo Souza de Camargo Rodrigues; Labib Faour Auad. **Testemunhas:** Willians Barboza da Silva - RG: 28.516.934-8 SSP/SP; Helena Noriko Fukuya - RG: 11.337.494-X SSP/SP. **Estatuto Social da Iluminação Paulistana SPE S/A. - Capítulo I - Da Denominação, Sede, Objetivo e Duração - Artigo 1º - Iluminação Paulistana SPE S/A.** é uma sociedade anônima de capital fechado, que se rege por este Estatuto e demais disposições legais que lhe forem aplicáveis. **Artigo 2º -** A companhia tem sede e foro com sede na Rua Hungria, 888, 1º Andar, Sala 5, Edifício Plantar, Jardim Europa, CEP: 01455-905, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, podendo criar, instalar e encerrar filiais, depósitos e escritórios em qualquer parte do território nacional ou no exterior, onde for de seu interesse, mediante proposta da Diretoria. **Artigo 3º** - A Companhia é uma sociedade exclusivamente dedicada à execução do objeto da concorrência pública internacional n° 01/SES/2015, promovida pela Prefeitura Municipal de São Paulo e subsequente contrato de concessão administrativa, voltado às atividades de modernização, otimização, expansão, operação, manutenção da infraestrutura da rede de Iluminação Pública do Município de São Paulo. **Artigo 4º -** O prazo de duração da sociedade é por tempo indeterminado, não inferior ao necessário pleno atendimento de todas as obrigações constantes do contrato de concessão administrativa. **Capítulo II - Do Capital Social e das Ações - Artigo 5º -** O capital social, totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, é de R$40.010.000,00 (quarenta milhões e dez mil reais), dividido em 40.010.000 (quarenta milhões e dez mil) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo 1º** - Cada ação ordinária dará direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. **Parágrafo 2º-** A Companhia, nos termos da lei, poderá adquirir ações de sua emissão para cancelamento, manutenção em tesouraria ou posterior alienação, mediante deliberação da Assembleia Geral, observadas as normas legais e demais disposições aplicáveis. **Parágrafo 3º -** Os acionistas que deixarem de realizar as integralizações das ações por ele subscritas nas condições fixadas ficarão de pleno direito constituídos em mora e sujeitos ao pagamento de multa de 10% (dez por cento) sobre o valor em atraso, juros de mora de 1% (um por cento) ao mês, correção monetária segundo Índice Geral de Preços de Mercado da Fundação Getúlio Vargas (IGP-M) ou, no caso de sua extinção, o índice a ser definido pela Assembleia Geral, calculados sobre os valores em atraso, sem prejuízos das demais cominações legais cabíveis. **Parágrafo 4º -** A Companhia não poderá, durante todo o prazo da concessão, reduzir o capital social, a nenhum título, sem prévia e expressa autorização da Prefeitura Municipal de São Paulo, por intermédio da Secretaria de Municipal de Serviços – SES. **Capítulo III - Orgãos da Sociedade - Artigo 6º -** São Órgãos da Companhia, sendo os dois primeiros de caráter permanente: a) Assembleia Geral; b) Diretoria; e c) Conselho Fiscal. **Parágrafo 1º**– A Diretoria, observadas as normas estatutárias, terá amplos poderes de administração e representação da Companhia, competindo-lhe em nome desta praticar todos os atos necessários ao regular funcionamento da Companhia, sempre de boa fé e no melhor interesse da mesma. **Parágrafo 2º**– Por deliberação dos Sócios a Companhia poderá instituir um Conselho de Administração, nos termos da Lei 6.404/76 e legislação complementar. **Seção I – Assembleia Geral - Artigo 7º -** A Assembleia geral dos acionistas representa o supremo poder de decisão da Companhia e suas deliberações obrigam todos os acionistas, ainda que ausentes. **Artigo 8º -** A Assembleia Geral Ordinária será realizada dentro dos 4 (quatro) primeiros meses subsequentes ao fim do exercício social da Companhia e a Assembleia Geral Extraordinária será realizada sempre que houver interesse da Companhia, permitida a realização conjunta de ambas. **Parágrafo 1º -** A Assembleia Geral reunir-se á ordinariamente na forma da lei, a fim de: I – Tomar as contas dos administradores relativas ao último exercício social; II - Examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras; III – Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição dos dividendos; IV – Eleger membros do Conselho Fiscal, efetivos e suplentes; VI – Fixar honorários dos membros da Diretoria e do Conselho Fiscal. **Parágrafo 2º -** A Assembleia Geral reunir-se à extraordinariamente nas hipóteses de alteração do Estatuto Social e demais casos julgados necessários, observadas as disposições legais aplicáveis. **Parágrafo 3º -** Assembleia geral somente se instalará em primeira convocação com a presença de acionistas que representem 60% (sessenta por cento), no mínimo, do capital com direito a voto, mas poderá instalar-se em segunda convocação, com maioria absoluta dos acionistas com direito a voto. **Parágrafo 4º -** É vedada qualquer alteração no objeto social da Companhia sem prévia e expressa anuência, por escrito, do Poder Concedente. **Artigo 9º -** A Assembleia geral, salvo as exceções previstas na legislação em vigor e neste Estatuto Social, será convocada, instalada e deliberará nos termos da Lei 6.404/76. **Artigo 10 -** A Assembleia Geral será instalada e presidida por qualquer dos Diretores, por qualquer dos acionistas, seus procuradores ou por advogado, que convidará qualquer um dos presentes, acionista ou não, para secretariar os trabalhos. **Artigo 11 -** As decisões da Assembleia geral serão tomadas pela maioria absoluta de ações com direito a voto. **Artigo 12 -** Aplicar-se-á o disposto na lei 6.404/76 no tocante às matérias que dão direito de retirada ao acionista dissidente e a forma de reembolso do valor de suas ações, bem como os casos de resgate e amortização das ações. **Parágrafo Único -** Em caso de resgate ou amortização, todas as ações ordinárias terão o mesmo tratamento, observada a proporção da participação de cada acionista no capital social. **Artigo 13 -** O reembolso a que se refere o Artigo 12 acima será realizado por meio do valor patrimonial das ações da Companhia. **Seção II - Diretoria - Artigo 14 -** A Diretoria será composta por no mínimo 02 (dois) Diretores, acionistas ou não, residentes no país, sem designação específica, eleitos pela Assembleia Geral competindo-lhes praticar todos os atos de gestão para assegurar o funcionamento regular da Companhia. **Artigo 15 -** O mandato dos membros da Diretoria será de 3 (três) anos, admitida a reeleição. **Parágrafo Único** – Os membros da Diretoria serão investidos nos respectivos cargos mediante assinatura de termo de posse, lavrado no livro de atas das reuniões da Diretoria. Os membros da Diretoria são dispensados de prestação de garantia de gestão. **Artigo 16** - Em caso de ausência ou impedimento temporário, ou vacância de qualquer um dos Diretores, a Assembleia Geral elegerá em até 30 (trinta) dias um substituto para completar o mandato do Diretor ausente, impedido ou vacante. **Artigo 17** A Diretoria, para alcance do objeto social, exercerá todas as atribuições necessárias para gerir, administrar e representar a Companhia perante terceiros, com os mais amplos poderes de gestão, podendo desenvolver todos os negócios sociais, sendo de sua competência tudo o que não for vedado ou atribuído a outro órgão da Companhia por lei ou pelo presente Estatuto Social, podendo inclusive exercer a representação ativa e passiva da Companhia, em juízo ou fora dele, perante repartições públicas em geral, autarquias, empresas públicas, sociedades de economia mista e instituições financeiras em geral, praticando atos convenientes para a perfeita realização dos objetivos sociais, podendo, ainda, contratar, assumir direitos e obrigações, contrair financiamentos em geral, alienar, adquirir e onerar bens móveis e imóveis. **Artigo 18 -** A Companhia será representada ativa e passivamente, judicial ou extrajudicialmente, por 2 (dois) Diretores, assinando em conjunto, com poderes para, respeitados os atos cuja deliberação dependa da Assembleia geral, praticar todos aqueles necessários ao funcionamento ordinário da Companhia. **Parágrafo 1º -** A Companhia poderá ser representada por um único Diretor, extraordinariamente, desde que devidamente autorizado pela Assembleia, em reunião, cuja ata deverá especificar os poderes para atuação daquele Diretor bem como a validade da autorização extraordinária e servirá como instrumento para atestar a regularidade da representação da Companhia. **Parágrafo 2º -** A Companhia poderá ser representada ativa e passivamente, judicial ou extrajudicialmente, por procuradores "ad judicia" ou "ad negocia", legalmente constituídos, limitados estes aos atos que serão mencionados na respectiva procuração. **Parágrafo 3º -** A outorga de poderes pela Companhia será realizada por 2 (dois) Diretores em conjunto, por meio de instrumento de mandato, os quais vigorarão por prazo não superior a 12 (doze) meses. **Parágrafo 4º** - As disposições constantes do parágrafo 3º supra não se aplicam as procurações "ad judicia" as quais vigorarão por tempo indeterminado. **Seção III – Conselho Fiscal - Artigo 19 -** A Companhia terá um Conselho Fiscal não permanente, o qual exercerá as articulações impostas por lei e que somente será instalado nos exercícios sociais em que assim solicitarem os acionistas, nos casos previstos em lei. **Parágrafo 1º** - O Conselho Fiscal será composto por 4 (quatro) membros efetivos e 4 (quatro) suplentes, acionistas ou não, residentes no País, sendo admitida a reeleição. Nos exercícios sociais em que a instalação do Conselho Fiscal for solicitada, a Assembleia geral elegerá seus membros e indicará um deles para o cargo de Presidente, bem como estabelecerá a respectiva remuneração, sendo que o mandato dos membros terminará na data da primeira Assembleia Geral Ordinária realizada após sua instalação. **Parágrafo 2º** - Nas hipóteses de vacância ou impedimento de membro efetivo, convocar-se-á o respectivo suplente. **Parágrafo 3º** - As deliberações do Conselho Fiscal serão tomadas por maioria dos votos. **Capítulo IV - Artigo 20** – O exercício social da Companhia terá início em 1º janeiro e encerrar-se-á no dia 31 de dezembro de cada ano. **Artigo 21** – Ao final de cada exercício social a Diretoria fará elaborar as demonstrações financeiras a serem submetidas à Assembleia Geral, juntamente com proposta de destinação do lucro do exercício. **Parágrafo 1º** - A Diretoria poderá, nos termos da legislação tributária vigente e com base em balancetes intermediários, efetuar sempre e na menor periodicidade possível, o pagamento de juros sobre o capital próprio. **Parágrafo 2º** - Sem prejuízo do disposto no parágrafo 1º, a Diretoria poderá submeter à apreciação da Assembleia Geral o pagamento complementar de dividendos à conta do lucro apurado no período, bem como o pagamento de dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço. **Artigo 22** – Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda. **Parágrafo Único –** Do resultado do exercício, atendida a ordem legal, poderão ser deduzidos, ainda e facultativamente, os recursos fixados pela Diretoria. **Artigo 23** – Do lucro líquido do exercício serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, 5% (cinco por cento) na constituição de reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social, e em seguida, ainda do lucro líquido, serão destacados, caso necessário, os valores destinados à formação de Reservas para Contingências e a de Lucros a Realizar. **Artigo 24** – Do saldo remanescente do lucro líquido do exercício, será distribuído aos acionistas o dividendo obrigatório, não inferior a 25% (vinte e cinco por cento). **Parágrafo 1º** - Os dividendos serão calculados e distribuídos proporcionalmente ao capital integralizado. **Parágrafo 2º** - O pagamento de juros a título de remuneração de capital próprio poderá ser deduzido do montante de dividendo a pagar. **Artigo 25** – A Assembleia Geral resolverá sobre o destino do saldo remanescente do lucro líquido do exercício. **Capítulo V - Do Direito De Preferência Para Aquisição das Ações - Artigo 26** – Os acionistas terão, entre si, direito de preferência na alienação de suas ações, proporcionalmente às respectivas participações no Capital Social subscrito da Companhia, excluindo-se, para tanto, o percentual de participação do acionista que estiver ofertando suas ações. O direito de preferência aqui referido deverá ser exercido dentro do prazo de 60 (sessenta) dias. **Artigo 27** – O não exercício do direito de preferência seja quanto a totalidade ou parte dos valores mobiliários a serem alienados por qualquer dos acionistas, implicará na reversão para os demais acionistas, das sobras ou saldos verificados, respeitadas as respectivas participações no capital social subscrito, com a devida exclusão, para esse fim, do percentual de participação do acionista, que estiver ofertando suas ações, bem como daquele acionista que não tenha exercido seu direito de preferência. **Artigo 28** – O direito de preferência somente poderá ser exercido pelos acionistas ofertados se envolver a totalidade das ações ofertadas a cada um dos membros, sendo expressamente vedada aquisições parciais por qualquer dos acionistas ofertados. Outrossim, o exercício do direito de preferência ficará sujeito a aquisição pelos acionistas ofertados da totalidade das ações ofertadas pelo acionista alienante, ficando sem efeito as aquisições efetivadas, caso ao final dos prazos acima estabelecidos ainda remanescem sobras das ações. Caso os acionistas ofertados não tenham interesse ou tenha manifestado a sua intenção de adquirir a totalidade das ações ofertadas dentro do prazo estipulado no Artigo 34 acima, os acionistas alienantes poderão concluir a venda para o terceiro interessado, desde que faça dentro do prazo máximo de 60 (sessenta) dias. Na hipótese de venda não ocorrer dentro do prazo aqui estipulado, o procedimento previsto neste capítulo deverá ser repetido. **Artigo 29** – Sem prejuízo do cumprimento das regras estabelecidas neste Capítulo, o ingresso de qualquer novo acionista na Companhia sujeita-se: **I** – à aprovação pelo órgão financiador da Companhia e pela Prefeitura Municipal de São Paulo, através da Secretaria de Serviços, se aplicável; e **II** - a quaisquer outras exigências legais cabíveis. **Artigo 30** – Observadas as normas legais aplicáveis, cada acionista poderá transferir a totalidade ou parte das suas ações, sem sujeição ao direito de preferência, se a transferência for: I – para sociedade na qual detenha 51% (cinquenta e um por cento), no mínimo, do capital com direito a voto ou o controle de aludida sociedade; II – para sociedade que detenha o controle deste acionista ou a maioria do seu capital volante; III – para sociedade que esteja sob controle comum do referido acionista. **Artigo 31** – As disposições previstas no Artigo anterior são aplicáveis a qualquer transação envolvendo ações, valores mobiliários conversíveis em ações, direitos de subscrição ou quaisquer outros títulos que confiram o direito de adquirir uma participação no capital da Companhia. Em consequência, qualquer transação realizada em violação às presentes disposições será considerada nula, sendo vedada à Companhia a realização de qualquer ato no sentido de implementá-las. **Capítulo VI - Liquidação - Artigo 32** – A Companhia será liquidada nos casos previstos em lei, hipótese em que a Assembleia Geral determinará a forma de liquidação, nomeará o liquidante e fixará a sua remuneração e os membros do Conselho Fiscal, que funcionará durante o período de liquidação. **Artigo 33** –Todos os valores previstos neste Estatuto deverão ser corrigidos pela variação do IGP-M da FGV, ou índice que substitua. **Capítulo VII - Disposições Finais - Artigo 34 -** Fica eleito o Foro Central da Comarca da Capital de São Paulo, para dirimir quaisquer dúvidas e pendências oriundas do presente instrumento, com exclusão de qualquer outro foro, por mais privilegiado que seja. Jucesp sob o NIRE 3530051482-3 e registrada sob o nº 143.007/18-0 em 26/03/2018. Flávia Regina Britto Gonçalves - Secretária Geral.

