

Coesa Construção e Montagens S.A. – Em Recuperação Judicial

CNPJ/MF nº 18.738.697/0001-68

| Balancos Patrimoniais levantados em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 |      |                |                |                |                |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| (Valores expressos em milhares de reais - R\$)                       |      |                |                |                |                |
| Ativo  | Nota | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|  |      | 2024           | 2023           | 2024           | 2023           |
| <b>Ativo circulante</b>  |      |                |                |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa  | 4    | 3.032          | 104            | 3.061          | 116            |
| Contas a receber   | 5    | 69.773         | 84.482         | 74.113         | 88.669         |
| Partes relacionadas  | 6    | 15.000         | 65.000         | 15.000         | 65.000         |
| Estoque  |      | 1.101          | 3.049          | 1.295          | 3.236          |
| Adiantamentos a terceiros  |      | 6.425          | 5.295          | 6.591          | 5.321          |
| Despesas antecipadas   |      | 763            | 1.103          | 763            | 1.103          |
| Impostos a recuperar   |      | 166            | 23             | 303            | 146            |
| Conta corrente de Consorcio  | 9    | 12.993         | 1.763          | 12.993         | 1.763          |
| Outros ativos  |      | 164            | -              | 198            | 36             |
| <b>Total do ativo circulante</b>                                     |      | <b>109.417</b> | <b>160.819</b> | <b>114.317</b> | <b>165.390</b> |
| <b>Ativo não circulante</b>  |      |                |                |                |                |
| Contas a receber   | 5    | -              | 834            | -              | 834            |
| Partes relacionadas  | 6    | 329.505        | 250.097        | 340.718        | 257.025        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                     | 18   | 3.051          | 10.292         | 3.051          | 10.292         |
| Depósitos e valores vinculados                                       |      | 748            | 758            | 764            | 774            |
| Despesas antecipadas   |      | 618            | 1.310          | 618            | 1.310          |
| Outros ativos  |      | 2.278          | 2.278          | 2.283          | 2.283          |
| Investimentos  | 7    | 2.200          | 2.238          | -              | -              |
| Imobilizado  | 8    | 1.085          | 1.230          | 1.101          | 1.487          |
| <b>Total ativo não circulante</b>                                    |      | <b>339.485</b> | <b>269.037</b> | <b>348.535</b> | <b>274.005</b> |
| <b>Total do ativo</b>  |      | <b>448.902</b> | <b>429.856</b> | <b>462.852</b> | <b>439.395</b> |
| <b>Passivo e patrimônio líquido</b>                                  |      |                |                |                |                |
| <b>Passivo circulante</b>  |      |                |                |                |                |
| Fornecedores   | 10   | 15.073         | 15.166         | 19.676         | 14.765         |
| Empréstimos e financiamentos   | 12   | 22.246         | 20.919         | 25.277         | 23.341         |
| Salários, provisões e contribuições sociais                          |      | 4.245          | 5.678          | 5.186          | 6.543          |
| Tributos e contribuições a recolher                                  | 11   | 1.886          | 3.198          | 3.901          | 4.886          |
| Parcelamento de tributos   | 11.1 | 1.025          | 1.363          | 1.025          | 1.363          |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar                       | 11   | 201            | 723            | 438            | -              |
| Retenções contratuais  |      | 813            | 723            | 813            | 723            |
| Conta corrente de Consorcio  | 9    | 5.898          | 24             | 5.898          | 24             |
| Seguros  |      | 343            | 1.289          | 343            | 1.289          |
| Outros passivos  |      | 1.196          | 858            | 3.092          | 2.654          |
| <b>Total do passivo circulante</b>                                   |      | <b>52.926</b>  | <b>49.218</b>  | <b>65.649</b>  | <b>55.593</b>  |
| <b>Passivo não circulante</b>  |      |                |                |                |                |
| Fornecedores   | 10   | 16.805         | 33.682         | 16.805         | 33.682         |
| Empréstimos e financiamentos   | 12   | 34.919         | 16.028         | 34.919         | 16.028         |
| Tributos e contribuições a recolher                                  | 11   | 2.574          | 3.560          | 2.574          | 3.560          |
| Parcelamento de tributos   | 11.1 | 4.293          | 4.804          | 4.293          | 4.804          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                     | 18   | 972            | -              | 972            | -              |
| Partes relacionadas  | 6    | 27.359         | 1.762          | 45.600         | 19.224         |
| Receita diferida   |      | 1.624          | 931            | 1.624          | 931            |
| Provisão para perdas em investimentos                                | 7    | 17.014         | 14.298         | -              | -              |
| Provisões para contingências   | 13   | 7.610          | 587            | 7.610          | 587            |
| <b>Total do passivo não circulante</b>                               |      | <b>113.170</b> | <b>75.652</b>  | <b>114.397</b> | <b>78.816</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>  |      |                |                |                |                |
| Capital social   | 14   | 301.105        | 301.105        | 301.105        | 301.105        |
| Outras reservas  |      | (1.111)        | 241            | (1.111)        | 241            |
| Reservas de lucros   |      | (17.188)       | 3.640          | (17.188)       | 3.640          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>                                   |      | <b>282.806</b> | <b>304.986</b> | <b>282.806</b> | <b>304.986</b> |
| <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>                      |      | <b>448.902</b> | <b>429.856</b> | <b>462.852</b> | <b>439.395</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e de 2023

(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A COESA Construção e Montagens S.A. (atual denominação da OAS Engenharia e Construção S.A.) ("Companhia") é uma Companhia domiciliada no Brasil, com sede localizada na Rua Joaquim Floriano, 466, parte 83, Itaim Bibi na cidade de São Paulo, SP. A Companhia tem como acionistas a Construtora COESA S.A. e a COESA Participações e Engenharia S.A. ("COESA P&E") (Nota 1.2 e 13) e tem como objeto social a exploração da atividade de engenharia civil e da indústria da construção civil e pesada; inclusive gerenciamento e execução de projetos e obras, importação e exportação em geral; compra e venda de imóveis próprios; locação de bens móveis; serviços de dragagem e transporte; navegação marítima; fluvial e lacustre; manutenção e montagem industrial, instalações e montagens elétricas, eletrônicas, eletromecânicas e mecânicas; sempre que do interesse social, podendo inclusive, constituir e participar em consórcio de empresas e participar como sócia ou acionista de outras sociedades no Brasil e no Exterior.

1.1. Recuperação judicial do Grupo COESA:

Em 15 de outubro de 2021, a Companhia e outras empresas do Grupo COESA, em vista da situação financeira desfavorável que se encontrava, aliada a uma série de outros fatores, dentre os quais destacamos: (i) a forte retração do setor de construção civil e da economia, (ii) restrição a linhas de crédito; ajuízo, no Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, pedido de recuperação judicial, distribuído sob nº 1111746-12.2021.8.26.0100, em conjunto com a Companhia e outras companhias do Grupo COESA, nos termos dos artigos 51 e seguintes da Lei nº 11.101/05 ("Lei de Recuperação Judicial"). A COESA P&E e suas controladas em recuperação avaliaram que, diante dos desafios decorrentes do agravamento da sua situação econômico-financeira, a Recuperação Judicial era a medida mais adequada para proteger o valor dos seus ativos, bem como para atender de forma organizada e racional aos interesses da coletividade de seus credores, na medida dos recursos disponíveis e, principalmente, manter a continuidade de suas atividades. Em 22 de outubro de 2021, o Juízo da 1ª Vara Empresarial de Recuperação Judicial e Falências do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo ("1ª Vara de Recuperação") deferiu o processamento da recuperação judicial da Controladora, tendo sido nomeado como administrador judicial (art. 52, I, e art. 64 da Lei de Recuperação Judicial) Laspro Consultores Ltda. Em 24 de outubro de 2022, o MM. Juízo da 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais do Foro Central da Comarca de São Paulo/SP, homologou, com ressalvas, o Plano de Recuperação Judicial unitário apresentado pelas devedoras e aprovado pelos credores em assembleia, bem como concedeu a recuperação judicial à Coesa Participações e Engenharia S.A., Construtora Coesa S.A., Coesa Construção e Montagens S.A., Coesa Engenharia Ltda., Coesa Logística e Comércio Exterior S.A., Oas Investments Limited e OAS Finance Limited. Em 27 de junho de 2023, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo proferiu decisão concordando a recuperação judicial do Grupo Coesa em falência (processo 1111746-12.2021.8.26.0100). A decisão foi suspensa pelo Ministro Humberto Martins, relator do caso no Superior Tribunal de Justiça (STJ) – Agravo Interno na Tutela Antecipada Antecedente 38/SP), em 09 de agosto de 2023. Com isso, a recuperação judicial do Grupo Coesa teve seu curso retornado e encontra-se em pleno vigor. 1.2. Reestruturação societária Grupo COESA: Em 31 de março de 2021, a Metha S.A. (atual denominação da OAS S.A.) ("Metha") com o objetivo de readequar sua estrutura societária e organizacional e implementar uma reorganização societária em seu grupo empresarial, alienou as ações da Construtora COESA S.A. (atual denominação da Construtora OAS S.A.) para a sua entidade subsidiária integral COESA Participações e Engenharia S.A. (atual denominação da OAS Engenharia S.A.) ("COESA P&E"). Em 20 de abril de 2021, a Metha realizou aumento de capital na sua entidade controlada direta COESA P&E, apurado com base em laudo de avaliação emitido por empresa especializada, composto pelos seguintes bens e direitos: i) Investimento nas controladas COESA Construção e Montagens S.A. (atual denominação da OAS Engenharia e Construção S.A.), EPP Energia Elétrica, Promoção e Participações Ltda., COESA Internacional S.A. (atual denominação da OAS Internacional S.A.), Solace Empreendimentos Imobiliários S.A., Empresa Peruana de Águas S.A., Construtora OAS Angola Ltda., OAS Investments Limited (BVI) e OAS Restructuring Limited (Cayman). II. Créditos e débitos de conta corrente intercompany. Em 14 de maio de 2021, a Metha alienou sua participação na COESA P&E ao FIP ZEGAMA. Em 02 de julho de 2021, o FIP ZEGAMA alienou suas ações da COESA P&E para a COESA S.A. 1.3. Entidades da Companhia: A lista a seguir apresenta as participações nas empresas controladas consideradas nas informações consolidadas:

| Entidades Controlada   | País       | Participação direta no capital social |         |
|--|------------|---------------------------------------|---------|
|  |            | 2024                                  | 2023    |
| COESA Construção e Montagens S.A. – Sucursal Portugal              | Portugal   | 100,00%                               | 100,00% |
| COESA Construção e Montagens S.A. – Sucursal Argentina             | Argentina  | 100,00%                               | 100,00% |
| COESA Construção e Montagens S.A. – Sucursal Peru                  | Peru       | 100,00%                               | 100,00% |
| COESA Construção e Montagens S.A. – Sucursal Costa Rica            | Costa Rica | 100,00%                               | 100,00% |
| COESA Construção e Montagens S.A. – Sucursal Panamá                | Panamá     | 100,00%                               | 100,00% |
| OAS Engineering Namibia ("COESA Construção e Montagens – Namibia") | Namíbia    | 100,00%                               | 100,00% |

2. Base de elaboração e políticas contábeis das demonstrações contábeis individuais e consolidadas – 2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e também de acordo com as normas internacionais. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, as orientações e as interpretações técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC e aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC e as normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards ("IFRS"), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). A administração da Companhia autorizou a conclusão e divulgação das presentes demonstrações contábeis individuais e consolidadas em 31 de março de 2025 e consideram os eventos subsequentes ocorridos até esta data, que possam ter efeito sobre estas demonstrações contábeis, quando requeridos. Todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas nestas demonstrações contábeis individuais e consoldadas, que são utilizadas pela Administração, para tomada de decisão. 2.2. Base de elaboração: As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, exceto pela avaliação de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, que estão mensurados pelo

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais – R\$)

|   | Nota | Capital social |                 | Outras Reservas  | Prejuízo acumulado | Total          | Participação de não controladores |          | Total Consolidado |
|---|------|----------------|-----------------|------------------|--------------------|----------------|-----------------------------------|----------|-------------------|
|   |      | 2024           | 2023            |                  |                    |                | 2024                              | 2023     |                   |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>           |      |                |                 |                  |                    |                |                                   |          |                   |
| Lucro/(Prejuízo) do exercício                     | 14   | 301.105        | -               | -                | 506                | 301.852        | -                                 | -        | 301.852           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>            |      | <b>301.105</b> | <b>-</b>        | <b>-</b>         | <b>3.135</b>       | <b>304.987</b> | <b>-</b>                          | <b>-</b> | <b>304.987</b>    |
| Prejuízo/(Lucro) do exercício                     |      | -              | -               | -                | (20.829)           | (20.829)       | -                                 | -        | (20.829)          |
| Outros resultados abrangentes                     |      | -              | -               | (1.081)          | -                  | (1.081)        | -                                 | -        | (1.081)           |
| Outros resultados abrangentes                     |      | -              | -               | (271)            | -                  | (271)          | -                                 | -        | (271)             |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b> |      | <b>(1.352)</b> | <b>(20.829)</b> | <b>(22.181)</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>-</b>                          | <b>-</b> | <b>-</b>          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>            |      | <b>301.105</b> | <b>(1.111)</b>  | <b>(282.806)</b> | <b>-</b>           | <b>-</b>       | <b>-</b>                          | <b>-</b> | <b>282.806</b>    |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Resultados para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|  | Nota | Controladora    |                | Consolidado     |                |
|--|------|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
|  |      | 2024            | 2023           | 2024            | 2023           |
| <b>Receita líquida</b>   |      |                 |                |                 |                |
| Lucros dos serviços prestados  | 15   | 68.179          | 78.774         | 68.179          | 78.774         |
|  |      | (54.550)        | (71.784)       | (54.550)        | (71.784)       |
| <b>Lucro bruto</b>   |      | <b>13.629</b>   | <b>6.990</b>   | <b>13.629</b>   | <b>6.990</b>   |
| Despesas gerais e administrativas  | 16   | (2.046)         | (7.669)        | (3.135)         | (7.669)        |
| Outras receitas (despesas) – líquidas  | 16   | (15.772)        | 6.872          | (15.877)        | 6.872          |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>  |      | <b>(17.772)</b> | <b>(797)</b>   | <b>(19.012)</b> | <b>(797)</b>   |
| Lucro (prejuízo) antes da equivalência, receitas (despesas) financeiras e impostos |      | (4.143)         | 6.193          | (5.383)         | 6.193          |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 7    | (431)           | -              | -               | -              |
| Provisão para perdas em investimentos  | 7    | (2.052)         | -              | -               | -              |
| Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos                                  |      | (6.626)         | 6.193          | (5.383)         | 6.193          |
| Receitas financeiras   |      | 19.339          | 14.375         | 20.772          | 14.375         |
| Despesas financeiras   |      | (25.942)        | (17.433)       | (28.018)        | (17.433)       |
| <b>Resultado financeiro</b>  |      | <b>17</b>       | <b>(6.003)</b> | <b>(3.058)</b>  | <b>(3.058)</b> |
| Lucro antes dos impostos   |      | (12.629)        | 3.135          | (12.629)        | 3.135          |
| Imposto de renda e contribuição social Diferidos                                   | 18   | (8.200)         | -              | (8.200)         | -              |
| <b>Lucro/(Prejuízo) do exercício</b>   |      | <b>(20.829)</b> | <b>3.135</b>   | <b>(20.829)</b> | <b>3.135</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|  | Nota | Controladora    |              | Consolidado     |              |
|--|------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|  |      | 2024            | 2023         | 2024            | 2023         |
| <b>Prejuízo/(Lucro) do exercício</b>                         |      |                 |              |                 |              |
| Outros resultados abrangentes a serem reclassificados        |      | -               | -            | -               | -            |
| por o resultado do exercício em períodos subsequentes:       |      | -               | -            | -               | -            |
| Perda na conversão das operações com controladas no exterior |      | (1.081)         | -            | (1.081)         | -            |
| Perda na conversão com investimentos no exterior             |      | (271)           | -            | (271)           | -            |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício</b>            |      | <b>(22.181)</b> | <b>3.135</b> | <b>(22.181)</b> | <b>3.135</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fluxo de caixa das atividades operacionais

|  |         |                |                 |                |               |
|--|---------|----------------|-----------------|----------------|---------------|
| Contas a receber   | 14.709  | (26.409)       | 14.713          | (26.409)       |               |
| Estoque  | 235     | 7.903          | 235             | 7.903          |               |
| Impostos a recuperar   | 58      | (10)           | 51              | (10)           |               |
| Depósitos e valores vinculados   | 10      | 390            | 10              | 390            |               |
| Despesas antecipadas   | 1.031   | 812            | 1.031           | 812            |               |
| Adiantamentos a terceiros  | (1.130) | 1.618          | (1.257)         | 1.618          |               |
| Outros ativos  | (180)   | 13             | (175)           | 13             |               |
| <b>Aumento (redução) nos ativos operacionais</b>                             |         | <b>14.709</b>  | <b>(26.409)</b> | <b>14.713</b>  |               |
| Contas a receber   | 14.709  | (26.409)       | 14.713          | (26.409)       |               |
| Estoque  | 235     | 7.903          | 235             | 7.903          |               |
| Impostos a recuperar   | 58      | (10)           | 51              | (10)           |               |
| Depósitos e valores vinculados   | 10      | 390            | 10              | 390            |               |
| Despesas antecipadas   | 1.031   | 812            | 1.031           | 812            |               |
| Adiantamentos a terceiros  | (1.130) | 1.618          | (1.257)         | 1.618          |               |
| Outros ativos  | (180)   | 13             | (175)           | 13             |               |
| <b>Aumento (redução) nos ativos operacionais</b>                             |         | <b>14.709</b>  | <b>(26.409)</b> | <b>14.713</b>  |               |
| Salários, provisões e contribuições sociais                                  | (1.432) | (612)          | (1.366)         | (612)          |               |
| Tributos e contribuições a recolher  | (2.299) | (16.097)       | (2.129)         | (16.097)       |               |
| Adiantamentos de terceiros   | 984     | -              | 984             | -              |               |
| Receita diferida   | 694     | (6.205)        | 694             | (6.205)        |               |
| Parcelamento de Tributos Federais  | (849)   | -              | (849)           | -              |               |
| Conta Corrente de Consórcios   | (5.343) | (2.444)        | (5.343)         | (2.444)        |               |
| Seguros  | (946)   | 965            | (946)           | 965            |               |
| Outros passivos  | (541)   | 429            | (541)           | 429            |               |
| <b>Aumento (redução) nos ativos operacionais</b>                             |         | <b>14.709</b>  | <b>(26.409)</b> | <b>14.713</b>  |               |
| Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais            |         | <b>14.709</b>  | <b>(26.409)</b> | <b>14.713</b>  |               |
| Recebimento na venda de imobilizado  | -       | 17             | -               | 17             |               |
| Aquisição de imobilizado   | (35)    | -              | (35)            | -              |               |
| Caixa aplicado nas (gerado pelas) atividades de investimento                 |         | <b>(35)</b>    | <b>17</b>       | <b>(35)</b>    |               |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                               |         | <b>(35)</b>    | <b>17</b>       | <b>(35)</b>    |               |
| Empréstimos tomados de terceiros   | 12      | 196            | 30.925          | 196            | 30.925        |
| Empréstimos tomados a partes relacionadas                                    | 6       | 4.540          | 3.817           | 11.257         | 3.820         |
| Empréstimos pagos a partes relacionadas                                      | 6       | (9.431)        | -               | (15.145)       | -             |
| Caixa gerado pelas atividades de financiamento                               |         | <b>(4.695)</b> | <b>34.742</b>   | <b>(3.692)</b> | <b>34.745</b> |
| Aumento na caixa e equivalentes de caixa antes do efeito da variação cambial |         | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>     | <b>2.943</b>   | <b>(92)</b>   |
| Efeito de variação cambial no caixa  |         | -              | -               | 2              | -             |
| <b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>                    |         | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>     | <b>2.945</b>   | <b>(92)</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>  |         | <b>104</b>     | <b>196</b>      | <b>116</b>     | <b>208</b>    |
| No início do exercício   |         | <b>3.032</b>   | <b>104</b>      | <b>3.061</b>   | <b>116</b>    |
| No final do exercício  |         | <b>3.032</b>   | <b>104</b>      | <b>3.061</b>   | <b>116</b>    |
| <b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>                    |         | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>     | <b>2.945</b>   | <b>(92)</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fluxo de caixa das atividades de investimento

|  |      |                |               |                |               |
|--|------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Recebimento na venda de imobilizado  | -    | 17             | -             | 17             |               |
| Aquisição de imobilizado   | (35) | -              | (35)          | -              |               |
| Caixa aplicado nas (gerado pelas) atividades de investimento                 |      | <b>(35)</b>    | <b>17</b>     | <b>(35)</b>    |               |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento                               |      | <b>(35)</b>    | <b>17</b>     | <b>(35)</b>    |               |
| Empréstimos tomados de terceiros   | 12   | 196            | 30.925        | 196            | 30.925        |
| Empréstimos tomados a partes relacionadas                                    | 6    | 4.540          | 3.817         | 11.257         | 3.820         |
| Empréstimos pagos a partes relacionadas                                      | 6    | (9.431)        | -             | (15.145)       | -             |
| Caixa gerado pelas atividades de financiamento                               |      | <b>(4.695)</b> | <b>34.742</b> | <b>(3.692)</b> | <b>34.745</b> |
| Aumento na caixa e equivalentes de caixa antes do efeito da variação cambial |      | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>   | <b>2.943</b>   | <b>(92)</b>   |
| Efeito de variação cambial no caixa  |      | -              | -             | 2              | -             |
| <b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>                    |      | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>   | <b>2.945</b>   | <b>(92)</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>  |      | <b>104</b>     | <b>196</b>    | <b>116</b>     | <b>208</b>    |
| No início do exercício   |      | <b>3.032</b>   | <b>104</b>    | <b>3.061</b>   | <b>116</b>    |
| No final do exercício  |      | <b>3.032</b>   | <b>104</b>    | <b>3.061</b>   | <b>116</b>    |
| <b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>                    |      | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>   | <b>2.945</b>   | <b>(92)</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fluxo de caixa das atividades de financiamento

|  |    |                |               |                |               |
|--|----|----------------|---------------|----------------|---------------|
| Empréstimos tomados de terceiros   | 12 | 196            | 30.925        | 196            | 30.925        |
| Empréstimos tomados a partes relacionadas                                    | 6  | 4.540          | 3.817         | 11.257         | 3.820         |
| Empréstimos pagos a partes relacionadas                                      | 6  | (9.431)        | -             | (15.145)       | -             |
| Caixa gerado pelas atividades de financiamento                               |    | <b>(4.695)</b> | <b>34.742</b> | <b>(3.692)</b> | <b>34.745</b> |
| Aumento na caixa e equivalentes de caixa antes do efeito da variação cambial |    | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>   | <b>2.943</b>   | <b>(92)</b>   |
| Efeito de variação cambial no caixa  |    | -              | -             | 2              | -             |
| <b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>                    |    | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>   | <b>2.945</b>   | <b>(92)</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa:</b>  |    | <b>104</b>     | <b>196</b>    | <b>116</b>     | <b>208</b>    |
| No início do exercício   |    | <b>3.032</b>   | <b>104</b>    | <b>3.061</b>   | <b>116</b>    |
| No final do exercício  |    | <b>3.032</b>   | <b>104</b>    | <b>3.061</b>   | <b>116</b>    |
| <b>Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa</b>                    |    | <b>2.928</b>   | <b>(92)</b>   | <b>2.945</b>   | <b>(92)</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

Fluxo de caixa das atividades de investimento

|  |      |             |           |             |        |
|--|------|-------------|-----------|-------------|--------|
| Recebimento na venda de imobilizado                          | -    | 17          | -         | 17          |        |
| Aquisição de imobilizado                                     | (35) | -           | (35)      | -           |        |
| Caixa aplicado nas (gerado pelas) atividades de investimento |      | <b>(35)</b> | <b>17</b> | <b>(35)</b> |        |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento               |      | <b>(35)</b> | <b>17</b> | <b>(35)</b> |        |
| Empréstimos tomados de terceiros                             | 12   | 196         | 30.925    | 196         | 30.925 |
| Empréstimos tomados a partes relacionadas                    | 6    | 4.540       | 3.817     | 11.257      | 3.820  |
| Empréstimos pagos a partes relacionadas                      |      |             |           |             |        |







continuação

|   | Controladora |        |          | Consolidado |      |  |
|---|--------------|--------|----------|-------------|------|--|
|   | 2024         | 2023   |          | 2024        | 2023 |  |
| Ativos  |              |        |          |             |      |  |
| Provisão para perda de Investimento   | 698          | -      | 698      | -           |      |  |
| Perda estimada em crédito de liquidação duvidosa                              | 284          | -      | 284      | -           |      |  |
| Prejuízo fiscal e base negativa   | 10.364       | 10.292 | 10.364   | 10.292      |      |  |
| Subtotal  | 13.734       | 10.292 | 13.734   | 10.292      |      |  |
| Provisão para não realização de IR/CS diferidos (C) Compensação com o passivo | (10.683)     | (838)  | (10.683) | -           |      |  |
| Total   | 3.051        | 9.454  | 3.051    | 10.292      |      |  |
| Passivos  |              |        |          |             |      |  |
| Lucro diferido de obras   | (6.182)      | -      | (6.182)  | -           |      |  |
| Outras provisões temporárias  | (5.473)      | -      | (5.473)  | -           |      |  |
| Subtotal  | (11.655)     | -      | (11.655) | -           |      |  |
| (C) Compensação com o ativo   | 10.683       | -      | 10.683   | -           |      |  |
| Total   | (972)        | -      | (972)    | -           |      |  |
| Imposto de renda e contribuição social, diferidos ativos                      | 3.051        | 10.292 | 3.051    | 10.292      |      |  |
| Imposto de renda e contribuição social, diferidos passivos                    | (972)        | -      | (972)    | -           |      |  |
| Total   | 2.079        | 10.292 | 2.079    | 10.292      |      |  |

19. Instrumentos financeiros

A Companhia efetuou uma avaliação de seus instrumentos financeiros, descritos a seguir: **Gerenciamento de riscos:** A Companhia possui operações envolvendo instrumentos financeiros, os quais se destinam a atender suas necessidades operacionais, bem como a reduzir a exposição a riscos financeiros. A Administração des-

José Maria Magalhães de Azevedo – Diretor

Telmo Tonolli – Diretor

Gerusa Josefa da Silva – Contadora CRC 1SP 198.501/0-0

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da

COESA Construção e Montagens S.A. – Em Recuperação Judicial

São Paulo-SP

**Opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da COESA Construção e Montagens S.A. – Em Recuperação Judicial ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito no parágrafo "Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas", as demonstrações acimareferidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da COESA Construção e Montagens S.A. – Em Recuperação Judicial em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. **Base para opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidades com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva. **Incerteza relevante relacionada com a continuidade operacional:** **Recuperação Judicial:** Em 15 de outubro de 2021, a Companhia e outras empresas do Grupo COESA, em vista da situação financeira desfavorável que se encontrava, aliada a uma série de outros fatores, dentre os quais destacamos: (i) a forte retração do setor de construção civil e da economia, (ii) restrição a linhas de crédito; ajuízo, no Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo, pedido de recuperação judicial, distribuído sob nº

1111746-12.2021.8.26.0100, em conjunto com a Companhia e outras companhias do Grupo COESA, nos termos dos artigos 51 e seguintes da Lei nº 11.101/05 ("Lei de Recuperação Judicial"). A COESA P&E e suas controladas em recuperação avaliaram que, diante dos desafios decorrentes do agravamento da sua situação econômico-financeira, a Recuperação Judicial era a medida mais adequada para proteger o valor dos seus ativos, bem como para atender de forma organizada e racional aos interesses da coletividade de seus credores, na medida dos recursos disponíveis e, principalmente, manter a continuidade de suas atividades. Em 22 de outubro de 2021, o Juízo da 1ª Vara Empresarial de Recuperação Judicial e Falências do Foro Central da Comarca da Capital do Estado de São Paulo ("1ª Vara de Recuperação") deferiu o processamento da recuperação judicial da Controladora, tendo sido nomeado como administrador judicial (art. 52, I, e art. 64 da Lei de Recuperação Judicial) Lasprou Consultores Ltda. Em 27 de junho de 2023, o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo proferiu decisão convalidando a recuperação judicial do Grupo Coesa em falência (processo 1111746- 12.2021.8.26.0100). A decisão foi suspensa pelo Ministro Humberto Martins, relator do caso no Superior Tribunal de Justiça (STJ – Agravo Interno na Tutela Antecipada Antecedente 38/SP), em 09 de agosto de 2023. Com isso, a recuperação judicial do Grupo Coesa teve seu curso retomado e encontra-se em pleno vigor. **Ênfases:** **Realização do saldo de partes relacionadas:** Conforme mencionado na Nota Explicativa nº 6 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta na rubrica "Partes relacionadas", no passivo, os montantes de R\$ 27.359 e R\$ 45.600, individual e consolidado, e no ativo, os montantes de R\$ 344.505 e R\$ 355.718, individual e consolidado, cuja realização depende principalmente de reestruturas societárias por meio de sua controladora COESA S.A. – Em Recuperação Judicial, e da transferência de outros ativos do Grupo COESA, que ocorrerá após determinadas condições previstas pela administração serem cumpridas. A realização do montante acima dependerá do sucesso do cumprimento dessas condições. Nossa opinião não está ressalvada em função desse assunto. **Investimentos:** Conforme descrito nas Notas Explicativas nº 7 às demonstrações contábeis individuais, a Companhia possui registrado na rubrica "Investimentos", o montante de R\$ 2.200 e R\$ 17.014, ativo e passivo, respectivamente, em 31 de dezembro de 2024. No entanto, até a presente data, não recebemos a totalidade das conciliações, motivo pelo qual não tivemos como obter evidência de auditoria apropriada e suficiente, individuais, sobre o montante. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis

adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos suspeição profissional ao longo da auditoria. Além disso: **■** Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião com ressalva. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. **■** Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. **■** Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. **■** Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional. **■** Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. **■** Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. **■** Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. **■** Fornecemos também aos responsáveis pela governança, declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

São Paulo, 31 de março de 2025.

Senso Auditores Independentes – CRC-2SP 005.977/0-9 – CVM nº 7307

Guilherme Rocha Castro Soares – CRC-1SP 290.834/0-4

Publique no  
Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo  
ou apontando a câmera do seu  
celular no QRcode ao lado.  
[datamercantil.com.br](http://datamercantil.com.br)

☎ Contato: (11) 3361-8833

✉ Orçamentos: [comercial@datamercantil.com.br](mailto:comercial@datamercantil.com.br)

DATA  
MERCANTIL  
São Paulo



Documento assinado e  
certificado digitalmente  
Conforme MP 2.200-2  
de 24/08/2001 Confira ao  
lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do  
**Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera  
do seu celular no QR Code, ou acesse o link:  
[www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)





Concais S/A

CNPJ/MF nº 02.092.233/0001-97

Relatório da Diretoria

Senhores Acionistas, A Administração da Concais S.A., em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação dos Acionistas o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhada do Parecer dos Auditores Independentes, correspondentes aos exercícios findos em 31/12/2024 e de 2023, elaboradas a Presidência, a Diretoria e a Administração da Concais S.A. expressam os agradecimentos a todos aqueles

que de alguma forma contribuíram com a Companhia, possibilitando assim o sucesso da Concais no mercado nacional e em especial reconhecemos as contribuições e confiança de nossos parceiros, nossos funcionários e nossos colaboradores pelo empenho e dedicação, e em especial a Autoridade Portuária de Santos (APS).  
São Paulo, 14 de março de 2025.  
A Diretoria

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Em milhares de Reais)

| Balancos Patrimoniais                            |       |         | Demonstrações do Resultado |       |          | Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido |       |                |               |                  |                       |                    |          |
|--|-------|---------|----------------------------|-------|----------|--|-------|----------------|---------------|------------------|-----------------------|--------------------|----------|
| Ativo  | Notas | 2024    | 2023                       | Notas | 2024     | 2023   | Notas | Capital social | Reserva legal | Reserva especial | Reservas estatutárias | Retenção de lucros | Total    |
| Circulante                                       |       | 66.606  | 82.343                     |       |          |  |       | 4.520          | 904           | 904              | 451                   | —                  | 6.780    |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4     | 43.839  | 56.728                     | 19    | 188.825  | 185.372  |       | —              | —             | —                | —                     | 100.654            | 100.654  |
| Contas a receber de clientes                     | 5     | 20.559  | 23.913                     | 20    | (43.509) | (42.323)   |       | —              | —             | —                | —                     | (30.196)           | (30.196) |
| Tributos a recuperar                             | 6     | 1.852   | 1.206                      |       | 145.316  | 143.049  | 18.3  | —              | —             | —                | —                     | (70.458)           | (70.458) |
| Outros créditos                                  | 7     | 251     | 236                        |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Despesas antecipadas                             | 8     | 105     | 260                        | 21    | (22.781) | (16.860)   |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Não circulante                                   |       | 128.704 | 80.563                     | 22    | 297      | (612)  |       | 4.520          | 904           | 904              | 451                   | —                  | 6.780    |
| Partes relacionadas                              | 9     | 37.997  | 45.142                     |       | 122.834  | 125.577  |       | —              | —             | —                | —                     | 75.926             | 75.926   |
| Depósitos judiciais                              | 17    | 49.211  | 555                        |       | (6.061)  | (6.265)  | 18.3  | —              | —             | —                | —                     | (22.778)           | (22.778) |
| Imobilizado                                      | 10    | 87.208  | 45.697                     |       | 5.069    | 4.723  |       | 4.520          | 904           | 904              | 451                   | 53.148             | 59.928   |
| Intangível                                       | 11    | 2.931   | 2.715                      |       |          | 36   |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
|  |       | 38.565  | 32.151                     | 23    | (992)    | (1.506)  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
|  |       | 41.496  | 34.866                     |       | 121.840  | 124.071  |       | 75.926         | 100.654       | —                | —                     | —                  | —        |
| Total do ativo                                   |       | 195.310 | 162.906                    | 25    | (45.914) | (23.417)   |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Passivo e patrimônio líquido                     | Notas | 2024    | 2023                       |       | 2.05206  | 2.72037  |       | 75.926         | 100.654       | —                | —                     | —                  | —        |
| Circulante                                       |       | 24.576  | 96.911                     |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Empréstimos e financiamentos                     | 12    | 3.451   | 4.668                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Fornecedores                                     | 13    | 1.885   | 3.536                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Obrigações trabalhistas                          | 14    | 904     | 757                        |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Obrigações tributárias                           | 14    | 2.460   | 3.493                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Dividendos a pagar                               | 18.4  | 8.717   | 76.947                     |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Outras contas a pagar                            | 15    | 150     | 422                        |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Compromisso com poder concedente                 | 16    | 7.009   | 7.088                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Não circulante                                   |       | 110.806 | 59.215                     |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Empréstimos e financiamentos                     | 12    | —       | 3.375                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Provisão p/ demandas judiciais e administrativas | 17    | 96.184  | 40.013                     |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Obrigações tributárias                           | 14    | —       | 1.276                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Compromisso com poder concedente                 | 16    | 14.622  | 14.551                     |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Patrimônio líquido                               |       | 59.928  | 6.780                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Capital social                                   | 18.1  | 4.520   | 4.520                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Reserva legal e de lucros                        | 18.2  | 55.408  | 2.260                      |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |
| Total do passivo e patrimônio líquido            |       | 195.310 | 162.906                    |       |          |  |       | —              | —             | —                | —                     | —                  | —        |

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis

1. Contexto operacional – A Concais S.A. ("Concais" ou "Companhia") foi constituída em 04 de agosto de 1997, mediante contrato de arrendamento para exploração de instalação portuária, com utilização de área correspondente a 43.227,03 metros quadrados da Autoridade Portuária de Santos – APS (antiga CODESP), situada em Outerinhos na margem direita do Porto de Santos, e objeto do contrato de arrendamento PRES/022-98 e seus aditivos celebrados entre a APS e a Companhia. Tem sua Sede e Foro na Cidade de São Paulo, no Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1306, 8º andar, sala 83, Vila Olímpia, CEP 04547-005 e filial na Cidade de Santos, Estado de São Paulo, na Avenida Cândido Gaffrêe, s/nº 25 interno, Porto de Santos, Terminal de Passageiros, na Cidade de Santos, Estado de São Paulo. O prazo inicial de arrendamento era de 20 anos e renovável, uma única vez, por igual período de tempo, conferindo o direito de operar o Terminal, contados a partir da data de assinatura do contrato de arrendamento, com vigência até maio de 2018. Em 1º de setembro de 2017, foi emitida a Resolução nº 5636/2017 pela Agência Nacional de Transportes Aquaviários (ANTAQ), através da qual foi aprovado o Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental (EVTEA), reconhecida a possibilidade de prorrogação antecipada do contrato de arrendamento pelo prazo de 20 anos; e avaliação pelo Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil – MTPA das características do projeto e sua correspondente aprovação, cuja vigência será até maio de 2038. Em 16 de julho de 2018, a Companhia assinou o sétimo termo aditivo ao Contrato de Arrendamento nº PRES/022-98, passando a nova vigência do contrato de arrendamento a se encerrar-se em 10 de maio de 2038. Em 02 de setembro de 2021, a Companhia assinou o oitavo termo aditivo ao Contrato de Arrendamento nº PRES/022-98, alterando o índice de correção contratual de IGP-M para IPCA. 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis – 2.1. Declaração de conformidade e aprovação das demonstrações contábeis: As demonstrações contábeis da Companhia para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024, foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos contábeis emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC). As demonstrações contábeis foram aprovadas pela Diretoria da Sociedade em 14 de março de 2025, considerando os eventos subsequentes ocorridos até esta data que tiveram efeito sobre as divulgações das referidas demonstrações. 2.2. Base de apresentação: As demonstrações contábeis são elaboradas com o apoio em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis são apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais e administrativas. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas anualmente. 2.3. Moeda funcional: As demonstrações contábeis são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. 2.4. Conversão de moeda estrangeira: Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional (o Real) utilizando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e nos encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado. 2.5. Uso de estimativas e julgamentos: A preparação das demonstrações contábeis de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Tais estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações contábeis. Itens significativos sujeitos à estas estimativas e premissas incluem a avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo, estimativas para reconhecimento da Perda Esperada com Crédito de Liquidação Duvidosa (PECLD), bem como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para demandas judiciais. A liquidação das transações envolvendo estas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis, devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Administração monitora e revisa periódica e tempestivamente essas estimativas e suas políticas. 2.6. Regime de escrituração contábil: As receitas, os custos e as despesas foram registrados pelo regime de competência. Os ativos realizáveis e passivos exigíveis até o prazo de um ano foram classificados no circulante e aqueles com prazos superiores a um ano foram classificados no grupo não circulante. 3. Sumário das principais políticas contábeis – a) Reconhecimento da receita, custos e despesas: A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. As receitas são apresentadas nos resultados dos exercícios pelo seu valor líquido, ou seja, excluem os impostos incidentes sobre elas e são reconhecidas com base nos serviços prestados, na sua efetiva prestação. O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência sendo os custos compostos por custos portuários, custos de arrendamento, pessoal, encargos sociais, serviços de terceiros, manutenções, amortizações de ativos, entre outros insumos relacionados às operações portuárias, estão demonstradas separadamente das despesas operacionais, e são registradas no exercício em que incorrerem. b) Caixa e equivalentes de caixa: Incluem caixa e saldos positivos em contas correntes mantidas junto às instituições financeiras. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e, estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por consequente, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, como por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação. As aplicações realizadas em investimentos com vencimento superior a três meses são classificadas como títulos e valores mobiliários, uma vez que possuem uma liquidez diferenciada. c) Contas a receber de clientes:

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

| Fluxo de caixa das atividades operacionais   | 2024     | 2023     |
|--|----------|----------|
| Lucro líquido antes das provisões tributárias  | 121.840  | 124.071  |
| Ajustes para conciliar o resultado às disponibilizações geradas pelas atividades operacionais: |          |          |
| Depreciações e amortizações  | 2.358    | 2.076    |
| Resultado na venda ou baixa de ativos imobilizados e intangíveis                               | 28       | —        |
| Juros e variações monetárias e cambiais líquidas   | 687      | 1.477    |
| Provisão para demandas administrativas e judiciais   | 56.171   | 30.394   |
| Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa   | —        | 13       |
| Ajuste a Valor Presente – Compromisso Poder Concedente   | 1.582    | 1.568    |
| Atualização Contrato de arrendamento   | (735)    | (669)    |
| (Decréscimo)/acréscimo em ativos   |          |          |
| Contas a receber de clientes   | 3.354    | (6.962)  |
| Impostos a recuperar   | (647)    | (796)    |
| Outros créditos  | (15)     | (224)    |
| Despesas antecipadas   | 155      | (181)    |
| Depósitos judiciais  | (48.656) | 141      |
| (Decréscimo)/acréscimo em passivos   |          |          |
| Fornecedores   | (1.650)  | —        |
| Obrigações trabalhistas e tributárias  | (46.472) | (22.550) |
| Outras contas a pagar  | (272)    | (430)    |
| Compromisso com poder concedente   | (1.590)  | (667)    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social pagas   | (1.604)  | (1.401)  |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais   | 84.534   | 126.934  |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento  |          |          |
| Aquisição de imobilizados e intangíveis  | (8.281)  | (9.980)  |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento  | (8.281)  | (9.980)  |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento   |          |          |
| Amortização de empréstimos e financiamentos  | (5.279)  | (6.118)  |
| Caixa líquido consumido nas ativid. de financiamento   | (5.279)  | (6.118)  |
| Das atividades de financiamentos com acionistas  |          |          |
| Mutuos concedidos ou pagos   | (35.602) | (57.900) |
| Mutuos captados ou recebidos   | 42.747   | 26.731   |
| Distribuição de dividendos   | (91.008) | (43.954) |
| Caixa líquido consumido nas ativid. de financiamento   | (88.863) | (75.123) |
| Caixa líquido consumido nas ativid. de financiamentos  | (83.142) | (81.241) |
| (Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa                                     | (12.889) | 35.713   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício   | 56.728   | 21.015   |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício  | 43.839   | 56.728   |
| (Redução)/aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa                                     | (12.889) | 35.713   |

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IFRS 16/ CPC 06 R2 Arrendamento

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Alterações na IAS 7/ CPC 03 (R2) e IFRS 7/ CPC 04 (R1)

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Alterações na IAS 21/ CPC 02

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Alterações na IFRS 7/ CPC 40 (R1) e IFRS 9/ CPC 48

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Alterações na IFRS 7/ CPC 40 (R1) e IFRS 9/ CPC 48

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Alterações na IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de quaisquer itens nas demonstrações contábeis

Norma

Descrição

Resultado

Alterações na norma IAS 1/ CPC 26 R1 Apresentação das demonstrações contábeis

Essas alterações não têm efeito sobre a mensuração de



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025





Sinch BR S.A.

CNPJ/MF nº 01.126.946/0001-61

| Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$)   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
|--|--------|----------------|----------------|-------------------|---------------------------------|---|------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|--|--|--|--|
| Ativo  | Nota   | Controladora   |                | Consolidado       |                                 | Passivo e Patrimônio Líquido                    | Nota | Controladora                |                | Consolidado    |                |  |  |  |  |
|  |        | 2023           | 2022           | 2023              | 2022                            |   |      | 2023                        | 2022           | 2023           | 2022           |  |  |  |  |
| <b>Circulante</b>  |        |                |                |                   |                                 | <b>Circulante</b>                               |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Caixa e equivalentes de caixa  | 6      | 43.251         | 82.769         | 45.839            | 85.253                          | Fornecedores                                    | 15   | 131.534                     | 84.393         | 131.718        | 84.670         |  |  |  |  |
| Contas a receber de clientes   | 7      | 144.178        | 113.095        | 144.178           | 113.095                         | Salários e encargos sociais                     | 16   | 20.800                      | 26.594         | 20.800         | 26.594         |  |  |  |  |
| Tributos a recuperar   | 8      | 13.160         | 26.417         | 13.173            | 26.806                          | Tributos a recolher                             | 17   | 5.457                       | 4.133          | 5.457          | 4.133          |  |  |  |  |
| Despesas antecipadas   | 9      | 2.411          | 2.683          | 2.411             | 2.683                           | Passivos de arrendamento                        | 12   | 1.380                       | 1.601          | 1.380          | 1.601          |  |  |  |  |
| Partes relacionadas  | 24     | 273.365        | 232.621        | 273.850           | 233.425                         | Dividendos e JCP a pagar                        | 20   | 162.824                     | 27.293         | 162.824        | 27.293         |  |  |  |  |
| Outros ativos  |        | 302            | 579            | 304               | 579                             | Partes relacionadas                             | 24   | 34.944                      | 10.244         | 34.869         | 10.169         |  |  |  |  |
|  |        | <b>476.668</b> | <b>458.164</b> | <b>479.755</b>    | <b>461.841</b>                  | Outros passivos                                 |      | 3.518                       | 6.104          | 3.518          | 6.106          |  |  |  |  |
|  |        |                |                |                   |                                 |   |      | <b>360.457</b>              | <b>160.362</b> | <b>360.566</b> | <b>160.565</b> |  |  |  |  |
| <b>Não Circulante</b>  |        |                |                |                   |                                 | <b>Não Circulante</b>                           |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Depósitos e cauções  | 27     | 24.003         | 5.332          | 24.404            | 5.809                           | Partes relacionadas                             | 24   | 255.000                     | 255.000        | 255.000        | 255.000        |  |  |  |  |
| Despesas antecipadas   | 9      | 872            | 203            | 872               | 203                             | Passivos de arrendamento                        | 12   | 2.189                       | 1.480          | 2.189          | 1.480          |  |  |  |  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 10     | 178.556        | 96.219         | 178.556           | 96.219                          | Provisão para riscos                            | 18   | 4.736                       | 3.054          | 4.736          | 3.054          |  |  |  |  |
| Tributos a recuperar   | 8      | 3.427          | –              | 3.428             | –                               | Outros passivos                                 |      | –                           | 1.870          | –              | 1.870          |  |  |  |  |
| Investimentos  | 11     | 3.986          | 4.391          | 606               | 440                             |   |      | 261.925                     | 261.404        | 261.925        | 261.404        |  |  |  |  |
| Ativos de direito de uso e arrendamento  | 12     | 3.137          | 2.371          | 3.137             | 2.371                           | <b>Total do passivo</b>                         |      | <b>622.382</b>              | <b>421.766</b> | <b>622.491</b> | <b>421.969</b> |  |  |  |  |
| Intangível   | 13     | 1.429          | 226.521        | 1.429             | 226.521                         | <b>Patrimônio Líquido</b>                       | 20   |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Imobilizado  | 14     | 11.749         | 13.647         | 11.749            | 13.647                          | Capital social                                  |      | 131.803                     | 131.803        | 131.803        | 131.803        |  |  |  |  |
|  |        | 227.159        | 348.684        | 224.181           | 345.210                         | Reserva de lucros                               |      | 11.868                      | 253.279        | 11.868         | 253.279        |  |  |  |  |
| <b>Total do Ativo</b>  |        | <b>703.827</b> | <b>806.848</b> | <b>703.936</b>    | <b>807.051</b>                  | Prejuizos acumulados                            |      | (62.226)                    | (62.226)       | –              | –              |  |  |  |  |
|  |        |                |                |                   |                                 | <b>Total do patrimônio líquido</b>              |      | <b>81.445</b>               | <b>385.082</b> | <b>81.445</b>  | <b>385.082</b> |  |  |  |  |
|  |        |                |                |                   |                                 | <b>Total do Passivo e do Patrimônio Líquido</b> |      | <b>703.827</b>              | <b>806.848</b> | <b>703.936</b> | <b>807.051</b> |  |  |  |  |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em Milhares de Reais – R\$)   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Reserva de lucros  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
|  | Nota   | Capital social | Reserva legal  | Reserva de lucros | Dividendos adicionais propostos | Lucros (prejuizos) acumulados                   |      | Total do patrimônio líquido |                |                |                |  |  |  |  |
| <b>Em 31 de dezembro de 2021</b>   |        | <b>131.803</b> | <b>8.995</b>   | <b>214.119</b>    | –                               | –   |      | <b>354.917</b>              |                |                |                |  |  |  |  |
| Lucro líquido do exercício   | 20.(a) | –              | –              | –                 | –                               | 57.458  |      | 57.458                      |                |                |                |  |  |  |  |
| Constituição de reserva legal  |        | –              | 2.873          | –                 | –                               | (2.873)   |      | –                           |                |                |                |  |  |  |  |
| Alocação para reserva de lucros  |        | –              | –              | 54.585            | –                               | (54.585)  |      | –                           |                |                |                |  |  |  |  |
| Dividendos a pagar   |        | –              | –              | (27.293)          | –                               | –   |      | –                           |                |                |                |  |  |  |  |
| Dividendos adicionais propostos  |        | –              | –              | (74.850)          | 74.850                          | –   |      | (27.293)                    |                |                |                |  |  |  |  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>   |        | <b>131.803</b> | <b>11.868</b>  | <b>166.561</b>    | <b>74.850</b>                   | –   |      | <b>385.082</b>              |                |                |                |  |  |  |  |
| Prejuízo líquido do exercício  |        | –              | –              | –                 | –                               | (168.106)                                       |      | (168.106)                   |                |                |                |  |  |  |  |
| Utilização da reserva de lucros para absorção de prejuizos   | 20.(c) | –              | –              | (105.880)         | –                               | 105.880   |      | –                           |                |                |                |  |  |  |  |
| Dividendos adicionais aprovados na AGO de 2023   | 20.(c) | –              | –              | –                 | (74.850)                        | –   |      | (74.850)                    |                |                |                |  |  |  |  |
| Juros sobre capital próprio aprovados na AGO de 2023   | 20.(c) | –              | –              | (60.681)          | –                               | –   |      | (60.681)                    |                |                |                |  |  |  |  |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>   |        | <b>131.803</b> | <b>11.868</b>  | –                 | –                               | <b>(62.226)</b>                                 |      | <b>81.445</b>               |                |                |                |  |  |  |  |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma)  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| <b>1. Contexto Operacional</b> – A Sinch BR S.A. (“Companhia”) e sua controlada (conjuntamente, “o Grupo”) atuam no ramo de conteúdo móvel e mensageria, sendo o desenvolvimento e venda de “Short Message Service” (SMS) e plataformas de inovação e desenvolvimento de aplicativos e mensagens de conversação. A receita da Companhia é formada pelo total de volume de mensagens transacionadas. O controlador da Companhia em 31 de dezembro de 2023 é a Sinch Latin America Holding AB, uma empresa com sede na Suécia. O controlador indireto da Companhia é a empresa Sinch AB (publ), companhia aberta com ações negociadas na bolsa de valores da Suécia (NASDAQ Stockholm), com sede na cidade de Estocolmo, Suécia. A Companhia é uma sociedade anônima de capital fechado com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1.663, 10º andar, São Paulo, Estado de São Paulo. Em 1º de maio de 2022, a Companhia incorporou a sua investida Sinch Brasil S.A. e lhe sucedeu em todos seus direitos e obrigações, conforme previsto na Lei das S.A. nº 6.404. Com esta incorporação, a Companhia alterou a sua denominação social para Sinch BR S.A. Ver divulgações adicionais sobre esta incorporação na nota explicativa nº 26. <b>2. Resumo das Políticas Contábeis Materiais</b> – As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo. Essas práticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposições em contrário. <b>2.1. Base de preparação:</b> As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico, exceto se informado de outra forma, conforme descrito nas práticas contábeis a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Companhia no processo de aplicação de suas políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras consolidadas, estão divulgadas na nota explicativa nº 3. <b>2.2. Consolidação:</b> As seguintes políticas contábeis são aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas. (i) Controlada: O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. (ii) Investimentos em entidades contabilizadas pelo método da equivalência: Os investimentos do Grupo em entidades contabilizadas pelo método da equivalência patrimonial compreendem sua participação em coligada. As coligadas são aquelas entidades nas quais o Grupo, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle ou controle conjunto, sobre as políticas financeiras e operacionais. Tais investimentos são reconhecidos inicialmente pelo custo, o qual inclui os gastos com a transação. Após o reconhecimento inicial, as demonstrações financeiras incluem a participação do Grupo no lucro ou prejuízo líquido do exercício e outros resultados abrangentes da investida até a data em que a influência significativa deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, investimentos em controladas também são contabilizados com o uso desse método. (iii) Transações eliminadas na consolidação: Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. <b>2.3. Combinações de negócio:</b> Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para o Grupo. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio. A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações pré-existentes. Esses montantes são geralmente reconhecidos no resultado do exercício. Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se a contraprestação contingente é classificada como instrumento patrimonial, então ela não é remensurada e a liquidação é registrada dentro do patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório e as alterações subsequentes ao valor justo são registradas no resultado do exercício. <b>2.4. Moeda funcional e moeda de apresentação:</b> As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que é a moeda funcional da Companhia e, também, a moeda de apresentação do Grupo. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. <b>2.5. Transações em moedas estrangeiras:</b> Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo pelas taxas de câmbio nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. Ativos e passivos não monetários que são mensurados pelo valor justo em moeda estrangeira são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio na data em que o valor justo foi determinado. Itens não monetários que são mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio na data da transação. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado. <b>2.6. Caixa e equivalentes de caixa:</b> São representados por saldos em caixa, recursos em contas bancárias de livre movimentação e Certificados de Depósito Bancário – CDB, valorizados de acordo com as taxas pactuadas, não diferem significativamente dos valores de mercado, até as datas de encerramento das demonstrações financeiras. As operações registradas como caixa e equivalentes de caixa possuem liquidez imediata e vencimento em até 90 dias a partir da data original da aplicação. Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros propósitos. Para que um investimento seja qualificado como equivalente de caixa, ele precisa ter conversibilidade imediata em montante conhecido de caixa e estar sujeito a um insignificante risco de mudança de valor. <b>2.7. Instrumentos financeiros:</b> O Grupo classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias de mensuração: • Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado). • Mensurados ao custo amortizado. Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia não possui instrumentos financeiros mensurados ao valor justo; todos os instrumentos financeiros são mensurados ao custo amortizado. (i) Ativos e passivos financeiros não derivativos – reconhecimento e desreconhecimento: Compras e vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, data na qual o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e o Grupo tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. (ii) “Impairment” de ativos financeiros: O Grupo avalia, em base prospectiva, as perdas esperadas de crédito associadas aos títulos de dívida registrados ao custo amortizado e ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A metodologia de “impairment” aplicada depende de ter havido ou não um aumento significativo no risco de crédito. Para as contas a receber de clientes, a Companhia aplica a abordagem simplificada conforme permitido pelo CPC 48 e, por isso, reconhece as perdas esperadas ao longo da vida útil a partir do reconhecimento inicial dos recebíveis. <b>2.8. Contas a receber de clientes:</b> As contas a receber de clientes correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As contas a receber de clientes são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros menos a perda estimada por créditos de liquidação duvidosa (“impairment”). A perda estimada por créditos de liquidação duvidosa, quando necessária, é reconhecida em montante considerado suficiente pela Administração, levando em conta os riscos envolvidos, para cobrir as perdas prováveis na realização dos créditos. <b>2.9. Ativos intangíveis:</b> (i) Ágio: O ágio é registrado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. O ágio resulta da aquisição de controladas e representa o excesso da (ii) contraprestação transferida, (iii) do valor da participação de não controladores na aquisição e (iii) do valor justo na data da aquisição de qualquer participação patrimonial anterior na adquirida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. O ágio não é amortizado, mas é submetido ao teste de redução ao valor recuperável no mínimo anualmente. Para fins do teste de redução ao valor recuperável, o ágio é alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa do Grupo (ou grupos de unidades geradoras de caixa) que irão se beneficiar das sinergias da combinação. As unidades geradoras de caixa às quais o ágio foi alocado são submetidas anualmente ao teste de redução ao valor recuperável ou, com maior frequência quando houver indicação de que a unidade poderá apresentar redução ao valor recuperável. Se o valor recuperável da unidade geradora de caixa for menor que o valor contábil, a perda por redução ao valor recuperável é primeiramente alocada para reduzir o valor contábil do ágio alocado à unidade e, posteriormente, aos outros ativos da unidade, proporcionalmente ao valor contábil de cada um dos seus ativos. As perdas por redução ao valor recuperável do ágio são reconhecidas no período subsequente. A alocação do preço de compra referente a ativos intangíveis identificáveis como “mais-valia” estava contabilizada na controladora como investimentos, sendo que em 2022 foi reclassificada para o intangível, devido à incorporação da Controlada mencionada na nota explicativa nº 26. (ii) Marcas registradas e licenças: As marcas registradas e as licenças adquiridas separadamente são registradas, inicialmente, pelo custo histórico. As marcas registradas e as licenças adquiridas em uma combinação de negócios são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. Posteriormente, as marcas e licenças, avaliadas com vida útil definida, são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. (iii) Relações contratuais com clientes e operadoras: As relações contratuais com clientes, adquiridas em uma combinação de negócios, são reconhecidas pelo valor justo na data da aquisição. As relações contratuais com clientes têm vida útil finita e são contabilizadas pelo seu valor de custo menos a amortização acumulada. A amortização é calculada usando o método linear durante a vida esperada da relação com o cliente. (iv) Softwares: As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimada no prazo no qual possam trazer benefícios à Companhia. Os custos associados à manutenção de softwares são reconhecidos como despesa, conforme incorridos. (v) Outros ativos intangíveis: Gastos com atividades de pesquisa são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Os gastos com desenvolvimento são capitalizados somente se os custos de desenvolvimento puderem ser mensurados de maneira confiável, se o produto ou processo for tecnicamente e comercialmente viável, se os benefícios econômicos futuros forem prováveis, e se o Grupo tiver a intenção e recursos suficientes para concluir o desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Os demais gastos com desenvolvimento são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Após o reconhecimento inicial, os gastos com desenvolvimento capitalizados são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas por redução ao valor recuperável. Outros ativos intangíveis que são adquiridos pelo Grupo e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável. (vi) Amortização: A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é geralmente reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado. As vidas úteis estimadas são as seguintes: |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| <b>Anos</b>  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| 1-5  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| 1-10   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Softwares  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| 2-3  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Gastos com desenvolvimento capitalizados   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado. <b>2.10. Imobilizado:</b> Equipamentos, móveis e utensílios e benfeitorias em imóveis de terceiros são demonstrados pelo custo histórico de aquisição, menos depreciação acumulada. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados ao item e que o custo do item possa ser mensurado com segurança. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos. A depreciação dos ativos é calculada usando o método linear considerando os seus custos e seus valores residuais durante a vida útil estimada, como segue:   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| <b>Anos</b>  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| 10   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Equipamentos   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| 25   |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |
| Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data de balanço e ajustados caso seja apropriado. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior do que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos na demonstração do resultado. <b>2.11. “Impairment” de ativos não financeiros:</b> Os valores contábeis dos ativos não financeiros do Grupo, que não os ativos fiscais diferidos, são revistos a cada data de balanço para apurar se há indicação de perda no valor recuperável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é estimado. Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida. <b>2.12. Contas a pagar aos fornecedores:</b> As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. <b>2.13. Outros ativos e passivos:</b> Os ativos são demonstrados pelos valores realizáveis e os passivos pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias. Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo  |        |                |                |                   |                                 |   |      |                             |                |                |                |  |  |  |  |