Brasil Olhos Participações S.A.

CNPJ nº 28.677.560/0001-02

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 *((Em milhares de reais), exceto o resultado por ação)*

BALANÇOS PATRIMONIAIS

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	**436**	532	**40.706**	107.209
Contas a receber	**–**	–	**246.838**	194.607
Estoques	**–**	–	**36.219**	25.672
Impostos e contribuições a recuperar	**128**	128	**9.431**	6.891
Adiantamentos	**–**	–	**5.428**	5.925
Despesas antecipadas	**22**	22	**856**	1.069
Outros créditos	**–**	–	**166**	5.207
Total do ativo circulante	**586**	682	**339.644**	346.580
Não circulante				
Aplicações financeiras	**–**	–	**10.719**	5.769
Partes relacionadas	**–**	–	**–**	146
Tributos diferidos	**–**	–	**2.759**	–
Depósitos judiciais	**–**	–	**823**	29
Direito de uso – Arrendamentos	**–**	–	**238.585**	230.141
Investimentos	**592.054**	541.778	**1.029**	2.535
Imobilizado	**5.167**	7.692	**201.241**	170.507
Intangível	**202.971**	203.863	**906.699**	795.078
Total do ativo não circulante	**800.192**	753.333	**1.361.855**	1.204.205
	800.778	754.015	**1.701.499**	1.550.785
Passivo				
Circulante				
Fornecedores	**–**	–	**60.789**	56.552
Empréstimos e financiamentos	**–**	–	**62.845**	37.366
Contas a pagar por aquisição de investimentos	**–**	–	**8.913**	8.262
Salários, provisões e encargos	**–**	–	**20.413**	17.015
Obrigações tributárias	**–**	–	**17.524**	11.468
Parcelamentos fiscais	**–**	7	**1.064**	1.358
Arrendamentos a pagar	**–**	–	**24.755**	25.954
Adiantamento de clientes	**–**	–	**12.634**	25.955
Outras contas a pagar	**–**	–	**7.596**	7.084
Total do passivo circulante	**–**	7	**216.533**	191.014
Não circulante				
Fornecedores	**–**	–	**1.076**	1.418
Empréstimos e financiamentos	**–**	–	**434.893**	370.969
Partes relacionadas	**326**	315	**625**	315
Arrendamentos a pagar	**–**	–	**242.133**	226.687
Parcelamentos fiscais	**–**	–	**5.732**	6.406
Provisão para demandas judiciais	**–**	–	**55**	285
Total do passivo não circulante	**326**	315	**684.514**	606.078
Patrimônio líquido				
Capital social	**568.060**	528.599	**568.060**	528.599
Transação de capital	**220.269**	220.269	**220.269**	220.269
Pagamento baseado em ações	**59.077**	51.590	**59.077**	51.590
Prejuízos acumulados	**(46.954)**	(46.765)	**(46.954)**	(46.765)
Total do patrimônio líquido	**800.452**	753.693	**800.452**	753.693
	800.778	754.015	**1.701.499**	1.550.785

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Receita líquida	**–**	–	**860.411**	657.843
Custo dos serviços prestados	**–**	–	**(549.869)**	(429.615)
Lucro bruto	**–**	–	**310.542**	228.228
Despesas (receitas) operacionais				
Gerais e administrativas	**(11.001)**	(55.867)	**(188.362)**	(202.820)
Resultado de equivalência patrimonial	**20.950**	(4.800)	**–**	–
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	**–**	2	**156**	(131)
Lucro operacional antes do resultado financeiro	**9.949**	(60.665)	**122.336**	25.277
Resultado financeiro				
Receitas financeiras	**–**	119	**4.890**	12.219
Despesas financeiras	**(2)**	–	**(89.918)**	(76.688)
	(2)	119	**(85.028)**	(64.469)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	**9.947**	(60.546)	**37.308**	(39.192)
Imposto de renda e contribuição social	**–**	(29)	**(27.361)**	(21.383)
Lucro líquido (Prejuízo) do exercício	**9.947**	(60.575)	**9.947**	(60.575)
Lucro básico por ação	**0,1321**	(0,972)		
Lucro diluído por ação	**0,1232**	–		

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS ABRANGENTES

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	**9.947**	(60.575)	**9.947**	(60.575)
(+/–) Outros resultados abrangentes	**–**	–	**–**	–
Total do resultado abrangente do exercício	**9.947**	(60.575)	**9.947**	(60.575)

DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

			Reserva				
	Capital social subscrito	**Transações de capital**	**Legal**	**Retenção de lucros**	**Pagamento baseado em ações**	**Prejuízos acumulados**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	462.706	220.269	2.426	27.764	–	–	713.165
Aumento de capital – Ata 24/02/2023	15.217	–	–	–	–	–	15.217
Aumento de capital – Ata 31/03/2023	1.665	–	–	–	–	–	1.665
Aumento de capital – Ata 28/07/2023	8.080	–	–	–	–	–	8.080
Aumento de capital – Ata 04/08/2023	11.700	–	–	–	–	–	11.700
Aumento de capital – Ata 06/09/2023	14.025	–	–	–	–	–	14.025
Aumento de capital – Ata 22/09/2023	15.206	–	–	–	–	–	15.206
Remuneração com base em ações	–	–	–	–	51.590	–	51.590
Prejuízo do exercício	–	–	–	–	–	(60.575)	(60.575)
Distribuição de dividendos desproporcionais	–	–	–	–	–	(16.380)	(16.380)
Absorção de prejuízos acumulados	–	–	(2.426)	(27.764)	–	30.190	–
Saldo em 31 de dezembro de 2023	528.599	220.269	–	–	51.590	(46.765)	753.693
Aumento de capital – Ata 28/03/2024	**7.687**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**7.687**
Aumento de capital – Ata 11/04/2024	**16.395**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**16.395**
Aumento de capital – Ata 05/07/2024	**8.299**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**8.299**
Aumento de capital – Ata 11/07/2024	**7.080**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**7.080**
Remuneração com base de ações	**–**	**–**	**–**	**–**	**7.487**	**–**	**7.487**
Lucro líquido do exercício	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**9.947**	**9.947**
Distribuição de dividendos desproporcional de controladas	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(10.136)**	**(10.136)**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**568.060**	**220.269**	**–**	**–**	**59.077**	**(46.954)**	**800.452**