| Demonstrações do Resultado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$)   |            |                  |                 |                  |  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
|--|------------|------------------|-----------------|------------------|--|---|--------|------------------|-----------------|--|-----------------|--------|
| Receitas   | Nota       | Controladora     |                 | Consolidado      |  | Lucro (Prejuízo) antes do Resultado Financeiro e do Imposto de Renda e da Contribuição Social | Nota   | Controladora     |                 | Consolidado  |                 |        |
|  |            | 2023             | 2022            | 2023             | 2022   |   |        | 2023             | 2022            | 2023   | 2022            |        |
| <b>Receitas</b>  |            |                  |                 |                  |  | <b>Receitas</b>   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Receita dos serviços prestados   | 21         | 851.147          | 948.967         | 851.146          | 1.049.914  | Receitas financeiras  |        | 8.536            | 10.624          | 8.302  | 11.187          |        |
| Custo dos serviços prestados   | 22.(a)     | (706.551)        | (651.823)       | (706.551)        | (737.482)  | Despesas financeiras  |        | (21.832)         | (21.920)        | (21.842)   | (22.114)        |        |
| <b>Lucro Bruto</b>   |            | <b>144.596</b>   | <b>297.144</b>  | <b>144.595</b>   | <b>312.432</b>   | Variação cambial líquida  |        | (2.346)          | 800             | (2.668)  | (2.448)         |        |
| Despesas comerciais, gerais e administrativas  | 22.(b)     | (167.785)        | (131.597)       | (167.789)        | (177.334)  |   |        | <b>(15.642)</b>  | <b>(10.496)</b> | <b>(16.208)</b>  | <b>(13.375)</b> |        |
| Resultado de equivalência patrimonial  | 11         | (349)            | (15.487)        | 222              | 201  | <b>Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>                    |        | <b>(250.443)</b> | <b>139.564</b>  | <b>(250.443)</b>   | <b>121.924</b>  |        |
| Perda no valor recuperável de ativos – “impairment”  | 13         | (211.263)        | –               | (211.263)        | –  | Imposto de renda e contribuição social  | 19     | 82.337           | (82.106)        | 82.337   | (64.466)        |        |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes do Resultado Financeiro e do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>   |            | <b>(234.801)</b> | <b>150.060</b>  | <b>(234.235)</b> | <b>135.299</b>   | <b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício</b>  |        | <b>(168.106)</b> | <b>57.458</b>   | <b>(168.106)</b>   | <b>57.458</b>   |        |
| <b>Resultado Financeiro</b>  | 23         |                  |                 |                  |  | As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.                     |        |                  |                 |  |                 |        |
| Receitas financeiras   |            | 8.536            | 10.624          | 8.302            | 11.187   |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Despesas financeiras   |            | (21.832)         | (21.920)        | (21.842)         | (22.114)   |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Variação cambial líquida   |            | (2.346)          | 800             | (2.668)          | (2.448)  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
|  |            | <b>(15.642)</b>  | <b>(10.496)</b> | <b>(16.208)</b>  | <b>(13.375)</b>  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| <b>Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social</b>   |            | <b>(250.443)</b> | <b>139.564</b>  | <b>(250.443)</b> | <b>121.924</b>   |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Imposto de renda e contribuição social   | 19         | 82.337           | (82.106)        | 82.337           | (64.466)   |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício</b>   |            | <b>(168.106)</b> | <b>57.458</b>   | <b>(168.106)</b> | <b>57.458</b>  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.  |            |                  |                 |                  |  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Demonstrações do Resultado Abrangente para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$)                                    |            |                  |                 |                  |  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício  | Nota       | Controladora     |                 | Consolidado      |  | Outros resultados abrangentes   | Nota   | Controladora     |                 | Consolidado  |                 |        |
|  |            | 2023             | 2022            | 2023             | 2022   |   |        | 2023             | 2022            | 2023   | 2022            |        |
| <b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício</b>   |            | <b>(168.106)</b> | <b>57.458</b>   | <b>(168.106)</b> | <b>57.458</b>  | <b>Total do Resultado Abrangente</b>  |        | <b>(168.106)</b> | <b>57.458</b>   | <b>(168.106)</b>   | <b>57.458</b>   |        |
| As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.  |            |                  |                 |                  |  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Demonstrações dos Fluxos de Caixa para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra forma) |            |                  |                 |                  |  |   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais   | Nota       | Controladora     |                 | Consolidado      |  | Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais  | Nota   | Controladora     |                 | Consolidado  |                 |        |
|  |            | 2023             | 2022            | 2023             | 2022   |   |        | 2023             | 2022            | 2023   | 2022            |        |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>  |            |                  |                 |                  |  | <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>   |        |                  |                 |  |                 |        |
| Lucro líquido (prejuízo) do exercício  | (168.106)  | 57.458           | (168.106)       | 57.458           | Lucro líquido (prejuízo) do exercício  | (168.106)   | 57.458 | (168.106)        | 57.458          | Lucro líquido (prejuízo) do exercício  | (168.106)       | 57.458 |
| Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício com o caixa gerado (usado) nas atividades operacionais:                               |            |                  |                 |                  | Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício com o caixa gerado (usado) nas atividades operacionais: |   |        |                  |                 | Ajustes para reconciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício com o caixa gerado (usado) nas atividades operacionais: |                 |        |
| Depreciação e amortização  | 12, 13, 14 | 18.599           | 18.304</        |                  |  |   |        |                  |                 |  |                 |        |



... continuação

quando o valor da receita pode ser mensurado com segurança, é provável que benefícios econômicos futuros fluirão para a entidade e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades do Grupo, conforme descrição a seguir. O Grupo baseia suas estimativas em resultados históricos, levando em consideração o tipo de cliente, o tipo de transação e as especificações de cada venda. O Grupo atua no segmento de mensageria e plataformas de comunicação que garante a entrega de mensagens em segundos, como SMS (Short Message Service) e RCS (Rich Communication Services). Esses serviços são prestados com base no volume de utilização dos usuários, quantidade de venda dos serviços e medições de utilizações, tendo em sua grande maioria base em contrato de preço fixo. As receitas são reconhecidas conforme consumo e apontamento de volume em nossas plataformas. Se surgirem circunstâncias que possam alterar as estimativas originais de receitas, custos ou extensão do prazo para conclusão, as estimativas iniciais serão revisadas. Essas revisões podem resultar em aumentos ou reduções das receitas ou custos estimados e estão refletidas no resultado no período em que a administração tomou conhecimento das circunstâncias que originaram a revisão. (ii) Receita financeira: A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros. **2.17. Normas novas e alteradas em vigor no exercício:** CPC 50 – Contratos de Seguro – A Companhia não possui quaisquer contratos que atendem à definição de contrato de seguro de acordo com o CPC 50 (IFRS 17). CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro – Definição de Estimativas Contábeis – A alteração substitui a definição de mudança nas estimativas contábeis pela definição de estimativas contábeis. De acordo com a nova definição, estimativas contábeis são “valores monetários nas demonstrações financeiras sujeitos à incerteza na mensuração”. A definição de mudança nas estimativas contábeis foi excluída. No entanto, o Grupo manteve o conceito de mudanças nas estimativas contábeis na Norma com os seguintes esclarecimentos: • Uma mudança na estimativa contábil que resulte de novas informações ou novos eventos não significa a retificação de um erro. • Os efeitos da mudança em um dado ou técnica de mensuração usada para desenvolver uma estimativa contábil correspondem a mudanças nas estimativas contábeis se não resultarem da retificação de erros de períodos anteriores. CPC 26 (R1) – Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulantes – As alterações do CPC 26 (R1) publicadas em janeiro de 2020 afetam apenas a apresentação de passivos como circulantes ou não circulantes no balanço patrimonial e não o valor ou a época de reconhecimento de qualquer ativo, passivo, receita ou despesas, ou as informações divulgadas sobre esses itens. As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nas obrigações existentes na data do balanço. CPC 26 (R1) – Declaração da Prática 2 do CPC – Exercendo Julgamentos de Materialidade – Divulgação de Políticas Contábeis – As alterações modificam as exigências contidas na IAS 1 com relação à divulgação das políticas contábeis. As alterações substituem todos os exemplos do termo “políticas contábeis significativas” por informações de políticas contábeis relevantes”. As informações da política contábil são relevantes se, quando consideradas em conjunto com outras informações incluídas nas demonstrações financeiras de uma entidade, puderem razoavelmente influenciar as decisões dos principais usuários das demonstrações financeiras de propósito geral tomadas com base nessas demonstrações financeiras. Os parágrafos de apoio não CPC 26 (R1) também foram alterados para esclarecer que as informações da política contábil relacionadas a transações, outros acontecimentos ou condições irrelevantes não são irrelevantes e não precisam ser divulgadas. As informações da política contábil podem ser relevantes devido à natureza das transações relacionadas, outros eventos ou condições, mesmo que os valores sejam irrelevantes. Porém, nem todas as informações da política contábil relacionadas a transações, outros eventos ou condições relevantes são relevantes por si só. CPC 32 – Imposto Diferido Relacionado a Ativos e Passivos Resultantes de uma Única Transação: - As alterações introduzem uma exceção adicional da isenção de reconhecimento inicial. De acordo com as alterações, a entidade não aplica a isenção de reconhecimento inicial para transações que resultam em diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis similares. Dependendo da legislação tributária aplicável, diferenças temporárias tributáveis e dedutíveis similares podem surgir no reconhecimento inicial de um ativo e passivo em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável. Por exemplo, isso pode ocorrer no reconhecimento do passivo de arrendamento e correspondente ativo de direito de uso aplicando a CPC 06 na data de início do arrendamento. Após as alterações de CPC 32, a entidade deve reconhecer o correspondente ativo e passivo fiscal diferido, sendo que o reconhecimento de eventual ativo fiscal diferido está sujeito aos critérios de recuperabilidade contidos não CPC 32. O CFC acrescenta ainda um exemplo ilustrativo não CPC 32 que explica como as alterações são aplicadas. As alterações são aplicáveis a transações ocorridas no ou após o início do primeiro período comparativo apresentado. Adicionalmente, no início do primeiro período comparativo, a entidade reconhece: • Um ativo fiscal diferido (quando for provável que a entidade apresentará lucro tributável) em montante suficiente para que tais diferenças temporárias dedutíveis possam ser utilizadas) e um passivo fiscal diferido para todas as diferenças temporárias

| Consolidado 2023     |         |                               |                |                             |                                  |         |       |                               |                |
|----------------------|---------|-------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------------------------|---------|-------|-------------------------------|----------------|
| Em milhares de reais |         |                               |                |                             | Conversão em moeda da transação  |         |       |                               |                |
|                      |         | Partes relacionadas a receber | Forne- cedores | Partes relacionadas a pagar | Exposição cambial líquida em R\$ |         |       | Partes relacionadas a receber | Forne- cedores |
| Moedas               | Cientes |                               |                |                             |                                  | Cientes |       |                               |                |
| USD                  | 6.385   | 18.842                        | 5.649          | 4.318                       | 15.260                           | 1.319   | 3.892 | (1.167)                       | (892)          |
| EUR                  | 391     | 812                           | –              | 1.597                       | (394)                            | 73      | 152   | –                             | (298)          |
| GBP                  | –       | –                             | –              | 89                          | (89)                             | –       | –     | –                             | –              |
|                      | 6.775   | 19.654                        | 5.649          | 6.004                       | 14.777                           | 1.392   | 4.044 | (1.167)                       | (1.205)        |

**Análise de sensibilidade:** Uma redução de 10% na taxa de câmbio vigente em 31 de dezembro de 2023 geraria uma perda de R\$1.526 em USD para a Companhia. Por outro lado, um aumento de 10% na taxa de câmbio vigente em 31 de dezembro de 2023 geraria uma perda de aproximadamente R\$39 em EUR, uma perda de R\$9 em GBP. (ii) **Risco de taxa de juros:** Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas devido a flutuações nas taxas de relativas a ativos atrelados ao CDI (aplicações financeiras). Ver divulgações adicionais na nota explicativa nº 6. O risco de taxa de juros não é relevante para a Companhia pois os saldos denominados em CDI não são materiais. (b) **Risco de crédito:** A política de vendas da Companhia está intimamente associada ao nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis e a seletividade de seus clientes são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em seu Contas a Receber. A Companhia possui provisão para créditos de liquidação duvidosa para fazer face ao risco de crédito, conforme divulgado na nota explicativa nº 7. As disponibilidades do Grupo são mantidas em instituições financeiras aprovadas pela Administração. (c) **Risco de liquidez:** É o risco de a Companhia encontrar dificuldades em cumprir as obrigações associadas com seus passivos financeiros. A previsão de fluxo de caixa é realizada pela administração da Companhia e agregada pelo departamento Financeiro. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às necessidades operacionais. Os passivos com partes relacionadas serão pagos à medida que as disponibilidades de caixa existirem e tais pagamentos forem requisitados pela matriz. A Companhia investe o excesso de caixa em títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas. A tabela a seguir analisa os passivos financeiros do Grupo e passivos de arrendamento, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente entre a data do balanço patrimonial e a data contratual do vencimento, com base nos valores não descontados.

| Controladora 2023         |                 |                      |                         |                     |
|---------------------------|-----------------|----------------------|-------------------------|---------------------|
| Em 31 de dezembro de 2023 | Menos de um ano | Entre um e três anos | Entre três e cinco anos | Acima de cinco anos |
| Fornecedores              | 131.534         | –                    | –                       | –                   |
| Passivos de arrendamento  | 1.611           | 2.319                | –                       | –                   |
| Partes relacionadas       | 55.684          | 277.237              | –                       | –                   |
| Outros passivos           | 2.880           | –                    | –                       | –                   |

| Consolidado 2023          |                 |                        |                           |                     |
|---------------------------|-----------------|------------------------|---------------------------|---------------------|
| Em 31 de dezembro de 2023 | Menos de um ano | Entre dois e três anos | Entre quatro e cinco anos | Acima de cinco anos |
| Fornecedores              | 131.718         | –                      | –                         | –                   |
| Passivos de arrendamento  | 1.611           | 2.319                  | –                         | –                   |
| Partes relacionadas       | 55.684          | 277.237                | –                         | –                   |
| Outros passivos           | 2.880           | –                      | –                         | –                   |

#### 5. Instrumentos Financeiros

| Controladora  |         | Consolidado |         |
|---|---------|-------------|---------|
| 2023  | 2022    | 2023        | 2022    |
| Ativos ao custo amortizado                            |         |             |         |
| Caixa e equivalentes de caixa (nota explicativa nº 6) | 43.251  | 82.769      | 45.839  |
| Contas a receber de clientes (nota explicativa nº 7)  | 144.178 | 113.095     | 144.178 |
| Depósitos e caucões (nota explicativa nº 27)          | 24.003  | 5.332       | 24.404  |
| Partes relacionadas (nota explicativa nº 24)          | 273.365 | 232.621     | 273.850 |
|   | 484.797 | 433.817     | 488.271 |

| Controladora                                 |         | Consolidado |         |
|--|---------|-------------|---------|
| 2023   | 2022    | 2023        | 2022    |
| Passivo ao custo amortizado                  |         |             |         |
| Fornecedores (nota explicativa nº 15)        | 131.534 | 84.393      | 131.718 |
| Partes relacionadas (nota explicativa nº 24) | 289.944 | 265.244     | 289.869 |
|  | 421.478 | 349.637     | 421.587 |

#### 6. Caixa e Equivalentes de Caixa

| Controladora                     |        | Consolidado |        |
|----------------------------------|--------|-------------|--------|
| 2023                             | 2022   | 2023        | 2022   |
| Recursos em banco e em caixa (i) | 39.330 | 12.967      | 39.330 |
| Aplicações financeiras (ii)      | 3.921  | 69.802      | 6.509  |
|                                  | 43.251 | 82.769      | 45.839 |

(i) Estão representados os saldos em caixa e bancos, conta movimento, mantidos em instituições financeiras aprovadas pela administração da Companhia. (ii) Estão representados por saldos de aplicações financeiras e Certificados de Depósitos Bancário – CDB, com taxas entre 100% e 104% do CDI. Essas aplicações possuem datas diversas de vencimento, podendo ser resgatadas a qualquer momento, sendo preservada a remuneração original contratada pela Companhia com base “pro rata temporis”, não apresentando variação significativa em relação ao seu valor de mercado.

#### 7. Contas a Receber de Clientes

| Controladora e consolidado   |  | 2023     |          | 2022 |      |
|--|--|----------|----------|------|------|
|  |  | 2023     | 2022     | 2023 | 2022 |
| Clientes faturados   |  | 92.143   | 55.151   |      |      |
| Clientes a faturar   |  | 63.618   | 68.371   |      |      |
|  |  | 155.761  | 123.522  |      |      |
| (i) Provisão para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa |  | (11.583) | (10.427) |      |      |
|  |  | 144.178  | 113.095  |      |      |

dedutíveis e tributáveis associadas aos: • Ativos de direito de uso e passivos de arrendamento. • Passivos por Desativação, Restauração e Outros Passivos Similares e valores correspondentes reconhecidos como parte do custo do respectivo ativo. • O efeito acumulado da aplicação inicial das alterações como ajuste do saldo inicial de lucros acumulados (ou outro componente do patrimônio líquido, conforme aplicável) naquela data. As alterações acima não tiveram impactos relevantes para a Companhia. 2.18. Normas novas que ainda não estão em vigor Listamos a seguir as normas novas que ainda não estão em vigor. Vale ressaltar que com base em análise preliminar efetuada pela Administração da Companhia, não são esperados impactos significativos sobre as demonstrações financeiras do Grupo quando da adoção destas novas normas. Alterações à IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras (CPC 26 (R1)) – Classificação de Passivos como Circulantes ou Não Circulantes – Os diretores da controladora esperam que a aplicação dessas alterações tenha um impacto sobre as demonstrações financeiras consolidadas do grupo no futuro. **2.19. Arrendamentos:** Os arrendamentos são reconhecidos como um ativo de direito de uso e passivo correspondente na data em que o ativo arrendado se torna disponível para uso pela Companhia. Cada pagamento de arrendamento é alocado entre o passivo e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento. O ativo de direito de uso é depreciado ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Os ativos e passivos provenientes de um arrendamento são inicialmente mensurados ao valor presente. Os passivos de arrendamento incluem o valor presente líquido dos pagamentos de arrendamentos a seguir: • Pagamentos fixos (incluindo pagamentos fixos na essência, menos quaisquer incentivos de arrendamentos a receber. • Valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual. • Pagamentos de multas por rescisão do arrendamento se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. Os pagamentos de arrendamentos são descontados utilizando a taxa de juros implícita no arrendamento. Caso essa taxa não possa ser prontamente determinada, a taxa incremental de empréstimo do arrendatário é utilizada, sendo esta a taxa que o arrendatário teria que pagar em um empréstimo para obter os fundos necessários para adquirir um ativo de valor semelhante, em um ambiente econômico similar, com termos e condições equivalentes. Para determinar a taxa incremental de empréstimo, o Grupo utiliza taxa de juros livre de risco ajustada para o risco de crédito para arrendamentos mantidos pelo Grupo, sem financiamento recente com terceiros. Os pagamentos de arrendamentos são alocados entre o principal e as despesas financeiras. As despesas financeiras são reconhecidas no resultado durante o período do arrendamento para produzir uma taxa periódica constante de juros sobre o saldo remanescente do passivo para cada período. Os ativos de direito de uso geralmente são depreciados ao longo da vida útil do ativo ou do prazo do arrendamento pelo método linear, dos dois o menor. Os pagamentos associados a arrendamentos de baixo valor são reconhecidos pelo método linear como uma despesa no resultado. Arrendamentos de curto prazo são aqueles com um prazo de 12 meses ou menos. **3. Estimativas e Julgamentos Contábeis** – Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. (i) Incertezas sobre premissas e estimativas: As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 relacionam-se aos seguintes assuntos: • Reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual prejuízos fiscais possam ser utilizados. • Teste de redução ao valor recuperável de ativo: principais premissas em relação aos valores recuperáveis, incluindo a recuperabilidade dos custos de desenvolvimento. • Reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos. • Aquisição de controlada: valor justo dos ativos intangíveis identificáveis. **4. Gestão de Risco Financeiro – Fatores de risco financeiro:** Os seus instrumentos financeiros da Companhia estão expostos aos seguintes riscos: risco de mercado (incluindo risco de moeda e risco com taxa de juros), risco de crédito e risco de liquidez. Ver na nota explicativa nº 5 os saldos de todos os instrumentos financeiros da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e de 2022. O programa de gestão de risco do Grupo busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro. (a) **Riscos de mercado:** (i) **Risco cambial:** O risco associado decorre da possibilidade de o Grupo vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem valores captados no mercado. Uma vez que o Grupo possui ativos e passivos em moeda estrangeira, conforme mencionado a seguir, seus resultados podem ser afetados pela variação da taxa de câmbio. O Grupo não possui instrumento financeiro derivativo para se proteger da variação cambial. Os ativos e passivos em moeda estrangeira, convertidos a uma taxa de R\$4.841 em USD, R\$5.352 em EUR e R\$6.159 em GBP são resumidos a seguir:

Participação em 2021 % 100,00% 0,00% 0,00% 0,00% Participação em 2022 % 0,00% 100,00% 16,34% 16,34% Saldo em 31 de dezembro de 2021 355.311 – – – 355.311 Baixa devido a incorporação de controlada (nota explicativa nº 26.(a)) (100.069) – – – (100.069) Adições devido a incorporação de controlada (nota explicativa nº 26.(a)) – 4.158 269 4.427 Resultado de equivalência patrimonial (15.450) (207) 171 (15.487) Amortização de mais-valia de ativos – Jan/22 a Abr/22 (5.039) – – – (5.039) Transferência de mais-valia por incorporação (nota explicativa nº 13.(a)) (234.753) – – – (234.753) Saldo em 31 de dezembro de 2022 – 3.951 440 4.391 Em 1º de maio de 2022, a controlada Sinch Brasil S.A. foi incorporada pela Sinch BR S.A. conforme detalhado na nota explicativa nº 26. A alocação do preço de compra referente a ativos intangíveis identificáveis “mais-valia” estava contabilizada na controladora como investimentos, sendo que em 2022 foi reclassificada para o intangível, devido à incorporação da Controlada mencionada na nota explicativa nº 26. O resultado de equivalência patrimonial das empresas 3BRTECH Desenvolvimento de Websites e Softwares S.A. e Cyclelogic do Brasil Mobile Solutions Ltda. é referente ao período de maio a dezembro de 2022. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia apresentava a seguinte posição de investimentos:

| Nome   |  | País   |  | Negócio                            |  | Relacionamentos |  | Participação direta nas ações ordinárias |  |
|--|--|--------|--|------------------------------------|--|-----------------|--|--|--|
| Cyclelogic do Brasil Mobile Solutions Ltda.          |  | Brasil |  | Mobile Content                     |  | Controlada      |  | 100%                                     |  |
| 3BRTECH Desenvolvimento de Websites e Softwares S.A. |  | Brasil |  | Plataformas de Música e Tecnologia |  | Coligada        |  | 16,30%                                   |  |

A Cyclelogic Brasil Mobile Solutions Ltda. não possui transações operacionais desde 31 de dezembro de 2021, não possui processos trabalhistas, porém possui um risco fiscal possível no valor de R\$229, o qual já foi considerado na nota explicativa nº 18.

| Cyclelogic do Brasil Mobile Solutions Ltda. |         | 3BRTECH Desenvolvimento de Websites e Softwares S.A. |        | Total  |        |
|---|---------|--|--------|--------|--------|
| 2023  | 2022    | 2023   | 2022   | 2023   | 2022   |
| Participação em 2022 %                      | 100,00% | 100,00%  | 16,34% | 16,34% | 16,30% |
| Participação em 2023 %                      | 100,00% | 100,00%  | 16,30% | 16,30% | 16,30% |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022             | 3.951   | 440  | 440    | 4.391  | 4.391  |
| Resultado de equivalência patrimonial       | (571)   | 222  | (349)  | 222    | (349)  |
| Dividendos recebidos                        | –       | (56)   | (56)   | (56)   | (56)   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023             | 3.380   | 606  | 3.986  | 606    | 3.986  |

Em agosto de 2023, a empresa 3BRTECH Desenvolvimento de Websites e Softwares S.A. pagou dividendos a seus acionistas e a Companhia recebeu o valor de R\$56. Em dezembro de 2023, a empresa 3BRTECH Desenvolvimento de Websites e Softwares S.A. aprovou por meio de Assembleia Geral Extraordinária o aumento do capital social. Com isso, a participação da Sinch BR S.A. foi diluída de 16,34% para 16,30%. O quadro abaixo apresenta um resumo das informações financeiras da controlada: (a.1) Resumo das informações financeiras da empresa controlada Cyclelogic do Brasil Mobile Solutions Ltda.:

| Ativos circulantes (*)                         |  | 31/12/2023 |  |
|--|--|------------|--|
| Ativos não circulantes                         |  | 6.282      |  |
| Total dos ativos                               |  | 402        |  |
| Passivos circulantes                           |  | 6.684      |  |
| Passivos não circulantes (partes relacionadas) |  | 184        |  |
| Total dos passivos                             |  | 3.120      |  |
| Patrimônio líquido                             |  | 3.304      |  |
| Resultado do exercício de 2023                 |  | 3.380      |  |
| Resultado do exercício de 2022                 |  | (571)      |  |

(\*) Deste montante, R\$3.605 refere-se a saldo a receber de parte relacionada na Argentina e R\$2.588 refere-se a caixa e caixa equivalentes.

| Empresa  |        | Consolidado |        |
|--|--------|-------------|--------|
| 2023   | 2022   | 2023        | 2022   |
| Percentual de participação                           | 16,30% | 16,34%      | 16,34% |
| Investimento em coligadas:                           |        |             |        |
| 3BRTECH Desenvolvimento de Websites e Softwares S.A. |        | 606         | 440    |
| Total  |        | 606         | 440    |

Em 1º de janeiro Dividendos recebidos (56) Resultado de equivalência patrimonial 222 Saldo final 606 440

#### 12. Arrendamentos – (a) Saldos reconhecidos no balanço patrimonial:

| Controladora e Consolidado |  | 2023  |       | 2022  |       |
|----------------------------|--|-------|-------|-------|-------|
|                            |  | 2023  | 2022  | 2023  | 2022  |
| Ativos de direito de uso:  |  |       |       |       |       |
| Edificações                |  | 3.137 | 2.371 | 3.137 | 2.371 |
| Passivos de arrendamento:  |  |       |       |       |       |
| Circulante                 |  | 1.380 | 1.601 | 2.189 | 1.480 |
| Não circulante             |  | 3.569 | 3.081 | 3.569 | 3.081 |

| Controladora               |       | Consolidado |       |
|----------------------------|-------|-------------|-------|
| 2023                       | 2022  | 2023        | 2022  |
| Custo                      |       |             |       |
| Saldo em 1º de janeiro     | 5.270 | 2.765       | 5.244 |
| Adição por novos contratos | 2.449 | –           | 2.449 |
| Ajuste por remensuração    | 46    | (560)       | 46    |
| Incorporação de controlada | –     | 3.065       | –     |
| Saldo em 31 de dezembro    | 7.765 | 5.270       | 7.739 |

| Controladora e Consolidado       |  | 2023    |         | 2022    |         |
|----------------------------------|--|---------|---------|---------|---------|
|                                  |  | 2023    | 2022    | 2023    | 2022    |
| Saldo em 1º de janeiro           |  | (2.899) | (1.184) | (2.873) | (2.314) |
| Despesas de depreciação          |  | (1.729) | (1.362) | (1.729) | (1.504) |
| Outros efeitos                   |  | –       | 945     | –       | 945     |
| Incorporação de controlada       |  | –       | (1.298) | –       | –       |
| Saldo em 31 de dezembro          |  | (4.628) | (2.899) | (4.602) | (2.873) |
| Saldo de ativos de direito e uso |  | 3.137   | 2.371   | 3.137   | 2.371   |

O Grupo arrenda ativos de direito e uso na categoria de Edificações (aluguéis dos escritórios). A adição por novos contratos está relacionada a renovação dos contratos existentes que se encontravam próximos de vencimento, resultando em adições aos ativos de direitos de uso no valor de R\$2.449.

| Controladora e Consolidado         |  | 2023  |       | 2022  |       |
|------------------------------------|--|-------|-------|-------|-------|
|                                    |  | 2023  | 2022  | 2023  | 2022  |
| Até 1 ano a                        |  | 1.380 | 1.601 | 2.189 | 1.171 |
| Entre 2 e 3 anos                   |  | –     | –     | –     | 309   |
| Entre 4 e 5 anos                   |  | –     | –     | –     | –     |
| Saldo dos passivos de arrendamento |  | 3.569 | 3.081 | 3.569 | 3.081 |

A taxa média de desconto por período contratual é 0,72% ao mês.

| Controladora               |         | Consolidado |         |
|----------------------------|---------|-------------|---------|
| 2023                       | 2022    | 2023        | 2022    |
| Saldo em 1º de janeiro     | 3.081   | 2.066       | 4.274   |
| Adição por novos contratos | 2.449   | –           | 2.449   |
| Juros do período           | 276     | 406         | 276     |
| Ajuste por remensuração    | 46      | 385         | 46      |
| Contraprestação            | (2.283) | (1.952)     | (2.283) |
| Incorporação de controlada | –       | 2.176       | –       |
| Saldo em 31 de dezembro    | 3.569   | 3.081       | 3.569   |

| Controladora e Consolidado               |  | 2023  |       | 2022  |       |
|--|--|-------|-------|-------|-------|
|  |  | 2023  | 2022  | 2023  | 2022  |
| Depreciação de ativos de direitos de uso |  | 1.729 | 1.362 | 1.729 | 1.504 |
| Juros de passivos de arrendamento        |  | 276   | 406   | 276   | 464   |
| Total                                    |  | 2.005 | 1.768 | 2.005 | 1.968 |

continua ...