DEMONSTRAÇÕES DOS VALORES ADICIONADOS

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Receitas:	**–**	–	**937.863**	715.477
Receita dos serviços prestados	**–**	–	**934.260**	712.990
Outras receitas	**–**	–	**3.603**	2.487
Insumos adquiridos de terceiros:	**–**	–	**(527.582)**	(459.748)
Custos dos serviços prestados	**–**	–	**(373.722)**	(308.518)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**–**	–	**(153.860)**	(151.230)
Valor adicionado bruto	**–**	–	**410.281**	255.729
Depreciação e amortização	**(3.420)**	(3.526)	**(74.267)**	(30.210)
Valor adicionado líquido produzido pela Empresa:	**(3.420)**	(3.526)	**336.014**	225.519
Valor adicionado recebido em transferência:	**20.950**	(4.681)	**4.890**	12.219
Resultado de equivalência patrimonial	**20.950**	(4.800)	**–**	–
Receitas financeiras	**–**	119	**4.890**	12.219
Valor adicionado total a distribuir	**17.530**	(8.207)	**340.904**	237.738
Distribuição do valor adicionado	**17.530**	(8.207)	**340.904**	237.738
Remuneração direta encargos:				
Remuneração direta	**7.487**	51.590	**58.298**	73.352
Benefícios	**–**	–	**55.899**	23.941
FGTS	**–**	–	**10.554**	4.520
Imposto, taxas e contribuições:				
Federais	**4.956**	481	**69.858**	60.274
Municipais	**–**	–	**30.722**	28.520
Remuneração de capitais terceiros:				
Juros	**–**	–	**60.840**	45.708
Aluguéis	**–**	–	**44.539**	40.488
Outros	**(4.860)**	297	**247**	21.510
Lucros (prejuízos) retidos	**9.947**	(60.575)	**9.947**	(60.575)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**9.947**	(60.546)	**37.308**	(39.192)
Depreciação e amortização	**3.420**	3.526	**46.280**	35.964
Depreciação do direito de uso	**–**	–	**27.987**	26.222
Resultado de equivalência patrimonial	**(20.950)**	4.800	**–**	–
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e glosas	**–**	–	**12.409**	4.775
Provisão (reversão) provisão para contingências	**–**	–	**(250)**	1
Baixa de ativos	**–**	–	**(860)**	–
Contas gráficas e garantia de reembolso	**–**	–	**(3.904)**	–
Pagamento baseado em ações	**7.487**	51.590	**7.487**	51.590
Encargos apropriados	**–**	–	**86.290**	78.425
	(96)	(630)	**212.747**	157.785
(Aumento) redução nos ativos:				
Contas a receber	**–**	–	**(60.854)**	(72.097)
Impostos a recuperar	**–**	–	**(2.540)**	841
Estoques	**–**	(52)	**(9.831)**	(3.792)
Adiantamentos	**–**	–	**497**	(2.043)
Partes relacionadas	**–**	–	**956**	2.816
Despesas antecipadas	**–**	(16)	**213**	(798)
Outros créditos	**–**	4	**5.635**	(399)
Aumento (redução) nos passivos:				
Fornecedores	**–**	–	**1.408**	(186)
Obrigações tributárias	**11**	(37)	**(3.026)**	(7.441)
Obrigações trabalhistas	**–**	–	**1.320**	1.840
Adiantamento a clientes	**–**	–	**(13.321)**	17.127
Imposto de renda e contribuição social	**–**	–	**(21.615)**	(21.354)
Parcelamentos	**(6)**	–	**(1.123)**	(832)
Outras contas a pagar	**–**	–	**403**	(772)
	5	(101)	**(101.878)**	(87.090)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(91)**	(731)	**110.869**	70.695
Fluxo de caixa das atividades de investimentos:				
Aquisição de investimentos, líquido de caixa	**–**	–	**(87.395)**	(124.207)
Aumento de capital em controlada	**–**	–	**–**	–
Recebimento de dividendos mútuos	**–**	4	**–**	(5.555)
Aplicações financeiras	**–**	–	**(4.950)**	10.181
Outros investimentos	**(2)**	(12)	**1.506**	1.029
Aquisição de imobilizado/intangível	**(3)**	–	**(59.670)**	(33.916)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(5)**	(8)	**(150.509)**	(152.468)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:				
Captação de empréstimos e financiamentos	**–**	–	**173.322**	150.000
Pagamento de empréstimos e financiamentos	**–**	–	**(80.040)**	(25.543)
Pagamento de juros sobre empréstimo	**–**	–	**(65.469)**	(33.381)
Pagamento de dividendos	**–**	–	**(10.136)**	(17.133)
Pagamento de arrendamentos	**–**	–	**(44.540)**	(47.887)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	**–**	–	**(26.863)**	26.056
Redução líquida de caixa e caixa equivalentes	**(96)**	(739)	**(66.503)**	(55.717)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**532**	1.271	**107.209**	162.926
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**436**	532	**40.706**	107.209

DIRETORIA

Rafael Gonçalves Mendes
Diretor Presidente

Leandro Pinheiro Domingues
Diretor Financeiro e Contador–CRC nº 1SP 225.473/O-8

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e aos Administradores do **Brasil Olhos Participações S.A.** São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Brasil Olhos Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos:** *Demonstrações do valor adicionado:* As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09. Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já • que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Brasília, 14 de abril de 2025

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes
CRC SP-015199/O

Alexandre Dias Fernandes
Contador
CRC DF-012460/O

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: *comercial@datamercantil.com.br*
DATA MERCANTIL São Paulo

MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A.

CNPJ/MF nº 48.114.367/0001-62

Relatório da Administração

Senhores Acionistas: Em cumprimento a determinação da Lei das Sociedades por Ação e ao Estatuto Social, vimos apresentar as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024. São Paulo, Abril de 2025. *A Administração*

Balanços Patrimoniais Consolidados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores milhares em reais)*

Ativo	Nota	2024	2023
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	15.033	5.360
Clientes	4	174.890	111.944
Tributos a recuperar	5	15.769	2.393
Adiantamentos	6	5.145	3.738
Despesas pagas antecipadamente		1.995	2.059
Demais contas a receber		42.725	735
Total do ativo circulante		**255.558**	**126.230**
Não Circulante			
Realizável a longo prazo			
Partes relacionadas	7	10.839	9.421
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	64.079	34.445
Investimentos em participações societárias	9	101	101
Imobilizado		32.613	21.908
Intangível	10	1.406.590	588.377
Total do ativo não circulante		**1.514.221**	**654.252**
Total do Ativo		**1.769.778**	**780.482**

Passivo e Patrimônio Líquido	Nota	2024	2023
Circulante			
Fornecedores		19.264	5.107
Obrigações sociais e trabalhistas		38.145	30.051
Obrigações tributárias		24.965	15.059
Contas a pagar de investimentos	12	175.670	53.420
Dividendos a pagar		19.758	–
Provisão para contingências		708	–
Adiantamentos de clientes		6.448	1.677
Demais contas a pagar		20.429	5.459
Total do passivo circulante		**305.387**	**110.772**
Não Circulante			
Contas a pagar de ativos e controladas	12	232.474	72.444
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	41.123	37.254
Obrigações tributárias		281	–
Partes relacionadas	7	875.797	341.957
Participação Minoritária		5.866	–
Total do passivo não circulante		**1.173.144**	**471.917**
Patrimônio Líquido			
Capital social	13	148.243	72.767
Reserva legal		7.539	7.539
Reserva de lucros		135.465	117.487
		291.247	**197.793**
Total do patrimônio líquido		**291.247**	**197.793**
Total do Passivo e do Patrimônio Líquido		**1.769.778**	**780.482**

Demonstração Consolidada de Mutações do Patrimônio Líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores milhares em reais)*

	Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	**72.767**	**3.994**	**69.986**	**146.747**
Investimentos em participações societárias	–	–	1.733	1.733
Dividendos propostos	–	–	(14.149)	(14.149)
Reversão 25% distribuiçao distr lucros 2021	–	–	6.866	6.866
Lucro líquido do exercício	–	–	56.595	56.595
Transferencia para reserva legal 2022	–	1.336	(1.336)	–
Constituição da reserva legal	–	2.209	(2.209)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2023	**72.767**	**7.539**	**117.487**	**197.793**
Aumento Capital	75.476	–	–	75.476
Investimentos em participações societárias	–	–	2.445	2.445
Lucro líquido do exercício	–	–	15.533	15.533
Transferencia para reserva legal 2023	–	2.830	(2.830)	–
Constituição da reserva legal	–	777	(777)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024	**148.243**	**11.145**	**131.859**	**291.247**

Demonstração dos Resultados Consolidada para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores milhares em reais)*

	Nota	2024	2023
Receita líquida de vendas e serviços		610.777	318.893
Despesas operacionais			
Comerciais, gerais e administrativas	14	(486.370)	(246.341)
Equivalência patrimonial		–	1.718
Outras receitas e (despesas) operacionais		(774)	–
		(487.144)	**(244.623)**
Resultado operacional antes do resultado financeiro		**123.633**	**74.271**
Despesas financeiras		(203.676)	(27.810)
Receitas financeiras		123.969	22.260
Resultado financeiro		**(79.707)**	**(5.551)**
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social		**43.926**	**68.720**
Imposto de renda e contribuição social		(4.905)	(12.124)
Participação Minoritária		(23.488)	–
Lucro (prejuízo) líquido do exercício		**15.533**	**56.595**
Quantidade de ações ao final do exercício		2.568.892	2.568.892
Lucro (prejuízo) líquido por ação – R$		0,01	0,02

Demonstração Consolidada dos Fluxos de Caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 *(Valores milhares em reais)*

	2024	2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	15.533	56.595
Ajustes para reconciliar o lucro (prejuízo) líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:		
Ajuste de investimentos em participações societárias	2.445	1.733
Equivalência patrimonial	–	44.305
Depreciações	6.794	3.690
Amortizações	31.992	10.993
Provisões para contingências	708	(423)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(25.766)	(2.545)
	31.706	**114.350**
(Aumento) diminuição dos ativos e passivos operacionais		
Clientes	(62.945)	(43.969)
Tributos a recuperar	(13.376)	2.524
Adiantamentos a fornecedores	(1.407)	(765)
Despesas pagas antecipadamente	64	38
Demais contas a receber	(41.990)	278
Fornecedores	14.157	288
Obrigações sociais e trabalhistas	8.094	4.907
Obrigações tributárias	10.187	2.816
Adiantamentos de clientes	4.771	(8)
Demais contas a pagar	14.970	4.694
	(67.477)	**(29.197)**
Caixa líquido gerado pelas (consumidos nas) atividades operacionais	**(35.770)**	**85.153**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de participações acionárias	75.476	(47.781)
Aquisições de ativo imobilizado	(17.498)	(7.393)
Contas a pagar de investimentos	288.147	(34.508)
Adições ao ativo intangível	(850.205)	(75.407)
Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos	**(504.080)**	**(165.090)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Dividendos propostos a pagar	19.758	(1.453)
Recursos aportados em partes relacionadas	(1.417)	(10.684)
Recursos tomados de partes relacionadas	533.840	101.543
Empréstimos e financiamentos	(2.658)	(20.205)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos	**549.523**	**69.201**
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais, de investimentos e de financiamentos	**9.673**	**(10.736)**
A variação do caixa e equivalentes de caixa é assim demonstrada:		
No início do período	5.360	13.974
No fim do período	15.033	3.238
Aumento do caixa e equivalentes de caixa	**9.673**	**(10.736)**

Notas Explicativas

1. Contexto Operacional – A MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A. tem por objeto social a corretagem e administração de: (i) seguros dos ramos elementares, (ii) seguros dos ramos de vida e capitalização, (iii) planos previdenciários, e (iv) planos privados de assistência à saúde.

2. Elaboração e Apresentação das Demonstrações Financeiras – As demonstrações financeiras consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, consubstanciadas na Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76, incluindo suas posteriores alterações). Também foram consideradas as resoluções do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e os pronunciamentos Técnicos, Interpretações e Orientações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

3 Caixa e equivalentes de caixa – São representados por dinheiro em caixa e saldos em conta corrente (bancos) e aplicações financeiras, registrados pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos até as datas dos balanços, que não excedem os seus valores de mercado ou de realização.

4. Clientes – As contas a receber de clientes são registradas e mantidas no balanço pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos. A Empresa revisa anualmente a necessidade de ajuste de seus recebíveis a valor presente.

5. Tributos a recuperar – Referem-se a créditos tributários que poderão ser compensados em anos seguintes após a entrega da ECF – Escrituração Contábil Fiscal.

6. Adiantamentos – Referem-se a adiantamentos de recursos financeiros de serviços que não foram entregues até a data de encerramento do exercício social e adiantamentos a funcionários.

7. Partes relacionadas

Mútos a receber	2024	2023
Herco Consultoria de Risco Ltda.	10.839	9.421
	10.839	**9.421**

Mútuos a receber tem prazo de vencimento de até 2 (dois) a partir da data de liberação dos recursos.

Mútuos a pagar	2024	2023
Ardonagh Finco BV	548.148	–
MDS SGPS S/A	327.649	341.231
MDS Corretor de Seguros S.A	–	726
	875.797	**341.957**

Os valores a pagar para Ardonagh Finco BV, referem-se aos aportes efetuados pela holding do grupo, destinados às novas aquisições ocorridas no exercício corrente e da MDS, SGPS, SA refere-se a contrato de mútuo firmados com a acionista em Portugal.

8. Imposto de renda e contribuição social diferidos – Os impostos diferidos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias dedutíveis ou tributáveis. Os impostos diferidos ativos decorrentes de prejuízo fiscal e base negativa de CSLL são reconhecidos apenas quando for provável que a Companhia apresentará lucro tributável futuro. É requerido julgamento significativo da Administração para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias futuras de planejamento fiscal. As origens estão demonstradas a seguir:

Ativo:	2024	2023
Provisões temporárias	4.635	5.199
Prejuizo Fiscal/Base Negativa Contribuição Social	55.554	18.887
Amortização carteira de clientes	19.834	10.359
Hedge – Derivativos (SWAP)	(15.945)	–
Total impostos diferidos ativos	**64.079**	**34.445**
Passivo:		
Ágio na aquisição de controladas amortizado fiscalmente	41.123	37.254
Total impostos diferidos passivos	**41.123**	**37.254**

9. Investimentos:	2024	2023
Outros investimentos	101	101
	101	**101**

Em de agosto de 2024, a MDS Corretora e Administradora de Seguros S.A. concluiu a aquisição da totalidade da D'Or Consultoria, composta por JTO Holding S.A., JTO Fundadores Participações Ltda. e Rede D'Or Soluções Corporativas em Saúde e Segurança do Trabalho Ltda., anteriormente controladas pela Rede D'Or São Luiz S.A.

10. Intangível

Ágios (1)	2024	2023
Providence Corretora de Seguros e Consultoria S/S Ltda	3.645	3.645
MDS Associações Corretora de Seguros Ltda	7.270	7.270
R.S.I. Corretora de Seguros Ltda	11.540	11.540
ADDmakler Administração Corretora de Seguros Ltda.	38.085	38.085
Miral Administradora e Corrretora de Seguros Ltda	32.865	32.865
Terra Nossa Corretora de Seguros Ltda.	1.333	1.333
ADDmakler Administradora Corretora de Seguros e Participações Ltda.	2.640	2.640
Quorum Corretora de Seguros Ltda.	10.599	10.599
838 Soluções Ltda	1.173	1.173
Bens-MDS Consultoria e Corretora de Seguros Ltda	26.668	26.668
Duobens-MDS Consultoria e Corretora de Seguros Ltda.	1.205	1.205
Process Corretora de Seguros Ltda	32.335	32.335
Tovese Corretora de Seguros Ltda	70.777	70.777
QH Consultoria e Corretagem de Seguros Ltda	30.043	30.043
Credrisk Seguros Sociedade De Corretagem De Seguros De Credito E Garantias Ltda	27.647	27.647
Credrisk Marine Corretora De Seguros Ltda	2.137	2.137
Corretora Brokers de Seguros Ltda	102.436	102.436
Unificado Corretora de Seguros Ltda	5.652	13.115
Conset Administração e Corretagem de Seguros Ltda	25.088	37.493
JTO Holding S/A	408.767	–
BOMS Corretora de Seguros Ltda	5.111	–
FFC Serviços Financeiros Ltda	62.706	–
	909.721	**453.005**
Amortização do intangível		
Providence Corretora de Seguros e Consultoria S/S Ltda	(1.391)	(1.391)
R.S.I. Corretora de Seguros Ltda	(2.531)	(2.531)
	(3.922)	**(3.922)**
Programas de computação	122.054	33.612
Marcas e Patentes	31	31
Carteira de Clientes – Aquisição Empresa	378.705	105.651
	500.791	**139.295**
	1.406.590	**588.377**

(1) Foi aplicado o Pronunciamento Técnico CPC 01 – Redução ao valor recuperável de ativos

11. Empréstimos e financiamentos

Instituição financeira	Produto	Taxa	2024 Circulante	2024 Não circulante	2024 Total	2023 Circulante	2023 Não circulante	2023 Total
Banco Porto	CDC Padrão	CET 19% a.a.	–	17.603	17.603	–	20.261	20.261
			–	**17.603**	**17.603**	**–**	**20.261**	**20.261**

12. Contas a pagar de ativos e controladas

	2024 Circulante	2024 Não circulante	2024 Total	2023 Circulante	2023 Não circulante	2023 Total
Tovese Corretora de Seguros Ltda	–	–	–	5.796	–	5.796
QH Consultoria e Corretagem de Seguros Ltda	2.460	–	2.460	2.600	4.244	6.844
Credrisk Seguros Sociedade de Corretagem de Seguros de Credito e Garantias Ltda	8.825	–	8.825	9.300	7.292	16.592
Corretora Brokers de Seguros Ltda	18.561	20.356	38.917	18.880	28.722	47.601
Unificado Corretora de Seguros Ltda	2.647	5.982	8.629	2.511	7.004	9.515
Conset Administração e Corretagem de Seguros Ltda	15.614	9.139	24.753	14.332	22.183	36.515
B.L.S. Administração e Corretagem de Seguros Ltda	3.000	–	3.000	–	3.000	3.000
FFC Serviços Financeiros Ltda	–	41.720	41.720	–	–	–
BOMS Corretora de Seguros Ltda	2.322	3.712	6.034	–	–	–
JTO Holding S/A	119.845	72.158	192.002	–	–	–
APR Riscos Corretora de Seguros Ltda.	–	57.839	57.839	–	–	–
Acordo de parceria Grupo Multiplica	2.396	21.568	23.965	–	–	–
	175.670	**232.474**	**408.145**	**53.420**	**72.444**	**125.864**

13. Patrimônio Líquido – O capital social é composto de 2.568.892 ações ordinárias sem valor nominal. O estatuto estabelece um dividendo mínimo de 25%, calculado sobre o lucro líquido do exercício ajustado.

14. Comerciais, gerais e administrativas

	2024	2023
Gastos com pessoal	268.982	124.496
Assessoria e Consultorias	60.337	39.573
Comissão	28.087	36.486
Propaganda e marketing	7.100	7.149
Aluguel e condomínio	13.803	12.351
Tributos	1.536	1.520
Depreciação/amortização	61.494	16.558
Outros	45.032	8.207
	486.370	**246.341**

Conselho da Administração

José Manuel Queiróz Dias da Fonseca – Presidente
Ricardo Botelho Barbosa Pinto dos Santos
José Diogo Carneiro de Araújo e Silva

Diretoria

Ariel Yanitchkis Couto
Thomaz Tescaro
Paulo Mauricio Fernandes Loureiro
Luciana Lopardo Alves Diviziis
Elaine Patricia Bimbato

Contadora

Maria Núbia de Andrade – CRC 1SP 192.298-O5

Publique no
Data Mercantil!
A decisão certa em todos os momentos.
Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.
datamercantil.com.br
Contato: (11) 3361-8833
Orçamentos: comercial@datamercantil.com.br
DATA MERCANTIL São Paulo

Six Port Participações S/A

CNPJ/CPF: 23.361.005/0001-45

Demonstrações Financeiras dos exercícios findos em 31.12.2021 e 2020

Balanço Patrimonial

	2021	2020
Ativo	**285,40**	**1.017,40**
Ativo Circulante	**285,40**	**1.017,40**
Caixa e Equivalente de Caixa	285,40	1.017,40
Bancos Conta Movimento	285,40	1.017,40
Passivo	**285,40**	**1.017,40**
Passivo Circulante	**22.599,00**	**11.039,00**
Obrigações Operacionais Curto Prazo	22.599,00	11.039,00
Fornecedores	877,00	848,00
Financiamentos	21.722,00	10.191,00
Matrimônio Liquido	**(22.313,60)**	**(10.021,60)**
Capital Social	12.000,00	12.000,00
Capital Social Realizado	12.000,00	12.000,00
Prejuízos Acumulados	(34.313,60)	(22.021,60)
Lucro/Prejuízo	(34.313,60)	(22.021,60)

Demonstrações do Resultado do Exercício

	2021	2020
Despesas/Receitas Operacionais	**(12.292,00)**	**(11.732,30)**
Serviços Contratados	(11.560,00)	(11.039,00)
Despesas Financeiras	(732,00)	(693,30)
Lucro Operacional	**(12.292,00)**	**(11.732,30)**
Lucro Antes CSLL	**(12.292,00)**	**(11.732,30)**
Lucro Antes do IRPJ	**(12.292,00)**	**(11.732,30)**
Lucro (Prejuizo) Liquido do Ano Calendario	**(12.292,00)**	**(11.732,30)**

Diretoria

Victor Manuel Dinis dos Santos
Diretor Presidente
Sonia Maria de Barros Magalhães
Contabilista - CRC: 1SP161.479/O-5

Qualiciclo Agrícola S.A.