A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: [www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)





continuação

13. Intangível – (a) Controladora:

| 2023  |           |              |         |           |  | 2022      |   |               |                      |   |                      |          |
|---|-----------|--------------|---------|-----------|--|-----------|---|---------------|----------------------|---|----------------------|----------|
|   | Soft-ware | Implan-tação | Marca   | Ágio      | Relações contratuais com clien-tes/opera-doras | Total     | Benfei-torias em imóveis de ter-ceiros  | Equipa-mentos | Móveis e uten-sílios | Benfeito- rias em utensílios imóveis de e equipa-mentos em anda-mento | Móveis e uten-sílios | Total    |
| Custo de aquisição  | 37.350    | 641          | 4.100   | 162.969   | 59.367   | 264.427   | 3   | 6.794         | 136                  | 2.288   | 1.188                | 10.409   |
| Saldo inicial   | 20        | 570          | –       | –         | –  | 590       | 319   | 2.183         | 299                  | 1.210   | 363                  | 4.374    |
| Aquisição   | 139       | (139)        | –       | –         | –  | –         | 2.731   | 8.796         | 901                  | –   | –                    | 12.428   |
| Perda no valor recuperável de ativos – “impairment”   | (31.000)  | –            | –       | (162.969) | (58.400)                                       | (252.369) | 3.498   | 1.048         | 503                  | (3.498)   | (1.551)              | –        |
| Baixa   | –         | (11)         | –       | –         | –  | (11)      | –   | (63)          | (184)                | –   | –                    | (247)    |
| Saldo final   | 6.509     | 1.061        | 4.100   | –         | 967  | 12.637    | 6.551   | 18.758        | 1.655                | –   | –                    | 26.964   |
| Amortização   | (21.646)  | –            | (4.100) | –         | (12.161)                                       | (37.907)  | (3)   | (5.565)       | (124)                | –   | –                    | (5.692)  |
| Amortização   | (8.568)   | –            | –       | –         | (5.840)  | (14.408)  | (191)   | (1.895)       | (127)                | –   | –                    | (2.213)  |
| Perda no valor recuperável de ativos – “impairment”   | 24.072    | –            | –       | –         | 17.034   | 41.106    | (458)   | (4.867)       | (257)                | –   | –                    | (5.581)  |
| Baixa   | –         | –            | –       | –         | –  | –         | –   | 33            | 137                  | –   | –                    | 170      |
| Saldo final   | (6.142)   | –            | (4.100) | –         | (967)  | (11.209)  | (652)   | (12.294)      | (371)                | –   | –                    | (13.317) |
| Em 31 de dezembro de 2023   | 367       | 1.061        | –       | –         | –  | 1.429     | 5.899   | 6.464         | 1.284                | –   | –                    | 13.647   |
|   |           |              |         |           |  | 2023      |   |               |                      |   |                      |          |
|   | Soft-ware | Implan-tação | Marca   | Ágio      | Relações contratuais com clien-tes/opera-doras | Total     | Benfei-torias em imóveis de ter-ceiros  | Equipa-mentos | Móveis e uten-sílios | Benfeito- rias em utensílios imóveis de e equipa-mentos em anda-mento | Móveis e uten-sílios | Total    |
| Custo de aquisição  | 3.845     | –            | –       | –         | 967  | 4.812     | 6.551   | 18.758        | 1.655                | –   | –                    | 26.964   |
| Saldo inicial   | 259       | 445          | –       | –         | –  | 704       | 95  | 492           | –                    | –   | –                    | 587      |
| Aquisição   | 2.247     | 196          | –       | –         | –  | 2.443     | (5)   | (89)          | (159)                | –   | –                    | (253)    |
| Incorporação de controlada (nota explicativa nº 26.(a))   | –         | –            | –       | –         | –  | –         | 6.41  | 19.161        | 1.496                | –   | –                    | 27.298   |
| Transferência por incorporação de mais-valia que estava na conta de investimento (nota explicativa nº 11) | 31.000    | –            | 4.100   | 162.969   | 58.400   | 256.469   | (652)   | (12.294)      | (371)                | –   | –                    | (13.317) |
| Saldo final   | 37.350    | 641          | 4.100   | 162.969   | 59.367   | 264.427   | (251)   | (2.064)       | (147)                | –   | –                    | (2.462)  |
| Amortização   | (3.722)   | –            | –       | –         | (967)  | (4.689)   | 1   | 85            | 144                  | –   | –                    | 230      |
| Amortização   | (5.796)   | –            | –       | –         | (3.893)  | (9.690)   | (902)   | (14.273)      | (374)                | –   | –                    | (15.549) |
| Incorporação de controlada (nota explicativa nº 26.(a))   | (1.812)   | –            | –       | –         | –  | (1.812)   | 5.739   | 4.888         | 1.122                | –   | –                    | 11.749   |
| Transferência por incorporação de mais-valia que estava na conta de investimento (nota explicativa nº 11) | (10.316)  | –            | (4.100) | –         | (7.300)  | (21.716)  | 2022  |               |                      |   |                      |          |
| Saldo final   | (21.646)  | –            | (4.100) | –         | (12.161)                                       | (37.907)  | 974   | 14.442        | 456                  | 2.288   | 1.188                | 19.348   |
| Em 31 de dezembro de 2022   | 15.704    | 641          | –       | 162.969   | 47.206   | 226.521   | 2.079   | 3.331         | 880                  | 1.210   | 363                  | 7.863    |
| (b) Consolidado   |           |              |         |           |  |           | 3.498   | 1.048         | 503                  | (3.498)   | (1.551)              | –        |
|   | Soft-ware | Implan-tação | Marca   | Ágio      | Relações contratuais com clien-tes/opera-doras | Total     | –   | (63)          | (184)                | –   | –                    | (247)    |
| Custo de aquisição  | 38.469    | 641          | 4.100   | 162.969   | 59.367   | 265.547   | 6.551   | 18.758        | 1.655                | –   | –                    | 26.964   |
| Saldo inicial   | 20        | 570          | –       | –         | –  | 590       | (445)   | (10.026)      | (366)                | –   | –                    | (10.838) |
| Aquisição   | 139       | (139)        | –       | –         | –  | –         | (207)   | (2.301)       | (142)                | –   | –                    | (2.650)  |
| Perda no valor recuperável de ativos – “impairment”   | (31.000)  | –            | –       | (162.969) | (58.400)                                       | (252.369) | –   | 33            | 137                  | –   | –                    | 170      |
| Baixa   | –         | (11)         | –       | –         | –  | (11)      | (652)   | (12.294)      | (371)                | –   | –                    | (13.317) |
| Saldo final   | 7.628     | 1.061        | 4.100   | –         | 967  | 13.756    | 5.899   | 6.464         | 1.284                | –   | –                    | 13.647   |
| Amortização   | (22.765)  | –            | (4.100) | –         | (12.161)                                       | (39.026)  | 15. Fornecedores  |               |                      |   |                      |          |
| Amortização   | (8.567)   | –            | –       | –         | (5.840)  | (14.407)  | Controladora 2023 2022 Consolidado 2023 2022  |               |                      |   |                      |          |
| Perda no valor recuperável de ativos – “impairment”   | 24.072    | –            | –       | –         | 17.034   | 41.106    | 125.885 75.077 126.069 75.353   |               |                      |   |                      |          |
| Baixa   | –         | –            | –       | –         | –  | –         | 5.649 9.316 5.649 9.317   |               |                      |   |                      |          |
| Saldo final   | (7.260)   | –            | (4.100) | –         | (967)  | (12.327)  | 131.534 84.393 131.718 84.670   |               |                      |   |                      |          |
| Em 31 de dezembro de 2023   | 368       | 1.061        | –       | –         | –  | 1.429     | Fornecedores nacionais (i) Fornecedores estrangeiros  |               |                      |   |                      |          |
|   | Soft-ware | Implan-tação | Marca   | Ágio      | Relações contratuais com clien-tes/opera-doras | Total     | O montante em fornecedores a pagar refere-se a custo com mensageria, custo com operado- ras e fornecedores gerais e administrativos. (i) A Companhia possui um saldo de R\$20.778 em fornecedores nacionais decorrente de uma disputa legal com um fornecedor, onde o montante cobrado pela operadora estava sendo questionado judicialmente. Em contrapartida, os pagamentos no valor de R\$15.658 foram feitos por meio de depósito judicial, vide nota explicativa nº 28.(ii).   |               |                      |   |                      |          |
| Custo de aquisição  | 37.366    | –            | 4.100   | 162.969   | 59.367   | 263.802   | 16. Salários e Encargos Sociais   |               |                      |   |                      |          |
| Saldo inicial   | 544       | 641          | –       | –         | –  | 1.185     | Controladora e Consolidado 2023 2022  |               |                      |   |                      |          |
| Incorporação de controlada (nota explicativa nº 26.(a))   | 560       | –            | –       | –         | –  | 560       | 9.707 8.881   |               |                      |   |                      |          |
| Saldo final   | 38.469    | 641          | 4.100   | 162.969   | 59.367   | 265.547   | 7.118 13.725  |               |                      |   |                      |          |
| Amortização   | (13.488)  | –            | (3.758) | –         | (6.320)  | (23.567)  | 3.975 3.988   |               |                      |   |                      |          |
| Amortização   | (8.717)   | –            | (342)   | –         | (5.841)  | (14.899)  | 20.800 26.594   |               |                      |   |                      |          |
| Incorporação de controlada (nota explicativa nº 26.(a))   | (560)     | –            | –       | –         | –  | (560)     | Controladora e Consolidado 2023 2022  |               |                      |   |                      |          |
| Saldo final   | (22.765)  | –            | (4.100) | –         | (12.161)                                       | (39.026)  | 2.350 1.263   |               |                      |   |                      |          |
| Em 31 de dezembro de 2022   | 15.704    | 641          | –       | 162.969   | 47.206   | 226.521   | 2.233 1.400   |               |                      |   |                      |          |
| Os valores registrados de ágio referem-se à aquisição da empresa abaixo:                                  |           |              |         |           |  |           | Imposto sobre Serviços – ISS (i) Outros tributos a recolher   |               |                      |   |                      |          |
| Sinch Brasil S.A.   |           |              |         |           |  |           | 708 1.326   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | 166 144   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | 5.457 4.133   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | (i) A controlada Sinch Brasil S.A., incorporada em 1º de maio de 2022, possui uma ação judicial em andamento referente ao recolhimento de impostos sobre serviço – ISS, sendo uma declaração de inexistência de relação jurídico-tributária que obriga a Sinch Brasil S.A. a recolher o ISSQN sobre os serviços de valor adicionado (SVAs) em favor do município de Campinas-SP. Como foram realizados depósitos judiciais sobre este processo, o valor demonstrado do passivo sobre ISS é apresentado líquido destes depósitos judiciais, conforme demonstrado abaixo:   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | ISSQN sobre SVA a pagar Depósitos judiciais (*) Valor líquido ISS a recolher Saldo final  |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | 185 171 523 1.155 708 1.326   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | (*) Os depósitos judiciais são apresentados como redutores do passivo pois: (a) a Companhia possui o direito e a intenção de compensar os depósitos judiciais com o passivo; e (b) em caso de desfecho desfavorável do processo, o valor do depósito judicial é utilizado para abater o valor do passivo fiscal. A Companhia fez depósitos judiciais e contabilizou o passivo até o momento da incorporação da Sinch Brasil S.A. pela Companhia em 1º de maio de 2022. Após esta data, a Administração da Companhia não fez mais depósitos judiciais nem contabilizou passivo pois entende que não é provável o desembolso de caixa para pagamento de ISSQN na cidade de Campinas pois, dentre outros argumentos, a sede e as atividades operacionais da Companhia ficam na cidade de São Paulo. 18. Provisão para Riscos – (a) Controladora: No exercício de 2022, a Companhia reconheceu provisões para riscos decorrentes da incorporação da sua controlada, e em conjunto com consultores legais externos, constituiu novas provisões por reavaliação dos processos. A provisão foi constituída em montante considerado pela Administração da Companhia como suficiente para cobrir os processos de natureza tributária e trabalhista que possuem probabilidade de risco de perda classificada como provável. |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | Saldo inicial Adições Atualização monetária Baixas Combinação de negócio (nota explicativa nº 26.(a)) Saldo final   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | 3.054 1.486 406 (210) – 4.736   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | 196 92 (4) 2.770 3.054  |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | Controladora 2023 2022 Consolidado 2023 2022  |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | 3.054 2.270 926 (2) 560 480 406 359 (210) (53) 4.736 3.054  |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | Saldo inicial Adições (reversões) Provisão constituída Atualização monetária Baixas Saldo final   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | 3.329 1.407 4.736   |               |                      |   |                      |          |
|   |           |              |         |           |  |           | Perdas possíveis não provisionadas no balanço: Em 31 de dezembro de 2023, o Grupo possui ações no montante de R\$14.809 (R\$15.426 em 2022) de natureza trabalhista, fiscal e cível, envolvendo riscos de perda classificadas pela administração como possíveis, com base na avaliação de seus assessores legais, para as quais não há provisão constituída para a Controladora e Consolidado. Este valor está relacionado a riscos assumidos em combinação de negócio na incorporação da Sinch Brasil S.A. e quaisquer perdas referentes a estes processos serão repassadas ao antigo controlador da Sinch Brasil S.A. (Móvil Brasil Holdings Ltda.). Ou seja, em caso de perda, serão pagos pela Sinch BR S.A. e repassados para reembolso da antiga controladora da Sinch Brasil S.A., a Móvil Brasil Holdings Ltda. 19. Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes – O imposto de renda e a contribuição social são calculados sobre o lucro tributável às alíquotas aplicáveis.  |               |                      |   |                      |          |

| Controladora  |              |             |            | Consolidado |            |            |            |
|---|--------------|-------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| 31/12/2023  | 31/12/2022   | 31/12/2023  | 31/12/2022 | 31/12/2023  | 31/12/2022 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto   | (250.443)    | 139.564     | (250.443)  | 121.924     |            |            |            |
| Imposto calculado com base na alíquota de impostos vigente – 34%  | 85.151       | (47.452)    | 85.151     | (41.454)    |            |            |            |
| Ajustes para conciliar com a alíquota efetiva:  |              |             |            |             |            |            |            |
| Equivalência patrimonial  | (119)        | (5.266)     | 76         | 68          |            |            |            |
| Baixa de prejuízo fiscal da Sinch Brasil S.A. (i)   | –            | (14.010)    | –          | (14.010)    |            |            |            |
| Baixa de Ágio Cyclicologic Brasil   | (3.267)      | –           | (3.267)    | –           |            |            |            |
| Outros efeitos (ii)   | 572          | (15.378)    | 377        | (9.070)     |            |            |            |
| Despesa no resultado  | 82.337       | (82.106)    | 82.337     | (64.466)    |            |            |            |
| Corrente  | –            | (27.873)    | –          | (27.874)    |            |            |            |
| Diferido  | 82.337       | (54.233)    | 82.337     | (35.592)    |            |            |            |
|   | 82.337       | (82.106)    | 82.337     | (64.466)    |            |            |            |
| Ver na nota explicativa nº 10 informações sobre impostos diferidos. (i) Baixa do prejuízo fiscal da controlada Sinch Brasil S.A., devido à sua incorporação. (ii) Em 2022 o principal efeito é decorrente de baixa do imposto diferido ativo referente as provisões de custo de SMS. 20. Patrimônio Líquido – (a) Capital autorizado: O Capital Social subscrito é de R\$131.803, dividido em 25.415.238 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, sendo 25.415.237 ações ordinárias detidas pela única acionista Sinch Latin America Holding AB e 1 ação ordinária detida pela acionista Sinch Holding AB. (b) Reserva legal: Conforme artigo 193 da Lei nº 6.404, foi constituída reserva legal de R\$11.867 até 31 de dezembro de 2022. Não foi contabilizada esta reserva em 2023 pois houve prejuízo líquido neste último exercício. (c) Dividendos e juros sobre capital próprio: O capital da Companhia é fechado e não há acionistas minoritários. O estatuto social não prevê pagamento de dividendo mínimo obrigatório. Nos termos do artigo 17 do Estatuto Social da Companhia atualmente em vigor, compete aos acionistas da Companhia deliberar em Assembleia Geral sobre a distribuição de eventual lucro líquido apurado em determinado exercício social. Não há, portanto, no referido Estatuto Social qualquer previsão expressa sobre um percentual mínimo do lucro líquido da Companhia que deverá ser declarado e pago aos seus acionistas a título de dividendo mínimo obrigatório. Desta forma, em conformidade com previsto no artigo 202 da Lei nº 6.404/76, a Administração da Companhia aprovou contabilizar em 31 de dezembro de 2022: • Dividendos a pagar de R\$27.293 referente a 50% do lucro de 2022, após a dedução da reserva legal. • Destinação de R\$74.850 para a conta de dividendos adicionais propostos, no patrimônio líquido, referente a parte dos resultados dos exercícios de 2021 e 2020 e adicional de 2022. Em dezembro de 2023, a Administração da Companhia efetuou o cálculo de juros sobre o capital próprio (JCP) nos termos do artigo 9º da Lei nº 9.249/95 no valor de R\$60.681 referente aos resultados dos exercícios de 2023, 2021 e 2022. Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de dezembro de 2023, a Administração da Companhia aprovou a distribuição de R\$102.149 em dividendos e R\$60.681 em juros sobre capital próprio, totalizando R\$162.824 a serem pagos ao longo de 2024. Ver abaixo a movimentação da conta de dividendos e juros sobre capital próprio a pagar: |              |             |            |             |            |            |            |
|   |              |             | 2023       | 2022        |            |            |            |
| Saldo no início do exercício  |              |             | 27.293     | 27.293      |            |            |            |
| Dividendos provisionados em 2022  |              |             |            |             | 74.850     |            |            |
| Juros sobre capital próprio aprovados na AGO de 2023  |              |             |            |             | 60.681     |            |            |
| Saldo no fim do exercício   |              |             | 162.824    | 27.293      |            |            |            |
| 21. Receita dos Serviços Prestados  |              |             |            |             |            |            |            |
|   | Controladora | Consolidado |            |             |            |            |            |
|   | 31/12/2023   | 31/12/2022  | 31/12/2023 | 31/12/2022  |            |            |            |
| Receitas de serviços prestados  | 683.958      | 438.878     | 683.958    | 533.835     |            |            |            |
| Receitas partes relacionadas (nota explicativa nº 24)   | 228.404      | 548.801     | 228.404    | 567.025     |            |            |            |
| Impostos sobre vendas   | (61.215)     | (38.712)    | (61.216)   | (50.946)    |            |            |            |
|   | 851.147      | 948.967     | 851.146    | 1.049.914   |            |            |            |
| 22. Custos, Despesas Gerais e Administrativas – (a) Custos dos serviços prestados   |              |             |            |             |            |            |            |
|   | Controladora | Consolidado |            |             |            |            |            |
|   | 31/12/2023   | 31/12/2022  | 31/12/2023 | 31/12/2022  |            |            |            |
| Custos com operadoras e serviços  | 694.314      | 630.473     | 694.315    | 733.467     |            |            |            |
| Outros custos com partes relacionadas (nota explicativa nº 24)  | 12.237       | 21.350      | 12.236     | 4.015       |            |            |            |
|   | 706.551      | 651.823     | 706.551    | 737.482     |            |            |            |
| (b) Despesas comerciais, gerais e administrativas   |              |             |            |             |            |            |            |
|   | Controladora | Consolidado |            |             |            |            |            |
|   | 31/12/2023   | 31/12/2022  | 31/12/2023 | 31/12/2022  |            |            |            |
| Despesas com pessoal  | 113.207      | 79.616      | 113.207    | 115.995     |            |            |            |
| Depreciação e amortização   | 18.599       | 18.304      | 18.599     | 19.052      |            |            |            |
| Alocação de custo corporativo da controladora   | 15.455       | 17.701      | 15.455     | 17.704      |            |            |            |
| Serviços de terceiros   | 14.560       | 8.759       | 14.563     | 13.755      |            |            |            |
| Despesa com marketing   | 1.198        | 1.043       | 1.198      | 1.866       |            |            |            |
| Despesa de condomínio   | 1.014        | 904         | 1.014      | 983         |            |            |            |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa   | 1.156        | 717         | 1.156      | 1.774       |            |            |            |
| Impostos e taxas  | 347          | 237         | 347        | 274         |            |            |            |
| Outros  | 2.249        | 4.316       | 2.250      | 5.731       |            |            |            |
| Total   | 167.785      | 131.597     | 167.789    | 177.334     |            |            |            |
| 23. Resultado Financeiro  |              |             |            |             |            |            |            |
|   | Controladora | Consolidado |            |             |            |            |            |
|   | 31/12/2023   | 31/12/2022  | 31/12/2023 | 31/12/2022  |            |            |            |
| Receita financeira  |              |             |            |             |            |            |            |
| Atualização monetária   | 5.090        | 1.996       | 5.117      | 2.754       |            |            |            |
| Juros   | 3.226        | 8.591       | 2.965      | 8.396       |            |            |            |
| Outros  | 220          | 37          | 220        | –           |            |            |            |
|   | 8.536        | 10.624      | 8.302      | 11.187      |            |            |            |
| Despesa financeira  |              |             |            |             |            |            |            |
| Juros sobre operações financeiras (i)   | (21.216)     | (21.157)    | (21.222)   | (21.271)    |            |            |            |
| PIS/COFINS sobre receita financeira   | (265)        | (380)       | (269)      | (376)       |            |            |            |
| Despesas e Encargos   |              |             |            |             |            |            |            |
| Arrendamento Mercantil  | (64)         | (136)       | (64)       | (194)       |            |            |            |
| IOF   | (287)        | (247)       | (287)      | (273)       |            |            |            |
|   | (21.832)     | (21.920)    | (21.842)   | (22.114)    |            |            |            |
| Variações cambiais  |              |             |            |             |            |            |            |
| Variação cambial ativa  | 1.540        | 3.613       | 1.540      | 4.016       |            |            |            |
| Variação cambial passiva  | (3.886)      | (2.813)     | (4.208)    | (6.464)     |            |            |            |
|   | (2.346)      | 800         | (2.668)    | (2.448)     |            |            |            |
| (i) A Companhia recebeu um empréstimo da Sinch AB no valor de R\$255.000 em 29 de janeiro de 2021, sendo os juros calculados mensalmente, e a taxa do empréstimo de 8,0% a.a. O empréstimo é denominado em reais e o prazo de vencimento é de 5 anos. O total reconhecido como juros sobre operação financeira foi de R\$20.683 para ambos os anos de 2023 e 2022. 24. Partes Relacionadas – Ver a seguir os saldos e transações com partes relacionadas:   |              |             |            |             |            |            |            |
| (a) Controladora  |              |             |            |             |            |            |            |
| Ativo   |              |             | 2023       | 2022        |            |            |            |
| Sinch Sweden AB   |              |             | 233.538    | 205.488     |            |            |            |
| Sinch AB (publ)   |              |             | 19.986     | 11.334      |            |            |            |
| Sinch México, S. de R.L. C.V.   |              |             | 8.712      | 5.628       |            |            |            |
| Cyclicologic do Brasil Mobile Solutions Ltda.   |              |             | 3.120      | 3.123       |            |            |            |
| Cyclicologic Chile Telecomunicaciones SPA   |              |             | 2.583      | 1.820       |            |            |            |
| Comperthe S.A. de C.V.  |              |             | 1.697      | 1.107       |            |            |            |
| Messager4U Pty Ltd.   |              |             | 1.557      | –           |            |            |            |
| Nedmix S.A.   |              |             | 1.288      | 1.404       |            |            |            |
| Sinch Interconnect LLC  |              |             | 644        | 491         |            |            |            |
| Sinch UK Ltd.   |              |             | 135        | –           |            |            |            |
| Mailgun Technologies Inc.   |              |             | 55         | –           |            |            |            |
| Sinch de Peru SAC   |              |             | 30         | –           |            |            |            |
| MessengerPeople GmbH Intelligent, Inc.  |              |             |            |             |            |            |            |



... continuação

|   |                 |                 |   |                 |                 |  |
|---|-----------------|-----------------|---|-----------------|-----------------|--|
|   | 2023            | 2022            | Movimentação dos saldos   | 2023            | 2022            |  |
| Nedimix S.A.  | -               | 311             | Em 1º de janeiro  | 233.425         | 101.967         |  |
| Sinch Interconnect LLC  | -               | 4               | Movimentação líquida de transações comerciais com partes relacionadas |                 |                 |  |
| <b>Total</b>  | <b>289.944</b>  | <b>265.244</b>  |   | 41.360          | 131.898         |  |
| (i) Circulante  | 34.944          | 10.244          | Variação cambial  | (935)           | (440)           |  |
| Não circulante  | 255.000         | 255.000         | Em 31 de dezembro   | 273.850         | 233.425         |  |
| A Companhia recebeu um empréstimo da Sinch AB no valor de R\$255.000 em 29 de janeiro de 2021, sendo os juros calculado mensalmente, e a taxa do empréstimo de 8,0% a.a. e prazo de vencimento de 5 anos. O empréstimo foi realizado em reais, não apresentando riscos cambiais para a Companhia. Os demais saldos a receber e a pagar referem-se principalmente a transações comerciais com partes relacionadas. |                 |                 |   |                 |                 |  |
| Movimentação dos saldos   | 2023            | 2022            | Passivo   | 2023            | 2022            |  |
| Em 1º de janeiro  | 265.244         | 269.241         | Sinch AB (publ)   | 255.000         | 263.269         |  |
| Movimentação líquida de transações comerciais com partes relacionadas   |                 |                 | Sinch Sweden AB   | 20.884          | 222             |  |
| Em 1º de janeiro  | 24.708          | 14.319          | ACL Mobile Private Ltd.   | 5.137           | -               |  |
| Juros sobre empréstimos   | 20.683          | 20.683          | Sinch UK Ltd.   | 2.956           | 68              |  |
| Pagamento de juros  | (20.683)        | (20.683)        | Sinch Mexico, S. de R.L. C.V.   | 2.111           | -               |  |
| Variação cambial  | (8)             | (16)            | Sinch Belgium BV  | 1.379           | 943             |  |
| Saldos de partes relacionadas incorporados de controlada (nota explicativa nº 26.(a))   | -               | 74.792          | Sinch Germany GmbH  | 1.009           | 28              |  |
| Saldos entre partes relacionadas eliminados na incorporação da controlada   | -               | (93.093)        | Cycologic Chile Telecomunicaciones SPA                                | 814             | -               |  |
| Em 31 de dezembro   | 289.944         | 265.244         | MessengerPeople GmbH  | 360             | 324             |  |
| Composição de receita e custo com partes relacionadas:  |                 |                 | Sinch de Peru SAC   | 188             | -               |  |
|   | 2023            | 2022            | Cycologic Argentina S.R.L.  | 31              | -               |  |
|   | <b>Receita</b>  | <b>Custo</b>    | Nedimix S.A.  | -               | 311             |  |
|   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  | Sinch Interconnect LLC  | -               | 4               |  |
| Sinch Sweden AB   | 161.753         | (2.705)         |   | 289.869         | 265.169         |  |
| Nedimix S.A.  | 58.393          | -               |   | 34.869          | 10.169          |  |
| Sinch México, S. de R.L. C.V.   | 2.449           | (1.025)         |   | 255.000         | 255.000         |  |
| MessengerPeople GmbH  | 1.951           | (1.717)         |   | 265.169         | 256.031         |  |
| Sinch Interconnect LLC  | 1.634           | -               |   | 24.708          | 9.154           |  |
| Message4U Pty Ltd.  | 1.557           | -               |   | 20.683          | 20.683          |  |
| ComperTime S.A. de C.V.   | 705             | -               |   | (20.683)        | (20.683)        |  |
| Mailgun Technologies Inc.   | 55              | -               |   | (8)             | (16)            |  |
| Sinch Germany GmbH  | -               | -               |   | 289.869         | 265.169         |  |
| Cyclogic do Brasil Mobile Solutions Ltda.   | -               | (1)             |   | -               | -               |  |
| Sinch Brasil S.A.   | -               | -               |   | -               | -               |  |
| Sinch AB (publ)   | -               | -               |   | -               | -               |  |
| Sinch Belgium BV  | -               | -               |   | -               | -               |  |
| Cyclogic Chile Telecomunicaciones SPA   | (93)            | -               |   | -               | -               |  |
| <b>(b) Consolidado</b>  | <b>228.404</b>  | <b>(12.237)</b> |   | <b>228.404</b>  | <b>(12.236)</b> |  |
| <b>Ativo</b>  | <b>2023</b>     | <b>2022</b>     |   | <b>Receita</b>  | <b>Custo</b>    |  |
| Sinch Sweden AB   | 233.538         | 205.488         |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Sinch AB (publ)   | 19.986          | 11.334          |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Sinch México, S. de R.L. C.V.   | 8.712           | 5.628           |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Cyclogic Argentina S.R.L.   | 3.605           | 3.927           |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Cyclogic Chile Telecomunicaciones SPA   | 2.583           | 1.820           |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| ComperTime S.A. de C.V.   | 1.697           | 1.107           |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Message4U Pty Ltd.  | 1.557           | -               |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Nedimix S.A.  | 1.288           | 1.404           |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Sinch Interconnect LLC  | 644             | 491             |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Sinch UK Ltd.   | 135             | -               |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Mailgun Technologies Inc.   | 55              | -               |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| <b>Ativo</b>  | <b>2023</b>     | <b>2022</b>     |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Sinch de Peru SAC   | 30              | -               |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| MessengerPeople GmbH  | 20              | 2.204           |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Intelligent, Inc.   | -               | 22              |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| <b>Total</b>  | <b>273.850</b>  | <b>233.425</b>  |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| <b>Circulante</b>   | <b>273.850</b>  | <b>233.425</b>  |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| <b>Não circulante</b>   | <b>-</b>        | <b>-</b>        |   | <b>Serviços</b> | <b>Serviço</b>  |  |
| Os saldos com partes relacionadas acima são decorrentes de transações comerciais.   |                 |                 |   |                 |                 |  |

de 2022 é demonstrado a seguir:

|   |                |   |                |
|---|----------------|---|----------------|
|   | 2023           | 2022  |                |
| <b>Ativo</b>                                | <b>2023</b>    | <b>2022</b>                                     |                |
| <b>Circulante</b>                           | <b>2023</b>    | <b>2022</b>                                     |                |
| Caixa e equivalentes de caixa               | 15.597         | Forneecedores                                   | 29.663         |
| Contas a receber de clientes                | 62.349         | Salários e encargos sociais                     | 17.505         |
| Tributos a recuperar                        | 28.667         | Tributos a recolher                             | 4.610          |
| Despesas antecipadas                        | 38.519         | Passivos de arrendamento                        | 420            |
| Partes relacionadas (*)                     | 32.386         | Partes relacionadas (*)                         | 33.415         |
| Outros ativos                               | 374            | Outros passivos                                 | 1.705          |
|   | 177.892        |   | 87.318         |
| <b>Não circulante</b>                       | <b>2023</b>    | <b>2022</b>                                     |                |
| Partes relacionadas (*)                     | 3.071          | Partes relacionadas (*)                         | 41.377         |
| Depósitos caucões e garantias a longo prazo | 2.600          | Passivos de arrendamento                        | 1.756          |
| Imposto de renda e CSLL diferidos           | 38.788         | Provisão para riscos                            | 2.769          |
| Investimentos                               | 4.428          | Outros passivos                                 | 2.735          |
| Ativos de direito de uso e arrendamento     | 1.767          |   | 48.637         |
| Intangível                                  | 631            |   |                |
| Imobilizado                                 | 6.847          | <b>Total do passivo</b>                         | <b>135.955</b> |
|   | 58.132         |   |                |
| <b>Total do ativo</b>                       | <b>236.024</b> | <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> | <b>236.024</b> |

(i) Deste montante, R\$74.426 refere-se a passivos com a própria controladora. (\*\*) Deste montante, R\$18.667 refere-se a ativos com a própria controladora.