CNPJ/MF nº 04.784.681/0001-87 - NIRE 35300557743

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **Qualiciclo Agrícola S.A.** ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a ser realizada de modo exclusivamente digital e remoto no dia 30 de abril de 2025, às 16 horas, de modo exclusivamente digital por meio da plataforma Microsoft Teams, a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes da Ordem do Dia: **1.** Aprovação das contas dos administradores e das demonstrações financeiras referentes ao período findo em 30 de junho de 2024; **2.** Fixar a remuneração global e anual dos administradores da Companhia do exercício referente ao exercício social a encerra-se em 30 de junho de 2025; e **3.** Alteração da composição dos membros do Conselho de Administração da Companhia. A Companhia disponibilizará os documentos relativos às matérias a serem deliberadas na Assembleia Geral, bem como, o link Teams de acesso à reunião no endereço de e-mail dos acionistas. Ponta Grossa/PR, 23, 24 e 25 de abril de 2025. **Ruy Marcos Laguna Cunha,** Presidente do Conselho de Administração. (23, 24 e 25/04/2025)

ESTOK COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 49.732.175/0001-82 - NIRE 35300446666

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS

Banco Santander (Brasil) S.A., sociedade anônima, inscrita no CNPJ sob o nº 90.400.888/0001-42, com sede na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 2.041, conjunto 281, bloco A, condomínio WTorre JK, Vila Nova Conceição, São Paulo/SP, CEP 04.543-011, na qualidade de debenturista titular de mais de 10% das debêntures em circulação do tipo simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, para distribuição pública, sob rito de registro automático, da **ESTOK COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES S.A.**, sociedade anônima, inscrita no CNPJ sob o nº 49.732.175/0001-82, sediada na Avenida Jose Cesar de Oliveira, nº 21, conjunto 31/33, bloco III, Vila Leopoldina, São Paulo/SP, CEP 05317-020 ("Debêntures Tok&Stok" e "Tok&Stok" ou "Companhia", respectivamente), com fulcro na Cláusula 13.2 da escritura de emissão das Debêntures Tok&Stok ("Escritura de Emissão") e nos artigos 71, § 1º, e 124 da Lei nº 6.404/1976, **CONVOCA** os titulares das Debêntures Tok&Stok ("Debenturistas") para se reunirem em **assembleia geral de debenturistas** a ser realizada, em primeira convocação, **na sede da Companhia, às 09:00 horas do dia 29 de abril de 2025**, para examinar, discutir e votar a respeito da seguinte ordem do dia ("AGD"): ***(i)*** **CONDICIONADO** à assunção de determinadas obrigações vinculantes pelos Ofertantes (conforme termo abaixo definido) e/ou demais partes envolvidas, em condições satisfatórias aos Debenturistas, a serem pactuadas mediante deliberação nesse sentido na forma prevista na Escritura de Emissão, **CONCEDER RENÚNCIA FORMAL**, em consonância com o disposto na Cláusula 10 da Escritura de Emissão, com relação ao direito dos Debenturistas de declarar o vencimento antecipado das Debêntures Tok&Stok em função da ocorrência das hipóteses aplicáveis, e na extensão a ser eventualmente determinada pelos Debenturistas na AGD - previstas na Cláusula 10.1.2(iii), em quaisquer dos itens da Cláusula 10.1.2(iv) e/ou Cláusula 10.1.2(v) da Escritura de Emissão –, e decorrentes da eventual liquidação da OPA, observados os termos e condições previstos no "Edital de Oferta Pública Voluntária para Aquisição do Controle da Mobly S.A." publicado por Regain Participações Ltda. e Paul Jean Dubrule (em conjunto, os "Ofertantes") em 15 de abril de 2025 ("Edital da OPA"); e ***(ii)*** **AUTORIZAR A PRÁTICA**, pelo Agente Fiduciário e/ou pelas demais partes envolvidas, dos atos necessários à implementação das deliberações referidas no item *(i)* acima da ordem do dia. **Instruções Gerais.** O Edital da OPA, que constitui o material da AGD, encontra-se à disposição dos Debenturistas em < www.btgpactual.com/investment-bank >; < www.b3.com.br>; e < www.gov.br/cvm/pt-br >. Para participar da AGD, os Debenturistas deverão se apresentar no endereço indicado acima antes do horário agendado para o seu início, portando os seguintes documentos: (i) extrato da respectiva conta das Debêntures Tok&Stok aberta em nome de cada Debenturista e emitido pela instituição depositária; (ii) em se tratando de pessoa física, documento de identidade com foto e, em se tratando de pessoa jurídica, documentos comprobatórios da regularidade da representação, na forma de seus atos constitutivos; e (iii) se aplicável, procuração com poderes específicos para a representação do Debenturista na AGD, obedecidas as condições legais aplicáveis. São Paulo, 18 de abril de 2025. **BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.**

Companhia Brasileira de Cartuchos

CNPJ/MF nº 57.494.031/0001-63 – NIRE 35.300.025.083

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 05 de março de 2025

Data, Hora e Local: aos 05 (cinco) dias do mês de março de 2025, às 09h00min, na sede social da Companhia, localizada na Cidade de Ribeirão Pires, Estado de São Paulo, na Avenida Humberto de Campos, nº 3.220, Bairro Bocaina, CEP 09426-900. **Presença:** Presentes os Acionistas representando mais de 2/3 do capital social votante, conforme assinaturas constantes da Lista de Presença de Acionistas arquivada em livro próprio na sede da Companhia e constante na presente Ata como Anexo I. **Convocação:** Edital de Convocação publicado no jornal "Data Mercantil", nas versões impressa e eletrônica, nos dias 25, 26 e 27 de fevereiro de 2025. **Mesa:** Presidente: Fabio Luiz Munhoz Mazzaro; Secretário: Sandro Morais Nogueira. **Ordem do Dia:** deliberar sobre a (i) contratação de Seguro Garantia nº 03069202599077513811400000, perante a Pottencial Seguradora, no valor de até R$ 207.178.140,86 (duzentos e sete milhões cento e setenta e oito mil cento e quarenta reais e oitenta e seis centavos), para garantia de ação judicial; (ii) outros assuntos de interesse social. **Deliberações:** Os acionistas deliberaram, por maioria absoluta dos votos, em observância às regras de votação previstas no Artigo 8º do Estatuto Social da Companhia: (i) aprovar a contratação do Seguro Garantia nº 03069202599077513811400000, perante a Pottencial Seguradora, que dispõs das melhores condições, no valor de até R$ 207.178.140,86 (duzentos e sete milhões cento e setenta e oito mil cento e quarenta reais e oitenta e seis centavos), para garantia de ação judicial, a ser distribuída, voltada a desconstituir os débitos referentes ao processo administrativo fiscal de nº 13005.721188/2017-81. **Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, o Sr. Presidente da Mesa ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, declarou encerrados os trabalhos e suspensa a Assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta Ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, aprovada e assinada por todos os presentes. Assinaturas: Fabio Luiz Munhoz Mazzaro, Presidente da Mesa; Sandro Morais Nogueira, Secretário da Mesa; Acionistas: CBC Global Ammunition LLC, representada por Sandro Morais Nogueira; e, Bernardo Simões Birmann. *"A presente ata é cópia fiel da mantida na sede da Companhia"* Ribeirão Pires, 05 de março de 2025. **Fabio Luiz Munhoz Mazzaro** – Presidente da Mesa; **Sandro Morais Nogueira** – Secretário da Mesa. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 93.761/25-9 em 14/03/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Companhia Brasileira de Cartuchos

CNPJ/MF nº 57.494.031/0001-63 – NIRE 35.300.025.083

Edital de Convocação de Assembleia Geral Extraordinária

São convocados os acionistas da Companhia Brasileira de Cartuchos, na forma da lei, a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária a ser realizada às 8:00 horas do dia 25/04/2025, na Av. Humberto de Campos, 3220, Bairro Bocaina, CEP 09426-900, na cidade de Ribeirão Pires, estado de São Paulo, a fim de deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: **(a)** a extinção dos cargos/Diretorias de Vice-Presidente de Marketing e Vendas Internacionais e Vice Presidência de Operações; **(b)** a criação dos cargos/Diretorias Vice-Presidente Sênior de Operações, Vice-Presidente Sênior de Vendas Internacionais e Suprimentos e Diretor de Suprimentos e Comércio Exterior; **(c)** as eleições do Vice-Presidente Sênior de Operações, Vice-Presidente Sênior de Vendas Internacionais e Suprimentos e Diretor de Suprimentos e Comércio Exterior; **(d)** reeleição da Diretoria Executiva, para o mandato de 2 anos, para fins de representação da companhia; e **(e)** outros assuntos de interesse social. Ribeirão Pires, 17/04/2025. **Fabio Luiz Munhoz Mazzaro** – Diretor Presidente; **Sandro Morais Nogueira** – Diretor Administrativo e Financeiro. (17, 18 e 23/04/2025)

Albriggs Defesa Ambiental S.A.