**27. Depósitos Cauções**

|                         |               |              |               |
|-------------------------|---------------|--------------|---------------|
|                         | 2023          | 2022         |               |
| Depósitos judiciais (i) | 23.648        | 4.982        | 24.049        |
| Depósitos caucões       | 355           | 350          | 355           |
|                         | <b>24.003</b> | <b>5.332</b> | <b>24.404</b> |

(i) A Companhia possui ações judiciais em andamento, onde realiza pagamentos via depósito judicial e atualizações monetárias dos processos. Em dezembro de 2023, a Companhia possuía um saldo de R\$15.658 em depósito judicial decorrente de uma disputa legal com um fornecedor, onde o montante cobrado pela operadora estava sendo questionado judicialmente e foi liberado em 2024. Ver divulgação de evento subsequente sobre este assunto na nota explicativa nº 28.(i).

**28. Eventos Subsequentes** – (i) Em fevereiro de 2024, a Companhia encerrou um processo judicial com um fornecedor sobre a cobrança de dois pacotes mínimos de custo. Ambas as partes concordaram em dividir igualmente o valor em disputa. Como resultado desse acordo, a Companhia reconheceu em 2024 um ganho em seu resultado de R\$12.814, uma vez que estes custos já estavam provisionados. Em decorrência do fluxo do processo, a Companhia aguarda homologação judicial para cancelar o seguro garantia previamente contratado e recuperar os valores pagos por meio de depósito judicial. (ii) Em fevereiro de 2024, a Companhia rescindiu parte dos contratos de arrendamento referentes aos escritórios de Campinas-SP e São Paulo-SP. O impacto estimado para 2024 através das rescisões é de R\$3.341, sendo R\$(119) em despesas financeiras e R\$3.460 em despesas gerais, administrativas e comerciais. (iii) Em março de 2024, a Companhia pagou R\$102.143 referente ao saldo de dividendos a pagar. (iv) Em 3 de dezembro de 2024, a Companhia aprovou o cancelamento do pagamento de juros sobre capital próprio no valor de R\$60.681, referente aos resultados dos exercícios de 2020, 2021 e 2022. (v) No segundo semestre, a Companhia teve conhecimento de cobranças retroativas feitas por alguns dos seus fornecedores de serviços de telecomunicação, no valor de R\$56.400, referentes a serviços de entrega de mensagens supostamente prestados nos exercícios de 2021 a 2023. Estes valores ainda estão sob discussão e negociação com os fornecedores. Como de acordo com opiniões legais de seus assessores jurídicos essas cobranças possuem risco de perda classificado como possível, a Companhia não contabilizou em 31 de dezembro de 2023 nenhuma provisão para cobrir este assunto. **29. Aprovação das Demonstrações Financeira** – As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para emissão pela administração e diretoria em 20 de dezembro de 2024.

**A Diretoria**

**Luciana Acorosi**

– Contadora CRC: ISP 289.850/0-4

**Délio Rocha Leite**

Contador CRC nº 1 SP 189.302/0-8

**Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas da Sinch BR S.A.


**Opinião com ressalvas:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Sinch BR S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais. Em nossa opinião, exceto pelos efeitos, não quantificados, do assunto descrito no item a) da seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalvas", e exceto pelos possíveis efeitos, se houver, do assunto descrito no item b) da referida seção, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Sinch BR S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião com ressalvas:** a) Despesa de remuneração baseada em ações: A Companhia possui um plano de remuneração baseada em ações para determinados executivos da Administração, conforme divulgado na nota explicativa nº 25 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Embora requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, a Administração não quantificou, não contabilizou nem divulgou a despesa de remuneração baseada em ações entre entidades do mesmo grupo. Como não tivemos acesso aos valores de remuneração baseada em ações, não nos foi possível quantificar os efeitos desse assunto nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2023 e de 2022. b) Recuperabilidade do saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos: Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possui saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos no montante de R\$178.556 mil, conforme divulgado na nota explicativa nº 10 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Não nos foi possível obter evidência de auditoria apropriada e suficiente para permitir concluir que é provável a geração de lucros tributáveis futuros em montante suficiente para compensação futura dos prejuízos fiscais e dos créditos fiscais não utilizados. Consequentemente, ficamos impossibilitados de concluir sobre a recuperabilidade do referido saldo de imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de dezembro de 2023 e sobre a suficiência das divulgações, bem como não foi possível determinar se havia necessidade de ajustar esse valor. Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas".

Somos independentes em relação à Companhia e a sua controlada, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CRC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalvas.


**Enfase:** A Companhia realiza transações relevantes com partes relacionadas. Essas transações, os ativos e passivos correspondentes e as condições negociadas estão divulgadas na nota explicativa nº 24 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.


**Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando e divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia e sua controlada ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção




Documento assinado e  
certificado digitalmente  
Conforme MP 2.200-2  
de 24/08/2001 Confira ao  
lado a autenticidade





A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do  
**Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera  
do seu celular no QR Code, ou acesse o link:  
[www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)









continuação

detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: – Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos,

Wattana Empreendimentos e Participações S.A.

bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. – Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa. – Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

ção. – Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se

manter em continuidade operacional. – Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 01/04/2025. **KPMG Auditores Independentes Ltda.**, CRC 2SP-027685/O-0 F SP; **Gustavo Mendes Bonini**, Contador - CRC 1SP296875/O-4.

# Publique no Data Mercantil!

A decisão certa em todos os momentos.



Acesse nosso site pelo link abaixo ou apontando a câmera do seu celular no QRcode ao lado.

[datamercantil.com.br](http://datamercantil.com.br)

☎ Contato: (11) 3361-8833  
✉ Orçamentos: [comercial@datamercantil.com.br](mailto:comercial@datamercantil.com.br)

DATA

São Paulo

MERCANTIL

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025

ICP Brasil

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: [www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)





### 3P Brasil – Consultoria e Projetos de Estruturação de Parcerias Público-Privadas e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 01.259.348/0001-60 - NIRE 35300568141

Assembleia Geral Extraordinária realizada em 14 de janeiro de 2025

**1. Data, Hora e Local:** Aos 14 dias do mês de janeiro de 2025, às 14 horas, na sede da Companhia, localizada na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, Setor C, Torre Tarumã, 6º Andar, Salas 612 e 613, Vila Gertrudes, CEP 04794-000, São Paulo – SP. **2. Presença:** A totalidade dos acionistas da companhia, abaixo subscritos. **3. Convocação:** Dispensada convocação prévia nos termos do art. 124, §4º, da Lei n.º 6.404/76. **4. Mesa:** Presidente, Bruna Boner Léo Silva, e Secretário, Paulo César Lopes Zerezo. **5. Deliberações:** Por unanimidade de votos dos presentes, foi tomada a seguinte deliberação: **i)** Autorizar a lavratura da ata a que se refere esta Assembleia Geral Extraordinária na forma de sumário, nos termos do art. 130, §1º, da Lei n.º 6.404/76; **ii)** Aprovar a alteração de endereço da Filial 02 da Companhia que passa a ser sediada na Avenida Guilherme Paraense, nº 215, Salas 07, 08 e 09, Altos, Adrianópolis, CEP 69057-095, Manaus – AM, sob o NIRE 1392001187-1 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0004-03. **iii)** Aprovada a alteração de endereço da filial pela totalidade dos acionistas o Artigo 2º do Estatuto Social, passa a vigorar com a seguinte redação: “Artigo 2. A Companhia tem sede e foro na Cidade e Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, Setor C, Torre Tarumã, 6º Andar, Salas 612 e 613, Vila Gertrudes, CEP 04794-000. §1º. A Diretoria da Companhia, mediante deliberação, poderá criar e extinguir filiais, sucursais, agências, depósitos e escritórios de representação em qualquer parte do território nacional ou no exterior; §2º. A Companhia possui as seguintes filiais: (a) Filial 01 – no Setor Comercial Norte – SCN, Quadra 05, Bloco A, nº 50, Sala 716, Parte A, Ed. Brasília Shopping Shopping and Towers, Asa Norte, CEP 70715-900, Brasília – DF, sob o NIRE 5392001576-3 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0003-22; (b) Filial 02 – na Avenida Guilherme Paraense, nº 215, Salas 07, 08 e 09, Altos, Adrianópolis, CEP 69057-095, Manaus – AM, sob o NIRE 1392001187-1 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0004-03; (c) Filial 03 – na Avenida Lauro Sodré, nº 1865, CXPOST E.V. 45, Pedrinhas, CEP 76801-501, Porto Velho – RO, sob o NIRE 11900255292 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0005-94; e (d) Filial 04 – na Travessa Francisco de Leonardo Truda, nº 98, Sala 51, 5º Andar, Centro Histórico, CEP 90010-050, Porto Alegre – RS, sob o NIRE 43920064987 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0006-75. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou em livro próprio a presente ata que depois de lida, foi aprovada e assinada por todos os presentes. i) Certifica-se que a presente ata confere com a original lavrada no Livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia. São Paulo – SP, 14 de janeiro de 2025. Mesa: **Bruna Boner Léo Silva**, Presidente; **Paulo César Lopes Zerezo**, Secretário. Acionistas: **Gallaxia S.A.**, Bruna Boner Léo Silva. **FR Empreendimentos e Participações EIRELI**, Fernando Antônio Fontes Rodrigues; **Midori Participações Societárias e Holding Ltda.**, Paulo César Lopes Zerezo. JUCESP nº 49.054/25-9 em 04/02/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

**ESTATUTO SOCIAL. Capítulo I. Nome, Sede, Objeto e Duração. Artigo 1. A 3P Brasil – Consultoria e Projetos de Estruturação de Parcerias Público-Privadas e Participações S.A. (“Companhia”)** é uma sociedade anônima que se rege por este Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis. **Artigo 2.** A Companhia tem sede e foro na Cidade e Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, Setor C, Torre Tarumã, 6º Andar, Salas 612 e 613, Vila Gertrudes, CEP 04794-000. §1º. A Diretoria da Companhia, mediante deliberação, poderá criar e extinguir filiais, sucursais, agências, depósitos e escritórios de representação em qualquer parte do território nacional ou no exterior; §2º. A Companhia possui as seguintes filiais: (i) Filial 01 – no Setor Comercial Norte – SCN, Quadra 05, Bloco A, nº 50, Sala 716, Parte A, Ed. Brasília Shopping Shopping and Towers, Asa Norte, CEP 70715-900, Brasília – DF, sob o NIRE 5392001576-3 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0003-22; (b) Filial 02 – na Avenida Guilherme Paraense, nº 215, Salas 07, 08 e 09, Altos, Adrianópolis, CEP 69057-095, Manaus – AM, sob o NIRE 1392001187-1 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0004-03; (c) Filial 03 – na Avenida Lauro Sodré, nº 1865, CXPOST E.V. 45, Pedrinhas, CEP 76801-501, Porto Velho – RO, sob o NIRE 11900255292 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0005-94; e (d) Filial 04 – na Travessa Francisco de Leonardo Truda, nº 98, Sala 51, 5º Andar, Centro Histórico, CEP 90010-050, Porto Alegre – RS, sob o NIRE 43920064987 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0006-75. **Artigo 3.** A Companhia tem por objeto social: a prestação de serviços de consultoria em supervisão, orientação e gestão de atendimento ao público em geral; prestação de serviços de informática e consultoria em tecnologia da informação; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; desenvolvimento de programas de computador; participação no capital social de outras empresas nacionais e estrangeiras, na condição de acionista, sócia ou quotista, como controladora ou minoritária; aquisição, transferência e administração de bens móveis, bens imóveis e direitos que integram ou passem a integrar o patrimônio da Companhia; licenciamento de programas licenças de computador (software); serviços relacionados a sociedades de fomento mercantil – factoring a participação em consórcios ou outras sociedades, simples ou empresárias, como sócia, acionista ou quotistas, ainda, representar sociedades nacionais ou estrangeiras; a locação de serviços de mão-de-obra temporária; impressão de material de segurança; serviços de microfilmagem; fabricação de artefatos de material plástico para outros usos não especificados anteriormente, fabricação de letras, letreiros e placas de qualquer material, exceto luminosos, fabricação de máquinas e equipamentos para uso industrial e específicos, não especificados anteriormente, peças e acessórios, e o desempenho de quaisquer outras atividades, direta ou indiretamente, relacionadas ou complementares às acima descritas. **Artigo 4.** O prazo de duração da Companhia é indeterminado. **Capítulo II. Capital Social e Ações. Artigo 5.** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, R\$21.280.155,00 (vinte e um milhões, duzentos e oitenta mil, duzentos e oitenta mil e cento e cinquenta e cinco reais) dividido em 21.280.155 (vinte e uma milhões, duzentas e oitenta mil e cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. §1º. Todas as ações da Companhia serão nominativas, facultada adoção da forma escritural, em conta corrente de depósito mantida em nome de seus titulares, junto a instituição financeira aprovada pela Diretoria, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o art. 35, §3º, da Lei nº 6.404/76. §2º. Cada ação ordinária representativa do capital social conferirá a seu titular o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. **Artigo 6.** A não realização, pelo subscritor, do valor subscrito nas condições previstas no boletim ou na chamada fará com que o subscritor fique, de pleno direito, constituído em mora, para fins dos Arts. 106 e 107 da Lei nº 6.404/76, sujeitando-se ao pagamento do valor em atraso corrigido monetariamente de acordo com a variação do IGP-M/FGV ou índice que venha a substituí-lo na menor periodicidade legalmente admitida, além de juros de 12% (doze por cento) ao ano, calculado *pro rata temporis*, e multa correspondente a 10% (dez por cento) do valor da prestação em atraso, devidamente atualizada. **Capítulo III. Das Assembleias Gerais. Artigo 7.** A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente dentro dos quatro primeiros meses após o encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias previstas no Art. 132 da Lei nº 6.404/1976, e, extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia assim o exigirem. §1º. A Assembleia Geral Ordinária e a Assembleia Geral Extraordinária podem ser cumulativamente convocadas e realizadas no mesmo local, data e hora, e instrumentadas em ata única. §2º. A Assembleia Geral será convocada por qualquer diretor ou, ainda, nas hipóteses previstas neste Estatuto Social e no parágrafo único do Art. 123 da Lei nº 6.404/1976. §3º. A Assembleia Geral será presidida por acionista eleito dentre os presentes. O presidente da Assembleia Geral escolherá um dos presentes para secretariá-la. §4º. Os acionistas poderão ser representados nas Assembleias Gerais por mandatário nomeado na forma do Art. 126, §1º, da Lei nº 6.404/76. **Artigo 8.** A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente dentro dos quatro primeiros meses após o encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias previstas no Art. 132, da Lei nº 6.404/1976, e, extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia assim o exigirem. **Artigo 9.** As seguintes matérias também deverão ser deliberadas pelos acionistas em sede de Assembleia Geral: (i) Qualquer alteração do Estatuto Social da Companhia; (ii) Designação e destituição de administradores; (iii) Alteração do capital social da Companhia; (iv) Alteração da política de dividendos da Companhia; (v) Aprovação do plano de negócios, orçamento anual da Companhia e eventuais alterações; (vi) Alianças estratégicas, *joint-ventures*, parcerias, participação em consórcios, associações, fusões, cisões, transformações, incorporações, aquisições e investimentos envolvendo a Companhia, de forma direta ou indireta, ou qualquer forma de reorganização societária; (vii) Qualquer alienação, e toda e qualquer operação destinada à alienação, sob qualquer forma, de ativos da Companhia, em valor superior a R\$ 100.000,00 (cem mil reais); (viii) Qualquer alienação, e toda e qualquer operação destinada à alienação, sob qualquer forma, de qualquer participação societária de titularidade da Companhia, independentemente do valor envolvido; (ix) Qualquer operação ou contrato entre a Companhia, de um lado, e (a) qualquer dos acionistas, seu cônjuge ou parentes até quarto grau, e/ou (b) sociedade sob o controle de qualquer das pessoas referidas na letra (a) acima, de outro lado; (x) Confissão de falência ou pedido de recuperação judicial ou extrajudicial; (xi) Dissolução, liquidação, cessação do estado de liquidação e extinção da Companhia; (xii) Concessão de avais, fianças ou outras garantias em relação a obrigações de terceiros, ou de qualquer sócio, administrador ou empregado da Companhia, em qualquer valor; e (xiii) Renúncia a qualquer direito ou qualquer ato de liberalidade. **Artigo 10.** Todas as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria absoluta do capital social da Companhia, exceto se *uórum* maior for exigido nos termos da lei, no Estatuto Social ou em Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia. **Parágrafo Único.** Dos trabalhos e deliberações da Assembleia Geral será lavrada ata, a qual será assinada pelos integrantes da mesa e pelos acionistas presentes, nos termos do Art. 130 da Lei nº 6.404/1976. **Capítulo IV. Diretoria. Artigo 11.** A Companhia será administrada por um Diretor, na forma da lei e deste Estatuto Social, Diretor, sem designação específica, eleito pela Assembleia Geral e por ela destituível a qualquer tempo, com mandato de 02 (dois) anos, permuta a reeleição. §1º. Ocorrendo vacância de cargo de Diretor, caberá à Assembleia Geral eleger o novo Diretor ou designar o substituto, fixando, em qualquer dos casos, o prazo da gestão. §2º. O Diretor tomará posse mediante a assinatura do respectivo termo de posse, lavrado em livro próprio, e permanecerá em seu cargo até a posse de seu sucessor. §3º. Compete ao Diretor exercer, individualmente, as atribuições que lhe forem atribuídas em reunião em Assembleia Geral, que poderá estabelecer denominação específica para o seu cargo. **Artigo 12.** O Diretor sempre que necessário. §1º. Instalar reunião e deliberar a qualquer tempo. §2º. Instalar reunião e deliberar registrando em livro próprio. **Artigo 13.** Compete ao Diretor exercer, individualmente, as atribuições que a lei, este Estatuto Social e a Assembleia Geral lhe conferirem para a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia. **Artigo 14.** Compete ao Diretor da Companhia: i) representar a Companhia, ativa e passivamente; ii) zelar pela observância da lei, do Estatuto Social da Companhia e de eventuais Acordo de Acionistas arquivados na Companhia; iii) zelar pelo cumprimento das deliberações tomadas nas Assembleias; iv) administrar, gerir e superintender os negócios da Companhia; v) emitir e aprovar instruções e regulamentos internos que julgar necessárias e úteis; vi) elaborar o relatório anual da administração; vii) abrir e encerrar filiais da Companhia. **Artigo 15.** A representação da Companhia dar-se-á sempre por meio da assinatura de: (i) do Diretor, isoladamente ou, ainda, (ii) de (1 um) procurador nomeado, na forma dos parágrafos deste artigo. §1º. Os seguintes atos do administrador, nomeado diretor, somente poderão ser praticados mediante prévia aprovação dos acionistas detentores de no mínimo 70% (setenta por cento) do capital social: a) A concessão de empréstimos a terceiros, a acionistas e empregados; b) A constituição de procuradores “*ad judicium*” para o preparo ou a proposição de qualquer ação judicial em nome da sociedade; e c) A abertura e o encerramento de contas bancárias, bem como a mudança de assinaturas autorizadas a movimentá-las. §2º. Os seguintes atos são privativos dos acionistas, e somente poderão ser praticados por acionistas detentores de no mínimo 90% (noventa por cento) do capital social: a) A celebração de qualquer acordo que envolva a venda, cessão ou oneração da totalidade ou parte relevante dos negócios da Companhia; b) A outorga a quaisquer terceiros de direitos ou opções para adquirir ou deter qualquer ação ordinária do capital social; c) O aumento do capital social; d) A deliberação sobre falência ou concordata da Companhia; e) A constituição de hipoteca, alienação e criação de quaisquer ônus em relação aos ativos da Companhia; e f) a Assunção pela sociedade de empréstimos bancários e obrigações de longo prazo, assim consideradas aquelas que excedam 12 (doze) meses. §3º. A outorga de procurações pela Companhia deverá ser obrigatoriamente assinada pelos Diretores, sempre que possível atribuindo poderes específicos, devendo possuir um prazo máximo de validade de 1 (um) ano, com exceção das procurações (i) com poderes ad judicium, e (ii) com poderes para representação perante órgãos públicos federais, estaduais e municipais, incluindo, sem limitação, a Secretaria da Receita Federal, SECEX, DECEX, Secretarias da Fazenda Estaduais e Municipais, Prefeituras, que poderão possuir prazo de validade indeterminado. **Capítulo VI. Conselho Fiscal. Artigo 16.** O Conselho Fiscal somente será instalado a pedido dos acionistas e possui as competências, responsabilidades e deveres definidos em lei. **Parágrafo Único.** O Conselho Fiscal, quando instalado, será composto por três membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral. **Capítulo VII. Exercício Social, Balanço e Resultados. Artigo 17.** O exercício social terá início no primeiro dia do mês de janeiro e término no último dia do mês de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício social serão elaboradas as demonstrações financeiras da Companhia. **Artigo 18.** A Companhia poderá levantar balanços semestrais e declarar, por deliberação da Diretoria, dividendos à conta de lucros apurados ou reservas de lucros existentes nesses balanços. §1º. Por deliberação da Diretoria poderão também ser declarados e distribuídos dividendos em períodos menores, desde que o total dos dividendos pagos em cada semestre do exercício social não exceda o montante das reservas de capital de que trata o Art. 182, §1º, da Lei n.º 6.404/76. §2º. A Diretoria poderá determinar montante a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, de acordo com o Art. 9º da Lei n.º 9.249/95, alterada pela Lei n.º 9.430/96. §3º. Os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão sempre ser creditados e considerados como antecipação do dividendo mínimo obrigatório. **Artigo 19.** Do lucro líquido de cada exercício social, destinar-se-á: (a) 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social ou o limite previsto no Art. 193, §1º, da Lei n.º 6.404/76; (b) a quantia necessária para enfrentar contingências, conforme seja necessário de tempos em tempos, para a reserva de contingências; e (c) do saldo do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução que trata as letras “a” e “b” deste Artigo e ajustado na forma do Art. 202 da Lei n.º 6.404/76, parcela não inferior a 25% para pagamento do dividendo obrigatório a todos os acionistas. **Parágrafo Único.** O saldo remanescente dos lucros, se houver, terá a destinação que a Assembleia Geral determinar. **Capítulo VIII. Direito de Preferência. Artigo 20.** Caso qualquer acionista deseje alienar, gravar, onerar, transferir, ou realizar qualquer outra operação que resulte na transferência de titularidade (“Alienação”), de parte ou totalidade, das ações de emissão da Companhia a um terceiro, o acionista ofertante (“Acionista Ofertante”) deverá notificar por escrito os demais acionistas (“Notificação de Alienação”), com cópia para a Diretoria da Companhia, sobre a Alienação pretendida, informando: (i) número, espécie e classe das Ações Ofertadas e percentual que representa em relação ao total do capital social da Companhia; (ii) termos, preço e demais condições da oferta, inclusive de pagamento (“Proposta”); (iii) qualificação completa do terceiro proponente, sua principal atividade e, se for pessoa jurídica, a composição de seu capital social, indicando os acionistas ou sócios que sejam titulares do controle do terceiro interessado; (iv) cópia da proposta feita pelo terceiro interessado. §1º. No prazo de 30 (trinta) dias contados a partir do recebimento da Notificação de Alienação prevista no Artigo 20 acima, os demais acionistas deverão enviar notificação ao Acionista Ofertante, indicando se desejam ou não exercer o direito de preferência sobre a totalidade das ações do Acionista Ofertante (“Direito de Preferência”), nos mesmos termos e condições previstos na Proposta (“Notificação Direito de Preferência”). Para fins de esclarecimento, a intempestividade no envio da Notificação Direito de Preferência será entendida como renúncia ao Direito de Preferência. §2º. Na hipótese de mais de um acionista enviar tempestivamente a Notificação Direito de Preferência exercendo o Direito de Preferência, as ações de titularidade do Acionista Ofertante deverão ser alocadas entre os referidos acionistas na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia. §3º. Caso nenhum dos acionistas exerça o Direito de Preferência, o Acionista Ofertante poderá realizar a Alienação de suas ações ao terceiro proponente, desde que a referida Alienação seja efetivada em até 90 (noventa) dias contados a partir do recebimento pelo Acionista Ofertante da Notificação Direito de Preferência. Na hipótese de a Alienação não ser efetivada no prazo previsto neste §3º, o procedimento de Direito de Preferência previsto neste Artigo 20 deverá ser reiniciado. **Capítulo IX. Direito de Obrigar a Venda Conjunta – Drag Along. Artigo 21.** Caso o acionista controlador da Companhia deseje realizar uma Alienação da totalidade das ações que compõe o bloco de controle a terceiro, o acionista controlador da Companhia poderá exigir que os demais acionistas da Companhia realizem a Alienação, em conjunto com o acionista controlador, da totalidade das ações de emissão da Companhia que forem titulares, nos mesmos termos e condições de pagamento oferecidos pelo terceiro proponente (“Drag Along”). §1º. Para fins de esclarecimento, “acionista controlador” significa o acionista, pessoa natural ou pessoa jurídica, ou o grupo de acionistas vinculado por acordo de voto que seja titular do conjunto de ações ordinárias de emissão da Companhia que representem 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia mais uma ação ordinária de emissão da Companhia. §2º. Para o exercício do Drag Along, o acionista controlador deverá notificar por escrito os demais acionistas (“Notificação de Alienação”), com cópia para a Diretoria da Companhia, sobre o exercício do direito de Drag Along pretendido, bem como os termos, preço e demais condições da oferta, inclusive de pagamento da proposta feita pelo terceiro. Para fins de esclarecimento, o direito de Drag Along prevalecerá frente ao direito de preferência previsto no Artigo 20. §3º. A efetivação do Drag Along deverá ocorrer em até 90 (noventa) dias do exercício do Drag Along, mediante o pagamento nos termos da proposta feita ao acionista controlador, bem como a averbação dos registros nos livros societários da Companhia. **Capítulo X. Liquidação, Dissolução e Extinção. Artigo 22.** A Companhia entrará em dissolução, liquidação e extinção nos casos previstos em lei, ou em virtude de deliberação da Assembleia Geral. §1º. O modo de liquidação será determinado em Assembleia Geral, que elegerá também o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação. §2º. A Assembleia Geral nomeará o liquidante, fixará os seus honorários e estabelecerá as diretrizes para o seu funcionamento.

### Hidroviias do Brasil S.A.

CNPJ/MF nº 12.648.327/0001-53 – NIRE 35.300.383.982 – Companhia Aberta

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de fevereiro de 2025

**1. Data, Horário e Local:** No dia 28 de fevereiro de 2025, às 18 horas, por videoconferência, nos termos do artigo 23, parágrafo 5º, do Estatuto Social da Companhia (“Reunião”). **2. Convocação e Presença:** A Reunião foi devidamente instalada nos termos do artigo 23, parágrafo 3º, do Estatuto Social da Companhia, confirmada a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Marcos Marinho Lutz, Roberto Lucio Cerdeira Filho, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Luiz Alves Paes de Barros. Participaram, ainda, os membros do Conselho Fiscal da Companhia, os Srs. Elcio Arsenio Mattioli, Julio Cesar Nogueira e Valmir Pedro Rossi, e como convidados, os Srs. Fabio Schettino, Andre Hachem, Carlos Arruti Rey e Denize Sampaio Bicudo (“Convidados”). **3. Mesa:** Presidente: Marcos Marinho Lutz; e Secretária: Denize Sampaio Bicudo. **4. Ordem do Dia:** Apreciar e/ou deliberar sobre: (i) o aumento do capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado e independente de reforma estatutária, nos termos do caput do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia (“Aumento de Capital”); e (ii) a autorização para os membros da Diretoria adotarem todas as providências necessárias para efetivar a deliberação tomada nesta ata. **5. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem quaisquer restrições ou ressalvas: (i) Após ouvirem a manifestação dos membros do Conselho Fiscal presentes na Reunião acerca da proposta de Aumento de Capital, **aprovaram** o Aumento de Capital, dentro do limite do capital autorizado e independente de reforma estatutária, nos termos do caput do artigo 6º do Estatuto Social da Companhia, de acordo com os termos e as condições a seguir indicados: **a. Quantidade de Ações e Valor da Emissão:** O Aumento de Capital será no valor de R\$ 1.200.000.000,00, com a emissão de 600.000.000 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, a um preço por ação de R\$ 2,00 (“Preço de Emissão”). A quantidade total de ações e o valor do capital social da Companhia serão homologados em reunião do Conselho de Administração a ser oportunamente convocada após a finalização do período de direito de preferência e da rodada de sobras do Aumento de Capital. **b. Preço de Emissão:** O Preço de Emissão foi fixado sem diluição injustificada para os atuais acionistas da Companhia, com base no artigo 170, parágrafo 1º, inciso III da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das S.A.”), levando-se em consideração o preço médio ponderado por volume (VWAP) das ações de emissão da Companhia na B3, no período de 30 últimos pregões imediatamente anteriores a 27 de fevereiro de 2025, com deságio de 17%. **c. Destinação ao capital social:** No âmbito do Aumento de Capital, a totalidade do Aumento de Capital será destinado à conta de capital social da Companhia. Nesse sentido, após a homologação do Aumento de Capital, o capital social da Companhia passará de R\$ 1.359.468.724,73, dividido em 760.382.643 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, para R\$ 2.559.468.724,73 dividido em 1.360.382.643 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. **d. Direito das Ações Emitidas:** As ações emitidas no âmbito do Aumento de Capital conferirão aos seus titulares os mesmos direitos, vantagens e restrições conferidos aos atuais titulares de ações ordinárias de emissão da Companhia, incluindo a participação integral em eventuais distribuições de dividendos, juros sobre o capital próprio e remuneração de capital que vierem a ser declarados pela Companhia após a homologação do Aumento de Capital e todos os demais direitos atualmente assegurados às ações ordinárias de emissão da Companhia, tal como previstos na Lei das S.A. e no Estatuto Social. As ações não conferirão aos seus titulares direito a eventuais proventos ou dividendos que venham a ser declarados até a homologação do Aumento de Capital. **e. Destinação de Recursos e Objetivo do Aumento de Capital:** O Aumento de Capital tem por finalidade viabilizar o acesso da Companhia a novos investimentos, impulsionando sua agenda de crescimento e geração de valor aos acionistas, com destaque para investimentos em capacidade adicional no Corredor Norte, fortalecendo o posicionamento da Companhia na região e contribuindo com o desenvolvimento de uma matriz logística mais eficiente para o Brasil. O Aumento de Capital visa reduzir o nível de endividamento da Companhia. **f. Direito de Preferência:** Observadas as regras e os procedimentos próprios da Itai Corretora de Valores S.A., na qualidade de instituição responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia (“Escrutador”), e da Central Depositária de Ativos da B3 (“Central Depositária”), os titulares de ações de emissão da Companhia poderão exercer seus respectivos direitos de preferência para a subscrição das novas ações, podendo subscrever ou ceder tais direitos para que terceiros o façam, no período de 10 de março de 2025 (inclusive) a 10 de abril de 2025 (inclusive), para exercer o seu direito de preferência na subscrição das ações, no percentual de 78,90764% sobre a quantidade de ações de emissão da Companhia detidas pelo respectivo acionista em 07 de março de 2025, considerando os negócios realizados em tal data (“Data de Corte”). As ações de emissão da Companhia passarão a ser negociadas ex-direito de preferência a partir de 10 de março de 2025 (inclusive). A este respeito, a acionista Ultrarap Logística Ltda. (“Ultrarap”) confirmou nesta data que exercerá seu direito de preferência na sua totalidade, inclusive por meio de integralização do adiantamento para futuro aumento de capital aprovado por este Conselho de Administração na reunião realizada em 26 de dezembro de 2024. Os acionistas que optarem por não exercer, total ou parcialmente, seus respectivos direitos de preferência para a subscrição das ações no âmbito do Aumento de Capital poderão, total ou parcialmente, negociá-los ou, nos termos do artigo 171, parágrafo 6º da Lei das S.A., cedê-los a terceiros, quer em bolsa ou em ambiente de negociação privado, durante o período para o exercício do direito de preferência descrito acima. Os acionistas titulares de ações de emissão da Companhia custodiadas no Escrutador que desejarem ceder privadamente os seus direitos de preferência à subscrição, deverão preencher o formulário específico que estará disponível em qualquer agência do Escrutador. O referido formulário deverá ser assinado e as partes deverão apresentar a documentação de representação. Os acionistas cujas ações estejam depositadas na Central Depositária, e que desejarem negociar seus direitos de subscrição, deverão procurar seus agentes de custódia. **g. Diluição:** O percentual de diluição potencial resultante da emissão das ações, no contexto do Aumento de Capital, para os acionistas que não subscreverem nenhuma ação, será de 44,11%. O percentual de diluição foi calculado considerando a totalidade de ações de emissão da Companhia existentes na presente data. As frações de ações decorrentes do cálculo do percentual para o exercício do direito de subscrição, bem o direito à subscrição das sobras ou do eventual rateio das ações serão desconsideradas. Tais frações serão posteriormente agrupadas em números inteiros de ações e serão objeto do rateio de sobras, podendo ser subscritas pelos que manifestaram o seu interesse nas sobras no período de subscrição. **h. Integralização das ações:** As ações serão integralizadas à vista, em moeda corrente nacional, no ato da subscrição, observadas as regras e os procedimentos próprios do Escrutador e da Central Depositária. O mesmo procedimento de integralização também será aplicado às ações subscritas no âmbito do rateio de sobras. **i. Sobras e Rateio:** Os acionistas oucessionários de direito de preferência deverão manifestar seu interesse na reserva de eventuais sobras de ações, durante o prazo para o exercício do direito de preferência, no respectivo boletim de subscrição de ações. Após o término do prazo para o exercício do direito de preferência, as eventuais sobras de ações não subscritas serão rateadas entre os acionistas oucessionários de direito de preferência que tiverem manifestado interesse na reserva de sobras no respectivo boletim de subscrição, durante o prazo de 5 dias úteis contados da publicação de Aviso aos Acionistas a ser divulgado pela Companhia para informar o número de sobras de ações não subscritas, mediante o preenchimento e a assinatura de novo boletim de subscrição e a respectiva integralização das ações a serem subscritas. No caso de rateio das sobras de ações não subscritas, o percentual proporcional para o exercício do direito de subscrição de sobras deve ser obtido pela divisão da quantidade de ações não subscritas pela quantidade total de ações subscritas pelos subscritores que tenham manifestado interesse nas sobras durante o prazo para exercício do direito de preferência, multiplicando o quociente obtido por 100. No ato da subscrição das sobras a que fizer jus, o subscritor poderá solicitar um número adicional de sobras de ações não subscritas, sujeito à disponibilidade das referidas sobras. Desses modo, a quantidade de ações subscritas durante o período de subscrição de sobras poderá ser, inclusive, superior à quantidade de sobras a que cada subscritor fará jus de acordo com o percentual proporcional descrito no parágrafo acima, até o limite de sobras disponíveis. Os pedidos de subscrição de sobras adicionais serão atendidos apenas se, depois da subscrição proporcional de sobras, ainda remanescerem sobras de ações não subscritas, que serão rateadas somente entre os subscritores que optarem pela aquisição de sobras adicionais, sendo certo que não será aberto novo prazo para manifestação do subscritor neste sentido e observado que: (a) caso o número máximo de sobras adicionais que o subscritor solicitou seja igual ao número de sobras ao qual o subscritor tenha direito, será atribuído ao subscritor o exato número de sobras adicionais solicitadas pelo subscritor; (b) caso o número máximo de sobras adicionais que o subscritor pediu seja superior ao número de sobras a que o subscritor tenha direito, será atribuído ao subscritor apenas o número de sobras a que tenha direito; e (c) caso o número máximo de sobras adicionais que o subscritor pediu seja inferior ao número de sobras a que o subscritor tenha direito, será atribuído ao subscritor o exato número de sobras solicitadas no momento da subscrição. Se, ao final do rateio previsto acima, remanescerem sobras de ações não subscritas e pedidos de sobras adicionais não atendidos, o cálculo de rateio será repetido tantas vezes quantas forem necessárias em relação aos subscritores cujos pedidos não tenham sido atendidos até que: (a) sejam atendidas todas as solicitações de subscrição de sobras adicionais; ou (b) todas as sobras adicionais sejam subscritas. Caso ainda restem ações não subscritas após o procedimento acima descrito, não haverá leilão de sobras e o aumento de capital não será homologado. Caso haja a subscrição de todo o aumento de capital, o Conselho de Administração da Companhia se reunirá para homologar o Aumento de Capital e não haverá homologação parcial do referido aumento. **j. Informações adicionais:** Os procedimentos de subscrição, tratamento de sobras e outras informações, bem como os demais termos e condições do Aumento de Capital constam do Aviso aos Acionistas, que será simultaneamente divulgado ao mercado nesta data, em atendimento ao disposto no inciso XXXI do artigo 33 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, na forma de seu Anexo “E”. **(ii) Autorizaram** os membros da Diretoria da Companhia a praticarem todos os atos e executarem todos os instrumentos necessários à implementação da deliberação ora aprovada. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi suspensa a presente Reunião pelo tempo necessário à lavratura da presente ata que, após lida e aprovada, foi assinada pelos membros do Conselho de Administração presentes, ficando autorizada a sua publicação. **7. Assinaturas:** Mesa: Presidente – Sr. Marcos Marinho Lutz; Secretária – Denize Sampaio Bicudo. **Membros do Conselho de Administração:** Marcos Marinho Lutz, Roberto Lucio Cerdeira Filho, Rodrigo de Almeida Pizzinatto, Marina Guimarães Moreira Mascarenhas, Eduardo de Toledo, Julio Cesar de Toledo Piza Neto e Luiz Alves Paes de Barros. *Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.* São Paulo, 28 de fevereiro de 2025. **Denize Sampaio Bicudo** – Secretária da Reunião. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 114.528/25-1 em 31/03/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Documento assinado e certificado digitalmente Conforme MP 2.200-2 de 24/08/2001 Confira ao lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025



Acesse a página de Publicações Legais no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link: [www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)





### 3P Brasil – Consultoria e Projetos de Estruturação de Parcerias Público-Privadas e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 01.259.348/0001-60 - NIRE 35300568141

**Assembleia Geral Extraordinária realizada em 27 de dezembro de 2024**

**1. Data, hora e local:** Aos 27 dias do mês de dezembro de 2024, às 14 horas, na sede da Companhia, localizada na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, Setor C, Torre Taramã, 6º Andar, Salas 612 e 613, Vila Gertrudes, CEP 04794-000, São Paulo – SP. **2. Presença:** A totalidade dos acionistas da companhia, abaixo subscritos. **3. Convocação:** Dispensada convocação prévia nos termos do art. 124, § 4º, da Lei n.º 6.404/76. **4. Mesa:** Presidente, Bruna Boner Léo Silva, e Secretário, Paulo César Lopes Zeredo. **5. Deliberações:** Por unanimidade de votos dos presentes, foi tomada a seguinte deliberação: **i)** Autorizar a lavratura da ata a que se refere esta Assembleia Geral Extraordinária na forma de sumário, nos termos do art. 130, § 1º, da Lei n.º 6.404/76; **ii)** Tomar conhecimento e anuir com a renúncia do Sr. **Waldemar Ferreira Magalhães**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, administrador de empresas, portador da Carteira de Identidade nº. 1.514.124 SSP/DF e do CPF/ME nº 531.441.397-34, residente e domiciliado na Avenida Lucio Costa, nº 03150, Bloco 1, Apartamento 822, Barra da Tijuca, CEP 22630-010, Rio de Janeiro – RJ, ao cargo de Diretor da Companhia, conforme carta por ele encaminhada que passa a fazer parte integrante da presente ata sob a forma de **Anexo I**. O Diretor ora renunciante e a Companhia outorgam-se, mútua e reciprocamente, a mais ampla, plena, geral, rasa e irrevogável e irretratável quitação aos valores a ele eventualmente devidos, para nada mais reclamarem um do outro seja a que título for, no presente ou no futuro **iii)** Eleger para o cargo de Diretora Presidente da Companhia, a Sra. **Bruna Boner Léo Silva**, brasileira, casada sob o regime de separação de bens, bacharel em direito, portadora da Carteira de Identidade nº. 54.732.021-8 SSP/SP e do CPF/ME nº. 003.064.121-79, residente e domiciliada na Rua Batataes, nº 586, Apartamento 161, Jardim Paulista, CEP 01423-010, São Paulo – SP, sendo o respectivo termo de posse, **Anexo II**, lavrado no livro próprio na presente data. A referida Diretora, presente a esta Reunião, declara, sob as penas da lei, que não está impedida, por lei especial, de exercer a administração da companhia e nem condenada ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou em livro próprio a presente ata que depois de lida, foi aprovada e assinada por todos os presentes. **i)** Certifica-se que a presente ata confere com a original lavrada no Livro de Atas de Assembleias Gerais da Companhia. São Paulo – SP, 27 de dezembro de 2024 Mesa: **Bruna Boner Léo Silva**, Presidente; **Paulo César Lopes Zeredo**, Secretário. Acionistas: **Gallaxia S.A.**, Bruna Boner Léo Silva. **FR Empreendimentos e Participações Eireli**, Fernando Antônio Fontes Rodrigues. JUCESP nº 4.352/25-7 em 10/01/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

**ESTATUTO SOCIAL. Capítulo I. Nome, Sede, Objeto e Duração. Artigo 1. A 3P Brasil – Consultoria e Projetos de Estruturação de Parcerias Público-Privadas e Participações S.A.** (“Companhia”) é uma sociedade anônima que se rege por este Estatuto Social e pelas disposições legais que lhe forem aplicáveis. **Artigo 2. A Companhia** tem sede e foro na Cidade e Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida das Nações Unidas, nº 14.401, Setor C, Torre Taramã, 6º Andar, Salas 612 e 613, Vila Gertrudes, CEP 04794-000. § 1º. A Diretoria da Companhia, mediante deliberação, poderá criar e extinguir filiais, sucursais, agências, depósitos e escritórios de representação em qualquer parte do território nacional ou no exterior; § 2º. A Companhia possui as seguintes filiais: (a) Filial 01 – no Setor Comercial Norte – SCN, Quadra 05, Bloco A, nº 50, Sala 716, Parte A, Ed. Brasília Shopping Shopping and Towers, Asa Norte, CEP 70715-900, Brasília – DF, sob o NIRE 5392001576-3 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0003-22; (b) Filial 02 – na Avenida Rio Mar, nº 520, Conjunto Vieiraalves, Térreo, Bairro Nossa Senhora das Graças, CEP 69053-120, Manaus – AM, sob o NIRE 1392001187-1 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0004-03; (c) Filial 03 – na Avenida Lauro Sodré, nº 1865, CXPOST E.V. 45, Pedrinhas, CEP 76801-501, Porto Velho – RO, sob o NIRE 11900255292 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0005-94; e (d) Filial 04 – na Travessa Francisco de Leonardo Truda, nº 98, Sala 51, 5º Andar, Centro Histórico, CEP 90010-050, Porto Alegre – RS, sob o NIRE 43920064987 e inscrita no CNPJ/ME sob o nº 01.259.348/0006-75. **Artigo 3. A Companhia** tem por objeto social: a prestação de serviços de consultoria em supervisão, orientação e gestão de atendimento ao público em geral; prestação de serviços de informática e consultoria em tecnologia da informação; suporte técnico, manutenção e outros serviços em tecnologia da informação; desenvolvimento de programas de computador; participação no capital social de outras empresas nacionais e estrangeiras, na condição de acionista, sócia ou quotista, como controladora ou minoritária; aquisição, transferência e administração de bens móveis, bens imóveis e direitos que integram ou passem a integrar o patrimônio da Companhia; licenciamento de programas licenças de computador (software); serviços relacionados a sociedades de fomento mercantil – factoring a participação em consórcios ou outras sociedades, simples ou empresárias, como sócia, acionista ou quotistas, ainda, representar sociedades nacionais ou estrangeiras; a locação de serviços de mão-de-obra temporária; impressão de material de segurança; serviços de microfilmagem; fabricação de artefatos de material plástico para outros usos não especificados anteriormente, fabricação de letras, letreiros e placas de qualquer material, exceto luminosos, fabricação de máquinas e equipamentos para uso industrial e específicos, não especificados anteriormente, peças e acessórios, e o desempenho de quaisquer outras atividades, direta ou indiretamente, relacionadas ou complementares às acima descritas. **Artigo 4.** O prazo de duração da Companhia é indeterminado. **Capítulo II. Capital Social e Ações. Artigo 5.** O capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, R\$21.280.155,00 (vinte e um milhões, duzentos e oitenta mil, duzentos e oitenta mil e cento e cinquenta e cinco reais) dividido em 21.280.155 (vinte e um milhões, duzentas e oitenta mil e cento e cinquenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. § 1º. Todas as ações da Companhia serão nominativas, facultada adoção da forma escritural, em conta corrente de depósito mantida em nome de seus titulares, junto a instituição financeira aprovada pela Diretoria, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o art. 35, § 3º, da Lei nº 6.404/76. § 2º. Cada ação ordinária representativa do capital social conferirá a seu titular o direito a um voto nas deliberações da Assembleia Geral. **Artigo 6.** A não realização, pelo subscritor, do valor subscrito nas condições previstas no boletim ou na chamada fará com que o subscritor fique, de pleno direito, constituído em mora, para fins dos Arts. 106 e 107 da Lei nº 6.404/76, sujeitando-se ao pagamento do valor em atraso corrigido monetariamente de acordo com a variação do IGP-M/FGV ou índice que venha a substituí-lo na menor periodicidade legalmente admitida, além de juros de 12% (doze por cento) ao ano, calculado *pro rata temporis*, e multa correspondente a 10% (dez por cento) do valor da prestação em atraso, devidamente atualizada. **Capítulo III. Das Assembleias Gerais. Artigo 7. A Assembleia Geral** reunir-se-á ordinariamente dentro dos quatro primeiros meses após o encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias previstas no Art. 132 da Lei nº 6.404/1976, e, extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia assim o exigirem. § 1º. A Assembleia Geral Ordinária e a Assembleia Geral Extraordinária podem ser cumulativamente convocadas e realizadas no mesmo local, data e hora, e instrumentadas em ata única. § 2º. A Assembleia Geral será convocada por qualquer diretor ou, ainda, nas hipóteses previstas neste Estatuto Social e no parágrafo único do Art. 123 da Lei nº 6.404/1976. § 3º. A Assembleia Geral será presidida por acionista eleito dentre os presentes. O presidente da Assembleia Geral escolherá um dos presentes para secretariá-la. § 4º. Os acionistas poderão ser representados nas Assembleias Gerais por mandatário nomeado na forma do Art. 126, § 1º, da Lei nº 6.404/76. **Artigo 8.** A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente dentro dos quatro primeiros meses após o encerramento do exercício social, para deliberar sobre as matérias previstas no Art. 132, da Lei nº 6.404/1976, e, extraordinariamente, sempre que os interesses da Companhia assim o exigirem. **Artigo 9.** As seguintes matérias também deverão ser deliberadas pelos acionistas em sede de Assembleia Geral: (i) Qualquer alteração do Estatuto Social da Companhia; (ii) Designação e destituição de administradores; (iii) Alteração do capital social da Companhia; (iv) Alteração da política de dividendos da Companhia; (v) Aprovação do plano de negócios, orçamento anual da Companhia e eventuais alterações; (vi) Alianças estratégicas, *joint-ventures*, parcerias, participação em consórcios, associações, fusões, cisões, transformações, incorporações, aquisições e investimentos envolvendo a Companhia, de forma direta ou indireta, ou qualquer forma de reorganização societária; (vii) Qualquer alienação, e toda e qualquer operação destinada à alienação, sob qualquer forma, de ativos da Companhia, em valor superior a R\$ 100.000,00 (cem mil reais); (viii) Qualquer alienação, e toda e qualquer operação destinada à alienação, sob qualquer forma, de qualquer participação societária de titularidade da Companhia, independentemente do valor envolvido; (ix) Qualquer operação ou contrato entre a Companhia, de um lado, e (a) qualquer dos acionistas, seu cônjuge ou parentes até quarto grau, e/ou (b) sociedade sob o controle de qualquer das pessoas referidas na letra (a) acima, de outro lado; (x) Confissão de falência ou pedido de recuperação judicial ou extrajudicial; (xi) Dissolução, liquidação, cessação do estado de liquidação e extinção da Companhia; (xii) Concessão de avais, fianças ou outras garantias em relação a obrigações de terceiros, ou de qualquer sócio, administrador ou empregado da Companhia, em qualquer valor; e (xiii) Renúncia a qualquer direito ou qualquer ato de liberalidade. **Artigo 10.** Todas as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria absoluta do capital social da Companhia, exceto se *uórum* maior for exigido nos termos da lei, no Estatuto Social ou em Acordo de Acionistas arquivado na sede da Companhia. **Parágrafo Único.** Dos trabalhos e deliberações da Assembleia Geral será lavrada ata, a qual será assinada pelos integrantes da mesa e pelos acionistas presentes, nos termos do Art. 130 da Lei nº 6.404/76. **Capítulo IV. Diretoria. Artigo 11.** A Companhia será administrada por um Diretor, na forma da lei e deste Estatuto Social, Diretor, sem designação específica, eleito pela Assembleia Geral e por ele destituível a qualquer tempo, com mandato de 02 (dois) anos, permuta a reeleição. § 1º. Ocorrendo vacância de cargo de Diretor, caberá à Assembleia Geral eleger o novo Diretor ou designar o substituto, fixando, em qualquer dos casos, o prazo da gestão. § 2º. O Diretor tomará posse mediante a assinatura do respectivo termo de posse, lavrado em livro próprio, e permanecerá em seu cargo até a posse de seu sucessor. § 3º. Compete ao Diretor exercer, individualmente, as atribuições que lhes forem atribuídas em reunião em Assembleia Geral, que poderá estabelecer denominação específica para o seu cargo. **Artigo 12.** O Diretor sempre que necessário. § 1º. Instalar reunião e deliberar a qualquer tempo. § 2º. Instalar reunião e deliberar registrando em livro próprio. **Artigo 13.** Compete ao Diretor exercer, individualmente, as atribuições que a lei, este Estatuto Social e a Assembleia Geral lhe conferirem para a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia. **Artigo 14.** Compete ao Diretor da Companhia: i) representar a Companhia, ativa e passivamente; ii) zelar pela observância da lei, do Estatuto Social da Companhia e de eventuais Acordo de Acionistas arquivados na Companhia; iii) zelar pelo cumprimento das deliberações tomadas nas Assembleias; iv) administrar, gerir e superintender os negócios da Companhia; v) emitir e aprovar instruções e regulamentos internos que julgar necessários e úteis; vi) elaborar o relatório anual da administração; vii) abrir e encerrar filiais da Companhia. **Artigo 15.** A representação da Companhia dar-se-á sempre por meio da assinatura de: (i) do Diretor, isoladamente; ou, ainda, (ii) de (1um) procurador nomeado, na forma dos parágrafos deste artigo. § 1º. Os seguintes atos do administrador, nomeado Diretor, somente poderão ser praticados mediante prévia aprovação dos acionistas detentores de no mínimo 70% (setenta por cento) do capital social: a) A concessão de empréstimos a terceiros, a acionistas e empregados; b) A constituição de procuradores “*ad judicium*” para o preparo ou a proposição de qualquer ação judicial em nome da sociedade; e c) A abertura e o encerramento de contas bancárias, bem como a mudança de assinaturas autorizadas a movimentá-las. § 2º. Os seguintes atos são privativos dos acionistas, e somente poderão ser praticados por acionistas detentores de no mínimo 90% (noventa por cento) do capital social: a) A celebração de qualquer acordo que envolva a venda, cessão ou oneração da totalidade ou parte relevante dos negócios da Companhia; b) A outorga a quaisquer terceiros de direitos ou opções para adquirir ou deter qualquer ação ordinária do capital social; c) O aumento do capital social; d) A deliberação sobre falência ou concordata da Companhia; e) A constituição de hipoteca, alienação e criação de quaisquer ônus em relação aos ativos da Companhia; e f) A assunção pela sociedade de empréstimos bancários e obrigações de longo prazo, assim consideradas aquelas que excedam 12 (doze) meses. § 3º. A outorga de procurações pela Companhia deverá ser obrigatoriamente assinada pelos Diretores, sempre que possível atribuindo poderes específicos, devendo possuir um prazo máximo de validade de 1 (um) ano, com exceção das procurações (i) com poderes ad judicium, e (ii) com poderes para representação perante órgãos públicos federais, estaduais e municipais, incluindo, sem limitação, a Secretaria da Receita Federal, SECEX, DECEX, Conselhos da Fazenda Estaduais e Municipais, Prefeituras, que poderão possuir prazo de validade indeterminado **Capítulo VI. Conselho Fiscal. Artigo 16.** O Conselho Fiscal somente será instalado a pedido dos acionistas e possui as competências, responsabilidades e deveres definidos em lei. **Parágrafo Único.** O Conselho Fiscal, quando instalado, será composto por três membros efetivos e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral. **Capítulo VII. Exercício Social, Balanço e Resultados. Artigo 17.** O exercício social terá início no primeiro dia do mês de janeiro e término no último dia do mês de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício social serão elaboradas as demonstrações financeiras da Companhia. **Artigo 18.** A Companhia poderá levantar balanços semestrais e declarar, por deliberação da Diretoria, dividendos à conta de lucros apurados ou reservas de lucros existentes nesses balanços. § 1º. Por deliberação da Diretoria poderão também ser declarados e distribuídos dividendos em períodos menores, desde que o total dos dividendos pagos em cada semestre do exercício social não exceda o montante das reservas de capital de que trata o Art. 182, § 1º, da Lei nº 6.404/76. § 2º. A Diretoria poderá determinar montante a ser pago ou creditado aos acionistas, a título de juros sobre o capital próprio, de acordo com o Art. 9º da Lei nº 9.249/95, alterada pela Lei nº 9.430/96. § 3º. Os dividendos intercalares ou intermediários e os juros sobre o capital próprio deverão sempre ser creditados e considerados como antecipação do dividendo mínimo obrigatório. **Artigo 19.** Do lucro líquido de cada exercício social, destinar-se-á: (a) 5% para a reserva legal, até atingir 20% do capital social ou o limite previsto no Art. 193, § 1º, da Lei nº 6.404/76; (b) a quantia necessária para enfrentar contingências, conforme seja necessário de tempos em tempos, para a reserva de contingências; e (c) do saldo do lucro líquido do exercício, obido após a dedução que trata as letras “a” e “b” deste Artigo e ajustado na forma do Art. 202 da Lei nº 6.404/76, parcela não inferior a 25% para pagamento do dividendo obrigatório a todos os acionistas. **Parágrafo Único.** O saldo remanescente dos lucros, se houver, terá a destinação que a Assembleia Geral determinar. **Capítulo VIII. Direito de Preferência. Artigo 20.** Caso qualquer acionista deseje alienar, gravar, onerar, transferir, ou realizar qualquer outra operação que resulte na transferência de titularidade (“Alienação”), de parte ou totalidade, das ações de emissão da Companhia a um terceiro, o acionista ofertante (“Acionista Ofertante”) deverá notificar por escrito os demais acionistas (“Notificação de Alienação”), com cópia para a Diretoria da Companhia, sobre a Alienação pretendida, informando: (i) número, espécie e classe das Ações Ofertadas e percentual que representa em relação ao total do capital social da Companhia; (ii) termos, preço e demais condições da oferta, inclusive de pagamento (“Proposta”); (iii) qualificação completa do terceiro proponente, sua principal atividade e, se for pessoa jurídica, a composição de seu capital social, indicando os acionistas ou sócios que sejam titulares do controle do terceiro interessado; (iv) cópia da proposta feita pelo terceiro interessado. §1º. No prazo de 30 (trinta) dias contados a partir do recebimento da Notificação de Alienação prevista no Artigo 20 acima, os demais acionistas deverão enviar notificação ao Acionista Ofertante, indicando se desejam ou não exercer o direito de preferência sobre a totalidade das ações do Acionista Ofertante (“Direito de Preferência”), nos mesmos termos e condições previstos na Proposta (“Notificação Direito de Preferência”). Para fins de esclarecimento, a intempesividade no envio da Notificação Direito de Preferência será entendida como renúncia ao Direito de Preferência. §2º. Na hipótese de mais de um acionista enviar tempestivamente a Notificação Direito de Preferência exercendo o Direito de Preferência, as ações de titularidade do Acionista Ofertante deverão ser alocadas entre os referidos acionistas na proporção de suas respectivas participações no capital social da Companhia. §3º. Caso nenhum dos acionistas exerça o Direito de Preferência, o Acionista Ofertante poderá realizar a Alienação de suas ações ao terceiro proponente, desde que a referida Alienação seja efetivada em até 90 (noventa) dias contados a partir do recebimento pelo Acionista Ofertante da Notificação Direito de Preferência. Na hipótese de a Alienação não ser efetivada no prazo previsto neste §3º, o procedimento de Direito de Preferência previsto neste Artigo 20 deverá ser reiniciado. **Capítulo IX. Direito de Obrigar a Venda Conjunta – Drag Along. Artigo 21.** Caso o acionista controlador da Companhia deseje realizar uma Alienação da totalidade das ações que compõe o bloco de controle a terceiro, o acionista controlador da Companhia poderá exigir que os demais acionistas da Companhia realizem a Alienação, em conjunto com o acionista controlador, da totalidade das ações de emissão da Companhia que forem titulares, nos mesmos termos e condições de pagamento oferecidos pelo terceiro proponente (“Drag Along”). §1º. Para fins de esclarecimento, “acionista controlador” significa o acionista, pessoa natural ou pessoa jurídica, ou o grupo de acionistas vinculado por acordo de voto que seja titular do conjunto de ações ordinárias de emissão da Companhia que representem 50% (cinquenta por cento) do capital social da Companhia mais uma ação ordinária de emissão da Companhia. §2º. Para o exercício do Drag Along, o acionista controlador deverá notificar por escrito os demais acionistas (“Notificação de Alienação”), com cópia para a Diretoria da Companhia, sobre o exercício do direito de Drag Along pretendido, bem como os termos, preço e demais condições da oferta, inclusive de pagamento da proposta feita pelo terceiro. Para fins de esclarecimento, o direito de Drag Along prevalecerá frente ao direito de preferência previsto no Artigo 20. §3º. A efetivação do Drag Along deverá ocorrer em até 90 (noventa) dias do exercício do Drag Along, mediante o pagamento nos termos da proposta feita ao acionista controlador, bem como a averbação dos registros nos livros societários da Companhia. **Capítulo X. Liquidação, Dissolução e Extinção. Artigo 22.** A Companhia entrará em dissolução, liquidação e extinção nos casos previstos em lei, ou em virtude de deliberação da Assembleia Geral. § 1º. O modo de liquidação será determinado em Assembleia Geral, que elegerá também o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação. § 2º. A Assembleia Geral nomeará o liquidante, fixará os seus honorários e estabelecerá as diretrizes para o seu funcionamento.