CNPJ nº 04.050.400/0001-62 - NIRE 35.300.1808-79

Edital de 2ª Convocação - Assembleia Geral Ordinária

São convidados os senhores acionistas a se reunirem em assembleia geral ordinária em segunda convocação, a realizar-se no dia 25 de abril de 2025 às 11:00 horas, na sede social, à Avenida Jabaquara, nº 3.060 – 3º andar – Bairro Mirandópolis – São Paulo/SP., a fim de deliberarem sobre as seguintes matérias: **1)** Exame, discussão e votação do Relatório da Administração, Balanço Patrimonial e demais peças das Demonstrações Financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024; **2)** Destinação do resultado exercício e constituição da reserva legal; **3)** Outros assuntos de interesse dos acionistas. Acham-se à disposição dos senhores acionistas, na sede Social, os documentos da Administração, exigidos pelo artigo 133 da Lei nº 6.404/76 São Paulo, 17 de abril de 2025. **Valter Carmona,** Diretor Administrativo e Financeiro. (18, 23 e 24/04/2025)

EPR Participações S.A.

CNPJ/MF nº 48.803.906/0001-70 - NIRE 3530060530-6

Ata de reunião de Diretoria

Data, Horário e Local: 08/04/2025, às 16hs, em São Paulo/SP. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, em razão da presença da totalidade dos diretores da Companhia. **Mesa:** Presidente: José Carlos Cassaniga; e Secretário: Enio Stein Júnior. **Deliberações aprovadas:** A abertura de uma filial da Companhia na cidade de Pouso Alegre, no estado de Minas Gerais, situado à Avenida Vicente Simões, nº 870, Bairro Centro, CEP 37550-136, que terá como atividade principal a centralização e padronização dos processos de suporte administrativo e operacional (CNAE 8211-3/00 - Serviços combinados de escritório e apoio administrativo). Nada mais. São Paulo, 08/04/2025. JUCESP nº 134.648/25-0 em 16/04/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

Six Port Participações S/A

CNPJ/CPF: 23.361.005/0001-45

Demonstrações Financeiras dos exercícios findos em 31.12.2022 e 2021

Balanço Patrimonial

	2022	2021
Ativo	**58.891.108,08**	**285,40**
Ativo Circulante	**1.160.491,51**	**285,40**
Caixa e Equivalente de Caixa	1.160.491,51	285,40
Bancos Conta Movimento	975,45	285,40
Títulos Vincs Mercado Aberto	1.159.516,06	0,00
Ativo Não Circulante	**57.730.616,57**	**0,00**
Realizavel a Longo Prazo	12.002.500,00	0,00
Contas Correntes	12.002.500,00	0,00
Investimentos	45.728.116,57	0,00
Participações em Controladas	45.728.116,57	0,00
Passivo	**58.891.108,08**	**285,40**
Passivo Circulante	**5.181.576,29**	**22.599,00**
Obrigações Operacionais Curto Prazo	5.181.576,29	22.599,00
Fornecedores	965,00	877,00
Financiamentos	0,00	21.722,00
Tributárias	3.438,54	0,00
Outras Obrigações	5.177.172,75	0,00
Passivo Não Circulante	**12.002.500,00**	**0,00**
Outras Obrigações	12.002.500,00	0,00
Contratos de Mutuo	12.002.500,00	0,00
Patrimônio Liquido	**41.707.031,79**	**(22.313,60)**

	2022	2021
Capital Social	9.403.669,70	12.000,00
Capital Social Realizado	9.403.669,70	12.000,00
Reservas de Lucro	32.303.362,09	0,00
Reserva de Lucros a Realizar	32.303.362,09	0,00
Prejuízos Acumulados	0,00	(34.313,60)
Lucro/Prejuízo	0,00	(34.313,60)

Demonstrações do Resultado do Exercício

	2022	2021
Despesas/Receitas Operacionais	**42.617.066,71**	**(12.292,00)**
Serviços Contratados	(12.600,00)	(11.560,00)
Despesas Financeiras	(4.581,72)	(732,00)
Receitas Financeiras	38.409,44	0,00
Outras Despesas	(609,58)	0,00
Equivalência Patrimonial	42.596.448,57	0,00
Lucro Operacional	**42.617.066,71**	**(12.292,00)**
Lucro Antes CSLL	**42.617.066,71**	**(12.292,00)**
Contribuição Social S/Lucro Liquido - CSLL	(3.456,85)	0,00
Lucro Antes do IRPJ	**42.613.609,86**	**(12.292,00)**
Imposto de Renda Pessoa Juridica - IRPJ	(5.761,42)	0,00
Lucro (Prejuízo) Liquido do Ano Calendário	**42.607.848,44**	**(12.292,00)**

Diretoria

Victor Manuel Dinis dos Santos - Diretor Presidente **Sonia Maria de Barros Magalhães -** Contabilista - CRC: 1SP161.479/O-5

Six Port Participações S/A

CNPJ/CPF: 23.361.005/0001-45

Demonstrações Financeiras dos exercícios findos em 31.12.2023 e 2022

Balanço Patrimonial

	2023	2022
Ativo	**73.541.861,51**	**58.891.108,08**
Ativo Circulante	**6.919.117,65**	**1.160.491,51**
Caixa e Equivalente de Caixa	4.785.917,65	1.160.491,51
Bancos Conta Movimento	213,77	975,45
Títulos Vincs Mercado Aberto	4.785.703,88	1.159.516,06
Realizável a Curto Prazo	2.133.200,00	0,00
Contas A Receber	2.133.200,00	0,00
Ativo Não Circulante	**66.622.743,86**	**57.730.616,57**
Realizável a Longo Prazo	8.002.500,00	12.002.500,00
Contas Correntes	8.002.500,00	12.002.500,00
Investimentos	58.620.243,86	45.728.116,57
Participações em Controladas	58.620.243,86	45.728.116,57
Passivo	**73.541.861,51**	**58.891.108,08**
Passivo Circulante	**4.626.370,75**	**5.181.576,29**
Obrigações Operacionais Curto Prazo	4.626.370,75	5.181.576,29
Fornecedores	1.200,00	965,00
Tributárias	38.170,75	3.438,54
Outras Obrigações	4.587.000,00	5.177.172,75
Passivo Não Circulante	**7.802.500,00**	**12.002.500,00**
Outras Obrigações	7.802.500,00	12.002.500,00
Contratos de Mutuo	7.802.500,00	12.002.500,00

	2023	2022
Patrimônio Liquido	**61.112.990,76**	**41.707.031,79**
Capital Social	9.403.669,70	9.403.669,70
Capital Social Realizado	9.403.669,70	9.403.669,70
Reservas de Lucro	51.709.321,06	32.303.362,09
Reserva de Lucros a Realizar	51.709.321,06	32.303.362,09

Demonstrações do Resultado do Exercício

	2023	2022
Despesas/Receitas Operacionais	**24.112.916,03**	**42.617.066,71**
Serviços Contratados	(16.199,00)	(12.600,00)
Despesas Financeiras	(5.013,94)	(4.581,72)
Receitas Financeiras	466.169,51	38.409,44
Outras Despesas	0,00	(609,58)
Equivalência Patrimonial	23.667.959,46	42.596.448,57
Lucro Operacional	**24.112.916,03**	**42.617.066,71**
Lucro Antes CSLL	**24.112.916,03**	**42.617.066,71**
Contribuição Social S/ Lucro Liquido - CSLL	(41.955,26)	(3.456,85)
Lucro Antes do IRPJ	**24.070.960,77**	**42.613.609,86**
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	(92.542,38)	(5.761,42)
Lucro (Prejuízo) Liquido do Ano Calendário	**23.978.418,39**	**42.607.848,44**

Diretoria

Victor Manuel Dinis dos Santos - Diretor Presidente **Sonia Maria de Barros Magalhães -** Contabilista - CRC: 1SP161.479/O-5

Six Port Participações S/A

CNPJ/CPF: 23.361.005/0001-45

Demonstrações Financeiras dos exercícios findos em 31.12.2024 e 2023

Balanço Patrimonial

	2024	2023
Ativo	**76.215.908,34**	**73.541.861,51**
Ativo Circulante	**9.960.358,91**	**6.919.117,65**
Caixa e Equivalente de Caixa	7.421.009,08	4.785.917,65
Bancos Conta Movimento	2,00	213,77
Títulos Vincs Mercado Aberto	7.421.007,08	4.785.703,88
Realizável A Curto Prazo	2.539.349,83	2.133.200,00
Contas A Receber	2.500.000,00	2.133.200,00
Impostos A Recuperar	39.349,83	0,00
Ativo Não Circulante	**66.255.549,43**	**66.622.743,86**
Realizável a Longo Prazo	4.642.500,00	8.002.500,00
Contas Correntes	4.642.500,00	8.002.500,00
Investimentos	61.613.049,43	58.620.243,86
Participações em Controladas	61.613.049,43	58.620.243,86
Passivo	**76.215.908,34**	**73.541.861,51**
Passivo Circulante	**7.686.924,33**	**4.626.370,75**
Obrigações Operacionais Curto Prazo	7.686.924,33	4.626.370,75
Fornecedores	1.260,00	1.200,00
Tributárias	58.664,33	38.170,75
Outras Obrigações	7.627.000,00	4.587.000,00
Passivo Não Circulante	**2.802.500,00**	**7.802.500,00**
Outras Obrigações	2.802.500,00	7.802.500,00
Contratos de Mutuo	2.802.500,00	7.802.500,00

	2024	2023
Patrimônio Liquido	**65.726.484,01**	**61.112.990,76**
Capital Social	9.403.669,70	9.403.669,70
Capital Social Realizado	9.403.669,70	9.403.669,70
Reservas de Lucro	56.322.814,31	51.709.321,06
Reserva de Lucros a Realizar	56.322.814,31	51.709.321,06

Demonstrações do Resultado do Exercício

	2024	2023
Despesas/Receitas Operacionais	**18.995.685,74**	**24.112.916,03**
Serviços Contratados	(17.700,00)	(16.199,00)
Despesas Financeiras	(3.029,03)	(5.013,94)
Receitas Financeiras	682.752,94	466.169,51
Equivalência Patrimonial	18.333.661,83	23.667.959,46
Lucro Operacional	**18.995.685,74**	**24.112.916,03**
Lucro Antes CSLL	**18.995.685,74**	**24.112.916,03**
Contribuição Social S/Lucro Liquido - CSLL	(61.447,77)	(41.955,26)
Lucro Antes do IRPJ	**18.934.237,97**	**24.070.960,77**
Imposto De Renda Pessoa Juridica - IRPJ	(146.688,24)	(92.542,38)
Lucro (Prejuizo) Liquido do Ano Calendario	**18.787.549,73**	**23.978.418,39**

Diretoria

Victor Manuel Dinis dos Santos - Diretor Presidente **Sonia Maria de Barros Magalhães -** Contabilista - CRC: 1SP161.479/O-5

Caravelas Negócios Imobiliários S.A.