### Companhia Nitro Química Brasileira

CNPJ/MF nº 61.150.348/0001-50 - NIRE 35.300.054.547

**Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 01 de abril de 2025**

**1. Data, Hora e Local:** Em 01 de abril de 2025, às 09 horas, na sede da Companhia Nitro Química Brasileira (“Companhia”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dr. José Artur Nova, nº 951, CEP 08090-000. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação face à presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme permitido pelo artigo 15, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia. **3. Composição da Mesa:** Presidente: Sr. Lucas Santos Rodas; Secretário: Sr. Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves. **4. Deliberações:** Nos termos das alínea “n2” e “n3”, do artigo 17 do Estatuto Social da Companhia, pela unanimidade de seus membros e sem quaisquer ressalvas, o Conselho de Administração resolve: **4.1.** Recomendar à Assembleia Geral Extraordinária a aprovação da contratação, pela Companhia, de operação financeira na modalidade de emissão de Notas em Dólares dos Estados Unidos (“Floating Rate Note”) junto ao Banco Santander S.A. Brasil, com recursos do Santander Luxembourg Branch, no montante de até R\$ 150.000.000,00 (cento e cinquenta milhões de reais), a ser negociado em Dólares dos Estados Unidos, cujas condições finais da negociação, prazo, juros e custos constarão dos documentos da Operação a serem arquivados na sede da Companhia. **4.2.** Aprovar a celebração, pela Companhia, de todos os documentos e Contratos que formalizarão a Operação em si, e adotar todas e quaisquer medidas, praticar todos os atos e documentos necessários à devida efetivação da deliberação acima. **4.3.** Por fim, que a Ata desta reunião será lavrada na forma de forma sumária. **5. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lavrada e, depois de lida e aprovada, assinada pelos membros da Mesa e pelos conselheiros de administração presentes. Certifico que confere com o original lavrado em livro próprio. São Paulo, 01 de abril de 2025. Mesa: Presidente: Lucas Santos Rodas; Secretário: Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves. Conselheiros: Lucas Santos Rodas, Paulo Zucchi Rodas, Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves, Alexandre Gonçalves Silva, Weber Ferreira Porto e Gustavo Figueira de Almeida e Albuquerque. JUCESP nº 120.094/25-3 em 04/04/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

### Companhia Nitro Química Brasileira

CNPJ/MF nº 61.150.348/0001-50 - NIRE 35.300.054.547

**Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 20 de março de 2025**

**1. Data, Hora e Local:** Em 20 de março de 2025, às 09 horas, na sede da Companhia Nitro Química Brasileira (“Companhia”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dr. José Artur Nova, nº 951, CEP 08090-000. **2. Convocação e Presença:** Dispensada a convocação face à presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, conforme permitido pelo artigo 15, parágrafo 1º, do Estatuto Social da Companhia. **3. Composição da Mesa:** Presidente: Sr. Lucas Santos Rodas; Secretário: Sr. Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves. **4. Ordem do Dia:** Examinar, discutir e votar a respeito da Contratação de uma Operação Financeira na modalidade Cédula de Crédito Bancária Financiamento mediante repasse contratado com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES, Nota de Crédito à Exportação com o Banco Votorantim S.A., no valor de até R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais) (“Operação”). **5. Deliberações:** Nos termos das alíneas “n1”, “n2” e “n3”, do artigo 17 do Estatuto Social da Companhia, pela unanimidade de seus membros e sem quaisquer ressalvas, o Conselho de Administração resolve: **5.1.** Recomendar à Assembleia Geral Extraordinária a aprovação da contratação, pela Companhia, de operação financeira na modalidade Cédula de Crédito Bancária Financiamento, mediante repasse contratado com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social- BNDES, Nota de Crédito à Exportação junto ao Banco Votorantim S.A., no montante de até R\$ 100.000.000,00 (cem milhões de reais), a ser negociado em Dólares dos Estados Unidos, cujas condições finais da negociação, prazo, juros e custos constarão dos documentos da Operação a serem arquivados na sede da Companhia. **5.2.** por fim, foi decidido que a Ata desta reunião será lavrada na forma sumária. **6. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foi a presente ata lavrada e, depois de lida e aprovada, assinada pelos membros da Mesa e pelos conselheiros de administração presentes. Certifico que confere com o original lavrado em livro próprio. São Paulo, 20 de março de 2025. Mesa: Presidente: Lucas Santos Rodas; Secretário: Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves. Conselheiros: Lucas Santos Rodas, Paulo Zucchi Rodas, Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves, Alexandre Gonçalves Silva, Weber Ferreira Porto e Gustavo Figueira de Almeida e Albuquerque. JUCESP nº 116.074/25-5 em 02/04/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

### Companhia Nitro Química Brasileira

CNPJ/MF nº 61.150.348/0001-50 - NIRE 35.300.054.547

**Ata de Reunião da Diretoria**

**1. Data, hora e local:** Realizada no dia 11 de março de 2025, às 10h, na Avenida Dr. José Artur Nova, 951, São Miguel Paulista, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. **2. Convocação e presenças:** Regularmente convocados, participaram da reunião a totalidade dos membros da Diretoria da Companhia Nitro Química Brasileira (“Companhia”), os Srs. Marcos de Barros Cruz, Marcos Romanoski, Francisco José Carrara Fava e Thiago Sampaio de Athayde. **3. Mesa Diretora:** Assumiu a Presidência da Mesa Diretora dos trabalhos o Sr. Marcos de Barros Cruz, Diretor Geral da Companhia, tendo o Sr. Francisco José Carrara Fava como Secretário. **4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre a Transferência da Filial Rondonópolis (CNPJ nº 61.150.348/0009-07) da Companhia, na Cidade de Rondonópolis, Estado do Mato Grosso para a Cidade de Cuiabá, Estado do Mato Grosso. **5. Deliberações:** **5.1.** Nos termos do artigo 22, alínea “c” do Estatuto Social, os Diretores da Companhia decidem, por unanimidade e sem quaisquer ressalvas: (i) Transferir a Filial denominada Filial Rondonópolis (CNPJ nº 61.150.348/0009-07), hoje estabelecida na Rua Alcioneide Galvan Speranza, nº 539, bairro Setor Residencial Granville, na cidade de Rondonópolis, no Estado do Mato Grosso, CEP 78.731-218 para o endereço **Área Rural de Cuiabá, Município de Cuiabá, Estado do Mato Grosso, sala 03, CEP 78099-899**, denominada Filial Cuiabá, tendo como atividade principal Comércio atacadista de sementes, flores, plantas e gramíneas. (CNAE Principal: 46.23-1-06) a qual passará a constar como: **Filial Cuiabá - Área Rural de Cuiabá, Município de Cuiabá, Estado do Mato Grosso, sala 03, CEP 78099-899. Atividades: 46.23-1-06 - Comércio atacadista de sementes, flores, plantas e gramíneas; e 46.83-4-00 – Comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo. 6. Encerramento. Lavratura e Assinatura da Ata:** Nada mais havendo a tratar, eis que unanimemente aprovadas as matérias submetidas à deliberação da Diretoria, foram os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, que, lida, conferida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. São Paulo/SP, 11 de março de 2025. Mesa: Presidente: Marcos de Barros Cruz; Secretário: Francisco José Carrara Fava. Membros da Diretoria: Marcos de Barros Cruz; Marcos Romanoski; Francisco José Carrara Fava e Thiago Sampaio de Athayde. JUCESP nº 98.622/25-0 em 24/03/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

### Adonai Química S/A.

CNPJ/MF nº 02.703.755/0001-88 - NIRE 35.300.156.315

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 12 de fevereiro de 2025**

**1) Realização e Local:** 12 de fevereiro de 2025, às 17h00, na sede social da Companhia, situada na Rua Gomes de Carvalho, nº 1306, 8º andar, sala 85, bairro Vila Olímpia, Município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04547-005. **2) Convocação:** Dispensadas as formalidades de publicação do Edital de Convocação, em razão da presença de 100% dos acionistas, conforme parágrafo 4º, do artigo 124, da Lei nº 6404/76. **3) Presenças:** Acionistas representando 100% do capital votante e do capital total, conforme assinaturas apostas no Livro de Presença de Acionistas. **4) Composição da Mesa:** Presidente: Carlos Cesar Floriano e Secretário: Joacks de Paula Lemos. **5) Ordem do Dia:** Deliberar sobre a proposta de distribuição de dividendos no valor de R\$ 8.285.518,52 (oito milhões duzentos e oitenta e cinco mil quinhentos e dezoto reais e cinquenta e dois centavos), a conta de Reserva de Lucros, conforme apurada em Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras levantados em 31 de dezembro de 2024. **6) Deliberações Tomadas por Unanimidade:** Analisada e discutida a Ordem do Dia, os acionistas deliberaram e aprovaram, por unanimidade de votos e sem reservas, a proposta de distribuição de dividendos no valor de R\$ 8.285.518,52 (oito milhões duzentos e oitenta e cinco mil quinhentos e dezoto reais e cinquenta e dois centavos), que deverão ser pagos até o dia 30 de abril de 2025 na proporção da participação acionária de cada acionista, a saber: Formitex Empreendimentos e Participações Ltda. R\$ 1.549.612,91 (um milhão quinhentos e quarenta e nove mil seiscentos e doze reais e noventa e um centavos); Kadosh Participações Ltda. R\$ 1.179.857,84 (um milhão cento e setenta e nove mil oitocentos e cinquenta e sete reais e oitenta e quatro centavos); Alípio José Gusmão dos Santos R\$ 998.902,11 (novecentos e noventa e oito mil novecentos e dois reais e onze centavos); Carlos Cesar Floriano R\$ 3.728.372,86 (três milhões setecentos e vinte e oito mil trezentos e setenta e dois reais e oitenta e seis centavos); Aba Infra-Estrutura e Logística S/A R\$ 828.772,80 (oitocentos e vinte e oito mil setecentos e setenta e dois reais e oitenta centavos. Feita a distribuição acima, remanescerá na conta de Reserva de Lucros o montante de R\$ 61.036.728,01 (sessenta e um milhões trinta e seis mil setecentos e vinte e oito reais e um centavo). Foi autorizada a publicação desta ata em forma de extrato. **7) Aprovação e Assinatura da Ata:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a assembleia, esta ata foi lida, aprovada e assinada por todos os acionistas presentes: Kadosh Participações Ltda., por Alípio José Gusmão dos Santos; Formitex Empreendimentos e Participações Ltda., por Alípio José Gusmão dos Santos; Aba Infra-Estrutura e Logística S/A, por Luis Antonio Floriano e Leandro Luiz Chiachiro; Alípio José Gusmão dos Santos e Carlos Cesar Floriano; pelo Presidente da Assembleia: Carlos Cesar Floriano e Secretário da Assembleia: Joacks de Paula Lemos. Certifico que a presente ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio da Companhia. Joacks de Paula Lemos – Secretário da Assembleia. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 87.817/25-1 em 05/03/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

Documento assinado e  
certificado digitalmente  
Conforme MP 2.200-2  
de 24/08/2001 Confira ao  
lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025



Acesse a página de **Publicações Legais** no site do **Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera do seu celular no QR Code, ou acesse o link:

[www.datamercantil.com.br/publicidade\\_legal](http://www.datamercantil.com.br/publicidade_legal)





## Brachiosaurus 512 Participações S.A.

"Em Constituição"

Ata Da Assembleia Geral de Constituição realizada em 21 de Outubro de 2024

**Data, Hora e Local:** Realizada no dia 21 do mês de outubro do ano de 2024, às 12 horas, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Imperatriz Leopoldina, nº 1248, sala 204, setor 20, Vila Leopoldina, CEP 05305-002, a totalidade de capital social inicial da **Brachiosaurus 512 Participações S.A.** ("Companhia"), a saber: (i) Psilon Holdings Ltda., sociedade limitada, com sede na Cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Avenida Imperatriz Leopoldina, 1248, sala 204, box 01, Vila Leopoldina, CEP 05305-002, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 53.403.139/0001-42, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE nº 35262895098, em sessão de 08/01/2024, neste ato representada por sua Diretora Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição, adiante qualificada; e (ii) Vyco Holdings Ltda., sociedade limitada, com sede na Cidade de São Paulo Estado de São Paulo, na Avenida Imperatriz Leopoldina, 1248, sala 204, box 02, Vila Leopoldina, CEP 05305-002, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 53.400.712/0001-64, com seus atos constitutivos arquivados na Junta Comercial do Estado de São Paulo sob o NIRE nº 35262893524, em sessão de 08/01/2024, neste ato representada por sua Diretora Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição, brasileira, divorciada, advogada, portadora da Cédula de Identidade RG nº 25.868.187-1 (SSP/SP), inscrita no CPF/ME sob o nº 255.747.418-57, com endereço profissional na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Butantã, nº 468, CEP 05424-000, conforme assinaturas apostas na Lista de Presença de Acionistas constante do Anexo III da presente ata, razão pela qual foi dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades Anônimas"). **Mesa:** Escolhida por unanimidade, assumiu a direção dos trabalhos o Sra. Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição, como presidente da mesa, que optou por dirigir sozinho os trabalhos, sem necessidade de mesa composta, conforme faculta o artigo 128 da Lei das Sociedades Anônimas. **Ordem do Dia:** Deliberar a respeito da seguinte ordem do dia: (1) a constituição da Companhia; (2) o capital social inicial da Companhia; (3) a redação do Estatuto Social da Companhia; (4) a eleição da Diretoria da Companhia; e (5) a remuneração dos Diretores da Companhia. **Deliberações:** Examinadas e debatidas as matérias constantes da ordem do dia, os acionistas detentores da totalidade do capital social da Companhia deliberaram, sem quaisquer restrições ou ressalvas, o quanto segue: 1. A Aprovação da constituição da Companhia, declarando-se constituída a Companhia a partir desta data. 2. A aprovação do capital social inicial da Companhia, no montante de R\$ 400,00 (quatrocentos reais), dividido em 400 (quatrocentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, subscritas pelos acionistas neste ato e a serem integralizadas da seguinte forma: • 200 (duzentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal são subscritas pela acionista Psilon Holdings S.A., acima qualificada, pelo preço de emissão de R\$ 200,00 (duzentos reais), sendo, neste ato, integralizados R\$ 20,00 (vinte) reais em moeda corrente nacional. O valor remanescente de R\$ 180,00 (cento e oitenta reais) serão integralizados no prazo de 36 (trinta e seis) meses, a contar desta data, nos termos do Boletim de Subscrição constante do Anexo II da presente ata; e • 200 (duzentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal são subscritas pela acionista Vyco Holdings S.A. acima qualificada, pelo preço de emissão de R\$ 200,00 (duzentos reais), sendo, neste ato, integralizados R\$ 20,00 (vinte) reais em moeda corrente nacional. O valor remanescente de R\$ 180,00 (cento e oitenta reais) serão integralizados no prazo de 36 (trinta e seis) meses, a contar desta data, nos termos do Boletim de Subscrição constante do Anexo II da presente ata. 3. A aprovação da redação do Estatuto Social da Companhia, que integra a presente ata como Anexo I. 4. A eleição de um único membro para compor a Diretoria da Companhia, com mandato de 03 (três) anos contados da presente data, permitida a reeleição, a saber: **Beatriz de Jesus Trindade**, brasileira, solteira, portadora da cédula de identidade RG nº 46.964.913-6 SSP/SP, inscrita no Cadastro de Pessoas Físicas CPF sob o nº 302.213.628-51, com escritório na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço na Avenida Imperatriz Leopoldina, nº 1248, sala 204, Vila Leopoldina, São Paulo/SP, CEP 05305-002, para o cargo de Diretora sem designação específica. 4.1. A Diretora sem designação específica torna posse nesta data, mediante a assinatura do respectivo termo de posse, nos termos do Anexo IV a esta ata, a ser posteriormente lavrado no Livro de Atas das Reuniões da Diretoria, com a assinatura de declaração de desimpedimento, para o exercício de suas funções, nos termos do artigo 147 da Lei das Sociedades por Ações, segundo o qual declarou, sob as penas da lei, que não está impedido por lei de exercer a administração da Companhia e não está condenado ou sob efeitos de condenação, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade. 5. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a Assembleia Geral de Constituição da Companhia, da qual se lavrou a presente ata que, lida achada conforme foi por todos os presentes assinadas. São Paulo, 21 de outubro de 2024. **Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição** - Presidente da Mesa; **Acionistas:** Psilon Holding Ltda. por Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição; Vyco Holding Ltda. por Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição. **Visto da Advogada:** Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição - OAB/SP nº 363.776.

**Estatuto Social Consolidado da Brachiosaurus 512 Participações S.A. Capítulo I - Denominação, Sede, Objeto Social e Duração - Artigo 1º - A Brachiosaurus 512 Participações S.A.** ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, regida pelo presente Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis, em especial a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e suas alterações posteriores ("Lei das Sociedades por Ações"). **Artigo 2º -** A Companhia tem sua sede e foro na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Imperatriz Leopoldina, nº 1248, sala 204, setor 20, Vila Leopoldina, CEP 05305-002, podendo abrir e manter filiais, escritórios, agências e/ou representações, em qualquer localidade do País ou do exterior, observadas as exigências legais e estatutárias pertinentes à matéria. **Artigo 3º -** O objeto social consiste na participação em outras sociedades, no Brasil ou no exterior. A atividade acima listada, está inserida no seguinte código CNAE (IBGE) 642-0/00 Holdings de instituições não financeiras. **Artigo 4º -** O prazo de duração da Companhia é indeterminado. **Capítulo II - Capital Social e Ações - Artigo 5º -** O capital social da Companhia, totalmente subscrito, em moeda corrente nacional, a ser integralizado em moeda corrente até 31 de dezembro de 2026, é de R\$ 400,00 (quatrocentos reais), representado por 400 (quatrocentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo 1º -** Cada ação ordinária confere ao seu titular o direito a 01 (um) voto nas Assembleias Gerais de Acionistas. **Parágrafo 2º -** A propriedade das ações será comprovada pela inscrição do nome do acionista no livro de "Registro de Ações Nominativas". **Parágrafo 3º -** As ações da Companhia poderão ser conversíveis de uma espécie em outra, desde que mediante aprovação dos acionistas, em Assembleia Geral, por decisão de 70% (Setenta por cento) do capital social total e votante. **Parágrafo 4º -** O Capital social poderá, por deliberação da Assembleia Geral, ser aumentado mediante a emissão de ações sem guardar proporção com as espécie e/ou classes de ações já existentes, ou possam vir a existir. **Parágrafo 5º -** Nenhuma transferência de ações terá validade ou eficácia perante a Companhia ou quaisquer terceiros, nem será reconhecida nos livros de registro e de transferência de ações, se levada a efeito em violação a qualquer eventual acordo de acionistas arquivado na sede da Companhia. **Parágrafo 6º -** A Companhia é permitida a criação e emissão de partes beneficiárias. **Capítulo III - Assembleia Geral de Acionistas - Artigo 6º -** A Assembleia Geral reunir-se-á ordinariamente, a cada ano, nos 04 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social e, extraordinariamente, quando os interesses sociais exigirem, mediante convocação na forma da lei. A Assembleia Geral será instalada e presidida por qualquer dos membros da Diretoria e, na sua ausência, por indicação dos acionistas presentes, cabendo ao presidente da Assembleia Geral escolher dirigir sozinho a Assembleia Geral, dispensando a necessidade de mesa composta, conforme autoriza o artigo 128 da Lei das Sociedades Anônimas, ou escolher secretário da mesa para auxiliá-lo, se entender pertinente. **Parágrafo 1º -** A Assembleia Geral ordinária ou extraordinária será convocada por qualquer dos membros da Diretoria, nos termos da lei, com no mínimo 08 (oito) dias de antecedência. Será dispensada a convocação se verificada a presença da totalidade dos acionistas na Assembleia Geral. Qualquer acionista que não puder participar pessoalmente, por qualquer motivo, de uma Assembleia Geral, poderá participar por teleconferência ou videoconferência ou equipamento de comunicação similar por meio do qual todas as pessoas participantes da Assembleia Geral possam ouvir umas às outras; e esta participação será considerada como presença pessoal, contanto que uma cópia assinada do voto dado por tal acionista seja enviada por e-mail aos demais acionistas, imediatamente após a Assembleia Geral e a sua respectiva via original entregue dentro de 5 (cinco) dias úteis após a Assembleia Geral, a fim de ser arquivada na sede da Companhia. **Parágrafo 2º -** Ressalvadas as exceções previstas em lei e salvo quando previsto outro quórum mínimo neste Estatuto Social ou em eventual acordo de acionistas, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria absoluta de votos dos acionistas, não se computando votos em branco. **Parágrafo 3º -** Compete ao presidente e ao secretário da Assembleia Geral zelar pelo cumprimento de eventuais acordos de acionistas arquivado na sede da Companhia, negando cômputo a voto proferido com violação a tais acordos. **Capítulo IV - Administração da Companhia - Artigo 7º -** A Companhia será administrada por uma Diretoria, composta por 01 (um) ou mais diretores, sendo um Diretor Executivo e os demais a terem designações definidas pela Assembleia Geral, que poderão ser acionistas ou não, residentes ou não no Brasil, eleitos pela Assembleia Geral. **Parágrafo 1º -** Os Membros da Diretoria serão eleitos para um mandato de até 03 (três) anos, permitida a reeleição. **Parágrafo 2º -** Os membros da Diretoria não reeleitos permanecerão no exercício de seus cargos até a investidura de seus substitutos, permanecendo com todos os poderes inerentes aos respectivos cargos. **Parágrafo 3º -** Em caso de ausência ou impedimento permanente de qualquer membro da Diretoria, caberá à Assembleia Geral a eleição do substituto. **Artigo 8º -** As reuniões da Diretoria ocorrerão sempre que necessário. Todas as reuniões da Diretoria serão convocadas por qualquer de seus membros, mediante aviso por escrito, contra protocolo, com antecedência mínima de 05 (cinco) dias, indicando a ordem do dia e o horário em que a reunião se realizará, preferencialmente na sede da Companhia. **Parágrafo 1º -** Será dispensada a convocação de que trata o caput deste artigo se estiverem presentes à reunião todos os membros em exercício da Diretoria. Os membros da Diretoria poderão participar e votar nas reuniões da Diretoria, ainda que não estejam fisicamente presentes nas mesmas, desde que a todos seja possibilitado participar das discussões por conferência telefônica, vídeo conferência ou por qualquer outro sistema eletrônico similar de comunicações por meio do qual todas as pessoas participantes da reunião possam ouvir umas às outras; e esta participação será considerada como presença pessoal. A respectiva ata deverá ser posteriormente assinada por todos os membros que participaram da reunião. **Parágrafo 2º -** As reuniões da Diretoria serão instaladas mediante o comparecimento da maioria de seus membros. A reunião da Diretoria será presidida por qualquer membro da Diretoria. Em caso de impasse para definir o presidente da reunião, caberá ao Diretor sem designação específica definir. **Parágrafo 3º -** As deliberações da Diretoria serão registradas em ata e lavradas em livro próprio, pelo secretário da reunião, indicado pelo presidente. **Parágrafo 4º -** As decisões das reuniões da Diretoria deverão ser tomadas pela unanimidade de votos dos Diretores. **Artigo 9º -** Compete à Diretoria a administração dos negócios da Companhia, assim como a representação da Companhia, observados os limites previstos em lei ou no presente Estatuto Social. **Artigo 10 -** A Companhia poderá vir a ser administrada e representada, ainda, por procuradores, conforme vier a ser estabelecido nos respectivos instrumentos de mandato e de acordo com a extensão dos poderes que neles se contiverem. **Parágrafo Único -** A Companhia deverá ser representada pelo Diretor sem designação específica, isoladamente, para outorga de qualquer procuração. Todas as procurações outorgadas pela Companhia deverão mencionar os poderes por ela conferidos, que poderão ser gerais ou específicos, assim como o prazo de duração do mandato, que poderá ser determinado ou indeterminado. **Artigo 11 -** A representação da Companhia, de forma ativa ou passiva, em juízo ou fora dele, perante terceiros em geral e todas e quaisquer repartições e autoridade federais, estaduais ou municipais, será realizada (i) por qualquer dos Diretores, agindo isoladamente; ou (ii) por um único procurador da Companhia, agindo isoladamente, no limite dos poderes de seu mandato, observado o disposto nos parágrafos primeiro, segundo, terceiro e quarto abaixo, bem como no parágrafo primeiro do artigo 10 acima. **Parágrafo 1º -** A representação da Companhia perante quaisquer instituições bancárias e/ou financeiras, incluindo, sem limitação, bancos, fintechs e/ou corretoras de investimento, inclusive, sem limitação, com a finalidade de abrir, movimentar e encerrar contas bancárias, administrar e movimentar aplicações financeiras, tomar empréstimos ou financiamentos e/ou realizar quaisquer outras operações de crédito, bem como com a finalidade de emitir, endossar, dar aceite e descontar cheques e títulos de crédito, apenas poderá ser realizada pela Diretoria sem designação específica ou por procurador da Companhia, com poderes específicos para tanto, que poderão agir isoladamente. **Parágrafo 2º -** A representação da Companhia em qualquer ato que importe em aquisição, alienação, arrendamento ou oneração de bens imóveis ou móveis do estoque ou do ativo da Companhia, apenas poderá ser realizada pelo Diretor Executivo ou por procurador da Companhia, com poderes específicos para tanto, que poderão agir isoladamente. **Parágrafo 3º -** A representação da Companhia em qualquer ato que importe em alienação, doação, cessão e/ou transferência de participação societária detida pela Companhia em quaisquer sociedades ou empresas, personificadas ou não, incluindo, sem limitação, sociedades em conta de participação e joint ventures, apenas poderá ser realizada pelo Diretor Executivo ou por procurador da Companhia, com poderes específicos para tanto, que poderão agir isoladamente. **Parágrafo 4º -** A prática de qualquer ato pelos administradores e/ou procuradores da Companhia que importe em aquisição, alienação, arrendamento ou oneração de bens imóveis pela Companhia dependerá da prévia e expressa aprovação de acionistas titulares de, pelo menos, 70% (setenta por cento) do capital social da Companhia, evidenciada por qualquer meio de comunicação escrito, inclusive, sem limitação, por e-mail. **Parágrafo 5º -** A Assembleia Geral poderá deliberar sobre outras formas de representação da Companhia, em casos específicos. **Artigo 12 -** A Companhia poderá prestar avais, fianças, hipotecas e quaisquer outras garantias em favor de terceiros ou em benefício de seus acionistas e administradores, desde que assinada pela Diretoria da Companhia. **Capítulo V - Conselho Fiscal - Artigo 13 -** O Conselho Fiscal, com as atribuições e poderes previstos na legislação vigente, funcionará em caráter não permanente e somente será instalado a pedido de acionistas, conforme o que faculta o artigo 161, da Lei das Sociedades por Ações. O Conselho Fiscal, quando instalado, será composto por, no mínimo, 03 (três) membros. À Assembleia Geral que eleger o Conselho Fiscal caberá fixar a respectiva remuneração de seus membros. **Capítulo VI - Exercício Social e Lucro - Artigo 14 -** O exercício social terá início em 12 de janeiro e término em 31 de dezembro de cada ano. Ao fim de cada exercício social, proceder-se-á a elaboração do balanço patrimonial e demais demonstrações financeiras exigidas por lei. **Parágrafo 1º -** Do lucro líquido apurado no exercício, será deduzida a parcela de 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal, que não excederá a 20% (vinte por cento) do capital social. **Parágrafo 2º -** Os Acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo de pelo menos 1% (um por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado de acordo com o artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. **Parágrafo 3º -** O saldo remanescente, após atendidas as disposições legais, terá a destinação determinada pela Assembleia Geral de Acionistas, observada a legislação aplicável. **Parágrafo 4º -** A Companhia poderá, a qualquer tempo, levantar balançotes em períodos menores, em cumprimento a requisitos legais ou para atender a interesses societários, inclusive para a distribuição de dividendos intermediários ou intercalares, mediante a deliberação da Assembleia Geral, os quais, caso distribuídos, poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório, acima referido, observados os limites e procedimentos previstos na legislação aplicável. **Parágrafo 5º -** Observadas as disposições legais pertinentes, a Companhia poderá pagar a seus acionistas, por deliberação da Assembleia Geral de Acionistas, juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório. **Capítulo VII - Liquidação - Artigo 15 -** A Companhia será liquidada nos casos previstos em lei, sendo a Assembleia Geral o órgão competente. **Capítulo VIII - Disposições Finais - Artigo 16 -** No cumprimento de todas as disposições contidas neste Estatuto Social deverão ser observados os termos e condições contidos em eventuais acordos de acionistas arquivados na sede da Companhia. **Artigo 17 -** Toda e qualquer controvérsia oriunda deste Estatuto Social ou a ele relacionada, inclusive quanto ao seu cumprimento, interpretação, existência, validade, eficácia, rescisão e execução específica, envolvendo a Companhia, acionistas e Diretores, inclusive seus sucessores a qualquer título, será proposta e solucionada no foro da Comarca de São Paulo, Estado de São Paulo. **Artigo 18 -** Nos casos omissos aplicar-se-ão as disposições legais vigentes. **Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição** - Presidente da Mesa; **Visto da Advogada:** Rachel de Oliveira Villa Nova Conceição - OAB/SP nº 363.776. Juceesp sob o NIRE nº 3530065001-8 em 30/10/2024. Marina Centurion Dardani - Secretário Geral.

## Ellan S/A

CNPJ – 04.345.304/0001-41 - NIRE – 35.300.436.784

Ata de Assembleia Geral Ordinária realizada em 24 de Março de 2025

**Data – Hora e Local:** Aos 24(vinte e quatro) dias do mês de março de 2025, às 15 horas, na sede social, situada na Rodovia SP 115/280, (Boituva/lperó) Acesso José Sartorelli, Km 3,2 no Município de Boituva-SP. **Composição da Mesa** - Stefan Roberto Stegmann, Presidente; Marcelo Lopes Cardoso, Secretário **Convocação** - O Edital de convocação da Assembleia Geral Ordinária foi publicado nos dias 14, 15 e 18 de março de 2025, na versão impressa e digital. **Ordem do Dia - a)** Examinar e votar as demonstrações financeiras relativas ao Exercício do ano de 2.024, b) aprovar o balanço anual. **Deliberações** - Apresentada a ordem do dia, foi efetuada a leitura do relatório da Diretoria, do Balanço Patrimonial publicado no dia 24 de março de 2025 no jornal Data Mercantil, página 06, nas versões digital e impresso. Em seguida a Assembleia discutiu, examinou e aprovou por unanimidade as contas do exercício financeiro de 2024 e as demonstrações financeiras. Deliberou ainda, que o resultado líquido remanescente deverá ser contabilizado em conta de Reserva de Lucros a Realizar. **Encerramento** - Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente deu por encerrados os trabalhos, procedendo à lavratura da presente ATA que, após lida e aprovada, foi assinada por todos: Presidente da mesa, Stefan Roberto Stegmann; Secretário Marcelo Lopes Cardoso; Acionistas: Stefan Roberto Stegmann, José Roberto Cinto; Marcelo Lopes Cardoso. A presente Ata é cópia fiel da lavrada em livro próprio. **Stefan Roberto Stegmann** - Presidente- -Acionista; **Marcelo Lopes Cardoso** - Secretário-Acionista. **Jose Roberto Cinto** - Diretor Comercial-Acionista. Juceesp nº 128.432/25-1 em 07/04/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral.

## ITOCHU Brasil S.A.

CNPJ/MF nº 61.274.155/0001-00 – NIRE 35.300.414.723

Ata da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 26 de fevereiro de 2025

**Data e Local:** Em 26 de fevereiro de 2025, às 10:00 horas, em sua sede social, na Avenida Paulista, nº 37 – 19º andar, na Capital do Estado de São Paulo. **Presença:** Acionistas representando a totalidade do Capital Social, conforme se verificou pelas assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas, dispensada a publicação de Editais de Convocação, conforme disposto no artigo 124, § 4º, da Lei 6.404/76. **Mesa Diretora:** Presidente da Mesa: Hisakazu Yamaguchi; Secretário da Mesa: Katsuhiko Kimura. **Ordem do Dia:** (01) Destinação dos lucros acumulados remanescentes em 31/12/2022 02) Outros assuntos de interesse da sociedade. **Deliberações:** Foram aprovados por unanimidade de votos de todos os acionistas, com exceção dos legalmente impedidos: 01) A distribuição de Dividendos de parte dos lucros acumulados remanescentes de 31/12/2022 no valor de R\$.6.204.000,00 (Seis milhões, duzentos e quatro mil reais), já descontados os juros sobre o Capital próprio aos acionistas em AGE realizada em 02/12/2024, ficando à disposição da assembleia geral dos acionistas em Reserva de Lucros a quantia de R\$.31.484,58 (Trinta e um mil, quatrocentos e oitenta e quatro Reais e cinquenta e oito centavos); 02) nenhuma deliberação sobre outros assuntos. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar o Sr. Presidente ofereceu a palavra a quem dela quisesse fazer uso e como ninguém se manifestou, declarou suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta Ata em livro próprio, a qual foi lida, aprovada e por todos assinada. São Paulo, 26 de fevereiro de 2025. Presidente da Mesa – Hisakazu Yamaguchi e Secretário da Mesa – Katsuhiko Kimura (Aa). ITOCHU Corporation – Pp. Hisakazu Yamaguchi; e ITOCHU Latin America S.A. – Pp. Hisakazu Yamaguchi. A presente é cópia fiel do original. São Paulo, 26 de fevereiro de 2025. Hisakazu Yamaguchi – Presidente da Mesa; Katsuhiko Kimura – Secretário da Mesa. Acionistas: ITOCHU Corporation, Pp. Hisakazu Yamaguchi; ITOCHU Latin America S.A., Pp. Hisakazu Yamaguchi. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o nº 98.633/25-9 em 24/03/2025. Aloizio Epifanio Soares Junior – Secretário Geral em Exercício.

## Althaiia S.A. Indústria Farmacêutica

CNPJ/MF nº 48.344.725/0007-19 – NIRE 35.300.525.892

Ata da Assembleia Geral Ordinária realizada em 08 de abril de 2025

**Data, Hora e Local:** Em 08 de abril de 2025, às 15:00 horas, na sede social da Althaiia S.A. Indústria Farmacêutica ("Companhia"), na Avenida Tégula, nº 888, Módulos 1, 15, 16, 17, 20 e 21, Condomínio Empresarial Atibaia, Bairro Ponte Alta, cidade de Atibaia, Estado de São Paulo, CEP 12952-820. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações"), tendo em vista da presença dos acionistas representando a totalidade do capital social. **Mesa:** Os trabalhos foram presididos pela Sr. Jairo Aparecido Yamamoto e secretariados pela Sra. Carolina Sommer Mazon. **Publicações e Divulgações:** De acordo com o artigo 133, da Lei das S.A., o Relatório da Anual da Administração, Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras e Relatório dos Auditores Independentes, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, publicados no jornal "Data Mercantil", dos dias Sábado,01, Domingo,02, Segunda-feira,03 e Terça-feira,04 e Quarta-feira,05 de março de 2025, nas páginas de 14 a 19. Os documentos indicados acima e os demais documentos pertinentes a assuntos integrantes da ordem do dia, incluindo a proposta da administração para a assembleia geral, foram também colocados à disposição dos acionistas, na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e da Companhia, com pelo 01 (um) mês da presente data, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). **Ordem do Dia:** (i) Apreciação, discussão e votação do Relatório da Anual da Administração, Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras e Relatório dos Auditores Independentes, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) Aprovação da destinação do lucro líquido do exercício de 2024, conforme Proposta da Administração, a ser alocado à reserva para incentivos fiscais e reserva de lucros, e ainda, a ratificação da distribuição de dividendos; já deliberado pelo Conselho de Administração, "ad referendum" da Assembleia Geral Ordinária; (iii) Eleição do Conselho de Administração; e (iv) Fixação do montante anual global da remuneração dos administradores, para o exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2024. **Deliberações:** Instalada a assembleia e após o exame e a discussão das matérias constantes da ordem do dia, a totalidade dos acionistas deliberaram o quanto segue: (i) Foram aprovados, por unanimidade e sem reservas, o Relatório da Anual da Administração, Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras e o Relatório dos Auditores Independentes, referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, ratificando assim, os atos praticados pelos Administradores. (ii) Foi aprovado, por unanimidade e sem reservas, a destinação do lucro líquido do exercício de 2025, conforme Proposta da Administração, no montante de R\$ 151.872.436,09 (cento e cinquenta e um milhões, oitocentos e setenta e dois mil, quatrocentos e trinta e seis reais e nove centavos) da seguinte forma: legal; (i) R\$ 58.827.891,20 (Cinquenta e oito milhões, oitocentos e seis reais e sete mil, oitocentos e noventa e um reais e vinte centavos), a serem alocados à reserva para incentivos fiscais; (ii) R\$ 69.783.408,67 (sessenta e nove milhões, setecentos e oitenta e três mil, quatrocentos e oito reais e sessenta e sete centavos), a serem direcionados à reserva de lucros; e (iii) R\$ 23.261.136,22 (vinte e três milhões, duzentos e sessenta e um mil, cento e trinta e seis reais e vinte e dois centavos) a título de dividendos, sendo R\$ 0,12 (doze centavos) por ação ordinária. (iii) Reeleger, por unanimidade e sem reserva, os Senhores e Senhora abaixo indicados, para compor o Conselho de Administração da Companhia, todos com mandato unificado de 2 (dois) anos, o qual se inicia na presente data e a expirar, na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2027: (a) o Sr. **Jairo Aparecido Yamamoto**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 10.600.409 SSP/SP, inscrito no CPF/ME sob o nº 029.240.918-45, residente e domiciliado na Cidade de Campinas, Estado de São Paulo, na Alameda das Araucárias, Casa 07, Condomínio Gramado Araucária, CEP 13101-620, como membro do Conselho de Administração; (b) a Sra. **Aline Aparecida Yamamoto Zampieri**, brasileira, casada, administradora de empresas, portadora da cédula de identidade RG nº 41.997.483-0, inscrita no CPF/ME sob o nº 337.956.018-94, residente e domiciliada na 202/6 Fairwater Close, Breakfast Point, NSW 2137, Austrália, como membro do Conselho de Administração; (c) o Sr. **Herbert Cesar Gonçalves**, brasileiro, solteiro, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 19.814.104, inscrito no CPF/ME sob o nº 072.442.618-37, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Massacá, nº 231, apartamento 62, Beane, Bairro Alto de Pinheiros, CEP 05465-050, como membro independente do Conselho de Administração; (d) o Sr. **Gregor Rodrigues Martins Einsiedler**, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 11.736.564-3, inscrito no CPF/ME sob o nº 093.166.767-46, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Brasília, nº 85, apartamento 162, Bairro Itaim Bibi, CEP 04534-040, como membro independente do Conselho de Administração; e (e) o Sr. **Cláudio Roberto Ely**, brasileiro, viúvo, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 9005222841, inscrito no CPF/ME sob o nº 137.688.320-15, residente e domiciliado na Cidade de Porto Alegre, Estado do Rio Grande do Sul, na Rua Artur Rocha, nº 1.097, apartamento 1.301, CEP 90450-171, como membro independente do Conselho de Administração. (iii). 1. Os membros do Conselho de Administração ora reeleitos tomarão posse em seus cargos, mediante assinatura do respectivo termo de posse, anexo, lavrado no Livro de Atas das Reuniões do Conselho de Administração e apresentação da declaração de desimpedimento, nos termos da legislação aplicável. (iv) Aprovar a fixação da remuneração global dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria e dos comitês de assessoramento da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2025 no montante de R\$ 3.300.000,00 (três milhões e trezentos mil reais), sendo que a remuneração individual de cada administrador será fixada pelo Conselho de Administração da Companhia. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, a Assembleia Geral Ordinária foi suspensa para lavratura da presente ata, que lida e achada conforme, foi assinada por todos os presentes. **Assinaturas:** Jairo Aparecido Yamamoto (Presidente); Carolina Sommer Mazon (Secretária); Acionistas: Firstbrand Assessoria e Consultoria em Marketing Ltda., Jairo Aparecido Yamamoto, Márcia Regina Hirota Yamamoto, Carolina Sommer Mazon, Maira Vendramini Medeiros, Rachel Giachini Sampaio Regiera, Ricardo Vinícius Ferrari, Marcos Henrique Chepuck Miazio, Ana Lais Nascimento Vieira, Carlos Eduardo Rodrigues Silva, Denise Machado de Campos Ruggiero, Fernanda Furtado Gambini, Igor Juarez Cabral, Jonathan Pinto Moraes, Juliana Pinto Moraes, Michele Carusi, Olga Maria Costa Santos, Renata Coli Viotto, Verena Maria Torres, Carlos José Giusti, Fábio Luiz de Oliveira, Josué Ferreira Vida, Marcella Belotti, Marina Questia Accattini, Francelina Maiocchi da Cruz e Valdecir Aparecido da Silva. Confere com o original lavrado em livro próprio. Atibaia, 08 de abril de 2025. **Mesa: Jairo Aparecido Yamamoto** – Presidente; **Carolina Sommer Mazon** – Secretária.

Documento assinado e  
certificado digitalmente  
Conforme MP 2.200-2  
de 24/08/2001 Confira ao  
lado a autenticidade



A publicação acima foi realizada e certificada no dia 10/04/2025

Acesse a página de **Publicações Legais** no site do  
**Jornal Data Mercantil**, apontando a câmera  
do seu celular no QR Code, ou acesse o link:  
**www.datamercantil.com.br/publicidade\_legal**





| In Press Participações S.A.  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
|--|------------|------------|--|--|------------------------|--|--|--|--|
| CNPJ nº 11.418.214/0001-07   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS SOCIAIS ENCERRADOS EM 31/12/2024 E 2023 (Valores expressos milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| BALANÇOS PATRIMONIAIS  |            |            | DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS                     |  |                        |  | DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA   |  |  |
| Ativo  | 2024       | 2023       | 2024   |  | 2023                   |  | Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais                                 |  |  |
| Ativo circulante   |            |            | (-) Despesas                                   |  |                        |  | Lucro do Exercício   |  |  |
| Caixa e equivalente de caixa   |            |            | Despesas com pessoal                           |  | (41.505)               |  | (-) Pagamento de cotistas  |  |  |
| Banco conta movimento  | 7.287      | 504.712    | Despesas administrativas                       |  | (680.928)              |  | (+/-) Provisão para perda de investimentos                                 |  |  |
| Total do disponível  | 7.287      | 504.712    | Despesas tributárias                           |  | -                      |  | (+/-) Provisão custos/despesas   |  |  |
| Total do ativo circulante  | 7.287      | 504.712    | Total de despesas                              |  | (722.433)              |  | (+/-) Equivalencia Patrimonial   |  |  |
| Créditos   |            |            | (-) Result. (antes rec/desp. financeiras)      |  | (722.433)              |  | Resultado Ajustado   |  |  |
| Clientes   | 364        | 364        | (+/-) Resultado financeiro                     |  |                        |  | (-/+) Aum/Redução de Impostos a Recuperar / Compensar                      |  |  |
| Impostos a recuperar   | 376        | 1          | Despesas financeiras                           |  | (5.429)                |  | (-/+) Aum/Redução de Despesas Antecipadas                                  |  |  |
| Despesas antecipadas   | -          | 17.290     | Receitas financeiras                           |  | 1.689                  |  | (+/-) Aum/Redução de Fornecedores/Contas a Pagar                           |  |  |
| Total de créditos  | 740        | 17.654     | Resultado com equivalência patromonial         |  | 24.392.569             |  | (+/-) Aum/Redução de Outras Obrigações Fiscais                             |  |  |
| Total do circulante  | 8.027      | 522.365    | Total de despesas/receitas financeiras         |  | 24.388.828             |  | (186.851)  |  |  |
| Ativo não circulante   |            |            | (-) Lucro (antes IRPJ/CSLL)                    |  | 23.666.396             |  | 17.263.424   |  |  |
| Realizável a longo prazo   | -          | -          | (i) CSLL sobre o Lucro Líquido                 |  | -                      |  | Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos                             |  |  |
| Investimentos  |            |            | (i) Provisão para o IRPJ                       |  | -                      |  | (+/-) Dividendos recebidos   |  |  |
| Participações societárias  |            |            | Lucro/Prejuízo do Exercício                    |  | 23.666.396             |  | 16.766.000   |  |  |
| In Press Assess. de Imprensa e Prop. Ltda.   | 11.652.112 | 13.136.252 | DEMONSTRAÇÃO DE MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO |  |                        |  |  |  |  |
| New Ideas Comunicação Ltda.  | 23.616.646 | 24.848.508 | Contas do                                      |  | Total do               |  | (-) Fluxo de Caixa Financiamentos  |  |  |
| Vbrand Estratégia em Vídeos Ltda.  | 1          | 1          | Patrimônio                                     |  | Patrimônio             |  | Aumento Líquido nas Disponibilidades                                       |  |  |
| Fleishman Hillard Brasil Comunicação Ltda  | 2.648.880  | 515.293    | Líquido  |  | Líquido                |  | Saldo de Caixa + Equivalentes de Caixa                                     |  |  |
| Critical Mass Comunicação Digital Ltda.  | 10.796.403 | 6.815.244  | Capital  |  | Capital                |  | Saldo de Caixa + Equivalentes de Caixa                                     |  |  |
| The Buzz Now Entreten. e Comun Ltda.   | 5.494.586  | 2.257.262  | Reserva  |  | Reserva                |  | Variação de Caixa  |  |  |
| Dialog Desenvolv. e Licenc. de Software  | 1          | 1          | Lucros   |  | Lucros                 |  | período com observância no Estatuto Social da companhia e na Lei           |  |  |
|  | 54.208.630 | 47.572.561 | Acumulados                                     |  | Acumulados             |  | das S.A.s. A distribuição dos lucros após as constituições de reservas     |  |  |
| Intangível   | -          | -          | 31/12/2023                                     |  | 31/12/2023             |  | legais, deverá ser realizada proporcionalmente à participação societária   |  |  |
| Total do ativo não circulante  | 54.208.630 | 47.572.561 | Lucro líquido do                               |  | Lucro líquido do       |  | dos sócios no capital social da empresa. De acordo com estatuto de         |  |  |
| Total do ativo   | 54.216.658 | 48.094.927 | exercício                                      |  | exercício              |  | acionistas, a distribuição de lucros deve ser feita com bases trimestrais, |  |  |
| Passivo  | 2024       | 2023       | Lucros destinados à                            |  | Lucros destinados à    |  | conforme relatórios financeiros atualizados, desde que resguardados os     |  |  |
| Passivo circulante   |            |            | distribuição                                   |  | distribuição           |  | requisitos do "Working Capital" determinado em aprovação orçamentária      |  |  |
| Fornecedores a pagar   | 1.656      | 203.143    | Saldo em                                       |  | Saldo em               |  | anual. Ao longo do exercício de 2024 foram distribuídos saldo dos lucros   |  |  |
| Impostos, taxas e contrib. a pagar   | 182        | 2.460      | 31/12/2024                                     |  | 31/12/2024             |  | acumulados de 2021, num valor total de R\$ 16.700.000,00 (Dezesseis        |  |  |
| Provisões  | -          | 39.739     | Investida                                      |  | Investida              |  | milhões e setecentos mil reais), ficando a conta de "Lucros Acumulados"    |  |  |
| Total do passivo circulante  | 1.838      | 245.342    | Atividade                                      |  | Atividade              |  | com a seguinte composição:   |  |  |
| Passivo não circulante   |            |            | In Press Assess. Impr.                         |  | In Press Assess. Impr. |  | Composição saldo de lucros a distribuir em 31/12/2024                      |  |  |
| Exigível a longo prazo   |            |            | e Mun. Est. Ltda.                              |  | e Mun. Est. Ltda.      |  | Saldo de lucros até 2023   |  |  |
| Provisão para perda com investimento   | 1.081.254  | 1.682.415  | Comunicação Ltda.                              |  | Comunicação Ltda.      |  | Lucros do exercício de 2024  |  |  |
| Total exigível a longo prazo   | 1.081.254  | 1.682.415  | Vbrand Estratégia em                           |  | Vbrand Estratégia em   |  | (-) Lucros distribuídos em 2023  |  |  |
| Total do passivo não circulante  | 1.081.254  | 1.682.415  | Vídeos Ltda.*                                  |  | Vídeos Ltda.*          |  | Saldo final de lucros em 2024  |  |  |
| Patrimônio líquido   |            |            | Assess.de                                      |  | Assess.de              |  | 2.6 Reserva Legal Reserva Legal. Foi constituída em 2014, Reserva          |  |  |
| Capital social realizado   | 3.013.000  | 3.013.000  | Assess.de                                      |  | Assess.de              |  | Legal de 5% sobre os lucros conforme prevê a Lei 6.404/76, e complemen-    |  |  |
| Reserva legal  | 602.600    | 602.600    | Assess.de                                      |  | Assess.de              |  | tada em 2015. 2.7 Demonstração de Resultado. O reconhecimento das          |  |  |
| Lucros acumulados  | 49.517.966 | 42.551.570 | Assess.de                                      |  | Assess.de              |  | receitas através do Método de Equivalência Patrimonial, e das despesas     |  |  |
| Total do patrimônio líquido  | 53.133.566 | 46.167.170 | The Buzz Now                                   |  | The Buzz Now           |  | da empresa é realizado mensalmente pelo regime de competência cfe. a       |  |  |
| Total do passivo   | 54.216.658 | 48.094.927 | Entreten. Ltda.                                |  | Entreten. Ltda.        |  | Resolução do CFC nº 1.255/2009, semelhante ao CPC 26. Abaixo demon-        |  |  |
| NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 1. Informações Gerais: A In Press Participações S.A., é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede em São Paulo. Tem como objeto social a participação em outras sociedades como sócia cotista ou acionista. As demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria e liberadas para divulgação. 2. Base de Apresentação e Preparação das Demonstrações: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), as quais abrangem a Legislação Societária, e os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). As principais políticas contábeis aplicadas pela companhia na preparação dessas demonstrações financeiras que seguem a Resolução do CFC nº 1.255/2009, para Pequenas e Médias Empresas, estão apresentadas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposições em contrário. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício e julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis da companhia. 2.1 Caixa e equivalentes de caixa. Correspondem a valores de depósitos bancários de livre movimentação que podem ser sacados a qualquer momento com riscos insignificantes de alteração de valor. 2.2 Investimentos. Participação societária em diversas empresas como controladora ou coligada, mantendo significativa influência sobre a administração das investidas. Os investimentos foram contabilizados inicialmente pelo seu valor de custo na data da aquisição, e ajustados mensalmente pelo método de equivalência patrimonial (MEP), incluído assim no resultado da empresa a parte que lhe cabe nos resultados das |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Sócio  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Nº Ações   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| %  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Total  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Cristina Moretti   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 1.355.850  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 45%  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 1.355.850,00   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Das Brasil Investimentos Ltda.   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 1.205.200  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 40%  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 1.205.200,00   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Hugo de Vasconcelos Godinho  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 225.975  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 7,5%   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 225.975,00   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Nina de Vasconcelos Godinho Goldberg   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 225.975  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 7,5%   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 225.975,00   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Total  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 3.013.000,00   |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| 2.5 Lucros Acumulados. A empresa através de Assembleia Geral Ordinária irá propor a destinação do lucro líquido apurado em cada  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| DIRETORIA  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Cristina Moretti - Sócia Administradora  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Soraya Segantim - Diretora Financeira  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |
| Luciene B. C. Salcedo - Contadora - CRC 1SP220781/0-3  |            |            |  |  |                        |  |  |  |  |

Constran Infraestrutura e Construções S.A.

CNPJ/MF nº 32.239.244/0001-18 - NIRE 35300529103

Ata de Assembleia Geral Ordinária Realizada em 14 de março de 2025

**1. Data, Hora e Local:** Aos 14 dias do mês de março de 2025, às 08h, na sede social da Constran Infraestrutura e Construções S.A., localizada na Capital do Estado do São Paulo, na Rua Alexandre Dumas, 2.100, 1º andar, Chácara Santo Antônio, CEP 04717-913 ("Companhia").

**2. Presença:** Presente os Acionistas que representam a totalidade do capital social da Companhia, ficando assim dispensada a convocação, nos termos do Artigo 124, §4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1.976, conforme assinaturas apostas no Livro de Presença de Acionistas.

**3. Mesa:** Os trabalhos foram presididos por José Roberto Maluf Moussalli e secretariados por Valéria Silva.

**4. Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) relatório da Diretoria, Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras da Companhia, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2.024; (ii) Relatório dos Auditores Independentes; (iii) Destinação do resultado do período com base nas Demonstrações Financeiras da Companhia do exercício social findo em 31 de dezembro de 2.024; (iv) as providências para implementação das deliberações tomadas em Assembleia.

**5. Lavratura da Ata:** Autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário e a sua publicação com omissão da assinatura da Acionista, nos termos do Art. 130, §§ 1º e 2º, da Lei 6.404/76, respectivamente.

**6. Deliberações:** Após análise e discussão, os Acionistas da Companhia, por unanimidade de votos, sem restrições, decidiram flagrante:

**6.1.** Aprovar o Relatório da Diretoria, Balanço Geral e demais Demonstrações Financeiras relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, documentos esses publicados no jornal "Data Mercantil", impresso e plataforma digital, ambos no dia 28 de fevereiro de 2025;

**6.2.** Aprovar o Relatório dos Auditores Independentes;

**6.3.** Devido aos resultados apurados no exercício, não haverá distribuição de dividendos aos Acionistas;

**6.4.** Não instalar o Conselho Fiscal;

**6.5.** Autorizar a Diretoria da Companhia a celebrar todos os atos necessários para efetivação das deliberações da presente Assembleia.

**7. Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, aprovada e assinada por todos os presentes. Confere com a original lavrada em livro próprio.

**José Roberto Maluf Moussalli**, Presidente; **Valéria Silva**, Secretária - OAB/SP nº 218.501. JUCESP nº 114.809/25-2 em 31/03/2025. Aloizio E. Soares Junior - Secretário Geral em Exercício.

Brassinter S.A. Indústria e Comércio

CNPJ 56.994.460/0001-37

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária

Ficam convidados os senhores acionistas da **Brassinter S.A. Indústria e Comércio** a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária (AGO), no dia 23 de abril de 2025 às 09 hrs na sede social da companhia, Avenida das Nações Unidas, 21344, São Paulo/SP, para discutir e deliberar a seguinte ordem do dia: **1º)** Relatório da Administração, balanço e contas do exercício findo em 31/12/2024; **2º)** Eleição da Diretoria; **3º)** Fixação de honorários da Diretoria; e **4º)** Demais assuntos de interesse da Companhia. Acham-se a disposição dos acionistas na sede da Companhia as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2024. São Paulo, 07 de abril de 2025. **Ary Frederico torres Neto** - Diretor Superintendente. **(09, 10 e 11.04.2025)**

Servgás Distribuidora de Gás S/A

CNPJ (MF) 55.332.811/0001-81 - NIRE 35.300.028.953

Convocação - Assembleia Geral Ordinária

Ficam convocados os Senhores Acionistas a se reunirem em **Assembleia Geral Ordinária**, a realizar-se no dia **24 de Abril de 2.025, Quinta-Feira, às 10:00 horas**, no **Hotel Ibis São Paulo Expo**, com endereço na Rua Eduardo Viana, 163 – Barra Funda – São Paulo/SP – Telefone (11) 3393.7300, por motivo de força maior, decorrente de reparos na sede administrativa, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: **I –** Tomar as contas dos Administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31/12/2.024. **II –** Destinação do resultado líquido do exercício social encerrado em 31/12/2.024. **III –** Outros assuntos. Guarulhos/SP, 27 de Março de 2.025. **Demetrio Augusto Zacharias** – Diretor Presidente. **(08, 09 e 10.04.2025)**

SPE Cristina Energia S.A.

CNPJ/MF nº 09.077.005/0001-97 – NIRE 35.300.654.609

Edital de Convocação de Assembleia Geral Extraordinária

(a ser realizada de modo exclusivamente Digital)

Ficam convocados, pelo Diretor Presidente, os senhores acionistas da **SPE Cristina Energia S.A.** ("Companhia") para se reunirem em assembleia geral extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 16 de abril de 2025, às 10:00 horas, de modo exclusivamente digital, por meio da plataforma digital Microsoft Teams ("Plataforma Digital"), considerando-se, portanto, realizada na sede da Companhia, localizada na Cidade e Estado de São Paulo, Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3311, Conjunto 92, Sala 05, Itaim Bibi, CEP 04538-133, nos termos do artigo 124, § 2º-A, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das Sociedades por Ações"), para deliberarem sobre as seguintes matérias constantes da ordem do dia: **(i)** a destituição de Bruno de Marques de Moraes, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 33.363.000-2 e inscrito no CPF/MF sob o nº 372.415.078-43, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3311, Conjunto 92, Sala 05, Itaim Bibi, CEP 04538-133, do cargo de Diretor Presidente; e **(ii)** a eleição de Sergio Fonseca, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 24.996.879-4 (SSP/SP) e inscrito no CPF/MF sob o nº 260.448.748-93, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3311, Conjunto 92, Itaim Bibi, CEP 04538-133, para o cargo de Diretor Presidente.

**Procedimentos para participação: Informações acerca da participação dos acionistas na AGE.** Documentos. Nos termos do artigo 126 da Lei das Sociedades por Ações, para participar da Assembleia, os acionistas ou seus representantes deverão se cadastrar por meio do e-mail [mc.vargas@energo-pro.com](mailto:mc.vargas@energo-pro.com), com devendo, para tanto, apresentar à Companhia, (i) em caso de pessoas físicas, cópia do documento de identificação; e (ii) em caso de pessoas jurídicas, (a) documento de identificação do representante legal do acionista; e (b) cópia simples ou original do seu ato constitutivo, devidamente registrado nos órgãos de registro aplicáveis, bem como da documentação de representação societária, identificando o seu representante legal (ata de eleição de diretoria devidamente registrada nos órgãos de registro aplicáveis). Para maior celeridade do processo da AGE, a Companhia solicita que os acionistas se cadastrem para participar na AGE e enviem a documentação aqui mencionada até, pelo menos, 2 (dois) dias antes da data de realização da AGE. Participação Remota. A AGE será realizada de forma digital, por meio da plataforma digital Microsoft Teams. A Companhia enviará por e-mail aos acionistas (ou aos seus representantes legais ou procuradores devidamente constituídos) que tiverem se cadastrado por meio do e-mail descrito acima as respectivas instruções para acesso ao sistema eletrônico de participação na AGE. Caso o acionista não receba da Companhia o e-mail com as instruções para acesso e participação da AGE até 24 (vinte e quatro) horas antes do horário previsto para a realização da AGE, deverá entrar em contato com