CNPJ/MF nº 13.019.760/0001-92 – NIRE 35.300.386.817

Edital de Convocação – Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Ficam convocados os Srs. Acionistas a comparecerem à Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Sociedade, a ser realizada na sede social, à Avenida Presidente Altino, 603, em São Paulo-SP, no dia 30 de abril de 2025, às 9:30 horas, a fim de deliberarem sobre seguinte Ordem do Dia: **(i)** Tomar conhecimento do Relatório da Administração, examinar e deliberar sobre as contas da Diretoria, o balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **(ii)** Eleger os membros do Conselho de Administração para o triênio 2025/2028; e **(iii)** Fixar a remuneração global anual da administração. São Paulo, 22 de abril de 2025.

Angela Martins Guido Rios *– Presidente do Conselho de Administração* (17, 18 e 23/04/2025)

GP Partnership S.A.

CNPJ nº 50.014.464/0001-25 - NIRE 35300611471

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os senhores acionistas da **GP Partnership S.A.** ("**Companhia**") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a realizar-se aos 30 dias de abril de 2025, às 10:00 horas, na sede da Companhia, na Cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Av. Copacabana, 325, 21º andar, sala 2106, Dezoito do Forte/Alphaville CEP 06.472-001, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **(a)** exame, discussão e aprovação das contas da administração, das demonstrações financeiras e demais documentos relativos ao exercício social encerrado em 31.12.2024, disponíveis aos acionistas na sede da Companhia; e **(b)** deliberação sobre a destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31.12.2024. Barueri, 17 de abril de 2025. **Thiago Lolkus Nigro,** Presidente do Conselho de Administração. (22, 23 e 24/04/2025)

TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo S.A.

CNPJ/MF nº 52.045.457/0001-16 – NIRE 35.300.026.373

Edital de Convocação – Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas da TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo S.A. ("Companhia") a se reunirem às 09:00, do dia 30 de abril de 2025, na sede social, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Jorge Faleiros, 250, Jabaquara, facultada a participação digital através do link https://shre.ink/Mdad, bem como a assinatura da respectiva Ata por meio digital a ser disponibilizado, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **a.** Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração, as demonstrações financeiras e o parecer dos auditores independentes relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **b.** Destinação do lucro apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; **c.** Reeleição dos membros da Diretoria; **d.** Remuneração dos administradores da Companhia. A Companhia informa que se encontram à disposição dos Senhores Acionistas, na sede social da Companhia os documentos elencados na Lei 6.404/76. São Paulo, 18 de abril de 2025. **Leonardo Rosendo Fiuza** – Diretor. (18, 23 e 24/04/2025)

Gante SP Participações S.A.

CNPJ nº 19.065.641/0001-52

DEMONSTRAÇÃO FINANCEIRA REFERENTES AO PERÍODO EM 01/01/2024 A 31/12/2024

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO		PASSIVO	
Ativo	**26.431.753,10**	**Passivo**	**26.431.753,10**
Ativo circulante	**14.004.484,72**	**Passivo circulante**	**1.147.314,10**
Disponivel	**564.693,34**	Fornecedores	728.246,76
Bancos	564.693,34	Fornecedores	728.246,76
Bancos conta movimento	522.823,56	Fornecedores nacionais	728.246,76
Banco Bradesco	522.823,56	Fornecedores nacionais	728.246,76
Aplicacoes financeiras	41.869,78	Obrigações tributárias	405.973,72
Aplicações em CDB – Bradesco	41.869,78	Obrigações tributárias	405.973,72
Outros créditos	89.096,17	Impostos e contribuições a recolher	405.973,72
Outros créditos	89.096,17	IRPJ a recolher	263.344,25
Adiantamentos a fornecedores	53.500,00	CSLL a recolher	123.980,87
Adiantamentos a fornecedores	53.500,00	Imposto de renda na fonte a recolher	71,50
Tributos a recuperar / compensar	35.596,17	PIS a recolher	3.250,00
Saldo negativo IRPJ 2020	35.596,17	COFINS a recolher	15.000,00
Estoque	13.322.504,31	ISS retido na fonte a recolher	1,61
Estoque	13.322.504,31	INSS retido na fonte a recolher	325,49
Mercadorias, produtos e insumos	13.322.504,31	Outras Obrigações	13.093,62
Estoque de imóveis da ativo imobiliária	13.211.430,31	Outras Obrigações	13.093,62
Benf. imóvel – Apto 201 Cond Anaua Panamby	111.074,00	Contas a pagar	13.093,62
Despesas pagas antecipadamente	28.190,90	Seguros a pagar	13.093,62
Despesas pagas antecipadamente	28.190,90	**Patrimonio líquido**	**25.284.439,00**
Despesas de meses seguintes	28.190,90	Capital social	27.292.997,00
Prêmios de seguros a apropriar	28.190,90	Capital social	27.292.997,00
Ativo não circulante	**12.427.268,38**	Capital subscrito	27.292.997,00
Imobilizado	**12.427.268,38**	Capital social	27.292.997,00
Bens imóveis	11.427.537,85	Reservas	(568.884,26)
Bens imóveis	12.745.092,70	Reservas de capital	295.000,94
Edifícios	2.598.115,40	Reservas de capital	295.000,94
(–)Subcta. ajuste a valor pres. – Edifícios	(863.885,20)	Reservas para futuro aumento de capital	295.000,94
Galpão	5.316.000,00	Ajustes de avaliação patrimonial	(863.885,20)
Benfeitorias – galpão	3.626.979,15	Ajustes de avaliação patrimonial	(863.885,20)
Galpão – terreno anexo	1.150.000,00	(–)Ajustes de avaliação patrimonial neg.	(863.885,20)
Benfeitorias – terreno anexo	917.883,35	Lucros/prejuízos acumulados	(959.343,38)
(–) Depreciações acumuladas bens imóveis	(1.317.554,85)	Lucros/prejuízos acumulados	(959.343,38)
(–) Depreciação de edifícios	(520.234,50)	Lucros/prejuízos acumulados	(959.343,38)
(–) Depreciação de galpão	(797.320,35)	(–) Prejuízos acumulados	(959.343,38)
Bens móveis	999.730,53	Resultado do exercício	(480.330,36)
Bens móveis	3.184.315,22	Resultado do exercício	(480.330,36)
Móveis e utensílios	605.466,98	Resultado do exercício	(480.330,36)
Veículos	2.559.561,24	Prejuízo do exercício	(480.330,36)
Máquinas e equipamentos	19.287,00	*Reconhecemos a exatidão do presente Balanço Patrimonial, cujos valores do Ativo e Passivo mais Patrimônio Líquido importam em R$ 26.431.753,10 (vinte e seis milhoes, quatrocentos e trinta e um mil, setecentos e cinquenta e tres reais e dez centavos)*	
(–) Depreciacões, amort. e exaust. Acum.	(2.184.584,69)		
(–) Depr. acum. de moveis e utensilios	(251.670,70)		
(–) Depr. acumuladas de Veículos	(1.924.171,61)		
(–) Depr. acumuladas maq. e equiptos.	(8.742,38)		

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Receitas		Seguro s/patrimônio	60.122,76 D
Receita bruta de venda de mercadoria	**25.000.000,00 C**	IPTU	102.773,91 D
Venda de mercadoria	25.000.000,00 C	**Despesas com veículos**	**146.967,49 D**
(–) Impostos incidentes s/ vendas	**912.500,00 D**	Estacionamento e pedágios	7.326,34 D
COFINS	750.000,00 D	Conservação e manutenção de veículos	33.479,32 D
PIS	162.500,00 D	Multas de trânsito	1.786,19 D
Aplicação e descontos	**739.877,91 C**	IPVA	104.375,64 D
Rendimento aplicações financeiras	186.493,36 C	**Despesas gerais**	**161.362,95 D**
Juros recebidos	553.384,55 C	Fretes e carretos	4.600,00 D
Outras receitas	**75.000,00 C**	Serviços de manutenção e conservação	4.850,00 D
Receita com alugueis	75.000,00 C	Materiais de uso e/ou consumo	2.883,00 D
Resultado com venda de bens	**587.333,33 C**	Serviços de limpeza e conservação	2.600,00 D
Venda de bens patrimoniais	1.128.000,00 C	Máquinas e equipamentos	85.312,95 D
Custo de venda bens patrimoniais	540.666,67 D	Obras e benfeitorias	11.426,00 D
		Outros serviços	49.691,00 D
Contas de resultado – custos e despesas		**Despesas com depreciação, amort. e exaus**	**732.868,21 D**
Custos gerais	**5.653.433,02 D**	Depreciação de veículos	390.903,91 D
Custo das unidades imobiliárias vendidas	5.653.433,02 D	Depreciação de máquinas, equipamentos	790,62 D
Despesas administrativas	**1.051.994,79 D**	Depreciação de edifícios	69.362,28 D
Assessoria contábil	18.065,64 D	Depreciação de móveis e utensílios	59.192,64 D
Honorários advocatícios	634.178,30 D	Depreciação galpão	212.618,76 D
Serviços prestados por pessoa jurídica	22.066,61 D	**Despesas tributárias**	**1.302.060,91 D**
Condomínios	299.532,38 D	Imposto de renda	767.179,47 D
Segurança	4.969,77 D	Contribuição social	372.664,61 D
Despesas cartoriais	68.580,24 D	Tributos municipais	162.216,83 D
Taxas diversas	860,85 D	**Despesas financeiras**	**45.171,19 D**
Bens de natureza permanente	3.741,00 D	Despesas bancárias	2.066,66 D
Despesas com comunicação	**5.266,22 D**	IOF	18.203,74 D
Telefone	5.266,22 D	Multas	1.815,43 D
Despesas com instalação	**185.983,24 D**	Juros	275,32 D
Energia elétrica	7.673,49 D	IR s/aplicação financeira	22.810,04 D
Manutenção do patrimônio	15.413,08 D	**= Lucro**	**16.204.603,22 C**

Presidente: **Renata de Paula David** | Contadora : **Aliine Ventura D. Ambros** - CRC nº 298041/O-1

Abbott Diagnósticos Rápidos S.A.

CNPJ/MF nº 50.248.780/0001-61 - NIRE 35.300.394.101

Edital de Convocação de Assembleia Geral Ordinária

A **Abbott Diagnósticos Rápidos S.A.** ("Companhia"), sociedade por ações, nos termos do Artigo 124 da Lei nº 6.404/76, convoca seus acionistas a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, a ser realizada no dia 25 de abril de 2025, às 10.00 horas, na sede da Companhia, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua dos Pinheiros, nº 498, 7º e 13º andares, conjuntos 71, 72, 131 e 132, CEP 05422-000, para deliberarem sobre a seguinte Ordem do Dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; e (iii) eleger membros da Diretoria da Companhia. São Paulo, 17 de Abril de 2025. Diretoria da Abbott Diagnósticos Rápidos S.A. **(18, 23 e 24/04/2025)**

Ibitu Energia S.A.

CNPJ/FM nº 31.908.280/0001-64 – NIRE 35.300.527.291

Ata de Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11/02/2025, às 12h00 – Errata

Referente à publicação da Assembleia Geral Extraordinária da Ibitu Energia S.A. realizada em 11 de fevereiro de 2025 às 12:00 horas, publicada neste Jornal, Data Mercantil, em 13 de fevereiro de 2025, em fls. 05 na edição digital e em fls. 07 na edição impressa: Onde se lê: "Ordem do Dia: Deliberar sobre: (i) a aprovação da redução do capital social da Companhia no valor de R$ 720.000.000,00 por julgá-lo excessivo em relação ao seu objeto social, com o respectivo cancelamento de 720.000.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia" Leia-se: "Ordem do Dia: Deliberar sobre: (i) a aprovação da redução do capital social da Companhia no valor de R$ 535.000.000,00 por julgá-lo excessivo em relação ao seu objeto social, com o respectivo cancelamento de 535.000.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia". Onde se lê: "Aprovar a redução do capital social da Companhia, com o cancelamento de ações, passando dos atuais R$ 1.608.917.852,25, para R$ 888.917.852,25, uma redução de capital, portanto, de R$ 720.000.000,00, com o cancelamento de 720.000.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, com o preço de redução de R$ 1,00 cada" Leia-se: "Aprovar a redução do capital social da Companhia, com o cancelamento de ações, passando dos atuais R$ 1.608.917.852,25, para R$ 1.073.917.852,25, uma redução de capital, portanto, de R$ 535.000.000,00, com o cancelamento de 535.000.000 de ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal da Companhia, com o preço de redução de R$ 1,00 cada" Onde se lê: "Consignar que a quantia total da redução de Capital da Companhia, no montante R$ 720.000.000,00, será restituída ao Acionista da Companhia, em moeda corrente nacional, sem juros ou correção monetária." Leia-se: "Consignar que a quantia total da redução de Capital da Companhia, no montante R$ 535.000.000,00, será restituída ao Acionista da Companhia, em moeda corrente nacional, sem juros ou correção monetária." Onde se lê: 'Em virtude da redução de capital ora deliberada, nos termos do item 5.1 acima, aprovar a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, para refletir a redução de capital e o cancelamento de ações, que passa a vigorar seguinte redação: "***Artigo 5º***. O Capital Social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 888.917.852,25, dividido em 888.917.852 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal."' Leia-se: 'Em virtude da redução de capital ora deliberada, nos termos do item 5.1 acima, aprovar a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, para refletir a redução de capital e o cancelamento de ações, que passa a vigorar seguinte redação: "***Artigo 5º***. O Capital Social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ 1.073.917.852,25, dividido em 1.073.917.852 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal."' A presente errata **não altera a natureza da operação deliberada**, tampouco prejudica eventuais direitos de terceiros, uma vez que permite redução de capital em valor a menor do que o previsto, preservando integralmente os interesses dos credores.

Cars Duo 001
Administração de Bens Proprios S.A.

CNPJ (ME) nº 21.602.764/0001-27

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

BALANÇOS PATRIMONIAIS

ATIVO	2024	2023	PASSIVO	2024	2023
Ativo circulante	**120**	**92**	**Passivo circulante**	**4**	**11**
Títulos e valores mobiliários	**103**	**88**	**Outras obrigações**	**4**	**11**
Cotas de fundos de investimentos	103	88	Demais impostos e contribuições a recolher	–	1
Outros créditos	**17**	**4**	Provisões para pagamentos a efetuar	4	10
Créditos tributários	3	–			
Diversos	14	4			
Ativo não circulante	**384**	**563**	**Passivo não circulante**	**321**	**299**
Realizável a longo prazo	**237**	**248**	**Exigível a longo prazo**	**321**	**299**
Outros créditos	237	160	**Outras obrigações**	**321**	**299**
Valores a receber de sociedades ligadas	55	–	Diversos	321	299
Diversos	182	160	**Patrimônio líquido**	**179**	**345**
Outros valores e bens	**–**	**88,00**	Capital:	845	845
Outros valores e bens	–	88	De domiciliados no país	845	845
Imobilizado de uso	**147**	**315**	Lucros / (prejuízos) acumulados	(666)	(500)
Outros bens do Imob. de uso	840	840	**Patrimônio líquido atribuível aos controladores**	**179**	**345**
(Depreciações acumuladas)	(693)	(525)	**Total do passivo e patrimônio líquido**	**504**	**655**
Total do ativo	**504**	**655**			

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

	2024	2023		2024	2023
Deduções da Receita Bruta	**–**	**(1)**	Rendas de aplicação interfinanceira de liquidez	1	15
Tributos sobre a receita	–	(1)	Rendas de títulos e valores mobiliários	1	–
Despesas com Pis e Cofins	–	(1)	**Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro**	**(166)**	**(153)**
Resultado Bruto	**–**	**(1)**	**Resultado Líquido das Operações Continuadas**	**(166)**	**(153)**
Despesas/Receitas Operacionais	(168)	(167)	**Lucro/ (Prejuízo) do Período**	**(166)**	**(153)**
Despesas Gerais e Administrativas	(168)	(167)	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	(166)	(153)
Outras despesas administrativas	(168)	1	Atribuído a Sócios Não Controladores	–	–
Despesas de depreciação e amortização	–	(168)	Nº de Ações	845.328	845.328
Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	**(168)**	**(168)**	Lucro (prejuízo) por Ação:	(0,196)	(0,181)
Resultado Financeiro	**2**	**15**			
Receitas Financeiras	**2**	**15**			

A DIRETORIA: Ignis Contabil Ltda. - Nivia Maria Gonçalves Contadora - 1SP 215.294/O-3

DM Financeira S.A. – Crédito, Financiamento e Investimento

CNPJ/MF nº 91.669.747/0001-92 – Companhia Aberta

Edital de Convocação – Assembleia Geral Ordinária

Convocamos os Srs. Acionistas da DM Financeira S.A. Crédito, Financiamento e Investimento ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), a ser realizada no dia 30 de abril de 2025, às 17h, de modo exclusivamente digital por meio da plataforma de videoconferência Microsoft Teams, podendo os acionistas participarem e votarem pela referida plataforma, sem prejuízo do uso do boletim de voto a distância como meio para exercício do direito de voto, para deliberar sobre a seguinte **Ordem do Dia:** 1 – Tomar as contas dos administradores da Companhia; 2- Examinar e votar o Relatório da Administração, Balanço Patrimonial, demais demonstrações financeiras, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente da companhia, todos relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; 3 – Fixação do número de membros do Conselho de Administração para o próximo mandato; 4 – Deliberar sobre a eleição dos membros do Conselho de Administração para o próximo mandato. 5 – Deliberar sobre a fixação da remuneração global anual dos Administradores para o exercício de 2025. **Informações Gerais: I) Participação dos acionistas na AGO**. Os acionistas poderão participar da AGO: (i) pessoalmente, ou (ii) por meio de procurador devidamente constituído, observado o disposto no artigo 126 da Lei nº 6404/76 conforme alterada ("Lei das S.A.") e de acordo com o Artigo 10º parágrafo 2º do Estatuto Social da Companhia. Aos Acionistas que decidirem participar e votar na AGO através da plataforma Microsoft Teams, solicita-se o envio de solicitação à Companhia, juntamente com a documentação de comprovação de sua qualidade como acionista, através do e-mail dmfinanceira@vocedm.com.br, aos cuidados da Diretoria de Relações com Investidores. Conforme o estabelecido no Artigo 9º parágrafo 4º do Estatuto Social da Companhia e nas normas aplicáveis, a comprovação da condição de acionista deverá ocorrer, mediante a apresentação de: (i) documento de identidade com foto e/ou atos societários pertinentes que comprovem a representação legal, conforme o caso; (ii) instrumento de mandato para representação do acionista por procurador, outorgado nos termos do artigo 126 da Lei das S.A.; e (iii) quando necessário, comprovante da instituição prestadora dos serviços de ações escriturais ou da instituição custodiante, emitido, pelo menos, 05 (cinco) dias úteis antes da AGO e depositado na sede da Companhia e/ou enviado digitalizado, no máximo, 2 (dois) dias úteis antes da AGO. A Companhia esclarece que os acionistas deverão depositar os respectivos documentos mencionados na sede da Companhia, em até 2 (dois) dias úteis antes da data de realização da AGO. Caso o acionista não tenha depositado o instrumento de mandato e os documentos de representação no prazo estabelecido, seus representantes ou procuradores poderão participar da AGO, desde que apresentem, até a data de sua realização, os originais dos documentos comprobatórios de seus poderes, conforme o disposto no § 2º do artigo 6º da Resolução CVM 81. Após o recebimento da solicitação acompanhada dos documentos necessários para participação na AGO, a Companhia enviará, ao endereço de e-mail indicado pelo acionista, o link e as instruções de acesso à plataforma aos acionistas ou, se for o caso seus representantes legais ou procuradores. Referidas informações serão pessoais e intransferíveis, e não poderão ser compartilhadas sob pena de responsabilização. **II) Documentos à disposição dos acionistas.** Os documentos relativos às matérias a serem discutidas na AGO, encontram-se à disposição dos acionistas para consulta na sede da Companhia e nas páginas (https://www.vocedmfinanceira.com.br), da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") (www.cvm.gov.br) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br) na rede mundial de computadores, em conformidade com as disposições da Lei das S.A., e da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022, ("Resolução CVM 81"). **III) Participação via Boletim de Voto à Distância:** A Companhia adotará o sistema de votação a distância nos termos da Resolução CVM 81, de forma que os acionistas poderão alternativamente participar da AGO mediante o envio do boletim de voto a distância conforme modelos, nos termos indicados na Proposta de Administração disponibilizada nos sites da CVM (www.cvm.gov.br) e da Companhia (https://www.vocedmfinanceira.com.br), i) por meio de seus respectivos agentes de custodia, (ii) via a instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, ou, (iii) diretamente à Companhia. Para informações adicionais acerca do exercício do direito de voto à distância, solicitamos aos acionistas que verifiquem as regras previstas na Resolução CVM 81, bem como as orientações e prazos constantes dos próprios boletins de voto, na Proposta da Administração. São José dos Campos, 05 de abril de 2025. **Carlos Antonio Tamaki** – Presidente do Conselho de Administração; **Tharik Camocardi de Moura** – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores. (05, 23 e 24/04/2025)